



Malmö stad

# Redovisning av internationellt arbete 2022

---

Malmö stad

## Innehållsförteckning

<b>1 Internationell redovisning</b> .....	<b>4</b>
<b>2 EU-medel 2022</b> .....	<b>6</b>
<b>3 Redogör kort för det internationella arbetet på förvaltningen under året</b> .....	<b>7</b>
3.1 Arbetsmarknads- och socialförvaltningen .....	7
3.2 Fritidsförvaltningen.....	9
3.3 Funktionsstödsförvaltningen .....	9
3.4 Förskoleförvaltningen.....	10
3.5 Grundskoleförvaltningen .....	11
3.6 Gymnasie- och vuxenutbildningsförvaltningen.....	16
3.7 Hälsa-, vård- och omsorgsförvaltningen .....	17
3.8 Stadskontoret.....	19
3.9 Kulturförvaltningen .....	19
3.10 Miljöförvaltningen .....	20
3.11 Serviceförvaltningen .....	20
3.12 Stadsbyggnadskontoret .....	20
3.13 Fastighets- och gatukontoret.....	20
<b>4 Vilka kvalitativa resultat av det internationella arbetet har uppnåtts under året?</b> .....	<b>21</b>
4.1 Arbetsmarknads- och socialförvaltningen .....	21
4.2 Fritidsförvaltningen.....	26
4.3 Funktionsstödsförvaltningen .....	26
4.4 Förskoleförvaltningen.....	26
4.5 Grundskoleförvaltningen .....	27
4.6 Gymnasie- och vuxenutbildningsförvaltningen.....	28
4.7 Hälsa-, vård- och omsorgsförvaltningen .....	28
4.8 Stadskontoret.....	29
4.9 Kulturförvaltningen .....	30
4.10 Miljöförvaltningen .....	30
4.11 Serviceförvaltningen .....	31
4.12 Stadsbyggnadskontoret .....	31
4.13 Fastighets- och gatukontoret.....	31
<b>5 Har det internationella arbetet under året bidragit till nya erfarenheter?</b> .....	<b>32</b>
5.1 Arbetsmarknads- och socialförvaltningen .....	32

5.2	Fritidsförvaltningen.....	32
5.3	Funktionsstödsförvaltningen .....	33
5.4	Förskoleförvaltningen.....	33
5.5	Grundskoleförvaltningen .....	33
5.6	Gymnasie- och vuxenutbildningsförvaltningen.....	34
5.7	Hälsa-, vård- och omsorgsförvaltningen .....	34
5.8	Stadskontoret.....	34
5.9	Kulturförvaltningen .....	35
5.10	Miljöförvaltningen .....	35
5.11	Serviceförvaltningen .....	35
5.12	Stadsbyggnadskontoret .....	36
5.13	Fastighets- och gatukontoret.....	36

# 1 Internationell redovisning

Stadskontorets uppdrag är att understödja kommunstyrelsen i ledning, samordning och uppföljning av kommunens omvärldsarbete. Varje år sammanställer stadskontoret Malmö stads internationella arbete med hjälp av underlag som tillhandahålls från respektive förvaltning.

Syftet med redovisningen är att tydliggöra nyttan med den internationella verksamheten i kommunen.

Varje förvaltning beskriver sitt internationella arbete med utgångspunkt från följande områden som redovisas vart och en för sig:

- Redogör kort för det internationella arbetet på förvaltningen under året (kapitel 3)
- Vilka kvalitativa resultat av det internationella arbetet har uppnåtts under året? (kapitel 4)
- Har det internationella arbetet under året bidragit till nya erfarenheter? (kapitel 5)

## Sammanfattning 2022

Den internationella redovisningen visar att förvaltningarna i Malmö stad har ett fortsatt stort engagemang på den internationella arenan. Samverkan med andra länder, både i och utanför EU, är stort. EU:s nya programperiod 2021–2027 har inletts men projektverksamheten är fortsatt relativt låg även under 2022 jämfört med 2021. Utlysningar har rullats ut under 2022 och ett flertal förvaltningar förbereder löpande och skickar in ansökningar. Bland annat har arbetsmarknads- och socialförvaltningen efter dialog med andra berörda förvaltningar medel ur ESF+ under utlysningen "Bidra till att motverka barnfattigdom i särskilt utsatta områden" som man fått beviljat till projektet "Samverkan för barns rätt till lek, vila & fritid" med start 2023.

Under 2022 medverkade Malmö stad i 47 EU-projekt antingen i egenskap av projektägare eller projektpartner. Malmö stad var under 2022 projektägare i 20 projekt vilka sammantagna hade ett budgetvärde på 78,8 miljoner. Spännvidden mellan de enskilda EU-projektens budgetvärden varierar mellan cirka 250 000 SEK till 15 000 000 SEK.

EU medfinansierar projekten till 50 % och stadens förvaltningars bidrar med resten i form av kontanta medel eller arbetsinsats. Under 2022 utbetalades sammanlagt cirka 22,5 miljoner kronor till stadens förvaltningar i EU-medel där Malmö stad var projektägare.

*Förvaltningarnas prioriterade områden varierar*

Sammantaget gäller att förvaltningarna riktar sitt arbete mot de aktuella kommunfullmäktigemålen för 2022 vilka var:

1. Utbildning och arbete
2. Stadsutveckling och klimat
3. Trygghet och delaktighet
4. En god organisation

Det internationella engagemanget följer också stadskontorets internationella policy som fokuserar på verksamhetsutveckling, strategisk påverkan och profilering. Utöver det har förvaltningarna egna prioriterade inriktningar för sitt internationella arbete, till exempel miljöförvaltningen som arbetar med energi- och klimatfrågor, utbildningsförvaltningarna som prioriterar att delta i projekt- och forskningsverksamhet, nätverk och utbyten mellan skolor samt arbetsmarknads och socialförvaltningen som i sin projektverksamhet verkar för att fler arbetssökande Malmöbor får arbete.

#### *Malmö stad redovisade 47 EU-finansierade projekt 2022*

Under året medverkade 10 av stadens förvaltningar i 47 EU-projekt, antingen som projektägare eller projektpartner. Detta kan jämföras med föregående år då 8 förvaltningar medverkade i 42 projekt. Fördelningen mellan förvaltningarna var som följer:

- Miljöförvaltningen deltog i 14 projekt.
- Grundskoleförvaltningen deltog i 12 projekt.
- Arbetsmarknads- och socialförvaltningen deltog i 8 projekt
- Gymnasie- och vuxenutbildningsförvaltningen deltog i 5 projekt.
- Fastighets- och gatukontoret deltog i 2 projekt.
- Kulturförvaltningen deltog i 1 projekt.
- Serviceförvaltningen deltog i 1 projekt.
- Stadskontoret i deltog i 2 projekt.
- Förskoleförvaltningen deltog i 2 projekt.
- Funktionsstödsförvaltningen deltog i 1 projekt

## 2 EU-medel 2022

Under 2022 utbetalades sammanlagt cirka 22,5 miljoner kronor i EU-medel till de projekt där Malmö stad var projektägare. Sammanlagt betalades cirka 22,5 mkr i EU-medel ut under 2022 till förvaltningarna som var projektägare. Flest medel betalades ut till arbetsmarknads- och socialförvaltningen. EU medfinansierar projekten till 50 % och stadens förvaltningars bidrar med resten i form av kontanta medel eller arbetsinsats.

### *Fördelning på program och fonder*

Eu-projekten fördelas i fallande ordning på Erasmus, Europeiska regionalfonden, Europeiska socialfonden, Interreg (samtliga inriktningar), Horizon 2020 samt Europé Aid, Rights, Equality and Citizenship Programme och Creative Europé.

### Utbetalda EU-medel 2022 fördelat efter förvaltning

<b>Förvaltning</b>	<b>Utbetalda EU-medel i SEK för 2022</b>
Arbetsmarknads och socialförvaltningen	ca 8,3 miljoner kr
Gymnasie- och vuxenutbildningsförvaltningen	ca 3,9 miljoner kr
Fastighets- och gatukontoret	ca 3,4 miljoner kr
Grundskoleförvaltningen	ca 2,7 miljoner kr
Miljöförvaltningen	ca 1,6 miljoner kr
Förskoleförvaltningen	ca 1,3 miljoner kr
Stadskontoret	ca 1,3 miljoner kr
<b>Totalt:</b>	<b>ca 22,5 miljoner kr</b>

### Utbetalda EU-medel fördelat efter Malmö stads kommunfullmäktigemål 2022

<b>Målområde</b>	<b>Utbetalt SEK</b>
1. Utbildning och arbete	16 881 967
2. Stadsutveckling och klimat	5 668 537
3. Trygghet och delaktighet	
4. En god organisation	
Summa	22 550 504

## 3 Redogör kort för det internationella arbetet på förvaltningen under året

### 3.1 Arbetsmarknads- och socialförvaltningen

*Eurocities forum för hemlöshet och forum för migration och integration*

Arbetsmarknads- och socialförvaltningen ingår i Eurocities forum för hemlöshet samt i forumet för migration och integration. Förvaltningen mottog under året ett studiebesök från Social- och äldreministeriet i Danmark den 25 augusti. Studiebesöket i Malmö handlade om förvaltningens arbete med projektet Bostad Först och om Rosprojektet som arbetar med läkemedelsassisterad behandling vid opioidberoende för patienter i Laro (vuxenpsykiatri).

*Thaimise*

Arbetsmarknads- och socialförvaltningen ingick under år 2019 ett idéburet offentligt partnerskap (IOP) med projektet *Thaiwomen in Sweden Empowerment project (ThaiWISE)* som understöds av föreningen *NOOMI- Hela Människan i Malmö*. ThaiWISE verksamhet vänder sig främst till thailändska personer i Malmö, företrädesvis inom massagebranschen. Det övergripande syftet är att utifrån ett rättighetsperspektiv skapa bättre tillgång till samhällsservice och utbildning. Samt därigenom kunna stärka målgruppens egenförmåga och minska utsattheten gällande exempelvis sexuell exploatering och utnyttjande.

Ett av målen med ThaiWISE är att bidra till bättre förutsättningar för en säkrare migrationsprocess. En anpassad samhällsinformation om Sverige på thailändska har tagits fram och finns tillgänglig på Sveriges ambassaden i Bangkok, ett arbetssätt som även kan tillgängliggöras via andra länders ambassader. Materialet har under 2022 uppdaterats och överlämnats till ambassadören när projektledaren för ThaiWISE besökte Bangkok under 2022. Den regelbundna samverkan som funnits med den thailändska ambassaden i Sverige har fortsatt under 2022. Nytt för 2022 är att även en ny samverkan etablerats med den thailändska ambassaden i Danmark, som är intresserad av att utföra en liknande satsning som gjorts i Sverige med Nuad Thai/certifiering något som även den thailändska ambassaden i Norge visat intresse för. Båda dessa parter/ambassadörer avser besöka Malmö under mars 2023.

Under 2021 har påbörjades genomförandet av ett i Norden unikt certifieringsprogram Nuad-Thai/Malmö modellen tillsammans med thailändska ambassaden. I nästa fas har det under 2022 påbörjats ett arbete för att motivera flera massagesalonger och deras ägare att göra denna förflyttning mot en mer etiskt hållbar verksamhet. För att underlätta denna process har det under 2022 förts förhandlingar med köpcentret Mobilia i Malmö om ett Nuad Thai Center som kan synliggöra de positiva aspekterna av thaimassage, både gentemot allmänheten och andra massagesalonger. Centret som kommer att invigas i Mars 2023 kommer att bli ett nav för de salonger som ingår i certifieringsprogrammet Nuad Thai vilket i förlängningen kan öka förutsättningarna för fler salonger att ingå i certifieringsprogrammet.

Under 2022 har det även påbörjats en samverkan med Sociologiska fakulteten vid Lunds universitet kring utförandet av en studie med ett internationellt fokus där inledningsvis en genomgång av samtliga europeiska studier kring den thailändska målgruppens vägar i Europa är under sammanställning. Resultatet är sedan avsett att kopplas till studie med ett huvudsakligt fokus på rörelser som målgruppen gör i Öresundsregionen med det främsta fokus på Malmö och Köpenhamn.

I samband detta har möten genomförts med danska frivilligorganisationer som arbetar med thailändska invånare i landet och då främst i prostitutionsmiljöer. Ambitionen är att arbetet kan medverka till en ökad samverkan, tidigare upptäckt av personer, och möjligheter till hjälp.

#### *Intimate Partner Violence Prevention (IPVI)*

Arbetsmarknads- och socialförvaltningen har under 2022 fortsatt att bygga vidare på det uppdrag som startades med förstudien under 2021 rörande strategin *Intimate partner violence intervention* (IPVI). Resultatet visade att det finns möjligheter att gå vidare med en pilot av denna strategi med ursprung i USA. Arbetet under 2022 har bland annat bestått av besök från USA av National Network for Safe Communities (NNSC) i Malmö. Under en vecka genomfördes dagliga workshops samt en större heldagskonferens med 80 deltagare från olika myndigheter och lokalsamhället.

