



Datum

2023-07-30

Vår referens

Bodil Olsson

Utvecklingssamordnare

bodil.olsson@malmo.se

## Tjänsteskrivelse

### **KS beslut 20230816 §213 Rapport 2022- Malmö stads projektplattform Etablera fler snabbare (STK-2023-815) STK-2023-815**

#### **Sammanfattning**

Kommunstyrelsen beslutade den 29 februari 2016 att godkänna inriktning och organisation för projektplattformen Etablera fler snabbare. Plattformen syftade till att samordna Malmö stad-ägda projekt med finansiering från Europeiska socialfonden eller Europeiska regionala utvecklingsfonden, med fokus på att etablera fler Malmöbor snabbare, på arbets- och bostadsmarknad.

Stadskontoret har tagit fram rapport för perioden januari 2022 - december 2022 vilken är den sista i raden från arbetet i den gemensamma projektplattformen som nu upphört. Projekten som ingår i denna rapport är Wisdome Innovation, Case Sofielund 2030 samt Tillväxt MalmöLundregionen. Total budgetsumma för samtliga projekt är drygt 93 800 000 kronor varav cirka 50 % utgörs av finansiellt stöd från strukturfonderna.

Stadskontoret föreslår att kommunstyrelsen lägger Rapport 2022-Malmö stads projektplattform Etablera fler snabbare, till handlingarna.

#### **Förslag till beslut**

Kommunstyrelsens arbetsutskott föreslår kommunstyrelsen besluta

1. Kommunstyrelsen lägger Rapport för 2022 om Malmö stads projektplattform Etablera fler snabbare till handlingarna.

#### **Beslutsunderlag**

- G-Tjänsteskrivelse KSAU 230807 Rapport 2022-Malmö stads projektplattform Etablera fler snabbare
- Rapport 2022 - Malmö stads projektplattform Etablera fler snabbare

#### **Beslutsplanering**

Kommunstyrelsens arbetsutskott 2023-08-07

Kommunstyrelsen 2023-08-16

#### **Beslutet skickas till**

Fastighets- och gatukontoret

Miljöförvaltningen  
Kulturförvaltningen  
Stadskontoret

### **Ärendet**

I ärende STK-2016-197 beslutade kommunstyrelsen att godkänna inriktning och organisation för projektplattformen Etablera fler snabbare. Stadskontoret fick i uppdrag att återkomma kring projektstatus och den fortsatta processen för projekten i plattformen. Uppdraget redovisades i ärende STK-2016-632. Arbetet i projektplattformen har löpt parallellt med programperioden 2014–2020 men har kommit att förlängas på grund av att vissa av projekten fått sin projekttid förlängd.

Projektplattformen har varit utformad enligt det förvaltningsövergripande arbetssättet Malmömodellen (STK-2015-670) och syftat till att samordna Malmö stadägda projekt med finansiering från Europeiska socialfonden eller Europeiska regionala utvecklingsfonden, med fokus att etablera fler malmöbor snabbare på arbets- såväl som på bostadsmarknaden. Ambitionen för plattformen har varit att stödja och underlätta för involverade projekt att samarbeta över avdelnings- och förvaltningsgränser. Samordningen har syftat till att synliggöra och ta tillvara synergieffekter, beröringspunkter, kunskaper och erfarenheter projekten emellan. Stadskontoret har ansvarat för att samordna plattformen och för detta har det funnits en mindre projektstab.

Bifogad rapport avser perioden januari 2022 - december 2022 och är den sista i raden från arbetet i den gemensamma projektplattformen som nu upphört. Som framgår av rapporten ingår under 2022 projekten Wisdome Innovation, Case Sofielund 2030 och Tillväxt MalmöLundregionen. Case Sofielund 2030 och Wisdome Innovation fick respektive projekttid förlängs till 30 juni 2022 respektive 31 mars 2023, Tillväxt MalmöLund har följt sin ordinarie projekttid 2021-01-01 - 2023-04-30. Total budgetsumma för samtliga projekt är drygt 93 800 000 kronor varav cirka 50 % utgörs av finansiellt stöd från strukturfonderna.

### **Stadskontorets bedömning**

Liksom tidigare projekt ger projekten Wisdome Innovation, Case Sofielund 2030 och Tillväxt MalmöLundregionen exempel både på framgångsfaktorer och utmaningar när det gäller organisering, genomförande, förankring och implementering. Dessa liknar inte sällan varandra, oavsett vilken typ av projekt det gäller eller vilken EU-finansiering som är aktuell.

Stadskontoret vill särskilt lyfta vikten av en grundlig förstudie för organiseringen. Förstudien underlättar dialog med linjeverksamheten, bäddar för att tillräckliga resurser i form av tid och personal tillsätts, med rätt projektledare och ett kommunikationsstöd på plats från början. I förstudien kan även viktiga aktörer för projektet kartläggas. Med en förstudie skapas en tydlig projektlogik.

Vidare är det viktigt att förankra projektets tydliga ägarskap internt, både inom förvaltningen och mellan förvaltningarna. I organiseringen ingår även rekrytering av styrgruppen som ytterst ansvarar för att projektmålen uppfylls.

Vid genomförandet av projektet understryks värdet av att kunna styra om ett projekt vid ändrade förutsättningar. Förändring av organisatorisk tillhörighet, byte av projektledare, sårbarhet för att

projektet är personbundet är exempel på svårigheter som en god intern förankring kan stävja så att inte genomförandet blir lidande.

Det har tidigare nämnts och förtjänas att upprepa att det är förvaltningarna som äger och förfogar över sina projekt och förvaltningschefen som ytterst ansvarar för de egna projekten och deras framdrift. Projektägaren ansvarar för implementeringen där resultat i form av exempelvis nya arbetssätt och metoder ska föras in i ordinarie verksamhet. En tydlig projektlogik hjälper till att dra en linje mellan utvecklingsarbete och ordinarie verksamhet, strukturfonderna finansierar utvecklingsarbete. En förutsättning för en god implementering är att denna del diskuteras mellan parterna redan från projektets början. Stadskontoret ser också att det i många projekt varit värdefullt att den egna nämnden får löpande information om projektet.

Stadskontoret ska nu ta fram ett förslag på en reviderad projektplattform baserat på erfarenheter som gjorts i det tidigare plattformsarbetet. Därmed rustas Malmö stad bättre för den aktuella programperioden och kan bidra till att dra nytta av EU:s sammanhållningspolitik och dess strukturfonder under innevarande budgetperiod (2021–2027). Stadskontoret föreslår att kommunstyrelsen lägger Rapport för 2022 om Malmö stads projektplattform Etablera fler snabbare, till handlingarna.

**Ansvariga**

Micael Nord Näringslivsdirektör

Magdalena Bondeson Sektionschef

Andreas Norbrant Stadsdirektör