

Uppföljning av åtaganden och nämndsuppdrag 2020

Tekniska nämnden

Innehållsförteckning

Åtaganden och nämndsuppdrag i tekniska nämndens budget 2020	5
Utbildning och arbete	5
Åtagande: Fastighets- och gatukontoret åtar sig att utveckla arbetet med ökad sysselsättning inom tekniska nämndens verksamhetsområden	5
Stadsutveckling och klimat	5
Åtagande: Fastighets- och gatukontoret åtar sig att värna och stärka ekosystemtjänsterna i kommunen.....	5
Åtagande: Fastighets- och gatukontoret åtar sig att fortsätta arbetet med en markstrategi.....	6
Åtagande: Fastighets- och gatukontoret åtar sig bidra till utvecklingen av Malmös kommersiella hamn.	7
Åtagande: Fastighets- och gatukontoret åtar sig följa utvecklingen i Malmö avseende mark och vid behov tillföra ny mark som ger möjlighet till utveckling av staden.....	7
Åtagande: Fastighets- och gatukontoret åtar sig att planera och förbereda tekniska nämndens deltagande i World Pride och EuroGames 2021.....	7
Åtagande: Fastighets- och gatukontoret åtar sig att ta fram riktlinjer för hur förtätningsprojekt kan genomföras på tomträttsfastigheter	8
Åtagande: Fastighets- och gatukontoret åtar sig att planera och genomföra infrastrukturåtgärder och bostadsåtaganden i storstadspaketet	8
Åtagande: Fastighets- och gatukontoret åtar sig att utveckla arbetet med tekniska nämndens ansökan av detaljplaner.....	8
Åtagande: Fastighets- och gatukontoret åtar sig att arbeta med innovationer i stadsutveckling- och stadsutbyggnad med fokus på förtätning av staden.	9
Åtagande: Fastighets- och gatukontoret åtar sig att hantera och arbeta förebyggande vad gäller de skyfall och klimatförändringar vi står inför.....	9
Åtagande: Fastighets- och gatukontoret åtar sig att genomföra erforderliga utredningar med tillhörande rekommendationer med koppling till Översiktsplan.	9
Åtagande: Fastighets- och gatukontoret åtar sig att genomföra erforderliga utredningar med tillhörande rekommendationer eller handlingsplaner med koppling till Malmö som kuststad.....	10
Åtagande: Fastighets- och gatukontoret åtar sig att skapa förutsättningar för ett bostadsbyggande i hela Malmö.....	10
Åtagande: Fastighets- och gatukontoret åtar sig att utveckla samarbetet med arbetsmarknads- och socialförvaltningen, Boplats Syd och fastighetsägare avseende hemlöshetsfrågor.....	10
Åtagande: Fastighets- och gatukontoret åtar sig att utveckla och förankra framtagandet av en ny process som kortar vakansgraden i de inhyrda boendena.	11
Åtagande: Fastighets- och gatukontoret åtar sig att ta fram ett kunskapsunderlag avseende ekologisk jordbruksmark	11

Åtagande: Fastighets- och gatukontoret åtar sig att utreda möjligheterna att öka ängsytorna i Malmös parker.....	11
Trygghet och delaktighet.....	12
Åtagande: Fastighets- och gatukontoret åtar sig att utreda hur förvaltningen kan stimulera och stötta områdesspecifika samverkansmodeller.....	12
Åtagande: Fastighets- och gatukontoret åtar sig att ta fram ett förslag på en trygghets- och säkerhetsstrategi.....	12
Åtagande: Fastighets- och gatukontoret åtar sig att utveckla arbetet med renhållning samt beteendeförändring för minskad nedskräpning.....	12
Åtagande: Fastighets- och gatukontoret åtar sig att skapa ökad säkerhet i det offentliga rummet genom att genomföra åtgärder såsom; påkörningshinder, belysning i gc-tunnlar samt infrastruktur för trygghetskameror.....	13
En god organisation.....	14
Åtagande: Fastighets- och gatukontoret åtar sig genomföra samlade insatser för att stärka chefernas förmågor att möta upp mot förväntningarna i chefsuppdraget.....	14
Åtagande: Fastighets- och gatukontoret åtar sig leverera en strategisk plattform.....	14
Åtagande: Fastighets- och gatukontoret åtar sig ta fram ram för planering, uppföljning, utvärdering och förbättring i den reviderade styrmodellen – grunduppdraget.....	15
Åtagande: Fastighets- och gatukontoret åtar sig fortsätta arbeta med förvaltningens medarbetarskap.....	15
Åtagande: Fastighets- och gatukontoret åtar sig att utreda hanteringen av ianspråktagen mark (mark som nyttjas utan avtal/lov).....	15
Åtagande: Fastighets- och gatukontoret ska applicera kommunens systemförvaltningsmodell av IT-system inom förvaltningen.....	16
Åtagande: Fastighets- och gatukontoret ska ge stöd till verksamheten för att dra nytta av digitaliseringens effektiviseringsmöjligheter.....	16
Åtagande: Fastighets- och gatukontoret ska utveckla arbetet med dataskydds- och informationssäkerhet.....	16
Åtagande: Fastighets- och gatukontoret åtar sig att utreda ett eventuellt inköpsstopp för ersättningsvara/artiklar i plast.....	17
Nämndsuppdrag 2020.....	17
Åtagande: Fastighets- och gatukontoret får i uppdrag att upprätta trafiksäkerhetsdialoger i fler bostadsområden.....	17
Åtagande: Fastighets- och gatukontoret får i uppdrag att utveckla en "låt bilen stanna hemma"-lösning för Malmöborna.....	17
Åtagande: Fastighets- och gatukontoret får i uppdrag att utveckla ett stråk kopplat till svenska serier längs den del av friisgatan som löper mellan Norra skolgatan och Folkets park.....	17
Åtagande: Fastighets- och gatukontoret får i uppdrag att utveckla program för sportfisket i Malmö.....	18

