

# Bilaga 1 Uppföljning av åtaganden 2021

---

Fastighets- och gatukontoret

Ver 2021-09-13

## Innehållsförteckning

|  |           |
|--|-----------|
| <b>Åtaganden för att nå kommunfullmäktiges mål.....</b>  | <b>4</b>  |
| <b>Utbildning och arbete.....</b>  | <b>5</b>  |
| Åtagande: Fastighets- och gatukontoret åtar sig arbeta för ökad sysselsättning av arbetslösa Malmöbor.....   | 5         |
| <b>Stadsutveckling och klimat.....</b>   | <b>6</b>  |
| Åtagande: Fastighets- och gatukontoret åtar sig att värna och stärka ekosystemtjänsterna i kommunen.....   | 6         |
| Åtagande: Fastighets- och gatukontoret åtar sig att utveckla Malmö hamn.....   | 6         |
| Åtagande: Fastighets- och gatukontoret åtar sig att planera och genomföra infrastrukturåtgärder och bostadsåtaganden i Storstadspaketet.....   | 6         |
| Åtagande: Fastighets- och gatukontoret åtar sig att utveckla tillämpningen av den hyresjuridiska förvaltningen i de fall hyresgästerna inte fungerar i sitt boende. Detta ska göras i samverkan med arbetsmarknads- och socialförvaltningen..... | 7         |
| Åtagande: Fastighets- och gatukontoret åtar sig att arbeta vidare för att hitta lösningar på de konsekvenser som uppstår i förtätning av staden på allmän platsmark och förgårdsmark (kvartersmark).....   | 8         |
| Åtagande: Fastighets- och gatukontoret åtar sig att skapa förutsättningar för ett bostadsbyggande i hela Malmö.....  | 8         |
| Åtagande: Fastighets- och gatukontoret åtar sig att tillsammans med kulturförvaltningen utveckla sin samverkan för att stärka Malmö stads arbete med offentlig konst.....  | 8         |
| Åtagande: Fastighets- och gatukontoret åtar sig att arbeta med en övergripande strategi för stadens offentliga miljö.....  | 9         |
| Åtagande: Fastighets- och gatukontoret åtar sig effektivisera förädlingsprocessen.....   | 9         |
| Åtagande: Fastighets- och gatukontoret åtar sig att utreda hanteringen av olovlig användning av mark (mark som nyttjas utan avtal/lov).....  | 9         |
| Åtagande: Fastighets- och gatukontoret åtar sig att vidareutveckla hållbar mobilitet och infrastrukturarbete.....  | 10        |
| Åtagande: Fastighets- och gatukontoret åtar sig att vidareutveckla delaktighetsarbetet i stadsomvandling, storstadspaketet och exploateringsprojekt.....   | 10        |
| Åtagande: Fastighets- och gatukontoret åtar sig att utveckla sina arbetssätt för att möta näringslivets behov.....   | 11        |
| <b>Trygghet och delaktighet.....</b>   | <b>12</b> |
| Åtagande: Fastighets- och gatukontoret åtar sig att genomföra trygghets- och säkerhetsåtgärder i den offentliga miljön.....  | 12        |
| Åtagande: Fastighets- och gatukontoret åtar sig att arbeta med beteendepåverkan kring nedskräpning.....  | 12        |
| <b>En god organisation.....</b>  | <b>13</b> |

