

Bilaga 1 Uppföljning av åtagande och nämndsuppdrag – årsanalys 2022

Fastighets- och gatukontoret

Ver 23_02_13

Innehållsförteckning

Inledning	4
Åtaganden för att nå målen	5
Stadsutveckling och klimat.....	5
Åtagande: Fastighets- och gatukontoret åtar sig att arbeta med klimatomställning och att värna och stärka ekosystemtjänsterna i kommunen	5
Åtagande: Fastighets- och gatukontoret åtar sig att utveckla Malmö hamn och Malmö som kuststad.	6
Åtagande: Fastighets- och gatukontoret åtar sig att genom satsningar på arrangemang och upplevelser bidra till att stärka stadens näringsliv, stadens ekonomi och ge Malmöborna tillgång till fler aktiviteter under hela året.....	7
Åtagande: Fastighets- och gatukontoret åtar sig att arbeta med strategisk utveckling av stadens offentliga miljö.....	7
Åtagande: Fastighets- och gatukontoret åtar sig att vidareutveckla hållbar mobilitet och infrastrukturarbete.	8
Åtagande: Fastighets- och gatukontoret åtar sig att arbeta med utveckling av markstrategiska frågor.	8
Trygghet och delaktighet.....	10
Åtagande: Fastighets- och gatukontoret åtar sig att genomföra trygghets- och säkerhetsåtgärder i den offentliga miljön.	10
Åtagande: Fastighets- och gatukontoret åtar sig tydliggöra och vidareutveckla den sociala hållbarheten i förvaltningens arbete.	10
En god organisation.....	12
Åtagande: Fastighets- och gatukontorets åtar sig att fortsätta utveckla ett öppet och inkluderande medarbetarskap och ledarskap genom att bygga en kommunikativ organisationskultur som grundar sig i stadens styrmodell och som är ett stöd i medarbetarnas uppdrag och måluppfyllelse.	12
Åtagande: Fastighets- och gatukontoret åtar sig att vidareutveckla arbete med kompetensförsörjning- och arbetsgivarvarumärket	12
Åtagande: Fastighets- och gatukontoret åtar sig att arbeta med "framtidens arbetsplats"	13
Nämndsuppdrag 2022	14
Fastighets- och gatukontoret får i uppdrag att under sommarmånaderna 2022 genomföra aktiviteter riktade till barn och unga i parker inom Husie, Kroksbäck/Holma, Lindängen/Nydala, Rosengård och Limhamn. Innehållet skall styras av lokala föreningsars möjlighet tillsammans med fastighets- och gatukontorets grundutbud.....	14
Fastighets- och gatukontoret får i uppdrag att med fortsatt inriktning till barn och unga ytterligare ett år säkerställa succén Vinterspelen, som omfattar både det lokala spelinitiativen som det internationella, på en central plats i Malmö.....	14

Fastighets- och gatukontoret får i uppdrag att ta fram en översiktlig kalkyl för ett eventuellt färdigställande av museispårvägens ringlinje i Malmö. Dagens sträckning skulle då kompletteras med en sträckning som går via Gustav Adolfs torg.....	15
Fastighets- och gatukontoret får i uppdrag att utreda en utveckling av Centralplatsen i Pildammsparken. Ett arbete med att utveckla Pildammsparken har pågått under ett antal år och en ombyggnad av Centralplatsen skulle ytterligare förhöja parkens värde. Utredningen ska innehålla en historisk tillbakablick över platsen samt förslag på hur platsen skulle kunna omgestaltas. Parkeringssituationen ska belysas i utredningen.....	16
Fastighets- och gatukontoret får i uppdrag att utreda möjligheterna till ett underjordiskt parkeringsgarage under Davidhallstorg. Utredningen ska översiktligt visa på ekonomiska och tekniska förutsättningar för ett sådant garage. Utredningen ska ta utgångspunkt i tidigare utredningar på samma tema.....	16
Fastighets- och gatukontoret får i uppdrag att stimulera till samverkan (BID) med kommunen i Malmös lokalområden. Under 2022 ska insatserna att kommunicera möjligheterna till samverkan och vilket stöd som finns att få intensifieras i enlighet med den samverkansmodell som tekniska nämnden beslutade 2020.....	16
Fastighets- och gatukontoret får i uppdrag att fördjupa dialogen kring juridiska och ekonomiska förutsättningar med polismyndighet och transportstyrelsen i syfte att skapa möjligheter till effektiv trafikövervakning.....	17
Fastighets- och gatukontoret får i uppdrag att särskilt bevaka möjligheten att skapa fler cykelställ med möjligheter till bättre låsbarhet i stadsmiljön när planerade byte av befintliga cykelställ sker. Inom ramen för uppdraget ska även fler platser för cykelparkering identifieras.....	17

Inledning

Nedan presenteras uppföljning av åtaganden och nämndsuppdrag som finns med i tekniska nämndens budget 2022. Åtaganden och nämndsuppdrag presenteras utifrån status Grön vilket innebär att arbetet har färdigställts under året samt Gul att arbetet endast delvis uppnås under året. Det finns också en uppföljningskommentar som beskriver status och det arbete som gjorts.

