

Årsanalys 2025

Tekniska nämnden

Beredning

Innehållsförteckning

Sammanfattning	6
Utveckling av verksamheten.....	8
Uppföljning av arbetet med prioriteringar	10
Investeringar i socioekonomiskt utsatta områden	10
Utvecklingsarbete för att stärka det systematiska arbetet med mänskliga rättigheter	12
Uppföljning och bedömning av bidragen till kommunfullmäktigemålen.....	14
Målområde - En stad med goda uppväxtvillkor för barn och unga.....	14
Kommunfullmäktigemål - Malmö stad arbetar för att ge barn och unga goda uppväxtvillkor	14
Målområde - En attraktiv stad för arbete och hållbar tillväxt.....	16
Kommunfullmäktigemål - Malmö stad arbetar för att stärka sin regionala och nationella roll som motor för tillväxt och sysselsättning	16
Kommunfullmäktigemål - Malmö stad arbetar för att skapa goda villkor och förutsättningar för stadens attraktivitet och näringsliv	19
Målområde - En grön stad som leder klimatomställningen.....	23
Kommunfullmäktigemål - Malmö är en föregångare när det gäller minskade utsläpp av växthusgaser och är en klimatneutral stad 2030	23
Kommunfullmäktigemål - Malmö stad arbetar för ökad biologisk mångfald och ett ökat utbud av gröna miljöer i Malmö	27
Kommunfullmäktigemål - Malmö stad arbetar för en långsiktigt hållbar elförsörjning samt ökad energieffektivisering.....	29

Målområde - En mer jämlik stad.....	31
Kommunfullmäktigemål - Malmö stad arbetar för att staden ska bli fri från segregation.....	31
Kommunfullmäktigemål - Malmö stad arbetar för stärkt delaktighet och ökad social sammanhållning genom lokal utveckling samt goda och tillgängliga livsmiljöer i hela staden.....	34
Kommunfullmäktigemål - Malmö stad arbetar för att stärka det förebyggande arbetet och minska brottsligheten.....	36
Målområde - En god organisation	40
Kommunfullmäktigemål - Malmö stad är en attraktiv och inkluderande arbetsgivare genom att säkerställa en god arbetsmiljö och trygga anställningar	40
Kommunfullmäktigemål - Malmö stad arbetar för en god kompetensförsörjning, bland annat genom ökat samarbete mellan kommunens nämnder	41
Kommunfullmäktigemål - Malmö stad ger en god och likvärdig service	43
Redovisning av budgetuppdrag	45
Målområde - En grön stad som leder klimatomställningen.....	45
Kommunstyrelsen ges i uppdrag att, i samarbete med miljönämnden, tekniska nämnden, servicenämnden och andra berörda nämnder och bolag, utreda en modell för införande av en hållbarhets- och klimatinvesteringsplan där befintliga investeringar också inventeras	45
Målområde - En mer jämlik stad	45
Kommunstyrelsen ges i uppdrag att, tillsammans med stadsbyggnadsnämnden, tekniska nämnden, servicenämnden och kulturnämnden, föreslå en organisatoriskt och ekonomiskt hållbar lösning för lokaler åt det fria kulturlivet och icke-kommersiella kreativa näringar	45
Ekonomisk utveckling under året.....	47
Budgetavvikelse	47
Analys av avvikelse i förhållande till nämndens driftbudget	49

Analys av avvikelser i förhållande till nämndens investeringsram	54
Mobilitet	54
Exploatering- inklusive åtgärder för bostadsbyggande inför Storstadspaketet.....	54
Storstadspaketet - infrastruktur	55
Offentlig miljö	56
Fastighetsförvärv	57
Fastighet/byggnader	57
Hamnanläggningar	58
Nettokostnadsutveckling.....	58
Analys av nettokostnadsutveckling.....	59
Avrop driftkonsekvenser.....	60
Förväntad utveckling kommande år.....	61
Resultaträkning	62
Riktade statsbidrag och övriga bidrag.....	64
Sammanfattande redogörelse för uppföljning av privata utförare.....	65
 Bilagor	
<i>Bilaga 1: Uppföljning åtaganden och nämndsbudgetuppdrag - tekniska nämnden</i>	
<i>Bilaga 2: Trädbokslut 2025</i>	
<i>Bilaga 3: Trafikbokslut 2025</i>	
<i>Bilaga 4: Bilaga 4 - Uppföljning av nämndsbudgetuppdrag - Sveriges första barnstadsdel</i>	
<i>Bilaga 5: Uppföljning av nämndsbudgetuppdrag - Riktade trädplanteringar</i>	
<i>Bilaga 6: Årlig Uppföljning SAM</i>	
<i>Bilaga 7: Bilaga till bilaga 4 - Barnstadsdel</i>	

Bilaga 8: Uppföljning av OG TN ÅR 25

Bilaga 9: Uppföljning av objektsgodkännande i tekniska nämnden 2025

Sammanfattning

Tekniska nämnden summerar helåret 2025 och redovisar arbetet med att nå fullmäktigemål, utveckling av verksamheten och de prioriteringar som tas upp i budget 2025 samt det ekonomiska utfallet för drift- och investeringsverksamhet. Tekniska nämnden gör bedömningen att kommunfullmäktigemålen nås för 2025 med tre undantag.

Bedömningen av målet *Malmö stad ska genom planering av staden verka för att minska segregationen* är att det inte uppnåtts. Vikande konjunktur är fortsatt den huvudsakliga orsaken som påverkar tekniska nämndens exploateringsansvar och möjligheterna att skapa nya bostäder i Malmö.

Målet *Malmö stad arbetar för att skapa goda villkor och förutsättningar för stadens attraktivitet och näringsliv* bedöms delvis uppnått på grund av avvikelse i indikatorn om malmöbornas nöjdhet med renhållningen av allmän plats.

Målet *Malmö stad ger en god och likvärdig service* bedöms delvis uppnåtts på grund av en mindre avvikelse i malmöbornas nöjdhet med markupplåtelse på allmänplatsmark. Tekniska nämnden bedömer att nämndens bidrag till kommunfullmäktigemålen generellt varit bra under det gångna året.

2025 har planeringen fortsatt för Metron samtidigt som investeringstakten varit hög med flera större projekt, inom exploatering på Hyllie och Västra Hamnen, storstadspaketet avseende projekten för linje 4, Malmö C och Värnhem samt underhållsinvesteringar såsom beläggningsprogrammet. Kommunfullmäktige fattade beslut om verksamhetsövergång av parkeringsövervakningen från bolag till tekniska nämnden, vilket genomfördes 1 januari 2026, och nämnden godkände Masterplan för hamnen. Malmöfestivalen var en välbesökt 40-årsjubilar samtidigt som fortsatt planering och genomförande skett av arbetet med att göra en barnvänligare stad, med mer grönska och minskat trafikbuller på centrala stråk nattetid.

Tekniska nämnden har fem olika driftsramar, varav de tre sista är utan resultatansvar, och har ett totalt ett överskott på 282 mnkr fördelat som nedan:

- Förvaltningens löpande driftsram: +38 mnkr.
- Hamnanläggningar: +10 mnkr.
- Exploateringsverksamhet: +155 mnkr.
- Driftkostnader i investeringsprojekt: +30 mnkr.
- Realisationsvinster: +49 mnkr.

Tekniska nämndens totala investeringsram uppgick till 1 333 mnkr. Utfallet uppgår till 1 100 mnkr, vilket innebär en avvikelse mot budget på 233 mnkr och en genomförandegrad på 83 procent. Motsvarande siffra för år 2024 var 85 procent. Vid delårsrapport prognostiserades ett utfall för 2025 på

1 155 mnkr. Avvikelse jämfört med delårsrapportens prognos uppgår till 55 mnkr.

Utveckling av verksamheten

Tekniska nämndens verksamhet 2025 beskrivs dels i planeringen av kommunfullmäktigemålen, dels som ett antal åtaganden och nämndsuppdrag. Uppföljningen av åtaganden och nämndsuppdrag redovisas i bilaga 1-5. Vidare återfinns uppföljning av tekniska nämndens investeringsverksamhet under rubriken *Ekonomisk utveckling under året*.

Omvärldsbevakning

I omvärldsanalysen Utblick Malmö lyfts Malmö fram som Sveriges snabbast växande storstad som förväntas fortsätta växa befolkningsmässigt. Befolkningstillväxten i Skåne förväntas samtidigt avta betydligt under de kommande tio åren. De yngre barngrupperna förväntas vara mindre i framtiden medan antalet äldre förväntas öka snabbt. Konjunkturläget i landet bedöms förbättrats men Sverige är fortfarande inne i en lågkonjunktur. Samtidigt vänder inflationen nedåt medan arbetslösheten är fortsatt hög. Återhämtningen i Skånes ekonomi går långsammare än väntat.

Avtagande befolkningstillväxt i staden och en förändrad demografi i kombination med Malmö stads ambition om en tätare, grönare och mer funktionsblandad stad leder till konkurrens om mark. Konkurrensen innebär att olika intressen behöver vägas mot varandra vilket innebär komplexa målkonflikter.

Ökad konkurrens om mark

Konkurrens om mark i ett växande Malmö ställer ökade krav på staden avseende kapacitet för och främjande av hållbara trafikslag. För att möta befolkningstillväxten och binda ihop stad och region ska staden reservera mark för en fortsatt utveckling av yteffektiva transportslag. Utvecklingen kring Malmö C, med planering för en metroförbindelse mellan Malmö och Köpenhamn, utveckling av Malmö hamn och omvandlingen av Nyhamnen, innebär en mängd strategiska avväganden med koppling till såväl statliga investeringar som internationella trafikflöden.

Malmö hamn

Masterplan för Malmö hamn beskriver, utifrån ett markägarperspektiv, stadens vision och mål för Malmö hamn samt hur utvecklingen av Malmö hamn ska se ut fram till 2050 och framåt. En viktig del är att uppnå en klimatsmart, hållbar och effektiv hamn. Masterplan 2.0 har antagits av tekniska nämnden under 2025.

Storstadspaketet

Storstadspaketet är ett verktyg för framtidens gröna, integrerade och attraktiva stad samtidigt som många och stora pågående entreprenader är en utmaning. Alla som bor, verkar och vistas i Malmö kommer att påverkas på ett eller annat sätt under byggtiden. Det omfattande åtagandet inom Storstadspaketet begränsar tillgänglighet och utrymme för andra satsningar

på trafik- och mobilitetsområdet de närmsta åren.

Klimatomställning

Jordens klimat blir allt varmare och behovet av klimatanpassning och klimatomställning ökar. Tekniska nämnden berörs av klimatförändringarnas effekter som fastighetsägare, exploatör och som ansvarig för väg- och kustinfrastrukturen. Påtagliga hot som berör tekniska nämndens ansvarsområden är översvämningar, havs- och grundvattennivåhöjningar, långa perioder av torka med risk för urbana värmeöar och vattenbrist inom lantbruket.

Tekniska nämnden bidrar inom flera områden inom det förvaltningsövergripande klimatomställningsarbetet, exempelvis mobilitet, cirkulär ekonomi och klimatneutral byggnation. Nämnden har sin största direkta klimatpåverkan från bygg- och anläggningsverksamhet och för Malmö som geografiskt område står vägtrafiken för den största påverkan på klimatet. För att lyckas i klimatomställningsarbetet behöver det genomföras ett genomgripande utvecklingsarbete inom dessa områden.

Tillgången till bostad

Tillgång till bostad är en grundläggande mänsklig rättighet och en jämlikhets- och jämställdhetsfråga som ställer krav på såväl nybyggnation som på strategi för hur befintligt bostadsbestånd nyttjas. För att ge förutsättningar till bostäder till låga kostnader tillgängliga för alla malmöbor behöver de verktyg staden själva råder över användas mer aktivt.

Det har under 2022–2024 skett en inbromsning av bostadsbyggandet i Malmö med färre sökta detaljplaner och färre byggstartade bostäder. Ekonomisk stagnation, höjda räntor, inflation och dyrare materialkostnader har påverkat bostadsmarknadens aktörer och minskat bostadsbyggandet. Trots att ränteökningarna och inflationen avtagit under 2025 dröjer det innan det i sin tur har effekt på bostadsmarknaden. Tekniska nämnden säljer för närvarande mindre mark än tidigare. Samverkan inom staden samt med fastighetsägare såsom det kommunala fastighetsbolaget MKB är fortsatt prioriterat.

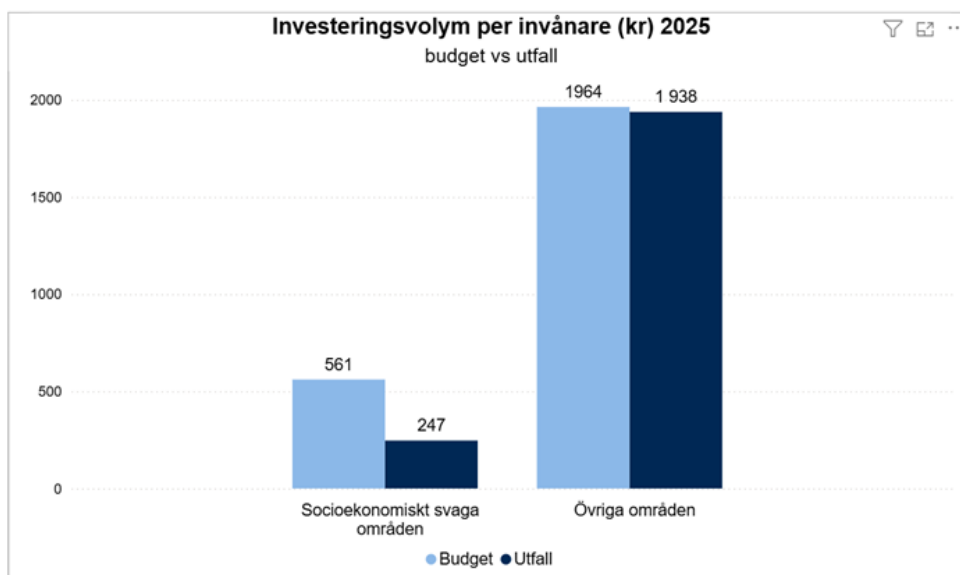
Social sammanhållning

Tekniska nämnden har en aktiv roll i samarbete med andra nämnder för att främja en stadsutveckling som stärker föreningslivets, fritidens och kulturens strategiska betydelse i stadens utveckling. Samarbetet mellan tekniska nämnden, kulturnämnden, fritidsnämnden och stadsbyggnadsnämnden fortsätter, i syfte att skapa utrymme för dessa frågor i stadsplaneringsprocessen. Fokus ligger på att utveckla goda arbetssätt som möjliggör en stadsplanering som skapar förutsättningar för livet mellan husen att växa med staden. Stadens markägande ger staden möjlighet att främja förenings- och kulturlivet.

Uppföljning av arbetet med prioriteringar

Investeringar i socioekonomiskt utsatta områden

Tekniska nämnden gav 2023 Fastighets- och gatukontoret i uppdrag att särskilt prioritera satsningar i socioekonomiskt svaga delar av staden i sin investeringsverksamhet. I samband med detta utvecklades en modell för att kunna analysera den geografiska fördelningen av förvaltningens investeringar och denna modell har använts även i denna årsanalys. Modellen utgår från en uppdelning av staden i socioekonomiskt svaga områden och övriga områden på basis av fyra faktorer (disponibel inkomst, sysselsättningsgrad, utbildningsnivå och valdeltagande)¹. I analysen nedan ingår endast delområden med mer än 300 invånare.

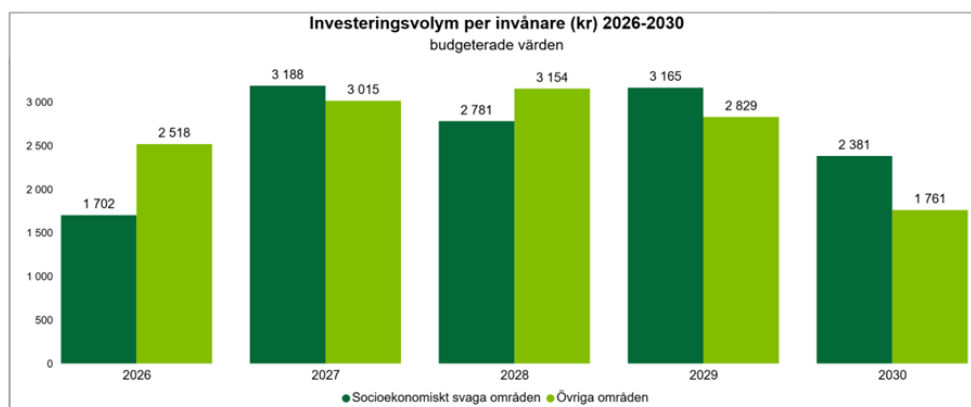


För att kunna jämföra omfattningen av investeringarna i socioekonomiskt svaga områden med resten av staden har nyckeltalet *investeringsvolym per invånare*² använts. Som framgår av diagrammet ovan var den budgeterade investeringsvolymen i socioekonomiskt svaga områden relativt låg under

¹ Följande 18 delområden klassas som socioekonomiskt svaga områden: Almgården, Almhög, Almvik, Apelgården, Augustenborg, Bellevuegården, Gullviksborg, Heleneholm, Hermodsdal, Herrgården, Holma, Kryddgården, Lindängen, Nydala, Persborg Södra Sofielund, Törnrosen samt Örtagården.

² Den totala investeringsvolymen i ett delområde dividerat med antalet invånare i delområdet.

2025 och dessutom låg även utfallet markant under budget³. Genomförandegraden för investeringarna i socioekonomiskt svaga områden (44 procent) var klart lägre än i de övriga delområdena i staden (99 procent). En huvudförklaring till detta är att linje 2 och 6 i Storstadspaketet inte genomförts i den utsträckning som planerats under det gångna året. Genomförandegraden för exploateringsprojekten i synnerhet i Holma har också varit relativt låg.



För att få en mer komplett bild av investeringarna i de socioekonomiskt svaga områdena är det också viktigt att ta hänsyn till kommande planering. Den budgeterade investeringsvolymen per invånare förväntas stiga i stadens socioekonomiskt svaga områden under kommande år och vara i paritet med resten av staden mellan 2027 och 2030. Främst är det den kommande utbyggnaden av busslinjer och cykelbanor inom ramen för Storstadspaketet som förväntas bidra till detta.

