

Bilaga 1 Uppföljning av åtaganden Delårsrapport 2020

Tekniska nämnden

Innehållsförteckning

Åtaganden för att nå kommunfullmäktiges mål.....	4
Utbildning och arbete.....	4
Åtagande: Fastighets- och gatukontoret åtar sig att utveckla arbetet med ökad sysselsättning inom tekniska nämndens verksamhetsområden	4
Stadsutveckling och klimat.....	4
Åtagande: Fastighets- och gatukontoret åtar sig att värna och stärka ekosystemtjänsterna i kommunen.....	4
Åtagande: Fastighets- och gatukontoret åtar sig att fortsätta arbetet med en markstrategi.....	5
Åtagande: Fastighets- och gatukontoret åtar sig bidra till utvecklingen av Malmös kommersiella hamn.	5
Åtagande: Fastighets- och gatukontoret åtar sig följa utvecklingen i Malmö avseende mark och vid behov tillföra ny mark som ger möjlighet till utveckling av staden.....	5
Åtagande: Fastighets- och gatukontoret åtar sig att planera och förbereda tekniska nämndens deltagande i World Pride och EuroGames 2021	5
Åtagande: Fastighets- och gatukontoret åtar sig att ta fram riktlinjer för hur förtätningsprojekt kan genomföras på tomträtsfastigheter	6
Åtagande: Fastighets- och gatukontoret åtar sig att planera och genomföra infrastrukturåtgärder och bostadsåtaganden i storstadspaketet.....	6
Åtagande: Fastighets- och gatukontoret åtar sig att utveckla arbetet med tekniska nämndens ansökan av detaljplaner.....	6
Åtagande: Fastighets- och gatukontoret åtar sig att arbeta med innovationer i stadsutveckling- och stadsutbyggnad med fokus på förtätning av staden.	7
Åtagande: Fastighets- och gatukontoret åtar sig att hantera och arbeta förebyggande vad gäller de skyfall och klimatförändringar vi står inför.....	7
Åtagande: Fastighets- och gatukontoret åtar sig att genomföra erforderliga utredningar med tillhörande rekommendationer med koppling till Översiktsplan.....	7
Åtagande: Fastighets- och gatukontoret åtar sig att genomföra erforderliga utredningar med tillhörande rekommendationer eller handlingsplaner med koppling till Malmö som kuststad.	8
Åtagande: Fastighets- och gatukontoret åtar sig att skapa förutsättningar för ett bostadsbyggande i hela Malmö.....	8
Åtagande: Fastighets- och gatukontoret åtar sig att utveckla samarbetet med arbetsmarknads- och socialförvaltningen, Boplats Syd och fastighetsägare avseende hemlöshetsfrågor.	8
Åtagande: Fastighets- och gatukontoret åtar sig att utveckla och förankra framtagandet av en ny process som kortar vakansgraden i de inhyrda boendena.....	9
Åtagande: Fastighets- och gatukontoret åtar sig att ta fram ett kunskapsunderlag avseende ekologisk jordbruksmark.....	9

Åtagande: Fastighets- och gatukontoret åtar sig att utreda möjligheterna att öka ängsytorna i Malmös parker	9
Trygghet och delaktighet.....	10
Åtagande: Fastighets- och gatukontoret åtar sig att utreda hur förvaltningen kan stimulera och stötta områdesspecifika samverkansmodeller.....	10
Åtagande: Fastighets- och gatukontoret åtar sig att ta fram ett förslag på en trygghets- och säkerhetsstrategi.....	10
Åtagande: Fastighets- och gatukontoret åtar sig att utveckla arbetet med renhållning samt beteendeförändring för minskad nedskräpning.....	10
Åtagande: Fastighets- och gatukontoret åtar sig att skapa ökad säkerhet i det offentliga rummet genom att genomföra åtgärder såsom; påkörningshinder, belysning i gc-tunnlar samt infrastruktur för trygghetskameror.....	11
En god organisation.....	12
Åtagande: Fastighets- och gatukontoret åtar sig genomföra samlade insatser för att stärka chefernas förmågor att möta upp mot förväntningarna i chefsuppdraget.....	12
Åtagande: Fastighets- och gatukontoret åtar sig leverera en strategisk plattform.....	12
Åtagande: Fastighets- och gatukontoret åtar sig ta fram ram för planering, uppföljning, utvärdering och förbättring i den reviderade styrmodellen – grunduppdraget.....	12
Åtagande: Fastighets- och gatukontoret åtar sig fortsätta arbeta med förvaltningens medarbetarskap.....	13
Åtagande: Fastighets- och gatukontoret åtar sig att utreda hanteringen av ianspråktagen mark (mark som nyttjas utan avtal/lov).....	13
Åtagande: Fastighets- och gatukontoret ska applicera kommunens systemförvaltningsmodell av IT-system inom förvaltningen.....	13
Åtagande: Fastighets- och gatukontoret ska ge stöd till verksamheten för att dra nytta av digitaliseringens effektiviseringsmöjligheter.	14
Åtagande: Fastighets- och gatukontoret ska utveckla arbetet med dataskydds- och informationssäkerhet.....	14
Åtagande: Fastighets- och gatukontoret åtar sig att utreda ett eventuellt inköpsstopp för ersättningsvara/artiklar i plast.....	14
Nämndsuppdrag 2020	16
Åtagande: Fastighets- och gatukontoret får i uppdrag att upprätta trafiksäkerhetsdialoger i fler bostadsområden	16
Åtagande: Fastighets- och gatukontoret får i uppdrag att utveckla en "låt bilen stanna hemma"-lösning för Malmöborna.	16
Åtagande: Fastighets- och gatukontoret får i uppdrag att utveckla ett stråk kopplat till svenska serier längs den del av friisgatan som löper mellan Norra skolgatan och Folkets park.....	16
Åtagande: Fastighets- och gatukontoret får i uppdrag att utveckla program för sportfisket i Malmö.....	16