Samtliga åtaganden och nämndsuppdrag har färdigställts under 2022.

Åtaganden för att nå målen

Stadsutveckling och klimat

Åtagande: Fastighets- och gatukontoret åtar sig att arbeta med klimatomställning och att värna och stärka ekosystemtjänsterna i kommunen

Kommentar



Fastighets- och gatukontoret åtar sig att arbeta med klimatomställning och att värna och stärka ekosystemtjänsterna i kommunen. Arbetet pågår såväl operativt runt om i staden som mer strategiskt och organisatoriskt.

Under 2022 har ett aktivt arbete kopplat till stadsodling bedrivits. Antalet platser för stadsodling har utökats och ett löpande arbete pågår för att utveckla befintliga platser. Utvecklingsarbetet sker i dialog med de olika stadsodlingsföreningarna.

Inom ramen för arbetet med stadens befintliga och framtida trädbestånd har, utöver plantering och vitalisering av träd, även områden med trädunderskott identifierats och forskningssamarbeten har startats upp för att ytterligare utveckla arbetet. Den planerade underhållsplanen för stadens trädbestånd har ännu inte påbörjats. Trädplantering har genomförts på flera koloniområden. Trädplantering i jordbrukslandskapet har inte genomförts i planerad omfattning.

För att stärka den biologiska mångfalden har invasiva arter bekämpats runt om i staden. Omläggning av gräsytor med intensiv skötsel till mer extensiv skötsel sker löpande över hela staden, för att skapa ängsmarker med mer artrik fauna och flora. Hittills har ca 35 hektar lagts om till äng och ytterligare ca 25 hektar har identifierats inför nästa år. Ett förbättringsarbete kring skötsel, maskiner, och hur det uppsamlade materialet ska användas pågår kontinuerligt.

Vattenstatusen har höjts i flera av stadens dammar till följd av riktade insatser såsom luftning, reduktionsfiske, rening och vegetationsröjning. Den biologiska mångfalden stärks genom ökad syresättning men även genom exempelvis anläggande av lekbäddar och gömslen av olika slag. Zeolitprojektet i Pildammsparken utsattes för vandalism i somras, vilket har inneburit ett bakslag i det arbetet.

Uppgrundning av vattenområden i hamnen förväntas leda till etablering av ålgräsängar, vilket medför stärkt biologisk mångfald och ökat koldioxidupptag.

Implementering av så kallade BGG-system (blå, grå, grön), som möjliggör integrerade lösningar för hårdgjorda ytor, vegetation och dagvattenupptag, pågår inom exempelvis storstadspaketets projekt.

För att stärka kapacitet och förmåga att hantera akuta situationer till följd av skyfall har sensorer installerats i underfarter, kanal och hav de senaste åren. Under 2022 testas en digital ”dashboard” där sensordata visualiseras.

Flera utredningar pågår eller har genomförts under året gällande såväl skyfalls- som dagvattenhantering. Med utgångspunkt i dessa pågår arbete för att utarbeta målsättningar för området och behov av revidering av tekniska nämndens aktiviteter i handlingsplan för skyfall ses över.

Stadens arbete för att nå de klimatrelaterade målsättningarna i miljöprogrammet utförs enligt gemensamma arbetssätt i Klimatomställning Malmö. På förvaltningen har processledning för arbetet tillsatts under året och pågående och kommande insatser samlas under detta paraply för ökad samordning

och framdrift. Förvaltningen är involverad i flertalet omställningsområden, men de primära områdena är *Bygg och anläggning* samt *Mobilitet*. FGK leder arbetet i omställningsområde mobilitet.

Även arbetssätten för att nå de natur- och livsmiljörelaterade målsättningarna i Miljöprogrammet formeras nu med inspiration från Klimatomställning Malmö. Förvaltningen är involverad i samtliga områden.

Förvaltningen formerar sig för att på ett effektivt och samordnat sätt arbeta mot målsättningar inom flera olika delområden. Exempelvis finns tydliga synergier mellan insatser för ett mer klimateffektivt byggande och satsningar för ökad cirkularitet och minskade avfallsmängder.

En utmaning i arbetet med åtagandet är att säkerställa tillräcklig tid för utveckling och etablering av nya arbetssätt trots en mycket hög utbyggnadstakt av infrastruktur och bostäder. Stadens klimat- och miljöambitioner måste genomsyra hela verksamheten, inte lokaliseras till enskilda pilotprojekt.

Framåt finns ett stort behov av att utveckla formerna för uppföljning inom området. Väl utformade nyckeltal behövs för att kunna rikta insatser och resurser för maximal utväxling. En del i detta är att etablera formerna för uppföljning av verksamhetens klimatutsläpp genom GHG-protokollet – ett arbete som pågår i såväl staden som förvaltningen inom ramen för Klimatomställning Malmö.