³ I analysen ingår endast de projekt som är inritade i FGK-kartan, vilket motsvarar ca 78 % den totala budgeterade investeringsvolymen för 2025 (t.ex. är projektfröer och stadsövergripande treårsprojekt exkluderade).

Utvecklingsarbete för att stärka det systematiska arbetet med mänskliga rättigheter

Malmö stads kommunfullmäktige antog 2022 *Policy för mänskliga rättigheter med fokus på barnets rättigheter, jämlikhet och jämställdhet*. I detta avsnitt redovisas nämndens utvecklingsarbete för att stärka det systematiska arbetet med mänskliga rättigheter under 2025.

Tekniska nämnden har avsatt resurser för att genomföra sociala analyser i samband med stadens investeringar. Arbetet fortsätter under 2026 och omfattar bland annat utveckling av arbetet med markanvisningar, integrering av sociala perspektiv i gestaltningsprogram samt fördjupad samverkan med bland annat stadsbyggnadsnämnden.

En av målsättningarna med arbetet är att Malmö stad ska bli tydligare i sina ambitioner när det gäller byggande på stadens mark. En annan målsättning är att skapa bättre förutsättningar för en mer diversifierad byggmarknad i Malmö.

Arbetet omfattar bland annat krav i markanvisningar på att exploatörer tar fram planer för sociala värden. Ett av syftena är att säkerställa att olika rättighetsperspektiv beaktas vid exploatering och ombyggnationer.

Tekniska nämnden har även deltagit i stadens övergripande strategiska arbete med mänskliga rättigheter, som samordnas av stadskontoret. Arbetet bedrivs i enlighet med Malmö stads policy för nationella minoriteters rättigheter samt handlingsplanen för den nationella minoriteten romer.

Tillgänglighets- och funktionsrättsfrågor är ett stadsövergripande ansvar som kräver långsiktigt arbete och samverkan mellan nämnder. Under 2025 har tekniska nämnden arbetat med övergripande samordning av tillgänglighetsfrågor i samarbete med funktionsstödsnämnden, servicenämnden och stadsbyggnadsnämnden.

Under året tecknades även en överenskommelse om ett gemensamt samarbetsprojekt mellan nämnderna. Projektet syftar till att göra stadens livsmiljöer mer tillgängliga och omfattar fem aktiviteter som nämnderna ska samarbeta kring under 2026:

1. universell utformning i stadsbyggnadsprocessen
2. hörslingor i receptioner och möteslokaler
3. kompetenshöjande insatser inom tillgänglighetsområdet
4. tillgängliggörande av Malmö stads e-tjänster
5. information om tillgänglighet i offentliga miljöer

Nämndens arbete med barnets rättigheter har under 2025 bedrivits inom flera områden. Arbetet har bland annat inriktats på att öka tryggheten och säkerheten i skolors närmiljöer samt på att testa åtgärder för mer

barnanpassade trafikmiljöer genom konceptet skolgata. Fastighets- och gatukontoret har även åtagit sig att förbättra barns och ungas rörelsefrihet, vilket redovisas i en bilaga till årsanalys 2025.

Övriga åtaganden är kopplade till olika rättighetsområden, såsom rätten till bostad, kultur och barnets rättigheter. Under 2025 har nämnden arbetat med utvecklingen av Sveriges första barnstadsdel i norra Sofielund. Nämnden har också arbetat med att skapa en tydligare struktur för barnperspektivet genom utbildningar och verktyg.

Under 2026 kommer utbildningsinsatserna att följas upp och utvärderas för att säkerställa att de möter verksamheternas behov och ger ett konkret stöd i nämndens arbete med barnets rättigheter och hållbarhet.

Uppföljning och bedömning av bidragen till kommunfullmäktigemålen

Målområde - En stad med goda uppväxtvillkor för barn och unga

Kommunfullmäktigemål - Malmö stad arbetar för att ge barn och unga goda uppväxtvillkor

Hur har det gått?

Under 2025 har arbetet fortsatt enligt plan och indikatorn om skötsel av lekplatser visar ett positivt utfall. Uppföljning av lovarrangemang sker vartannat år med uppföljning i årsanalys 2026. Tekniska nämndens bidrag till målet har uppnåtts.

Varför blev det så?

Tekniska nämnden har inlett arbetet med Sveriges första barnstadsdel i norra Sofielund och arbetar utifrån ett åtagande om att stärka barn och ungas rörelsefrihet i staden. Ett av nämndens fokusområden har varit arbetet med skolgator, vilket har bidragit till ökad trafiksäkerhet för barn, bland annat vid Möllevångsskolan. I nybyggnadsområden lägger nämnden särskild vikt vid barns trygghet och säkra skolvägar under byggtiden.

I stadsutvecklingen arbetar nämnden med flera insatser för att främja barns uppväxtvillkor. Utöver arbetet med trafiktrygghet och trafiksäkerhet skapas utrymme för både planerad och spontan lek på lekplatser, grönytor och andra mötesplatser. Temalekplatsen i Rörsjöstaden är ett exempel där tillgänglighet har varit särskilt viktigt, bland annat genom specialanpassade lekredskap. Arbetet med att rusta upp lekplatser har under 2025 omfattat både stadsdelslekplatser och temalekplatser. Detta har bidragit till bättre förutsättningar för en aktiv fritid för Malmös barn.

Under året har tekniska nämndens arbete med att utveckla stadionområdet till ett modernt centrum för idrott, utbildning och evenemang i Malmö fortsatt.

Arbetet med avgiftsfria lovaktiviteter och andra arrangemang för barn och unga har genomförts enligt plan, i samverkan med fritidsnämnden. Under perioden har nämnden bland annat arbetat med barnlandet på Lördagsplan under Malmöfestivalen. Vinterspelen och aktivering på Ribersborg, till exempel genom Wibit, har också genomförts.

Aktiviteter för barn och unga i Folkets park är ytterligare exempel på nämndens bidrag till lovaktiviteter och till att stärka barn och ungas uppväxtvillkor. Hit hör satsningar som Vinterdröm/Vinterland, en

generationsöverskridande aktivitet som lockar deltagare från hela Malmö. Även Superdupersommar, ett kultur- och musikprogram för barn, har genomförts i samarbete med Barnens scen. Skräckveckan är ytterligare ett exempel på avgiftsfria aktiviteter för barn och unga på temat "kusligt kul".

Hur påverkar det arbetet med bidragen?

För att ta ytterligare steg i arbetet med barn och ungas uppväxtvillkor, inom såväl stadsutveckling som drift och aktivering av stadens offentliga platser, är väl fungerande samverkan en avgörande faktor.

Framöver är utvecklad dialog med barn och unga, utifrån deras perspektiv, samt strategisk samverkan med stadens övriga nämnder centrala delar av arbetet. En gemensam strategisk samverkan kring olika aspekter av en barnvänlig stad, och för att öka barn och ungas tillgång till en meningsfull fritid, bedöms ha stor potential. Att tidigt integrera ett barnperspektiv i stadsutvecklingsprocesser är därför viktigt. Organisationen för lokal utveckling som byggs upp av fritidsnämnden kan komma att spela en viktig roll i att stödja staden i att rikta insatser rätt.

En annan avgörande faktor är kunskap och kompetens om barnrätt och barns förutsättningar i Malmö. Tekniska nämndens arbete med att utveckla kunskap och kompetens inom området bedöms ge effekt på lång sikt och inom flera olika verksamheter. Vid framtida utveckling av lekplatser läggs till exempel större vikt vid naturlika gröna leklandskap och möjligheter till så kallad "vild lek", bland annat genom utveckling av koncept som lekotoper.

En tredje viktig faktor för fortsatt utveckling är att i större utsträckning använda tester, provisoriska lösningar och enklare regleringar. Detta kan möjliggöra fler åtgärder i staden med lägre investeringsvolym. Det är särskilt betydelsefullt i ett läge där behoven hos Malmös barn och unga är stora samtidigt som stadens investeringsutrymme kan behöva minska. Arbetssättet med tester och försök är särskilt aktuellt i utvecklingen av barnstadsdelen i norra Sofielund.

Bedömning av bidrag till kommunfullmäktigemålet för året

 Uppnått

Bedömningen är att bidraget till kommunfullmäktigemålet för 2025 har uppnått.

Bedömningen baseras dels på indikatorns positiva utfall och dels på att planerade insatser kopplade till barn och ungas uppväxtvillkor genomförts eller fortsätter enligt plan in i 2026 års planering.

Bedömning av förväntad förflyttning för mandatperioden

Bedömningen är att bidraget till kommunfullmäktigemålet förväntas leda till önskad förflyttning i riktning mot kommunfullmäktigemålet för mandatperioden. Bedömningen baseras dels på indikatorns positiva utfall under mandatperioden och dels på att planerade insatser kopplade till barn

och ungas uppväxtvillkor genomförts eller fortsätter enligt plan in i 2026 års planering.

Indikator	Utfall	Önskat utfall	Uppföljning och bedömning
Skötsel av lekplatser	69 %	Minst 65 %	➔ Positiv avvikelse
Uppföljning Fastighets- och gatukontorets medborgarundersökning 2025 visar att 69 procent av Malmöbor med hemmavarande barn helt eller delvis instämmer i att skötseln av lekplatser fungerar bra i den egna stadsdelen.			
Kvalitativ analys av stadens lovarrangemang utifrån geografi, ålder och kön.			— Enligt planering
Uppföljning Uppföljning av indikatorn sker enligt plan i samband med årsanalysen för helåret 2026.			

Målområde - En attraktiv stad för arbete och hållbar tillväxt

Kommunfullmäktigemål - Malmö stad arbetar för att stärka sin regionala och nationella roll som motor för tillväxt och sysselsättning

Hur har det gått?

Under 2025 har arbetet fortsatt enligt plan och indikatorerna visar en positiv utveckling. Arbetet med att skapa arbetstillfällen inom verksamheter visar en positiv avvikelse gentemot målvärdet. Även antalet ansökta detaljplaner för verksamheter och kontor på kommunal mark överstiger målvärdet vilket tryggar framtida verksamhetsmark. Bostadsbyggandet i storstadspaketets influensområden visar positiv utveckling under perioden. Tekniska nämndens bidrag till målet har uppnåtts.

Varför blev det så?

Tekniska nämnden har huvudansvaret för genomförandet av Storstadspaketets infrastrukturobjekt, med satsningar på kollektivtrafik och cykeltrafik. Det skapar goda förutsättningar för ett hållbart resande. Genom det samlade ansvaret för kommunens exploateringsverksamhet bidrar nämnden till bostadsbyggande och till att skapa nya arbetsplatser i Malmö. Under 2025 har Malmö stad och Region Skåne kommit överens om att kostnadsansvaret för Malmöpendeln ska övergå till Region Skåne.

Malmö hamn har stor betydelse för stadens näringsliv och arbetsmarknad, bland annat genom utvecklingen av Malmö Industrial Park (MIP) och övriga delar av hamnområdet. Tekniska nämnden har under året fortsatt arbetet med att utveckla Malmö hamn. I utvecklingsarbetet ligger fokus på järnvägen och de spår som ingår i förvaltningen av den kommersiella hamnen. Arbetet omfattar bland annat en utredning om möjligheterna till en gemensam järnvägsutredning tillsammans med Copenhagen Malmö Port. Syftet är att tydliggöra stadens behov av kopplingar mellan hamnen, Malmö godsbangård och Malmö C.

Inom hamnområdet har även utredningar tagits fram om utbyggnad av solceller på mark, åtgärder för ökad säkerhet samt iordningsställande av ytor för att möta behovet av en ny färjeförbindelse till Polen och kunna ta emot större fartyg. Under 2025 har tre markreservationer för nya hamnrelaterade företagsetableringar tagits fram tillsammans med CMP inom Malmö Industrial Park.

Inom Energihamnen har en ny tåglossningsstation med tillhörande järnvägsspår invigts. Förberedelser pågår även för att bygga ut kombiterminalen i Norra hamnen med ett tredje spår. Arbetet syftar till att öka kunskapen om hamnens kort- och långsiktiga planering, särskilt i frågor som rör intermodalitet, energi och utvecklat samarbete. Under 2025 har tekniska nämnden antagit *Masterplan för Malmö hamn 2.0*.

Arbetet med stadsutveckling i Nyhamnen samt i den befintliga staden i Rosengård, Östervärn, Holma och stadionområdet har fortsatt. I samarbete med stadsbyggnadsnämnden och kommunstyrelsen tas även flera fördjupade översiktsplaner fram, bland annat för Öresundsmetro.

Samverkan med kultur- och fritidsnämnden kring aktivering av gaturummen har fortsatt. Under ledning av kommunstyrelsen har tekniska nämnden, tillsammans med stadsbyggnadsnämnden, kulturnämnden och servicenämnden, arbetat med uppdraget om att ta fram en hållbar lösning för lokaler för det fria kulturlivet och icke-kommersiella kreativa näringar. Att stärka de lokala förutsättningarna för ett innovativt näringsliv, där fler gröna jobb kan skapas, är en viktig del i arbetet med stadens attraktivitet och näringsliv.

Hur påverkar det arbetet med bidragen?

Det pågår flera utredningsuppdrag inom ramen för utvecklingen av den kommersiella hamnen, liksom arbete med *Masterplan för Malmö hamn 2.0*. En central del i arbetet är samverkan med Trafikverket och flera andra nämnder i staden, samt en god och fungerande dialog med CMP (Copenhagen Malmö Port).

Goda pendlingsmöjligheter med kollektivtrafik är avgörande för stadens attraktivitet för näringslivet. Detta kräver en aktiv och långsiktig planering i nära dialog med Skånetrafiken, grannkommuner och stadsbyggnadsnämnden, med särskilt fokus på kapacitetsfrågor inom kollektivtrafiken.

Tillgången på mark för verksamheter är i dag lägre än efterfrågan. Det finns därför behov av en tydlig inriktning för vilka typer av verksamheter som ska prioriteras och hur staden kan arbeta med kluster och skapa synergieffekter mellan olika verksamheter. Framöver kommer fokus att ligga på verksamheter som är yteffektiva, bidrar till en grön och innovativ omställning, stärker industriell och urban symbios samt skapar många arbetstillfällen. En nära dialog och samverkan med både näringslivet och stadsbyggnadsnämnden, liksom snabba beslutsvägar, är viktiga förutsättningar för att lyckas.

Ett ytterligare utvecklingsområde för att stärka Malmös roll som motor för tillväxt är nämndens stöd till små näringslivsaktörer. Även här är nära samverkan inom staden och med näringslivet av avgörande betydelse.

Bedömning av bidrag till kommunfullmäktigemålet för året

 Uppnått

Bedömningen är att bidraget till kommunfullmäktigemålet för 2025 har uppnått. Bedömningen baseras dels på indikatorernas positiva utfall och dels på att planerade insatser kopplade till att stärka Malmö stads roll som regional och nationell motor för tillväxt och sysselsättning genomförts eller fortsätter enligt plan in i 2026 års planering.

Bedömning av förväntad förflyttning för mandatperioden

Bedömningen är att bidraget till kommunfullmäktigemålet förväntas leda till önskad förflyttning i riktning mot kommunfullmäktigemålet för mandatperioden. Bedömningen baseras dels på indikatorernas i huvudsak positiva utfall under mandatperioden och dels på att planerade insatser kopplade till att stärka Malmö stads roll som regional och nationell motor för tillväxt och sysselsättning genomförts eller fortsätter enligt plan in i 2026 års planering.

Indikator	Utfall	Önskat utfall	Uppföljning och bedömning
Antal arbetstillfällen inom verksamheter och kontor som möjliggörs genom överlåtelse- eller upplåtelseavtal (på kommunal mark) beslutade av tekniska nämnden.	1 275	300	➔ Positiv avvikelse
Uppföljning Det redovisade utfallet om 1 275 arbetstillfällen avser perioden 2024–2025 ackumulerat. Målvärdet för samma period är 300 arbetstillfällen. Under året har tekniska nämnden beslutat om försäljning av mark för en ny universitetsbyggnad vid Varvsbassängen, fastigheten Amphitrite 1. Inom verksamhetsmark har tre fastigheter sålts under året: Mosippan 2 inom			

Indikator	Utfall	Önskat utfall	Uppföljning och bedömning
verksamhetsområdet Mosippan, Nosgrimman 4 inom Elisedals verksamhetsområde samt Järnåldern 8 inom området Järnåldern. Sammantaget möjliggör dessa försäljningar cirka 455 arbetsplatser under 2025 och totalt 1 275 arbetsplatser sedan 2024.			
Antal ansökta detaljplaner för verksamheter och kontor på kommunal mark.	5	2	→ Positiv avvikelse
Uppföljning Det redovisade utfallet om fem detaljplaner avser perioden 2024–2025 ackumulerat. Målvärdet för samma period är två detaljplaner. Under året har en detaljplan för Bassäng 3 ansökts i syfte att säkerställa byggmark för verksamheter samt för en ny järnvägsförbindelse mellan mellersta och norra hamnen. Därutöver har en mindre detaljplan ansökts för att möjliggöra en ny fördelningsstation i Nyhamnen. Mark för verksamheter behöver ses över kontinuerligt för att säkerställa att behoven tillgodoses över tid. Det kan bli aktuellt att ansöka om ytterligare detaljplaner under mandatperioden. För närvarande pågår detaljplanearbete för flera verksamhetsområden, bland annat Fredriksberg, Fortuna Hemgården etapp 2 och Seskarögatan i hamnen.			
Antalet färdigställda bostäder inom Storstadspaketets influensområde	1 297	650	→ Positiv avvikelse
Uppföljning Det redovisade utfallet om 1 297 bostäder avser år 2025. Målvärdet för samma period är 650 bostäder. Under 2025 färdigställdes totalt 1 297 bostäder inom kollektivtrafikobjektens influensområde i Malmö. Därutöver färdigställdes 152 bostäder i Lomma och 234 i Kävlinge. Till och med utgången av 2025 har sammanlagt 21 546 bostäder färdigställts i Malmö och 21 970 bostäder totalt. I och med årets inrapportering är drygt 70 procent av bostadsåtagandet genomfört. Därutöver har ytterligare cirka 1 906 bostäder påbörjats men ännu inte färdigställts. Utfallet innebär att bostadsåtagandet gentemot staten inom ramen för Storstadspaketet för närvarande bedöms kunna hållas, trots att omvärldsläget och den ekonomiska utvecklingen har förändrat förutsättningarna för bostadsbyggandet under de senaste åren. Tillsammans med stadsbyggnadsnämnden följer tekniska nämnden upp bostadsbyggandet i staden, både för att säkerställa tillräcklig volym och för att bostäder byggs i hela Malmö. Den geografiska fördelningen är en av de parametrar som förvaltningen beaktar vid nya detaljplaner för bostäder på kommunal mark.			