Åtaganden för att nå kommunfullmäktiges mål

Utbildning och arbete

Åtagande: Fastighets- och gatukontoret åtar sig att utveckla arbetet med ökad sysselsättning inom tekniska nämndens verksamhetsområden

Uppföljning



Åtagandet bedöms endast delvis uppnås under året.

Målet för verksamheten enligt tekniska nämndens handlingsplan för sysselsättning som antogs hösten 2018 var att förvaltningen skulle från att sysselsätta ett 80-tal arbetslösa istället sysselsätta 250 -300 personer i verksamhet fram till 2021-12-31. En betydande del av denna satsning skulle ske med den arbetsmarknadspolitiska åtgärden extratjänster som hösten 2018 sysselsatte 65 personer. Extratjänsterna avskaffades 2019, vilket innebar att denna satsning kom av sig. Våren 2020 har extratjänsterna återinförts och cirka drygt 60 personer som sysselsätts med extratjänster på förvaltningen.

Arbete pågår under 2020 med en ny drift- och underhållsentreprenad som görs i egen regi där tekniska nämnden fungerar som beställare och servicenämnden som utförare.

Stadsutveckling och klimat

Åtagande: Fastighets- och gatukontoret åtar sig att värna och stärka ekosystemtjänsterna i kommunen

Uppföljning



Åtagandet bedöms uppnås under året.

Fastighets- och gatukontoret utarbetar en strategi för stadsodling, materialet kommer att presenteras för Tekniska nämnden under hösten. Förvaltningen har skötselavtal med sex föreningar som bedriver stadsodling, de bidrar därigenom positivt till en ökad biologisk mångfald. Träden är viktiga ur många synpunkter i stadsmiljön och tillför många ekosystemtjänster, utveckling, skötsel och plantering pågår löpande. Under hösten tas nya typritningar fram för trädplantering i stadsmiljö. Vattenkvaliteten i många av Malmös dammar behöver förbättras, ett led i detta arbete är att utföra reduktionsfiske, detta har utförts i Pildammarna och Slottedammen under senvåren. Utredning av möjligheten att öka tillflödet av vatten till Slottedammen pågår, ett större tillflöde skulle öka syresättningen som är viktigt för en bra vattenkvalité. De kommunala naturreservaten är viktiga för att öka den biologiska mångfalden, drift- och underhåll följer upprättade skötsel- och utvecklingsplaner. Bekämpning av invasiva och oönskade arter såsom parkslide och havtorn och pågår i kommunens parker och naturområden. Fastighets- och gatukontoret förstärker den biologiska mångfalden genom att lägga om lågklippta ytor till äng och skapa nya naturelement i landskapet såsom insåning av nyttoväxter, byggande av insekshotell etc. Skötselavtal med djurägare har skrivits om för att säkra betesdrift på lämpliga marker. Förvaltningen arbetar med VA anslutningar till stadens koloniområden under tertiåret har etapp 1 i Almåsa färdigställt, förfrågningsunderlag för etapp 2 är ute på räkning. Även till Torup pågår VA anslutning och entreprenör är utsedd till detta arbete.

