



Handlingsplan 2023

KEY
CITIES
GROUP

15 STÖRSTA STADSKÄRNORNA I SVERIGE - NÄTVERKET KEY CITIES GROUP



- NÄTVERKET KEY CITIES GROUP - 15 STÖRSTA STADSKÄRNORNA I SVERIGE

Vad är KCG?

Syftet med KCG

Nätverket KCG **driver** och utvecklar **gemensamma frågor** och projekt för att främja utvecklingen av Sveriges stadskärnor och för att arbeta fram **gemensamma policys** och riktlinjer i *nära samverkan med Svenska Stadskärnor* som även fungerar som samordnare av KCG. I förekommande fall kan **gemensam upphandling** vara av nytta.

I nätverket bedrivs **omvärldsbevakning**, **erfarenhetsutbyte** och gemensam **kompetensutveckling** för att säkerställa att våra städer ligger i framkant när det gäller stadsutveckling. Dessutom fungerar nätverket som ett **kollegialt stöd** i olika frågor.



Samarbetsområden



Omvärlds- bevakning

För att säkerställa att våra städer ligger i framkant när det gäller stadsutveckling.



Erfarenhetsutbyte & kompetensutveckling

För att säkerställa att våra städer ligger i framkant när det gäller stadsutveckling.



Gemensamma frågor & projekt

KCG driver och utvecklar gemensamma frågor och projekt för att främja utvecklingen av Sveriges stadskärnor. T.ex. policys och riktlinjer i nära samverkan med Svenska Stadskärnor. I förekommande fall kan gemensam upphandling vara av nytta.



Kollegialt stöd

Nätverket fungerar också som ett kollegialt stöd i olika frågor.

Deltagare & Möten

Deltagare:

För att ingå i KCG, krävs att staden är en av **Sveriges 15 största städer** och att verksamhetsansvarig/VD arbetar med **city-/stadsutveckling**. Dessutom krävs ett aktivt engagemang och att man är beredd att prioritera dessa möten.

Möten:

Vi ses **första måndagen i månaden** för en digital avstämning, värdskap roterar. **En eller två gånger om året** ses vi för ett längre fysiskt möte, gärna med inslag av studiebesök och/eller inspiration. Vi bjuder in partners och andra organisationer vid behov både vid digitala och fysiska möten. Årsplanering för kommande års möten görs i början av året i samband med ett fysiskt möte.





ALJOŠA LAGUMDŽIJA
SÖDERTÄLJE CITY



ARMINA ILIJASEVIC
CITY ÖREBRO



BJÖRN BERGMAN
SVENSKA STADSKÄRNOR



DANIEL SWÄRD
GÄVLE CITY



DAVID NILSSON
NKPG CITY



HANNA CANDELL
HELSINGBORG CITY



ISABEL GÖLLES
LUND CITYSAMVERKAN



JESSICA STILLE TÖRNQVIST
LINKÖPINGS INNERSTA



LENA DALERUP
INNERSTADEN GÖTEBORG



LISA THÖRN
UPPSALA CITY



LINDA SJÖSTRAND
BORÅS CITY



MARIA MARTINSSON
VÄSTERÅS CITY



MONICA BRUVIK, CITY I
SAMVERKAN STOCKHOLM



PIA SANDIN
MALMÖ CITYSAMVERKAN



Vår värdegrund -Bästa möjliga möte:

Samarbete och handlingskraft
för resultat

Öppenhet och kreativitet
för lärande och utveckling

Ansvarstagande och delaktighet
för kvalitet och effektivitet

Respekt och omtanke
för de människor vi möter

Lustfyllt och roligt
för att ge energi

Allas åsikter är lika
viktiga

Alla funderingar
skall upp på bordet

Respekt för tider
& planer

Delaktighet

Vi formar forumet
tillsammans

Fastna inte i
detaljer - tänk
helhet

Alla är ansvariga för resultatet

Spelregler

1. Allas åsikter är lika viktiga
2. Alla funderingar skall upp på bordet
3. Alla är ansvariga för resultatet



Så upprättar vi årets handlingsplan



Process för årets handlingsplan

1. Nuläge & Behov

Identifiering av möjliga samverkansfrågor

2. Målbild & Prioriteringar

Prioritering av teman att samverka kring

3. Handlingsplan

Planering vem gör vad och när.



