

Uppföljning av åtaganden och nämndsuppdrag 2021

Tekniska nämnden

Bilaga 1

Ver 2022-02-03

Innehållsförteckning

Utbildning och arbete	4
Åtagande: Fastighets- och gatukontoret åtar sig arbeta för ökad sysselsättning av arbetslösa Malmöbor.....	4
Stadsutveckling och klimat	4
Åtagande: Fastighets- och gatukontoret åtar sig att värna och stärka ekosystemtjänsterna i kommunen	4
Åtagande: Fastighets- och gatukontoret åtar sig att utveckla Malmö hamn.....	5
Åtagande: Fastighets- och gatukontoret åtar sig att planera och genomföra infrastrukturåtgärder och bostadsåtaganden i Storstadspaketet	5
Åtagande: Fastighets- och gatukontoret åtar sig att utveckla tillämpningen av den hyresjuridiska förvaltningen i de fall hyresgästerna inte fungerar i sitt boende. Detta ska göras i samverkan med arbetsmarknads- och socialförvaltningen.....	6
Åtagande: Fastighets- och gatukontoret åtar sig att arbeta vidare för att hitta lösningar på de konsekvenser som uppstår i förtätning av staden på allmän platsmark och förgårdsmark (kvartersmark).	7
Åtagande: Fastighets- och gatukontoret åtar sig att skapa förutsättningar för ett bostadsbyggande i hela Malmö.	7
Åtagande: Fastighets- och gatukontoret åtar sig att tillsammans med kulturförvaltningen utveckla sin samverkan för att stärka Malmö stads arbete med offentlig konst.....	8
Åtagande: Fastighets- och gatukontoret åtar sig att arbeta med en övergripande strategi för stadens offentliga miljö.....	8
Åtagande: Fastighets- och gatukontoret åtar sig effektivisera förädlingsprocessen.....	8
Åtagande: Fastighets- och gatukontoret åtar sig att utreda hanteringen av olovlig användning av mark (mark som nyttjas utan avtal/lov).	9
Åtagande: Fastighets- och gatukontoret åtar sig att vidareutveckla hållbar mobilitet och infrastrukturarbete.....	9
Åtagande: Fastighets- och gatukontoret åtar sig att vidareutveckla delaktighetsarbetet i stadsomvandling, storstadspaketet och exploateringsprojekt.....	10
Åtagande: Fastighets- och gatukontoret åtar sig att utveckla sina arbetsätt för att möta näringslivets behov.	10
Trygghet och delaktighet	11
Åtagande: Fastighets- och gatukontoret åtar sig att genomföra trygghets- och säkerhetsåtgärder i den offentliga miljön.	11
Åtagande: Fastighets- och gatukontoret åtar sig att arbeta med beteendepåverkan kring nedskräpning.	12
En god organisation	12
Åtagande: Fastighets- och gatukontoret åtar sig att utveckla den gemensamma organisationskulturen mot ett öppet och inkluderade ledarskap och medarbetarskap som leder till ständiga förbättringar. Ett utvecklingsarbete kring framtidens hållbara arbetsplats ska påbörjas.	12
Åtagande: Fastighets- och gatukontoret åtar sig att utveckla arbetet kring rekrytering och introduktion av chefer, i samarbete med stadens andra förvaltningar.....	13

Åtagande: Fastighets- och gatukontoret åtar sig att fullfölja arbetet med den digitala agendan, genom lärandeprojekt, införande av ett digitaliseringsråd och utveckling av den digitala kompetensen.....	13
Nämndsuppdrag 2020	13
Nämndsuppdrag: Fastighets- och gatukontoret får i uppdrag att utveckla en ”låt bilen stanna hemma”-lösning för Malmöborna.....	13
Nämndsuppdrag: Fastighets- och gatukontoret får i uppdrag att utveckla ett stråk kopplat till svenska serier längs den del av Friisgatan som löper mellan Norra skolgatan och Folkets park.....	14
Nämndsuppdrag: Fastighets- och gatukontoret får i uppdrag att utveckla program för sportfisket i Malmö	14
Nämndsuppdrag 2021	14
Nämndsuppdrag: Tekniska nämnden uppdrar åt fastighets- och gatukontoret att utreda förutsättningarna och finansieringen av en bemannad lekplats med inriktning på trafik och trafikbeteende.....	14
Nämndsuppdrag: Tekniska nämnden uppdrar åt fastighets- och gatukontoret att undersöka möjligheterna att teckna ett så kallat IOP (idéburet offentligt partnerskapsavtal), alternativt hitta en annan finansieringsform, med Växtvärket rörande bemanning och utveckling av deras verksamhet på Guldängens bygglek.	14
Nämndsuppdrag: Tekniska nämnden uppdrar åt fastighets- och gatukontoret att utreda möjligheterna att skapa en, gärna flera, alternerade gator för försäljning av streetfood. Tanken är upplåta en återkommande plats/gata för streetfood för att göra det enklare för både entreprenörer och malmöbor att veta var maten säljs. Önskvärt är att det är en gata eller i ett område där det inte finns redan etablerade restauranger.	15
Nämndsuppdrag: Tekniska nämnden uppdrar åt fastighets- och gatukontoret att efter modell från Berlin utreda förutsättningarna för att skapa en särskild mobilitetsapp ”Mobil i Malmö” där flera tjänster av delningsbara fordon, såsom hyrcyklar, eldrivna fordon av olika slag och taxi, ingår tillsammans med kollektivtrafik, för att på detta sätt underlätta malmöbornas och besökares mobilitet. Transport från dörr till dörr, med olika trafikslag, ska vara möjlig att boka i en och samma tjänst i form av en app.	15
Nämndsuppdrag: Tekniska nämnden uppdrar åt fastighets- och gatukontoret att utreda om fler platser i staden kan omvandlas till ”sommartorg” i likhet med tidigare antaget nämndsinitiativ att tillfälligt omvandla Davidhallstorgs parkeringsplats.	15

