



Protokollsutdrag

Sammanträdestid	2026-05-28 kl 13:00
Plats	Rådhuset, Sessionssalen
Utses att justera	Sedat Arif (S) Helena Nanne (M)
Justeringen	2026-06-10
Protokollet omfattar	§106

Underskrifter Sekreterare
Daniel Svartek

Ordförande
Carina Nilsson (S) §
97-107, 112-129
Anja Nordberg
Sonesson (M) § 108-
111

Justerande
Sedat Arif (S)
Helena Nanne (M)

Beslutande ledamöter

Katrin Stjernfeldt Jammeh (S)
Magnus Olsson (SD)
Nina Jakku (V)
John Roslund (-)
Frida Trollmyr (S)
Rickard Åhman Persson (SD)
Carin Gustafsson (V)
Anders Rubin (S)
Roko Kursar (L)
Nicola Rabi (M)
Carina Nilsson (S) (Ordförande)
Kay Victorin (C)
Sedat Arif (S)
Anja Nordberg Sonesson (M) (Andre vice ordförande)
Tony Rahm (M)
Anders Pripp (SD)
Mubarik Abdirahman (S)
Boel Pettersson (V)
Amani Loubani (S)
Helena Nanne (M)
Michael Hård af Segerstad (SD)
Linda Eklund (L)
Bengt-Göran Svensson (S)
Jacqueline Maly (SD)
Juan-Tadeo Espitia (S)
John Eklöf (M)
Anton Sauer (C)
Anders Skans (V)
Shler Bradostin (S)
Haqvin Svensson (M)
Björn Gudmundsson (S) (Vice ordförande)
Surra Al Sakban (MP)
Sanna Axelsson (S)
Lisa Stolpe (V)
Malin Ahlström (M)
Håkan Ask (SD)
Arwin Sohrabi Nejad (S)
Christina Wessling (S)
Linda Obiedzinski (M)
Anfal Mahdi (V)
Lisbeth Persson Ekström (SD)
Jan Olsson (S)
Helena Grahm (M)
Susanne Jönsson (S)
Anders Andersson (V)
Dündar Güngör (S)
Anders Olin (SD)
Janne Grönholm (MP)
Albin Schyllert (M)
Hanna Sandberg (S) ersätter Andréas Schönström (S)
Anders Nilsson (S) ersätter Sofia Hedén (S)
Peter Johansson (S) ersätter Olga Krivtsova (S)

Ingrid Gunnarson (M) ersätter Farishta Sulaiman (M)
Mats Brogren (M) ersätter Håkan Fäldt (M)
Jenny Bengtsson (SD) ersätter Jörgen Grubb (SD)
Stefan Claesson (SD) ersätter Lars-Johan Hallgren (SD)
Marek Lakatos (V) ersätter Showan Shattak (V)
Tobias Petersson (V) ersätter Sadiye Altundal (V)
Anna Ljunggren (MP) ersätter Mohamed Yassin (MP)
Erik Hammarström (MP) ersätter Stefana Hoti (MP)
Joel Laguna Ascacivar (L) ersätter Sara Wettergren (L)

Ej tjänstgörande ersättare

Nadjam-Ud-Din Malik (S)
Marie Tanndal (S)
Amanda Johannesson (S)
Sven-Erik Rasmusson (S)
Neziya Rahman (S)
Darko Simic (M)
Petra Lundgren (-)
Nichlas Holmgren Gellersten (SD)
Eva Hallén (SD)
Kerstin Håkansson (V)
Ana Maria Stuparich-Clementi (V)
Martin Molin (C)
Ewa Langerbeck (C)

Övriga närvarande

Daniel Svartek (stadsjurist)
Martin Ljungberg (nämndsekreterare)
Nicklas Löfström (nämndsekreterare)
Pamela Lindqvist (nämndsekreterare)
Isabelle Henningsson (nämndsekreterare)
Kent Andersson (S) (ordförande revisorskollegiet)

§ 106 Årsredovisning 2025 Malmö stad

STK-2026-57

Sammanfattning

I ärendet presenteras Årsredovisning 2025 för Malmö stad. Årsredovisningen redovisar verksamhetens resultat och kommunens ekonomiska ställning under året. Den är en del av kommunens gemensamma budget- och uppföljningsprocess. Rapporten innehåller en finansiell analys av den ekonomiska utvecklingen, en redovisning av årets ekonomiska resultat samt en uppföljning av verksamhetens utveckling. Den innehåller även en bedömning av hur väl kommunfullmäktiges mål har uppnåtts.