SVENSKA
NÄTVERKET KEY CITY GROUP - 15
SÖRSTA
STADSKÄRNAN I SVERIGE

Nuläge & Behov

Identifiering av möjliga samverkansområden



Omvärldsbevakning

- Vilka omvärldsfaktorer är intressanta att fördjupa sig i?
- Vem kan sitta på den informationen?



Erfarenhetsutbyte & kompetensutveckling

- Vad vet du som du kan dela med dig av?
- Vilken information skulle du behöva?



Gemensamma frågor & projekt

- Finns det något vi kan upphandla gemensamt?
- Kan vi ta fram gemensamma riktlinjer som underlättar?



Kollegialt stöd

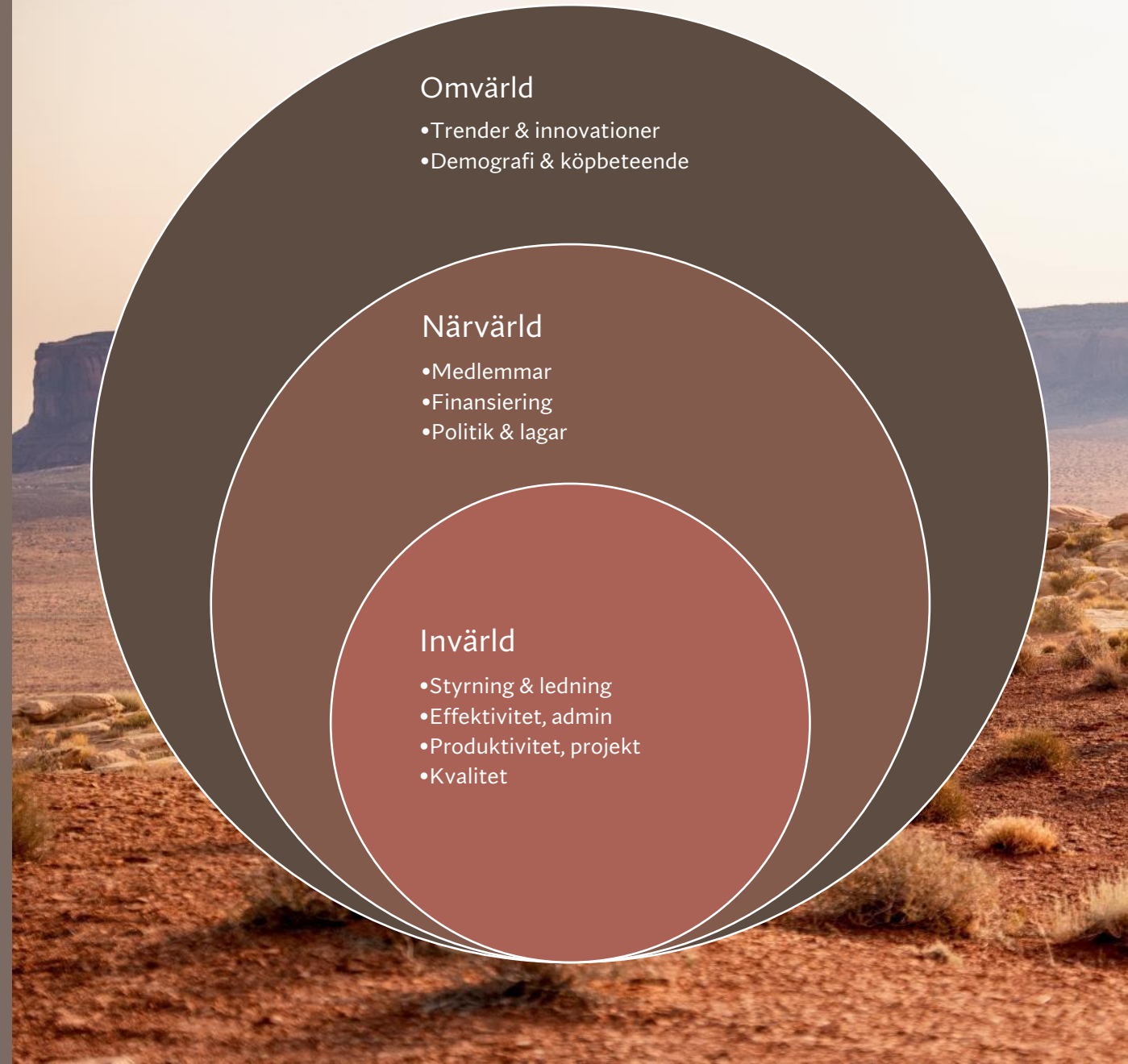
- Vad behöver du stöd i?
- Vad är du bra på och kan dela med dig av?
- Skall vi ha roterande faddergrupper?