Därtill har det genomförts digitala veckomöten med NNSC/USA under hela 2022. Resultatet är att en pilot kommer att genomföras under första kvartalet 2023 där strategin kommer att provköras mot ett begränsat antal individer. Fortsatt kontakt kommer att ske även under 2023 med NNSC/USA. Det kommer även genomföras en forskningsstudie/utvärdering genom Malmö Universitet av verksamheten. Ett resultat som sedan kan användas både nationellt och internationellt. Då strategin inte tidigare genomförts utanför USA, där nu Malmö stad blir först ut att implementera IPVI- Trygg Relation.

#### *European Family Justice Center Alliance*

Arbetsmarknads och socialförvaltningen är medlem i *European Family Justice Center Alliance*. Det är ett nätverk som samlar verksamheter i Europa som arbetar med att stödja och utveckla samverkan mellan myndigheter och civilsamhället kring våld i nära relation. Organisationen startade som ett projekt 2014 och har hämtat inspiration från Family Justice Centers i USA som bedriver ett stort antal samverkanshus med representation från socialtjänst, rättsväsende, sjukvård och frivilliga organisationer. Arbetsmarknads- och socialförvaltningens verksamhet Koncept Karin har setts som en föregångare för andra samverkanshus i Europa. Under årens lopp har Koncept Karin tagit emot ett flertal studiebesök från olika länder.

Organisationen har sitt säte i Belgien, men det finns medlemmar och partners runt om i Europa. Två representanter från arbetsmarknads- och socialförvaltningen deltog på den årliga konferensen som främst handlade om så kallat partnerrelaterat terrorvåld, det vill säga våld som riskerar att trappas upp till dödligt våld.

Arbetsmarknads- och socialförvaltningen har tagit emot flera internationella studiebesök. Representanter för justitie- och socialdepartementet samt flera NGO:s från Mongoliet besökte inom ramen för ett internationellt samverkansprojekt Stockholm, Uppsala och Malmö. Besöket har resulterat i att ett center för att arbeta med våldsutövare startat. Arbetet i Malmö har också varit en inspiration i deras utbildningar för socialarbetare och rättsväsendet samt redovisats i nationella konferenser.

#### *Sluta Skjut*

Pilotprojektet Sluta skjut har sedan början av 2020 varit en fortsatt satsning som enligt beslut ska pågå till slutet av 2023. Satsningen görs i samverkan mellan Malmö stad, Polisen, Kriminalvården och lokalsamhället. Brottsförebyggande rådet och Nationella operativa avdelningen inom polisen samt kriminalvårdens nationella avdelning har spridnings- och utvärderingsansvar (Nationella stödteamet för Gruppvåldsintervention (GVI). Fem andra kommuner i Sverige har under 2022



startat upp ett GVI-arbete.

Arbetet i Sluta skjut syftar till att minska och förebygga dödligt och grovt våld bland kriminella grupper och bygger på en beprövad amerikansk strategi, GVI, som visat gott resultat i våldsutsatta städer i USA. Det finns två sorters interventioner inom GVI: En heter *Call in* och innebär stormöten med personer ur olika kriminella grupperingar, den andra heter *custom notification* och är en sorts hembesök av polis och socialtjänst tillsammans. Båda dessa interventioner görs för att framföra ett icke-våldsbudskap till personer i de våldsdrivande kriminella grupperingarna. Under 2022 har Malmö genomfört ett *Call in* och 13 *custom notification*. Detta uppsökande arbete leder fortsatt till att Konsultationsteamet inom arbetsmarknads- och socialförvaltningen har ökat antal kontakter och ärenden med avhoppare. Polisens kartläggning av våldsdrivande kriminella individer och grupper gör att Konsultationsteamet i högre grad än förut når ut till målgruppen.

Antal skjutningar fortsätter att minska varje år. Från 65 skjutningar år 2017 till 20 skjutningar 2020 och 21 skjutningar 2021. År 2022 har skjutningarna ökat lite igen till 29 Sprängningarna år 2022 ligger dock så lågt som 8 st. Det lägsta vi haft förut är 17 år 2020 men det låg så högt som 62 år 1017.

Under året 2022 har Sluta skjut uppmärksammats i utländsk media med reportage i australiensisk och engelsk nationell TV. En artikel har publicerats i den spanska tidningen El Pais.

### 3.2 Fritidsförvaltningen

Fritidsförvaltningen har deltagit på två internationella konferenser om konstgräsplaner och hur idrottsanläggningar kan finansieras. Utöver dessa konferenser har även kontakt etablerats med Hamburg om konstgräsutveckling från gummigranulat till sand.

Därtill är förvaltningen genom Malmö Idrottsakademi med i ett internationellt samarbete i elitidrottsfrågor med länder från Norden och Baltikum. Malmö var värdar för samarbetet under 2022.

### 3.3 Funktionsstödsförvaltningen

Funktionsstödsförvaltningen har under 2022 deltagit i projektet "Malmö tillsammans", för vilket stadskontoret gör projektredovisning till den internationella redovisningen.

Projektet "Malmö Tillsammans" som förlängts till april 2023 finansieras med medel från Tillväxtverket bland annat genom Europeiska regionalfonden. I projektet, som startade i januari 2021, arbetar civilsamhällets aktörer, näringsliv och staden tillsammans för att stärka lokala initiativ och bidra till ökad delaktighet, sysselsättning och integration i tre stationsnära områden – Östervärn, Rosengård och Persborg. För varje område har ett områdesteam tillsatts, där funktionsstödsförvaltningen närvarar i samtliga team för att säkerställa funktionsrätts- och tillgänglighetsperspektivet. Tanken med "Malmö Tillsammans" är att ge Malmöbor i närområdet möjlighet att utveckla idéer och där områdesteamet finns med som processtöd, och möjligen medfinansiar, till lokala initiativ. Syftet är att visa på att det går att uppnå konkreta effekter genom samarbete mellan kommun och civilsamhälle och att tillsammans med boende i området skapa inkludering och ökad känsla av delaktighet genom lokala initiativ. Flera delprojekt och processer som startat kommer fortsätta även under 2023. Detta ligger i linje med syftet med det processtöd som givits, det vill säga att arbetet ska ha egen bärkraft även efter projektets slut.

Utöver EU-finansierade projekt sker bland annat internationell forskningssamverkan inom ramar för förvaltningens FoU-uppdrag. FoU-koordinator är ordförande för IASSIDDs etikgrupp (International Association for the Scientific Study of Intellectual and Developmental Disabilities),

vilket innebär internationell samverkan kring etiska frågor som rör forskning om och stöd till personer med intellektuell funktionsnedsättning. Ordförandeskapet innebär tätt samarbete med i första hand forskare i Wales, Australien och Kanada. Den 23 februari 2022 anordnade gruppen ett etikseminarium kallat "Ethics around the world", bestående av tre seminarier. Seminarierna fokuserade på stöd för beslutsfattande (Australien), ojämlig tillgång till hälso- och sjukvård (Kanada) samt forskningsetik där Lunds universitet redogjorde för forskningsetiska principer som berör personer med intellektuell funktionsnedsättning i internationella konventioner. Fyra arrangemang kommer att anordnas under 2023. Inom ramarna för dessa har ett samarbete också inletts med University of Nottingham kring ämnet begränsande praktiker, vilket kommer att vara av värde för förvaltningens arbete kring skyddsåtgärder.

Förvaltningens samarbete med La Trobe University i Melbourne, som påbörjades 2020 har fortsatt under året som gått. Under hösten genomförde 57 omsorgspedagoger i förvaltningens avdelning LSS-bostäder La Trobes nätbaserade utbildning "Frontline Practice Leadership" (praktiknära ledarskap). Utbildningen inleddes genom en introducerade föreläsning via zoom av Dr Lincoln Humphreys. Utbildningen i praktiknära ledarskap är ett centralt inslag i avdelningens utbildningsprogram för omsorgspedagoger och kommer under 2023 att följas av ytterligare utbildningssatser baserade på material producerat av La Trobe University.

I samarbete med Malmö universitet besökte medarbetare från förvaltningen Trondheims universitet i Norge i april. Besöket syftade bland annat till att studera universitetets utbildning för "vernepleier", en befattning i Norge som liknar funktionsstödsförvaltningens omsorgspedagogbefattning.

2023 är Malmö värdstad för "European Social Services Conference", Europas största konferens inom socialtjänstsektorn. En arbetsgrupp har tillsatts för att förbereda inför konferensen där tjänstepersoner från socialförvaltningarna och stadskontoret ingår. I juni 2022 deltog arbetsgruppen på konferensen som då ägde rum i Hamburg för att ta med lärdomar och goda exempel till Malmös arrangemang.

### **3.4 Förskoleförvaltningen**

Förskolenämndens och förvaltningens internationella arbete tar sin utgångspunkt i såväl kommunala mål som nationella mål enligt förskolans läroplan, liksom krav enligt skollag. Möjligheterna till internationella kontakter och samarbeten kring förvaltningsövergripande utvecklingsområden uppmärksammas särskilt. På enhetsnivå bedrivs arbetet utifrån förskolornas lokala behov och förutsättningar.

Förskoleförvaltningen kan konstatera att det internationella arbetet åter ändrat karaktär efter några år präglade av Covid-19, då de internationella kontakterna i hög utsträckning begränsades till digitala forum. Bland annat har studiebesök från och till andra nationer återupptagits, samtidigt som de mer långsiktigt hållbara erfarenheter som gjorts, genom den digitala tekniken, fortsatt förvaltats i det internationella samarbetet.

Under 2022 samverkade förskoleförvaltningen med flera olika aktörer inom ramen för det internationella samarbetet. Bland annat kan Mariagerfjord kommun, Stadt Augsburg, Stadt München, Oslo Met och Ålborgs universitet nämnas.

#### *Erasmusprojekt*

Förskoleförvaltningen ackrediterades 2021 medel för ett sjuårigt Erasmusprojekt, med syfte att

stärka det pedagogiska ledarskapet hos förste förskollärare med utgångspunkt i ett projekterande arbetssätt för att öka barns delaktighet och utforskande och med ett särskilt fokus på barns rättigheter, språk och digitala kompetens. Under 2022 har projektgruppen, bestående av 17 förste förskollärare från förvaltningens olika utbildningsområden, haft utbyten med både Danmark och Tyskland. I Danmark gjorde gruppen studiebesök till flera olika förskoleverksamheter inom Mariagerfjords kommun, likaså besöktes verksamheter i Stadt Augsburg samt Stadt München i Tyskland. Syftet med besöken har varit att genom jobbskuggning utveckla förste förskollärares förmåga att stödja arbetslagens projekterande arbetssätt och, i förlängningen, öka delaktigheten för barnen i Malmö stads förskolor.

Nämnda utbyten har gjorts inom ramen för det nu avslutade delprojekt ett, som under 2021 tilldelades en budget på totalt 54 450 euro. Under 2022 har delprojekt två tilldelats 106 750 euro och fler utbyten planeras. Hittills har cirka 80 procent av beviljad budget utdelats.

#### *Skandinaviskt forskningsnätverk för flerspråkighet, estetik och mångfald*

Vidare deltog medarbetare på avdelningen för kvalitet och myndighet i Skandinaviskt forskningsnätverk för flerspråkighet, estetik och mångfald, med deltagare från Sverige, Norge och Danmark. Utöver medverkan vid regelbundna, digitala nätverksträffar under året, har medarbetare på förskoleförvaltningen även arrangerat studiebesök inom ramen för samarbetet, med besök på bland annat Kreativt lärcenter, Pedagogisk inspiration och scenkonstkollektivet Kollaborativet. Forskningsnätverket deltog också under en samarbetskonferens vid Malmö universitet.

#### *Samarbete kring barns socioemotionella lärande*

Under året arrangerades en föreläsning och ett studiebesök på en av förvaltningens förskolor, med fokus på barns socioemotionella lärande i ett samarbete mellan för- och grundskoleförvaltningarna samt stadskontoret inom ramen för CTC (Communities That Care). Besökare från Belgien, Bulgarien, Portugal, Bosnien och Ungern var inbjudna vid dessa tillfällen, som syftade till att skapa möjlighet för internationellt erfarenhetsutbyte mellan lärosäten och verksamhet samt till att bidra till ökad kunskap och fler perspektiv på hur förskola, barnomsorg och skola i olika länder arbetar med socioemotionellt lärande.

#### *Utbytesstudenter*

Slutligen kan nämnas att förskoleförvaltningen under 2022 anordnat praktik för utbytesstudenter, bland annat inom ramen för Erasmus+. Studenterna studerar till förskole- och/eller tidigarelärare vid lärosäten i Barcelona och Orléans.

### **3.5 Grundskoleförvaltningen**

Grundskolenämndens/förvaltningens uppdrag styrs av skollag, läroplaner, skolförordning med mera. Uppdraget är tydligt formulerat på nationell nivå och bedrivs i den lokala kontext som Malmö utgör med de utmaningar och behov som råder. Grundskoleförvaltningen och grundskolenämnden arbetar med internationella frågor och EU-frågor genom ett omfattande skolutvecklingsarbete influerat av internationella perspektiv samt genom deltagande i nätverk, projekt och annat samarbete. Utifrån internationell forskning om vad som har effekt för elevers lärande har förvaltningen byggt sitt styrnings- och ledningssystem och planerat en strategisk skolutveckling. I de fall förvaltning och skolor ser ett mervärde i att delta i projekt med internationell koppling, kan förvaltning eller skola ingå i olika specifika projekt för att utveckla den kommunala verksamheten och ge bättre service till medborgarna. Behov och långsiktig nytta styr

grundskolenämndens och grundskoleförvaltningens internationella arbete med en inriktning på verksamhetsutveckling, strategisk påverkan och profilering för att bidra till en positiv utveckling i Malmö.

