



Tjänsteskrivelse

Datum

2025-10-15

Vår referens

Anna Bernstad Saraiva Schott

Enhetschef

anna.bernstad@malmo.se

Förslag till justeringar i samverkansmodellen

TN-2025-1554

Sammanfattning

I syfte att skapa bättre överskådlighet samt ändamålsenliga och kvalitetssäkrade processer för samverkansuppdraget, har förvaltningen sett över samverkansmodellens processer och arbetssätt under året. Översynen har skett utifrån vårens erfarenheter kring process för ansökan och rapportering av stöd, samverkansorganiseringarnas önskemål samt Malmö stads regler och riktlinjer för stöd till idéburen sektor. Utifrån dessa områden föreslås ett antal justeringar.

De föreslagna justeringarna handlar bland annat om villkor för hur länge en insatsorganisering kan erhålla stöd, beräkningsgrund för stödnivåer samt ändrade tidpunkter för ansökan och redovisning för att i högre grad anpassa efter organiseringarnas förutsättningar och följa verksamhetsåret. Utöver detta föreslås ett tydliggörande av nämndens totala ram för samverkansstöd årligen, och en tydligare struktur för återrapportering till nämnden. Föreslagna justeringar bedöms inte påverka samverkansmodellens omfattning eller inriktning, utan fokuserar på att säkerställa att det finns ett mer ändamålsenligt arbetssätt och en struktur som kan stärka effekterna av samverkansuppdraget.

För att bättre kunna hantera ansökningar inför kommande år, samt uppföljningen av stöd för innevarande år, lyfter förvaltningen dessa förslag för beslut som ett separat ärende.

Förslag till beslut

Tekniska nämnden föreslås besluta

att godkänna förvaltningens förslag till justeringar kring ansvarsfördelning i processen för ansökan, rapportering och uppföljning enligt punkt 1–5 i tjänsteskrivelsen.

att godkänna förvaltningens förslag till justeringar i samverkansmodellen för att underlätta för samverkansorganiseringarna, enligt punkt 6–7 i tjänsteskrivelsen.



Beslutsunderlag

- G-Tjänsteskrivelse TN-2025-1554 Förslag till justeringar i samverkansmodellen
- Regler och riktlinjer för Malmö stads stöd till idéburen sektor KF 2019
- Övriga nämnders riktlinjer

Beslutsplanering

Tekniska nämnden 2025-10-21

Ärendet

Samverkansmodellen beslutades av tekniska nämnden i december 2020, och justerades senast 2024. Under de senaste åren har samverkansmodellen använts som ett strategiskt verktyg för att fördjupa och utveckla samarbetet inom Malmös lokala områden. Genom att engagera lokala aktörer och samverkansorganiseringar har nämnden kunnat både förvalta tidigare etablerade samverkansstrukturer och utveckla dessa i takt med nya behov och satsningar.

I takt med att utdelningen av det ekonomiska stödet har vuxit, har arbetsomfattningen också ökat. Det har därför uppkommit ett behov av att åter se över både processen för ansökan och redovisning av det ekonomiska stödet, samt de interna arbetsätten.

Under hösten genomför stadsrevisionen en fördjupad granskning av stadens stöd till idéburen sektor. Resultatet av granskningen och stadsrevisionens rekommendationer kommer att bli en bra grund för den fortsatta kvalitetssäkringen framåt. Revisionen väntas vara klar i början av nästa år. Under slutet av året planerar förvaltningen en granskning av redovisning av bidrag, i enlighet med nämndens interna kontrollplan 2025.

Förslag till justeringar för att skapa en tydligare styrning och därmed också förtydligad ansvarsfördelning mellan nämnden och förvaltningen

För att tydliggöra nämndens respektive förvaltningens roller och ansvar inom samverkansuppdraget, samt utveckla ändamålsenliga, kvalitetssäkrade processer och effektiv handläggning, föreslår förvaltningen följande justeringar. Föreslagna justeringar föreslås träda i kraft omgående om inte annat anges:

1. **I ansvarsfördelningen förtydligas att det är nämnden som svarar för syftet med samverkansmodellen.** Samverkansmodellen fungerar som ett verktyg inom ramen för nämndens uppdrag och är beslutad av nämnden bland annat i syfte att bidra till områdesnära utveckling. Förvaltningen föreslår att det utvecklas lämpliga uppföljningskriterier, för att kunna följa upp hur väl modellen svarar mot sitt syfte. Uppföljningskriterierna ska tas fram utifrån önskat resultat med samverkansmodellen, och kan till exempel handla om antalet organiseringar, fördelning inom/mellan olika stadsområden, organiseringarnas utvärderingar av samverkansarbetet mm.
2. **Nämnden sätter på årsbasis, med start inför budgetåret 2026, i samband med övrig budgetplanering en totalbudget för arbetet med**



samverkansmodellen. På så vis styr nämnden också tydligt över samverkansmodellens omfattning och kan skapa en ambitionsnivå för i vilken takt arbetet ska utvecklas.