Gruppövning

- Vilka möjliga samverkansområden ser ni i respektive dimension?
- Utgå ifrån vad du själv skulle ha nytta av
- Fundera gärna på alla dimensioner t.h. – är någon extra intressant?

Tre grupper 40 min

Presentation och
diskussion 30 min



Gruppindelning

Grupp 1

Pia David
 Isabel

Grupp 2

Lisa Daniel
Armina Hanna

Grupp 3

Maria Lena
Monica Björn

Identifiering och prioritering av möjliga samverkansområden



Omvärldsbevakning

- **Studieresa 11**
- **Föredrag: Vad krävs för tillväxt? 8** (dag/nattbefolkning, KPI:er ökning, regional utveckling, hur mkt mer bidrar dagbef mot nattbefolkning, LOA/BOA för max ROI, köpkraft, utbudsmix, hur förtäta för maximal tillväxt) (Centre for Cities, forskningsrådet)
- **Framtidens stadskärna 8** (Utbud, handel, beteende, nya koncept för lokaler) SH, tryggare sverige, SKR, Citylogistik
- Aktuella föredrag (närvärld, utbyte SH, Fastighetsägarna osv) 4
- Finansiering 3
- Info tidö/BID
- Hur gör vi med Kairos?
- Ekonomisk utveckling i samhället
- Delge varandra artiklar, rapporter, nyheter



Erfarenhetsutbyte & kompetensutveckling

- **Affärsplanering 7** (arbetsbeskrivning, ekonomi, VP, arbetsgrupper, mål, KPI:er, effektmål)
- **Trygghet 7**
- **Mobilitet & citylogistik 6**
- **Medlemsengagemang 6** (benchmark, avgifter, medlemstyper, feedback)
- Kompetens, personlig utveckling, UGL? Vilken kompetens behövs i framtiden 5
- Finansiering 3
- Organisatorisk effektivitet 1
- Presentkort 1
- Besöksflöden 1
- Hållbarhet (social, ekonomisk och ekologisk)
- Marknadsföra staden/platsvarumärket
- Engagemang styrelse, sammansättning, nyckelroller, utbyte & kontaktnät
- Ta med styrelseordf till KCG
- Hur jobba med undersökningar
- KCM
- Samverka i Länsstyrelsen SKR



Gemensamma frågor & projekt

- **Gemensamt finansierad omvärldsanalys 10** (eller via abonnemang)
- **Policy/branschpraxis 8**
- **Omsättningsstatistik 7**
- Politisk påverkan (status frågor, politisk medvetenhet om stadskärnans betydelse lokalt och nationellt, lobbying och PM om önskvärda förändringar, sprida omvärldsrapporter 5)
- **Etableringar utbyte koncept, etableringskonsekvenser 6**
- Koppla vår verksamhet till hållbarhetsmål 4
- Hur få in kultur? 3
- Gemensam bild av framtidens stadskärna, enas om vad vi säger 2
- Avtalsmallar, medlems avtal, upphandlingar, leverantörer



Kollegialt stöd

- Fadderverksamhet/tvilling 1
- Engagera oss i att lyfta rollen hos svenska centrumutvecklare. Vad bidra med?
- Gränsdragning SSK, CU, KCG
- Utrymme för rådgivning
- Överens om hur vi bemöter frågor och utsträckta händer.