|   |           |
|---|-----------|
| Åtagande: Fastighets- och gatukontoret åtar sig att utveckla den gemensamma organisationskulturen mot ett öppet och inkluderade ledarskap och medarbetarskap som leder till ständiga förbättringar. Ett utvecklingsarbete kring framtidens hållbara arbetsplats ska påbörjas. ....  | 13        |
| Åtagande: Fastighets- och gatukontoret åtar sig att utveckla arbetet kring rekrytering och introduktion av chefer, i samarbete med stadens andra förvaltningar. ....  | 13        |
| Åtagande: Fastighets- och gatukontoret åtar sig att fullfölja arbetet med den digitala agendan, genom lärandeprojekt, införande av ett digitaliseringsråd och utveckling av den digitala kompetensen.....   | 13        |
| <b>Nämndsuppdrag 2020.....</b>  | <b>15</b> |
| Fastighets- och gatukontoret får i uppdrag att utveckla en "låt bilen stanna hemma"- lösning för Malmöborna. ....   | 15        |
| Fastighets- och gatukontoret får i uppdrag att utveckla ett stråk kopplat till svenska serier längs den del av Friisgatan som löper mellan Norra skolgatan och Folkets park.....  | 15        |
| Fastighets- och gatukontoret får i uppdrag att utveckla program för sportfisket i Malmö.....  | 15        |
| <b>Nämndsuppdrag 2021.....</b>  | <b>16</b> |
| Tekniska nämnden uppdrar åt fastighets- och gatukontoret att utreda förutsättningarna och finansieringen av en bemannad lekplats med inriktning på trafik och trafikbeteende.....   | 16        |
| Tekniska nämnden uppdrar åt fastighets- och gatukontoret att utreda möjligheterna att skapa en, gärna flera, alternerade gator för försäljning av streetfood. Tanken är upplåta en återkommande plats/gata för streetfood för att göra det enklare för både entreprenörer och malmöbor att veta var maten säljs. Önskvärt är att det är en gata eller i ett område där det inte finns redan etablerade restauranger. .... | 16        |
| Tekniska nämnden uppdrar åt fastighets- och gatukontoret att utreda om fler platser i staden kan omvandlas till "sommartorg" i likhet med tidigare antaget nämndsinitiativ att tillfälligt omvandla Davidhallstorgs parkeringsplats. ....   | 17        |

## **Åtaganden för att nå kommunfullmäktiges mål**

Nedan presenteras uppföljning av åtaganden och nämndsuppdrag som finns med i tekniska nämndens budget 2021.

Samtliga åtaganden och nämndsuppdrag har bedömts uppnås under 2021 med tre undantag. Det är:

Fastighets- och gatukontoret åtar sig att utveckla den gemensamma organisationskulturen mot ett öppet och inkluderade ledarskap och medarbetarskap som leder till ständiga förbättringar. Ett utvecklingsarbete kring framtidens hållbara arbetsplats ska påbörjas

samt Fastighets- och gatukontoret åtar sig att vidareutveckla delaktighetsarbetet i stadsomvandling, storstadspaketet och exploateringsprojekt

I båda fallen är åtagandena fleråriga och det planerade arbetet för 2021 förväntas ske något senare än planerat.

Samt Fastighets- och gatukontoret åtar sig att utveckla arbetet kring rekrytering och introduktion av chefer, i samarbete med stadens andra förvaltningar.

I detta fall bedöms inte åtagandet uppnås under året.

## Utbildning och arbete

### **Åtagande: Fastighets- och gatukontoret åtar sig arbeta för ökad sysselsättning av arbetslösa Malmöbor**

#### Kommentar



**Åtagandet bedöms uppnås under året.**

Inom trygghetspatrullerna och svets- och montageprojektet är anställningsformen extratjänster, vilket pågår under max ett år. Därför är det ständig rotation på dessa tjänster. Det är ett samarbete mellan fastighets- och gatukontoret, arbetsmarknads- och socialförvaltningen och serviceförvaltningen/kommunteknik. Projektplanen för 2021-2022 är uppdaterad och förhandlad med facket.

Inom trygghetspatrullerna är det för tillfället 84 personer anställda via extratjänster.

Inom svets- och montageprojektet är det för tillfället 9 personer anställda via extratjänster. Förutom att montera papperskorgar kommer de även att arbeta med underhåll av papperskorgar. Projektplan för 20 tjänster

Inom besöksanläggningar finns två personer anställda med lönebidrag.

Förutom detta har fastighets- och gatukontoret indirekt bidragit till att arbetslösa Malmöbor anställts genom att drift- och underhållsrepareringarna för den offentliga miljön från och med den 1 april utförs genom serviceförvaltningen/kommunteknik.

## Stadsutveckling och klimat

### Åtagande: Fastighets- och gatukontoret åtar sig att värna och stärka ekosystemtjänsterna i kommunen

#### Kommentar



Åtagandet bedöms uppnås under året.

Fastighets- och gatukontorets åtagande att värna och stärka ekosystemtjänsterna i kommunen innefattar en mängd olika aktiviteter fördelade på flera enheter. Som exempel kan nämnas att ta fram metoder för att omföra gräs till äng, begränsa förekomsten av invasiva arter, underhåll av naturreservat, åtgärder för förbättring av vattenkvaliteten i dammar, lämna död ved och göra högstubbar vid gallringar, gynna pollinatörer med insådd av lämpliga blommande växter, nyplantering av träd och utveckling av stadsodling. Aktiviteterna pågår enligt plan med någon enstaka mindre avvikelse i tid.