Kommunfullmäktigemål - Malmö stad arbetar för att skapa goda villkor och förutsättningar för stadens attraktivitet och näringsliv

Hur har det gått?

Under 2025 har arbetet fortsatt enligt plan men indikatorn om renhållning

visar negativt utfall. Antalet erbjudna platser i extratjänster når målvärdet för perioden även om arbetsmarknads- och socialtjänstnämnden inte tillsatt samtliga platser. Uppföljningen av drift- och underhållsentreprenaden visar planenligt utfall. Tekniska nämndens bidrag till målet har delvis uppnåtts.

Varför blev det så?

Tekniska nämnden arbetar med flera uppdrag för att skapa goda villkor och förutsättningar för stadens attraktivitet och näringsliv. En del av arbetet handlar om att gestalta och bygga attraktiva allmänna ytor som gör det trivsamt att leva och vistas i staden.

Under året har nämnden arbetat utifrån ett uppdrag om gestaltning av offentliga rum, i syfte att sätta riktning och ta ett helhetsgrepp kring gestaltungsfrågor. Tekniska nämnden har även arbetat med flera markstrategiska frågor, och under året har fastighetsrapportens framtida användning vidareutvecklats.

Nämnden har deltagit i ett gemensamt arbete med stadsbyggnadsnämnden för att säkerställa god planberedskap för näringslivets, industrins och verksamheters utveckling i Malmö. Inom ramen för arbetet har en omvärldsanalys genomförts av marknadens förändrade behov. Analysen omfattar även hur olika kommuner i Sverige arbetar med verksamhets- och industriområden i den fysiska planeringen utifrån långsiktiga hållbarhetsmål, samt hur Malmö–Lund-regionens planeringsinriktning ser ut för denna del av det industriella näringslivet. Arbetet kommer att utgöra ett underlag i det framtida arbetet med översiktsplanen, i samarbete med stadsbyggnadsnämnden.

Nämnden har arbetat med ny gestaltning på Ribersborg och färdigställt en mötesplats i anslutning till kallbadhuset. Under året har nämnden även arbetat med en mötesplats vid Raoul Wallenbergs park. Skeppsbrokajen har utvecklats till en evenemangsyta med ett dussintal olika arrangemang under sommaren, och isbrytaren *Bore* har kunnat visas för allmänheten.

Inom ramen för kommunfullmäktiges uppdrag att föreslå en organisatoriskt och ekonomiskt hållbar lösning för lokaler åt det fria kulturlivet och icke-kommersiella kreativa näringar har en utredning tagits fram under året och skickats på remiss.

Samarbetet med kulturnämnden och stadsbyggnadsnämnden har under perioden stärkts och formaliserats genom arbetet i ett stadsövergripande direktörsforum med temaområdet "kulturens plats i staden". Detta har skapat bättre förutsättningar för att integrera kultur- och kulturmiljöfrågor i stadsutvecklingen.

Förutsättningarna för en blomstrande stadskärna har förändrats. Stadskärnor genomgår i dag strukturförändringar, bland annat till följd av snabbt förändrade service- och handelsmönster. Kommunstyrelsen beslutade 2024 att ge tekniska nämnden, tillsammans med berörda nämnder, i uppdrag att ta fram en strategi för Malmös stadskärna. Arbetet med *Strategi för stadskärna* har fortsatt under året. Under 2025 har

nämnden även arbetat med stadens näringslivsprogram, som väntas behandlas av kommunfullmäktige under 2026. Tekniska nämnden har dessutom tagit fram ett åtgärdsprogram mot omgivningsbuller i syfte att minska trafikbuller i staden.

Under 2025 har nämnden erbjudit platser inom Ung i sommar, extratjänster samt praktikplatser.

Hur påverkar det arbetet med bidragen?

Tekniska nämnden har flera verktyg för att bidra till målet att skapa goda förutsättningar för stadens attraktivitet och näringsliv. Ett centralt verktyg är att säkerställa mark för nyetablering och expansion av befintliga verksamheter, vilket bidrar till goda förutsättningar för näringslivet och för fler Malmöbor. Detta arbete kommer att fortsätta.

En levande stadsmiljö är en viktig fråga för sysselsättning och näringsliv. Kulturella och kreativa näringar har, tillsammans med besöksnäringen och kommersiell service, stor betydelse för stadens attraktivitet och hållbara tillväxt. En attraktiv stadsmiljö bidrar även till ökad trygghet och är fortsatt en viktig del av nämndens arbete. Att i högre grad styra investeringar utifrån behov och förväntade effekter är en del av det fortsatta arbetet för stadens attraktivitet.

Strategin för stadskärna ska ge stöd för den långsiktiga utvecklingen av Malmös stadskärna som en hållbar, attraktiv, mångfunktionell och levande miljö för alla Malmöbor och besökare. Kultur och näringsliv ska ges goda förutsättningar att utvecklas.

Strategin ska utgöra grund för att samordna insatser, investeringar, kommande strategiska styrdokument och beslut bland stadens offentliga och privata aktörer inför framtida utvecklingsinsatser i Malmös stadskärna. Arbetet är nämndsövergripande och leds av stadsbyggnadsnämnden. Strategin planeras att behandlas under 2026.

Bedömning av bidrag till kommunfullmäktigemålet för året

 Delvis uppnått

Bedömningen är att bidraget till kommunfullmäktigemålet för 2025 delvis har uppnåtts. Bedömningen baseras på att indikatorerna visar både positiva och negativa utfall samt på att planerade insatser kopplade till stadens attraktivitet och näringsliv genomförts eller fortsatt enligt plan in i 2026 års planering.

Bedömning av förväntad förflyttning för mandatperioden

Bedömningen är att bidraget till kommunfullmäktigemålet förväntas delvis leda till önskad förflyttning i riktning mot kommunfullmäktigemålet för mandatperioden. Bedömningen baseras på planerade insatser 2025 samt att indikatorerna kopplade till stadens attraktivitet och näringsliv är små och både avviker negativt och går planenligt.

Indikator	Utfall	Önskat utfall	Uppföljning och bedömning
Renhållningen av allmän plats som tex gator, torg och lekplatser sköts bra.	60 %	minst 65 %	 Negativ avvikelse
Uppföljning Fastighets- och gatukontorets medborgarundersökning 2025 visar att 60 procent av Malmöborna anser att renhållningen av allmän plats, såsom gator, torg och lekplatser, sköts bra. Under ojämna år genomförs en reducerad uppföljning med färre respondenter och ett urval av frågor. Nästa ordinarie närmiljöundersökning planeras att genomföras hösten 2026.			
Antalet platser i extratjänster	109	100	 Enligt planering
Uppföljning Tekniska nämnden har under 2025 erbjudit 109 platser för extratjänster. Tjänsterna finns inom tre områden: trygghetspatruller, svets och montage samt kolonipatrull. Personerna som erbjuds extratjänster står långt från arbetsmarknaden, och syftet med insatsen är att stärka deras möjligheter att etablera sig på den ordinarie arbetsmarknaden. Vid utgången av 2025 var 32 platser bemannade och 11 preliminärt bokade av totalt 90 platser inom trygghetspatrullerna. Inom svets och montage var 6 platser bemannade och 2 preliminärt bokade av totalt 11 platser. Samtliga 7 platser inom kolonipatrullen var tillsatta. Trygghetspatrullerna har varit svårast att bemanna, medan svets och montage samt kolonipatrullen har varit lättare att besätta. Målvärdet för 2025 var att erbjuda 100 platser, vilket har uppnåtts.			
Uppföljning av drift- och underhållsentreprenaden	Uppnådd		 Enligt planering
Uppföljning Kvalitetsavdrag Basvärdet, beräknat utifrån 2024, uppgick till 65 kvalitetsavdrag. Målvärdet för 2025 är att minska antalet kvalitetsavdrag, vilket innebär att utfallet ska vara lägre än 65. Utfallet för 2025 är 32 kvalitetsavdrag, vilket innebär att målvärdet har uppnåtts. De flesta kvalitetsavdragen avser ogräs och grästillväxt i grusgångar. Det har även uppstått kvalitetsavdrag till följd av brister i planteringsjordens kvalitet. Därutöver har flera kvalitetsavdrag berott på gräsytor som inte har klippts enligt driftplan samt buskage som är i behov av beskärning för att säkerställa framkomlighet och trafiksäkerhet. Felanmälningar Antalet felanmälningar under 2025 uppgick till 10 730, vilket motsvarar en minskning med 10 procent jämfört med föregående år. Detta innebär att målvärdet har uppnåtts. Antalet felanmälningar har minskat inom kategorierna renhållning, gata och klotter, men ökat inom kategorin skötsel. Inom skötsel avser ökningen främst ärenden som rör lekplatser, ogräs och buskage. Orsakerna till denna ökning kommer att analyseras vidare. Ekonomi Denna ekonomiska uppföljning av drift- och underhållsentreprenaden fokuserar på underhåll. Driftsmomenten ersätts enligt en förutbestämd betalplan, där fakturor betalas månadsvis. Betalplanerna har fungerat utan avvikelser under perioden. Driften motsvarar cirka hälften av den totala drift- och underhållsbudgeten, som uppgår till 474,1 mnkr. Den andra hälften av budgeten används för beställda underhållsarbeten. Budgeten har under året utökats med 1,4 procent, motsvarande 4 miljoner kronor. Utökningen har främst avsett plantering av fler träd i form av extra grönska i staden. Vissa omfördelningar mellan olika kategorier har gjorts för att möta oförutsedda behov. Kommunteknik, som huvudutförare, har levererat blandade resultat. Delar av organisationen har presterat över förväntan, medan andra delar har underpresterat. Ambitionen har varit god och den största delen av underhållet har genomförts. Brister i			

Indikator	Utfall	Önskat utfall	Uppföljning och bedömning
planeringen har dock lett till att vissa arbeten inte har utförts, eller har genomförts i mindre omfattning än planerat. Detta har medfört att cirka 3,3 procent av budgeten, motsvarande 10,7 miljoner kronor, inte har använts till avsett underhåll och därmed resulterat i ett överskott. Entreprenören har haft utmaningar med resursförsörjning inom vissa delar av uppdraget, vilket beställaren inte fullt ut har kunnat förutse. Sammantaget bedöms kvaliteten i leveransen som god. Sammanfattad bedömning Sammanfattningsvis gör förvaltningen bedömningen att arbetet med drift- och underhållsentreprenaden gått enligt plan för samtliga indikatorer.			

Målområde - En grön stad som leder klimatomställningen

Kommunfullmäktigemål - Malmö är en föregångare när det gäller minskade utsläpp av växthusgaser och är en klimatneutral stad 2030

Hur har det gått?

Under 2025 har arbetet fortsatt enligt plan och indikatorerna som går att bedöma, den samlade bedömningen av trafiksystemet och koldioxidutsläpp från tjänsteresor, visar positivt utfall. Utsläpp av växthusgaser från tekniska nämndens anläggningsentreprenader har ett första utfall 2025, vilket kommer att fungera som basvärde för framtida uppföljningar. Tekniska nämndens bidrag till målet har uppnåtts.

Varför blev det så?

Huvuddelen av tekniska nämndens direkta utsläpp av växthusgaser kommer från inköp av varor och tjänster inom bygg- och anläggningsverksamheten. Nämnden har tagit fram en färdplan som anger inriktning och prioriterade områden för att minska dessa utsläpp. Arbetet fokuserar på att lägga grunden för nya arbetssätt.

Under 2025 har flera åtgärder genomförts som bedöms minska utsläppen inom bygg- och anläggningsverksamheten. Bland annat har klimatkrav vid markanvisningar formulerats och en metod tagits fram för att klimatberäkna och därefter klimatoptimera anläggningsprojekt. Arbetet har genomförts med stöd av Malmö stads klimatstrategiska budget. Arbetet med materialval och återbruk har fortsatt, och under året har en masskoordinator rekryterats och tillsatts. Kunskapsutbyte sker även med andra offentliga beställare, bland annat kring upphandling.

Den största utsläppskällan av växthusgaser inom Malmö, sett ur ett geografiskt perspektiv, är vägtrafiken. Tekniska nämndens omfattande satsningar på ökad kapacitet i kollektivtrafiken och i cykelvägnätet skapar förutsättningar för ett förändrat resande i linje med både målen för

färdmedelsfördelning och stadens klimatmål. I färdplanen för omställningsområdet mobilitet lyfts, utöver förändrade resvanor, elektrifiering av fordonsflottan fram som en avgörande faktor för att minska växthusgasutsläppen från vägtrafiken. Mobilitetshubbar, en färdplan för bildelning samt arbete med andra former av delad mobilitet är också viktiga delar av nämndens bidrag till minskade utsläpp av växthusgaser.

Supercykelstråk 1 mellan Segevång och Limhamn har till stora delar färdigställts under 2025. För övriga supercykelstråk pågår studier av åtgärdsbehov.

Hur påverkar det arbetet med bidragen?

Under den 2026 ska klimatkraven vid markanvisning implementeras och arbetet med klimatberäkningarna kommuniceras. Masskoordinatoren väntas också förbättra masshanteringen framåt.

Centralt i det fortsatta arbetet med bidragen vad gäller minskade växthusgaser inom Malmö som geografi är att stötta elektrifieringen av fordonsflottan och att hantera de olika kapacitetsfrågor som påverkar stadens trafiknät. Att stötta utbyggnad av laddinfrastrukturen är en viktig del av arbetet för att nå ökad elektrifiering av fordonsflottan.

Särskilt utmanande är kapaciteten rörande gods, cykel och kollektivtrafik. Det finns underlag för mer kapacitetsstarka kollektivtrafiklösningar idag. Godstrafiken förväntas öka, inte minst med tanke på förbindelsen Fehmarn-Beldt och många cykelbanor är överbelastade idag. För att möta utmaningarna fortsätter utbyggnaden inom ramen för storstadspaketets kollektivtrafik- och cykelsatsningar och arbete med nationell påverkan inom ramen för Nationell Infrastrukturplan. Ytterligare sätt att hantera kapacitetsfrågan är till exempel en strategisk användning av trafikregleringsåtgärder som på ett snabbt och kostnadseffektivt sätt kan bidra till hållbar mobilitet.

Bedömning av bidrag till kommunfullmäktigemålet för året

 Uppnått

Bedömningen är att bidraget till kommunfullmäktigemålet för 2025 har uppnått. Bedömningen baseras dels på indikatorernas positiva utfall och dels på att planerade insatser kopplade till att minska utsläppen har genomförts eller fortsätter enligt plan in i 2026 års planering.

Bedömning av förväntad förflyttning för mandatperioden

Bedömningen är att bidraget till kommunfullmäktigemålet förväntas leda till önskad förflyttning i riktning mot kommunfullmäktigemålet för mandatperioden. Bedömningen baseras dels på indikatorernas i huvudsak positiva utfall under mandatperioden och dels på att planerade insatser kopplade till att minska utsläppen har genomförts eller fortsätter enligt plan in i 2026 års planering.

Indikator	Utfall	Önskat utfall	Uppföljning och bedömning
Samlad bedömning av utvecklingen av trafiksystemets positiva och negativa konsekvenser	Uppnådd		— Enligt planering
Uppföljning Varje år görs en uppföljning av trafikutveckling och mobilitet i Malmö. Den samlade bedömningen visar en övervägande positiv utveckling utifrån nio olika delområden och målindikatorn är uppnådd för året. Infrastruktur: Övergripande positiv trend, årets utveckling positiv enligt trend Kapaciteten och kvaliteten i både cykelinfrastrukturen och kollektivtrafiken stärks genom utbyggnaden inom Storstadspaketet. Under året har flera delsträckor inom Storstadspaketet färdigställts. Trafikutveckling och resvanor: Övergripande positiv trend, årets utveckling positiv enligt trend Enligt den uppmätta trafikutvecklingen har antalet resor ökat för samtliga transportslag. Den största ökningen syns för buss- och tågresor. Den långsiktiga utvecklingen av färdmedelsfördelningen ligger i linje med målbilden i Trafik- och mobilitetsplanen (TROMP), och målen för kollektivtrafikresande till 2030 har redan uppnåtts. För pendlingsresor över Öresund fortsätter den positiva trenden. Antalet resor med Malmö by Bike fortsätter också att öka. Aktivt resande: Positiv trend, inga nya data Enligt resvaneundersökningen (RVU) 2023 har det aktiva resandet ökat tydligt, framför allt resor med cykel. Andelen cykelresor har ökat något, men ökningen beror främst på att resorna med cykel har blivit längre än tidigare. Andelen gångresor är svårare att bedöma. Jämställdhet: Neutral trend, inga nya data Kvinnor reser mer hållbart, äger färre bilar och har något lägre tillgång till både bil och cykel än män. Skillnaderna i bilägande och bilresande minskar något, eftersom mäns bilinnehav och bilresande minskar snabbare än kvinnors. Trygghet, upplevelser & attityder: Övergripande neutral trend, årets utveckling positiv jämfört med trend Något fler upplever att trafiksituationen är bra jämfört med tidigare år. Andelen som känner sig otrygga utomhus eller otrygga vid resor med kollektivtrafik har minskat. Färre upplever också att bilar, motorcyklar och mopeder kör för fort eller inte respekterar trafikregler. Trafiksäkerhet: Neutral trend, årets utveckling negativ jämfört med trend De senaste åren ses små variationer i antal trafikolyckor både för lindriga och allvarliga skador. Under 2024 ses dock en ökning av antalet fotgängarolyckor. Däremot har antalet allvarliga olyckor med cykel minskat något det senaste året. Fordonsflotta: Positiv trend, årets utveckling positiv enligt trend Antalet och andelen nyregistrerade elbilar och laddhybrider har ökat kraftigt under de senaste åren. Under året har omställningen av fordonsflottan fortsatt, men ökningen av laddbara fordon har avtagit något. Samtidigt har antalet nyregistrerade dieselbilar ökat under året. Antalet hyrcyklar är oförändrat och antalet elsparkcyklar har begränsats. Antalet publika laddplatser har ökat jämfört med föregående år. Luftkvalitet & buller: Neutral trend, årets utveckling negativ jämfört med trend Luftkvaliteten i staden har försämrats något till följd av ökade halter av luftburna partiklar och ozon. Halterna av luftföroreningar ligger dock fortfarande långt under miljökvalitetsnormens riktlinjer. De senaste mätningarna visar endast marginella förändringar i antalet boende som utsätts för vägtrafikbuller.			