NÄTVERKET KEY CITY GROUP - 15 STÖRSTA STADSKÄRNORNA I SVERIGE

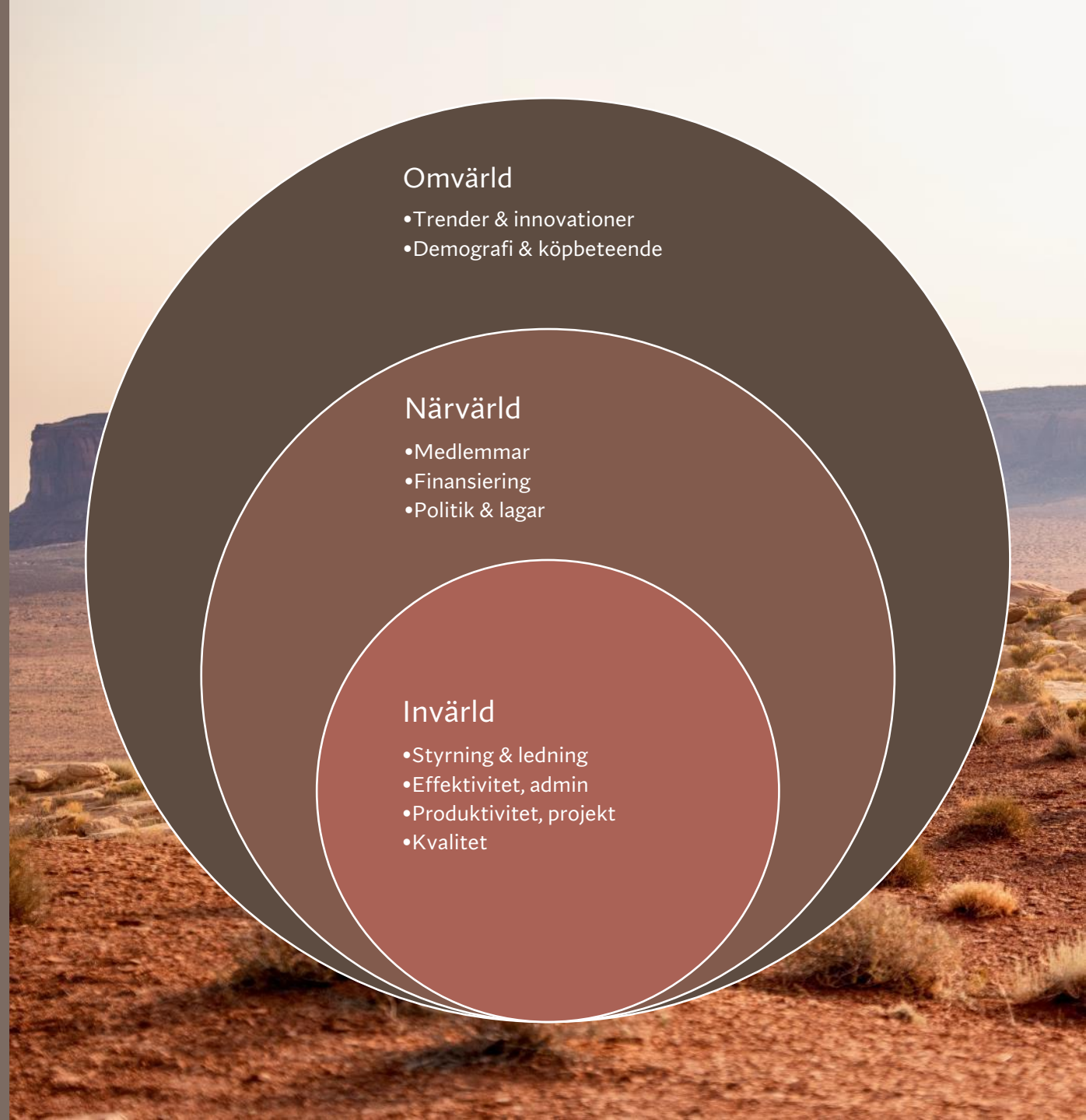
Målbild & Prioriteringar

Gemensam fundering

- Vilka dimensioner ska vi fokusera på?

Individuellt 2 min

Diskussion 10 min



Individuell röstning

- Dela ut 10 röster på dina mest intressanta samverkansområden

Individuellt 10 min

Röstning 5 min



Omvärlds-
bevakning



Erfarenhetsutbyte
& kompetens-
utveckling



Gemensamma
frågor
& projekt



Kollegialt
stöd

- t
- f

Identifiering och prioritering av möjliga samverkansområden



Omvärldsbevakning

- **Studieresa 11**
- **Föredrag: Vad krävs för tillväxt? 8** (dag/nattbefolkning, KPI:er ökning, regional utveckling, hur mkt mer bidrar dagbef mot nattbefolkning, LOA/BOA för max ROI, köpkraft, utbudsmix, hur förtäta för maximal tillväxt) (Centre for Cities, forskningsrådet)
- **Framtidens stadskärna 8** (Utbud, handel, beteende, nya koncept för lokaler) SH, tryggare sverige, SKR, Citylogistik
- Aktuella föredrag (närvärld, utbyte SH, Fastighetsägarna osv) 4
- Finansiering 3
- Info tidö/BID
- Hur gör vi med Kairos?
- Ekonomisk utveckling i samhället
- Delge varandra artiklar, rapporter, nyheter