Åtagande: Fastighets- och gatukontoret åtar sig att utveckla Malmö hamn och Malmö som kuststad.

Kommentar



Arbetet med att utveckla Malmö hamn och Malmö som kuststad fortgår i huvudsak enligt planeringen.

I arbetet med utvecklingen av Malmö hamn ligger fokus på järnvägen och de spår som ingår i förvaltningen av den kommersiella hamnen. Tillsammans med CMP och aktörer i hamnen som nyttjar industrispåren arbetar staden med att möjliggöra för de framtida behoven. Utredningsarbetet kompletteras med en översyn och framtagande av avtal mellan staden och CMP om järnvägen i hamnen där kostnader, investeringar med mera ses över och regleras för att kunna möta kommande arbete med nya spår, underhåll och elektrifiering. Elektrifieringen av spåren är ett prioriterat arbete för att nå miljö- och klimatmålen. Även arbetet med förbindelsen mellan Norra och Mellersta hamnen. Det är en viktig förbindelse för att skapa en effektivare hamn. Planeringen och genomförandet av investeringar i hamnområdet görs en översyn av investeringsprocessen som ska implementeras tillsammans med CMP.

I Malmö Industrial park (MIP) pågår löpande samtal och förhandlingar med aktörer för nyetableringar. I dessa diskussioner läggs stor vikt vid att öka mängden gods över kaj i hamnen och skapa fler arbetstillfällen. I dialog med aktörerna diskuteras också om möjligheterna att arbeta med industriell symbios och energilösningar. Samarbete finns på plats mellan aktörerna i MIP och kommunikatör. Förutom kommunikation i sociala medier har staden varit utställare på mässan för logistik och transport i Göteborg.

Under året har arbetet med att stärka stadens kontakter med Göteborg, Trelleborg, Stockholm och Köpenhamn tagit steg framåt. Detta görs för att utbyta erfarenheter med andra hamnar som har liknande utmaningar.

I utvecklingsarbetet med Malmö som kuststad fortskrider arbetet med kustskyddsstrategin tillsammans med stadsbyggnadskontoret enligt den upprättade tidplanen. Strategin har tagits fram och är fram till mars månad 2023 ute på remiss. Vidare så planeras för en fortsättning av arbetet med upplåtelse längs kusten. I utvecklingsarbetet pågår ett löpande arbete med arrangemang och renhållningsaktiviteter som fortgår enligt plan.

Åtagande: Fastighets- och gatukontoret åtar sig att genom satsningar på arrangemang och upplevelser bidra till att stärka stadens näringsliv, stadens ekonomi och ge Malmöborna tillgång till fler aktiviteter under hela året.

Kommentar



Malmöfestivalens siffror för bl.a turistekonomisk effekt presenteras i bilaga och det är ett år då det har slagits publikrekord.

I arbetet med ny arrangemangsplats i Nyhamnen där både Totalförsvarets dag men framför allt Big Slap stärkt Malmöns anseende som en arrangemangsstad i sommar.

Turistekonomiska rapporter för Malmöfestivalen och Big Slap finns och resultat i korthet redovisas nedan. Big Slap:

Andel besökare som har ett mycket positivt helhetsintryck av Big Slap XL: 78,3 % – Andel besökare som i hög grad betraktar Big Slap XL som stärkare av Malmöns attraktionskraft: 71,4 %

Genomsnittlig spendering i Malmö per besökare (hela vistelsen): 3 809 kr

Turistekonomisk omsättning: 137 000 000 kr

Malmöfestivalen:

89% anser att Malmöfestivalen ökar Malmöns attraktionskraft som besöksdestination.

Totalt tillfrågades 1446 personer varav 42% var turister och på vilkas svar den ekonomiska analysen baseras. Mätningen visar att den specifika turistekonomiska omsättningen för festivalen ligger på 285 000 000 kr, vilket är nästan 10 gånger spenderade skattemedel. Den turistekonomiska mätningen liksom attitydundersökningen ställer också frågan hur besökarna upplever festivalen vilket framgår av bilagda rapport.

Dessa undersökningar med tillhörande siffror visar att stadens investeringar i besöksnäringen bidrar till att stärka stadens näringsliv och ekonomi.

Utöver detta har en mängd andra arrangemang genomförts under 2022. Även om dessa arrangemang inte har turistekonomiska mätningar är dock sannolikheten hög att även dessa arrangemang bidragit till åtagandets uppfyllnad.

Gällande Malmöbornas tillgång till aktiviteter under hela året har det genom enheten för besöksanläggningar samt arrangemangsenheten levererats ett stort antal evenemang över hela året. Nämnden har bidragit till detta både genom evenemang i egen verksamhet eller som stöd till externa arrangörer som valt att genomföra evenemang i Malmö stad.