Indikator	Utfall	Önskat utfall	Uppföljning och bedömning			
Klimat: Positiv trend, årets utveckling negativ jämfört med trend Växthusgasutsläppen från vägtrafiken har ökat under det senaste året, både totalt och per invånare. Det är första gången en sådan ökning sker sedan år 2000. För att klimatmålen ska nås behöver utsläppen halveras till 2030 jämfört med 2023. Samtidigt påverkas utsläppen i stor utsträckning av faktorer som ligger utanför Malmö stads rådighet.						
Fastighets- och gatukontorets organisations koldioxidutsläpp från tjänsteresor	11 781	20 000	➔ Positiv avvikelse			
Uppföljning						
KG CO 2 -ekv	2020 CO2	2021	2022	2023	2024	2025
Egen bil i tjänsten	7 360	5 612	4 200	2 490	1 450	1 380
Flyg	7 140	253	9 210	20 400	18 800	10 400
Taxi	3,8	0,59	1,08	0	0	0
Livsmedel	1,3	2,2	1,6	1,7	1,3	1,2
Tågresor	57,2	36,7	77,3	86	61,9	62,2
Summa	14 505	5868	13 413	22 892	20 251	11 781
Beräkningsmetoden för utsläpp från tåg har förändrats på grund av att Malmö stad gått över till att använda en ny standard för emissionsfaktorer som är framtagna enligt ISO-standard 14083:202. Uppgifterna för utsläpp från tåg har därför justerats historiskt för perioden 2020–2024.						
Utsläpp av växthusgaser från tekniska nämndens anläggningsentreprenader	1 232,2					➔ Enligt planering
Uppföljning De totala utsläppen uppgick till 1 232,2 ton CO2e och avser 16 anläggningsprojekt med objektupphandlade entreprenader. Två av dessa projekt genomfördes inom ramavtalet för underhållsbeläggningar. Uppföljningen omfattar växthusgasutsläpp från drivmedel samt från material i form av asfaltsmassa, stål (armeringsstål och övriga stålprodukter) och betong. Av de totala utsläppen kom 543,9 ton CO2e från drivmedel och 688,1 ton CO2e från dessa material. Under 2025 pågick 23 objektupphandlade investeringsprojekt och anläggningsentreprenader som omfattades av de gemensamma miljökraven för entreprenader och denna indikatoruppföljning, varav två var ramavtal. Därutöver pågick sex objektupphandlade investeringsprojekt och anläggningsentreprenader som omfattades av äldre gemensamma miljökrav och därför inte ingick i uppföljningen. Uppföljningen omfattar entreprenader med entreprenadombud. Fram till 2026 har detta inneburit entreprenader över 4 miljoner kronor som påbörjats efter att de uppdaterade gemensamma miljökraven trätt i kraft. Under 2026 kommer förvaltningen att arbeta för att						

Indikator	Utfall	Önskat utfall	Uppföljning och bedömning
rutinerna och uppföljningen även ska kunna omfatta ramavtal för mindre entreprenader. Räknat som utsläpp per krona uppgick utfallet för 2025 till 5,1 kilo CO2e per 1 000 kronor.			

Kommunfullmäktigemål - Malmö stad arbetar för ökad biologisk mångfald och ett ökat utbud av gröna miljöer i Malmö

Hur har det gått?

Arbetet fortskrider enligt plan och indikatorerna visar positivt utfall. Bedömning av delmomenten i Trädbokslutet, planterade träd och artdiversitet samt resultaten i medborgarundersökningarna om natur- och rekreationsområden visar en positiv utveckling. Tekniska nämndens bidrag till målet har uppnåtts.

Varför blev det så?

Tekniska nämnden har inlett ett arbete med riktade trädplanteringsprojekt i områden med låg krontäckningsgrad och hög sårbarhet för extremvärme. Arbetet är ett första steg i utvecklingen av en metod för strategisk och behovsstyrd trädplantering. Under 2025 har planterbara ytor identifierats och underlag för detaljprojektering tagits fram. Arbetet sker i samverkan med miljö- och stadsbyggnadsnämnderna.

Under 2025 har nämnden även arbetat med befintliga och framtida trädbestånd, trädplantering och trädvitalisering samt fortsatt planeringen inför 2026 års plantering av träd, buskage och annan grönska.

Inom nämndens exploateringsverksamhet genomförs klimatkalkyler och centrala gröna och blå naturvärden bevaras, till exempel längs Risebergabäcken. I flera planer ingår park- och naturområden som bidrar till den ekologiska hållbarheten. Under 2025 har även ängsmark och en urban skog planterats vid Färjeterminalen.

Tekniska nämndens arbete med riktade skötselinsatser för att stärka träd- och buskbeståndet i Malmö fortsätter. Att identifiera stadsdelar för insatser likt *Paket Möllan* har genomförts och arbetet med ökad grönska utifrån strategin 3-30-300 är centralt. Tillsammans med stadsbyggnadsnämnden har tekniska nämnden även tagit fram ett förslag till kompensationsmodell som beskriver hur kommunen kan bevara och stärka biologisk mångfald och ekosystemtjänster i samband med exploatering.

Tekniska nämnden har arbetat med biologisk mångfald och gröna miljöer på flera olika sätt, i enlighet med naturvårdsplanen som kommunfullmäktige antog 2023. Naturvårdsplanen pekar ut sex mål för arbetet, vilka i sin tur konkretiserar tre av målen i Malmö stads miljöprogram. Arbetet med bekämpning av invasiva arter har fortsatt under 2025. Under året har nämnden även tagit fram en vattentjänstplan.

Tekniska nämnden ansvarar för samordning inom hamnen av större projekt, såsom MAXIMA, utbyggnad av CO₂-anläggningar och kraftvärmelösningar. När det gäller kustskydd har Malmö stad och tekniska nämnden varit aktiva i den nationella dialogen om finansiering, lagstiftning och ansvar. Malmö har även ett erfarenhetsutbyte med Göteborg och Stockholm i dessa frågor.

Hur påverkar det arbetet med bidragen?

Träd och buskar bidrar med ekosystemtjänster som jämnar ut klimatementer och renar luften. Malmö ligger i framkant både nationellt och internationellt när det gäller arbete med trädfrågor. Ett särskilt trädbookslut har tagits fram för att följa utvecklingen av krontäckningsgrad och trädskötsel. Bookslutet redovisas som en indikator inom detta mål. Arbetet utifrån strategin 3-30-300 kommer att vara centralt även framöver. Under 2026 höjer nämnden ambitionen för trädplantering. Samverkan med VA Syd bedöms bli särskilt viktig i det fortsatta arbetet.

Tekniska nämnden ska arbeta för att öka mängden gröna miljöer i staden, dels genom att minska andelen hårdgjorda ytor på befintlig allmän platsmark, dels genom att verka för nya gröna ytor i planerings- och exploateringsprocesser. De gröna ytornas kvalitet ska stärkas och nämnden ska arbeta för ökad variation av biotoper i staden. För att snabbare genomföra fler åtgärder och öka antalet träd och grönytor ska nämnden även använda tillfälliga lösningar med träd och växtlighet på hårdgjorda ytor.

Blå värden kommer att vara ett viktigt inslag i framtida planer och projekt. Detta gäller både Öresund, kanalsystemet och dagvattenhanteringen. Arbetet med att utveckla Malmös kanaler fortsätter och syftar till att ge Malmöborna bättre tillgång till vattnet, stärka kanalrummet som en del av stadens identitet samt skapa goda förutsättningar för en hållbar dagvattenhantering.

Bedömning av bidrag till kommunfullmäktigemålet för året

 Uppnått

Bedömningen är att bidraget till kommunfullmäktigemålet för 2025 har uppnått. Bedömningen baseras dels på indikatorernas positiva utfall och dels på att planerade insatser kopplade till ökad biologisk mångfald och utbud av gröna miljöer har genomförts eller fortsätter enligt plan in i 2026 års planering.

Bedömning av förväntad förflyttning för mandatperioden

Bedömningen är att bidraget till kommunfullmäktigemålet förväntas leda till önskad förflyttning i riktning mot kommunfullmäktigemålet för mandatperioden. Bedömningen baseras dels på indikatorernas positiva utfall och dels på att planerade insatser kopplade till ökad biologisk mångfald och utbud av gröna miljöer har genomförts eller fortsätter enligt plan in i 2026 års planering.

Indikator	Utfall	Önskat utfall	Uppföljning och bedömning
Årligt trädbokslut	Uppnådd		➡ Enligt planering
Uppföljning Samlad bedömning för 2025 Bedömning av delmomenten planterade träd samt artdiversitet visar en positiv utveckling. Indikatorn bedöms därför som: Uppnådd. Krontäckningsgrad Målvärde: Att krontäckning har ökat för hela Malmö samt för dess geografiska statistikområden (GESO) Resultat: Krontäckningsgrad analyseras vartannat år, nästa år för överflygning är 2026, målvärdet kan därför inte bedömas för 2025. Bedöms ej i årsanalys 2025. Antal planterade träd Målvärde: Att antal planterade träd ska öka jämfört med tidigare år. Resultat: Antalet planterade träd har ökat från 2119 träd år 2024, till 2525 träd under år 2025. Uppnådd Artdiversitet Målvärde: Att ingen art ska överstiga 10% i staden som helhet. Resultat: Ingen art överstiger 10% i staden som helhet. Uppnådd			
Tillgängligheten till Malmös natur- och rekreationsområden är god	74 %	Minst 70 %	➡ Positiv avvikelse
Uppföljning Fastighets- och gatukontorets medborgarundersökning 2025 visar att 74 % av malmöborna instämmer helt eller delvis i att tillgängligheten till Malmös natur- och rekreationsområden är god.			
Den rekreativa kvaliteten i Malmös natur- och rekreationsområden är god	73 %	Minst 70 %	➡ Positiv avvikelse
Uppföljning Fastighets- och gatukontorets medborgarundersökning 2025 visar att 73 % av malmöborna instämmer helt eller delvis i att den rekreativa kvaliteten i Malmös natur- och rekreationsområden är god.			

Kommunfullmäktigemål - Malmö stad arbetar för en långsiktigt hållbar elförsörjning samt ökad energieffektivisering

Hur har det gått?

Arbetet fortsätter enligt plan. Indikatorn om minskad elanvändning och byte av belysningsarmaturer visar en positiv utveckling. Tekniska nämndens bidrag till målet har uppnåtts.

Varför blev det så?

Arbetet där tekniska nämnden bidrar till Energistrategi för Malmö -

möjligheterna att energieffektivisera, producera energi samt underlätta för lokal produktion av förnybar och hållbar energi har påbörjats. Arbetet bidrar både till minskade utsläpp av växthusgaser och till målen om energieffektivitet och en långsiktigt hållbar elförsörjning.

Tekniska nämnden har under året arbetat inom Klimatomställning Malmö omställningsområde energiförsörjning. Nämnden genomför förberedande arbete för att kartlägga mark för energiproduktion och energilagring i staden, med särskilt fokus på Malmö hamn. Det gäller till exempel ytor för solcellsanläggningar och andra energislag. Marktytor identifieras där det är lämpligt att etablera förnybar elproduktion, och staden samarbetar med näringslivsaktörer för att hitta hållbara energilösningar i hamnområdet och i Fosie företagsområde. Arbetet sker inom ramen för projektet Malmö Energy Lab. Samverkan kring energifrågor och kraftförsörjning inom hamnen har pågått under hela 2025, där tekniska nämnden har haft en samordnande roll.

Genom installation av solceller på byggnader i nämndens ägo tillförs staden förnybar och lokalt producerad el. Arbetet med att byta ut äldre belysningsarmaturer med natriumlampor till nya LED-armaturer har fortsatt under året. Injustering av ljusnivåer bidrar till att ytterligare minska energiförbrukningen. Under 2025 har nämnden även vidareutvecklat en prissatt underhållsplan för belysnings- och elanläggningar.

Hur påverkar det arbetet med bidragen?

Tekniska nämnden har inom sitt uppdrag möjlighet att bidra till både en långsiktigt hållbar elförsörjning och ökad energieffektivisering. Arbetet inom omställningsområdet energiförsörjning är beroende av väl fungerande samverkan inom staden och med näringslivsaktörer, särskilt i hamnområdet. Den kompetens som byggs upp inom Malmö Energi och Hållbarhet AB är central för stadens och nämndens fortsatta arbete med att försörja Malmö med 100 procent återvunnen och förnybar energi till 2030.

Under 2026 ska nämnden arbeta med ett uppdrag som syftar till att tydliggöra hur Malmö stad kan använda sitt markinnehav, inklusive vattenområden, för hållbar energiproduktion, energilagring, symbios kring energiflöden och energidistribution. Arbetet ska bidra till att nå stadens miljömål, minska energikostnaderna och stärka energiförsörjningens robusthet.

Installation av energisnålare belysningsarmaturer har lett till energibesparingar. Minskningstakten väntas avta i takt med att utbytet slutförs. Injustering av ljusnivåer är ett ytterligare sätt att minska energiförbrukningen för belysning i staden.

Bedömning av bidrag till kommunfullmäktigemålet för året

 Uppnått

Bedömningen är att bidraget till kommunfullmäktigemålet för 2025 har uppnått. Bedömningen baseras på indikatorernas positiva utfall och på att

planerade insatser kopplade till hållbar elförsörjning och ökad energieffektivisering genomförts eller fortsätter enligt plan in i 2026 års planering.

Bedömning av förväntad förflyttning för mandatperioden

Bedömningen är att bidraget till kommunfullmäktigemålet förväntas leda till önskad förflyttning i riktning mot kommunfullmäktigemålet för mandatperioden. Bedömningen baseras dels på indikatorernas i positiva utfall och dels på att planerade insatser kopplade till långsiktig hållbar elförsörjning samt ökad energieffektivisering genomförts eller fortsätter enligt plan in i 2026 års planering.

Indikator	Utfall	Önskat utfall	Uppföljning och bedömning
Tekniska nämndens elanvändning avseende gatubelysning	2 %	2 %	— Enligt planering
Uppföljning På grund av armaturbytet så minskar energiförbrukningen när de gamla armaturer byts ut mot nya Led-armaturerna. Minskningen uppgår till 2% 2025.			
Byte av antal belysningsarmaturer till mer energieffektiva sådana	2 500	1 500	→ Positiv avvikelse
Uppföljning Fler belysningsarmaturer har bytts än önskat utfall.			

Målområde - En mer jämlik stad

Kommunfullmäktigemål - Malmö stad arbetar för att staden ska bli fri från segregation

Hur har det gått?

Målvärden för indikatorerna har inte uppnåtts. De aktiviteter för minskad segregation som planerats har genomförts eller är pågående. Tekniska nämndens bidrag till målet har inte uppnåtts.

Varför blev det så?

Till följd av konjunkturen på bostadsmarknaden har målvärdena för målindikatorerna inte uppnåtts. De planerade aktiviteterna för att minska segregation har dock påbörjats under 2025 eller är pågående. Att bygga boendeformer som möter behoven hos både nuvarande och framtida malmöbor i olika livsskeden och med olika förutsättningar är en fortsatt utmaning.

Tekniska nämnden arbetar utifrån ett åtagande om att främja bostäder för hushåll med låga inkomster, studenter och äldre, samt boendeformer som bo- och byggemenskaper. Målsättningen är att bidra till utvecklingen av Malmö som en äldrevänlig och studentvänlig stad, med bostäder för hushåll med låga inkomster och en blandad bostadsmarknad.

Under 2025 har tekniska nämnden, i samarbete med stadsbyggnadsnämnden, fortsatt arbetet med gemensamma prioriteringar som ligger till grund för beslut om vilka detaljplaner som ska påbörjas. Uppföljning av markanvisningspolicyn har inletts, och en kartläggning av hur policyn har efterlevts vid byggnation av flerbostadshus och kontor under perioden 2008–2024 pågår. Med utgångspunkt i den kartläggning av förtätningsbara tomträtter som genomfördes 2024 har även arbete inletts för att planlägga uppsägning av tomträtter för parkering.

Hur påverkar det arbetet med bidragen?

Konsekvenserna för segregationen i staden till följd av den rådande lågkonjunkturen, med kraftigt minskat bostadsbyggande som följd, är för närvarande svåra att bedöma. En viktig faktor för att förebygga negativa effekter av boendesegregation är att fler Malmöbor kommer i arbete och når egen försörjning.

Den övergripande inriktningen för arbetet med Malmö stads bostadsförsörjning är att skapa en attraktiv bostadsmarknad och säkerställa ett bostadsbyggande som svarar mot den demografiska utvecklingen. Under året har flera aktörer lämnat tillbaka reservationer för bostäder. För att snabba på tilldelningsprocessen kommer nämnden att pröva nya former för tilldelning, till exempel anvisningar där intressenter löpande kan ta del av tillgängliga fastigheter.

För studentbostäder och bostäder för äldre på den ordinarie bostadsmarknaden finns både behov och efterfrågan, liksom aktörer som är beredda att bygga även när det övriga bostadsbyggandet är lågt. När nämnden bidrar till byggande av bostäder för studenter och äldre minskar konkurrensen om hyreslägenheter med lägre hyror, vilket också underlättar för hushåll med låga inkomster att hitta en bostad.

Exploateringsverksamheten är en del av stadens arbete för ett brett bostadsutbud i hela staden, med variation av bostadstyper, upplåtelseformer, storlekar och kostnadsnivåer. Blandade upplåtelseformer är ett uttalat mål för att skapa ett varierat utbud av nya bostäder och möta olika grupperns behov och önskemål. Perioder med lågt byggande i lågkonjunktur kan också vara ett tillfälle att utveckla och stärka arbetet med dialoger med byggaktörer och byggherrar, i syfte att stärka det strategiska perspektivet och föra staden och byggaktörerna närmare varandra.