Grundskoleförvaltningen driver också skolverksamhet enligt den internationellt ackrediterade International Baccalaureate för elever i åldern 6–16 på Malmö International School (MIS).

Nedan följer några exempel på grundskoleförvaltningens internationella kopplingar.

#### *Styrning och ledning*

- **Varje Elevs Bästa Skola - Effektiva Skolsystem.** Varje elevs bästa skola är grundskoleförvaltningens strategiska skolutvecklingsarbete som startade 2017 och bygger på en kanadensisk modell. Projektet har syftat till att fördjupa och förbättra styr- och ledningssystemet inom grundskoleförvaltningen så att nämnden och förvaltningen kan utveckla skolorna så att de bättre lever upp till läroplanens krav och skollagens intentioner för alla elever. Skolledare har gått en utbildning i "International School Leadership" (ISL) och förvaltningsledning utbildats i "International School System Leaders" (ISSL). Det finns ett ramverk för förvaltningens fortsatta utvecklingsarbete. För att omsätta det strategiska ramverket, har förvaltningen arbetat med olika åtaganden och projekt för att stödja och förstärka skolans arbete med att skapa varje elevs bästa skola.

#### *Digitalisering*

- **Assistive Technology and Methodology to Enhance Learning and Internationalisation.** Grundskoleförvaltningen påbörjade ett Erasmusprojekt KA1 (mobilitetsprojekt) under våren 2020 och ett flertal skolor ingår (fotnot 1). Projektet syftar till att utveckla pedagogernas kunskaper och erfarenheter kring assisterande teknik som nyttjas redan samt lära sig om nya tekniker och metoder. Det ingår ett internationellt perspektiv där projektdeltagarna också ska prova på att jobba med e-Twinning som är ett sätt att införa det internationella perspektivet i det vardagliga arbetet med sina elever. Elever arbetar med autentiska mottagare i andra länder för att bland annat nå en ökad måluppfyllelse. På grund av Covid-19-pandemin så har arbetet med jobbskuggningar under 2022 inte kunnat fortlöpa som planerat. Ett antal digitala stormöten har i stället hållits för att skapa kontakter och inleda samarbeten inför att jobbskuggningen kan börja.
- **TEN** (Telepresence Network), som är ett Erasmus+ projekt, startades upp i januari 2021. Syftet är att bygga nätverk och utbilda kring AV1 (Telepresence) tillsammans med Sverige, Danmark och Norge. Under 2022 har tre stora workshops och seminarier utförts inom projektet med syfte att både skapa material för spridning till andra och för att sprida information om vad projektet i stort handlar om och vad som har gjorts. Samarbete sker kontinuerligt mellan universitetet, sjukhus, kommuner och företag. Dokument och riktlinjer har skapats för att underlätta användningen av Telepresence i skolan.
- **SHELFIE** som är ett Erasmus+ projekt kring digital självskattning och säkerhet online, startades upp 2021. Inom projektet har en djupundersökning skett och rapport skapats utifrån den som sedan legat till grund för hur ett stödmaterial bäst kan utformas för att stödja skolorna i deras digitala utveckling. Projektet kommer också att skapa ett stödmaterial kring säkerhet online som kompletterar existerande material. SHELFIE är en direkt fortsättning på ett tidigare digitaliseringsprojekt som finansierades med EU medel, nämligen DSoE (Digital Schools of Europe) och utgår från tidigare identifierade behov i de deltagande länderna. Projektet sker också i ett nära samarbete med EU i Bryssel.

- **Ackrediteringsprojekt (ny variant av Erasmus+).** Grundskoleförvaltningen har beviljats medel under ett ackrediteringsprojekt som varar mellan 2020 – 2027. Projektet har ett längre tidsspänn än EU-projekten vanligtvis har och möjliggör därmed mer långsiktiga och djupgående samarbeten. Områden inom projektet är bland andra, digitalisering, digital självskattning, programmering, tillgängliga lärmiljöer, hållbar utveckling och arbete kopplat till barnkonventionen. Områdena kan komma att revideras utifrån identifierat behov. Det är valfritt för skolorna att delta och samtliga kommunala grundskolor som har intresse av att delta kan göra så utifrån sina egna förutsättningar. Under 2022 har ett stort antal pedagoger och elever varit i väg och jobbskuggat för att lära sig mer om hur det är i andra länder kring de mål som har satts upp. Spridning av kunskaperna samlas in i form av enkäter, rapporter, presentationer och blogginlägg.
- **JDO.** En amerikansk stiftelse som namngetts utifrån dess grundare, har initierat och stödjer samarbete mellan olika skolor i världen. Lärare i par om två får samarbeta tillsammans under tre år. Dessa samplanerar och låter eleverna mötas på olika sätt samt får tillgång till teknisk utrustning (Chromebooks) ifall behov finns kring digitala enheter. Lärarna erbjuds också online-utbildningar i digitala verktyg för att underlätta kommunikationen. Tre av grundskoleförvaltningens skolor (Neptuni, Apelgårdsskolan och Mellanheden) deltar i samarbetet med bland annat klasser i USA.

### *Hållbar utveckling*

- **UNITY** är ett Erasmus+projekt som startade upp i januari 2022 och varar till december 2024. Detta projekt handlar om att arbeta med hållbar utveckling med PBL (problembaserat lärande) som bas. Under 2022 har det genomförts två fysiska möten, ett i Malmö och ett i Turkiet. En gemensam projektplan baserad på PBL har tagits fram gemensamt och alla partners har skapat 10 lektionsplaneringar kring hållbar utveckling och PBL. Arbetet fortsätter nu med att tillsammans skapa en gemensam resursbank och utbildningsmöjligheter för andra.
- **Colors.** Grundskoleförvaltningen (Johannesskolan) beviljades medel under 2020 för ett mobilitetsprojekt (E-Twinning) med erfarenhetsutbyte mellan pedagoger och elever i sex länder (Turkiet, Rumänien, Serbien, Spanien, Sverige och Grekland). Lärare och elever i mellanstadiet har bland annat arbetat med en undersökning kring hur Gardners 7 intelligenser är representerade i de olika ländernas skolor, nämligen kring:
  - Språklig (lingvistisk) intelligens
  - Logisk-matematisk intelligens
  - Musikalisk intelligens
  - Kroppslig (kinestetisk) intelligens
  - Visuell (rumslig-spatial) intelligens
  - Social (interpersonell) intelligens
  - Reflekerande (självkänedom) intelligens

Alla länder som ingår har en kontinuerlig dialog med hjälp av en app där de träffas digitalt. De har också digitala möten via Zoom och Google Meet. Ett projektmöte skedde i Turkiet under 2021 med alla projektländer och under 2022 har projektpartners haft regelbundna web-möten där de planerar och utvärderar aktiviteter. Eleverna har också träffat skolklasser från Rumänien, Turkiet och Spanien digitalt via Google Meet under projektets gång. Under 2022 har eleverna (klass 2–6) arbetat med att

- Skriva en projektgemensam berättelse – där varje land utgått från ”sin” intelligens”.

- Skapa Giacomettifigurer med gips och ståltråd.
  - Spela in filmer för att främja säkerhetstänk inför ”Internet Safety Day”
  - Besöka olika virtuella museer för att öka förståelse för vetenskap och dess betydelse.
  - Animering och musik. Olika sceniska uttryck för att gestalta t.ex. vinter, vår, sommar och höst utifrån Vivaldis verk Årstiderna
  - Olika högtider (Svenskt bidrag är Luciatåget på skolan).
- **Traditional Crafts and Artisans.** Grundskoleförvaltningen (Johannesskolan) beviljades medel under 2020 för ett mobilitetsprojekt med erfarenhetsutbyte mellan pedagoger och elever i Åk 7 i fem länder (Portugal, Cypern, Grekland, Italien, Sverige). Fokus är elevinteraktion och skolorna och dess elever arbetar med traditionellt hantverk i olika länder. Representanter från de deltagande länderna var på planeringsbesök i Sverige i januari 2022. Under 2022 besökte Johannesskolan länderna som deltar i projektet för erfarenhetsutbyte. Studiebesök, skolbesök och workshops genomfördes med olika teman och eleverna fick se och/eller prova på traditionellt hantverk: vävning (Portugal), traditionellt båtbyggeri (Grekland), keramik (Italien) och broderi (Cypern). Projektet har bidragit till att eleverna fått en ökad förståelse för olika länders kultur och hantverk.
- **Learning from the Margins – Social inclusion of marginalised young people in urban settings(LEMA).** Pedagogisk Inspiration ingår i ett partnerskap tillsammans med Malmö Universitet och lärosäten i Danmark och Spanien. LEMA projektet syftar till att, utifrån medverkande ungas och professionellas perspektiv, föreslå en innovativ modell (Participatory Social Planning modell) för att ge professionella aktörer stöd i att motverka ungas marginalisering. Implementeringen fortskrider men har påverkats till viss del av Covid-pandemin. I juni 2022 genomfördes en workshop med deltagande unga i Sverige för att förbereda inför en transeuropeisk workshop i Malaga, men på grund av Covid-situationen beslutade grundskoleförvaltningen att ställa in den svenska delen av ungdomsutbytet i Malaga. Svenska ledare och unga deltog däremot i en transeuropeisk workshop i Köpenhamn/Malmö i november 2022. Under konferensen fortsatte arbetet att utforma en modell utifrån fördjupad analys tillsammans med unga och professionella. Från Malmö deltog 10 ungdomar från Hermodsdal och fyra professionella (Malmö universitet, Pedagogisk Inspiration, CTC och Lorensborgsskolan). Projektets resultat presenterades i oktober 2022 vid ett så kallat "multiple event" som organiserades samtidigt i de tre deltagande länderna. Resultat har också presenterats på vetenskapliga konferenser. Vidare har en app (<https://lema.nu/en/>) tagits fram med syfte att underlätta kommunikation mellan myndigheter som arbetar med sociala insatser och med marginaliserade ungdomar i behov av stödinsatser. Projektansvariga är öppna för förslag på hur resultaten kan spridas inom Malmö stad.
  - **Reading is Fun.** En skola (Geijerskolan) ingår i ett Erasmus + projekt för att stimulera läsning, språkutveckling och kulturell medvetenhet för elever i förskoleklass och årskurs 1. Det sker genom att utforska kända sagor i de olika länderna samt skriva en gemensam berättelse. Sammanlagt sex länder deltar. Alla länder har under projekttiden besökt varandra och därefter samarbetet inom ramen för projektet och utifrån sina förutsättningar för att skapa deras gemensamma berättelse. Projektets deltagare bedömde projektet som så framgångsrikt att strax innan det avslutades i slutet av augusti 2022 så skickades en ansökan om ett nytt samarbete in som heter "Protect Our Planet" (POP) och

beskrivs nedan.

- **Protect Our Planet.** I slutet av 2022 fick en skola (Geijerskolan) beviljat partnerskap i ett Erasmus + projekt. Projektet syftar till att genom inkluderande pedagogiska metoder skapa intresse för teknik och hållbarhetsfrågor så att eleverna får kunskap kring hur klimatförändringar uppstår och sätt att minska miljöpåverkan.
- **InnoCarnival Skåne.** Malmö stad är huvudarrangör för InnoCarnival Skåne som ger barn och unga från hela regionen möjlighet att utveckla och presentera nya spännande lösningar på angelägna samhällsproblem. Arbetet drivs av Pedagogisk Inspiration i samarbete med stadskontoret och andra aktörer. Elever och lärare har sedan 2014 deltagit i olika kreativa lärprocesser och inspirationsseminarier kring viktiga samhällsfrågor. Fokus för InnoCarnival är hållbar utveckling utifrån de 17 globala hållbarhetsmålen och dess delmål och eleverna arbetar med sina innovationer och deltar i olika seminarier. Under våren 2022 skedde utställningen av innovationerna.
- **Lusaka and Malmö Youth for Change Projekt (LuMa).** Grundskoleförvaltningen samarbetar med Miljöförvaltningen som driver ett internationellt projekt mellan Malmö Stad och Lusaka i Zambia, finansierat med medel från ICLD - Swedish International Centre for Local Democracy. Projektets syfte är demokratiutveckling på kommunalnivå och syftar till att öka kapaciteten för ungas delaktighet i klimatarbetet. Genom att hitta metoder och plattformar för dialog mellan unga och beslutsfattare, är tanken att ungas åsikter ska påverka i policyutveckling inom klimat och hållbar utveckling. Ett ungdomsråd har inrättats kopplat till kommunfullmäktige i Zambia och i Malmö sker samarbete under projektet med ett nyligen startat ungdomsråd som drivs av en ideell förening. Grundskolenämnden och grundskoleförvaltningen håller vidare på att inom ramen för sitt utvecklingsarbete, utveckla nya former för elevinflytande vilket kommer understödja projektets målsättning. Bland annat har ett centralt elevråd inrättats och implementering pågår. Även LuMa har påverkats av Covid-19 och projekttiden förlängts till slutet av 2022. Partnerskapet har uppmärksammats av ICLD och andra aktörer och erfarenheter inkluderats i en internationell handbok kring decentraliserade samarbeten. "Handbook on decentralised cooperation" by Platforma and NALAS (Network of Associations of Local Authorities of South-East Europe).