Åtaganden och nämndsuppdrag i tekniska nämndens budget 2020

Utbildning och arbete

Åtagande: Fastighets- och gatukontoret åtar sig att utveckla arbetet med ökad sysselsättning inom tekniska nämndens verksamhetsområden

Uppföljning



Åtagande är uppfyllt.

Arbetet har även under årets fokuserats på att få ut långtidsarbetslösa i sysselsättning inom nämndens verksamhetsområde genom extratjänster, men också andra åtgärder. Ett 70-tal personer är under sommaren anlitade som extratjänster. Överföringen av att utföra skötsel av offentliga miljöer inom förvaltningen har framförallt inneburit en utbildningsinsats. Kommunikationsmaterial kring sociala villkor vid upphandling har tagits fram i samarbete med stadskontoret. Ett förslag kring att renodla arbetssättet för sysselsättningsskapande åtgärder har tagits fram. Tanken är tydligare skilja på den löpande matchningsprocessen och på det strategiska arbetet kring sociala villkor vid marköverlåtelse och upphandlingar.

Stadsutveckling och klimat

Åtagande: Fastighets- och gatukontoret åtar sig att värna och stärka ekosystemtjänsterna i kommunen

Uppföljning



Åtagande är uppfyllt.

Intresset för stadsodling som både gynnar den biologiska mångfalden och aktiverar malmöbon fortsätter att växa. Ansökningar om att få starta nya odlingar har inkommit till förvaltningen. En gemensam sida för odling finns numera på malmo.se där förvaltningen har samordnat vilka odlingsmöjligheter som finns i Malmö. Under hösten har en utvärdering av den strategi för stadsodling som togs fram 2016 gjorts och presenterats för tekniska nämnden. Nämnden har föreslagits besluta att arbeta vidare med stadsodling på allmän platsmark i förvaltningens ordinarie linjearbete.

Vattenkvaliteten i många av Malmös dammar behöver förbättras, ett led i detta arbete är att utföra reduktionsfiske, detta har utförts i Pildammarna och Slottsdammen under senvåren. En utredning pågår om möjligheten att öka tillflödet av vatten till Slottsdammen i nuläget inväntas en ny vattendom, ett större tillflöde skulle öka syresättningen som är viktigt för en bra vattenkvalité. De kommunala naturreservaten är viktiga för att öka den biologiska mångfalden, drift- och underhåll följer upprättade skötsel- och utvecklingsplaner. Bekämpning av invasiva och oönskade arter såsom parkslide och havtorn och pågår i kommunens parker och naturområden. Fastighets- och gatukontoret förstärker den biologiska mångfalden genom att lägga om lågklippta ytor till äng och skapa nya naturelement i landskapet såsom insåning av nyttoväxter, byggande av insektshotell etc. Ett större arbete pågår för att lägga om fler lågklippta bruksgräsmattor till äng under hösten konstaterades att en mer djupgående gestaltning behöver göras på dessa ytor varför arbetet kommer att fortsätta under 2021. Skötselavtal med djurägare har skrivits om för att säkra betesdrift på lämpliga marker.

Dammar i jordbrukslandskapet har rensats och anlagts enligt plan och insatser i samverkan med

arrendatorer och markavtalsenheten har gjorts under året för att öka den biologiska mångfalden (insådd av blommande växter och utplacering av halmbalar). Utvalda ytor har lagts om till långgräs och totalt har 26 solitärträd planterats under året inom jordbruks- och koloniområden. Fastighets- och gatukontoret deltar i projektet för utveckling av grönbåa lösningar. Under 2020 har arbetet med kartlagret som visar samtliga grönbåa tester tagits fram. Upprustning av utemiljön kring Mossagården har skjutits upp då intagen offert var högre än den budget som fanns tillgänglig. Skötselplan för alléer på gårdar i odlingslandskapet har skjutits fram pga. tidsbrist.

Träden är viktiga ur många synpunkter i stadsmiljön och tillför många ekosystemtjänster, utveckling, skötsel och plantering pågår löpande. Under hösten och vintern 2020 har hittills 155 st träd på allmän platsmark vandaliserats. Delar av barken, trädens ”hud”, har skrapats av och det är inte säkert att träden överlever. I ett försök att rädda de utsatta träden har sår ytorna täckts med plast för att påskynda läkning och minska risken för infektion. I skrivande stund har ingen misstänkt gripits men förvaltningen driver ett aktivt samarbete med polis och Kundcenter för att få in tips och därigenom kunna sätta in åtgärder så snart en skada upptäcks.

Antal planterade träd 2014-2020

2014	2397
2015	1659
2016	1413
2017	1132
2018	853
2019	1700
2020	1770

Antalet planterade träd:

innefattar alla

- träd som satts på samma plats som ersättningsträd för sådana som fällts
- nya träd på ny plats i befintlig miljö
- samt nya träd i exploateringsområden

Åtagande: Fastighets- och gatukontoret åtar sig att fortsätta arbetet med en markstrategi.