Bedömning av bidrag till kommunfullmäktigemålet för året

 Inte uppnåtts

Bedömningen är att bidraget till kommunfullmäktigemålet för 2025 har inte

uppnått. Bedömningen baseras på indikatorernas negativa utfall och på en bedömning av hur konjunkturedgången påverkar stadens exploateringsverksamhet och bostadsförsörjning negativt.

Bedömning av förväntad förflyttning för mandatperioden

Bedömningen är att bidraget till kommunfullmäktigemålet förväntas inte leda till önskad förflyttning i riktning mot kommunfullmäktigemålet för mandatperioden. Bedömningen baseras dels på indikatorernas negativa utfall och dels på en bedömning av konjunkturedgångens långsiktiga negativa inverkan på bostadsmarknaden.

Indikator	Utfall	Önskat utfall	Uppföljning och bedömning
Antal bostäder som möjliggörs genom överlåtelse- eller upplåtelseavtal (på kommunal mark) beslutade av tekniska nämnden	16	400	 Negativ avvikelse
Uppföljning Det redovisade utfallet om 16 bostäder avser perioden 2024–2025 ackumulerat. Målvärdet för samma period är 400 bostäder. Under året har tre villatomter sålts inom småhusområdet Stenåkern i Oxie. Detta innebär att totalt 16 överlåtelse- eller upplåtelseavtal för mark till bostäder har tecknats sedan 2024. Utfallet är betydligt lägre än önskat, vilket till stor del kan kopplas till det rådande omvärldsläget och den ekonomiska utvecklingen, som har förändrat förutsättningarna för bostadsbyggandet under de senaste åren. Under 2025 har ett antal reservationer och markanvisningsavtal tecknats, bland annat i Hyllie och Holma. Tillsammans med ett eventuellt förbättrat omvärldsläge kan detta innebära fler upplåtelser och överlåtelser av mark för bostäder under 2026.			
Antal initierade bostäder på kommunal mark genom ansökta detaljplaner	600	1 000	 Negativ avvikelse
Uppföljning Det redovisade utfallet om 600 bostäder avser perioden 2024–2025 ackumulerat. Målvärdet för samma period är 1 000 bostäder. Under 2025 har förvaltningen ansökt om fyra detaljplaner i syfte att möjliggöra bostäder. De aktuella detaljplanerna är belägna i Hyllie, Nyhamnen och Lorensborg och planeras att tas fram i samverkan med privata aktörer. Därutöver har förvaltningen ansökt om tre detaljplaner för att möjliggöra utbyggnad av LSS-boenden i Bunkeflostrand, Oxie och Fortuna Hemgården. Sammantaget möjliggör dessa detaljplaner cirka 400 bostäder under perioden. Det innebär att detaljplaner som möjliggör totalt cirka 600 bostäder har ansökts sedan 2024.			

Kommunfullmäktigemål - Malmö stad arbetar för stärkt delaktighet och ökad social sammanhållning genom lokal utveckling samt goda och tillgängliga livsmiljöer i hela staden

Hur har det gått?

Under 2025 har arbetet fortsatt enligt plan och indikatorn Årligt bokslut baserat på samverkansorganiseringarnas återrapportering visar en positiv utveckling. Tekniska nämndens bidrag till målet har uppnåtts.

Varför blev det så?

Under hösten 2024 beslutade kommunfullmäktige att Lokal utveckling ska komplettera det befintliga arbetet med universell prevention för barn och unga. Tekniska nämnden arbetar utifrån en samverkansmodell som stödjer lokalt utvecklingsarbete i samarbete med fastighetsägare och civilsamhälle, så kallad BID (boende, integration och delaktighet). Samverkansmodellen är ett av nämndens bidrag till det stadsövergripande arbetet med lokal utveckling. Under perioden har nämnden utvecklat samverkan med bland annat fritidsnämnden inom detta arbete. En översyn av samverkansmodellen pågår.

Tekniska nämnden har under 2025 fortsatt arbetet med att införa metoder och verktyg för att skapa sociala värden vid exploatering och stadsutveckling. Nämnden har utvecklat fyra metoder och verktyg för en mer effektiv och representativ involvering av användare i stadsutvecklingsprocessen: behovskartläggning, områdesanalys, social konsekvensanalys och barnkonsekvensanalys. Arbetet stärker nämndens barn-, äldre- och jämställdhetsperspektiv.

Gratis och kravgfria aktiviteter ger Malmöbor med olika förutsättningar möjlighet att mötas. Arrangemang som Malmöfestivalen, lovaktiviteter och nämndens besöksanläggningar ger gemensamma erfarenheter och upplevelser som bidrar till ökad social sammanhållning. Nämndens infrastruktursatsningar är också viktiga för att skapa rörelse i och knyta samman olika delar av staden.

Arbetet med tillgänglighets- och funktionsrättsfrågor är ett långsiktigt, systematiskt och stadsövergripande ansvarsområde som kräver samverkan mellan stadens nämnder, funktionsrättsorganisationer och Malmöbor med funktionsnedsättning. Under året tecknades en överenskommelse om ett gemensamt samarbetsprojekt mellan berörda nämnder. Projektet syftar till att göra stadens livsmiljöer mer tillgängliga och omfattar fem aktiviteter som nämnderna ska samarbeta kring under 2026.

Hur påverkar det arbetet med bidragen?

Arbetet inom *Samling för tillgängliga livsmiljöer* har under året resulterat i fem aktiviteter som ska genomföras gemensamt under 2026: universell utformning i stadsbyggnadsprocessen, hörslingor i receptioner och

möteslokaler, kompetenshöjande insatser inom tillgänglighetsområdet, tillgängliggörande av Malmö stads e-tjänster samt information om tillgänglighet i Malmö stads offentliga miljöer. Aktiviteterna syftar till att förbättra tillgängligheten och stärka Malmöbors möjligheter till delaktighet i samhället, i enlighet med konventionen om mänskliga rättigheter för personer med funktionsnedsättning. Samverkan med stadsbyggnadsnämnden och funktionsstödsnämnden är av särskild betydelse.

Bedömning av bidrag till kommunfullmäktigemålet för året

 Uppnått

Bedömningen är att bidraget till kommunfullmäktigemålet för 2025 har uppnått. Bedömningen baseras dels på indikatorns positiva utfall och dels på att planerade insatser kopplade till social sammanhållning och goda livsmiljöer genomförts eller fortsätter enligt plan in i 2026 års planering

Bedömning av förväntad förflyttning för mandatperioden

Bedömningen är att bidraget till kommunfullmäktigemålet förväntas leda till önskad förflyttning i riktning mot kommunfullmäktigemålet för mandatperioden. Bedömningen baseras dels på indikatorernas i huvudsak positiva utfall och dels på att planerade insatser kopplade till stärkt delaktighet och ökad social sammanhållning genomförts eller fortsätter enligt plan in i 2026 års planering.

Indikator	Utfall	Önskat utfall	Uppföljning och bedömning
Årligt bokslut baserat på samverkansorganiseringarnas återsrapportering	Uppnådd	Uppnådd	 Enligt planering
Uppföljning Den samlade bedömningen, som baseras på samverkansorganiseringarnas årliga återsrapportering, är att samtliga 14 samverkansorganiseringar under året genomfört aktiviteter som stärkt delaktigheten och ökat den sociala sammanhållningen i de olika delområdena. Samverkansorganiseringarna har tagit tillvara engagemang och drivkraft i respektive område och genomfört olika aktiviteter, främst med fokus på ökad trygghet och aktivering av områdena. De har samverkat kring renhållning och underhåll genom bland annat städdagar och inspektionsrundor, fångat upp behov samt skapat engagemang bland boende och andra verksamma i områdena. Kommunikationen med staden har också utvecklats, och samverkansorganiseringarna bidrar med viktig återkoppling till förvaltningen, till exempel om upplevd otrygghet i trafiken eller behov av både snabba och mer långsiktiga trygghetsåtgärder. Samtidigt bedömer förvaltningen att effekterna kan stärkas ytterligare genom en mer effektiv användning av samverkansstödet och en vidareutvecklad kommunikation. Sammanfattningsvis anses målindikatorn vara uppnådd.			

Kommunfullmäktigemål - Malmö stad arbetar för att stärka det förebyggande arbetet och minska brottsligheten

Hur har det gått?

Under 2025 har arbetet fortsatt enligt plan och indikatorn om trygghets- och säkerhetsstrategin samt om antalet åtgärder för ökad säkerhet i det offentliga rummet visar positiv utveckling. Tekniska nämndens bidrag till målet har uppnåtts.

Varför blev det så?

År 2023 beslutade kommunfullmäktige att ytterligare skala upp arbetet med uppföljning av sociala villkor i avtal, med särskilt fokus på arbetslivskriminalitet. Under 2024 etablerades en organisation inom kommunstyrelsen för att möta uppdraget, i samarbete med bland annat tekniska nämnden. Under 2025 har risker kopplade till välfärdsbrottslighet vid markupplåtelse och försäljning av mark setts över. I detta arbete har behov av tydliga rutiner för ansvarsfördelning och kontroller identifierats. Nämnden arbetar även med att ta fram en intern modell och organisering för ett mer strukturerat arbete mot välfärdsbrott.

Tekniska nämndens arbete inom ramen för samverkansuppdragen är en del av stadens förebyggande arbete och bidrar till att stödja lokala initiativtagare i att skapa långsiktiga samarbeten och utveckla sina närområden. Under 2025 har nämnden deltagit i samverkan kring medborgarlöftet i Rosengård, som leds av polisen, samt i Samverkan Möllan, som leds av kommunstyrelsen.

En del av det pågående lokala arbetet handlar om åtgärder för att öka säkerheten i det offentliga rummet. Under perioden har renhållningsarbetet haft särskild prioritet. Arbetet med REN Kärlek har också pågått, samordnat av Boende, Integration och Dialog i Malmö, i samarbete med bland andra polisen och E.ON samt i dialog med Malmöbor.

Tekniska nämnden antog hösten 2020 en trygghets- och säkerhetsstrategi. Strategin bygger på fyra strategiska prioriteringar utan inbördes rangordning: renhållning för ökad trygghet, trygghetsfrämjande faktorer i planarbetet, trafikbeteende och otrygghet i trafikmiljön samt rätt åtgärder för ökad trygghet i den befintliga staden. Under 2025 har strategin följts upp. Slutsatserna visar bland annat att strategin utgör ett framgångsrikt exempel på hur trygghets- och säkerhetsfrågor kan integreras i nämndens kärnverksamhet.

Hur påverkar det arbetet med bidragen?

Ökad samordning mellan stadens nämnder har stor potential att stärka det förebyggande arbetet och bidra till minskad brottslighet. Under 2025 utvecklas nya arbetssätt för samarbete i stadens olika områden. Lokal utveckling blir ett gemensamt arbetssätt för hela staden, med alla

Malmöbor som målgrupp. Denna samordning är central för tekniska nämndens fortsatta arbete med att bidra till måluppfyllelse.

Resultaten från granskningen av risker kopplade till välfärdsbrottslighet vid markupplåtelse och försäljning av mark pekar på att olika former av samverkan inom staden är viktiga i det förebyggande arbetet. Det handlar till exempel om en tydligare ansvarsfördelning mellan stadens nämnder och ett förbättrat informationsutbyte.

Under 2026 ska trygghets- och säkerhetsstrategin revideras inom ramen för nämndens arbete med ny styrmodell. I det arbetet kan det bli aktuellt att ta större hänsyn till beredskapsfrågan som en del av stadens proaktiva och systematiska hantering av oönskade händelser.

Bedömning av bidrag till kommunfullmäktigemålet för året

 Uppnått

Bedömningen är att bidraget till kommunfullmäktigemålet för 2025 har uppnått. Bedömningen baseras dels på indikatorernas positiva utfall och dels på att planerade insatser kopplade till nämndens förebyggande arbete genomförts eller fortsätter enligt plan in i 2026 års planering.

Bedömning av förväntad förflyttning för mandatperioden

Bedömningen är att bidraget till kommunfullmäktigemålet förväntas leda till önskad förflyttning i riktning mot kommunfullmäktigemålet för mandatperioden. Bedömningen baseras dels på indikatorernas i huvudsak positiva utfall och dels på att planerade insatser kopplade till nämndens förebyggande arbete genomförts eller fortsätter enligt plan in i 2026 års planering.

Indikator	Utfall	Önskat utfall	Uppföljning och bedömning
Antal åtgärder med avsikt att skapa ökad säkerhet i det offentliga rummet.	25	15	➔ Positiv avvikelse
Uppföljning Under 2025 har det projekterats och utförts 25 olika åtgärder för att skapa ökad säkerhet i det offentliga rummet. Målvärdet var att 15 platser ska vara åtgärdade. Under 2025 har det utförts trygghetsåtgärder på följande platser: - Trygghetsbelysning är utförd på 5 lekplatser totalt. Det gäller Hantverkslekplatsen, Musiklekplatsen, Myntersplan, Sollekplatsen och Gröningen. - Infrastruktur uppsatt på 5 platser för trygghetskameror - Förstärkt belysning vid övergångsställen är gjorda i samband med andra projekt bl.a. storstadspaketet i Kirseberg, utmed Regementsgatan vid ridhuset på Husievägen, Hyllie kyrkoväg - Hyllietorpsgatan, Norra Grängesbergsgatan - Enskifteshagen, Topplocksgatan, Västra Skrävlingevägen, Limhamnsvägen - Sergelsväg, Limhamnsvägen - Roslins väg, Västra Kattarpsvägen - Hårds väg.			

Indikator	Utfall	Önskat utfall	Uppföljning och bedömning
• Byte till ljuskällor till bättre färgåtergivning på gång- och cykelbanor med ca 6000 st ljuskällor under 2025. Det är bl.a. områden mellan GA torg-Värnhem, Sibbarb, Limhamn, Videdal, Virentofta. • Trygghetsbelysning har utförts vid Segevångens hundrastplats under året. • Inventering är pågående för att förnya belysning vid gång- och cykeltunnlar.			
Årlig uppföljning av tekniska nämndens trygghets- och säkerhetsstrategi	Uppnådd	Uppnådd	– Enligt planering
Uppföljning Inledning Förvaltningens arbete med trygghet och säkerhet i staden utgår ifrån tekniska nämndens Trygghets- och säkerhetsstrategi. I strategin identifieras fyra huvudsakliga fokusområden (delmoment) för arbetet. Nedan listas insatser och åtgärder som genomförs/genomförs inom respektive område. Varje avsnitt inleds med ett kort citat från Trygghets- och säkerhetsstrategin. Under 2025 har särskilt fokus lagts på socioekonomiskt svaga områden inom flera delar. Renhållning för ökad trygghet <i>En plats som tas om hand förmedlar trygghet.</i> • Fortsatta skräpmätningar på strategiska platser. • Snabb klottersanering, borttagning av olovlig affischering och snabba återställningar efter vandaliseringar • Hållbara Rosengård, samarbetsprojekt med fastighetsägare, civilsamhälle och VA Syd, där ambitionen är att förbättra situationen vad gäller avfallshantering, nedskräpning och förekomsten av skadedjur • Nämndens 14 samverkansorganiseringar arbetar med kunskapshöjande insatser för att minska nedskräpningen, och genomför städdagar/skräpplockningsinsatser • Lås på papperskorgar som ger mindre skräp • Fortsatta "rättinsatser" på bred front med innovation och systematik i samverkan med andra relevanta aktörer bl a fastighetsägare. • Renovering av stadens papperskorgar samt att förse fler av dem med askkoppar • Utvecklar kontinuerligt stadens källsortering på allmän platsmark • Regelbundna träffar med VA Syd med fokus på att genomföra kretsloppsplanen och dess delmål kring bl a nedskräpning. • Röksignalsmonument installerades på Möllan, vilket tredubblade andelen fimpar i askkoppen. Monumentet skickar en röksignal varje gång någon fimpar rätt – en omedelbar visuell signal som uppmanar andra att också använda askkoppen. Initiativet samlade in 17 200 fimpar på bara sju veckor. Trend för fokusområdet/delmomentet: <i>Enligt planering</i> Trygghetsfrämjande faktorer i planarbetet <i>En välmående människa ska kunna röra sig tryggt, ha möjlighet att ta del av den offentliga miljön och känna delaktighet.</i> • Skriften "Att tänka trygghet" är nu integrerad i förvaltningens investeringsprojektmodell som ett stöd för alla projektledare • Trygghetsaspekterna har blivit en alltmer självklar del i tidiga planeringsskeden, bl a inom arbetet med Storstadspaketet. • Samverkan med Stadsbyggnadskontoret i trygghetsfrågor kopplat till			

Indikator	Utfall	Önskat utfall	Uppföljning och bedömning
planarbetet. Trend för fokusområdet/delmomentet: <i>Enligt planering</i> <u>Trafikbeteende och otrygghet i trafikmiljön</u> <i>Att utveckla trafiktrygghet som ett självklart komplement till trafiksäkerhet.</i> • Fortsatt satsning på skolgator, trygga och säkra gator vid skolor där barnen (gångtrafikanter) prioriteras, nu senast med invigningen av skolgatan vid Möllevångsskolan under senhösten • Sänkta hastigheter runt skolor. • Sänkta hastigheter i centrala delar av staden. • Placering av stenar, pollare och bommar för att minska buskörningar. • Trafiktrygghetshöjande åtgärds paket i utvalda stadsmiljöer enligt nedan: • 2 nya farthinder på Hantverkaregatan • Parkeringsräcken längs med tvärställda parkeringar på Hantverkaregatan för att hindra bilar från att använda gångbanans yta vid parkering • 2 nya farthinder och nytt övergångsställe på St Knuts väg • 4 nya farthinder vid befintliga övergångsställen på Vattenverksvägen • 4 nya farthinder vid befintliga övergångsställen på Västra Skrävlingevägen • Påbörjat planeringen för mindre ombyggnad av Spånehusvägen som ska påbörjas under våren 2026. Trend för fokusområdet/delmomentet: <i>Enligt planering</i> <u>Rätt åtgärder för ökad trygghet i befintlig stad</u> <i>Genom att förstå orsaken till otryggheten och arbeta med förutsättningarna för platsen kan rätt åtgärd sättas in.</i> • Trygghetsbelysning • Trygghetsbeskränning och trygghetsgallring av buskage och träd • Trygghetspatruller i samverkan med arbetsmarknads- och socialförvaltningen • Nedtagning av riskträd och nya rutiner för riskbedömning • Trygghetsarbete i anslutning till arrangemang i staden • Samverkan kring trygghetsfrågor med våra 14 befintliga samverkansorganisationer (inom samverkansuppdraget), vilka genomför platsaktiveringar, trygghetsvandringar och inspektionsrundor. • Aktivering av platser Trend för fokusområdet/delmomentet: <i>Enligt planering</i> <u>Sammanfattande kommentar:</u> Den samlade bedömningen avseende de fyra fokusområdena/delmomenten ger vid hand att nämnden uppnått önskat utfall avseende indikatorn för året 2025.			