Den sammantagna bedömningen är att kommunkoncernen uppfyller kraven på god ekonomisk hushållning och har en fortsatt god ekonomisk ställning. Av kommunfullmäktiges verksamhetsmål för 2025 bedöms sju vara uppnådda och åtta vara delvis uppnådda. Samtliga finansiella indikatorer ligger i nivå med eller över de budgeterade målvärdena. Kommunen redovisar ett positivt resultat på 755 mnkr och kommunkoncernen ett resultat på 885 mnkr. Den totala investeringsnivån ligger något under budget och följsamheten till beslutade investeringsvolymerna bedöms som god.

Beslut

Kommunfullmäktige beslutar

1. Kommunfullmäktige godkänner Årsredovisning 2025 för Malmö stad.
2. Kommunfullmäktige avsätter 444 mnkr till resultatreserv.
3. Kommunfullmäktige beslutar att kommunens ekonomiska resultat 2025 inte medför några justerade kommunbidrag eller investeringsramar för nämnderna 2026.
4. Kommunfullmäktige godkänner funktionsstödsnämndens utredning av volym- och kostnadsutveckling inom insatsen personlig assistans.
5. Kommunfullmäktige beslutar att kommunstyrelsen, övriga nämnder samt andra av kommunfullmäktige tillsatta organ samt enskilda ledamöter i dessa organ, beviljas ansvarsfrihet för 2025 års verksamhet.
6. Kommunfullmäktige beslutar att, med beaktande av stadsrevisionens Årsredogörelse 2025, lägger årsredovisningen för år 2025 till handlingarna.

Yrkanden m.m.

Katrin Stjernfeldt Jammeh (S), Roko Kursar (L), Amani Loubani (S) och Janne Grönholm (MP) yrkar bifall till kommunstyrelsens förslag.

Anton Sauer (C) anmäler ett särskilt yttrande.

Stadsrevisionens ordförande Kent Andersson (S) redogör för revisionsberättelsen för Malmö stad för år 2025, där revisorerna tillstyrker att årsredovisningen för 2025 godkänns och att kommunfullmäktige beviljar ansvarsfrihet för styrelse, nämnder, beredningar samt

Carina Nilsson (S) redogör för kommunfullmäktiges presidiums förslag och hemställer att kommunfullmäktige beslutar att årsredovisningen för år 2025 godkänns, att kommunstyrelsen, övriga nämnder samt andra av kommunfullmäktige tillsatta organ samt enskilda ledamöter i dessa organ, beviljas ansvarsfrihet för 2025 års verksamhet samt att, med beaktande av stadsrevisionens Årsredogörelse 2025, lägga årsredovisningen för år 2025 till handlingarna.

Under överläggningen i ärendet yttrar sig även Tobias Petersson (V), Juan-Tadeo Espitia (S), Nina Jakku (V), Anders Olin (SD), Magnus Olsson (SD), Marek Lakatos (V), John Eklöf (M), Sedat Arif (S), Helena Nanne (M), Anfal Mahdi (V), Mubarik Abdirahman (S) och Erik Hammarström (MP).

Ledamöter som berördes av ansvarsprövningen deltog inte i beslutet.

Reservationer och särskilda yttranden

Till kommunfullmäktiges beslut har Helena Nanne (M) och Anton Sauer (C) inkommit med ett gemensamt särskilt yttrande. Det särskilda yttrandet intas som bilaga 1 § 106 till kommunfullmäktiges protokoll.

Till kommunfullmäktiges beslut har Anders Skans (V) inkommit med ett särskilt yttrande. Det särskilda yttrandet intas som bilaga 2 § 106 till kommunfullmäktiges protokoll.