<https://icld.se/en/article/malmo-och-lusaka-develop-digital-toolkit-for-youth-participation-in-environmental-issues/>

- **Malmöungdomars väg till arbete genom högre utbildning** (Muvah-projekt). Muvah är en kunskapsallians mellan Malmö stad och Malmö universitet och initierades 2014 med utgångspunkt i Malmökommissionens rekommendationer. Utifrån erfarenheter från University of East London, har projektet utformats för att effektivisera samarbeten mellan staden och universitetet i syfte att bredda rekryteringen och underlätta övergångarna mellan olika skolformer.

Målet är bland annat att öka Malmöungdomars inträde på arbetsmarknaden, att få fler ungdomar från underrepresenterade grupper att välja högre utbildning samt öka förställesen för utbildningsvalen hos Malmös unga. Med utgångspunkt från uppgifterna i Muvah:s databas går det att följa grundskoleelevers karriärvägar från det att de lämnat grundskolan, via gymnasieskolan, eventuell eftergymnasial utbildning, vuxenutbildning och fram till inträdet på arbetsmarknaden. I rapporterna utgår projektet från elevkullar som gick i sjätte klass respektive nionde klass år 2008 och följer ungdomarna fram till dess de var 22 respektive 26 år gamla. Databasen (och studierna) byggs ut med nya årskullar och

uppföljningsår varje år.

(1) *Deltagande skolor i "Assistive Technology and Methodology to Enhance Learning and Internationalisation": Apelgårds skolan, Husieskolan, Lorensborgsskolan, Nydalaskolan, Johannesskolan, Dammfriskolan, Värner Rydenskolan, Bergaskolan, Västra Hamnen skolan och Neptuni.)*

### 3.6 Gymnasie- och vuxenutbildningsförvaltningen

Förvaltningen arbetar med internationella frågor och EU-frågor genom skolutvecklingsarbete samt genom deltagande i olika nätverk och projekt. Arbetet tar sin utgångspunkt i de nationella målen i skolans styrdokument samt även utifrån kommunfullmäktiges mål.

Uppdraget är tydligt formulerat på nationell nivå och bedrivs i den lokala kontext som Malmö utgör och de behov som råder. I de fall förvaltningen och skolenheterna ser ett mervärde att delta i projekt med internationell anknytning, kan förvaltningen eller skolenheten ingå i specifika projekt för att utveckla den kommunala verksamheten och ge bättre service till medborgarna. Behov och långsiktig nytta styr gymnasie- och vuxenutbildningsnämndens internationella arbete med en inriktning av verksamhetsutveckling, strategisk påverkan och profilering för att bidra till global samverkan, utveckling och tillväxt i Malmö.

Gymnasie- och vuxenutbildningsförvaltningen bedriver omvärldsbevakning och strategisk påverkan i EU i områden som berör gymnasie- och vuxenutbildning genom att vara en aktiv medlem i Eurocities Social Affairs Forums arbetsgrupp Inclusion through Education. Medlemskapet innebär att förvaltningen får möjlighet att lyfta fram stadens behov och nämndens prioriterade frågor samt delta i erfarenhetsutbyte med andra europeiska städer.

Eurocities är ett väl förankrat forum där förvaltningen ges tillfälle att delta samt bevaka framtagandet av program i kommande strukturfonder och av policydokument på EU-nivå. Exempel på områden som förvaltningen följer är EU:s prioriterade områden, pågående och kommande utlysningar av EU-medel samt uppdatering gällande europeisk lagstiftning.

Nämnden erbjuder International Baccalaureate Diploma (IB) som är en internationellt erkänd universitetsförberedande utbildning alla ämnen läses på engelska. Utbildningen erbjuds vid Malmö Borgarskola.

Nedan följer några exempel på Gymnasie- och vuxenutbildningsförvaltningens internationella kopplingar.

#### *Eurocities*

Förvaltningen har en utsedd kontaktperson för internationella frågor som deltar i stadens EU-nätverk och i nätverket för Eurocities. Förvaltningen är medlem i Eurocities Social Affairs Forum i arbetsgruppen Inclusion through Education. Som medlem i Eurocities får förvaltningen möjlighet att lyfta fram stadens behov och nämndens prioriterade frågor och delta i erfarenhetsutbyte med andra europeiska städer. Under 2022 genomfördes ett fysiskt möte mellan den 16–18 november där arbetsgruppen träffades i Solna/Stockholm. Särskilt prioriterade frågor under året för Social Affairs Forum och arbetsgruppen Inclusion through Education har varit mottagandet av ukrainska emigranter. Relaterat till nämndens prioriterade frågor och stadens behov med medlemmarna i arbetsgruppen är de gemensamma utmaningar kring kompetensförsörjning, lärarbrist samt elevers avbrott och höga frånvaro.

#### *Erasmus +*



På förvaltningen pågår totalt fem aktiva Erasmus+-finansierade projekt, varav två är Erasmus+ ackreditering vilket innebär att projekten pågår under ett längre tidsspann. Malmö Borgarskola är projektägare/projektpartner i samtliga fem.

#### *Skolornas internationella aktiviteter*

Under året har många av de internationella aktiviteter, elevresor samt studieresor som skolorna planerat sedan tidigare kunna genomföras i högre utsträckning i jämförelse med föregående år, då dessa behövts ställas in med anledning av pandemins restriktioner. Flertal internationella studieresor, elevresor och utbyten har genomförts under läsåret på flertalet skolenheter. Exempel på aktiviteter som genomförts är:

#### *Språkdiplom*

Malmö Borgarskola testar varje år tjugotalet ungdomar från flera skolor som läser steg 5 i europeiska språkdiplom i franska, spanska, tyska (DELE, DALF, och Goethe-Zertifikat).

#### *Universitetsrådgivning, Storbritannien*

Education UK ger råd om att söka till universitet i Storbritannien.

#### *Universitetsrådgivning, USA*

Education USA ger råd om att söka till universitet i USA. På grund av stor efterfrågan har skolan utvidgat sitt arbete och hjälper numera elever från alla gymnasieskolor i Malmö.

#### *Övriga internationella aktiviteter*

Förvaltningen har bedrivit nätverksarbete med syfte att främja internationellt arbete och samverkan genom deltagande i Europadagarna i Lund, nätverksmöte med Europa Direkt Lund, webinarium för internationell skolutveckling samt informationsträff om nya programområde inom Europeiska Socialfonden (ESF) i Skåne-Bleking och ESF nya program ESF+. Förvaltningen har även i samverkan med Europa Direkt Lund och Universitet och högskolerådet (UHR) arrangerat ett webinarium om skolutveckling genom internationalisering och information om finansiering.

### **3.7 Hälsa-, vård- och omsorgsförvaltningen**

Förvaltningen har under året fortsatt det internationella samarbetet inom Eurocities och påbörjat samarbete med European Social Network. Programmet Citites Changing Diabetes fortlöper. Internationella studiebesök har återupptagits efter de senaste åren som präglats av Covid-19-pandemin. Statsbidraget för Äldreomsorgslyftet finansierades delvis med EU-medel under 2022.

#### *Internt samarbete*

Hälsa-, vård- och omsorgsnämnden har en utsedd tjänsteperson som utgör kontaktperson för internationella frågor. I uppdraget ingår bland annat att ingå i Malmö stads förvaltningsövergripande EU-nätverk och att samordna förvaltningens internationella arbete. Uppdraget utförs inom ramen för ordinarie tjänst på den Strategiska utvecklingsavdelningen. Socialförvaltningarnas tjänstepersoner för internationella frågor har vid behov möten och utbyte om EU-frågor ur ett socialt perspektiv.

#### *Eurocities*

Malmö stad är medlem i organisationen Eurocities. Hälsa-, vård- och omsorgsförvaltningen är fortsatt aktiv i arbetsgruppen Urbant åldrande (Urban Ageing) inom det sociala forumet (Social Affairs Forum). Arbetsgruppens fokus under 2021-2022 är att främja ett aktivt och hälsosamt

åldrande genom att öka medvetenheten och förbättra strategier för åldersvänliga miljöer i städer, psykisk hälsa och välbefinnande samt social inkludering för äldre personer och personer med funktionsnedsättning genom god service. Under 2023 kommer arbetsgruppen byta namn till Wellbeing and Ageing för att ha ett större fokus på just psykisk hälsa och välbefinnande. Under året har arbetsgruppen haft möten i Oslo samt Nantes som förvaltningen inte kunde delta på. Däremot deltog medarbetare från förvaltningen vid den internationella konferensen "Cities and Mental health" som hölls i anslutning till arbetsgruppens möte i Nantes. I övrigt har förvaltningen deltagit vid digitalt möte som arrangerats av Eurocities administration, och tagit del av den löpande informationen från Social Affairs Forum.

#### *Studiebesök*

Under 2022 har hälsa-, vård- och omsorgsförvaltningen tagit emot internationella studiebesök från Mongoliet och Nederländerna. Internationella studiebesök samordnas av Malmö stads studiebesöksverksamhet (som organisatoriskt finns placerad på Stadsbyggnadskontoret). Genom förvaltningens samarbete med Region Skåne medverkade medarbetare från förvaltningen vid ett studiebesök från Saudiarabien hos Skåne Care. Planerat besök från Belgien och Flanderns hälso-minister (Minister for Welfare, Public Health, Family and Poverty Reduction) blev inställt.

#### *Cities Changing Diabetes*

Malmö stad gick tillsammans med Malmö Universitet, Novo Nordisk och Region Skåne med i Programmet Cities Changing Diabetes (CCD) 2019. Programmet möjliggör för städer att förstå sin egen urbana diabetesutmaning, att sätta mål för att stoppa ökningen av typ 2-diabetes i sin stad och att arbeta över sektorer och discipliner för att förena intressenter bakom ett gemensamt syfte. Förutom Malmö ingår fler än 40 städer runt om i världen som till exempel Köpenhamn, Beijing, Manchester och Johannesburg. Programmet möjliggör utbyte kring erfarenheter och metoder mellan städerna som deltar. Malmö är den första staden i Sverige som anslutit sig. I Malmö finns, förutom samarbete med utomstående aktörerna, även ett samarbete och utbyte mellan de deltagande förvaltningarna. Under 2022 har hälsa-, vård- och omsorgsförvaltningen arbetat vidare utifrån den tidigare kartläggningen av diabetes inom sin målgrupp. Den gemensamma kartläggningen i projektet visar att förekomsten av diabetes är som högst i stadsdelen Rosengård. Förvaltningen har därför under 2022 påbörjat ett arbete för att stärka kompetensen kring diabetes. Detta arbete har under året påbörjats i Rosengård.

#### *Äldreomsorgslyftet*

Hälsa-, vård- och omsorgsnämnden har erhållit riktat statsbidrag för Äldreomsorgslyftet 2022 och bidraget finansieras delvis av EU-medel. Satsningen ingår i Sveriges återhämtningsplan som är en del av EU:s initiativ för att motverka de negativa effekterna av Covid 19-pandemin och styrs av fonden Faciliteten för återhämtning och resiliens. Äldreomsorgslyftet har gjort det möjligt för personal att studera på arbetstid med bibehållen lön. För att kunna ta del av statsbidraget krävs egenfinansiering av utbildningskostnaden. Statsbidraget ersätter endast lönekostnaden för medarbetare som deltar i utbildningen. Nämnden hade möjlighet att rekvirera 41 889 445 kronor och utfallet blev 24 887 000 kronor.

#### *European Social Services Conference*

Malmö stad har varit värdstad för konferensen European Social Services Conference (ESSC) i juni 2023 som arrangeras av European Social Network. En arbetsgrupp med representanter från Malmö stads socialförvaltningar och stadskontor har tillsammans med European Social Network

planerat arbetet med värdskapet. Socialförvaltningarna har ansökt om medlemskap hos European Social Network och medlemskapet träder i kraft januari 2023.

### 3.8 Stadskontoret

Avdelningen för Omvärld och Näringsliv på stadskontoret ansvarar för den kommunövergripande samordningen av Malmö stads internationella arbete. Avdelningens internationella arbete syftar till att uppfylla prioriteringar i Malmö stads strategiska omvärldsprogram.

Avdelningen för Omvärld och Näringsliv fokusering under 2022 har varit att stadens internationella arbete ska leda till verksamhetsutveckling, strategisk påverkan och profilering. Avdelningen har ett omfattande samordningsansvar för stadens omvärldsarbete. Det handlar om Malmö stads representation i Bryssel och kommunens förvaltningsöverskridande samordning av EU-frågor samt samarbete med nationella och internationella aktörer. Under 2022 har avdelningens arbete med sammanhållningspolitiken fokuserat på programperiodens fonder och program.