Målområde - En god organisation

Kommunfullmäktigemål - Malmö stad är en attraktiv och inkluderande arbetsgivare genom att säkerställa en god arbetsmiljö och trygga anställningar

Hur har det gått?

Under 2025 har arbetet fortsatt enligt plan och målindikatorn om sjukfrånvaro visar en positiv avvikelse gentemot målvärdet. Målindikatorn om Hållbart medarbetar Engagemang (HME) följs inte upp under 2025 och kan därför inte bedömas. Tekniska nämndens bidrag till målet har uppnåtts.

Varför blev det så?

Arbetsmiljöarbetet har bedrivits systematiskt i enlighet med Malmö stads arbetsmiljöprocess. Tekniska nämnden erbjuder heltidsanställning som norm och tillämpar flexibel arbetstid samt möjlighet till distansarbete, med hänsyn till verksamheternas behov och krav.

Till följd av minskat HME har tekniska nämnden fortsatt det långsiktiga arbetet med att utveckla verksamhetsstyrning och ledning i syfte att tydliggöra styrningen för medarbetarna. Nämnden har arbetat med chefskapet, och utbildningar i utvecklande ledarskap har påbörjats.

Arbetet har bedrivits inom ramen för satsningen *Chefsutveckling utan slut* och har kompletterats med utbildningar i bland annat coachande och tillitsskapande ledarskap. Under perioden har även arbetet med utvecklande medarbetarskap fortsatt.

I samarbete med miljönämnden och stadsbyggnadsnämnden arbetar tekniska nämnden med att ta fram en gemensam film som ska användas i utbildningssyfte. Utbildningar om arbetsgivarrollen har också genomförts i samarbete med miljö- och stadsbyggnadsnämnderna.

Under perioden har nämnden uppdaterat sitt material om mångfald och inkludering, som används löpande vid arbetsplatsträffar. Under perioden har nämnden även arbetat med att införa ett nytt avvikelsesystem och påbörjat utbildning i hantering av både arbetsmiljöprocessen och systemet.

Hur påverkar det arbetet med bidragen?

Genom att skapa goda förutsättningar för balans mellan arbetsliv och privatliv stärks attraktivitet och inkludering. Arbetet med ledarskapsutveckling har bidragit till nya gemensamma förhållningssätt och arbetssätt i förvaltningen.

Arbetet för att vara en inkluderande arbetsgivare och säkerställa en god arbetsmiljö är ett långsiktigt processarbete. En ökad förståelse för helheten och ett tydligare "vi" hos medarbetare och ledare är viktiga aspekter för att

nå målet. Tekniska nämnden prioriterar ett fortsatt arbete med att utveckla en gemensam syn på uppdrag och mål, bland annat genom utvecklande ledarskap och medarbetarskap.

Bedömning av bidrag till kommunfullmäktigemålet för året

 Uppnått

Bedömningen är att bidraget till kommunfullmäktigemålet för 2025 har uppnått. Bedömningen baseras dels på indikatorernas positiva utfall och dels på att planerade insatser kopplade till inkluderande arbetsgivare och god arbetsmiljö genomförts eller fortsätter enligt plan in i 2026 års planering.

Bedömning av förväntad förflyttning för mandatperioden

Bedömningen är att bidraget till kommunfullmäktigemålet förväntas leda till önskad förflyttning i riktning mot kommunfullmäktigemålet för mandatperioden. Bedömningen baseras dels på indikatorernas positiva utfall och dels på att planerade insatser kopplade till inkluderande arbetsgivare och god arbetsmiljö genomförts eller fortsätter enligt plan in i 2026 års planering.

Indikator	Utfall	Önskat utfall	Uppföljning och bedömning
HME totalindex (Hållbart medarbetarengagemang), kvinnor och män			– Trenden kan inte bedömas
Uppföljning Under 2025 följs HME inte upp, eftersom det inte längre ingår i den övergripande medarbetarundersökningen.			
Sjukfrånvaro, kvinnor och män	2,94 %	max 4 %	→ Positiv avvikelse
Uppföljning Utfallet för 2025 är 2,94 procent. För kvinnor uppgår utfallet till 3,61 procent, vilket är något högre, medan utfallet för män är 1,98 procent, vilket innebär en minskning jämfört med föregående år.			

Kommunfullmäktigemål - Malmö stad arbetar för en god kompetensförsörjning, bland annat genom ökat samarbete mellan kommunens nämnder

Hur har det gått?

Under 2025 har arbetet fortsatt enligt plan och indikatorn om personalomsättning visar positivt utfall. Tekniska nämndens bidrag till målet har uppnått.

Varför blev det så?

Tekniska nämnden tillämpar kompetensbaserad rekrytering, vilket innebär att verksamhetens behov och mål matchas mot befintlig och efterfrågad kompetens. I nämndens kompetensinventering har fokus legat på kritiska kompetenser, i syfte att identifiera utvecklingsbehov samt möjliggöra kompetensöverföring och successionsplanering.

Tekniska nämnden har tagit fram en rekryteringsstrategi som utgår från stadens gemensamma rekryteringsprocess och som är en del av nämndens arbete med kompetensförsörjning. Strategin syftar bland annat till att skapa en mer tid- och resurseffektiv rekryteringsprocess, stärka arbetsgivarvarumärket och förbättra kandidatupplevelsen. En gemensam resurs för tekniska nämnden, miljönämnden och stadsbyggnadsnämnden har också rekryterats för att utveckla och införa kompetensutvecklingsplattformen Malmö Lär.

Hur påverkar det arbetet med bidragen?

Tekniska nämndens medarbetare besitter kompetens som är attraktiv på hela arbetsmarknaden, och konkurrensen om denna kompetens är fortsatt stor. Nämnden fortsätter därför att arbeta för att behålla sin kompetens och vara en modern och attraktiv arbetsgivare. Detta sker bland annat genom att erbjuda goda anställningsvillkor, såsom balans mellan arbetsliv och privatliv, samt möjligheter till vidareutveckling och karriärvägar för befintliga medarbetare.

Satsningar på ett gott ledarskap är också en viktig del av kompetensförsörjningen. Genom ett nära och utvecklande ledarskap som ser och utvecklar medarbetarna skapas en organisation där medarbetarna trivs och väljer att stanna kvar.

Bedömning av bidrag till kommunfullmäktigemålet för året

 Uppnått

Bedömningen är att bidraget till kommunfullmäktigemålet för 2025 har uppnått. Bedömningen baseras dels på indikatorns positiva utfall och dels på att planerade insatser kopplade till kompetensförsörjning och ökat samarbete genomförts eller fortsätter enligt plan in i 2026 års planering.

Bedömning av förväntad förflyttning för mandatperioden

Bedömningen är att bidraget till kommunfullmäktigemålet förväntas leda till önskad förflyttning i riktning mot kommunfullmäktigemålet för mandatperioden. Bedömningen baseras dels på indikatorernas positiva utfall och dels på att planerade insatser kopplade till kompetensförsörjning och ökat samarbete eller fortsätter enligt plan in i 2026 års planering.

Indikator	Utfall	Önskat utfall	Uppföljning och bedömning
Årlig	5,1 %	Högst 10 %	→ Positiv

Indikator	Utfall	Önskat utfall	Uppföljning och bedömning
personalomsättning, kvinnor och män			avvikelse
Uppföljning Personalomsättningen är återigen lägre än föregående år och ligger tydligt under målvärdet på 10 procent. Malmö stads personalomsättning uppgick till 7,5 procent. Under året har 44 personer anställts och 26 personer avslutat sina anställningar.			

Kommunfullmäktigemål - Malmö stad ger en god och likvärdig service

Hur har det gått?

Under 2025 har arbetet fortsatt enligt plan och indikatorn om tekniska nämndens arbete med markupplåtelse på allmänplatsmark visar en mindre avvikelse. Tekniska nämndens bidrag till målet har delvis uppnåtts.

Varför blev det så?

Under 2025 har insatser gjorts för att tydliggöra kommunikationen till Malmöborna i samband med ombyggnationer och entreprenader i staden. Storstadspaketet och andra satsningar påverkar Malmöbornas vardag med avstängningar och byggplatser.

Malmöbornas behov av kommunikation i stadsutvecklingsfrågor utforskas och utvärderas genom två årliga undersökningar som används av nämnden för att utveckla kommunikationen med malmöbor. Exempel är utvecklingen av en sms-tjänst och innehåll i sociala medier för att snabbt och kostnadseffektivt sprida trafikinformation. En genomlysning av hemsidan malmo.se/stadsutveckling har blivit klar och sidan har delvis gjorts om för att bli mer användarvänlig. Utöver detta har flera kommunikationsaktiviteter genomförts i stadsrummet för att möta malmöbor inför och under pågående entreprenader.

Kommunikation till påverkade näringsidkare har utvecklats genom test av ett nytt arbetssätt. Detta arbete har bland annat följts upp genom en kvalitativ mätning, och lärdomar implementeras löpande. Samarbetet i kommunikationsfrågor med entreprenörer som genomför arbete i staden har stärkts genom uppdaterat underlag i upphandlingen av projekt inom Storstadspaketet. Det väntas skapa bättre förutsättningar för en samlad kommunikation till boende och näringsidkare i kommande entreprenader.

Tekniska nämnden har deltagit i det kommunövergripande arbetet med serviceinriktad myndighetsutövning som leds av kommunstyrelsen. Som en del av detta arbete fortsätter nämnden att verka för att upprätthålla en god servicenivå och ett högt Nöjd kund-index.

Nämndens digitaliseringsarbete har också fortsatt under perioden. Ett nytt fastighetssystem har implementerats och förväntas bidra till en mer effektiv och sammanhållen hantering av fastighetsförvaltningen. För att möjliggöra

en mer omfattande digitalisering krävs tillgång till och kunskap om metoder för att identifiera verksamhetens behov och krav. Under det senaste året har därför kompetens inom tjänstedesign rekryterats för att stärka nämnden inom detta område.

Hur påverkar det arbetet med bidragen?

Omfattande investeringar och entreprenader i staden ställer fortsatt höga krav på proaktiv dialog och samverkan med näringsidkare och Malmöbor. God kunskap om behov och utmaningar är central för att nämndens stadsutveckling och stadens centrala funktioner ska fungera väl.

Arbetet fortsätter genom en kontinuerlig utveckling av styrning, ledning, digitalisering, processkartläggning och intern utveckling. Syftet är att i högre grad arbeta i linje med tekniska nämndens grunduppdrag och ambitioner.

Bedömning av bidrag till kommunfullmäktigemålet för året

 Delvis uppnått

Bedömningen är att bidraget till kommunfullmäktigemålet för 2025 delvis har uppnått. Bedömningen baseras dels på indikatorns utfall och mindre avvikelse samt på att planerade insatser kopplade till god och likvärdig service genomförts eller fortsätter enligt plan in i 2026 års planering.

Bedömning av förväntad förflyttning för mandatperioden

Bedömningen är att bidraget till kommunfullmäktigemålet förväntas leda till önskad förflyttning i riktning mot kommunfullmäktigemålet för mandatperioden. Bedömningen baseras dels på indikatorernas utfall och mindre avvikelse samt på att planerade insatser kopplade till god och likvärdig service eller fortsätter enligt plan in i 2026 års planering.

Indikator	Utfall	Önskat utfall	Uppföljning och bedömning
Nöjdhet med tekniska nämndens arbete med markupplåtelse på allmänplatsmark	78,3	minst 81	 Både positiv och negativ avvikelse
Uppföljning Utfallet för perioden januari till och med oktober 2025 är 78,3. Målvärdet på 81 har därmed inte uppnått. Resultat mellan 70 och 80 bedöms dock som höga. Det något lägre resultatet jämfört med föregående år kan delvis förklaras av långa handläggningstider hos Polismyndigheten, vilket påverkar kommunens remissyttranden. Detta gäller särskilt ärenden som rör byggbelamringar och byggrelaterade föremål, vilka ofta även kräver trafikanordningsplaner. Polisen beskrev 2024 som ett exceptionellt år, både vad gäller antalet inkomna ansökningar och hur omvärldsläget påverkat viljan att nyttja offentlig plats. Denna trend har även fortsatt under 2025, med långa handläggningstider under vår och sommar samt eftersläpning under hösten. Markupplåtelsesektionen är i stort sett fullbemannad, liksom övriga delar av upplåtelseenheten.			

Redovisning av budgetuppdrag

Målområde - En grön stad som leder klimatomställningen

Kommunstyrelsen ges i uppdrag att, i samarbete med miljönämnden, tekniska nämnden, servicenämnden och andra berörda nämnder och bolag, utreda en modell för införande av en hållbarhets- och klimatinvesteringsplan där befintliga investeringar också inventeras

Arbetet med att utforma en modell för införande av en hållbarhets- och klimatinvesteringsplan pågår. Arbetet leds av stadskontoret. En arbetsgrupp med representanter från berörda nämnder har arbetat med uppdraget under året. Bland annat har befintlig styrning och pågående arbete i staden kartlagts för att bedöma hur en hållbarhets- och klimatinvesteringsplan bäst passar in i den.

Enligt arbetsgruppens preliminära förslag kommer planen omfatta samtliga tre hållbarhetsdimensioner och integreras i den ordinarie budget- och uppföljningsprocessen. Förslaget innebär att investeringsprojekt ska bedömas utifrån de tre hållbarhetsdimensionerna och att stadens samlade investeringsplanering ska presenteras på ett mer överskådligt sätt. Förslaget planeras att skickas ut på nämndsremiss under första kvartalet 2026 för att därefter återrapporteras till kommunfullmäktige.

Stadskontoret samt berörda nämnder har fått ett nytt uppdrag via Malmö stads budget 2026 att fortsätta med arbetet.

Målområde - En mer jämlik stad

Kommunstyrelsen ges i uppdrag att, tillsammans med stadsbyggnadsnämnden, tekniska nämnden, servicenämnden och kulturnämnden, föreslå en organisatoriskt och ekonomiskt hållbar lösning för lokaler åt det fria kulturlivet och icke-kommersiella kreativa näringar

Under året har berörda nämnder gemensamt arbetat med uppdraget. Arbetet har resulterat i en utredning som belyser möjliga modeller för ansvarsfördelning, processer och finansiering kopplat till kulturlivets lokalbehov. Utredningen har skickats på remiss till berörda nämnder i syfte att samla in synpunkter på föreslagna lösningar och bedömda konsekvenser.

I utredningen föreslås att kulturnämnden ges ett samordnande ansvar för Malmö stads arbete med att identifiera, prioritera och föreslå lösningar för kulturlivets lokalbehov. Vidare föreslås att kulturnämnden ska vara

lokalnyttjande nämnd i de fall staden beslutar att anskaffa lokaler för att stödja det fria kulturlivet och de icke-kommersiella kreativa näringarna. Sådan lokalanskaffning ska ske enligt Malmö stads gällande lokalbeslutsprocess och i enlighet med kulturnämndens delegationsordning.

Ekonomisk utveckling under året

Budgetavvikelse

Driftbudget

TEKNISKA NÄMNDEN, tkr (exkl. exploateringsverksamhet, realisationsvinster fastigheter, driftkostnader i investeringsprojekt samt hamnanläggningar)	Utfall	Prognos DR	Förändring
Nettokostnad	-1 165 242	-1 156 605	-8 637
Kommunbidrag	1 203 121	1 168 605	34 516
Resultat (budgetavvikelse)	37 879	12 000	25 879

Orsaker till årets resultat

Viktiga orsaker till årets resultat	Utfall
Park och Gata - sänkta kostnader (Entreprenad, Vinter, el, Börshuset)	18 100
Grävningstillstånd - ökade intäkter	17 800
Kapitalkostnader	10 900
Färdtjänst - minskade kostnader	10 600
Felparkering - netto	-17 600
Diverse mindre justeringar	-1 921
Summa budgetavvikelser	37 879

Förändringar jämfört med delårsrapport

Viktiga förändringar jämfört med delårsrapport	Utfall
Diverse minskade kostnader	17 179
Park och Gata - sänkta kostnader	11 900
Grävningstillstånd - ökade intäkter	10 800
Diverse intäktsökningar (gatuparkering, byggbelamring, markavtal etc)	11 000
Minskat bidrag avfallshantering	-12 000
Ökade personalkostnader inkl tidintäkter	-13 000
Summa förändringar	25 879

Driftbudget (hamnanläggningar)

HAMNANLÄGGNINGAR, tkr	Utfall	Prognos DR	Förändring
Nettointäkt	44 566	40 500	4 066
Kommunbidrag	-34 600	-34 600	0

Resultat (budgetavvikelse)	9 966	5 900	4 066
-----------------------------------	--------------	--------------	--------------

Orsaker till årets resultat (hamnanläggningar)

Viktiga orsaker till årets resultat	Utfall
Ränteförändring enligt avtal för Norra Hamnen	2 800
Tillkommande intäkter, förlängd markreservation till 2027	1 500
Lägre hyresintäkter pga förseningar i CMPs investeringsprojekt	-3 200
Minskade kapitalkostnaderna pga framflyttade investeringar	6 200
Tillkommande intäkt, ersättning för fastighetsskatt	1 700
Övrigt	966
Summa budgetavvikelser	9 966

Förändringar jämfört med delårsrapport (hamnanläggningar)

Viktiga förändringar jämfört med delårsrapport	Utfall
Ränteförändring enligt avtal för Norra Hamnen	2 800
Tillkommande intäkt, ersättning för fastighetsskatt	1 200
Minskade kapitalkostnaderna pga framflyttade investeringar	800
Övrigt	-734
Summa förändringar	4 066

Driftbudget (exploateringsverksamhet)

EXPLOATERINGSVERKSAMHET, tkr	Utfall	Prognos DR	Förändring
Nettointäkt	315 012	295 000	20 012
Kommunbidrag	-160 000	-160 000	0
Resultat (budgetavvikelse)	155 012	135 000	20 012

Driftbudget (realisationsvinster fastigheter)

REALISATIONSVINSTER FASTIGHETER, tkr	Utfall	Prognos DR	Förändring
Nettointäkt	49 051	30 000	19 051

Driftbudget (driftkostnader i investeringsprojekt)

DRIFTKOSTNADER I INVESTERINGSPROJEKT, tkr	Utfall	Prognos DR	Förändring
Nettokostnad	432	-3 000	3 432
Kommunbidrag	30 000	30 000	0
Resultat (budgetavvikelse)	30 432	27 000	3 432

Investeringsutgifter

Investeringsutgifter	Utfall	Budget	Avvikelse
Mobilitet	43 591	51 000	7 409
Offentlig miljö	301 387	275 000	-26 387
Exploatering	345 177	300 000	-45 177
Storstadspaketet	339 914	374 000	34 086
Fastighetsförvärv	12 624	60 000	47 376
Fastigheter och byggnader	39 375	80 000	40 625
Hamnanläggningar	18 187	193 000	174 813
Summa investeringsutgifter	1 100 255	1 333 000	232 745

Investeringsinkomster

Investeringsinkomster	Utfall	Budget	Avvikelse
Storstadspaketet	158 052	180 000	-21 948
Övrigt	15 602	14 000	1 602
Summa investeringsinkomster	173 654	194 000	-20 346

Analys av avvikelse i förhållande till nämndens driftbudget

TEKNISKA NÄMNDEN (exkl. exploateringsverksamhet, realisationsvinster fastigheter samt driftkostnader i investeringsprojekt)

Tekniska nämndens ram för driftverksamhet visar ett positivt resultat för 2025 på 38 mnkr gentemot budget och en positiv avvikelse på 26 mnkr gentemot delårsrapporten.