Uppföljning



Åtagandet är delvis uppnått.

Arbetet med markstrategin påbörjades under slutet på 2019.

En förstudie har genomförts och arbetet har innehållit följande delar:

- inventering av liknande strategier och arbeten i andra kommuner och innehåll i dem.
- inventering av befintliga styrdokument, organisation och processer inom Malmö stad som skulle kunna vara intressanta att beskriva i en markstrategi.
- dialog med avdelningscheferna på Fastighets- och gatukontoret och behov i verksamheten.

- förslag till fortsatt arbete

På grund av omfattande hantering av frågor kopplade till rådande pandemi har beslutet om fortsatt arbete flyttats fram, därför rapporteras åtagandet som delvis uppnått.

Åtagande: Fastighets- och gatukontoret åtar sig bidra till utvecklingen av Malmös kommersiella hamn.

Uppföljning



Åtagande är uppfyllt.

Under året har det strategiska utvecklingsdokumentet för hamnen i Malmö ”Masterplan Malmö Hamn” antagits av tekniska nämnden. Här pekas den övergripande riktningen ut för hamnen och målsättningar för hamnområdet under tid framöver. Hamnområdet ska möjliggöra nya etableringar för hamnanknuten verksamhet, öka mängden gods över kaj, m.m. Under året har även ett tillägg till nyttjanderättsavtalet med hamnoperatören Copenhagen Malmö Port AB (CMP) beslutats, vilket skapar goda förutsättningar för det fortsatta arbetet med utvecklingen av hamnområdet.

Stort fokus har under året legat på utvecklingsarbetet med en översyn av markinnehavet och riksintressena i hamnområdet för att förbereda för kommande detaljplaner och den successiva förflyttningen av hamnområdet norrut. Hamnordningen ska ses över och uppdateras. Under året har utredningar gjorts för att se vilka behov som finns och vad som behöver justeras för att hamnordningen ska fungera på bästa sätt och vara ett instrument både för staden och hamnoperatören. Även samarbetet med CMP utvecklas med tydligare rutiner i olika ärenden som exempelvis investeringsmodellen. Påverkansarbetet för att kunna ta tillvara potentialen och möjligheterna i hamnen har fördjupats. För att kunna följa hamnutvecklingen över tid har ett antal indikatorer tagits fram som ska testas framöver. Arbetet är i fas enligt planeringen och en bra grund är lagd för det fortsatta arbetet.

Åtagande: Fastighets- och gatukontoret åtar sig följa utvecklingen i Malmö avseende mark och vid behov tillföra ny mark som ger möjlighet till utveckling av staden.

Uppföljning



Uppföljning saknas

Åtagande: Fastighets- och gatukontoret åtar sig att planera och förbereda tekniska nämndens deltagande i World Pride och EuroGames 2021

Uppföljning



Åtagande är uppfyllt.

Under 2020 har ett stort arbete lagts ner på att planera inför CPH2021 World Pride där tekniska nämnden ansvarar för delprojekt publika arrangemang. Detta delprojekt innefattar evenemang och aktiviteter på Stortorget och Gustav Adolfs Torg i en fortsatt sträckning upp mot Folkets Park där ytterligare aktiviteter planeras genomföras under augusti.

Då 2020 i hög omfattning påverkats av Coronapandemin har detta också påverkat planeringen i delprojekt Publika arrangemang.

Detta arbete har genomförts i en övergripande strategisk styrgrupp, samt en operativ styrgrupp likväl som i en för fastighets- och gatukontoret intern styr- och arbetsgrupp. Projektet håller under 2020 fortfarande för en ursprungsplanering där alternativa lösningar arbetats fram samtidigt som den ordinarie planeringen pågått. Bedömningen görs att åtagandet för 2020 är uppfyllt. Utsikterna för att kunna genomföra ett CPH2021 World Pride under kommande år bedöms som stora även om formen och den exakta leveransen utifrån rådande restriktioner inte är helt fastställd.

Åtagande: Fastighets- och gatukontoret åtar sig att ta fram riktlinjer för hur förtätningsprojekt kan genomföras på tomträttsfastigheter

Uppföljning



Åtagande är uppfyllt.

Upphandlad konsult har under 2020 lämnat slutrapport med förslag till modell, vilken redovisats för tekniska nämnden under hösten 2020. Arbetet planeras fortsätta under 2021 med planerad aktivitet om att tillämpa modellen på lämpligt ärende.

Åtagande: Fastighets- och gatukontoret åtar sig att planera och genomföra infrastrukturåtgärder och bostadsåtaganden i storstadspaketet

Uppföljning



Åtagande är uppfyllt.

Under året har ett utvecklingsarbete pågått inom förvaltningen i syfte att skapa ännu bättre förutsättningar för att planera och genomföra de infrastrukturåtgärder och bostadsåtaganden som finns inom ramen för Storstadsavtalet. Stadsutvecklingsavdelningens nya organisering trädde i kraft 1 oktober och har implementerats under hösten. Utveckling av samarbeten såväl internt som externt fortlöper, och aktiviteter som att ta fram en projektplan/uppdragsbeskrivning och att ta fram prioriteringsplan av utbyggnadsområden och infrastruktur kopplat till detaljplaner pågår. Sammantaget så löper arbetet på väl och utvecklingen är positiv utifrån åtagandets ambition.