Avdelningen för Omvärld och Näringsliv har avsatt tre tjänstepersoner för det internationella arbetet. Tjänstepersonerna är placerade på avdelningen för Omvärld och Näringsliv där verksamhetsansvarig för Malmö stads Brysselkontor utgör en av tjänsterna.

### 3.9 Kulturförvaltningen

I november fattade kommunstyrelsen beslut om att Malmö inte ska ansöka om att bli europeisk kulturhuvudstad 2029. Men stadens gemensamma förberedande arbete under 2022 för en ansökan skapat erfarenheter och ökade förutsättningar för att långsiktigt och hållbart utveckla och stärka Malmö internationellt och som regional kulturell motor. Kulturförvaltningen har aktivt deltagit i arbetet och de strategier, processer och partnerskap som har etablerats utgör goda grunder för att framåt, i samverkan med övriga förvaltningar i staden och i dialog med näringsliv och omvärld, fortsätta arbetet med att utveckla Malmös position i en europeisk kontext och som världstad för europeiska nätverk och evenemang.

Kulturförvaltnings avdelningar har under året genomfört internationellt arbete i olika omfattning. Bland annat har Malmö stadsarkiv deltagit i EU-projektet *Perfare – Kultur och hälsa* som syftar till att utbyta praktiska exempel på kulturaktiviteter inom ramen för och i samarbete med hälsa och sjukvård. Arkivet har medverkat genom att bidra till projektadministration, kommunikation och utvärdering i fyra projektmöten samt deltagit i gruppdiskussioner on-line. Under året har RIKC haft tre studiebesök under året, (från Albanien och Norge vid två tillfällen), fyra digitala och ett fysiskt samverkansmöte med representant från Aurora University i Tjeckien. Stadsarkivet invigde även installationen med tre snubbelstenar tillsammans med tillrest släkt från Brasilien, Israel och Storbritannien. Malmös Snubbelstenar hedrar tre judiska män som alla anlände till Malmö, och som kort tid efter ankomst avvisades och därefter mördades i nazisternas förintelseläger. Andra internationella aktiviteter som genomförts är bland annat seminarium mellan Malmö stadsarkiv, Black Archives Sweden, Black Archives Nederländerna och Black Heritage Archives UK kring kunskapsöverföring och identifiering av samarbetsmöjligheter.

Biblioteken i Malmö (BiM) har under året genomfört fem styrgruppsmöten inom ramen för projektet *Världens bibliotek* med Kungliga biblioteket, Stockholm Stadsbibliotek och Nasjonalbiblioteket i Oslo. Man har deltagit på konferens om mångspråk på Nasjonalbiblioteket i Oslo tillsammans med projektgruppen och även diskuterat samverkan, planering & kompetenshöjning med Nasjonalbiblioteket.

Under 2022 har kulturförvaltningen också haft peer learning och internationellt besök från städer anslutna till United Cities and Local Governments (UCLG) världen runt (Turkey (Izmir), Brazil (Sao Paulo), Barcelona (Spain), Leeds England), and many more). En tematisk konferens med fokus på antirasistiskt arbete har genomförts. Förvaltningen har också deltagit i mötet för generalförsamlingen för ICORN som ägde rum i Gdansk, Polen. ICORN (International Cities of Refugee Network) är en oberoende organisation av städer och regioner som erbjuder skydd åt författare och konstnärer i riskzonen, främjar yttrandefrihet, försvarar demokratiska värderingar och främjar internationell solidaritet. Sedan 2010 är Malmö stad en aktiv medlem i ICORN. Vartannat år anordnar ICORN en generalförsamling där alla medlemsstäder deltar för att få information om ICORNs framsteg, budget, stadgar och mandat samt omröstning av nya styrelsemedlemmar.

Under 2022 har också pedagoger från Malmö kulturskola besökt East Helsinki Musik Institute för erfarenhetsutbyte och kompetensutveckling.

### **3.10 Miljöförvaltningen**

Under året har två ansökningar med internationella finansierare beviljats. Den ena är projektet Bio Power som finansieras av Interreg Öresund-Kattegatt-Skagerrak och den andra är förstudien Malmö stad lokal strategi för hållbar urban utveckling som finansieras av Europeiska regionala utvecklingsfonden.

Förvaltningen har även stöttat andra förvaltningar och organisationer inom staden att söka medel från EU fonder.

### **3.11 Serviceförvaltningen**

4 nätverksmöte online och 2 studiebesök under året. Inga projektansökningar har hanterats.

### **3.12 Stadsbyggnadskontoret**

Ej redovisat.

### **3.13 Fastighets- och gatukontoret**

MORE-projektet avslutades under året. Resultaten har använts i ytterligare sammanhang, till exempel i presentationer hos EuroCities Mobility forum och Nordiskt trafikplanerarmöte. ETSC (European Traffic Safety Council) har varit på studiebesök hos Malmö. DTU (Dresden Technical University) använde Malmös resultat ur MORE-projektet för sin forskning. Som en del av detta besökte DTU Malmö under 10 dagar och kompletterade med egna observationer, med samma metoder som användes i projektet.

Förvaltningen är dessutom med som följare i projektet FastTrack, som syftar till kunskapsöverföring och att sprida fungerande arbetssätt. Malmös ingång i projektet är att jobba med mobilitets-hubbar.

## 4 Vilka kvalitativa resultat av det internationella arbetet har uppnåtts under året?

### 4.1 Arbetsmarknads- och socialförvaltningen

Arbetsmarknads- och socialförvaltningen har under året deltagit i ett flertal projekt. Projekten redovisas nedan.

*Projekt där arbetsmarknads- och socialförvaltningen är projektägare*

#### ***React-EU Uppsök***

Projektet startade 1 december 2021 och pågår till och med 30 mars 2023. Projektet ägs av arbetsmarknadsavdelningen på arbetsmarknads och socialförvaltningen och är helfinansierat med medel från Europeiska socialfonden (ESF).

Under Coronapandemin har arbetsmarknaden försämrats för vissa grupper. Risken för att bli långvarigt arbetslös är särskilt stor bland dem som sedan tidigare har svag förankring på arbetsmarknaden. Unga som varken arbetar eller studerar (uvas) är en särskilt utsatt grupp. React- EU uppsök riktar sig främst till gruppen uvas för att de inte ska riskera att hamna i ett långvarigt utanförskap.

Under våren 2021 påbörjade enheten för arbete och studier unga (EASU) arbetet med uppsök. Projektet innebär att det uppsökande arbetet upp för att nå målgruppen uvas skalas upp. Det uppsökande arbetet ska utveckla samverkan med aktörer i det lokala närsamhället samt ha uppsökare som finns på de arenor där unga befinner sig.

Förväntat resultat för projektet är att 200 unga Malmöbor skrivs in i projektet och att 150 av dessa sedan skrivs in på Ung Malmö där de erbjuds insatser för att stärka sin ställning på arbetsmarknaden. Då projektet även kommer att komma i kontakt med unga som inte skrivs in i projektet är en långsiktig effekt att gruppen uvas i Malmö minskar.

Följande resultat har uppnåtts t.o.m. december 2022: 117 personer har skrivits in i projektet och 101 av dessa har skrivits in i Ung Malmö.

Genom att nå en målgrupp som idag inte nås av insatser får fler unga ta del av vägledning och matchning vilket på sikt gör att såväl arbetslöshet som utanförskap minskas.

#### ***React-EU Bortom Malmö***

Projektet startade 4 april 2022 och pågår till och med 30 mars 2023. Projektet ägs av arbetsmarknadsavdelningen på arbetsmarknads och socialförvaltningen och är helfinansierat med medel från Europeiska socialfonden (ESF).

React- EU Bortom Malmö riktar sig till både män och kvinnor från ålder 18–65 som blivit arbetslös i samband med pandemin eller fått en försvarad arbetssituation. De ska ha blivit arbetslösa och inskrivna på Arbetsförmedlingen efter den 11 mars 2020 och inskrivna på Arbetsmarknadsavdelningen.

Projektet syftar till att hjälpa arbetssökande Malmöbor att hitta arbete utanför staden. För att våga sig på en arbetsmarknad utanför Malmö krävs förberedelser och kompetensutveckling. Projektet kommer att stötta individen genom aktiviteter såsom motiverande samtal, studieresor, matchning, jobbspår och jobbmässor.

Det förväntade resultatet för projektet är att 160 individer (80 kvinnor och 80 män) ska skrivas in i projektet och att 40% av dessa går vidare till arbete eller studier (50% män och 50% kvinnor). Vidare förväntas att 90% av deltagarna ska närma sig arbetsmarknaden, vilket kan innebära att deltagaren påbörjat annan aktivitet så som praktik. Det kan även betyda att individen har lärt sig skriva CV, övat intervju teknik, övat på att besöka rekryteringsevent och känner sig tryggare i sitt arbetssökande. Samtliga deltagare kommer att fylla i en enkät vid start och slut för att se om det skett stegförflyttningar under projektets gång. Målet är att *avslut till arbete* ska vara jämnt fördelat mellan könen 50/50.

Förväntade effekter av projektet är att arbetslöshet och utanförskap till följd av pandemin har motverkats.

*Projekt där arbetsmarknads- och socialförvaltningen är projektpart*

### ***Inkluderande arbetsintegration***

Skåne Stadsmission är projektägare för det ESF-finansierade projektet Inkluderande arbetsintegration som pågår mellan september 2020 till och med februari 2023. Försäkringskassan, Malmö stad och Kristianstad kommun är Stadsmissionens samarbetspartners i projektet. Projektets målgrupp är långtidsarbetslösa (längre än 12 månader) med psykisk, fysisk och/eller psykosocial funktionsnedsättning. Antal deltagare som beräknas nås är 130 män och kvinnor i åldrarna 18–65 år, med fokus på personer över 30 år.

Projektet har fokus på vägledning mot bristyrken samt prioriterar kontakter och samarbete med arbetsgivare som behöver rekrytera. Stadsmissionen har sju sociala företag som arbetar med att stärka och rusta deltagare som står långt från den reguljära arbetsmarknaden. Deltagarna får möjlighet att utvecklas inom de sociala företagen och får prova på flera yrken och sammanhang som ett sätt att utvecklas. Arbetsplatsen är trygg och det finns stöd och tydlig handledning i alla situationer. Det bidrar till att deltagare som tar sig vidare in på reguljär arbetsmarknad känner igen sig och har större förutsättningar att lyckas i nya sammanhang.

Arbetsmarknads- och socialförvaltningen kommer fortsatt att skicka deltagare samt delta i styrgrupp och därmed få insyn, möjlighet att påverka samt goda förutsättningar att stärka samverkan ytterligare med övriga samverkansparter.

### ***Malmökraften***

Samverkansprojektet Malmökraften 2.0 finansieras av ESF och FINSAM. Projektet startade i januari 2020 och avslutades den sista december 2022. Arbetsförmedlingen är projektägare och de övriga samverkande är Malmö stad, Försäkringskassan och Primärvården i Region Skåne.

Syftet med projektet är att de samverkande parterna ska samverka och hitta arbetssätt och metoder där alla parter har samma målsättning, det vill säga att fler arbetssökande Malmöbor blir självförsörjande genom arbete eller studier. Arbetssättet innebär att handläggare från respektive

verksamhet är samlokaliserade och arbetar tillsammans i team, samt att de olika aktörerna upprättar en gemensam samordnad planering tillsammans med den arbetssökande deltagaren.

Målgruppen i Malmökraften 2.0 är arbetssökande Malmöbor med eller utan försörjningsstöd som deltar i jobb- och utvecklingsgarantin eller uppbär sjukpenning. 4000 deltagare förväntas delta i Malmökraften 2.0 med mål att 1800 av dem ska ha gått till arbete eller studier vid avslutat projekt. Projektet har tydliga jämställdhetsmål där det bland annat framgår att andelen kvinnor och män som går ut i arbete i projektet ska vara jämnt fördelade. Fram till sista december 2022 har 4295 unika deltagare tagit del av projektet inklusive 274 deltagare från Försäkringskassan, vilka uppbär sjukpenning. 1870 har gått vidare till arbete eller studier samt cirka 100 personer har skrivits in i den förstärkta samverkan mellan Arbetsförmedlingen och Försäkringskassan eller fått arbete/ blivit arbetsföra.

En lika stor andel kvinnor som män 50/50, har medverkat i projektet, varav 4,7% av kvinnorna och 5,1% av männen har gått vidare till arbete eller studier.

Under projekttiden har även en metod för samverkan tagits fram och all projektpersonal har gått en utbildning via danska Vaeksthusets forskningscenter, baserat på deras forskningsstudie om tron på medborgaren. Denna studie visar bland annat på vikten av handläggarens tilltro till medborgarnas förmåga, som därmed ökar deras chanser att få jobb.