### Åtagande: Fastighets- och gatukontoret åtar sig att utveckla Malmö hamn.

#### Kommentar



Åtagandet bedöms uppnås under året.

I utvecklingen av hamnområdet planeras och förbereds för hamnens flytt norrut efter utgången av 2027. Arbetet har fortgått och fokus har legat internt på grund av rådande omständigheter och den effekt det haft på CMP. Under hösten väntas det gemensamma arbetet kunna öka.

Arbetet med att ta fram en ny hamnordning fortgår och stor vikt läggs vid att tillse att kommunens många olika intressen tillgodoses vad gäller hamnverksamhet, bad, fiske och tillgänglighet för det allmänna.

Den löpande förvaltningen fortgår enligt planering.

Arbetet i Norra Hamnen fortgår som planerat, och flertalet förfrågningar har omhändertagits hittills under 2021. Arbetet kan komma att resultera i ytterligare en etablering under 2021.

Detaljplanen för etapp 2 Norra Hamnen har vunnit laga kraft, och nu inväntas domen för utfyllnaden. VA-syd har kommit igång med sin planering av sin anläggning och avloppstunnel och har börjat rigga en organisation.

### Åtagande: Fastighets- och gatukontoret åtar sig att planera och genomföra infrastrukturåtgärder och bostadsåtaganden i Storstadspaketet



Åtagandet bedöms uppnås under året.

Tekniska nämnden tar varje år, enligt instruktioner från kommunstyrelsen, fram en intern kontroll-plan för kommande år. Som grund för planen görs riskanalyser på olika nivåer i förvaltningen. Under riskanalys inför intern kontroll-plan 2021 lyfte flera avdelningar risker kopplade till storstadspaketets framdrift.

Riskerna omfattade bland annat hur personalresurser och kompetens ska säkras på kort och lång sikt, hur

det säkerställs att tidsplaner är korrekta och hålls, att det vid avvikelser uppdateras på både delprojektnivå och aggregerad nivå och samt att risk- och konsekvensanalyser utförs. Det handlade också om hur den politiska beredningen av ärenden ska ske på ett både effektivt och korrekt sätt när ärendemängden ökar väsentligt och hur delaktighet för Malmöborna och andra intressenter ska ske på ett systematiskt och tillräckligt sätt.

En särskild risk, med stor påverkan på leveranserna, har också identifierats i gränssnittet mellan upphandlings- och entreprenadombudsfunktionerna och storstadspaketet, där ansvar och roller behövde förtydligas och processen effektiviseras.

Fastighets- och gatukontoret har inrättat en särskild insatsgrupp av chefer inom avdelningen för struktur och stöd, som tillsammans med verksamhetsansvariga chefer på stadsutvecklingsavdelningen löpande följer storstadspaketets framdrift och vidtar åtgärder för att säkerställa att tidsplanerna och leveranserna kan hållas. Fokus i insatsgruppen ska vara de risker som nämns ovan.

Under våren inom ramen för ovanstående uppdrag har avdelningens personalplan reviderats och särskilda rekryteringsinsatser samordnats för att snabbt knyta an kompetenser på hela avdelningen för kraftfull genomförande kapacitet.

Vidare har tidplanerna för infrastrukturåtgärderna genomlysts och uppdaterats, detta tillsammans med förvaltningens arbete med tidföring samt resursplanering kommer på sikt avsevärt förbättra genomförandet av projektåtagande.

Det kvarstår arbete med kompetensförsörjning och implementering av tid och resursplanering, men arbetena sker enligt plan.

Projektet med de samordnade insatserna som beskrivs ovan fortskrider under hösten. Vidare kommer planerade objektsgodkännande för MEX linje 4 kunna beslutas enligt sin tidplan.

**Åtagande: Fastighets- och gatukontoret åtar sig att utveckla tillämpningen av den hyresjuridiska förvaltningen i de fall hyresgästerna inte fungerar i sitt boende. Detta ska göras i samverkan med arbetsmarknads- och socialförvaltningen.**

Kommentar



**Åtagandet bedöms uppnås under året.**

Specialiseringen av arbetet har påbörjats och kommer att utvecklas under år 2021. En förvaltare har huvudansvar för att öka kunskapen om och hantera hyresgäster som inte fungerar i boendet. Fastighets- och gatukontoret har tillsammans med arbetsmarknads- och socialförvaltningen och MKB Fastighets AB tagit fram en process för hur samverkan ska se ut när boendet inte fungerar. Erfarenheterna av detta arbete ska utveckla samverkan med de privata fastighetsägarna.