Nedan behandlas avvikelse mot budget per kontogrupp och i slutet ett separat avsnitt om avvikelse mot delårsrapporten.

Bidrag: budget 57 mnkr / delårsrapport 52 mnkr / utfall 45 mnkr

Den negativa avvikelsen på 12 mnkr mot budget beror främst på att större bidrag från Naturvårdsverket som ger kommunerna ersättning för delar av sina avfallskostnader har skjutits fram i tiden. Det gäller även för bidrag från Malmö Plantering och Försköningsförening om 4 mnkr för åtgärder på Raoul Wallenbergs plats och Belvederen i Kungsparken. Projektens tidplaner har skjutits fram vilket leder till framskjutna utbetalningar. Intäktstappet har delvis kompenseras med andra mindre bidrag.

Intäkter: budget 1 129 mnkr/delårsrapport 1 131/ utfall 1 152 mnkr

Det konstateras en positiv avvikelse på 23 mnkr mot budget och 22 mnkr sedan delårsrapporten.

Gatu- och boendeparkeringsintäkterna budgeterades till 343 mnkr, en ökning med 47 mnkr sedan förra året till följd av fjolårets taxeförändring och årets förändring på boendeparkering, och utfallet ligger 5 mnkr över budget. Samtidigt har felparkeringsintäkterna tappat 25 mnkr, vilket har signalerats löpande i prognosarbetet under året. Färre övervakningstimmar och lägre antal skrivna anmärkningar per timme, delvis beroende på personalbrist hos utförare PÖMAB är en del av orsakerna till tappet.

Avgiften för återställning efter grävning ger ett utfall på 27 mnkr, en ökning med 18 mnkr mot budget, då allt fler ledningsägare söker grävtillstånd till följd av ökat behov av ledningsunderhåll. En större del av dessa ansökningar har inkommit under senare delen av året.

Ny taxestruktur för färdtjänst infördes i slutet av året och har inte gett helårseffekt ännu men det noteras en negativ avvikelse på 2,4 mnkr mot budget för abonnemangsintäkterna.

Flera mindre intäktsökningar så som intäkter för upplåtelse för uteservering, intäkter för trafiksignaler från projektverksamheten, tomträttsavgälder, vissa arrangemang på besöksanläggningar (tex Julmarknad), har tillsammans lett till en ökning av intäkterna vid slutet av året. En viss del av intäktsökningen är knuten till vidarefakturering av ökade kostnader för exempelvis fastighetsskatt, drift och underhåll av stationer och cykelgarage.

Personalkostnader: budget 332 mnkr/ delårsrapport 323 mnkr / utfall 336 mnkr

Personalkostnaderna inklusive tidintäkterna visar en negativ avvikelse på 4 mnkr mot budget, en förändring med 13 mnkr mot delårsrapporten. Förändringar har skett både i form av ökade personalkostnader och ökade tidintäkter, som ligger i linje med budget i bokslut.

Kostnader inkl lokal och markhyra: budget 1 425 mnkr/delårsrapport 1 425 mnkr/ utfall 1 408 mnkr

De totala kostnaderna har en positiv avvikelse på 16 mnkr mot budget och 17 mnkr mot delårsrapporten.

Drift och underhållsentreprenaden är en av de större driftsposterna och visar en positiv kostnadsavvikelse på 11 mnkr främst drivet av lägre kostnader inom bland annat naturvård, muddring, körbanevård, vägskyltar, vägmarkeringar. Samtidigt ses ökade kostnader inom trädvård, uppsamlingskärl och gångbanevård. Flera planerade åtgärder har inte hunnits genomföras av entreprenör under 2025 och vissa större beställningar har blivit billigare, vilket har gett en större avvikelse mot slutet av året. Inom belysning ger lägre elpriser en positiv nettoeffekt om 8 mnkr samtidigt som övriga driftkostnader för belysningsarmatur ökar med 4 mnkr. Kostnaderna för vinterväghållning minskar med cirka 6 mnkr. Projektet med Börshusets nya kajer har sänkta kostnader om 3 mnkr då en funktion med pålbrygga och tryckbank visade sig inte kunna genomföras och en ny lösning innebär investeringsutgift istället för driftkostnader. Totalt avviker park och gatas verksamheter med 18,1 mnkr mot budget.

Färre utförda övervakningstimmar för felparkering än planerat av PÖMAB leder till sänkta intäkter som nämnts ovan men också 7,8 mnkr lägre kostnader. Nyttjandet av färdtjänst har varit lägre än budgeterat och utfallet ligger 10,6 mnkr under budget.

Fastighetsskatten har ökade med 5 mnkr 2024. Den retroaktiva regleringen ger en engångseffekt 2025 och en negativ budgetavvikelse på 9,6 mnkr.

Icke budgeterade utrangeringar om 4,2 mnkr redovisas vid årets slut på driftsramen.

Avskrivningar, finansiella intäkter och kostnader: budget 633 mnkr/delårsprognos 593 mnkr/ utfall 619 mnkr

Utfallet visar en positiv avvikelse på 14 mnkr mot budget och en negativ avvikelse på 26 mnkr mot delårsrapporten. Avvikelsen mot budget beror bl.a. på förändrade avskrivningstider för fastigheterna Hammaren 2 och 10 samt framskjutna aktiveringar. Den stora avvikelsen mot delårsrapporten beror på en teknikalitet i prognosarbetet som tar hänsyn till kommande kommunbidragsjusteringar.

Kommunbidrag: budget 1 203 mnkr

Utgångspunkten är 2025 års basram på 1 144 mnkr. Denna har justerats med följande poster;

- 11,6 mnkr enligt STK-2024-1522 Kompensation för ökade driftskonsekvenser för aktivering av investeringar helårskonsekvenser 2025
- 4,5 mnkr enligt STK-2024-1696 Fördelning av medel inom staden ur klimatstrategisk budget 2024
- 2,4 mnkr enligt STK-2025-184 Lovmedel
- 0,4 mnkr enligt STK-2024-1711 Kompetenshöjande insatser
- 5,6 mnkr enligt STK-2025-784 Åtgärder i grönska
- 24,4 mnkr enligt STK-2025-1023 Kompensation för ökade driftskonsekvenser för aktivering av investeringar delårskonsekvenser 2025
- 10,1 mnkr enligt STK-2025-1642 Kompensation för ökade driftskonsekvenser för aktivering av investeringar delårskonsekvenser 2025

Vilket leder till ett kommunbidrag på 1 203 mnkr i bokslut.

Avvikelser mot delårsrapporten

Avvikelsen gentemot delårsrapporten är 26 mnkr. De största avvikelserna finns i en intäktsökning om totalt 22 mnkr i ett sent skede för bl.a. återställningsintäkter efter grävning. Likaledes har ett större bidrag för avfallshantering skjutits fram i tiden. Personalkostnaderna har ökat liksom tidintäkterna och den större avvikelse som fanns vid delåret har minskat.

HAMNANLÄGGNINGAR

Tekniska nämnden Hamnanläggningars intäkter och kostnader utgörs nästan uteslutande av hyror från CMP och kapitalkostnader för investeringar i anläggningar som nyttjas av CMP. Utöver dessa ingår mindre driftposter för järnvägsverksamhet, utredningskostnader (konsultarvoden) samt marknadsföringsåtgärder.

För 2025 uppgår utfallet för nettointäkt till 44,6 mnkr, vilket är 10,0 mnkr högre än budgeterad ram på 34,6 mnkr. Jämfört med prognosen i delårsrapporten är nettointäkten 4,1 mnkr högre.

De viktigaste förklaringarna till årets resultat jämfört med budget är minskade kapitalkostnader om 6,2 mnkr till följd av framflyttade investeringar samt att nyttjanderättsavtalet för Norra hamnen bundits om till en högre ränta vilket ger ökade intäkter om 2,8 mnkr. Därutöver bidrar förlängd markreservation med 1,5 mnkr och ersättning för fastighetsskatt med 1,7 mnkr. De framflyttade investeringarna leder dock också till att hyresintäkterna minskat med 3,2 mnkr.

Jämfört med delårsrapporten har resultatet förbättrats med 4,1 mnkr, främst till följd av räntehöjningen för Norra hamnen, tillkommande ersättning för fastighetsskatt samt ytterligare minskade kapitalkostnader. Osäkerheten från delårsrapporten avseende redovisningen av Norra hamnens finanshyra är utredd och löpande intäkter redovisas från och med 2025 i enlighet med utredningens slutsatser.

EXPLOATERINGSVERKSAMHET

Exploatering på kommunal mark avser förberedande exploateringsåtgärder med planering och iordningställande av mark inom kvartersmark/tomtmark samt anläggande av allmän plats. Kvartersmarken ger inbetalningar, genom försäljning eller årliga intäkter via tomträttsupplåtelse alternativt intern markupplåtelse, allt eftersom områden färdigställs. Osäkerheten kring när i tiden det sker är stor beroende på när beslut om detaljplaner och eventuella överklagande, marknadens intresse, konjunktur och hur förhandlingar med byggaktörer fortskrider.

Årets köpeskillingar var budgeterade till 165 mnkr. Under året har prognosen höjts och utfallet för försäljningar i pågående exploateringsprojekt uppgår till 295 mnkr, vilket är en avvikelse mot budget med 130 mnkr. Den positiva avvikelsen förklaras med ett försiktigt utgångsläge och en osäkerhet när på året intäkterna skulle komma. Årets intäkter kommer framförallt från försäljningen av Amphitrite och Lockarps bussdepå. Även försäljningar av småhustomter i Oxie har genomförts inom Stenså Kerns gård.

Exploatering på privat mark avser anläggande av allmän platsmark där utbyggnaden styrs av de detaljplaner som tas fram efter beställning från privata fastighetsägare. Allmän platsmark ska byggas ut i den takt som exploateringen kräver, vilket innebär att fastighets- och gatukontorets tidplan för utbyggnad av allmän platsmark är beroende av exploitörens

tidplan. Utbyggnad av allmän platsmark i privata exploateringsområden finansieras till stor del av intäkter från fastighetsägare/exploatörer. Finansieringen bestäms i ett exploateringsavtal som tecknas mellan fastighetsägaren och Malmö stad. Intäkterna är beroende av utbyggnadstakten av allmän platsmark och finansieringsgraden i exploateringsavtalen. Intäkterna från exploatörer, gatukostnadsersättning, uppgår till 123 mkr jämfört med budget på 100 mkr.

Avvikelsen på 23 mkr förklaras bland annat av en försiktig satt budget tillsammans med en stor framdrift i projekten inom privata exploateringsområden vilket i sin tur har lett till ökad gatukostnadsersättning. Som exempel på områden där det varit stor framdrift kan Västra hamnen, Limhamn/Kalkbrottet nämnas.

Kostnaderna ligger i fas med budget, med budgeterade 105 mkr och utfall på 104 mkr. De projektområden med störst kostnader under året är Hyllie, kv Cementen i Limhamn och Stadionområdet.

Ovan nämnda intäkter och kostnader sammanställs i tabellen för "Exploateringsverksamhet". Utfallet för resultatramen uppgår till 315 mkr jämfört med 160 mkr i budgeterat kommunbidrag, vilket innebär en positiv avvikelse på 155 mkr.

REALISATIONSVINSTER

Realisationsvinsterna för 2025 uppskattades till 30 mkr i delårsrapporten 2025. Försäljning av anläggningstillgångar under 2025 uppgick till 58,3mkr, vilket genererat en reavinst på totalt 49 mkr. Avvikelsen gentemot prognos avser ett flertal friköp av småhus som inte fanns med vid prognos samt en större försäljning gällande fastighet Bronsspannen 12 om 10 mkr.

Antalet friköp av tomträtter har de senaste åren varit lågt, men under 2025 har en liten ökning skett, även om man inte kommit upp i de antal friköp som var rådande för några år sedan.

RIVNING, SANERING OCH DETALJPLANEKOSTNADER

Den totala budgetramen för rivning, sanering och detaljplanekostnader uppgick till 30 mkr, med ett positivt utfall på 0,4 mkr under 2025. De förändringar som gjorts avser främst saneringskostnader för massor över mindre känslig markanvändning.

För vissa projekt där det förekommer massor över MKM har fakturor kunnat matchats mot avsatt belopp och ingen resultatpåverkan skett. I de fall där inga förorenade massor har förekommit har avsättningen vänts och det har lett till en positiv påverkan på resultatet. Då kostnaderna varit lägre än budgeterat under året blir ramens resultat positivt.

Analys av avvikelse i förhållande till nämndens investeringsram

Tekniska nämndens totala investeringsram uppgick år 2025 till 1 333 mnkr. Utfallet för året uppgår till 1 100 mnkr, vilket innebär en avvikelse mot budget på 233 mnkr och en genomförandegrad på 83 procent. Motsvarande siffra för år 2024 var 85 procent. Vid delårsrapport prognostiserades ett utfall för 2025 på 1 155 mnkr. Avvikelse jämfört med delårsrapportens prognos uppgår till 55 mnkr.

Det lägre utfallet jämfört med budget kan främst förklaras av framflyttade projekt inom hamnverksamheten.

Avvikelserna analyseras per kategori nedan.

Mobilitet

Kategori Mobilitet innefattar investeringsprojekt i stadens infrastruktur. Främst avseende kollektivtrafiklösningar, cykelbanor, trafiksäkerhet, tillgänglighetsåtgärder och cykelparkering. I denna kategori finns de infrastrukturprojekt som inte är kopplade till Storstadspaketet, då Storstadspaketet-infrastruktur utgör en egen kategori. Budgetramen för kategori Mobilitet uppgår till 51 mnkr och utfallet slutade på 43,5 mnkr.

Kategoriens avvikelse mot budget om 7,5 mnkr avser till största delen att projektering har kunnat göras internt och att det blivit billigare att använda Kommunteknik istället för ramavtalet för mindre ombyggnader samt att arbetet har gjorts i samband med beläggningsprogrammet. Arbetet med hållplatser, bland annat Vårbo har skjutits på till 2026. I övrigt har ett antal mindre projekt arbetat upp mer än budgeterat medan andra projekt inte har kommit upp till budget.

Exploatering- inklusive åtgärder för bostadsbyggande inför Storstadspaketet

Kategorin Exploatering speglar beredskapen för att möta behovet av planlagd och byggklar mark med tillhörande utbyggnad av allmän platsmark. Inom kategorin planerar och iordningställer tekniska nämnden kvartersmark för att kunna bygga bostäder, som till stor del är kopplade till Storstadspaketets bostadsleverans, men även handel, kontor och offentlig service. I kategorin ingår att bygga gemensamma anläggningar som gator, parker, torg och övrig allmän plats, i kommunala och privata utbyggnadsområden.

För kategori exploatering uppgår den totala budgetramen för utgifter till 300 mnkr och omfattas av exploatering både på kommunal och privat mark. Utfallet blev 345 mnkr och avviken mot budget är 45 mnkr. Detta utfall är högt och speglar det faktum att många entreprenader är igång samt har kommit längre fram i sin tidplan än beräknat. På kommunal mark kan specifikt nämnas att staden har iordningställt mark för att möjliggöra

byggande i framförallt Hyllie där entreprenader pågått i Öster om Parken och Öster om Mässan. Ett antal projekt har inte kunnat genomföras enligt budget då planprocessen eller projekteringsfasen dragit ut på tiden. Exempel på projekt är Trollhättan, Holma mellersta och södra samt Gottorp. Då försäljningen av mark för byggande varit låg i redan färdiga områden så bedöms inte fördröjningarna påverka leveransen av bostäder betydelsefullt.

Utbyggnad av allmän platsmark i exploateringsområden som initierats på privat mark pågår löpande. När detaljplanerna är klara ska allmän platsmark byggas ut i takt med utbyggnaden av området vilket innebär att Fastighets- och gatukontorets tidplan för utbyggnad av allmän platsmark är beroende av exploatörens tidplan och påverkar utfallet för kategorin. I kv Cementen, Brännaren i Sorgenfri och i västra hamnen är utfallet högt. Inom Västra Hamnen har entreprenaden för kollektivtrafikstråket med buss, cykel och gångförbindelse färdigställts under året.