Åtagande: Fastighets- och gatukontoret åtar sig att utveckla arbetet med tekniska nämndens ansökan av detaljplaner

Uppföljning



Åtagandet är uppfyllt.

En modell som innebär att förvaltningen regelbundet inför kommande år lyfter de detaljplaner som den avser söka under nästkommande år har tagits fram och implementeras. För 2021 års detaljplaner lyftes ett ärende till tekniska nämnden i december 2020. Den omnämnda modellen påverkar inte Projektmodellen för investeringsstyrning varför denna lämnas oförändrad i detta avseendet.

Åtagande: Fastighets- och gatukontoret åtar sig att arbeta med innovationer i stadsutveckling- och stadsutbyggnad med fokus på förtätning av staden.

Uppföljning



Åtagande är delvis uppfyllt.

Förslag till slutrapport "Samnyttjande av stadens mark" är framtagen och planeras färdigställas under början av 2021. Rapporten konstaterar att det är svårt att ta fram en gemensam hållning kring samnyttjande av stadens mark. Det måste ses utifrån vilka ytor som ska samnyttjas och vilka funktioner som ska delas. Förslag till vidare arbetet är att fortsätta arbetet med samutnyttjande av stadens mark med fokus på förskolor och dagvattenhantering.

Åtagande: Fastighets- och gatukontoret åtar sig att hantera och arbeta förebyggande vad gäller de skyfall och klimatförändringar vi står inför.

Uppföljning



Åtagande är delvis uppfyllt

Kunskapsbyggande, internt samarbete och utveckling av arbetssätt. Fastighets- och gatukontoret har tillsammans med VA SYD, miljöförvaltningen, serviceförvaltningen och stadsbyggnadskontoret vid två tillfällen under hösten 2020 anordnat digitala webinarium gällande primärt skyfall men även dagvatten. Alla medarbetare på aktuella förvaltningar har varit inbjudna och uppslutningen har varit stor. Merparten av kunskapsbyggandet och utvecklingen av arbetssätt har dock skett och sker kontinuerligt i plan- och projektarbete.

Konsekvenser och acceptabla vattennivåer. Arbetet med acceptabla konsekvenser/risker vid skyfall har fokuserat på framtagande av nyckeltal för att konsekvenser samt effekt av åtgärder ska kunna bedömas. Nyckeltalen ska även kunna följas upp över tid. Bland annat har metodik för att kunna beräkna hur utryckningstid för ambulans påverkas av ett skyfall tagits fram. I nuläget består av arbetet av att hitta metodik för att minska de långa modellberäkningstiderna (ett flertal månader för var beräkning) med acceptabel tillförlitlighet av resultat.

Åtgärdsbank. Framtagande av skyfallsåtgärder har integrerats i fastighets- och gatukontorets pågående projektarbete. Primärt Storstadspaketet men även Lindängelund, Case Sofielund, Nyhamnen, Trehögsparken, Hyllie stadsdelspark med flera. Kommunövergripande bruttolista kvarstår att framställa och hänger samman med stycket ovan gällande arbetet med konsekvenser och acceptabla vattennivåer.

Åtagande: Fastighets- och gatukontoret åtar sig att genomföra erforderliga utredningar med tillhörande rekommendationer med koppling till Översiktsplan.

Uppföljning



Uppföljning saknas

Åtagande: Fastighets- och gatukontoret åtar sig att genomföra erforderliga utredningar med tillhörande rekommendationer eller handlingsplaner med koppling till Malmö som kuststad.

Uppföljning



Åtagande är uppfyllt.

Fastighets- och gatukontoret deltar aktivt i det kommungemensamma arbetet med Malmö som framtidens kuststad. Förvaltningen genomför också egna utredningar enligt handlingsplanen för arbetet, bl.a. vad gäller riktlinjer för upplåtelse längs kusten.

Åtagande: Fastighets- och gatukontoret åtar sig att skapa förutsättningar för ett bostadsbyggande i hela Malmö.

Uppföljning



Åtagandet är uppfyllt.

Under året har en intern översyn gjorts genom intervjuer med medarbetare både på fastighets- och gatukontoret och stadsbyggnadskontoret kopplat till de utmaningar som finns och vad som görs idag för att stimulera bostadsbyggandet. Kontakt har även tagits med andra kommuner för att få en bild av hur de jobbar med dessa frågor. Utifrån arbetet ovan valde vi att arbeta vidare med ett antal frågeställningar. Exempel på detta är att se över möjligheterna med tex reduktion av avgäld för att stimulera byggandet av en specifik upplåtelseform i ett område. En annan möjlighet är att öka möjligheten till dubbla markanvisningar vilket skulle innebära att en aktör för att få en tilldelning i ett mer marknadskraftigt område åtar sig att bygga i ett område med större utmaningar.

Förvaltningen har även jobbat vidare med handlingsplan för Mallbo. Markanvisning genom jämförelseförfarande inom detta arbete har ej skett då diskussioner kring förutsättningar försenat arbetet och planeras istället att kunna genomföras under 2021.

Åtagande: Fastighets- och gatukontoret åtar sig att utveckla samarbetet med arbetsmarknads- och socialförvaltningen, Boplats Syd och fastighetsägare avseende hemlöshetsfrågor.