3. **Förvaltningen får i uppdrag att kontinuerligt se över och justera villkor för ansökan och redovisning av ekonomiskt stöd inom ramen för samverkansmodellen.** Villkoren för ansökan och redovisning ska tydligt svara mot modellens syfte och ska därtill följa Malmö stads riktlinjer för stöd till idéburen sektor (KF 2019). Eventuella förändringar ska förmedlas till berörda organiseringar i god tid innan perioderna för ansökan och redovisning.
4. **Förvaltningen prövar huruvida ansökningar är tillräckliga, utifrån de villkor som tas fram, innan nämnden tar beslut kring beviljande av samverkansstöd.** Prövningen sker utifrån modellens syfte samt de förtydligade villkoren för ansökan och redovisning. Nämnden tar årligen beslut om fördelning av samverkansstödet utifrån ett samlat ärende. På så vis skapas en överskådlighet över hur samverkansstödet fördelas i sin helhet. **Redovisningen innehåller även eventuella avslag inklusive motivering.**
5. **Förvaltningen prövar samtliga redovisningar och godkänner dessa, alternativt efterfrågar kompletteringar från organiseringarna.** Nämnden får därmed en samlad återrapporering av redovisningarna från förvaltningen, istället för att nämnden själv behöver ta beslut kring varje redovisning. Detta är också i enlighet med hur övriga bidragsgivande nämnder hanterar sina ärenden, och i linje med KF:s riktlinjer för stöd till idéburna organisationer. Se sammanställning av andra bidragsgivande nämnders riktlinjer, samt vilka beslut som tas av nämnd respektive förvaltningen.
6. **Förvaltningen svarar för att följa upp och återrapporera arbetet regelbundet till nämnden:**
 - De delar som hanteras av förvaltningen skrivs in i delegationsordningen, och blir därmed återrapporerade på samma sätt som övriga delegationsbeslut.
 - Det föreslås att nämnden får en sammanställning på årsbasis, som dels innehåller information kring eventuella genomförda justeringar avseende villkor och underlag för ansökan och redovisning, dels innehåller en uppföljning av samverkansmodellen utifrån nämndens uppföljningskriterier (se punkt 1).
 - En sammanställning av organiseringarnas redovisningar återrapporeras också årligen på ett överskådligt sätt i form av ett informationsärende.

Förslag till övriga justeringar för att underlätta för organiseringarna

Förvaltningen har efter dialog med befintliga organiseringar identifierat några försvårande omständigheter för att fortsatt utveckla goda samverkansstrukturer inom modellen. Därför föreslår förvaltningen följande justeringar inom modellens nuvarande uppbyggnad:

7. **Gränsen för ekonomiskt stöd i maximalt tre år i samverkansmodellens nivå 1 tas bort.** Förvaltningens erfarenhet är att många



samverkansorganiseringar bedriver ett gott arbete på nivå 1 i modellen och har bäst förutsättningar även för ett långsiktigt arbete på nivå 1. Då det finns en nuvarande begränsning på stöd till insatsorganiseringar på nivå 1 på tre år, är risken stor att en god samverkansstruktur på nivå 1 inte kan bibehållas på längre sikt. Därför föreslår förvaltningen att gränsen för stöd på nivå 1 på tre år tas bort omgående för samtliga befintliga och kommande organiseringar.

8. Tidsperioderna för ansökan och redovisning justeras för att tydligare följa verksamhetsåret.

- Tidsperioden för ansökan om ekonomiskt stöd inför kommande verksamhetsår föreslås årligen ligga i oktober månad. Undantag görs för ansökningar av medlemsorganiseringar som avser 2026, där ansökningsperioden fortsatt ligger i februari 2026, för att sedan ändras till oktober inför verksamhetsåret 2027.
- Tidsperioden för organiseringarnas redovisning av ekonomiskt stöd på nivå 1 för föregående verksamhetsår justeras till att ligga i februari månad, och på nivå 2 till juni månad, med ikraftträdande för verksamhetsåret 2025.

Utöver ovan föreslår förvaltningen också att arbetet med samverkansmodellen framgent kontinuerligt följs upp, så att nämnden kan säkerställa dess utformning i förhållande till relevanta regelverk, och i förlängningen tjänar sitt syfte på bästa sätt.

Ansvariga

Viktoria Morén Avdelningschef

Tobias Nilsson Direktör