Beslutet skickas till

Arbetsmarknads- och socialnämnden
Fritidsnämnden
Funktionsstödsnämnden
Förskolenämnden
Grundskolenämnden
Gymnasie- och vuxenutbildningsnämnden
Hälsa-, vård- och omsorgsnämnden
Kulturnämnden
Miljönämnden
Revisorskollegiet
Servicenämnden
Stadsbyggnadsnämnden
Tekniska nämnden
Valnämnden
Överförmyndarnämnden
Boplats Syd AB
Malmö Energi och Hållbarhet AB
Malmö kommuns parkerings AB
Malmö Leasing AB
Malmö Live Konserthus AB
Malmö Stadshus AB
Malmö Stadsteater AB
Minc i Sverige AB
MKB Fastighets AB
Stadskontorets handläggare

- Förslag till beslut KS 260401 §156 med särskilt yttrande (M+C) och (SD) Årsredovisning 2025 Malmö stad
- Förslag till beslut KSAU 260323 §214 med särskilt yttrande (M) Årsredovisning 2025 Malmö stad
- G-Tjänsteskrivelse KSAU 260323 Årsredovisning 2025 Malmö stad
- Årsredovisning Malmö stad 2025 - reviderad version inför KS 260401
- Uttalande kommunfullmäktiges ordförande - Årsredovisning 2025 Malmö stad
- Systematiskt arbete med mänskliga rättigheter i Malmö stad
- Volym- och kostnadsutveckling inom insatsen personlig assistans
- Årsredovisning Malmö stad 2025
- Revisorskollegiet beslut 260505 § 61
- Granskning av bokslut och årsredovisning 2025
- Granskning av Malmö stads årsredovisning 2025 gällande god ekonomisk hushållning och balanskrav
- Det sakkunniga biträdets yttrande 2025
- Revisorskollegiet beslut 260505 § 62
- Årsrapport 2025 Kommunstyrelsen
- Årsrapport 2025 Arbetsmarknads- och socialnämnden
- Årsrapport 2025 Fritidsnämnden
- Årsrapport 2025 Förskolenämnden
- Årsrapport 2025 Grundskolenämnden
- Årsrapport 2025 Gymnasie- och vuxenutbildningsnämnden
- Årsrapport 2025 Stadsbyggnadsnämnden
- Årsrapport 2025 Tekniska nämnden
- Årsrapport 2025 Funktionsstödsnämnden
- Årsrapport 2025 Hälsa-, vård- och omsorgsnämnden
- Årsrapport 2025 Kulturnämnden
- Årsrapport 2025 Miljönämnden
- Årsrapport 2025 Servicenämnden
- Årsrapport 2025 Valnämnden
- Årsrapport 2025 Överförmyndarnämnden
- Årsrapport 2025 Boplat Syd AB
- Årsrapport 2025 Malmö Leasing AB
- Årsrapport 2025 Malmö Live Konserthus AB
- Årsrapport 2025 Malmö Stadshus AB
- Årsrapport 2025 Malmö Stadsteater AB
- Årsrapport 2025 Medeon AB
- Årsrapport 2025 Malmö Energi och Hållbarhet AB
- Årsrapport 2025 MINC i Sverige AB
- Årsrapport 2025 MKB Fastighets AB
- Årsrapport 2025 Malmö kommuns parkeringsaktiebolag (P Malmö)
- Årsrapport 2025 Parkeringsövervakning i Malmö AB (PÖMAB)
- Årsrapport 2025 Sweden Water Research AB
- Årsrapport 2025 Sydvatten AB
- Årsrapport 2025 Sysav, Sydskånes avfallsaktiebolag och Sysav Industri AB
- Revisorskollegiet beslut 260505 § 63
- Revisionsberättelse för år 2025

- Årsredogörelse 2025 Stadsrevisionen
- Bilaga 1 Granskningsrapporter och revisionsberättelser helägda bolag
- Bilaga 2 Granskningsrapporter och revisionsberättelser delägda bolag, stiftelser, kommunalförbund och finansiellt samordningsförbund



Särskilt yttrande

Ärende 10. Årsredovisning 2025 Malmö Stad

Årsredovisningen visar att Malmö stad gör ett betydande överskott och har en stabil soliditet. Men ett stort överskott är inte i sig ett styrketecken. Det är också ett tecken på att resurser inte används fullt ut i verksamheterna. När överskotten växer samtidigt som problemen i välfärden kvarstår väcker det allvarliga frågor om styrning, prioriteringar och genomförandekraft.

Moderaterna och Centerpartiet konstaterar att Malmö har goda ekonomiska förutsättningar, men att det socialdemokratiska styret inte förmår omsätta dessa i resultat. Bakom siffrorna döljer sig en verklighet där skolresultaten sviktar, socialtjänstens kostnader skenar och allt fler människor står utanför arbetsmarknaden. Det handlar inte om brist på resurser – det handlar om att resurserna inte används där de gör störst nytta.