Under 2021 har fastighets- och gatukontoret påbörjat ett arbete med att förbättra den ekonomiska förvaltningen. Arbetet kommer att fortgå under hösten och 2022.

Lägenhetsenhetens övergångslägenheter erbjuds de Malmöbor som beviljas bistånd av socialtjänsten och som har särskilda svårigheter att få lägenhet på egen hand. Andelen hyresgäster som har en omfattande social problematik har ökat. Lägenhetsenheten har därför startat en samverkansgrupp med personal från enheten, MKB och från socialtjänsten. Arbetsgruppen har arbetat fram ett förslag till en process, som kortar ner tiden från det att störningar i boendet uppstår till samtal och hembesök hos hyresgäst sker. Under 2021 kommer processen att färdigställas och presenteras för privata fastighetsägare.

Det sker en specialisering inom enheten, där fokus nu riktas mot att snabbt agera när det uppstår olika

former av problem i boendet. Detta arbete kommer att utvecklas.

### **Åtagande: Fastighets- och gatukontoret åtar sig att arbeta vidare för att hitta lösningar på de konsekvenser som uppstår i förtätning av staden på allmän platsmark och förgårdsmark (kvartersmark).**

#### Kommentar



**Åtagandet bedöms uppnås under året.**

Arbetet med åtagandena pågår som planerat med vissa avvikelser. Båda utredningsuppdragen rymmer en stor komplexitet och det har tydliggjorts under arbetets gång med de båda aktiviteterna att de var för generellt beskrivna. Arbetet med utredningarna av gaturummet funktioner och hanteringen av dagvatten på allmän platsmark behöver ske i tydliga och väl avgränsade etapper. Där den första etappen, årets arbete, blir att ge en nulägesbild genom att sammanfatta gällande lagstiftningar som påverkar uppdragen och inventera och sammanställa de problemställningar, intressekonflikter och ställningstaganden som behöver utredas för att kunna tydliggöra funktioner som ska lösas i gaturummet och hur dagvatten ska hanteras på allmän platsmark. Årets arbete kommer att resultera i två rapporter.

### **Åtagande: Fastighets- och gatukontoret åtar sig att skapa förutsättningar för ett bostadsbyggande i hela Malmö.**

#### Kommentar



**Åtagandet bedöms uppnås under året.**

Arbetet med att skapa förutsättningar för bostadsbyggande i hela Malmö fortlöper på olika håll.

Den nya markanvisningspolicyn är nu beslutad i kommunfullmäktige och utbildning av förvaltningens personal har påbörjats. Markanvisningspolicyn har en central roll i nämndens och förvaltningens arbete och implementeringen behöver pågå under en längre period och i olika former. Under tidig höst kommer förvaltningen att lyfta upp den första markanvisningen där det föreslås en reducerad tomträttsavgäld för bostadsformen bostadsrätt till tekniska nämnden. Detta är som ett led i att pröva stimulering av en typ av bostäder som marknaden inte själva driver i ett specifikt område. I detta fall är det radhus i ett område där det idag i princip enbart finns flerfamiljshus.

I maj 2021 beslutade tekniska nämnden om ett köpeavtal i Rosengård C som är sammankopplat med en tilldelning i Hylle. Detta är ett resultat av att vi tittat på möjligheten till dubbelmarkanvisning för att skapa förutsättningar/stimulera nyproduktion i olika delar av Malmö.

Arbetet med Mallbo fortsätter och markanvisnings-PM för Hylle är nu ute på annons. Vidare pågår även arbete även med ett par andra projekt där Mallbo är aktuellt inom ett par år.

### **Åtagande: Fastighets- och gatukontoret åtar sig att tillsammans med kulturförvaltningen utveckla sin samverkan för att stärka Malmö stads arbete med offentlig konst.**

#### Kommentar





### **Åtagandet bedöms uppnås under året.**

Tekniska nämnden och kulturnämnden utvecklar under 2021 det gemensamma arbetet med offentlig konst. Utvecklingsarbetet bedrivs gemensamt av kulturförvaltningen och fastighets- och gatukontoret på uppdrag av kulturdirektör och fastighets- och gatudirektör.