Åtagande: Fastighets- och gatukontoret åtar sig att fortsätta arbetet med en markstrategi.

Uppföljning



Åtagandet bedöms uppnås under året.

En förstudie har genomförts och arbetet har innehållit följande delar:

- inventering av liknande strategier och arbeten i andra kommuner och innehåll i dem.
- inventering av befintliga styrdokument, organisation och processer inom Malmö stad som skulle kunna vara intressanta att beskriva i en markstrategi.
- dialog inom fastighets- och gatukontoret och behov i verksamheten.
- förslag till fortsatt arbete

Förstudiens förslag till fortsatt arbete kommer ligga till grund för kommande arbete med markstrategi.

Åtagande: Fastighets- och gatukontoret åtar sig bidra till utvecklingen av Malmös kommersiella hamn.

Uppföljning



Åtagandet bedöms uppnås under året.

Under våren har Masterplan för hamnen antagits av tekniska nämnden och arbetet med att genomföra den i aktuella delar påbörjats. Vidare har tillägg till gällande nyttjanderättsavtal med Copenhagen Malmö Port AB (CMP) antagits av kommunfullmäktige och likaså ett arrendeavtal med bullerrestriktioner för ytorna söder om Terminalgatan som löper till och med 2027. Arbetet med att utveckla hamnen och att hitta rätt former för det fortlöper och samarbetet med CMP fungerar väl även under rådande omständigheter.

Åtagande: Fastighets- och gatukontoret åtar sig följa utvecklingen i Malmö avseende mark och vid behov tillföra ny mark som ger möjlighet till utveckling av staden.

Uppföljning



Åtagandet bedöms uppnås under året.

En genomgång av de senaste 20 årens förvärv enligt jordförvärvslagen har genomförts och ska följas av analyser för att underlätta eventuella kommande förvärv.

Åtagande: Fastighets- och gatukontoret åtar sig att planera och förbereda tekniska nämndens deltagande i World Pride och EuroGames 2021

Uppföljning



Åtagandet bedöms uppnås under året.

Arbetet fortlöper enligt plan. En del förseningar och osäkerheter som en konsekvens av coronabrottet kommer fortsatt finnas med i projektet men bedömningen görs att åtagandet kommer att uppfyllas under 2020. Förvaltningens ärende för delprojekt Publika arrangemang med överskådlig beskrivning av projektet samt kostnadsberäkningar har godkänts av teknisk nämnd i juni och avvaktar behandling i Kommunfullmäktige hösten 2020.

Åtagande: Fastighets- och gatukontoret åtar sig att ta fram riktlinjer för hur förtätningsprojekt kan genomföras på tomträttsfastigheter

Uppföljning



Åtagandet bedöms uppnås under året.

Arbetet har påbörjats med att ta fram ett förslag till modell för vinstdelning mellan kommunen och tomträttsinnehavare vid förtätning på tomträtter.

Målet är att under hösten föreslå tekniska nämnden riktlinjer/modell.

Åtagande: Fastighets- och gatukontoret åtar sig att planera och genomföra infrastrukturåtgärder och bostadsåtaganden i storstadspaketet

Uppföljning



Åtagandet bedöms uppnås under året.

Under våren har ett utvecklingsarbete pågått inom förvaltningen i syfte att skapa ännu bättre förutsättningar för att planera och genomföra de infrastrukturåtgärder och bostadsåtaganden som finns inom ramen för Storstadsavtalet. Arbetet med den organisationsförändring som sker inom Stadsutvecklingsavdelningen pågår, utveckling av samarbetet såväl internt som externt fortlöper och så gör även aktiviteter som att ta fram en projektplan/uppdragsbeskrivning och att ta fram prioriteringsplan av utbyggnadsområden och infrastruktur kopplat till detaljplaner. Sammantaget så löper arbetet på väl och utvecklingen är positiv utifrån åtagandets ambition.

Åtagande: Fastighets- och gatukontoret åtar sig att utveckla arbetet med tekniska nämndens ansökan av detaljplaner

Uppföljning



Åtagandet bedöms uppnås under året.

Den nya projektmodellen för investeringar har förankrats under första kvartalet 2020. Parallellt med detta har förvaltningen satt över frågan på vilket sätt tekniska nämnden kan involveras i initieringen av detaljplaner. Olika förslag har arbetats fram och diskuterats där det som förordas inte kommer innebära att en förändring av projektmodellen är nödvändig. Förslaget innebär att förvaltningen tar fram förslag på detaljplaner som ska sökas i samband med upprättandet av verksamhetsplanen. Tekniska nämnden får därefter ta ställning till detta och förvaltningen kan sedan söka de detaljplaner som därigenom beslutats. Arbetssättet ska förankras under hösten.