Erfarenhetsutbyte & kompetensutveckling

- **Affärsplanering 7** (arbetsbeskrivning, ekonomi, VP, arbetsgrupper, mål, KPI:er, effektmål)
- **Trygghet 7**
- **Mobilitet & citylogistik 6**
- **Medlemsengagemang 6** (benchmark, avgifter, medlemstyper, feedback)
- Kompetens, personlig utveckling, UGL? Vilken kompetens behövs i framtiden 5
- Finansiering 3
- Organisatorisk effektivitet 1
- Presentkort 1
- Besöksflöden 1
- Hållbarhet (social, ekonomisk och ekologisk)
- Marknadsföra staden/platsvarumärket
- Engagemang styrelse, sammansättning, nyckelroller, utbyte & kontaktnät
- Ta med styrelseordf till KCG
- Hur jobba med undersökningar
- KCM
- Samverka i länsstyrelsen SKR



Gemensamma frågor & projekt

- **Gemensamt finansierad omvärldsanalys 10** (eller via abonnemang)
- **Policy/branschpraxis 8**
- **Omsättningsstatistik 7**
- Politisk påverkan (status frågor, politisk medvetenhet om stadskärnans betydelse lokalt och nationellt, lobbying och PM om önskvärda förändringar, sprida omvärldsrapporter 5)
- **Etableringar utbyte koncept, etableringskonsekvenser 6**
- Koppla vår verksamhet till hållbarhetsmål 4
- Hur få in kultur? 3
- Gemensam bild av framtidens stadskärna, enas om vad vi säger 2
- Avtalsmallar, medlems avtal, upphandlingar, leverantörer



Kollegialt stöd

- Fadderverksamhet/tvilling 1
- Engagera oss i att lyfta rollen hos svenska centrumutvecklare. Vad bidra med?
- Gränsdragning SSK, CU, KCG
- Utrymme för rådgivning
- Överens om hur vi bemöter frågor och utsträckta händer.

Fokus år 2023



Omvärldsbevakning

- **Studieresa 11**
- **Föredrag: Vad krävs för tillväxt? 8** (dag/nattbefolkning, KPI:er ökning, regional utveckling, hur mkt mer bidrar dagbef mot nattbefolkning, LOA/BOA för max ROI, köpkraft, utbudsmix, hur förtäta för maximal tillväxt) (Centre for Cities, forskningsrådet)
- **Framtidens stadskärna 8** (Utbud, handel, beteende, nya koncept för lokaler) SH, tryggare sverige, SKR, Citylogistik



Erfarenhetsutbyte & kompetensutveckling

- **Affärsplanering 7** (arbetsbeskrivning, ekonomi, VP, arbetsgrupper, mål, KPI:er, effektmål)
- **Trygghet 7**
- **Mobilitet & citylogistik 6**
- **Medlemsengagemang 6**



Gemensamma frågor & projekt

- **Gemensamt finansierad omvärldsanalys 10** (eller via abonnemang)
- **Policy/branschpraxis 8**
- **Omsättningsstatistik 7**
- Politisk påverkan (status frågor, politisk medvetenhet om stadskärnans betydelse lokalt och nationellt, lobbying och PM om önskvärda förändringar, sprida omvärldsrapporter 5)
- **Etableringar utbyte koncept, etableringskonsekvenser 6**