En processkartläggning har genomförts kring de arbetssätt som staden har kopplat till offentlig konst. Processkartläggningen följs nu av att en förbättrad process tas fram, samtidigt som de respektive nämndernas uppdrag och ansvar för den offentliga konsten tydliggörs. Under våren har också ett förslag till en gemensam strategi för den offentliga konsten arbetats fram.

En workshop med de två nämndernas presidier genomfördes i mars. Med planen skapas en gemensam riktning för- och ambition med offentlig konst samt ett tydliggörande av lokalisering, organisering och de värden och effekter som den offentliga konsten tillför Malmöborna. Beslut om programmet förväntas tas i respektive nämnd under 2021.

### **Åtagande: Fastighets- och gatukontoret åtar sig att arbeta med en övergripande strategi för stadens offentliga miljö**

#### Kommentar



### **Åtagandet bedöms uppnås under året.**

Arbetet med en ny övergripande strategi för offentlig miljö (SOM) har påbörjats. En projektledare har tillsatts med primär uppgift att ta fram en uppdragsbeskrivning som skall presenteras och godkännas innan årsskiftet. En del sonderande samtal och intervjuer har genomförts, och ett första utkast på uppdragsbeskrivning är framtaget, och skall nu bearbetas vidare innan förankring tar vid. Arbetet kommer att intensifieras under hösten.

### **Åtagande: Fastighets- och gatukontoret åtar sig effektivisera förädlingsprocessen**

#### Kommentar



### **Åtagandet bedöms uppnås under året.**

Arbetet pågår och åtgärder är identifierade. En arbetsgrupp är under tillsättning vilken ska koordinera arbetet med förädlingsprocessen.

### **Åtagande: Fastighets- och gatukontoret åtar sig att utreda hanteringen av olovlig användning av mark (mark som nyttjas utan avtal/lov).**

#### Kommentar



### **Åtagandet bedöms uppnås under året.**

Arbetsgrupper är utsedda och arbetet har påbörjats.

## **Åtagande: Fastighets- och gatukontoret åtar sig att vidareutveckla hållbar mobilitet och infrastrukturarbete.**

### **Kommentar**



#### **Åtagandet bedöms uppnås under året.**

Arbetet med revidering av trafik- och mobilitetsplanen för Malmö är påbörjat och uppdragsbeskrivning är beslutat av tekniska nämnden i maj. Fastighets- och gatukontoret ska senast i december 2022 presentera ett förslag på samrådshandling och politisk dialog och utredningar ska nu påbörjas och planeras fram till beslut om samrådsremiss. Ny TROMP planeras behandlas i kommunfullmäktige augusti 2023.

De rapporter som efterfrågades i budgetuppdrag Öresundsmetro 2020 är klara för avrapportering till tekniska nämnden, varpå en fördjupning är möjlig och eventuella diskussioner om fortsatta studier och tekniska nämndens engagemang kan föras. Rapporterna behandlar kustlinjen, stationslägen i Västra hamnen, metrostation vid Malmö C och tänkbara förlängningar av metron i Malmö. Den allra viktigaste slutsatsen av de genomförda studierna är att det är tekniskt (och juridiskt och finansiellt) möjligt att bygga en metro till och från Köpenhamn med en möjlig förlängning efter Malmö C. 2020 är klara för avrapportering till tekniska nämnden varpå en fördjupning är möjlig och eventuella diskussioner om fortsatta studier och Tekniska nämndens engagemang kan föras. Rapporterna behandlar kustlinjen, stationslägen i Västra hamnen, metrostation vid Malmö C och tänkbara förlängningar av metron i Malmö. Den allra viktigaste slutsatsen av de genomförda studierna är att det är tekniskt (och juridiskt och finansiellt) möjligt att bygga en metro till och från Köpenhamn med en möjlig förlängning efter Malmö C.

I arbetet med Supercykelstråk har en uppdragsorganisation formerats med projektledning från fastighets- och gatukontoret och biträdande projektledning från stadsbyggnadskontoret. Information i tekniska nämndens trafikutskott genomfördes i april om ambitionsnivå och diskussion om inriktningsförslag. Tidplan och arbetsgång har presenterats och arbete fortlöper enligt plan.

Uppdraget om hållbar godshantering har en uppdragsbeskrivning antagits av kommunstyrelsen i april. Uppdragsorganisation med representanter från stadskontoret, stadsbyggnadskontoret och fastighets- och gatukontoret. Projektledare från stadskontoret och ett utkast till disposition är framtaget.