Åtagande: Fastighets- och gatukontoret åtar sig att arbeta med strategisk utveckling av stadens offentliga miljö

Kommentar



Arbetet med att utveckla ett strategiskt stöd för arbetet med den offentliga miljön i Malmö fortskrider och har under tertial 3 konkretiserats och förtydligats genom interna diskussioner på förvaltningen. Fler

resurser kopplas successivt på arbetet, som utgörs av en i stora delar utforskande process.

Fokus under tertial 3 har legat på kontinuerlig förankring internt och ett ramverk för det fortsatta arbetet har tagits fram:

STATEMENTS: Vi definierar övergripande riktlinjer som utgångspunkt för arbetet med den offentliga miljön.

VÄRDEN: Vi identifierar värden/funktioner/behov/kvalitéer som behöver hanteras i den offentliga miljön.

UPPDRAG: Vi tar oss an den offentliga miljön utifrån våra uppdrag i den offentliga miljön: gestaltning/utformning, upplåtelse/reglering, aktivering/arrangemang, drift/underhåll.

GEOGRAFI: Vi utgår från de specifika förutsättningarna i respektive del av staden (14 stadsdelsområden).

Till detta knyts de inspel och förutsättningar som utgörs av övergripande styrdokument och målsättningar, i huvudsak Översiktsplan inkl fördjupningar, Trafik- och mobilitetsplan, samt övriga politiska målsättningar.

Nästa steg, som nu planeras inför första delen av 2023, innefattar att involvera ytterligare resurser och perspektiv från förvaltningen och den egna organisationen. Arbetet går därmed också in i en mer operativ fas, och under 2023 är målet att flera konkreta leverabler färdigställs.

Åtagande: Fastighets- och gatukontoret åtar sig att vidareutveckla hållbar mobilitet och infrastrukturarbete.

Kommentar



Arbetet med både den övergripande trafikstrategiska ambitionen och de infrastrukturella förutsättningarna pågår för fullt inom förvaltningen. Förhoppningen är att tydligt kunna presentera vilka volymer av trafik som skapar förutsättningar för i Malmö och hur den ska fördelas i vägnätet på 20-30 års sikt, fram till halvmiljonstaden. På så sätt är förhoppningen att kunna visa var kapacitetsbrister eventuellt uppstår och vilka insatser som är på gång och vilka som ytterligare behövs för att även fortsättningsvis ha god tillgänglighet både till staden och transportsystemet.

Ett ytterligare angreppssätt som utforskas är delningstjänster. Transporter är inte bara rörelser utan fordon står ofta stilla också. Delade fordon har fördelen att de står mindre stilla än privatägda och här är förhoppningen att de ska kunna integreras bättre i framtidens transportsystem.

Det tredje verktyget är reglering av var trafik ska röra sig och vilken sorts fordon det handlar om. Detta utreds som cirkulationsplan och miljözon för privatbilar.

Åtagande: Fastighets- och gatukontoret åtar sig att arbeta med utveckling av markstrategiska frågor.

Kommentar



Fastighets- och gatukontoret åtar sig att arbeta med utveckling av markstrategiska frågor. Arbetet pågår dels i form av internt förbättrings- och utvecklingsarbete, dels som specifika aktiviteter i verksamheten.

Konkurrensen om mark blir allt större, i Malmö liksom i andra större städer. Hur samtliga önskvärda och nödvändiga funktioner ska rymmas i en växande stad är därmed en ständigt närvarande fråga. En PM angående vilka funktioner som ska lösas i gaturummet respektive på kvartersmark utgör underlag för fortsatt dialog. Här finns behov av att etablera en samsyn genom hela samhällsbyggandsprocessen samt för användning och förvaltning av staden. Detta arbete har påbörjats genom en dialogserie under våren och kommer att fortsätta framåt.

Hur marken i Malmö används är avgörande för att nå uppsatta mål för stadens utveckling och markanvisningar är centrala i stadens och byggaktörernas gemensamma utveckling av staden. Förvaltningen arbetar för att på olika sätt stärka arbetet med markanvisningar. Under slutet av 2021 genomfördes en kvantitativ uppföljning av arbetet. Under hösten 2022 påbörjades ett arbete med att bestämma hur vi framöver ska genomföra kvalitativa uppföljningar som ett led i att ytterligare utveckla markanvisningsprocessen. I utvecklingsarbetet ingår även att stärka integreringen av hållbarhetsaspekter i markanvisningarna.

Arbetet med att verka för ett bostadsbyggande i hela Malmö pågår kontinuerligt. Under året har den nya markanvisningspolicyn fortsatt implementerats och ett första markanvisningsavtal med reducerad avgäld för bostadsrättsradhus i ett område där den typen av bebyggelse saknas beslutades under våren. En guide för jämförelseförfarande för markanvisning är framtagen. Tre aktörer har tilldelats byggrätter inom ramen för Mallbo. Arbetet för sociala mervärden i exploateringsprocessen fortsätter, bland annat genom en närvärldsanalys i Rosengård. Även arbete med hållbarhetsstrategier pågår.