Åtagande: Fastighets- och gatukontoret åtar sig att arbeta med innovationer i stadsutveckling- och stadsutbyggnad med fokus på förtätning av staden.

Uppföljning



Åtagandet bedöms uppnås under året.

Ett ökat samnyttjande av ytorna i staden kan hjälpa till att bidra till hållbar förtätning och ett mer effektivt markutnyttjande. Samnyttjande kan samtidigt skapa ett mervärde och bidra till att bryta barriärer och skapa mötesplatser för malmöborna. Samnyttjande ses som en viktig pusselbit i planeringen av framtidens stad.

Åtagande: Fastighets- och gatukontoret åtar sig att hantera och arbeta förebyggande vad gäller de skyfall och klimatförändringar vi står inför.

Uppföljning



Åtagandet bedöms endast delvis uppnås under året.

Arbetet med att minska negativa konsekvenser vid skyfall består av två delar. Första delen består i att säkerställa att nya detaljplaner och projekt genomförs på ett sätt så att planerade byggnader ej riskerar översvämmning samtidigt som översvämningsrisken på befintliga fastigheter utanför planområdet ej ökar. Andra delen består i att minska befintlig problematik. Generellt är skyfallsfrågan aktuell i mer eller mindre alla stadens anläggningsprojekt. Därav har internt kunskapsbyggande i samband med projekt genomförts om problemställningen och dess tänkbara åtgärder. Arbetet med första delen har skett och sker i nära samarbete med stadsbyggnadskontoret. Bland annat har stadens intrakarta uppdaterats med resultatet från en förfinad beräkningsmodell. Vidare har ett analysverktyg tagits fram så att det går att beräkna volymen vatten som, vid skyfall, belastar respektive plan och projekt. Under hösten påbörjas framtagande av planerings- och exploateringsriktlinjer för att skapa enhetligt handläggarstöd i frågeställningen. Det finns en risk att den ej kommer att hinna färdigställas före årsskiftet dock. Arbetet med andra delen har bestått i fortsatta studier av ny teknik, primärt att nyttja nya gators överbyggnad som översvämningsmagasin. Vidare har utredning kring vilken störning i staden som är att betrakta som acceptabel i samband med skyfall påbörjats. Det finns en risk att den ej kommer att hinna färdigställas före årsskiftet dock.

Åtagande: Fastighets- och gatukontoret åtar sig att genomföra erforderliga utredningar med tillhörande rekommendationer med koppling till Översiktsplan.

Uppföljning



Uppföljning saknas

Åtagande: Fastighets- och gatukontoret åtar sig att genomföra erforderliga utredningar med tillhörande rekommendationer eller handlingsplaner med koppling till Malmö som kuststad.

Uppföljning



Åtagandet bedöms uppnås under året.

Fastighets- och gatukontoret deltar aktivt i det kommungemensamma arbetet med Malmö som framtidens kuststad. Förvaltningen genomför också egna utredningar enligt handlingsplanen för arbetet, bl.a. vad gäller riktlinjer för upplåtelse längs kusten.

Åtagande: Fastighets- och gatukontoret åtar sig att skapa förutsättningar för ett bostadsbyggande i hela Malmö.

Uppföljning



Åtagandet bedöms uppnås under året.

Under våren har en översyn gjorts kring vilka möjligheter tekniska nämnden har att påverka bostadsbyggandet i Malmö. Ett antal förslag på aktiviteter har arbetats fram och dessa kommer nu att diskuteras och ligga till grund för kommande förbättringsarbete.

Åtagande: Fastighets- och gatukontoret åtar sig att utveckla samarbetet med arbetsmarknads- och socialförvaltningen, Boplats Syd och fastighetsägare avseende hemlöshetsfrågor.

Uppföljning



Åtagandet bedöms uppnås under året.

Med anledning av Coronapandemin har arbetet med att ta fram en gemensam plan endast påbörjats i mindre skala. Ett planeringsmöte har genomförts med Boplats syd. I höst ska inbjudan till ett uppstartsmöte skickas till Fastighetsägare Syd och Arbetsmarknads- och socialtjänsten. Bedömningen är att planen påbörjas under hösten.

Fastighets- och gatukontoret har genomfört fysiska möten med ett flertal större fastighetsägare. Även digitala möte har genomförts. Nya inbjudningar till fastighetsägare ligger fn på is med anledning av pandemin.