## **Åtagande: Fastighets- och gatukontoret åtar sig att vidareutveckla delaktighetsarbetet i stadsomvandling, storstadspaketet och exploateringsprojekt**

### **Kommentar**



#### **Åtagandet är flerårigt. Det planerade arbetet för 2021 förväntas ske något senare än planerat.**

Inom ramen för storstadspaketet har bland annat behovskartläggningar genomförts rörande användning av terminalerna. För att åtagandet ska anses uppfyllt behöver nu kartläggningen och analysen påverka planering och utformning i de olika delprojekten inom storstadspaketet.

En manual har tagits fram för förvaltningens delaktighetsarbete där förhållningssätt, arbetsmetoder och arbetssätt beskrivs. Implementeringen av manualen kommer att påbörjas under hösten. Utvecklingen av en gemensam förståelse för vad delaktighetsarbetet innebär bidrar också till åtagandets uppfyllnad.

Förvaltningen har därtill börjat använda nämndens samverkansstöd för att stimulera och tydliggöra samverkan mellan förvaltningen och lokala intressenter såsom t ex BID.

**Åtagande: Fastighets- och gatukontoret åtar sig att utveckla sina arbetsätt för att möta näringslivets behov.**

Kommentar



**Åtagandet bedöms uppnås under året.**

Arbetet löper på, och flertalet nya kontakter mellan förvaltningarna har upprättats och upprätthålls kontinuerligt. Fastighets- och gatukontoret är inbjudna till den Etableringsstrategi som stadskontoret arbetar med. Förbättringar på hemsidan för tomter till salu, profilering, fakta med mera på hemsidan kommer att ske under hösten.

## Trygghet och delaktighet

### Åtagande: Fastighets- och gatukontoret åtar sig att genomföra trygghets- och säkerhetsåtgärder i den offentliga miljön.

#### Kommentar



Åtagandet bedöms uppnås under året.

Tekniska nämnden antog hösten 2020 en trygghets- och säkerhetsstrategi. Strategin bygger på fyra strategiska prioriteringar (utan inbördes rangordning): (1) Renhållning för ökad trygghet, (2) Trygghetsfrämjande faktorer i planarbetet, (3) Trafikbeteende och otrygghet i trafikmiljön och (4) Rätt åtgärder för ökad trygghet i befintlig stad.

Aktiviteter kopplade till prioriteringarna har arbetats in i nämndens budget för 2021, och dessa genomförs successivt och kontinuerligt. När det gäller **renhållning för ökad säkerhet** fortsätter det systematiska arbetet med beteendepåverkande insatser, och årets renhållningskampanj blev samma som förra årets, "Ren kärlek till stan", och den pågår till den 15 september. Utöver detta har bland annat strandstädning och områdesstädningssinsatser genomförts.

Avseende **trygghetsåtgärder i befintlig stad** hittills under året kan nämnas insatser så som trygghetsbelysning på ett större antal platser, trygghetsbeskränning av träd, buskar och övrig vegetation, klottersanering, samt omläggning av gångstråk för ökad trygghet. Vidare har kraftfulla insatser genomförts för en ökad trygghet och säkerhet vid arrangemang och på besöksanläggningar, inte minst när det gäller utbildning och samverkan.

Arbetet med framtagande av **trygghetsfrämjande faktorer i planarbetet** har påbörjats och en uppdragsbeskrivning har tagits fram, vilken ska godkännas. Det pågår diskussioner inom förvaltningen och med Stadsbyggnadskontoret. Det är viktigt att det konkreta resultatet av processen blir användarvänligt, dvs utgör ett konkret stöd för planeraren.

För prioriteringen med fokus på **trafikbeteende och otrygghet i trafikmiljön** pågår en process som syftar till att utveckla ett systematiskt arbete med trafiktrygghet, där trafiktrygghet ska vara ett självklart komplement till trafiksäkerhet. Ett PM ska färdigställas under hösten, och en organisation för fortsatt arbete ska definieras. En dedikerad projektledare driver arbetet med trafikbeteende.

### Åtagande: Fastighets- och gatukontoret åtar sig att arbeta med beteendepåverkan kring nedskräpning.

#### Kommentar



Åtagandet bedöms uppnås under året.