Som en grund för fortsatt utveckling av det markstrategiska arbetet har en fastighetsrapport sammanställts. Rapporten kommer att uppdateras årligen och blir ett sätt att kontinuerligt följa och analysera relevanta nyckeltal inom området. Även den återkommande fastighetsmarkandsanalysen utgör ett viktigt underlag för verksamheten.

Till följd av ett aktivt samverkansarbete blir de markstrategiska frågorna alltmer kända och närvarande runt om i såväl förvaltningen som i staden i stort. Fortsatt arbete på flera nivåer behövs för att stärka de markstrategiska perspektiven i relevanta sammanhang.

Trygghet och delaktighet

Åtagande: Fastighets- och gatukontoret åtar sig att genomföra trygghets- och säkerhetsåtgärder i den offentliga miljön.

Kommentar



Åtagandet samlar insatser som görs under 2022 och framåt på temat trygghet och säkerhet. Med den offentliga miljön avses allmän platsmark som tekniska nämnden har rådighet över. Tekniska nämndens trygghets- och säkerhetsstrategi, som utgör ett paraply för arbetet, bygger på fyra strategiska prioriteringar (utan inbördes rangordning):

- (1) Renhållning för ökad trygghet,
- (2) Trygghetsfrämjande faktorer i planarbetet,
- (3) Trafikbeteende och trafiktrygghet, samt
- (4) Rätt åtgärder för ökad trygghet i befintlig stad.

När det gäller **renhållning för ökad trygghet** har det kontinuerliga arbetet fortgått enligt plan under tertial 3. Renhållningsarbetet är numera en integrerad del av trygghetsarbetet. Nämndens trygghetspatruller har fortsatt arbetat med att förstärka och komplettera renhållningen och en utredning avseende potentiella samordningsvinster inom barmarksrenhållning har färdigställts.

Arbetet med framtagande av **trygghetsfrämjande faktorer i planarbetet** pågår enligt plan. En avdelningsövergripande arbetsgrupp har intensifierat arbetet under tertial 3. I slutet av december finns en slutleverans på plats, och nästa steg blir att implementera arbetssätt och verktyg på förvaltningen. Detta sker under 2023.

För prioriteringen **trafikbeteende och otrygghet i trafikmiljön** har ett systematiskt arbete påbörjats, där trafiktrygghet ses som ett självklart komplement till trafiksäkerhet. Ett objektsgodkännande är beslutat i tekniska nämnden. Tillsatt arbetsgrupp har valt ett första område, Västra Sorgenfri, att arbeta med och kommer under våren 2023 fördjupa problembilden. Under hösten 2023 påbörjas framtagandet av åtgärder för området.

Avseende **trygghetsåtgärder i befintlig stad** kan nämnas insatser såsom säkring av lekplatser, borttagande av snubbelrisker och riskträd, klottersanering och gallring av övervuxna buskage etc. Diverse fysiska objekt och insatser har levererats, och nämnden når uppsatta mål för året. Vidare planeras för en ökad trygghet och säkerhet vid kommande arrangemang och på besöksanläggningar, där bl a kameraövervakning i Folkets park och på Katrinetorp utreds.

Åtagande: Fastighets- och gatukontoret åtar sig tydliggöra och vidareutveckla den sociala hållbarheten i förvaltningens arbete.

Kommentar



Fastighets- och gatukontoret har genomfört en genomlysning av förvaltningens verksamhetsplan och sammanställt förvaltningens arbete med social hållbarhet. Vidare diskuteras metoder för klustring av aktiviteter i relation till social hållbarhets dimensionerna, Tekniska nämndens reglemente samt de globala

målen. Arbetet har diskuterats med förvaltningens samtliga verksamheter i olika former och har gjorts tillgänglig för alla.

Under 2023 fortsätter arbetet med att ytterligare identifiera verksamhetsspecifika kunskapshöjande insatser.

En god organisation

Åtagande: Fastighets- och gatukontorets åtar sig att fortsätta utveckla ett öppet och inkluderande medarbetarskap och ledarskap genom att bygga en kommunikativ organisationskultur som grundar sig i stadens styrmodell och som är ett stöd i medarbetarnas uppdrag och målpuppfyllelse.