Kollegialt stöd



STORSTADSKÄRNAN I SVERIGE - NÄTVERKET KEY CITY GROUP - 15

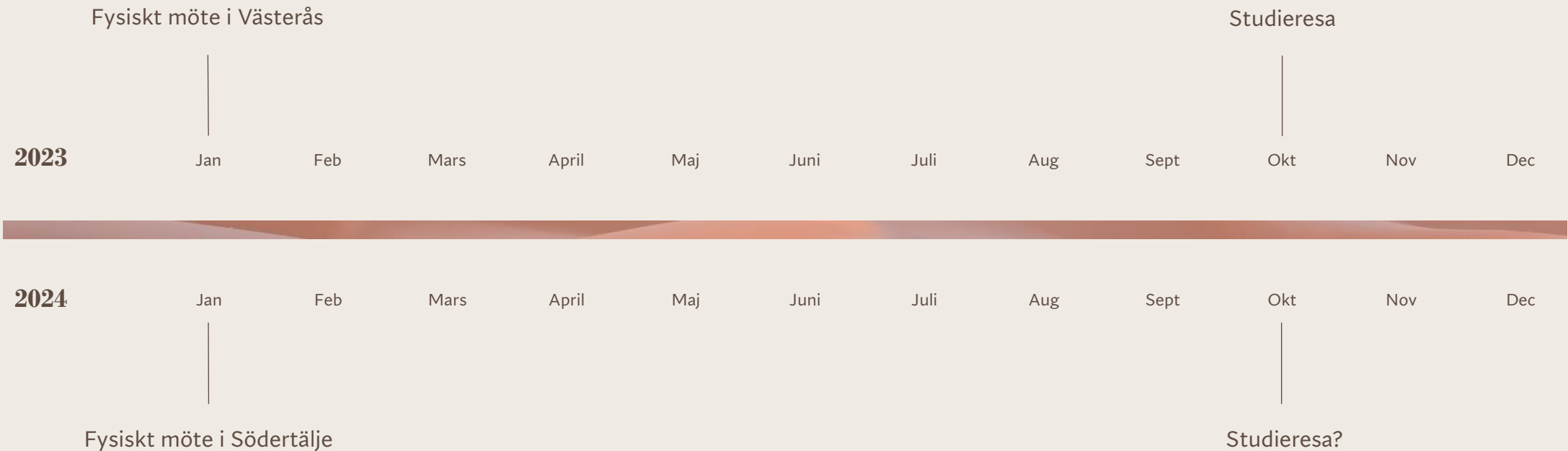
Handlingsplan 2023

Handlingsplan

2023

Januari	Februari	Mars	April	Maj	Juni	Juli	Augusti	September	Oktober	November	December	Januari 2024
<p>FYSISKT MÖTE Tema: Handlingsplan + Trygghet Värd: Maria (Monica)</p>	<p>MÅNADSMÖTE Tema 1: Policy & Branschpraxis Värd: Daniel</p>	<p>MÅNADSMÖTE Tema 2: Affärsplanering Värd: David</p>	<p>MÅNADSMÖTE Tema 3: Omsättningsstatistik Värd: Maria</p>	<p>MÅNADSMÖTE Tema 4: Medlemserbjudande Värd: Armina</p>	<p>MÅNADSMÖTE Tema 5: Omvärldsanalys Värd: Pia</p>		<p>MÖTE FÖR ALLA Tema 6: Mobilitet & citylogistik Värd: Monica</p>	<p>MÅNADSMÖTE Tema 7: Etablering Värd: Hanna</p>	<p>STUDIERESA Månadsmöte Tema 8 Värd: Lena (Pia)</p>	<p>MÅNADSMÖTE Tema 9: Framtidens Stadskärna Värd: Lisa</p>	<p>MÅNADSMÖTE Tema 10: Vad behövs för tillväxt? Värd: Linda (Björn)</p>	<p>FYSISKT MÖTE Tema: Handlingsplan + Framtidens stadskärna Värd: Aljoša (Jessica)</p>

Fysiska möten



Inbjudan: Mötesvärderna skickar digital inbjudan

Protokoll: Mötesvärderna sammanfattar med ett kort beslutsprotokoll från mötet med de viktigaste besluten. Protokollen sparas i dropboxen och mailas ut. Använd samma namnprinciper.

Årets teman & träffar

Tema	Tema	Värd	Månad	Kommentar
	Fysiskt möte 2023 + trygghet	Maria (Monica)	Jan	Handlingsplan för 2023
1	Policy & Branschpraxis – del 1	Daniel	Feb	
2	Affärsplanering	David	Mars	
3	Omsättningsstatistik	Maria	April	
4	Medlemserbjudande	Armina	Maj	
5	Omvärldsanalys – steg 1	Pia	Juni	
6	Mobilitet & citylogistik	Monica	Aug	Bjud in alla och SHs innovationschef
7	Etablering	Hanna	Sept	
8	Studieresa	Lena (Pia)	Okt	Förslag v 39 (sept)
9	Framtidens Stadskärna – steg 1	Lisa	Nov	
10	Vad behövs för tillväxt?	Linda (Björn)	Dec	Bjud in Centre for Cities med pres. Björn har kontakten.
	Fysiskt möte 2024 – framtidens stadskärna steg 2, sätta spelregler	Aljoša (Jessica)	Jan-24	Handlingsplan för 2024



Projekt (optional)

1.