Nämnden arbetar kontinuerligt med att förebygga nedskräpning. Detta genom att nå ut till stadens besökare och medborgare med budskapet att inte skräpa ner, att slänga sitt skräp på rätt plats och genom att alla har ett ansvar för att Malmö ska hållas rent, snyggt och tryggt. Fastighets- och gatukontoret samarbetar med flera av stadens förvaltningar men även fastighetsägare och föreningar för att minska nedskräpningen. Arbetet sker genom renhållningskampanjer, fysiska utställningar och temadagar där vi engagerar människor i deras närmiljö. Nere vid stränderna har det varit särskilda satsningar under sommaren.

## En god organisation

**Åtagande: Fastighets- och gatukontoret åtar sig att utveckla den gemensamma organisationskulturen mot ett öppet och inkluderade ledarskap och medarbetarskap som leder till ständiga förbättringar. Ett utvecklingsarbete kring framtidens hållbara arbetsplats ska påbörjas.**

### Kommentar



Åtagandet är flerårigt. Det planerade arbetet för 2021 förväntas ske något senare än planerat.

Förvaltningen fortsätter arbetet med att göra färdigt aktiviteterna i steg 2 av det kommunikativa ledarskapet, bestående bland annat av genomgång av samtliga chefers kommunikationssystem och genomförande av workshoppar om feedback för förvaltningens avdelningsledningar. Samtidigt förbereds steg 3 av det kommunikativa ledarskapet, som skulle påbörjas efter sommaren 2021 enligt plan, men som kommer att försenas något. Skälet till förseningen är dels att en justering av det långsiktiga planen måste göras, för att hitta rätt i den verklighet som råder under och efter pandemin.

I steg 3 övergår fokus på medarbetarskapet och cheferna blir ett stöd när även medarbetarna ska arbeta med sin feedbackkultur och hur förvaltningens verksamhetsidé omsätts i det egna arbetet. Steg 3 är planerat att löpa från halvårsskiftet 2021 till slutet av 2022. Arbetet drivs genom förvaltningens forum för förbättringsarbete och samordnas av funktioner inom HR, kommunikation och kvalitet och utveckling.

Under 2021 har hela staden också fokus på HBTQIA+-perspektiv. Därför har förvaltningen under våren 2021 genomgått utbildningsinsatser. Cheferna tog del i en första utbildning under mars och resten av utbildningspaketet till medarbetare har fortgått enligt plan.

Corona-pandemin har väckt frågor om framtidens arbetsplats. Under mars 2021 påbörjades ett utvecklingsarbete som utforskar frågan om framtidens arbetsplats och kontor. En arbetsgrupp har avgett en första rapport till förvaltningens ledningsgrupp. Arbetet fortgår under hösten och anpassas till rådande restriktioner.

**Åtagande: Fastighets- och gatukontoret åtar sig att utveckla arbetet kring rekrytering och introduktion av chefer, i samarbete med stadens andra förvaltningar.**

### Kommentar



Åtagandet bedöms inte uppnås under året.

Förvaltningens rekryteringsstrategi har inte utvärderats som var planerat. En rad olika orsaker ligger bakom detta. Arbetet tas vidare i arbetet med att planera insatser för verksamhetsåret 2022.

Arbetet med att ta fram introduktion av chefer pågår.

**Åtagande: Fastighets- och gatukontoret åtar sig att fullfölja arbetet med den digitala agendan, genom lärandeprojekt, införande av ett digitaliseringsråd och utveckling av den digitala kompetensen.**

Kommentar



**Åtagandet bedöms uppnås under året.**

Digitaliseringsrådet är infört och har precis påbörjat sitt arbete under våren. Digitaliseringsrådet ska samordna förvaltningens digitaliseringsinitiativ. Rådet ska ta fram ett förslag till en idésluss för att samla in utvecklingsidéer från verksamheten. Under hösten ska rådet genomföra enkät för att genom självskattning bedöma den digitala mognaden på förvaltningen. Självskattningen ska göra med ett verktyg heter Dimios och som centrala it köpt in för användning i hela Malmö stad.

En kompetensutvecklingsplan för effektivare användning av Office 365 är under arbete.

## Nämndsuppdrag 2020

### **Fastighets- och gatukontoret får i uppdrag att utveckla en "låt bilen stanna hemma"-lösning för Malmöborna.**

Kommentar



Uppdraget bedöms slutföras under året.

Ärende med förslag på fortsatt hantering har tagits och planeras lyftas till tekniska nämnden under hösten.