I oktober 2022 gjorde hela projektet en studieresa till NAV kontoret i Lillesröm i Norge. NAV (Ny Arbeids- og Velferdsforvaltning) är en samlokaliserad myndighet i Norge som bildades genom en sammanslagning av Arbetsförmedlingen, Försäkringskassan samt Socialförsäkringsmyndigheten år 2006. Syftet med studieresan var att få en djupare förståelse för NAV:s organisering och deras resa från ny myndighet till var de är idag. Vidare syftade resan till att få kännedom kring de utmaningar NAV tagit sig an kopplat till regelverk, system och rollfördelning samt vilka lärdomar de tagit till sig längs vägen; så även utmaningar kopplat till styrning, resultatmätning och kultur på arbetsplatser. Det är utmaningar som även Malmökraften har stått inför och delvis fortfarande står inför. Det finns även beröringspunkter av intresse på ett makro-plan gällande ansvarsfördelning mellan stat och kommun kopplat till styrning av arbetsmarknadspolitiken. Förhoppningen är vidare att erfarenheterna från studieresan ska bidra till att utveckla Malmökraftens metod och arbetssätt ytterligare samt även kunna utveckla befintlig samverkan i samverkansparternas ordinarie verksamheter.

I slutet av november 2022 höll Malmökraften ett slutseminarium samt spridningskonferens, då projektets resultat, arbetssätt samt utvärdering av projektet presenterades.

### ***Sida vid Sida***

Furuboda folkhögskola är projektägare till det ESF-finansierade projektet Sida vid sida som pågår från oktober 2020 till och med februari 2023. Projektet har som mål att stärka och stödja individer med funktionsnedsättning, psykisk ohälsa och långvarigt utanförskap på vägen mot arbete och studier. Målgruppen är individer mellan 18–35 år, som uppbär försörjningsstöd i Malmö stad, Kristianstads kommun och Burlövs kommun.

Projektet utvecklar en metod som kallas Sida vid sida och sammanför aktiviteter som bygger självförtroende och egenmakt i en trygg och bekräftande miljö, med stöd i praktik, arbete och studier. Projektet kommer att beröra 130 individer och har som mål att hälften av dessa går vidare till arbete eller studier. Det långsiktiga målet är en hållbar och meningsfull framtid, för

projektets alla deltagare och för samhället. Arbetsmarknads- och socialförvaltningen kommer fortsatt att skicka deltagare samt delta i styrgrupp.

### ***Växtplats Botildenburg***

Projektet Växtplats Botildenburg sker i samarbete mellan Malmö stad och projektägaren Stiftelsen Botildenburg. Projektet finansieras av ESF och pågår perioden februari 2020 till juni 2022. Projektet vänder sig till kvinnor och män, 18–64 år, som står långt från arbetsmarknaden och uppstår försörjningsstöd. Målet är att deltagaren ska få anställning eller påbörja utbildning. Förvaltningen rekryterar deltagare och finns med i hela projektprocessen för deltagaren.

Projektet bygger på det tidigare ESF-finansierade projektet *Växtplats Rosengård* som har haft goda resultat. Med erfarenheter och metoder från det tidigare projektet vidareutvecklas arbetssätt och metoder utifrån målgruppens behov. Projektet erbjuder arbetsförberedande träning inom fastighetservice, anläggning, grönyteskötsel, odling, kök, housekeeping och konferens. Målgruppen får motiverande samtal, kartläggning av kompetenser och resurser, föreläsningar och CV-hjälp.

Växtplats Botildenburg matchar deltagare mot praktikplats på företag. Samarbetet ger tillgång till ett bredare kontaktnät och skapar nya möjligheter till arbete och självförsörjning för Malmöborna. Projektets mål är att 150 deltagare ska starta i projektet och att minst 50 ska gå till arbete eller studier. Förvaltningen är representerad i styrgrupp samt arbetsgrupp.

### ***AVEC***

Projektet AVEC (*Ensuring Child Rights Based Protection and Support to children who are victims of domestic violence, during and after their stay at women shelters in Sweden*) finansieras av *Rights, Equality and Citizenship Programme* inom Europakommissionen. Projektet påbörjades i januari 2021 och pågår under två år. Koordinator för projektet är Rädda barnen och övriga deltagande aktörer är *Barnafrid – Nationellt centrum för kunskap om våld mot barn*, *Ersta Sköndal Brücke Högskola*, *Allmänna Barnhuset* och *Göteborgs Kyrkliga Stadsmission*.

AVEC syftar till att på olika sätt förbättra levnadsvillkoren för barn som lever på skyddade boenden. Projektet avser utveckla, testa och utvärdera ett generiskt arbetssätt/modell som kvinnojourer samt berörda aktörer kan arbeta efter för att säkerställa att barnets rättigheter tillgodoses. Modellen testas i samarbete med kvinnojourer och kommuner. Projektet medför inga kostnader för Malmö stad utöver investerad arbetstid.

Kriscentrums medarbetare har under 2022 utbildats i traumamedveten omsorg (TMO) och samtliga erhöll åtta konsultationer efter det, vilket möjliggjorde att de fortsatte sin handledning efter att TMO-delen var slut. Samtliga anställda på Kriscentrum gick också samtalsutbildning i modellen *barns rätt som anhöriga*. Lekaktiviteter och insatser på ***Pusselbiten*** har varit ett psykosocialt stöd för både barnen och deras mammor. Under året har socialsekreterare i Malmö dessutom fått del av kompetensutveckling kring barn som upplever våld.

### ***Care for Ukraine***

*Care for Ukraine* är ett EU-finansierat projekt som drivs av Stiftelsen Botildenburg. Projektet startade den 17 oktober 2022 och ska avslutas den 29 september 2023. Det finansieras av medel från ESF-fonden inom ramen för utlysningen *Care for insatser för kvinnor och män från Ukraina* som



omfattas av massflyktsdirektivet. ESF-medlen uppgår till 2 184 964 kr.

Syftet med projektet är att bidra till att deltagarna kommer närmare eller i arbete, stärker och utvecklar svenska och ökar kunskapen kring den svenska arbetsmarknaden. För att lyckas drar projektet nytta av att Botildborg har ett stort befintligt nätverk av arbetsplatser som tidigare tagit emot praktikanter och deltagare.

Projektet innefattar följande delar:

- Arbetsförberedelse på Botildborg med praktiskt arbete som fokuserar på odling och mat vilket bidrar till språkutveckling, ökad kompetens, hälsa, integration, kunskap kring svensk arbetsmarknad och utökat nätverk.
- Kartläggning av deltagarnas erfarenhet, kompetens och målsättningar.
- CV
- Föreläsningar, workshops och diskussioner kring arbetsmarknad, Sverige, jämställdhet, icke-diskriminering och hållbarhet.
- Studiebesök på arbetsplatser och utbildningar.
- Identifiera lämpliga arbetsgivare
- Matchning av deltagare till arbetsgivare
- Praktik med uppföljning

Förväntade effekter är bland annat att 40 personer ska ha gått vidare till praktik på företag och fått fördjupad kunskap kring den svenska arbetsmarknaden och utökat nätverk samt att 25 personer ska ha fått anställning i någon form efter avslutat projekt.

Förvaltningen ingår i projektets styrgrupp och deltar därigenom i projektets utformning och genomförande. Övriga samverkansparter är Pingstkyrkan.

### *Studiebesök*

- Förvaltningen arrangerade ett studiebesök i Malmö för Oslos (Norge) kommunledning med syftet att kommunledningen i Oslo sprida förvaltningens kunskap och lärdomar kring arbetsmarknadsarbetet.  
Datum: 12 maj 2022
- Förvaltningen, representerad av Tommy Malmstedt (enhetschef) och Maria Svenning (planeringssekreterare) på arbetsmarknadsavdelningen, deltog i möte med NAV (Ny Arbets- og Velferdsforvaltning i Norge) i Oslo via Teams i syfte att berätta om förvaltningens arbete.  
Datum: 23 augusti 2022
- En delegation från Bergens (Norge) lärandecentrum besökte Krami för att informera sig om hur Krami arbetar med konsekvenspedagogik.  
Datum: augusti 2022

- Förvaltningen deltog i den konsekvenspedagogiska konferensen på Jylland (Danmark). Konferensen vände sig till nordiska verksamheter som arbetar med konsekvenspedagogik och genomförs på årlig basis.  
Datum: oktober 2022

### *Jobbmässor*

- Förvaltningen har ett pågående utbyte med Greater Copenhagen som är en samarbetsorganisation för tillväxt och utveckling i Nordens metropolregion. Förvaltningen har samarbetat med Greater Copenhagen kring arrangemang av jobbmässor i regionen. Greater Copenhagen har varit sammankallande till jobbmässorna som genomförts i samarbete mellan Malmö stad, Näringslivskontoret, Köpenhamns kommun, Arbetsförmedlingen, STAR (Styrelsen for Arbejdsmarked og Rekruttering), Dansk Erhverv och Dansk Industri. Under året 2022 medverkade förvaltningen i följande fyra svensk-danska jobbmässor:
  - Jobbmässa i Köpenhamn med cirka 3000 deltagare den 8 mars 2022.
  - Jobbmässa på Kastrup (Köpenhamn) den 31 mars 2022.
  - Jobbmässa i Malmö med cirka 300 deltagare den 20 april 2022.
  - Jobbmässa i Malmö med cirka 2000 deltagare den 25 oktober 2022.

## **4.2 Fritidsförvaltningen**

Under 2022 har förvaltningen knutit kontakt med flera olika städer i frågor viktiga för förvaltningen. I konstgräsfrågorna leder ett starkt samarbete till möjligheten att testa olika infill-material på flera planer än om utvecklingen endast sker lokalt.

## **4.3 Funktionsstödsförvaltningen**

Upplevelsen är att projektet "Malmö Tillsammans" har bidragit till ökad tillit mellan stad, näringsliv och civilsamhälle. Genom projektet och de nätverk som bildats har aktörernas kunskap om varandra fördjupats, vilket medför ökade möjligheter att faktiskt arbeta tillsammans i stället för parallellt vilket ofta tidigare varit fallet. Genom att lära av vad som fungerat bra och mindre bra har aktörerna också fått ökad kunskap om hur liknande samverkansprojekt bör bedrivas i framtiden.

## **4.4 Förskoleförvaltningen**

### *Erasmusprojekt*

Förskoleförvaltningens ackrediterade Erasmusprojekt har, efter ett uppstartsår med restriktioner på grund av Covid-19 under 2021, och ett fokus på det interna arbetet i förvaltningen, gått från en process av mer förberedande karaktär till en utförandefas. Analysen av delprojektets kvalitativa effekter är ännu inte sammanställd, dock pekar de inledande utvärderingarna på att de kvalitativa resultat som uppnåtts så långt främst handlar om fördjupade perspektiv kring förste förskollärares generella ledarskap, liksom om ökade kunskaper om att leda utifrån barnperspektiv och barns perspektiv. Studiebesök till och jobbskuggning i olika förskoleverksamheter i Danmark och Tyskland har också bidragit till nya aspekter av förste förskollärares uppdrag att driva utveckling av den pedagogiska kvaliteten på enhetsnivå.

### *Skandinaviskt forskningsnätverk för flerspråkighet, estetik och mångfald*

Deltagandet i det skandinaviska forskningsnätverket för flerspråkighet, estetik och mångfald har under 2022 skapat en bredare samsyn inför det framtida samarbetet, bland annat har gemensamma mål tagits fram. Exempelvis kan överenskommelser kring en forskningsöversikt samt om publicering av artiklar inom fältet, författade på olika skandinaviska språk, nämnas. Medverkan under samverkanskonferenser har också erbjudit möjlighet för medarbetare i förskoleförvaltningen att, tillsammans med representanter från lärosäten såsom Oslo Met och universitetet i Ålborg, presentera exempel, metoder, erfarenheter och forskningsresultat kring flerspråkighet, estetik och mångfald.

### *Samarbete kring barns socioemotionella lärande*

Medarbetares medverkan vid föreläsning kring barns socioemotionella lärande och, i samband med den, mottagande av internationellt besök till en av förvaltningens förskoleenheter, har sannolikt bidragit till en spridningseffekt av den forskning som presenterades, liksom av förvaltningens uppdrag och arbetssätt både lokalt och internationellt. Även om det är svårt att tala om kvalitativa effekter av enstaka insatser, så är deltagande vid liknande tillfällen av betydelse, då det bland annat ger medarbetare i förvaltningen möjlighet att ta del av aktuell forskning.

### *Utbytesstudenter*

Mottagande av utbytesstudenter kan bidra med nya perspektiv och erfarenheter för både barn och medarbetare i förskoleförvaltningen. Det går dock inte att tala om kvalitativa effekter i förvaltningen som helhet, eftersom det endast rör sig om ett fåtal studenter. Rimligtvis har mottagandet av studenter bidragit till kollegialt lärande och utveckling på enhetsnivå.

## **4.5 Grundskoleförvaltningen**

Resultatet av det internationella samarbetet de senaste åren är ett lokalt förbättringsarbete och upprättandet av nya nätverk både internationellt och inom staden. På grund av Covid -19-pandemin har det under en längre tid inte varit möjligt att fullt implementera det internationella arbetet i samma utsträckning som innan pandemin, dels då det inte varit möjligt att genomföra studiebesöksresor när smittspridningen varit hög, dels för att ett fokus har varit att bibehålla en skolverksamhet av god kvalitet under rådande omständigheter. Under 2022 har möjligheter för interaktion och fysiska möten öppnats upp igen. Det internationella samarbetet har lagt en god grund för fortsatt implementering av det internationella arbetet framöver. Implementering av tre nya internationella projekt har startat under 2022 och vidare kommer Erasmus + ackrediteringen göra att mer långsiktiga satsningar kan utformas.