Planerade utbildningar har av samma anledning inte kunnat genomföras, några har skjutits upp till hösten. I höst ska en hyresrättslig utbildning handlas upp. Fastighetsägare och Arbetsmarknads- och socialtjänsten kommer att tillfrågas om det finns intresse för att gå utbildningen tillsammans med Fastighets- och gatukontoret.

Uppdateringen av arbetsfördelning och förtydligandet av roll pågår.

Åtagande: Fastighets- och gatukontoret åtar sig att utveckla och förankra framtagandet av en ny process som kortar vakansgraden i de inhyrda boendena.

Uppföljning



Åtagandet bedöms uppnås under året.

År 2019 pågick en processkartläggning. Under 2020 har arbetet hittills riktats mot att ta fram nya gemensamma rutiner och manualer. Arbetsmarknads- och socialtjänsten har omorganiserat och det är därför angeläget att tillsammans arbeta vidare med den gemensamma processen.

Matchningsprocessen har förbättrats men det finns fortfarande stor utvecklingspotential. Fastighets- och gatukontoret har deltagit i en arbetsgrupp, vars uppdrag var att flytta över matchningen till bokningscentralen. I början av hösten måste Arbetsmarknads- och socialtjänsten arbeta internt med att besluta hur deras interna process ska se ut. När detta är klart återupptas samverkan.

Det sker regelbundet möten och diskussioner om hur det inhyrda beståndet ska användas. Fastighets- och gatukontoret arbetar med att ta fram en detaljerad bild av det totala beståndet. Denna ska jämföras med behovet. Om det uppstår diskrepans mellan utbud och efterfråga kan en del av beståndet ställas om efter kontakt och godkännande av fastighetsägarna. Ett flertal boenden har ställt om under 2020.

En del av lösningen är att förkorta vakanstiden utifrån ett känt renoveringsbehov. För att få en bättre bild av statusen kommer fler medarbetare utbildas i att göra en besiktning och lägga upp plan för hur och när alla övergångslägenheter har fått en professionell statusbesiktning. Denna plan ska vara färdigställd 2020.

Åtagande: Fastighets- och gatukontoret åtar sig att ta fram ett kunskapsunderlag avseende ekologisk jordbruksmark

Uppföljning



Åtagandet bedöms uppnås under året.

Kunskapsunderlaget är påbörjat och kommer att tas fram under 2020.

Åtagande: Fastighets- och gatukontoret åtar sig att utreda möjligheterna att öka ängsytorna i Malmös parker

Uppföljning



Åtagandet bedöms uppnås under året.

Inventering av samtliga lågklippta gräsytor har utförts under tertial två. Inventerat material kommer under tertial tre att granskas av olika kompetenser inom kontoret för att i slutet av tertialet ha en färdig objektslista av lämpliga gräsytor som kan läggas över till äng.

Trygghet och delaktighet

Åtagande: Fastighets- och gatukontoret åtar sig att utreda hur förvaltningen kan stimulera och stötta områdesspecifika samverkansmodeller

Uppföljning



Åtagandet bedöms kunna uppnås under året

Arbetet med att ta fram en modell för hur förvaltningen kan stimulera och stötta lokala samverkansprocesser löper på enligt plan. Förslag på en välförankrad samverkansmodell levererades innan sommaren. En kartläggning och analys av befintliga modeller är genomförd och har använts som underlag. Modellen är avstämd med politik, andra relevanta förvaltningar och externa aktörer. Modellen innehåller bland annat kriterier för vad som krävs för att staden ska gå in i en samverkansprocess, hur den kan initieras, finansieras och utvärderas.

Åtagande: Fastighets- och gatukontoret åtar sig att ta fram ett förslag på en trygghets- och säkerhetsstrategi

Uppföljning



Åtagandet bedöms kunna uppnås under året

Arbetet med att ta fram förslag på en Trygghets- och säkerhetsstrategi för tekniska nämnden fortskrider enligt plan. Förslaget ska förankras i tekniska nämnden efter sommaren (augusti). Ett beslutsärende är planerat till tekniska nämndens sammanträde i september. Strategiförslaget fokuserar på fyra utmaningar som behöver adresseras för att kraftsamla i arbetet med att skapa en trygg och säker stad.

Åtagande: Fastighets- och gatukontoret åtar sig att utveckla arbetet med renhållning samt beteendeförändring för minskad nedskräpning

Uppföljning



Åtagandet bedöms uppnås under året.