Utbildning och arbete

Åtagande: Fastighets- och gatukontoret åtar sig arbeta för ökad sysselsättning av arbetslösa Malmöbor

Kommentar



Åtagandet är uppnått.

Tekniska nämnden har kontinuerligt under året haft ca 100 platser i extratjänster. Anställningarna pågår under max ett år, därför är det ständig rotation på dessa tjänster. Projektet är ett samarbete mellan fastighets- och gatukontoret, arbetsmarknads- och socialförvaltningen och serviceförvaltningen. Projektet kommer att fortsätta under 2022. Som exempel kan nämnas:

Under året har det varit mellan 80 och 84 platser verksamma i trygghetspatrullerna, huvsakliga arbetsuppgifter har varit att arbeta med renhållning i utrymmet mellan fastighetsägarnas ansvar och fastighets- och gatukontorets ansvar.

Inom svets- och montageprojektet har det varit mellan 9-12 platser anställda under året. Förutom att montera papperskorgar har de arbetat med underhåll av papperskorgar.

Under året har det varit 7 platser i den så kallade kolonipatrullen. Arbetet har bestått i renhållning och trädgårdsarbete på de allmänna ytorna i koloniområdena.

Förutom detta har fastighets- och gatukontoret indirekt bidragit till att arbetslösa Malmöbor anställts genom att drift- och underhålls-entreprenaderna för den offentliga miljön från och med den 1 april utförs detta genom serviceförvaltningen/kommunteknik.

Stadsutveckling och klimat

Åtagande: Fastighets- och gatukontoret åtar sig att värna och stärka ekosystemtjänsterna i kommunen

Kommentar



Åtagandet är uppnått.

Fastighets- och gatukontorets åtagande att värna och stärka ekosystemtjänsterna i kommunen har under 2021 innefattat en mängd olika aktiviteter fördelade på flera enheter. Som exempel kan nämnas att ta fram metoder för att öka mängden ängsplantering av gräsnytor, begränsa förekomsten av invasiva arter, underhåll av naturreservat, åtgärder för förbättring av vattenkvaliteten i dammar, lämna död ved och göra högstubbar vid gallringar, gynna pollinatörer med insådd av lämpliga blommande växter, nyplantering av träd och utveckling av stadsodling.

Arbetet med förbättring av vattenkvaliteten i dammar har gett ett mätbart resultat i Pildammsparken där det skett en reduktion av tungmetaller i ytvatten och sediment.

I utvecklingen av stadsodling har inte bara två nya odlarföreningar bildats, utan samarbete mellan en skola

och en odlarförening har också skett, och fler sådana samarbeten är under utveckling.

I arbetet med åtagandet har både förberedande utredningar och genomförande av planerade åtgärder ingått. En kontinuerlig uppföljning och utvärdering behövs för flera av åtgärderna för att kunna följa resultatet över tid och kunna säkerställa att önskat resultat bibehålls.

Vissa aktiviteter har blivit förskjutna något i tid, och flera av aktiviteterna kommer att pågå även under 2022.

Åtagande: Fastighets- och gatukontoret åtar sig att utveckla Malmö hamn.

Kommentar



Åtagandet är uppnått.

Arbetet med att utveckla Malmö hamn i enlighet med intentionerna i Masterplan Malmö hamn har i huvudsak löpt på enligt plan under året.

Fokus under året och under kommande år är flytten av hamnområdet norrut och förberedelserna för det arbetet pågår där kajsträckningar, användningsområde för hamnytor är en viktiga inslag i arbetet. Riksintressefrågorna är i stort fokus i hamnområdet liksom utvecklingsarbetet. Den rådande situationen har dock haft stor påverkan på hamnoperatören Copenhagen Malmö Port AB (CMP) varför arbetet i vissa delar fått hållas mer internt. Den pågående ansökan om vattendom för utfyllnaden i Norra hamnen påverkar arbetet vad gäller planeringen av ytorna i Norra och mellersta hamnen. Laga kraftvunnen dom väntas under 2022, vilket kommer ge en tydligare helhetsbild över möjligheterna.