Storstadspaketet - infrastruktur

I denna kategori redovisas de investeringsprojekt som avser Storstadspaketets infrastrukturåtgärder avseende kollektivtrafik och cykel kopplade till Ramavtal 8 Storstad Malmö. Budgetramen för kategori Storstadspaketet - infrastruktur uppgick till 374 mnkr. Utfallet uppgår till 340 mnkr vilket ger en avvikelse om 34 mnkr.

Inom MEX-linje 2 har entreprenad Malmö C Etapp 2 påbörjats strax efter sommaren och den beräknas pågå till höst/ vinter 2026. I övrigt har endast mindre förändringar förekommit i de projekt som har pågående projekteringar eller utredningar, totalt innebär detta ett positivt resultat på linjen.

Inom MEX-linje 4, som med sina många och stora entreprenader varit i fokus ser kategorin de största avvikelserna. Förseningar tidigare år har inneburit att kostnader skjutits från 2024 till 2025, till exempel inom entreprenaden på Regementsgatan mittersta, samtidigt som några av entreprenaderna ökat i kostnad, tex avseende entreprenaden vid Erikslust. För linjen genomfördes den planerade MEXifieringen i december, och bara några få projekt har ännu pågående entreprenader och några mindre entreprenader återstår att genomföra under 2026-2027 innan de längre MEX-bussarna levereras under 2027. Kostnader har också omfördelats till linje 4 från andra linjer. Sammantaget redovisar linjen en negativ avvikelse både för året och totalt, vilket informerats under året i både Tekniska nämndens trafikutskott och i Tekniska nämnden.

Inom MEX-linje 5 som hade en begränsad budget för året redovisas ett litet negativt resultat som beror på kostnader som försköts från 2024 till 2025 för projekt 5.2 Varvsstaden (Styrmansbron), vilken slutfördes och invigdes under året.

Inom MEX-linje 8 har entreprenad genomförts för Lilla Nygatan, och några större projekteringar har genomförts eller påbörjats, tex för Södra Förstadsgatan, Södervärn och Eriksfältsgatan. För några projekt där

projektering planerades under 2025 genererar förseningar positiva avvikelser, och även omfördelning av kostnader från MEX-linje 2 och till MEX-linje 4 bidrar till att linjen genererar ett positivt resultat för året.

Inom linje 10 har den planerade entreprenaden för projekt Hyllie Boulevard norr om Almviksvägen försenats vilket innebär att största delen av de planerade entreprenadkostnaderna förskjuts från 2025 till 2026. Samtidigt har några större planerade projekteringar skjutits något framåt i tiden, vilket innebär att linjen visar en relativt stor positiv avvikelse.

För linje 3 redovisas en positiv avvikelse vilken i princip helt kan hänföras till att projekt Malmö C Neptunigatan, vilken ingår i kommande entreprenad Etapp 3 inom Malmö C skjutits fram.

För linje 6 redovisas en positiv avvikelse vilken beror på att entreprenader inom flera projekt kopplade till pågående exploateringsprojekt försenats.

Även linje 9 redovisar en positiv avvikelse, till största delen beroende på försening av entreprenaden på Annetorpsvägen som väntat in avslut av entreprenaderna längs linje 4, vilket innebär att kostnader förskjuts från 2025 till 2026.

Offentlig miljö

Kategori Offentlig miljö omfattar investeringar på allmän platsmark i enlighet med fastställda underhållsplaner samt mindre kompletteringar och vidareutvecklingar av den offentliga miljön. Kategorin inkluderar även nyinvesteringar i stadens befintliga parker, torg och gator, vilka syftar till att skapa en mer attraktiv och hållbar stadsmiljö. Budget för kategori Offentlig miljö uppgick till 275 mnkr. Utfallet är 301 mnkr, vilket ger en avvikelse på 26 mnkr.

Börshusets nya kajer har en ökad utgift under året främst på grund av bättre framdrift än förväntat. Totalprognos för projektet förväntas inte påverkas av detta.

För reinvesteringsprojekt kaj och kanalslänter beror en ökad utgift under 2025 på försenad projektstart under 2024 med resultat att fler åtgärder förlagts under 2025. Även för detta projekt förväntas totalprognos inte påverkas.

Ökat och snabbare behov av utbyte av belysningsarmaturer, kopplat till att nuvarande teknik med utbytbara konventionella ljuskällor håller på att fasas ut, på grund av Ekodesignförordningen (EU-förordning som trädde i kraft 2024) och RoHS-direktivet (EU-direktiv från 2011). Detta har under året lett till kraftig ökning av utgifter för reinvesteringsprojekt Armaturer.

Två projekt kopplade till Storstadspaketet, Segesvängen bro begränsad höjd och Södra Förstadsgatan söder om Triangeln, har förskjutits för att anpassas till Storstadspaketets tidsplan.

Försening i projekt Temalekplats Rörsjöparken har uppstått på grund av en

utdragen konsultupphandling och frågor kring ledningsflytt.

I projekt Davidshallstorg beslutades att markmiljöundersökningen ska genomföras under detaljprojekteringen 2026 i stället för att genomföras under förstudien 2025, dock löper projektet på enligt tidplan.

I projektet Friisgatan etapp 1 blev totalutgift lägre på grund av att entreprenadkostnad blev mindre än beräknat.

Fastighetsförvärv

Kategorin avser förvärv för både strategiskt viktiga fastigheter för Malmö stad samt fastigheter som blir en del av projekt inom exploatering och stadsutveckling.

Budget för kategorin uppgår till totalt 60 mnkr. Utfallet för 2025 var 12,6 mnkr, vilket ger en avvikelse om 47,4 mnkr.

I takt med att staden växer och förtätas ökar också behoven av kommunal mark för att möjliggöra ytterligare utbyggnader av staden. Därutöver finns behov av att förvärva fastigheter för att täcka bland annat behoven av kommunal service. Marknaden för denna typ av fastigheter bevakas aktivt så att möjliga förvärv kan identifieras i ett tidigt skede och utan att begära utökad investeringsram. Det förekommer dock att behov av och möjligheter till förvärv uppkommer utan föregående planering, varför avvikelser mot budget kan uppkomma.

Tidpunkten för när ett fastighetsförvärv gått igenom hela beslutsprocessen och tillträdet till fastigheten fastställt är svår att bedöma, vilket i kombination med omfattande belopp även det kan ge avvikelser mot budget.

Del av fastigheten Husie 173:153 utgörande f.d. Kvarnby skjutbana, var det största strategiska fastighetsförvärvet under 2025. Syftet med förvärvet är framtida exploatering.

Fastighet/byggnader

Kategori fastighet/byggnader omfattar de investeringar som görs på förvaltningens byggnader, stationer, toaletter, koloni- och odlingsområden, skogsområden, lantbruksfastigheter samt övrig mark. Kategorin omfattar även reinvesteringar vars syfte är att återställa och upprätthålla värdet på befintliga fastigheter.

Budget för kategorin uppgår till 80 mnkr. Prognos i delårsrapport augusti 2025 uppskattades till 48 mnkr, utfall 2025 uppgår till 39 mnkr.

Avvikelsen som rapporteras inom kategorin kan härledas till följande orsaker:

- Byggstart för renoveringen av Restaurang Margareta sker efter årsskiftet och pågår under 2026 och 2027. Nödvändigt utredningsarbete av byggnadsförutsättningar har lett till utökning av

projekteringsfasen.

- Planerad permanent cafébyggnad i Hyllievångsparken utgår till förmån för en enklare lösning för tänkt cafébehov.
- Mindre investeringar i diverse byggnader har inte kunnat hanteras i den omfattning som planerats för under året.
- Projektet Utveckling av Torup har hittills under året inte upparbetat sin budget, i väntan på att den långsiktiga utvecklingsplanen för Torup.
- Ny toalett vid utegymmet i Pildammsparken försenas pga komplikationer kopplat till flytt av befintlig nätstation.
- Projektet VA Klagshamns udde har förskjutits i tid i förhållande till tänkt tidplan, utförande kommer ske under 2026.

Hamnanläggningar

Tekniska nämnden är hamnägare till Malmö hamn. Hamnägarrollen innebär att tekniska nämnden är ansvarig för frågor rörande hamnen ur ett markägarperspektiv såsom investeringar i hamnanläggningar, infrastruktur, hamnen som riksintresse, utveckling av Malmös näringsliv kopplat till hamnen och andra exploateringsfrågor.

För Hamnanläggningar uppgår den total budgetramen till 193 mnkr. Utfall uppgår till 18,2 mnkr och projektet Tåglossning står för största delen med sina 10,7 mnkr. Därefter Norra Hamnen yteffektivisering på 3,7 mnkr och projekt Lossningsyta Swede Harbour på 1,5 mnkr.

Avvikelsen beror främst på fördröjningar i hamnoperatören Copenhagen Malmö Ports planering och uppstart av investeringsprojekt. Till exempel har tidplanen för arbetet med yteffektivisering i Norra Hamnen ändrats där en mindre del genomförts 2025 och övrig entreprenad motsvarande 118 mnkr flyttats fram till åren 2026-2027. Tidplanen för arbeten med solcellsanläggning tak och Toyotakajens krönbalk har flyttats fram i tid.

Nettokostnadsutveckling

TEKNISKA NÄMNDEN, tkr (exkl. exploateringsverksamhet, realisationsvinster fastigheter, driftkostnader i investeringsprojekt samt hamnanläggningar)	Utfall 2025	Utfall 2024	Förändring i %
Intäkter	1 200 238	1 145 068	4,8
Kostnader	-2 365 480	-2 263 436	4,5
Nettokostnad	-1 165 242	-1 118 368	4,2

HAMNANLÄGGNINGAR, tkr	Utfall 2025	Utfall 2024	Förändring i %
Intäkter	132 111	123 274	7,2
Kostnader	-87 545	-87 781	-0,3

Nettokostnad	44 566	35 493	25,6
--------------	--------	--------	------

Analys av nettokostnadsutveckling

Tekniska nämnden exkl Hamnanläggningar

Tekniska nämndens nettokostnad ökar med 47 mnkr eller 4,2%.

Ett flertal förändringar förklarar intäktsutvecklingen på 55 mnkr. Intäkterna från återställning vid grävning ökade med 15 mnkr mot 2024 och helårseffekten av den nya gatuparkeringstaxan som infördes i maj 2024 har gett ökade intäkter om 31 mnkr. Även avgälderna har ökat med 23,5 mnkr mellan åren.

På kostnadssidan är det också flera faktorer som samspelar. Utöver en normal kostnadsutveckling för blband annat driftsentreprenaden så utfördes inga arbeten inom ramen för beläggningsprogrammet 2024 vilket resulterar i ökade kostnader på 35 mnkr vid jämförelse.

Hamnanläggningar

Sammantaget har Hamnanläggningars nettokostnad ökat från 35,5 mnkr till 44,6 mnkr, dvs 9,1 mnkr vilket motsvarar 25,6%. Det ökade resultatet förklaras i huvudsak av högre intäkter. Jämfört med föregående år har de ökat med 7,2 %, vilket förklaras främst av en fastställd ränteökning för Norra Hamnen, ersättning för fastighetsskatt, indexjusteringar samt skadeersättning kopplad till utrangering av projektering.

De totala kostnaderna är i stort sett oförändrade jämfört med föregående år (-0,3%). Under året har kostnader för utrangering av projektering tillkommit med 2,1 mnkr, vilket motverkas av att kapitalkostnaderna minskat med 2,1 mnkr.

Avrop driftkonsekvenser

AVROP DRIFTSKONSEKVENSER, tkr	Utfall delårseffekt	Utfall helårseffekt
Exploateringsverksamhet	22 022	26 781
Storstadspaketet- infrastruktur	8 141	9 007
Övriga investeringskategorier	4 353	8 313
Resultat	34 516	44 101

Kommunstyrelsen har avsatt anslag, till tekniska nämndens förfogande, att avropa gällande driftkonsekvenser för aktiverade investeringar. Anslaget för helårskonsekvenser uppgår år 2025 till 88,4 mnkr.

Tekniska nämnden har (ärende STK-2025-1023 respektive STK-2025-1642) begärt överföring från kommunstyrelsens anslag till förfogande med totalt 44,1 mnkr för helårskonsekvenser.

Förväntad utveckling kommande år

Osäkerheten i världen är fortsatt mycket hög. Befolkningsprognoserna och förändrad demografi kommer påverka på längre sikt. Byggsektorn är starkt påverkad med låg efterfrågan och höga prishöjder.

Den stora osäkerheten påverkar både planering och budgetering framåt. Osäkerhetsfaktorn i kalkyler för projekt som löper över 10-15 år eller längre är i dagsläget betydligt högre än tidigare.

Storstadspaketets infrastrukturåtgärder befinner sig i en intensiv utförarfase med stor påverkan på staden, vilket kommer fortsätta de närmsta åren framåt. Samtidigt beräknas en större infrastruktursatsning påbörjas med ett avloppsreningsystem i projekt Maxima som också kommer påverka trafikflöden i staden. Flera större utfyllnadsprojekt är planerade inom de närmsta åren, vilka är viktiga för stadens och hamnens framtida utveckling.

En ny taxestruktur för färdtjänst trädde i kraft i oktober 2025 och får helårskonsekvens under året. Kompensation för försenad resa ska införas, troligen under året eller från 2027, och den ekonomiska konsekvensen är osäker.

Resultaträkning

TEKNISKA NÄMNDEN, tkr (exkl. exploateringsverksamhet, realisationsvinster fastigheter, driftkostnader i investeringsprojekt samt hamnanläggningar)	Utfall	Budget	Avvikelse
Bidrag	44 635	56 512	-11 877
Övriga intäkter	1 152 466	1 129 066	23 400
Totala intäkter	1 197 101	1 185 578	11 523
Lönekostnader	-290 175	-288 807	-1 368
PO-Pålägg	-95 962	-97 132	1 170
Övriga personalkostnader	50 610	54 313	-3 703
Totala personalkostnader	-335 527	-331 626	-3 901
Lokal- och markhyror	-23 386	-19 316	-4 070
Övriga kostnader	-1 384 623	-1 404 932	20 309
Avskrivningar	-387 895	-393 496	5 601
Totala övriga kostnader	-1 795 904	-1 817 744	21 840
Nettokostnad exkl. finansnetto	-934 330	-963 792	29 462
Kommunbidrag	1 203 121	1 203 121	0
Finansiella intäkter	3 137	0	3 137
Finansiella kostnader	-234 049	-239 329	5 280
Resultat	37 879	0	37 879
Nettokostnad	-1 165 242	-1 203 121	37 879

HAMNANLÄGGNINGAR, tkr	Utfall	Budget	Avvikelse
Bidrag	1 284	2 200	-916
Övriga intäkter	130 827	127 800	3 027
Totala intäkter	132 111	130 000	2 111
Lönekostnader	-1 354	-1 596	242
PO-Pålägg	-556	-661	105
Övriga personalkostnader	-31	300	-331
Totala personalkostnader	-1 941	-1 957	16
Lokal- och markhyror			
Övriga kostnader	-3 349	-5 043	1 694
Avskrivningar	-56 747	-59 000	2 253
Totala övriga kostnader	-60 096	-64 043	3 947
Nettokostnad exkl. finansnetto	70 074	64 000	6 074

Kommunbidrag	-34 600	-34 600	0
Finansiella intäkter			
Finansiella kostnader	-25 508	-29 400	3 892
Resultat	9 966	0	9 966
Nettointäkt	44 566	34 600	9 966

EXPLOATERINGSVERKSAMHET, tkr	Utfall	Budget	Avvikelse
Köpeskilling	295 338	165 000	130 338
Anskaffningskostnader för kvartersmark	-37 956	-20 000	-17 956
Ersättning från privata exploatörer	123 532	100 000	23 532
Rivningskostnad	-4 181	-3 000	-1 181
Saneringskostnad	-1 968	-52 000	50 032
Detaljplanekostnad	-13 460	-15 000	1 540
Övriga driftskostnader med direkt koppling till exploateringsprojekt	-46 293	-15 000	-31 293
Kommunbidrag	-160 000	-160 000	0
Justeringspost			
Resultat	155 012	0	155 012

REALISATIONSVINSTER FASTIGHETER, tkr	Utfall	Budget	Avvikelse
Försäljning mark	58 293		58 293
Anskaffningsvärde såld mark	-9 242		-9 242
Resultat	49 051		49 051

DRIFTKOSTNADER I INVESTERINGSPROJEKT, tkr	Utfall	Budget	Avvikelse
Rivningskostnad	-531	-1 000	469
Saneringskostnad	1 720	-28 000	29 720
Detaljplanekostnad	-757	-1 000	243
Bygglovs kostnad	0	0	
Kommunbidrag	30 000	30 000	0
Resultat	30 432	0	30 432

Riktade statsbidrag och övriga bidrag

Riktade statsbidrag

RIKTADE STATSBRIDRAG, benämning/ ändamål	Ansvarig myndighet/ bidragsgivare	Utfall (tkr)
Sanering	Länsstyrelsen	6 261
RIKTADE STATSBRIDRAG	Summa	6 261

Övriga bidrag

ÖVRIGA BRIDRAG, benämning/ ändamål	Ansvarig myndighet/ bidragsgivare	Utfall (tkr)
Periodiserade investeringsbidrag		26 384
Trädplantering, Urbana skog	Malmö Förskönings och planteringsförening	8 326
NetZero citites, Rise, Strive etc	Eu-bidrag	1 407
Övriga mindre bidrag		2 257
ÖVRIGA BRIDRAG	Summa	38 374

Sammanfattande redogörelse för uppföljning av privata utförare

Merparten av Fastighets- och gatukontorets löpande verksamheten utförs av kommunala utförare, såsom skötsel av stadsmiljön, specialtransporter, parkeringsövervakning och belysning.

Tjänster som kräver privata utförare innefattar bland annat asfaltering, klottersanering och bevakning. Under våra evenemang såsom Malmö Festivalen och Vinterspelen används privata utförare för tjänster som bevakning, scenuppbyggnad och ljudanläggningar.

För verksamhet som kräver privata utförare har Fastighets- och gatukontoret en Affärsenhet som ansvarar för upphandlingar. Enheten består även av ombud som genomför löpande uppföljning av avtalen, och eventuella avvikelser åtgärdas omgående.

I samband med årsredovisningen har ytterligare stickprovsundersökningar gjorts på de avtal Fastighets- och gatukontorets haft med privata utförarna under 2025. Undersökningen visade inga avvikelser från avtalen.