Beteendeförändringsarbete är kopplat till skräpplockningsaktiviteter och under våren har förvaltningen sökt och fått beviljat bidrag för strandstädningsaktiviteter som kommer att genomföras under sommaren tillsammans med Marint kunskapscentrum. Utöver detta har nya metoder mot nedskräpning planerats och satts igång, såsom tuggummibehållare och skräpplockarkit för privatpersoner. Under året undersöks möjligheter för test av metoder för minskning av skräp i kanalen. En utvärdering av källsorteringsmoduler på offentliga platser och en utvärdering av projektet "vägg till vägg" är också pågående.

En rapport kopplad till uppdraget "utred möjligheten att minska mängden plastavfall in den offentliga miljön" togs fram under våren och godkändes av tekniska nämnden i maj. Här har förvaltningen inventerat och redovisat insatser som har utförts de senaste åren för att

Miljöförvaltningen tillsammans med fastighets- och gatukontoret har inlett samarbete med fokus på rättor, nedskräpning och klagomål för att kunna arbeta mer effektivt och effektivt.

Testet med fimpzoner har förlängts och utökats med 4 platser. Dessutom kommer det att utökas med fler

mindre fimpzoner på fler platser. Vintern 2020 har kampanjer Fimpar är plast återanvänts och setts på många håll inom staden.

Åtagande: Fastighets- och gatukontoret åtar sig att skapa ökad säkerhet i det offentliga rummet genom att genomföra åtgärder såsom; påkörningshinder, belysning i gc-tunnlar samt infrastruktur för trygghetskameror.

Uppföljning



Åtagandet bedöms uppnås under året.

Förvaltningen arbetar löpande med trygghet- och säkerhetsfrågor i stadens utemiljöer. Bilhinder, biltrafik, belysning och bevakning är några av de områden som vi arbetar kontinuerligt med.

Förvaltningen arbetar med att utöka belysning i Folkets Park och utökar samarbete med Polis och vaktbolag för att öka tryggheten på alla våra besöksanläggningar och evenemang.

Arbetet med trygghetspollare kring Stortorget fortsätter och avslutas under hösten 2020. Belysning i gångtunnlar förbättras och tunnelnarnas väggar rustas upp i flera av stadens utsatta områden. Särskilt kan Zlatan-tunneln vid Station Rosengård nämnas, då den upprustningen är ett samarbete med företag och fastighetsägare i området.

Förvaltningen ombesörjer även så att polisens trygghetskameror får fram infrastruktur i form av el- och bredbandsledningar. Ett samarbete som startat för flera år sedan och som fortsätter de kommande åren.

En god organisation

Åtagande: Fastighets- och gatukontoret åtar sig genomföra samlade insatser för att stärka chefernas förmågor att möta upp mot förväntningarna i chefsuppdraget.

Uppföljning



Åtagandet bedöms uppnås under året.

Förbättringsarbetet inom förvaltningen pågår med aktiviteter i syfte att stärka chefernas förmågor att möta upp mot förväntningarna i chefsuppdraget. Arbetet beräknas pågå även under första delen av år 2021.

Arbetet pågår tillsammans med avdelningsledningarna och fortsätter under hösten med fokus på verksamhetsplanering och kvalitetsdialoger dvs uppföljning av nyckeltal och grunduppdraget som en del i styrning och uppföljning.

Arbetet med chefers kommunikationssystem fortsätter som en del i att leda, styra och följa upp verksamheten på bästa sätt.

Utbildning inom feedback och individuell samtalsteknik kommer att genomföras i slutet på året alternativt våren 2021 för att stärka cheferna i deras arbetsgivarroll. Det individuella samtalet är även en del av en chefs kommunikationssystem.

Åtagande: Fastighets- och gatukontoret åtar sig leverera en strategisk plattform

Uppföljning



Åtagandet bedöms uppnås under året.

Arbetet med att bygga upp en strategisk plattform pågår. Fokus är i första hand på att koppla det strategiska arbetet närmre politiska mål, budget och verksamhetsplanering, att utforma en styrdokumentskarta som möter stadens utmaningar och mål samt att utveckla och beskriva processerna för strategiskt arbete. Former för att stärka arbetet med exempelvis omvärldsanalys, påverkansarbete, användarinvolvering samt forskning och utveckling pågår parallellt.

Bedömningen är att en strategisk plattform kommer att kunna färdigställas under året och presenteras för tekniska nämnden i januari 2021.