Påverkansarbetet för att förbättra anslutningarna till Malmö hamn via sjöfart och järnväg pågår och under året togs broschyren "Skånes hamnar" fram. Ett arbete som letts av Region Skåne och där flertalet skånska hamnar deltagit. Vikten av fördjupningen av Flintrännen lyfts fram, en anslutning för godstrafik till hamnen vid bangården och elektrifieringen av spåren i hamnområdet.

Arbetet med Malmö Hamn och att försöka attrahera önskvärda företagsetableringar har pågått kontinuerligt under 2021. Flertalet företagsförfrågningar har utvärderas under året, för att säkerställa att det är ett önskvärt bolag, hamnnytt samt att etableringen ger mervärden som social hållbarhet samt andra efterfrågade kriterier hos intressenten.

Ett av kriterierna som är viktigt och som efterfrågas vid varje förfrågan är industriell symbios och hållbarhet. Vid varje förfrågan från aktörer och då en utvärdering sker uppmuntras aktören att arbeta med industriell symbios och andra hållbara lösningar såsom exempelvis solceller.

Åtagande: Fastighets- och gatukontoret åtar sig att planera och genomföra infrastrukturåtgärder och bostadsåtaganden i Storstadspaketet

Kommentar



Åtagandet är uppnått.

Tekniska nämnden tar varje år, enligt instruktioner från kommunstyrelsen, fram en intern kontroll-plan för kommande år. Som grund för planen görs riskanalyser på olika nivåer i förvaltningen. Under riskanalys inför intern kontroll-plan 2021 lyfte flera avdelningar risker kopplade till storstadspaketets framdrift.

Riskerna omfattade bland annat hur personalresurser och kompetens ska säkras på kort och lång sikt, hur det säkerställs att tidsplaner är korrekta och hålls, att det vid avvikelser uppdateras på både delprojektnivå och aggregerad nivå och samt att risk- och konsekvensanalyser utförs. Det handlade också om hur den politiska beredningen av ärenden ska ske på ett både effektivt och korrekt sätt när ärendemängden ökar väsentligt och hur delaktighet för Malmöborna och andra intressenter ska ske på ett systematiskt och tillräckligt sätt.

En särskild risk, med stor påverkan på leveranserna, har också identifierats i gränssnittet mellan upphandlings- och entreprenadombudsfunktionerna och storstadspaketet, där ansvar och roller behövde förtydligas och processen effektiviseras.

Fastighets- och gatukontoret har inrättat en särskild insatsgrupp av chefer inom avdelningen för struktur och stöd, som tillsammans med verksamhetsansvariga chefer på stadsutvecklingsavdelningen löpande följer storstadspaketets framdrift och vidtar åtgärder för att säkerställa att tidsplanerna och leveranserna kan hållas. Fokus i insatsgruppen ska vara de risker som nämns ovan.

Under våren inom ramen för ovanstående uppdrag har avdelningens personalplan reviderats och särskilda rekryteringsinsatser samordnats för att snabbt knyta an kompetenser på hela avdelningen för kraftfull genomförande kapacitet.

Vidare har tidplanerna för infrastrukturåtgärderna genomlysts och uppdaterats, detta tillsammans med förvaltningens arbete med tidföring samt resursplanering kommer på sikt avsevärt förbättra genomförandet av projektåtagande.

Det kvarstår arbete med kompetensförsörjning och implementering av tid och resursplanering, men arbetena sker enligt plan.

Projektet med de samordnade insatserna som beskrivs ovan fortskrider under hösten. Vidare kommer planerade objektsgodkännande för MEX linje 4 kunna beslutas enligt sin tidplan.

Åtagande: Fastighets- och gatukontoret åtar sig att utveckla tillämpningen av den hyresjuridiska förvaltningen i de fall hyresgästerna inte fungerar i sitt boende. Detta ska göras i samverkan med arbetsmarknads- och socialförvaltningen.

Kommentar



Åtagandet är uppnått.

Förvaltningen har genom att specialisera sig möjliggjort detta. Rollen som bosocial handläggare tar ett större ansvar för allvarliga och återkommande störningar och övriga brister i skyldigheter.

Den generella kompetensen har ökat genom återkommande utbildningsinsatser i samverkan med fastighets- och gatukontorets jurister.

En gemensam process för snabbare åtgärder vid störningar har påbörjats med arbetsmarknads- och socialförvaltningen och fastighetsägare.

Åtagande: Fastighets- och gatukontoret åtar sig att arbeta vidare för att hitta lösningar på de konsekvenser som uppstår i förtätning av staden på allmän platsmark och förgårdsmark (kvartersmark).

Kommentar



Åtagandet är uppnått.

Åtagandet har genomförts i två aktiviteter och resulterat i två rapporter. I arbetet med att *Förtydliga vilka funktioner som ska lösas i gaturummet* har rapporten fokuserat att kartlägga anspråk på gaturummet, att förtydliga vilka funktioner som ska lösas i gaturummet (allmänna platsmarken) respektive kvartersmark, kartlägga konsekvenser som uppstår vid förtätning och framförallt skapa en samsyn inom förvaltningen gällande funktioner och konsekvenser.