### **Fastighets- och gatukontoret får i uppdrag att utveckla ett stråk kopplat till svenska serier längs den del av Friisgatan som löper mellan Norra skolgatan och Folkets park.**

Kommentar



Uppdraget bedöms slutföras under året.

Planering pågår tillsammans med BiD Möllan angående ett genomförande under hösten

### **Fastighets- och gatukontoret får i uppdrag att utveckla program för sportfisket i Malmö**

Kommentar



Uppdraget bedöms slutföras under året.

Ett program för sportfisket i Malmö är framtaget och utskickat på remiss. Programmet kommer att presenteras för tekniska nämnden under hösten

## Nämndsuppdrag 2021

**Tekniska nämnden uppdrar åt fastighets- och gatukontoret att utreda förutsättningarna och finansieringen av en bemannad lekplats med inriktning på trafik och trafikbeteende.**

Kommentar



Uppdraget bedöms slutföras under året.

Arbetet är påbörjat och pågår enligt plan.

**Tekniska nämnde uppdrar åt fastighets- och gatukontoret att undersöka möjligheterna att teckna ett så kallat IOP (idéburet offentligt partnerskapsavtal), alternativt hitta en annan finansieringsform, med Växtväcket rörande bemanning och utveckling av deras verksamhet på Guldängens bygglek.**

Kommentar



Uppdraget bedöms slutföras under året.

Uppdraget innebär att undersöka möjligheterna att ytterligare stödja verksamheten inom ramen för tekniska nämndens reglemente.

Syftet med uppdraget är att undersöka hur tekniska nämnden kan skapa förutsättningar för att driva en bemannad bygglek i Gullängsparken. Enligt tekniska nämndens reglemente omfattar nämndens ansvar utveckling av det offentliga rummet för att skapa förutsättningar för stadens sociala hållbarhet, så att det offentliga rummet är tillgängligt för alla genom att det offentliga rummet fylls med mötesplatser, stadsliv och aktiviteter.

Utredningens slutsats är att upphandling utav den här typen av verksamhet är nödvändig och att samverkansformen IOP kan användas som samarbetsverktyg för den här typen av verksamhet inom ramen för upphandling. IOP innebär att lämplig aktör och staden tar fram mål för verksamheten tillsammans. Alltså fortsatt aktivering på platsen förutsätter upphandling.

Fastighets- och gatukontoret föreslår att en beskrivning av den önskade tjänsten utarbetas som underlag för en upphandling av bygglekplatsverksamhet i Gullängsparken. För att verksamheten ska kunna bedrivas erfordras vidare ett anslag för finansiering av verksamheten för cirka 1,5 miljoner kronor per år.



**Tekniska nämnden uppdrar åt fastighets- och gatukontoret att utreda möjligheterna att skapa en, gärna flera, alternerade gator för försäljning av streetfood. Tanken är upplåta en återkommande plats/gata för streetfood för att göra det enklare för både entreprenörer och malmöbor att veta var maten säljs. Önskvärt är att det är en gata eller i ett område där det inte finns redan etablerade restauranger.**

Kommentar



Uppdraget bedöms slutföras under året.

Testet med platser med kluster av streetfood och mobil försäljningsplatser pågår sedan april fram till och med september, utvärdering sker efter testperioden.

**Tekniska nämnden uppdrar åt fastighets- och gatukontoret att efter modell från Berlin utreda förutsättningarna för att skapa en särskild mobilitetsapp "Mobil i Malmö" där flera tjänster av delningsbara fordon, såsom hyrcyklar, eldrivna fordon av olika slag och taxi, ingår tillsammans med kollektivtrafik, för att på detta sätt underlätta malmöbornas och besökares mobilitet. Transport från dörr till dörr, med olika trafikslag, ska vara möjlig att boka i en och samma tjänst i form av en app.**

Kommentar



Uppdraget bedöms slutföras under året.

En rapport där tekniska nämnden rekommenderas att avvakta eget arbete och istället följa Skånetrafikens pilotprojekt behandlas på nämndssammanträdet i september.

**Tekniska nämnden uppdrar åt fastighets- och gatukontoret att utreda om fler platser i staden kan omvandlas till "sommartorg" i likhet med tidigare antaget nämndsinitiativ att tillfälligt omvandla Davidhallstorgs parkeringsplats.**

Kommentar



Uppdraget bedöms slutföras under året.

Ett utkast till konceptbeskrivning "Sommartorg i Malmö" är framtagen och ska presenteras för tekniska nämnden under hösten