Projektgrupp:

För år 2023 fattades inga beslut om att genomföra projekt. Det kan eventuellt tillkomma successivt.

2.

Projektgrupp:

3.

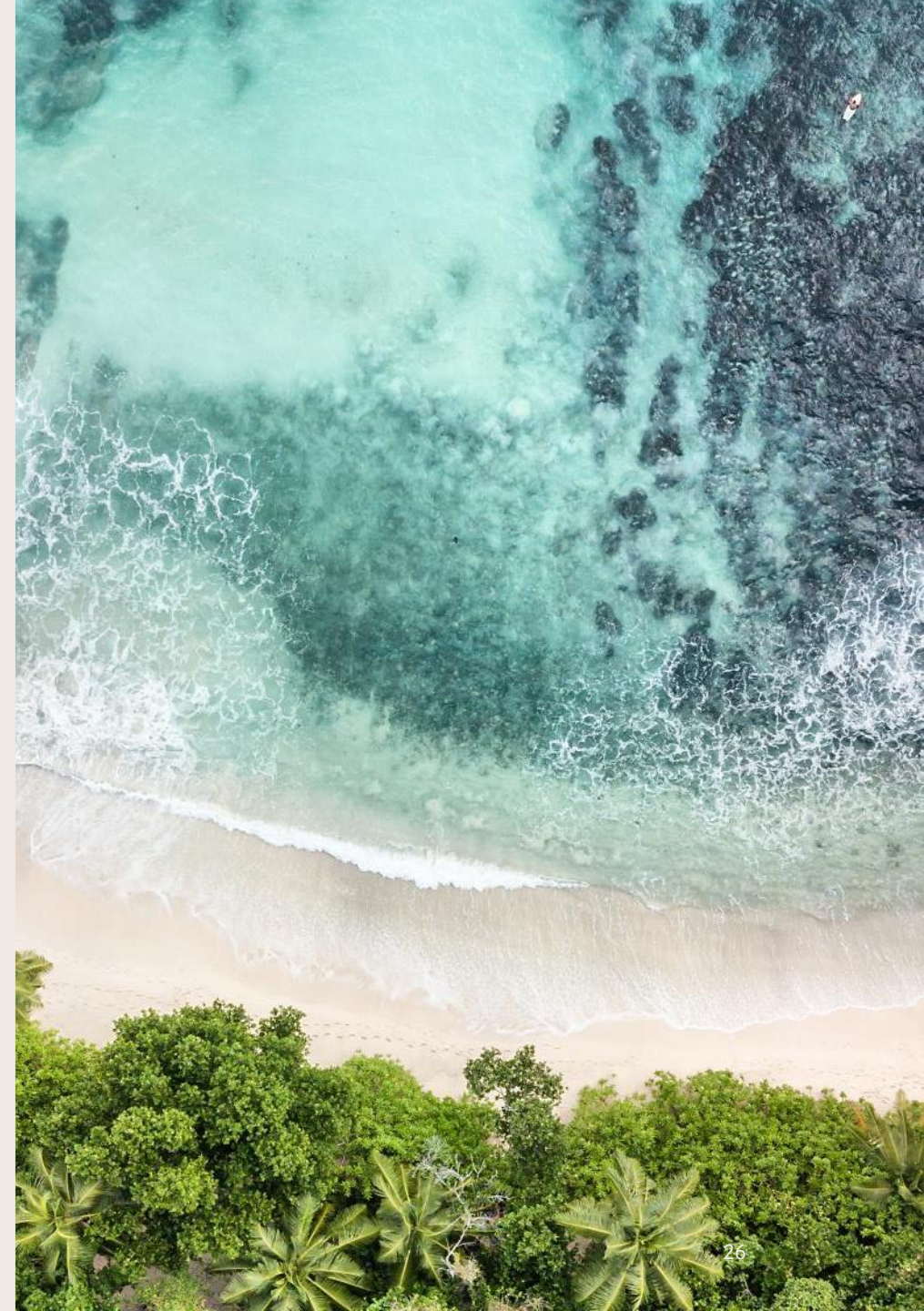
Projektgrupp:

4.