Arbetet med *Hantering av dagvatten på allmän platsmark* har fokuserat på att tydliggöra problematiken som finns i planarbetet idag kopplat till dagvattenhantering. Riktlinjer och lagrum som finns är översiktligt sammanställda.

Båda rapporternas frågeställningar har resulterat i vidare arbete i 2022.

Åtagande: Fastighets- och gatukontoret åtar sig att skapa förutsättningar för ett bostadsbyggande i hela Malmö.

Kommentar



Åtagandet är uppnått.

Den 29 april 2021 antog kommunfullmäktige Malmö stads nya markanvisningspolicy och implementeringen av densamma har startats. Policyn har en central roll i förvaltningens arbete och implementeringen kommer att pågå under en längre tid, både i form av utbildningar av personal och genom dialog med marknadens aktörer. Under senvåren har ett första utbildningstillfälle för exploateringsingenjörer genomförts och fortsatt planering av implementeringen sker framöver.

Fastighets- och gatukontoret har under året i ett av exploateringsprojekten arbetat fram ett avtalsförslag där det föreslås en reducerad tomträttsavgäld för en upplåtelse för Bostadsrätt/radhus som det i det specifika området råder brist på i dagsläget. Detta möjliggörs genom den nya markanvisningspolicy och är en del i arbetet med att skapa förutsättningar för ett allsidigt bostadsbyggande i stadens alla delar vad gäller upplåtelseformer och hustyper.

Arbetet med att utreda lämpliga platser för dubbel markanvisning har under våren resulterat i en markreservations i Hyllie som är villkorad med en byggnation genom ett köpeavtal i Rosengård. Detta är ett försök till att stimulera byggnation i ett område där marknaden inte driver utvecklingen i samma utsträckning som i Malmös mer expansiva områden.

Arbetet med Mallbo fortsätter och för den första markanvisningen har förvaltningen fått in förslag som ska analyseras. Arbeta pågår även i planeringsskedet med ett par andra exploateringsprojekt där förvaltningen planerar för tilldelningar inom ramen för Mallbo.

Åtagande: Fastighets- och gatukontoret åtar sig att tillsammans med kulturförvaltningen utveckla sin samverkan för att stärka Malmö stads arbete med offentlig konst.

Kommentar



Åtagandet är uppnått.

Tekniska nämnden och kulturnämnden utvecklar under 2021 det gemensamma arbetet med offentlig konst. Utvecklingsarbetet bedrivs gemensamt av kulturförvaltningen och fastighets- och gatukontoret på uppdrag av kulturdirektör och fastighets- och gatudirektör.

En processkartläggning har genomförts kring de arbetssätt som staden har kopplat till offentlig konst. Processkartläggningen följs nu av att en förbättrad process tas fram, samtidigt som de respektive nämndernas uppdrag och ansvar för den offentliga konsten tydliggörs. Under våren har också ett förslag till en gemensam strategi för den offentliga konsten arbetats fram.

Med planen skapas en gemensam riktning för- och ambition med offentlig konst samt ett tydliggörande av lokalisering, organisering och de värden och effekter som den offentliga konsten tillför Malmöborna. Förslaget till program planeras behandlas i respektive nämnd under 2022.

Åtagande: Fastighets- och gatukontoret åtar sig att arbeta med en övergripande strategi för stadens offentliga miljö

Kommentar



Åtagandet är uppnått.

Under året har processen initierats. Under hösten intensifierades arbetet och förankrades via en samtalsrunda med ett femtontal chefer på verksamhetsavdelningarna. En uppdragsbeskrivning har tagits fram och presenterats och diskuterats i olika forum, samt i förvaltningens ledningsgrupp. Arbetet följer plan, och under våren 2022 kommer arbetet att konkretiseras och fler resurser kopplas på. Det handlar om en bred ansats, med perspektiv från både aktivering, utformning och förvaltning av den offentliga miljön.

Åtagande: Fastighets- och gatukontoret åtar sig effektivisera förädlingsprocessen

Kommentar



Åtagandet är uppnått.

Arbetet pågår. Forum för förädlingsprocessen, bestående av representanter från fastighets- och gatukontoret, stadsbyggnadskontoret och miljöförvaltningen, träffas löpande. Likaså arbetsgruppen som är kopplad till forumet.

De prioriterade inriktningarna för forumet är; 1. Stärk förutsättningarna att dra nytta av vår kunskap under hela processen, 2. Skapa förutsättningar för gemensam planering, prioritering och styrning av projekt och 3. Säkerställ att vi kan arbeta digitalt tillsammans.

Ett uppdrag som varit i fokus under hösten gäller exploateringsavtalsprocessen. 2015 tog stadsbyggnadskontoret och fastighets- och gatukontoret fram riktlinjer och en gemensam rutin för exploateringsavtal. Som ett led i att ytterligare utveckla samordningen mellan förvaltningarna har nu en utvärdering av rutinen och dess implementering genomförts. Förbättringsinsatser med utgångspunkt i utvärderingen kommer att genomföras under 2022.