Kommentar



Flerårigt åtagande

Under våren genomfördes en inventering av förvaltningens befintliga strukturer för stöd och verksamhetsutveckling som syftar till att stärka medarbetarskap, ledarskap och bygga en kommunikativ organisationskultur. Inventeringen visade att det pågår många olika insatser, stöd och verktyg för att stärka både ledarskap och medarbetarskap men att strukturerna för dessa inte är helt tydliga eller samordnade. En slutsats är att ett mer samordnat och skräddarsytt stöd från stöd/stabsfunktioner skulle kunna bidra till ökad kvalitet i insatserna, mer effektiv användning av förvaltningens resurser och ökad helhetssyn på verksamhetens uppdrag och behov. Ett gemensamt arbetssätt har tagits fram och testats där resultatet är att stöd/stabsfunktioner har ökat sitt samarbete och bidrar till ett mer samlat stöd till verksamheterna samt minskat dubbelarbete. Arbetet med att skapa ett sammanhållet stöd till verksamheten kommer att fortsätta utvecklas och förstärkas under det kommande året bland annat genom ett processororienterat arbetssätt där behov och användare står i fokus.

Två fysiska förvaltningsträffar har genomförts med inslag av samverkan, erfarenhetsutbyte och riktningsskapande. Uppföljningen från träffarna pekar på ett positivt resultat och visar på att träffarna levde upp till förväntningarna och bidrog till ökad vi-känsla och samtal med kollegor från andra verksamheter. Förvaltningsträffarna och arbetssättet kring dessa är ett en del av ett långsiktigt och systematiskt kulturbyggande mot ett inkluderande och kommunikativt chefs- och medarbetarskap. Formerna kommer att fortsätta utvecklas under det kommande året.

Chefer och arbetsgrupper har fortsatt fått stöd att kartlägga kommunikationssystem och genomföra feedbackworkshops och ta fram kommunikationskontrakt som verktyg för att bygga en kommunikativ organisation. Arbetet har påbörjats med ta fram en ny strategi och långsiktig plan för förvaltningens interna kommunikation, med fokus på ledningskommunikation.

Åtagande: Fastighets- och gatukontoret åtar sig att vidareutveckla arbete med kompetensförsörjning- och arbetsgivarvarumärket

Kommentar



Förvaltningen ska långsiktigt planera för den kompetens som behövs, planera aktiviteter för att nå den kompetensen i enlighet med förvaltningens kompetensförsörjningsplan, genomföra dessa, följa upp och förändra aktiviteter allt efter behov. Ett strategiskt arbete med kompetens- och karriärutveckling bidrar till såväl ökat engagemang bland medarbetarna, som till verksamhetens utveckling och kvalitet. Goda anställningsvillkor och en god lönestruktur är två förutsättningar för att attrahera, rekrytera och behålla medarbetare.

Arbetet med kompetensförsörjning och arbetsgivarvarumärke tecknas ned i nämndens tvååriga kompetensförsörjningsplan. De aktiviteter som anges där involveras såväl HR-och

kommunikationskompetens som samtliga chefer i förvaltningen. Under 2022 har förvaltningen förberett ett större utvecklingsarbete kring strategisk kompetensförsörjning som inleds i januari 2023.

Under 2022 har förvaltningen arbetat vidare för att kvalitetssäkra en tydlig, effektiv och kompetensbaserad rekryteringsprocess. Syftet är att kandidaterna ska få en god upplevelse av förvaltningen, såväl som att rätt kompetens ska rekryteras.

Förvaltningen genomförde också i slutet av 2022 ett utvecklingsarbete där nyanställda intervjuas om sina upplevelser av det första året på förvaltningen. Syftet är att fånga upp både styrkor och förbättringsmöjligheter i introduktionen. Utifrån utvärderingen planeras nya insatser.

Åtagande: Fastighets- och gatukontoret åtar sig att arbeta med "framtidens arbetsplats"

Kommentar



Förvaltningen har tagit fram en nulägesanalys som är baserad på en enkätundersökning till förvaltningens samtliga medarbetare samt djupintervjuer. Rapporten innehåller även input från den fysiska skyddsronden, en självskattningsövning av chefer samt Malmö stads resevaneundersökning.

Nulägeanalysen visar att pandemin har lett till förändrade beteenden och förväntningar kopplat till arbetsplatsen. Medarbetarna lyfte tillgång till egen arbetsplats, flexibilitet kopplat till plats, trivsamma och inspirerande lokaler med varierande funktioner, en standardiserad, fungerande teknisk utrustning i mötesrum samt en tydlighet kring mötesformer som viktiga aspekter för dem.

Utifrån rapporten har styrgruppen beslutat att

- ta fram ett inredningsprogram för cellkontor samt för entréytorna på våningsplan 2-5. Med anledning av tidsaspekten kommer projektgruppen fokusera på entréytorna
- formalisera och kommunicera grundprinciper för mötesformer
- formalisera ansvaret för lokalfrågor.

Ett ytterligare förslag var att skapa fler ytor för enskilda Teams-möten men bedömningen är att ytorna redan finns och det handlar istället om att använda befintliga ytor på ett bättre sätt.

Nämndsuppdrag 2022

Fastighets- och gatukontoret får i uppdrag att under sommarmånaderna 2022 genomföra aktiviteter riktade till barn och unga i parker inom Husie, Kroksbäck/Holma, Lindängen/Nydala, Rosengård och Limhamn. Innehållet skall styras av lokala föreningars möjlighet tillsammans med fastighets- och gatukontorets grundutbud.