Projektgrupp:

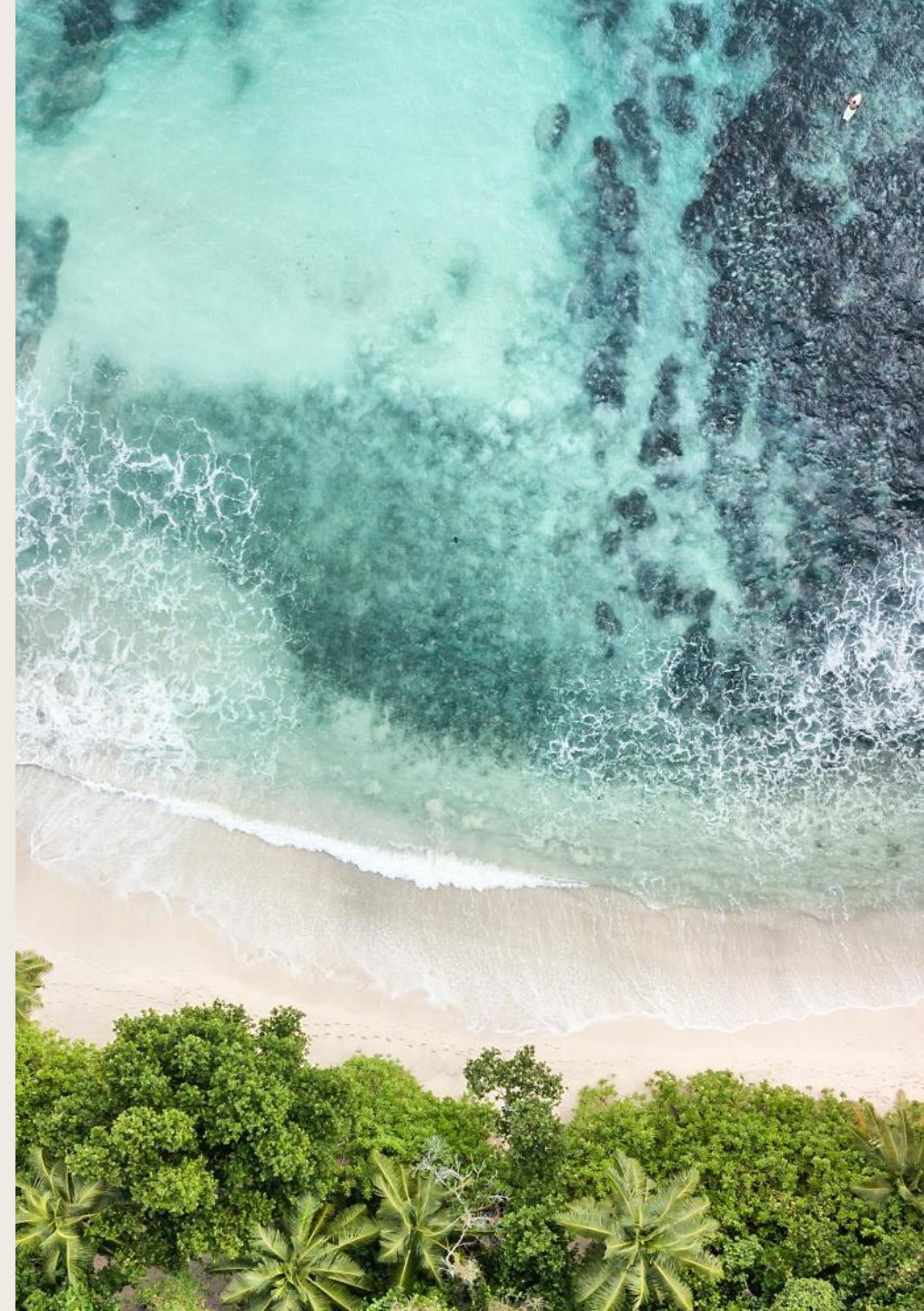
Stående dagordning för månadsmöten

1. **Välkomna** – från månadens värd
2. **Inledning månadens tema:** Inledning/inspiration av värden
3. **Runda månadens tema:** Runda med kundskapsdelning & erfarenhetsutbyte
4. **Åtterrapportering** av ev. projekt
5. **Info från Svenska Stadskärnor**
6. **Nästa möte:** Värd & tema
7. **Övriga frågor**



Funderingar:

Vem ansvarar för onboarding av nya deltagare? Beslutades att det fattas beslut om från fall till fall. (mål, syfte, dropbox, facebook, messengergrupp m.m.)



Tack

KEY
CITY
GROUP

NÄTVERKET KEY CITY GROUP - 15 STÖRSTA STADSKÄRNORNA I SVERIGE

Från Maria
och Monica