Uppföljning



Åtagande är uppfyllt.

Under 2020 har Fastighets- och gatukontoret sammankallat en arbetsgrupp bestående av representanter från lägenhetsnheten, Boplats Syd och Fastighetsägarna Syd. Gruppen har arbetat med att ta fram en plan för att utveckla samverkan inom staden. Genom att höja kompetensen och förståelsen inför varandras uppdrag ökas förutsättningarna för ett förtroendefullt samarbete. Under året kommer planen med förslag på åtgärder och ansvariga för att genomföra utbildningar, studiebesök med flera. Då Arbetsmarknads- och socialförvaltningens organisation ännu inte har satt sig kommer planen att presenteras för ansvarig under början av 2021. Under 2020 har Fastighets- och gatukontoret genomfört en digital introduktion för samtliga nyanställda som arbetar med sociala boenden inom Arbetsmarknads- och socialförvaltningen.

Åtagande: Fastighets- och gatukontoret åtar sig att utveckla och förankra framtagandet av en ny process som kortar vakansgraden i de inhyrda boendena.

Uppföljning



Åtagande är uppfyllt.

Fastighets- och gatukontoret har under 2020 deltagit i en arbetsgrupp som arbetsmarknads- och socialförvaltningen sammankallat. Målet har varit att förbättra matchningsprocessen och därmed korta vakansgraden i det befintliga beståndet. I början av 2021 ska bokningscentralen överta ansvaret. Fastighets- och gatukontoret kommer att erbjuda bokningscentralens personaltillgång till fastighetssystemet, vilket kommer att effektivisera processen för båda parter. Under 2020 har nya överenskommelser om handläggning slutits med MKB avseende inflyttningsprocessen, även dessa kortar vakansen. Dessa erfarenheter kommer att ligga till grund för att se vad de privata fastighetsägarna kan bidra med. Under 2020 har ett nytt projekt planerats och beslutats, antalet besiktningar i det befintliga beståndet ska öka under 2021. Detta medför att underhållet kan planeras i god tid och därmed genomföras kort efter utflytt, vilket kortar vakansgraden.

Åtagande: Fastighets- och gatukontoret åtar sig att ta fram ett kunskapsunderlag avseende ekologisk jordbruksmark

Uppföljning



Åtagande är uppfyllt.

Ett kunskapsunderlag över Malmö stads hantering av jordbruksmark samt fördelningen mellan traditionell och ekologisk jordbruksmark är framtagen. Underlaget bifogas årsanalysen.

Åtagande: Fastighets- och gatukontoret åtar sig att utreda möjligheterna att öka ängsytorna i Malmös parker

Uppföljning



Åtagande är delvis uppfyllt.

Inventering av samtliga lågklippta gräsytor har utförts under tertial två 2020. Under tertial tre så har arbete påbörjats att detaljstudera inventerade ytor ur gestaltningsperspektiv och ur ett ekosystemperspektiv. Under arbetets gång med att detaljstudera ytorna konstaterades det under kvartal tre att de ytor som ska omvandlas till äng behöver arbetas igenom mer djupgående av landskapsarkitekt, detta arbete har inte kunnat prioriteras. Efter utgången av kvartal tre är 20% klart. Resterande arbete får skjutas fram till 2021.

Trygghet och delaktighet

Åtagande: Fastighets- och gatukontoret åtar sig att utreda hur förvaltningen kan stimulera och stötta områdesspecifika samverkansmodeller

Uppföljning



Åtagandet är uppnått.

Arbetet med att ta fram en modell för hur tekniska nämnden kan stimulera och stötta lokala samverkansprocesser har löpt på enligt plan. En kartläggning och analys av befintliga modeller har genomförts och använts som underlag i framtagande av samverkansmodellen. Modellen är avstämd med andra relevanta förvaltningar och externa aktörer. Modellen innehåller bland annat kriterier för vad som krävs för att staden ska gå in i en samverkansprocess, hur den kan initieras, finansieras och utvärderas.

Framåt ska modellen implementeras i fastighets- och gatukontorets verksamhet.

Åtagande: Fastighets- och gatukontoret åtar sig att ta fram ett förslag på en trygghets- och säkerhetsstrategi

Uppföljning



Åtagandet är uppfyllt.

Tekniska nämnden antog i september en trygghets- och säkerhetsstrategi. Strategin bygger på fyra strategiska prioriteringar:

- Renhållning för ökad trygghet
- Trygghetsfrämjande faktorer i planarbetet
- Trafikbeteende och otrygghet i trafikmiljön
- Rätt åtgärder för ökad trygghet i befintlig stad

Aktiviteter kopplade till prioriteringarna har arbetats in i nämndens budget för 2021.

Åtagande: Fastighets- och gatukontoret åtar sig att utveckla arbetet med renhållning samt beteendeförändring för minskad nedskräpning

Uppföljning



Åtagande är uppfyllt.

Fastighets- och gatukontoret utvecklar ständigt arbetet med att minska mängden skräp på stadens mark och vatten. Nedan listas några av de åtgärder som har utförts 2020.

Testet "skräpplockarhjalte" har genomförts som underlättar engagemang från allmänheten att plocka skräp. Det finns fyra olika utlämningsställen i Malmö där malmöbor har möjlighet att låna skräpplockarpinnar, handskar och sopsäckar. En hemsida skapades <https://malmo.se/Bli-en->

skräpplockarhjalte.html med information kring testet. Testet följdes upp och kommer att utvecklas inför nästa år.