Genom EU-projekten (Digital Schools of Europe) som avslutades i början av 2019, har skolorna fått en överblick kring nuläge och insatser som krävs för en digital certifiering. Genom att utifrån en irländsk modell skatta sin skola inom de fem huvudrubrikerna (ledarskap och vision, implementering av IKT i läroplansarbetet, utbildning, utveckling av lärarnas kompetens, utveckling av den digitala kulturen på skolan och resurser/infrastruktur) så har skolorna fått en god bild av hur de ligger till på sin digitala väg och utbildningsinsatser kan därför riktas utifrån behov. Självskattningen som skedde under Digital Schools of Europe har gett en plattform för grundskoleförvaltningens verksamheters arbete under 2022 och ligger som grund för förvaltningens strategi kring digitalisering där implementering nu sker och nya självskattningar genomförs. Under projektet ICT to Enhance Learning, jobbskuggade pedagoger (rektorer, pedagoger, elevkoordinatorer, skolsköterskor med fler) vilket gav dem erfarenheter i hur andra länder arbetar med digitalisering

i det dagliga arbetet. En ökad kompetens kring digitalisering genom de olika projekten har varit värdefull inför de förberedelser och genomförande av distansundervisningen för årskurserna 7–9 som skedde under en tid under Covid-pandemin.

Partnerskapet LuMa Youth for Change har vidare uppmärksammats av ICLD och andra aktörer och erfarenheter inkluderats i en internationell handbok kring decentraliserade samarbeten.

#### **4.6 Gymnasie- och vuxenutbildningsförvaltningen**

Internationalisering används som ett verktyg för att uppnå utbildningens mål utifrån de nationella styrdokument, kompetenshöjande insatser för personal samt verkar för utveckling av den pedagogiska utbildningsverksamheten. Malmö stads kommunala gymnasieskolor och vuxenutbildningar genomsyras av ett internationellt perspektiv. Det internationella perspektivet i utbildningen är av stor betydelse för att kunna se den egna verkligheten i en global kontext, bidra till att skapa internationell solidaritet samt för att förbereda eleverna i ett samhälle med allt tätare kontakter över nations- och kulturgränserna.

Internationalisering är en del av det systematiska kvalitetsarbetet och ett effektivt verktyg för skolutveckling genom de internationella utbyten och samarbete som byggts upp systematiskt under flera år.

Enligt läroplanen för gymnasiet ska internationella kontakter och utbyte med andra länder främjas. Syftet är att erbjuda elever att möta världen i utbildningen, både i klassrummet och genom utbyten samt kontakter med den globala omvärlden. Vuxenutbildningen erbjuder en möjlighet att fullfölja sin grundskole- och gymnasieutbildning genom bland annat E2C (European Second Chance School) till unga vuxna över 18 år som inte har fullgjort grund- och/eller gymnasieskolan och behöver extra stöd.

Resultatet av det internationella samarbetet de senaste åren är ett lokalt förbättringsarbete och upprättandet av nya nätverk både internationellt och inom staden. På grund av Covid -19 pandemin har det under en längre tid inte varit möjligt att fullt implementera det internationella arbetet i samma utsträckning som innan pandemin, dels då det inte varit möjligt att genomföra studiebesöksresor när smittspridningen varit hög, dels för att ett fokus har varit att bibehålla en skolverksamhet av god kvalitet under rådande omständigheter.

Under 2022 har möjligheter för interaktion och fysiska möten öppnats upp igen. Det internationella samarbetet har lagt en god grund för fortsatt implementering av det internationella arbetet framöver. Implementering av två nya internationella projekt som har startat under 2022 och vidare kommer Erasmus + ackrediteringen göra att mer långsiktiga satsningar kan utformas.

#### **4.7 Hälsa-, vård- och omsorgsförvaltningen**

*Eurocites*

Medarbetare från verksamheterna Ordinärt boende och Hälsa och förebyggande deltog på konferensen "Cities and Mental Health". Innehållet var givande och gav insikter och lärdomar om psykisk hälsa kopplat till stadsplanering.

*Cities changing diabetes*

Kartläggningen inom programmet Cities changing diabetes visade på relativt stora öknings av diabetes typ 2 i Malmö. Kunskapen om den generella ökningen av diabetes typ 2 samt kartläggningen av nuvarande förekomst av diabetes hos brukare inom nämnden har bidragit till en tydligare förståelse för vikten av att det förebyggande arbetet behöver ske tidigt, långsiktigt och organisationsöverskridande för att gemensamt ha en möjlighet att påverka utvecklingen av diabetes typ 2 i Malmö. Utifrån de öknings av diabetes som redan har skett under åren 2011–2018 kan nämnden med stor sannolikhet förväntas få en ökande andel brukare och patienter med diabetes typ 2 under relativt lång tid framöver innan effekterna av ett förebyggande arbete kommer att påverka förekomsten av diabetes hos brukare och patienter inom nämndens ansvarsområde. Detta påverkar i sin tur bland annat det framtida behovet av kompetens och planering av verksamhetens utveckling inom Nära Vård. Under året har förvaltningen anställt en konsultativ diabetessjuksköterska som har som uppdrag att utveckla arbetet kring patienter med diabetes.

### *Studiebesök*

Representanter för justitie- och socialdepartementet samt flera NGO:s från Mongoliet besökte bland annat Malmö stad inom ramen för ett internationellt samverkansprojekt. Hälsa-, vård och omsorgsförvaltningen informerade om arbetet och strategin med att motverka våld mot äldre i nära relationer. Studiebesöket genomfördes tillsammans med funktionsstödsförvaltningen och arbetsmarknad- och socialförvaltningen.

En delegation av främst allmänläkare och sjuksköterskor från Utrecht i Nederländerna gjorde ett studiebesök på boendet Havsbris under hösten 2022. Utöver en rundtur på det nya boendet fick delegationen information om kvalitetsarbetet inom verksamheten särskilt boende. Ett föredrag hölls även om den kommunala primärvården och omställningen till Nära vård.

Skåne Care, som ägs av Region Skåne och som har i uppdrag att exportera svenskt vårdkunnande, tog emot ett studiebesök från Saudiarabien under våren 2022. Förvaltningen medverkade i programmet och höll föredrag om Nära vård - vård i hemmet och mobila team, hemsjukvården, kompetenser, och samarbetet med Region Skåne som står för läkarresurserna.

### *Äldreomsorgslyftet*

Äldreomsorgslyftet har som syfte att "stärka kompetensen inom kommunalt finansierad vård och omsorg genom att ge ny och befintlig personal möjlighet att genomgå utbildning på betald arbetstid". Inom hälsa-, vård- och omsorgsförvaltningen har drygt 200 vårdbiträden utbildat sig till undersköterskor och ytterligare 100 vårdbiträden påbörjade sin vidareutbildning under 2022 som kommer att avslutas under 2023. Utbildningen har innehållit validering av teoretiska kunskaper och praktiska moment, och därefter kompletterande studier.

## **4.8 Stadskontoret**

I avdelningen för Omvärld och Näringslivs ansvarsområde ingår att samordna stadens EU-nätverk. Nätverket är ett forum för erfarenhetsutbyte, kunskapsutveckling samt informationsförmedling. Avdelningen har löpande ansvarat för ärenden av internationell karaktär till kommunstyrelsen och till kommunstyrelsens arbetsutskott för internationella frågor. Genom ett kommunövergripande målinriktat internationellt arbete och representation i Bryssel har kompetens, kunskap och erfarenheter inom olika samhällsområden tillförts verksamheten.

Under 2022 har arbetet med Eurocities fortskridit dels med fortsatt deltagande i de olika forumens arbetsgrupper, dels genom möten inom det förvaltningsövergripande Eurocities-nätverket som samordnas från avdelningen. Avdelningen strävar efter att så många förvaltningar som möjligt ska engagera sig i Eurocities olika forum och ingå arbetsgrupper för att bidra till kunskapsinhämtning och utvecklingsarbete inom respektive arbetsområde.

Storstadsnätverket (Malmö-Göteborg-Stockholm och Uppsala) har träffats 3 gånger under året. Vi har diskuterat möjligheter till gemensamma projekt inom urban stadsutveckling och haft erfarenhetsutbyte när det gäller styrdokument, projektsamverkan samt rutiner för redovisning. Därutöver har storstadsnätverket ett digitalt möte en gång i månaden för löpande avstämningar erfarenhetsutbyte.

#### **4.9 Kulturförvaltningen**

På Malmö stadsarkiv har det internationella arbetet under året resulterat i ett utbyte av praktiska erfarenheter av arbete med kultur som hälsofrämjande aktiviteter från olika typer av verksamheter i fem EU-länder. Vidare har funktionen Kultur för äldre (Projektet *Perfare – Kultur och hälsa*) påbörjat planering och arbete för att vara värd för ett fysiskt 2-dagarsmöte i Malmö april 2023. Samverkan har också påbörjats mellan RICS och Aurora University vilket har gett verksamheten en ny plattform att samverka med universitet på internationellt plan, och resultatet kan långsiktigt vara att arbetet med romers mänskliga rättigheter stärks. Samverkan med flera städer världen över och i Europa har stärkts genom arbetet med inom United Cities and Local Governments genom att kontakter har utvecklats och nätverksbyggande.

Malmö stadsarkivs arbete med snubbelstenar har bland annat resulterat i att pedagogiskt material har upprättats som alla Malmös gymnasieskolor kan använda i sin undervisning om Förintelsen. Detta har bidragit till att ytterligare kunskap har förts in till staden och landet, genom att en god insyn i de tre personernas liv.

Samarbetet kring *Världens bibliotek* har resulterat i direkt kontakt på ledningsnivå i norsk biblioteksverksamhet och med förlag och licensinnehavare i Norge, men också samarbete kring inköp, kommunikation, strategi och teknisk utveckling. Dessutom har flertaliga licenser köpts in samarbete med *Det Flerspråkliga Biblioteket* i Norge.

Inom ICORN har arbetet resulterat i ett fortsatt samarbete och nätverkande med andra ICORN-städer, särskilt med gemensamt samarbete mellan ICORN-städer inom Öresundsregionen (Malmö, Lund och Köpenhamn). Ett första steg för ökat samarbete med internationella Black Archives center har tagits, vilket inneburit en ökad kunskap om dessa institutioners mål, utmaningar och önskemål, men också ökad medvetenhet om afrofbins spår i arkiv.

På Malmö kulturskola har besöket på East Helsinki Musik Institute resulterat i att metoder togs med hem till den egna verksamheten, vilket har renderat en mer effektiv inläring för kulturskolans elever i de delar där metoderna används. Planer finns för att sprida och implementera dessa metoder i andra delar av verksamheten då den är gångbar i flera olika sammanhang på Kulturskolan.

#### **4.10 Miljöförvaltningen**

Genom det internationella arbetet har miljöförvaltningen bland annat uppnått följande resultat.

Projektet Cirkulära upphandlingar för resurseffektivitet har under 2022 genomfört två pilotupphandlingar med höga cirkulära ambitioner. En upphandling för ett kommunövergripande avtal på

källsortering, som på sikt gör det enklare att mäta avfall i Malmö stad. Den andra upphandlingen är för barnvagnar med fokus på att förlänga livet på barnvagnar och ”barnbussar” genom möjlighet till service och reparationer, samt ökade garantier. Malmö stad genomförde under 2021 en pilotupphandling för cirkulära skyltar.

I projektet Advancing Communities towards low-Carbon Energy Smart System har byggnation av ett parkeringshus avslutats varpå man kunde öppna. Utformandet av olika lösningar för experimentet att minimera koldioxidutsläppen och jämna ut byggnadens effektuttag med hjälp av smart styrning och lagring har samtidigt fortgått, i samtal med såväl byggaktörer, externa entreprenörer, E.ON och med projektpartners.

Ett resultat från projektet LuMa Youth for Change, ett projektsamarbete mellan Lusaka och Malmö, är att ungas åsikter och synpunkter vägdes in i framtagandet av Malmös miljöprogram. Webbplattformen [malmo.se/ungas delaktighet](https://malmo.se/ungas-delaktighet), som är en leverans i projektet, har använts och spridits i olika sammanhang och den checklista för ungas delaktighet som togs fram har översatts och använts bland annat i utbildningsinsatser på SKR. Projektet har presenterats på flera internationella konferenser och har presenterats som ett vägledande exempel i en handbok för samarbeten mellan städer.

Projektet Case Sofielund har genom breda samarbeten och inkludering av boende och verksamma i Sofielund resulterat i att flera nya gröna, sociala och pedagogiska mötesplatser har etablerats i området. Genom insatser för platsutveckling genom grön och social aktivering, konst i det offentliga rummet, samt bred samverkan mellan lokala föreningar och fastighetsägare har projektet bidragit till ökad trygghet och trivsel, starka sociala nätverk och levande kulturliv.

#### **4.11 Serviceförvaltningen**

En ny prismodell för vissa typer av investeringar har utarbetats, Ny hantering för återbruk av byggnadsmaterial vid demontering av fastigheter har tagits fram. Nya projekteringsanvisningar, med ökat fokus på återbruk, har utarbetats.