Åtagande: Fastighets- och gatukontoret åtar sig ta fram ram för planering, uppföljning, utvärdering och förbättring i den reviderade styrmodellen – grunduppdraget

Uppföljning



Åtagandet bedöms uppnås under året.

Kommunfullmäktige i Malmö stad beslutade 2019 om en reviderad styrmodell för staden. Målområden och fullmäktigemålen är färre. I den reviderade styrmodellen är fokus för samtliga nämnder och styrelser grunduppdraget. Något förenklat kan grunduppdraget beskrivas som det ansvarsområde som respektive nämnd har enligt sitt reglemente och respektive styrelse. Kvalitativa och kvantitativa metoder kan med fördel kombineras, för att uppnå både bredd och djup i förståelsen av det som följs upp. Fastighets- och gatukontoret utvecklar under 2020 arbetet med att följa upp grunduppdraget i enlighet med Malmö stads

reviderade styrmodell.

En arbetsgrupp bildades med deltagare från avdelningarna för att förbereda inför det första uppföljningstillfället i delårsrapporten i augusti. I denna åiterrapportering följer fastighets- och gatukontoret stadskontorets anvisningar.

Samtliga avdelningsledningsgrupper arbetar under 2020 med att definiera sitt grunduppdrag och dess beståndsdelar, samt arbeta med lämpliga nyckeltal för att följa hur det går. Arbetet följer tidsplan. Förvaltningen samarbetar också med stadsbyggnadskontoret och miljöförvaltningen för utökad samordning av styrning och ledning. Det handlar om gemensam utveckling av processer och samt än mer synkroniserade tidplaner, i arbetet med den gemensamma förädlingsprocessen.

Åtagande: Fastighets- och gatukontoret åtar sig fortsätta arbeta med förvaltningens medarbetarskap

Uppföljning



Åtagandet bedöms uppnås under året.

I februari beslutade ledningsgruppen om fortsättningen på arbetet med medarbetarskap. Det kommer att bestå av tre delar. Dels strukturerade samtal på varje enhet/sektion om förväntningar på medarbetarskapet och önskad förflyttning, dels utbildning i feedback och dels förvaltningsträffar med inriktning på goda exempel och resultat i verksamheten. Varje avdelning kommer, med stöd av struktur och stöd, paketera hur både denna satsning och satsningen på ledarskap ska läggas upp under perioden fram till halvårsskiftet 2021. Varje avdelning kommer också fortsättningsvis att tertialvis rapportera om framstegen.

Viss förändring eller förskjutning av planeringen kan ske på grund av covid-19, men fram tills det planerade avslutet vid halvårsskiftet 2021 bedöms ändå åtagandet att vara uppnått.

Åtagande: Fastighets- och gatukontoret åtar sig att utreda hanteringen av ianspråktagen mark (mark som nyttjas utan avtal/lov).

Uppföljning



Åtagandet bedöms uppnås under året.

Förstudien pågår och arbetet fortsätter med att ta fram underlag för fortsatta hantering av denna mark.

Åtagande: Fastighets- och gatukontoret ska applicera kommunens systemförvaltningsmodell av IT-system inom förvaltningen.

Uppföljning



Åtagandet bedöms uppnås under året.

Införandet av en styrmodell för förvaltning av it-system (pm3) har påbörjats. Styrmodellen etableras genom att förvaltningens it-system grupperas i så kallade förvaltningsobjekt och förvaltningsplaner tas fram för varje förvaltningsobjekt. Projektet har arbetat fram förslag till förvaltningsobjekt och haft startmöte med berörda medarbetare och chefer i verksamheten för fyra av dessa förvaltningsobjekt. Totalt kommer det finnas mellan sex och åtta förvaltningsobjekt. Det kommer hållas arbetsmöten med varje förvaltningsobjekt för att ta fram förvaltnings planer och etablera modellen. Covid-19 har bromsat upp

etableringen av styrmodellen då arbetsmöten med verksamheten inte har kunnat genomföras fysiskt på plats. Om nuvarande riktlinjer ligger kvar under hösten kommer alla möten hållas digitalt. Vakanser på systemförvaltartjänsterna har bromsat etableringen. Målet att etablera styrmodellen på förvaltningen under 2020 ligger kvar.

Åtagande: Fastighets- och gatukontoret ska ge stöd till verksamheten för att dra nytta av digitaliseringens effektiviseringsmöjligheter.

Uppföljning



Åtagandet bedöms uppnås under året.

Utifrån slutsatserna i digital agenda ska ett arbete påbörjas för att se vilka effektiviseringar som kan göras med hjälp av digitala verktyg inom fastighets- och gatukontoret.