Kommentar



Fastighets- och gatukontoret genomförde under sommaren 2022 aktiviteter riktade till barn och unga i Malmö på fem platser, i enlighet med nämnduppdraget.

Sommarens stora arrangemangssatsning gick under samlingsnamnet Big five. Ett välkänt varumärke i staden som denna gång presenterades på nytt sätt.

Enskifteshagen, Lindängens IP, Kroksbäcksparken och Sibbarp fylldes med sittmöbler, bänkar och gestaltning från arrangemangsenhetens lager. En uppbyggnad som fick stå ute och kunde användas under hela juli. Varje fredag till söndag kom festivalerna. 3 olika turnéer, var och en med eget tema flyttades runt och presenterade varje helg ett helt nytt innehåll på respektive plats. Här fanns bl a en 230 m uppblåsbar hinderbana, en vattenrutschbana och 8 m fritt fall. Till turnéerna kopplades lokalt föreningsliv, civilsamhälle, allaktivitetshus m fl som deltog både med egna aktiviteter men också med bemanning och deltagande. Fotboll, kampsport, dans, bordtennis, urban konst med flera fanns på plats för att ge barn och unga möjlighet att hitta sammanhang som varar långt efter festivalens genomförande. Big fives femte plats var Ribban vid T-bryggan där fastighets- och gatukontorets vattenhinderbana åter var på plats. Nu med nyinköpta hinder och större än någon gång tidigare.

I Husie/Bulltoftaparken genomfördes för första gången Barnloppisar under juli månad. Ett välbesökt arrangemang som uppskattades både av säljare och köpare.

Fastighets- och gatukontoret får i uppdrag att med fortsatt inriktning till barn och unga ytterligare ett år säkerställa succén Vinterspelen, som omfattar både det lokala spelinitiativen som det internationella, på en central plats i Malmö.

Kommentar



Vinterspelen 22-23 har genomförts på Vintergatan i Nyhamnen. Arrangemanget har flyttats från tält på Stortorget till en mer okänd plats inomhus på Vintergatan. Viss oro befarades rörande byte av plats samt anpassningen till en inomhuslokal, vilken försvann redan första dagen då det var fullt hus från morgon till stängning. Flytten från Stortorget och tältkonstruktion till en inomhuslokal gjordes efter beslut i tekniska nämnden att spara el.

Vinterspelen var öppet från den 29 december till den 8 januari med öppettider från kl 10:00 till 17:00. Varumärket visade sig vara starkt och besöken därför många. Vissa aktiviteter var mycket populära trots att detta hade förutspåtts och förstärkts så kunde köer uppstå inledningsvis, vilket korrigerades på vissa stationer efter ett tag. Ett 20-tal stationer mötte besökarna på ett spännande och lärande sätt under dessa dagar.

Av ett 30-tal aktörer var cirka 20 föreningar. Ett kafé gav möjligheten till förtäring till ett rimligt pris.

Det kan konstateras att arrangemanget blev mer framgångsrikt än beräknat. Då arrangemanget denna gång

genomfördes inomhus visade sig detta vara framgångsrikt, inte bara energimässigt utan också att besökare stannade längre i lokalen än tidigare år.

Utifrån de erfarenheter som dragits kommer ett delvis annat upplägg och förstärkning att ske till nästa gång. Attitydundersökningen är inte klar i skrivandes stund.

Fastighets- och gatukontoret får i uppdrag att ta fram en översiktlig kalkyl för ett eventuellt färdigställande av museispårvägens ringlinje i Malmö. Dagens sträckning skulle då kompletteras med en sträckning som går via Gustav Adolfs torg.

Kommentar



Uppdraget är slutfört i och med att en översiktlig kalkyl är presenterad för nämnden. I samband med det fick förvaltningen ytterligare uppdrag att utreda möjligheten att förverkliga ett färdigställande av museispårvägen samtidigt som en eventuell exploatering av parkeringsytan utanför slottet. Förvaltningen planerar att skapa ett projektdirektiv och inleda en förstudie som kan vara klar i slutet av 2023.

Fastighets- och gatukontoret får i uppdrag att utreda en utveckling av Centralplatsen i Pildammsparken. Ett arbete med att utveckla Pildammsparken har pågått under ett antal år och en ombyggnad av Centralplatsen skulle ytterligare förhöja parkens värde. Utredningen ska innehålla en historisk tillbakablick över platsen samt förslag på hur platsen skulle kunna omgestaltas. Parkeringssituationen ska belysas i utredningen.

Kommentar



Uppdraget är inte slutfört.