I skolan kvarstår stora skillnader i resultat mellan elevgrupper och skolor. Endast två tredjedelar av eleverna når gymnasieexamen inom fyra år. Kunskapsklyftorna ökar, lärarbehörigheten minskar inom vissa skolformer och problemen med arbetsro och trygghet består. Att grundskolenämnden samtidigt redovisar överskott visar att resurser inte används där de gör störst nytta.

Inom socialtjänsten är utvecklingen oroande. Kostnaderna för externa placeringar och boendelösningar ökar och prognoserna visar underskott inom individ och familjeområdet samt boende, tillsyn och service. Det tyder på att de förebyggande insatserna inte har tillräcklig effekt. Underskott hanteras dessutom delvis genom tillfälliga överskott på andra poster, vilket är en kortsiktig lösning. Moderaterna och Centerpartiet har därför efterfrågat en tydlig åtgärdsplan för att bromsa kostnadsutvecklingen samt en tydligare styrning mot insatser som leder till arbete och egen försörjning.

Den nya socialtjänstlagen lyfts som ett viktigt utvecklingsområde. Moderaterna och Centerpartiet efterfrågar en tydligare redovisning av hur lagen konkret ska påverka verksamheterna och hur anpassningen ska genomföras.

Funktionsstödsnämnden redovisar återigen underskott och undantas från krav på resultatsansvar. Detta visar på bristande politiskt ledarskap och otillräcklig styrning. Samma ekonomiska principer bör gälla för samtliga nämnder.

Även inom äldreomsorg och LSS är utmaningarna betydande. Medel för kompetensutveckling återlämnas samtidigt som behovet av utbildad personal ökar. Samtidigt används mer resurser till administration medan brukarnära personal minskar. Överskott i verksamheter där insatser inte verkställs är inte ett tecken på god ekonomisk hushållning utan på bristande genomförande.

Det är positivt att beroendet av inhyrd personal minskar, men målet bör vara att helt bli oberoende av hyrpersonal. Arbetet med att förbättra chefers förutsättningar är också viktigt för att stärka arbetsmiljö och kvalitet.

Samtidigt saknas i flera verksamheter ett tillräckligt strategiskt och analytiskt perspektiv. Moderaterna och Centerpartiet efterlyser tydligare uppföljning, bättre nyckeltal och en mer

utvecklad analys av prioriteringar och vägval. Detta gäller även klimatomställning och stadsutveckling, där ambitioner inte fullt ut motsvaras av konkreta resultat.

Kostnaderna för hemlöshet och tillfälliga boendelösningar fortsätter att öka kraftigt. Fler Malmöbor behöver ges förutsättningar att gå från bidrag till arbete och egen försörjning.

Samtidigt utvecklas bostadsbyggandet svagt, vilket riskerar att förvärra trångboddhet och försvåra etablering på arbetsmarknaden. Malmö tappar även i företagsklimatrankingar. Företag vittnar om bristande bemötande, långa handläggningstider och svårigheter att etablera och växa. Ett starkare näringsliv är avgörande för att minska arbetslöshet och utanförskap.

Moderaterna och Centerpartiet hade ett annat förslag på budget för 2025. Med det hade resurserna använts annorlunda och i större utsträckning gått till verksamheter där behoven är som störst.

Med Moderaternas och Centerpartiet budget hade extra resurser gått till skolan genom höjd elevpeng, läxhjälp på alla skolor och satsningar på bemannade skolbibliotek. Det förebyggande arbetet hade stärkts för att bryta rekryteringen till kriminalitet och korta köerna till socialtjänsten. Fler insatser hade riktats mot att få människor i arbete genom tydligare krav, bättre matchning och en utbyggd yrkesutbildning.

Samtidigt hade företagsklimatet förbättrats genom enklare processer, snabbare handläggning och en mer serviceinriktad kommun. Tryggheten hade stärkts genom fler ordningsvakter, bättre belysning och kameror. Äldreomsorgen hade prioriterats med fokus på kvalitet, bemanning och värdighet.

Det är skillnaden i politiska prioriteringar som avgör om resurser leder till resultat – eller till växande överskott utan motsvarande förbättringar i Malmöbornas vardag. Sammanfattningsvis visar årsredovisningen att Malmö står inför betydande strukturella utmaningar som inte löses genom tillfälliga överskott. Moderaterna och Centerpartiet ser behov av en tydligare politisk inriktning med fokus på arbete före bidrag, stärkt företagsklimat, bättre resursanvändning och högre kvalitet i kärnverksamheterna.