Flera aktiviteter som bidrar till forumets inriktningar pågår inom projekt i Nyhamnen, vilka användas som case för utveckling av nya arbetssätt, både vad gäller projektplanering och -styrning samt för test av nya digitala arbetssätt och tekniker. Under året har en förstudie, med fokus på behov och nyttor, genomförts. Arbetet fortsätter under 2022.

Åtagande: Fastighets- och gatukontoret åtar sig att utreda hanteringen av olovlig användning av mark (mark som nyttjas utan avtal/lov).

Planeringskommentar

Kommentar



Åtagandet är uppnått.

Arbetet har delats upp i tre delprojekt under året där samtliga delar är genomförda. Resultatet kommer att användas för att arbeta vidare med hanteringen av dessa ytor under 2022. De tre delarna har bestått i att ta fram en process för att hantera arbetet framåt samt att se över möjligheten till att nyttja våra kartor i arbetet för en enklare hantering. Vi har även tittat på möjligheterna till samarbete med Stadsbyggnadskontoret i frågan.

Åtagande: Fastighets- och gatukontoret åtar sig att vidareutveckla hållbar mobilitet och infrastrukturarbete.

Kommentar



Åtagandet är uppnått.

Arbetet med revidering av trafik- och mobilitetsplanen (TROMP) för Malmö är påbörjat och uppdragsbeskrivning är beslutat av tekniska nämnden i maj. Fastighets- och gatukontoret ska senast i december 2022 presentera ett förslag på samrådshandling och politisk dialog och utredningar ska nu påbörjas och planeras fram till beslut om samrådsremiss. Ny TROMP planeras lyftas till kommunfullmäktige augusti 2023.

De rapporter som efterfrågades i budgetuppdrag Öresundsmetro 2020 är klara för avrapportering till tekniska nämnden, varpå en fördjupning är möjlig och eventuella diskussioner om fortsatta studier och Tekniska nämndens engagemang kan föras. Rapporterna behandlar kustlinjen, stationslägen i Västra hamnen, metrostation vid Malmö C och tänkbara förlängningar av metron i Malmö. Den allra viktigaste slutsatsen av de genomförda studierna är att det är tekniskt (och juridiskt och finansiellt) möjligt att bygga en metro till och från Köpenhamn med en möjlig förlängning efter Malmö C.

I arbetet med supercykelstråk har en uppdragsorganisation formerats med projektledning från fastighets- och gatukontoret och biträdande projektledning från stadsbyggnadskontoret. Information i tekniska nämndens trafikutskott genomfördes i april om ambitionsnivå och diskussion om inriktningsförslag. Tidplan och arbetsgång har presenterats och arbete fortlöper enligt plan.

I uppdraget om hållbar godshantering har en uppdragsbeskrivning antagits av kommunstyrelsen i april. Uppdragsorganisation består av representanter från stadskontoret, stadsbyggnadskontoret och fastighets- och gatukontoret. Projektledare från stadskontoret och ett utkast till disposition är framtaget.

Åtagande: Fastighets- och gatukontoret åtar sig att vidareutveckla delaktighetsarbetet i stadsomvandling, storstadspaketet och exploateringsprojekt

Kommentar



Åtagandet är uppnått.

Under 2021 har arbetet med delaktighet och involvering ökat framförallt inom storstadsprojektet.

Detta gäller både för antalet projekt, och omfattningen inom enskilda projekt. Bland annat genomfördes studier av både gamla och nya terminaler där behov både på och omkring terminalerna kartlagdes genom delaktighetsinsatser. Önskvärda effekter av detta arbete är ökad trygghet, bättre folkflöde och ökad vistelsekvalitet.

Utöver arbetet i storstadspaketet har förvaltningen även vidareutvecklat delaktighetsarbetet genom:

- Samverkan med näringslivet (Malmö-Works)
- Utveckling och test av nya arbetssätt, metoder och verktyg i ett EU-finansierat (More-projektet)
- att använda nämndens samverkansstöd för att stimulera och tydliggöra samverkan mellan förvaltningen och lokala intressenter såsom till exempel BID.
- att arbetet påbörjats med att bygga upp en databas för informationsinsamling från bland annat kontaktcenter, delaktighetsarbeten och andra förvaltningar och andra myndigheter. Denna information kommer att fördelas geografiskt för att ge bättre stöd i planeringen och utförandet av förvaltningens arbete.

Efter delårsrapportering har resultat och metoder från utvecklingsarbetet börjat användas i högre utsträckning.

En utökad dialog kring delaktighet i våra projekt har inletts under hösten vilket skapat en högre förståelse för de långsiktiga värden detta för med sig i utvecklingen av staden. Dialogen har fått en positiv start men behöver fortsätta och utvecklas framåt. Delaktighetsarbetet kommer intensifieras under kommande år med tydlig koppling till förädlingsprocessen där även andra förvaltningar behöver involveras. Detta förutsätter också att det interna arbetet samordnas ytterligare då både exploaterings och infrastruktursatsningarna växlar upp kommande år.