#### **4.12 Stadsbyggnadskontoret**

Ej rapporterat.

#### **4.13 Fastighets- och gatukontoret**

En förändring har skett inom mobilitetsområdet, i och med MORE-projektets fokus på smart gatuplanering och oskyddade trafikantgrupper.

## 5 Har det internationella arbetet under året bidragit till nya erfarenheter?

### 5.1 Arbetsmarknads- och socialförvaltningen

Arbetsmarknads- och socialförvaltningens deltagande i nätverk, samverkansforum och projekt tillför förvaltningens verksamheter nya perspektiv och ger inblick i nya sätt att arbeta. Deltagande i processer med aktörer utanför den egna organisationen har stärkt förvaltningens samverkan med andra och kompletterat de egna verksamheternas kunskap. Deltagandet har även skapat förutsättningar för positiva utbyten kring de områden och med målgrupper som berörs inom ramen för de olika processerna samt bidragit till nya viktiga erfarenheter. Under året har det även tydliggjorts att deltagandet i internationella sammanhang har inneburit möjligheter för förvaltningen att dela med sig sina egna arbetssätt och lärdomar samt inspirera utländska aktörer inom särskilda verksamhetsområden där förvaltningen ligger i framkant.

Ambitionen är att de processer som förvaltningen deltar i och de projekt som förvaltningen aningen är projektägare till eller projektpartner i på kort och lång sikt ska bidra till att nå uppsatta mål och till ett ändamålsenligt genomförande av förvaltningens uppdrag. I projektplanerna för merparten av projekten finns en plan för implementering och spridning av resultaten. På så sätt har förvaltningen en möjlighet att testa nya kunskaper, metoder och arbetssätt som sedan kan inkorporeras i den egna verksamheten vid goda resultat. Ett exempel är projektet *Sluta skjut/GVI*. Det EU-finansierade projektet, med finansiellt stöd av EU:s internationella säkerhetsfond (ISF), avslutades under 2021. Därefter har det fortsatt under 2022 inom ramen för den ordinarie verksamheten och kommer att fortsätta under 2023 med möjlighet till förlängning.

De projekt som förvaltningens arbetsmarknadsavdelning äger eller är part i ska bidra till att fler Malmöbor blir självförsörjande genom arbete eller studier. Projekten innebär en förstärkning av det arbete som riktar sig till särskilt utsatta grupper som befinner sig långt från arbetsmarknaden. Det kan exempelvis handla om individer med psykisk ohälsa, språksvårigheter eller funktionsvariationer. Genom att samverka med andra i projektform kan förvaltningen komplettera de egna insatserna med lågröskelinsatser som inte rymms inom den ordinarie verksamheten. För den enskilda Malmöbon innebär erbjudandet om att delta i en sådan insats det första steget att närma sig arbetsmarknaden och därigenom självförsörjning.

Flera samhällsutmaningar inom det sociala området är av liknande karaktär i Europa. Förvaltningen har därför i sin omvärldsbevakning stor nytta av andra länders kunskap och erfarenheter. Inte minst kring frågor som rör migration och integration, hemlöshet, arbetsmarknad samt våld i nära relation och våld i det offentliga rummet. Under året har förvaltningen även utökat sin samverkan med länder utanför Europa.

Liksom projektet *Sluta skjut/GVI* har förstudien kring IPVI skapat en grund för fortsatt samverkan och utbyte av kunskap och erfarenheter med USA. Ett annat exempel är *ThaiWISE*, där ett samarbete har etablerats med ambassaden i Sverige och Thailand, samt där arbetet väckt intresse i både Norge och Danmark. *ThaiWISE* är ett positivt exempel på hur ett projekt som utgår från brukarmedverkan och lokala behov kan komma att generera både nationell och internationell samverkan.

### 5.2 Fritidsförvaltningen

I både konstgräsfrågorna och elitidrottsfrågorna har de nya kontakterna bidragit till erfarenheter genom att både bekräfta att förvaltningens valda inriktningar är rätta och att se hur andra gör för



att kunna utveckla arbetet framöver.

### **5.3 Funktionsstödsförvaltningen**

Förvaltningens internationella utbyte bidrar till inspiration, kunskapsutbyte och möjlighet att få och sprida goda exempel samt utveckla förvaltningens verksamhet i enlighet med rådande forskning.

### **5.4 Förskoleförvaltningen**

#### *Erasmusprojekt*

Inom ramen för Erasmusprojektet kommer en rapport att sammanställas en gång per år utifrån projektets uppställda mål gällande utveckling. De erfarenheter som gjorts under det första av sju projektår handlar, bland annat, om perspektiv på den egna verksamheten. Särskilt gäller det då barns meningsskapande utifrån struktur- och processkvalitet, liksom organisation för resor, möten och reflektion.

#### *Skandinaviskt forskningsnätverk för flerspråkighet, estetik och mångfald*

Förskoleförvaltningens deltagande i det skandinaviska forskningsnätverket för flerspråkighet, estetik och mångfald har bidragit till att öka medarbetares kunskaper inom områdena estetik, transspråkande och mångfald. Genom dialog och kritisk granskning av artiklar och kommande publikationer har deltagare i nätverket också erhållit en djupare insikt om varandras fält. Därutöver har värdefull kunskap om undervisning i förskolan, inom de aktuella områdena i respektive land, förvärvats.

#### *Samarbete kring barns socioemotionella lärande*

Jämförelser och reflektioner om och mellan olika länders arbetssätt och strukturella villkor för förskoleverksamhet, i samband med mottagande av studiebesök och föreläsning med fokus på barns socioemotionella lärande, har bidragit till värdefulla erfarenheter för medarbetare i förskoleförvaltningen, liksom för deltagare från de besökande länderna. Vidare bidrar den forskning som lyfts under dessa tillfällen med kunskap och nya perspektiv för tjänstepersoner inom förvaltningen, vilket därmed kan påverka riktningen för förvaltningens fortsatta arbete.

#### *Utbytesstudenter*

De erfarenheter som mottagande av utbytesstudenter bidragit till, utöver de redan nämnda perspektiv och erfarenheter för både barn och medarbetare, handlar främst om kunskaper om barns språkande och språkliga kompetenser på enhetsnivå.

### **5.5 Grundskoleförvaltningen**

På grund av Covid-19-pandemi har det inte varit möjligt att implementera de internationella projekten under 2020 till 2022 i samma utsträckning som tidigare år. Detta på grund av reserestriktioner men även eftersom ett fokus har behövt ligga på att klara skolans grunduppdrag under rådande omständigheter. Under 2022 har arbetat dock börjat ta fart igen och skolorna bygger vidare på tidigare års erfarenheter från de internationella projekten, till exempel vad gäller digitalisering. Digital teknik har skapat nya förutsättningar för arbete och samarbete och skolorna kommer fortsatt arbeta för att dra nytta av förutsättningarna av digital teknik på ett effektivt sätt.

## 5.6 Gymnasie- och vuxenutbildningsförvaltningen

På grund av Covid-19 pandemi har det inte varit möjligt att implementera de internationella projekten under 2021 och 2022 i samma utsträckning som tidigare år innan pandemin på grund av reserestriktioner men även eftersom ett fokus har behövt ligga på att klara skolans grunduppdrag under rådande omständigheter. Under 2022 har arbetat dock börjat ta fart igen och skolorna bygger vidare på tidigare års erfarenheter från de internationella projekten.

Digital teknik har skapat nya förutsättningar för arbete och samarbete och skolorna kommer fortsatt arbeta för att dra nytta av förutsättningarna av digital teknik på ett effektivt sätt. Internationella skolutbyten, studiebesök samt elevresor påverkar lärandet positivt genom bland annat språk-, historisk- och kulturell utveckling och ökad omvärldskunskap.

Ytterligare positiva effekter är elevernas personliga utveckling i mötet med elever från andra länder och nationer samt att eleverna får en vidgad världsbild och insikt om varandras förhållanden vilket bidrar till nya erfarenheter.

## 5.7 Hälsa-, vård- och omsorgsförvaltningen

Hälsa-, vård- och omsorgsförvaltningens internationella arbete bidrar till inspiration samt kunskaps- och erfarenhetsutbyte. Utbytet ger även ger insikter och lärdomar till verksamheten.

## 5.8 Stadskontoret

Avdelningen för Omvärld och Näringsliv medverkade under året i projekten Ökad tillväxt i MalmöLund regionen, Ett sammanhängande transportsystem samt Öresundsmetron fas 4. Projektmedverkan har tillfört avdelningen ökade kunskaper inom projektområdena samt skapat nya arbetssätt och kunskapsallianser. Ökad tillväxt i MalmöLund regionen har även ingått i den förvaltningsövergripande projektplattformen "Etablera fler snabbare" som samlar stadens samtliga ERUF/ESF och Interreg-projekt och administreras från avdelningen. Medverkan har även bidragit till de övergripande målen för det internationella arbetet, verksamhetsutveckling, strategisk påverkan samt profilering.

Omvärld och Näringsliv deltog under året i Eurocities och UBC's årsmöten, bidrog med stöd till upphandlingsenhetens medverkan i Procura+ nätverket samt i FN's One planetnetwork för hållbar upphandling.

ICLEI:s världskongress har under flera år varit ett stort arbetsområde för avdelningen. Kongressen lockade i maj 2022 625 delegater till Malmö från 55 länder och över 200 deltagare från 43 länder deltog därtill digitalt. Betydligt fler än förväntat deltog i Malmö trots pandemin. Under kongressens sista dag presenterades Malmö Commitment som kommer att löpa fram till 2030. Arbetet med kongressen har varit lärorikt och genererat en vägledning med riktlinjer för ett rättvist arrangemang uppmuntras till användning av alla förvaltningar engagerade i framtida stora event där Malmö stad står som arrangör.

Avdelningen medverkade också i möten med stadens SDG-nätverket som Omvärld & Näringsliv varit med att starta upp.

Avdelningen deltog också i projektledningen och arbetet med Malmö stads ansökan att bli en av EU's 100 klimatneutrala städer 2030.

Avdelningen har aktivt deltagit i Europa Direkts kontor i Lund med planering av verksamheten. Två seminarier har ägt rum i stadshuset under året.

Avdelningen deltog i arbetet med flera Horizon-ansökningar, bl a med upphandlingsenhetens ansökan tillsammans med ICLEI kring utbildningsmaterial för hållbar upphandling.

Avdelningen har medverkat i STRING arbetet både från Malmö och stadens kontor i Bryssel. Dels med lobby och påverkansplaner, dels underlag kring Urbana noder, TEN-T nätverket fokus på METRON.

Brysselkontoret och avdelningen har också löpande bedrivit information och upplysningsverksamhet kring EU och internationella frågor och möjligheter brett i kommunen till alla förvaltningar.

Avdelningen för Omvärld och Näringsliv använder sig av stadens informationskanaler såsom Komin, malmo.se samt avdelningens egna nyhetsbrev. Vidare är den ovan nämnda projektplattformen en kanal. Utöver detta arrangeras andra möten för diskussioner, samtal, fortbildning och workshops samt slutkonferenser i de projekt som avslutats.

## **5.9 Kulturförvaltningen**

De erfarenheter som det internationella arbetet bidragit till på kulturförvaltningen är bland annat nya insikter och perspektiv rörande hur man praktiskt kan arbeta med kultur och hälsa i olika målgrupper, förutsättningar och kontexter. Samarbeten, diskussioner och erfarenhetsutbyte har inneburit insikter om hur andra aktörer i olika delar i världen gör för att lösa liknande utmaningar som kulturförvaltningens verksamheter har.

## **5.10 Miljöförvaltningen**

Det internationella arbete har bidragit till nya erfarenheter i form av konkreta verktyg och metoder samt inspiration från och utbyte med partners från andra länder som står inför liknande utmaningar. Nedan lyfter vi fram några exempel på hur det internationella arbetet har bidragit till nya erfarenheter under 2022.

Projektet Advancing Communities towards low-Carbon Energy Smart System ger miljöförvaltningen möjlighet att arbeta fram strategier och handlingsplaner för att nå stadens energimål. Miljöförvaltningen ska bidra till arbetet med en ny energistrategi för staden och via projektet får förvaltningen stöd genom erfarenhetsutbyte med andra europeiska städer och experter.

Projektet Resilient Water Innovation for Smart Economy testar och utvärderar ett antal lösningar för hushållning och återanvändning av vatten i Sege Park i Malmö. Runt om i Europa testas andra lösningar i andra städer. Sammantaget kan projektet leda till bättre, billigare och mer klimatsmarta lösningar för hushållning och hantering av vatten i Malmö.

I projektet LuMa Youth for Change har en styrka varit att både Lusaka och Malmö har arbetat med samma utmaning och haft liknande behov. Städernas projektgrupper har kunnat utveckla metoder och plattformar med stöd av varandras erfarenheter.

## **5.11 Serviceförvaltningen**

Arbetet har vidareutvecklat vår förmåga att arbeta med beteendepåverkan i samband med energieffektivisering. Vidare har direkta effektiviseringar åstadkommits i organisationen som ett resultat

av de exempelområden som genomförts.

## **5.12 Stadsbyggnadskontoret**

Ej rapporterat.

## **5.13 Fastighets- och gatukontoret**

Se föregående kapitel.