Kommunfullmäktige 2026-05-28

Helena Nanne (M)

Anton Sauer (C)



Vänsterpartiet

Särskilt yttrande

10. Årsredovisning 2025 Malmö stad

I en tid när falska narrativ styr stora delar av politiken. I en tid där politiker skyller sina egna tillkortakommanden på andra. Ofta invandrare, hade Malmö med sin rödgröna majoritet kunnat vara motsatsen. Vi hade kunnat vara så mycket mer än förflyttning av decimaler, som årsredovisningen återigen visar.

Malmö hade kunnat lyfta bort minutschewan och samtidigt tillföra resurserna, så att personalen inom hemtjänsten inte kände att minutrarna inte räcker till. Malmö stad hade kunnat vara arbetsgivaren som undersköterskorna vill stanna hos, där undersköterskans kropp håller ett helt arbetsliv och där lönen räcker hela månaden. Malmö hade kunnat vara staden där politiker ser till att resurserna finns långsiktigt och på riktigt och där den bästa arbetsgivaren inte bara är formuleringar i dokument.

De barn som börjat i förskola i början av mandatperioden har snart gått färdigt där och är i färd med att börja i skolan. Vissa av dem bättre utrustade för skolgång, för förskolan är fantastisk. Men vissa barn har inte fått samma möjligheter, därför att de råkar bo på fel ställe, därför att de råkar sakna förutsättningar att tillgodogöra sig utbildning i stora barngrupper och med alltför låg personalitet.

För barngrupperna är för stora och de har inte minskat under mandatperioden.

Dessa barn går kanske vidare till någon av de skolor i Malmö där under 65% av eleverna når gymnasiebehörighet. Det finns en cementerad ojämlikhet i staden. En ojämlikhet som redan vid start sorterar bort vissa barn. Och så ska det givetvis inte vara. I den, på riktigt rödgröna Malmö, hade varje skola varit den bästa skolan. Där hade skolorna aldrig utsatts för nedskärningspolitik.

Med en ordentlig finansieringen av välfärden hade vi i den, på riktigt rödgröna Malmö, kunnat ha fler trygga jobb. Vi hade också satsat ännu mer på klimatet och även där skapat fler trygga jobb.

Att vi står med ett underskott på 8000 bostäder, samtidigt som stadens allmännyttan färdigställt mindre än 100 bostäder 2025. Det måste vara någon sorts rekord i att inte hålla jämna steg med behoven i staden. Det här är ett område där politiken kan göra mer, där även den kommunala politiken har skyldighet att göra mer.

Många av oss som sitter här pratar återkommande med Malmöborna om hur det är i staden. Min främsta erfarenhet är ansikten som lyser upp när vi talar om Malmö. Vi Malmöbor älskar staden vi bor i. Vi älskar området vi bor i och vi är beredda att anstränga oss för gemenskapen. Civilsamhället i Malmö vittnar om att det finns en Malmöpatriotism som leder till att vi är beredda att rycka in, att stötta våra medmänniskor, att bära staden tillsammans. Och staden ska givetvis bäras tillsammans. Civilsamhället är helt nödvändigt för demokrati och för ett friskt samhälle. Civilsamhället ska göra det de är bäst på. Civilsamhället ska dock inte dra ett tyngre lass när politiken fallerar. Det är i mångt och mycket den nationella politiken som svikit: de har bland annat svikit migranter, barnfamiljer och pensionärer. Fattigdomen fortsätter att öka. På vissa håll i Malmö lever fler än vartannat barn i fattigdom. Kommunerna kan inte kompensera för allt, men

med vänsterpolitik hade det kunnat se helt annorlunda ut. Där civilsamhället står redo skulle också politiken starkare möta upp, anstränga sig ännu lite till. Se till att resurserna varje år möjliggör att varje barn lyckas, att varje Malmöbo har råd, att arbeten inte gör människor sjuka och att lönen går att leva på, att staden är grön och att klimatet räddas.

För det är vad Malmöborna förtjänar, det är ett Malmö som det ska va.

Kommunfullmäktige 2026-05-28

Anders Skans, gruppledare