I tekniska nämndens budget 2022 gav tekniska nämnden i uppdrag till fastighets- och gatukontoret att utreda en utveckling av Centralplatsen i Pildammsparken. Syftet var att utreda och undersöka möjligheten att gestalta om Centralplatsen till en plats som är välfungerande utifrån dagens behov. I uppdraget ingick även att undersöka möjligheten att återskapa de parkeringsplatser som tas bort vid en omgestaltning samt ta fram ett uppskattat kostnadsspann för föreslagen omgestaltning.

Uppdraget redovisades muntligt på tekniska nämndens sammanträde 2022-12-14. Tekniska nämnden önskade på sammanträdet kompletteringar av det arbete som gjorts och en återkoppling.

Fastighets- och gatukontoret får i uppdrag att utreda möjligheterna till ett underjordiskt parkeringsgarage under Davidhallstorg. Utredningen ska översiktligt visa på ekonomiska och tekniska förutsättningar för ett sådant garage. Utredningen ska ta utgångspunkt i tidigare utredningar på samma tema.

Kommentar



Åtterrappport av uppdraget är planerat till tekniska nämndens arbetsutskott i mars 2023. Fastighets- och gatukontoret fick ett tilläggsuppdrag under hösten i frågan som innebär att titta på alternativa parkeringsmöjligheter i omgivningarna kring Davidshallstorg som alternativ till att bygga ett underjordiskt garage på annan plats i närheten till Davidhallstorg – t ex parkeringsplatsen vid Aquakul.

Fastighets- och gatukontoret får i uppdrag att stimulera till samverkan (BID) med kommunen i Malmös lokalområden. Under 2022 ska insatserna att kommunicera möjligheterna till samverkan och vilket stöd som finns att få intensifieras i enlighet med den samverkansmodell som tekniska nämnden beslutade 2020.

Kommentar



Genom att under 2022 har jobbat intensivt med uppsökande arbete och jobbat brett över Malmös lokala områden har möjligheten till lokala aktörer att påbörja processen med att mobilisera sig i syfte att skapa framtida samverkan. Områden likt Västra hamnen, Limhamns sjöstad och Rosengård jobbar med ansökningar som kommer att lämnas in i början av 2023. Även i Holma finns det en vilja att använda modellen för att jobba med lokal utveckling med syfte att skapa tryggare offentlig miljö. Andra städer ser samverkansmodellen som ett viktigt verktyg för att vara med och involveras i skapandet av det framtida offentliga rummet. Under 2022 har tekniska nämnden tagit sitt första beslut gällande Hyllie Citysamverkan

som har använt sig av samverkansmodellen och lämnat in förslag på hur föreningen kommer att samverka med fastighets- och gatukontoret.

Fastighets- och gatukontoret får i uppdrag att fördjupa dialogen kring juridiska och ekonomiska förutsättningar med polismyndighet och transportstyrelsen i syfte att skapa möjligheter till effektiv trafikövervakning.

Kommentar



Förvaltningen har av Tekniska nämnden fått i uppdrag att "Fördjupa dialogen kring juridiska och ekonomiska förutsättningar med polismyndighet och Trafikverket i syfte att skapa möjligheter till effektiv trafikövervakning" och har undersökt möjligheterna att införa fartkameror på kommunalt vägnät.

Uppdraget har haft två huvudspår – att möjliggöra fartkameror i Trafikverkets etablerade system eller göra det i egen regi. Hur detta uppdraget genomförts och utfallet av detta arbete redovisas i bilaga 6a. Bilagt (6b) finns även ett svar från polisen i frågan.

Fastighets- och gatukontoret får i uppdrag att särskilt bevaka möjligheten att skapa fler cykelställ med möjligheter till bättre låsbarhet i stadsmiljön när planerade byte av befintliga cykelställ sker. Inom ramen för uppdraget ska även fler platser för cykelparkering identifieras.

Kommentar



I tekniska nämndens budget 2022 fick förvaltningen i uppdrag att "särskilt bevaka möjligheten att skapa fler cykelställ med möjligheter till bättre låsbarhet i stadsmiljön när planerade byte av befintliga cykelställ sker. Inom ramen för uppdraget ska även fler platser för cykelparkering identifieras".

Förvaltningen har, utefter detta uppdrag under 2022, anlagt 311 nya cykelbågar med möjlighet till ramlåsning. Åtgärderna är utspridda vid målpunkter som till exempel naturområden, hållplatser för kollektivtrafiken, torg och andra allmänna målpunkter. Ovan redovisade siffror är enligt nämnduppdraget. Inom befintligt objektsgodkännande 9250 Cykelparkering 2020–2022 har ytterligare 86 nya cykelbågar anlagts under året.

Utöver anläggandet av ny cykelparkering har förvaltningen gjort en omvärldsbevakning. Syftet med omvärldsbevakningen är att beskriva trender och hur andra ledande cykelstäder arbetar med cykelparkering. En närmare redovisning av omvärldsbevakningen och var någonstans i Malmö de nya cykelparkeringarna är anlagda finns i bifogade dokument (bilaga 5a och b).