Åtagande: Fastighets- och gatukontoret åtar sig att utveckla sina arbetssätt för att möta näringslivets behov.

Kommentar



Åtagandet är uppnått.

Arbetet med att ta fram en tydlig inriktning och profilering av de olika verksamhetsområdena inom Malmö stad har pågått under året 2021. Det har skett genom att vid varje förfrågan på etablering i ett verksamhetsområde har aktören och verksamheten prövats mot flertalet kriterier som ställts upp (antal arbetstillfällen, grönytefaktor, yteffektivitet, social hållbarhet, parkering, samt önskad verksamhet /profil för området med mera). Dock har eftersträvd dokumentation (hemsida med mera) inte kunnat realiseras under 2021, utan arbetet skjuts till första delen av 2022. Arbetet tas då vidare inom ramen för fullmäktigeuppdraget "Kommunstyrelsen, tillsammans med stadsbyggnadsnämnden, tekniska nämnden och arbetsmarknads- och socialnämnden, ges i uppdrag att utveckla och stärka arbetet att få fler företagsetableringar i staden."

Åtagandet anses dock till största del uppnått, då en inriktning för varje område ändå utkristalliserats under året inom förvaltningen och som använts vid varje bedömning av de förfrågningar som gjorts. Arbetssättet används redan idag, vilket gör att den implementering som efterfrågas anses uppfyllt.

Arbetet med ett ökat samarbete med stadskontorets näringslivssida har tagit fart under 2021, och pågår framgent. Flertalet möten har skett i projekt, där näringslivskontorets kompetens efterfrågats. I Fosie pilot har ett samarbete över förvaltningarna skett och pågår in i 2022. Under våren gjordes ett gemensamt studiebesök till Lomma verksamhetsområde, då även delar av stadskontoret deltog. Även i förvaltningens kontinuerliga möten där förfrågningar från aktörer behandlas har näringslivskontoret deltagit vid ett eller två tillfällen. Något som också fortsätter in i 2022.

Stadskontoret har också startat upp ett arbete som heter "etableringsstrategi", där förvaltningen deltar. Möten inom Lund/Malmö regionen avseende näringslivsfrågor har också skett, där kranskommunerna deltog.

Trygghet och delaktighet

Åtagande: Fastighets- och gatukontoret åtar sig att genomföra trygghets- och säkerhetsåtgärder i den offentliga miljön.

Kommentar



Åtagandet är uppnått.

Tekniska nämnden antog hösten 2020 en trygghets- och säkerhetsstrategi. Strategin bygger på fyra strategiska prioriteringar (utan inbördes rangordning): (1) Renhållning för ökad trygghet, (2) Trygghetsfrämjande faktorer i planarbetet, (3) Trafikbeteende och otrygghet i trafikmiljön och (4) Rätt åtgärder för ökad trygghet i befintlig stad.

Aktiviteter kopplade till prioriteringarna har arbetats in i nämndens budget för 2021, och dessa har genomförts successivt och kontinuerligt under året. När det gäller **renhållning för ökad säkerhet** har beteendepåverkande insatser genomförts, och årets renhållningskampanj blev samma som förra årets, "Ren kärlek till stan". Utöver detta har bland annat strandstädning och områdesstädningssinsatser genomförts under året. Arbetet fortsätter under 2022.

Avseende **trygghetsåtgärder i befintlig stad** under året kan nämnas insatser så som trygghetsbelysning på ett större antal platser, trygghetsbeskränning av träd, buskar och övrig vegetation, klottersanering, samt omläggning av gångstråk för ökad trygghet. Vidare har kraftfulla insatser genomförts för en ökad trygghet och säkerhet vid arrangemang och på besöksanläggningar, inte minst när det gäller utbildning och samverkan. World Pride är ett exempel där säkerhetsarbetet har fungerat väl. Arbetet fortskrider under 2022.

Arbetet med framtagande av **trygghetsfrämjande faktorer i planarbetet** har påbörjats under året och en uppdragsbeskrivning har tagits fram. Det pågår diskussioner inom förvaltningen och med stadsbyggnadskontoret. Det är viktigt att det konkreta resultatet av processen blir användarvänligt, dvs utgör ett konkret stöd för planeraren. Arbetet fortsätter under 2022.

För prioriteringen med fokus på **trafikbeteende och otrygghet i trafikmiljön** har det systematiska arbetet med trafiktrygghet utvecklats, där trafiktrygghet ska vara ett självklart komplement till trafiksäkerhet. Ett underlag färdigställdes som kommer användas för det fortsatta arbetet med att utveckla arbetet på förvaltningen inom ramen för nämndens grunduppdrag. Ett viktigt led i arbetet är att identifiera och kartlägga problembilden gällande otrygghet i trafiken, samt att föreslå möjliga tillvägagångssätt för att skapa tryggare trafikmiljöer. Otrygghet i stadens trafikmiljöer kan bidra till en negativ upplevelse av att vistas och röra sig i det offentliga rummet. I förlängningen kan det leda till minskad rörelsefrihet, speciellt för oskyddade trafikanter och inte minst för barn, unga och äldre. En förbättrad trafiktrygghet är en del av ett hållbart trafiksystem och målet är därför att öka tryggheten i trafikmiljön. Arbetet fortgår under 2022.