Förvaltningen har deltagit i Naturvårdsverkets strandstädningssbidrag och testade städhubbar längs stranden. Allmänheten hade möjlighet att låna skräpplockarkit vid 5 olika plaster längs Malmös kust och bidra till minskade nedskräpning. Utvärderingen av testet visade på positiva resultat och städhubbarna kommer att utvecklas inför nästa strandsäsong. Inom projektet har även dekalerna till brunnslock tagits fram som ska sättas ut under våren 2021. Dekalerna lyfter problematiken kring nedskräpning som hamnar i vatten. Under strandstädningssprojektet genomfördes flera dykningar i kanalen där stora föremål såsom cyklar, papperskorgar och elsparkcyklar kunde lyftas ut. Totalt blev det 2,7 ton skräp som plockades inom projektet.

Förvaltningen har tagit fram förslag på olika metoder som kan testas för att minska nedskräpning i vattenmiljön. Metoderna ska fånga upp skräp på gatan som annars hamnar i vattnet och består av filter vid dagvattenbrunnar, strumpa vid utlopp till kanalen och en läns i kanalen. En initial kartläggning av dagvattenledningar och utlopp till kanalen genomfördes tillsammans med VA Syd och 4-5 platser har identifierats. Metoderna behöver utredas ytterligare tillsammans med arbetsgrupper så att arbetet kan fortsätta.

Förvaltningen fortsätter omvärldsbevaka metoder som kan bidra till minskad nedskräpning. Ett exempel är test med fimpzoner. Tekniska nämnden fattade i november beslut att testet avslutats och att det framgångsrika arbetet med fimpzonerna fortsättningsvis sker i linjen. Rapport från arbetet för att minska nedskräpning och förmå fler att fimpa på rätt plats finns.

Årets kampanj "Ren kärlek till stan" genomfördes 15 juni - 15 september.

En ny generell infoskylt till lekplatser med info om rökförbud, hundförbud, felanmälan etc har tagits fram. Skylten håller på att tas fram och kommer att sättas upp på lekplatserna så snart den är klar.

Åtagande: Fastighets- och gatukontoret åtar sig att skapa ökad säkerhet i det offentliga rummet genom att genomföra åtgärder såsom; påkörningshinder, belysning i gc-tunnlar samt infrastruktur för trygghetskameror.

Uppföljning



Åtagande är uppfyllt.

Avdelning för offentlig miljö skapar en ökad säkerhet i staden genom flertalet åtgärder. Syftet är att genom åtgärder skapa en ökad säkerhet för Malmöbor och besökare.

Avdelningen bidrar till ökad säkerhet genom samverkan. Bland annat har detta skett genom arbete inom CTC Möllevången, samverkan med polis, socialen och ordningsvakter i Folkets Park och varit behjälplig med beställning utav bevakningstjänster till arrangemang och besöksanläggningar.

Förvaltningen arbetar kontinuerligt för att förbättra siktförhållanden i staden, vi placera nya bilhinder där det anses öka säkerheten.

Förvaltningen har även 2020 arbetat med trygghet- och säkerhetsfrågor i stadens utemiljöer. Bilhinder, biltrafik, belysning och bevakning är några av de områden som vi arbetar kontinuerligt med.

Förvaltningen har bl.a. utökat belysning i Folkets Park och samarbetat med Polis och vaktbolag för att öka tryggheten på alla våra besöksanläggningar och evenemang.

Arbetet med trygghetspollare kring Stortorget fortsätter och var planerat att stå klart hösten 2020. Arkeologins arbete har varit omfattande och detta har lett till att installationsarbetet först kan påbörjas i

början av 2021. Belysning i gångtunnlar har förbättrats och tunnlarnas väggar rustats upp i flera av stadens utsatta områden. Särskilt kan Zlatan-tunneln vid Station Rosengård nämnas, då den upprustningen är ett samarbete med företag och fastighetsägare i området. Totalt har 8 st gångtunnlar trygghetsäkrats under 2020. Cykelöverfarer har fått förbättrad belysning på ett tiotal platser under året. Bland stadens lekplatser har 6 st fått förbättrad belysning och 3 st hundrastplatser har fått förbättrad belysning. Två större projekt samt enstaka mindre insatser har gjorts där otrygga cykelstråk har försetts med bättre belysning.

Förvaltningen har även fortsatt samarbetet med polisen och ombesörjt att polisens trygghetskameror fått fram infrastruktur i form av el- och bredbandsledningar. Ett samarbete som startat för flera år sedan och som fortsätter de kommande åren.

En god organisation

Åtagande: Fastighets- och gatukontoret åtar sig genomföra samlade insatser för att stärka chefernas förmågor att möta upp mot förväntningarna i chefsuppdraget.

Uppföljning



Åtagandet är flerårigt. Årets resultat bedöms uppnås.

HR, kommunikation och kvalitet och utveckling arbetar tillsammans med insatser för att stärka chefernas förmåga att möta förväntningarna i chefsuppdraget. Arbetet är även kopplat till forum för förbättringsarbets uppdrag. Vidare är även insatserna förutsättningsskapande för och kopplade till de utvecklingsinsatser som sker inom ramen för styrning och ledning samt medarbetarskap.