Under året ska ärende- och beslutshantering effektiviseras och bli mer översiktlig. Detta för att skapa bättre och förenklade planeringsförutsättningar genom en digital process. Det kommer att ske en kartläggning av behoven av avtalshantering samt ett arbete att se över de om de system som finns kan hantera avtalen.

Vidare fortsätter arbetet med utvecklingen av FGK-kartan.

Åtagande: Fastighets- och gatukontoret ska utveckla arbetet med dataskydds- och informationssäkerhet.

Uppföljning



Åtagandet bedöms uppnås under året.

Fastighets- och gatukontoret har under våren 2020 arbetat med att kartlägga dels förvaltningens medarbetares kunskap om hur personuppgiftsincidenter ska hanteras, dels hur de faktiskt hanterats. Härfter är planeringen att under innevarande år, 2020, arbeta fram en handlingsplan för information om och implementering av förvaltningens incidenthanteringsprocess. För närvarande arbetas det med riktlinjer/rutiner för en incidentrapporteringsprocess via förvaltningens IT-portal. När arbetet är klart kommer lanseringen av rapporteringsverktyget och rutinerna/riktlinjerna att göras via Komin.

Med början under hösten 2020 kommer en E-learning utbildning om GDPR och informationssäkerhet att erbjudas förvaltningens samtliga medarbetare. För närvarande arbetas det med anpassningar/ändringar i det grundläggande utbildningspaketet för att passa in i förvaltningens verksamheter.

Åtagande: Fastighets- och gatukontoret åtar sig att utreda ett eventuellt inköpsstopp för ersättningsvara/artiklar i plast

Uppföljning



Åtagandet anses uppfyllt.

Fastighets- och gatukontoret har utrett ett eventuellt inköpsstopp av ersättningsvara/artiklar i plast. Ett inköpsstopp är i praktiken redan inför då i princip inga engångsartiklar köps in. Orsaken är framförallt en ökad medvetenhet kring miljöfrågor. Fastighets- och gatukontorets arrangemangsverksamhet och besöksanläggningar har tagit fram ett särskilt miljöprogram kopplat till just denna verksamhet. Av

programmet framgår det att plastfria engångsmaterial inte är tillåtna. Från och med 2020 gäller även förbud mot alla typer av plastpåsar, i enlighet med Malmö stads förbud mot användning av plastpåsar vid upplåtelse på kommunens mark.

Nämndsuppdrag 2020

Åtagande: Fastighets- och gatukontoret får i uppdrag att upprätta trafiksäkerhetsdialoger i fler bostadsområden

Uppföljning



Uppdraget bedöms inte kunna uppfyllas under året.

Uppdragen har i dialog med tekniska nämnden prioriterats ned på obestämd tid.

Åtagande: Fastighets- och gatukontoret får i uppdrag att utveckla en "låt bilen stanna hemma"-lösning för Malmöborna.

Uppföljning



Uppdraget bedöms uppnås under året.

Arbetet fortskrider enligt planerat.

Åtagande: Fastighets- och gatukontoret får i uppdrag att utveckla ett stråk kopplat till svenska serier längs den del av friisgatan som löper mellan Norra skolgatan och Folkets park.

Uppföljning



Uppdraget bedöms uppnås under året.

Tekniska nämndens arbetsutskott beslutade i juni om det fortsatt arbetet med uppdraget. Det innebär att fastighets- och gatukontoret ska utreda möjlighet att tillfälligt anordna Seriegata på någon närliggande gata enligt scenario tre i förslaget samt att fastighets- och gatukontoret vid en framtida ombyggnad av Friisgatan utreder möjligheterna till att skapa ett permanent seriestråk på gatan enligt scenario ett i förslaget.

Åtagande: Fastighets- och gatukontoret får i uppdrag att utveckla program för sportfisket i Malmö

Uppföljning



Uppdraget bedöms endast delvis uppnås under året.

En uppdragsbeskrivning är framtagen och godkänd i tekniska nämnden. En kartläggning/inventering enligt uppdragsbeskrivningen pågår. Denna kommer att redovisas för tekniska nämnden i september. Vid denna tidpunkt är det även planerat att presenteras vidare förslag på arbetet. Under sommaren har det

tillfälligt ställts ut toaletter i Limhamn och extra parkeringsbevakning är införd då det redan uppstått problem på dessa platser. Det är i dagsläget fortfarande osäkert om arbetet kan slutföras under 2020.