Åtagande: Fastighets- och gatukontoret åtar sig att arbeta med beteendepåverkan kring nedskräpning.

Kommentar



Åtagandet är uppnått.

Fastighets- och gatukontoret arbetar mot nedskräpning under årets alla dagar. Exempelvis genom att finnas runt om i staden vid olika arrangemang och tillställningar för att visa på vikten av att slänga sitt skräp på rätt plats eller ta det med sig hem. Till exempel: World clean- up day, Skräpplockardagarna, Havets dag där förvaltningen varit ute och plockat skräp med föreningar, dykare och medborgare på utvalda platser. Särskilda områdesstädningar i Sofielund och nere vid stränderna har genomförts.

Årets renhållningskampanj genomfördes med Tema "Ren kärlek till stan". Kampanjen syntes på 600 papperskorgar, sociala medier, bussar, elbilar och digitala skyltar. Under hösten har arbetet påbörjats med ny kampanj för 2022.

Fastighets- och gatukontoret arbetar tillsammans med VASyd och krögare för att lyfta problematiken med fimpas från medborgare och gäster kring Lilla torg och kommer att satsa extra här under 2022.

Fastighets- och gatukontoret arbetar även inom ramen för det lagstadgade Kretsloppsplanen med ett särskilt målområde kopplat till minskad nedskräpning. Arbetet görs strategiskt med flera förvaltningar och VASyd.

En god organisation

Åtagande: Fastighets- och gatukontoret åtar sig att utveckla den gemensamma organisationskulturen mot ett öppet och inkluderande ledarskap och medarbetarskap som leder till ständiga förbättringar. Ett utvecklingsarbete kring framtidens hållbara arbetsplats ska påbörjas.

Kommentar



Åtagandet är flerårigt. Det planerade arbetet för 2021 förväntas ske något senare än planerat.

Förvaltningen har fortsatt arbetet med att göra färdigt aktiviteterna i steg 2 av det kommunikativa ledarskapet, bestående bland annat av genomgång av samtliga chefers kommunikationssystem och genomförande av workshoppar om feedback för förvaltningens avdelningsledningar. Samtidigt har steg 3 av det kommunikativa ledarskapet, som skulle påbörjas efter sommaren 2021 enligt plan, försenats något. Skälet till förseningen är att en justering av det långsiktiga planen måste göras, för att hitta rätt i den verklighet som råder under och efter pandemin. Ett omtag har gjorts och planen för vidare arbete har inkluderats i nämndsbudgeten för 2022.

Under 2021 har hela staden också fokus på HBTQIA+-perspektiv. Därför har förvaltningen under 2021 genomgått utbildningsinsatser enligt plan.

Corona-pandemin har väckt frågor om framtidens arbetsplats. Under 2021 påbörjades ett utvecklingsarbete som utforskar frågan om framtidens arbetsplats och kontor. Arbetet bedrivs i projektform och kommer att fortsätta in i 2022.

Åtagande: Fastighets- och gatukontoret åtar sig att utveckla arbetet kring rekrytering och introduktion av chefer, i samarbete med stadens andra förvaltningar.

Kommentar



Åtagandet är uppnått

Förvaltningens har en antagen rekryteringsstrategi med tillhörande arbetssätt utifrån stadens rekryteringsprocess. Fastighets- och gatukontoret har haft en hög rekryteringstakt under 2021 vilket har inneburit att utvärderingen av strategin inte genomförts i den omfattning och utsträckning som var planerat. Slutförande av utvärderingen och det vidare arbetet som denna resulterar i tas vidare under början av 2022.

Arbetet med att vidareutveckla introduktion av chefer pågår kontinuerligt.

Åtagande: Fastighets- och gatukontoret åtar sig att fullfölja arbetet med den digitala agendan, genom lärandeprojekt, införande av ett digitaliseringsråd och utveckling av den digitala kompetensen.

Kommentar



Åtagandet är uppnått.

Arbetet med att fullfölja handlingsplanen i Digital agenda fortlöper. Digitaliseringsrådet är etablerat och har haft sina första möten under året. Projektet digitalisera dokument startade efter sommaren. Projektets huvudsyfte är att tillgängliggöra analoga handlingar men kan också ses som ett lärandeprojekt då vi utvecklar oss i att arbeta i projektform.

En plan för att utveckla kompetensen i våra digitala verktyg (Office 365) har påbörjats. Men planen har snabbt blivit obsolet då pandemin påskyndat kompetensutvecklingen.

År 2020 beslutades om en handlingsplan för digital agenda som gäller till och med 2022.