Insatserna består av stöd till avdelningarnas ledningsgrupper inom feedback, kommunikationssystem och svåra samtal. Varje avdelningsledningsgrupp har planerat in eller är igång med insatserna inom feedback och kommunikationssystem. Därefter kommer insatser inom svåra samtal.

Arbetet har fortgått enligt plan. Under hösten 2020 har avdelningen även planerat för nästa steg i arbetet med kommunikativt ledarskap, medarbetarskap och ständiga förbättringar. Steg 3 löper perioden juli 2021-december 2022.

Åtagande: Fastighets- och gatukontoret åtar sig leverera en strategisk plattform

Uppföljning



Åtagandet är delvis uppnått.

I arbetet med att bygga upp en strategisk plattform har fokus i första hand legat på att koppla det strategiska arbetet budget och verksamhetsplanering, att utforma en styrdokumentskarta som möter stadens utmaningar och mål samt att utveckla och beskriva processerna för strategiskt arbete. Former för att stärka förvaltningens arbete med exempelvis omvärldsanalys, påverkansarbete, användarinvolvering samt forskning och utveckling pågår parallellt.

Samtidigt har arbetet med en samverkansmodell för de tekniska förvaltningarna startats upp under året. Har finns tydliga överlapp och mycket av det utvecklingsarbete som initierats inom projektet Strategisk plattform tas nu vidare i det sammanhanget.

Dessa förändrade förutsättningar innebär ett delvis förändrat leveransmål och åtagandet avslutas därför med viss avvikelse.

Åtagande: Fastighets- och gatukontoret åtar sig ta fram ram för planering, uppföljning, utvärdering och förbättring i den reviderade styrmodellen – grunduppdraget

Uppföljning



Åtagandet är uppfyllt.

Kommunfullmäktige i Malmö stad beslutade 2019 om en reviderad styrmodell för staden. Målområden och fullmäktigemålen är färre. I den reviderade styrmodellen är fokus för samtliga nämnder och styrelser grunduppdraget. Något förenklat kan grunduppdraget beskrivas som det ansvarsområde som respektive nämnd har enligt sitt reglemente och respektive styrelse. Kvalitativa och kvantitativa metoder kan med fördel kombineras, för att uppnå både bredd och djup i förståelsen av det som följs upp. Fastighets- och gatukontoret har under 2020 utvecklat arbetet med att följa upp grunduppdraget i enlighet med Malmö stads reviderade styrmodell.

En arbetsgrupp bildades med deltagare från avdelningarna för att förbereda inför det första uppföljningstillfället i delårsrapporten i augusti. Återrapporteringen har följt stadskontorets anvisningar.

Samtliga avdelningsledningsgrupper har under 2020 arbetat med att definiera sitt grunduppdrag och dess beståndsdelar, samt arbeta med lämpliga nyckeltal för att följa hur det går. Förvaltningen samarbetar också med stadsbyggnadskontoret och miljöförvaltningen för ökad samordning av styrning och ledning. Det handlar om gemensam utveckling av processer och samt än mer synkroniserade tidplaner, i arbetet med den gemensamma förädlingsprocessen.

Åtagande: Fastighets- och gatukontoret åtar sig fortsätta arbeta med förvaltningens medarbetarskap

Uppföljning



Åtagandet är flerårigt. Årets planerade resultat bedöms uppnått.

I februari beslutade ledningsgruppen om fortsättningen på arbetet med medarbetarskap. Det kommer att bestå av tre delar. Dels strukturerade samtal på varje enhet/sektion om förväntningar på medarbetarskapet och önskad förflyttning, dels utbildning i feedback dels förvaltningsträffar med inriktning på goda exempel och resultat i verksamheten. Varje avdelning kommer, med stöd av struktur och stöd, paketera hur både denna satsning och satsningen på ledarskap ska läggas upp under perioden fram till halvårsskiftet 2021. Varje avdelning kommer också fortsättningsvis att tertialvis rapportera om framstegen.

Viss förändring eller förskjutning av planeringen kan ske på grund av covid-19, men fram tills det planerade avslutet vid halvårsskiftet 2021 bedöms ändå åtagandet att vara uppnått. Under hösten 2020 har avdelningen även planerat för nästa steg i arbetet med kommunikativt ledarskap, medarbetarskap och ständiga förbättringar. Steg 3 löper perioden juli 2021-december 2022.

Åtagande: Fastighets- och gatukontoret åtar sig att utreda hanteringen av ianspråktagen mark (mark som nyttjas utan avtal/lov).

Uppföljning



Åtagandet är uppfyllt.

En förstudie med konsekvensanalys färdigställdes under 2020 för att under 2021 fortsätta med ytterligare

fördjupade analyser och möjliga arbetssätt.

Åtagande: Fastighets- och gatukontoret ska applicera kommunens systemförvaltningsmodell av IT-system inom förvaltningen.

Uppföljning



Åtagande är uppfyllt.

Stadens gemensamma styrmodell för systemförvaltningen är införd på fastighets- och gatukontoret och gäller från 2021. Workshops har genomförts i verksamheten för att ta fram förslag till årlig förvaltningsplan för respektive förvaltningsobjekt. Förvaltningsplanerna beskriver mål, budget och bemanning av roller för objektägare och objektförvaltare. Styrgrupper för respektive förvaltningsobjekt har beslutat och godkänt om den årliga förvaltningsplanen.