Under året har ett digitaliseringsråd startats upp i ledning av IT-enheten, i vilken representanter från alla avdelningar. Rådet har kontinuerliga möten och flera projekt för att utveckla IT-användning och digitalisering är i uppstartsfas. Bland annat ska initiativ från medarbetare tas tillvara genom en idésluss där rådet fångar upp och utvecklar bra idéer från våra egna verksamheter.

Nämndsuppdrag 2020

Nämndsuppdrag: Fastighets- och gatukontoret får i uppdrag att utveckla en "låt bilen stanna hemma"-lösning för Malmöborna.

Kommentar



Uppdraget är endast delvis slutfört

Ärendet planeras lyftas i tekniska nämnden i början av 2022.

Nämndsuppdrag: Fastighets- och gatukontoret får i uppdrag att utveckla ett stråk kopplat till svenska serier längs den del av Friisgatan som löper mellan Norra skolgatan och Folkets park.

Kommentar



Uppdraget är slutfört

Arbetet har genomförts med förändringen att Friisgatan ej ingår.

Seriestråket pågår till och med den 28 februari 2022,

Nämndsuppdrag: Fastighets- och gatukontoret får i uppdrag att utveckla program för sportfisket i Malmö

Kommentar



Uppdraget är endast delvis slutfört.

Ett förslag presenterades för tekniska nämnden i november 2021. Förslaget återremitterades och ett nytt förslag planeras att presenteras för nämnden under första kvartalet 2022.

Nämndsuppdrag 2021

Nämndsuppdrag: Tekniska nämnden uppdrar åt fastighets- och gatukontoret att utreda förutsättningarna och finansieringen av en bemannad lekplats med inriktning på trafik och trafikbeteende.

Kommentar



Uppdraget är slutfört

Uppdraget slutrapporterades till tekniska nämnden 14 december.

Tekniska nämnden beslutade

- att godkänna förvaltningens utredning av förutsättningar för och finansiering av temalekplats trafik, vilket därmed avslutar uppdraget

- att uppdra åt förvaltningen att påbörja processen med att framta projektdirektiv och objektsgodkännande

Nämndsuppdrag: Tekniska nämnde uppdrar åt fastighets- och gatukontoret att undersöka möjligheterna att teckna ett så kallat IOP (idéburet offentligt partnerskapsavtal), alternativt hitta en annan finansieringsform, med Växtväcket rörande bemanning och utveckling av deras verksamhet på Guldängens bygglek.

Kommentar



Uppdraget är slutfört

Efter dialog med olika funktioner samt omvärldsspaning har det tagits fasta på vilka kriterier som måste vara uppfyllda för att ett IOP (idéburet offentligt partnerskapsavtal) ska vara aktuellt och kommit fram till att det finns förutsättningar för nämnden att ingå den typen av partnerskap. Ärendet har beretts och beslutats i tekniska nämnden i december. Fastighets- och gatukontoret har fått i uppdrag att gå vidare med ett IOP.

Nämndsuppdrag: Tekniska nämnden uppdrar åt fastighets- och gatukontoret att utreda möjligheterna att skapa en, gärna flera, alternerade gator för försäljning av streetfood. Tanken är upplåta en återkommande plats/gata för streetfood för att göra det enklare för både entreprenörer och malmöbor att veta var maten säljs. Önskvärt är att det är en gata eller i ett område där det inte finns redan etablerade restauranger.

Kommentar



Uppdraget är slutfört

Fastighets- och gatukontoret har under april- september 2021 genomfört ett test av platser med kluster av streetfood- och mobila försäljningsplatser. De utsedda platserna var Ribersborgsstranden, Posthusplatsen samt Hyllievångsparken. Testet är utvärderat under hösten och leder till förbättringsförslag för de båda upplåtelse typerna. Slutrapport redovisas på tekniska nämndens sammanträde i februari.

Nämndsuppdrag: Tekniska nämnden uppdrar åt fastighets- och gatukontoret att efter modell från Berlin utreda förutsättningarna för att skapa en särskild mobilitetsapp ”Mobil i Malmö” där flera tjänster av delningsbara fordon, såsom hyrcyklar, eldrivna fordon av olika slag och taxi, ingår tillsammans med kollektivtrafik, för att på detta sätt underlätta malmöbornas och besökares mobilitet. Transport från dörr till dörr, med olika trafikslag, ska vara möjlig att boka i en och samma tjänst i form av en app.

Kommentar



Uppdraget är slutfört

Arbetet är slutrapporterat till tekniska nämnden 29 september med en rekommendation om att följa Skånetrafikens pilotprojekt MaaS i Skåne och att synkronisera arbetet med Mobilitet Malmö. Ambitionen är fortfarande att malmöborna ska erbjudas en mobilitetsapp för delningsbara fordon.

Nämndsuppdrag: Tekniska nämnden uppdrar åt fastighets- och gatukontoret att utreda om fler platser i staden kan omvandlas till ”sommartorg” i likhet med tidigare antaget nämndsinitiativ att tillfälligt omvandla Davidhallstorgs parkeringsplats.

Kommentar



Uppdraget är slutfört

Uppdraget är slutredovisat i tekniska nämnden 2021-10-26