Åtagande: Fastighets- och gatukontoret ska ge stöd till verksamheten för att dra nytta av digitaliseringens effektiviseringsmöjligheter.

Uppföljning



Åtagandet är uppfyllt.

Digital agenda har tagits fram under året och beslutats av ledningsgruppen. Utifrån handlingsplanen i digital agenda har fler aktiviteter påbörjats. Ett lärandeprojekt tillsammans med Malmö Civic lab har genomförts under hösten. Projektet, effektivare avtalshantering, har mynnat ut i ett antal lärdomar om verksamhetsutveckling med stöd av it. Stadens systemförvaltningsmodell har införts under året och tillämpas från 2021. FGK-kartan utvecklas löpande och under året har ett verktyg för byggsamordning lanserats.

Åtagande: Fastighets- och gatukontoret ska utveckla arbetet med dataskydds- och informationssäkerhet.

Uppföljning



Åtagande är uppfyllt.

Fastighets- och gatukontoret arbetade under våren 2020 med en kartläggning av dels förvaltningens medarbetares kunskap om hur personuppgiftsincidenter ska hanteras, dels hur de faktiskt hanterats. Härefter har det under innevarande år arbetats fram riktlinjer/rutiner för en incidentrapporteringsprocess via förvaltningens IT-portal. Såväl dessa riktlinjer/rutiner som ett rapporteringsverktyg har lanserats via Komin. Med början under oktober månad innevarande år erbjuds förvaltningens samtliga medarbetare en E-learning utbildning om GDPR och informationssäkerhet.

Av en inom fastighets- och gatukontoret utarbetad skrivelse ”Organisation för dataskydds- och informationssäkerhetsarbetet inom fastighets- och gatukontoret” framgår vilka roller som ska ingå i denna organisation och en beskrivning av de olika rollernas ansvarsuppgifter.

Åtagande: Fastighets- och gatukontoret åtar sig att utreda ett eventuellt inköpsstopp för ersättningsvara/artiklar i plast

Uppföljning



Åtagandet är uppfyllt.

Fastighets- och gatukontoret har utrett ett eventuellt inköpsstopp av ersättningsvara/artiklar i plast. Ett inköpsstopp är i praktiken redan inför då i princip inga engångsartiklar köps in. Orsaken är framförallt en ökad medvetenhet kring miljöfrågor. Fastighets- och gatukontorets arrangemangsverksamhet och besöksanläggningar har tagit fram ett särskilt miljöprogram kopplat till just denna verksamhet. Av programmet framgår det att plastfria engångsmaterial inte är tillåtna. Från och med 2020 gäller även förbud mot alla typer av plastpåsar, i enlighet med Malmö stads förbud mot användning av plastpåsar vid upplåtelse på kommunens mark.

Nämndsuppdrag 2020

Åtagande: Fastighets- och gatukontoret får i uppdrag att upprätta trafiksäkerhetsdialoger i fler bostadsområden

Uppföljning



Uppdraget har inte genomförts.

Uppdraget har i dialog med tekniska nämnden prioriterats ner på obestämd tid.

Åtagande: Fastighets- och gatukontoret får i uppdrag att utveckla en "låt bilen stanna hemma"-lösning för Malmöborna.

Uppföljning



Uppdraget har delvis genomförts 2020.

En delrapport levererades till tekniska nämnden i december kring det fortsatta arbetet under 2021.

Åtagande: Fastighets- och gatukontoret får i uppdrag att utveckla ett stråk kopplat till svenska serier längs den del av friisgatan som löper mellan Norra skolgatan och Folkets park.

Uppföljning



Uppdraget har delvis genomförts 2020

Utredningen om seriestråk är klar och rapporterad i tekniska nämnden. Fastighets- och gatukontoret fick i samband med detta i uppdrag att tillfälligt genomföra seriestråk under två år på tre olika platser på Friisgatan och vid Folkets park. Arbetet med uppdraget fortsätter 2021.

Åtagande: Fastighets- och gatukontoret får i uppdrag att utveckla program för sportfisket i Malmö

Uppföljning



Uppdraget har delvis genomförts under 2020

En utredning har genomförts med syfte att ta reda på grundförutsättningarna för sportfiske inom Malmö stads markinnehav. I uppdraget ingick att genomföra en inventering av var och hur det fångas fisk, gällande lagstiftning och regler för de olika vattendragen och eventuella problem som finns inom fiskeutövningen i Malmö idag. Under sommaren 2020 genomfördes intervjuer och en webbenkät. Resultatet sammanfattas i punkterna:

- Ett ökat intresse för fiske noteras.
- Information om var och hur man får fiska samt reglering av fisket är otydligt för de som fiskar.
- Vid fiskeplatser saknas faciliteter för bättre tillgänglighet, bekvämlighet och renlighet.
- Fler fiskeplatser efterfrågas.
- Tätare samarbete mellan föreningar och staden efterfrågas.

Resultatet av utredningen redovisades i oktober till tekniska nämnden som ett underlag att arbeta vidare med i fastighets- och gatukontorets uppdrag kring att ta fram riktlinjer och förslag på åtgärder för sportfisket i Malmö. De nya riktlinjerna kommer att redovisas i samband med nämndens budgetarbete för verksamheten 2022. Minst en fysisk åtgärd ska ske 2021.