

# Budgetskrivelse 2024

---

Stadsbyggnadsnämnden

# Innehållsförteckning

<b>Sammanfattning .....</b>	<b>3</b>
<b>Förändringar i omvärlden .....</b>	<b>4</b>
Konjunkturläget påverkar stadsbyggnadsnämndens verksamhet .....	4
Lagförändringar som påverkar samhällsbyggnadsprocessen .....	5
<b>Förändring och utveckling av nämndens verksamhet .....</b>	<b>6</b>
Önskade effekter av stadsbyggnadsnämndens arbete .....	6
Målområde: Utbildning och arbete.....	6
Näringslivsutveckling och sysselsättning.....	7
Målområde: Stadsutveckling och klimat.....	9
Kvalitet i arkitektur och stadsutveckling.....	9
Klimatomställning och klimatanpassning.....	11
Målområde: Trygghet och delaktighet .....	12
Demokrati och delaktighet .....	12
Målområde: En god organisation.....	14
Inriktning SBK 2026.....	14
<b>Kommunbidrag .....</b>	<b>16</b>
Öresundsmetron.....	16
Omföring kommunbidrag från bostadsanpassningsbidrag till stadsbyggnadsnämnden.....	16
<b>Riktade statsbidrag och övriga bidrag.....</b>	<b>18</b>
<b>Begäran om investeringsram.....</b>	<b>19</b>
Investeringsram.....	19
Begäran om kommunbidrag .....	19

## Sammanfattning

I budgetskrivelse 2024 beskriver stadsbyggnadsnämnden omvärldsförändringar som påverkar nämndens verksamheter samt förändringar och utveckling av nämndens verksamhet under 2024 och framåt. I budgetskrivelsen beskrivs även begäran om utökat kommunbidrag gällande arbetet med Öresundsmetron samt önskad omföring av kommunbidrag mellan stadsbyggnadsnämndens olika ansvarsområden i syfte att parera konjunkturnedgångens negativa effekter.

Stadsbyggnadsnämnden fortsätter att samordna genomförandet av *Klimatomställning Malmö* temaområde *Klimatneutralt byggande*. Omställningsarbetet är direkt beroende av samarbete i stadsplaneringens alla processer. I detta sammanhang är det branschdrivna initiativet *Lokal färdplan Malmö 2030 (LFM30)* där nämnden ingår en viktig del. *Strategi för kustskydd* är en del av arbetet med *Framtidens kuststad* och ska bland annat införlivas i kommande översiktsplan. Strategin med förslag på kustskyddsåtgärder ska möjliggöra en fortsatt stadsutveckling genom att skydda befintlig och ny bebyggelse, naturvärden, infrastruktur samt samhällsviktiga funktioner. Inom samordningsorganisationen mellan stadsbyggnadsnämnden, tekniska nämnden och kommunstyrelsen gällande Öresundsmetron fortsätter arbetet med nämndsövergripande koordinering och utredningar.

Stadsbyggnadsnämndens arbete med att skapa plats för nya verksamheter och arbetstillfällen fortsätter. Hållbara tillväxtfrämjande insatser som bidrar till välfärd för Malmöborna genom ökad sysselsättning och fler arbetstillfällen är avgörande för stadens framtida utveckling. Att koppla samman kultur och arkitektur är väsentligt för att skapa inkluderande, produktiva och hållbara städer. Kulturens och fritidens plats i staden är en viktig förutsättning för en attraktiv och levande stad. Nämnden samarbetar med kulturnämnden för att skapa goda förutsättningar för kulturdriven stadsutveckling och med fritidsnämnden gällande fritidens strategiska roll i stadsutvecklingen då behovet av fler fritidsanläggningar ökar i takt med att Malmö växer.

Stadsbyggnadsnämnden kommer föra dialog om *Översiktsplan för Malmö (ÖP)* och stärka den som planeringsverktyg i stadsutvecklingen. Kvalitén på den byggda miljön är viktig för att skapa en hållbar attraktiv stadsutveckling. Nämnden ska därför intensifiera sitt arbete med att verka för en god gestaltad livsmiljö genom att utveckla arbetssätt, processer, dialog och samverkan med tekniska nämnden.

Arbetet med att bygga staden hel och minska segregationen fortsätter. Detta sker bland annat genom stadsutvecklingsprojekt i befintliga bostadsområden som Rosengård, där redan existerande kvaliteter utvecklas samtidigt som nya tillförs. I arbetet är Storstadspaketet och Malmöringen viktiga investeringar. Nyhamnen utvecklas till en spjutspets för hållbar utveckling och till Malmö nya framsida med arbetsplatser och bostäder vid havet. Tillsammans med andra nämnder fortsätter stadsbyggnadsnämnden arbetet med att stärka och utveckla stadskärnan. En viktig del i arbetet är dialog och delaktighet med aktörer i centrum.

Nämnden fortsätter arbetet med att öka servicenivån i syfte att sökande och samarbetspartners ska uppfatta myndighetsutövningen som lättbegriplig och effektiv. Arbetet med att involvera medborgarna, civilsamhället och näringslivet i planeringen av staden skalas upp och systematiseras då det är prioriterat att utveckla goda livsmiljöer tillsammans med Malmöborna. För att skapa ett tryggare Malmö kommer det proaktiva tillsynsarbetet som bedrivs tillsammans med andra nämnder och myndigheter att fortsätta. Nämndens digitaliseringsarbete vars syfte är att skapa god och likvärdig service för Malmöbor, medarbetare, näringsidkare och samhällsaktörer fortsätter.

Ungefär hälften av nämndens finansiering utgörs av intäkter från detaljplaneprocessen, fastighetsbildning och bygglovsprocessen och hälften av kommunbidrag. Konjunkturnedgången har orsakat ökad osäkerhet gällande ärendeströmningen med dess tillhörande intäkter. Därför föreslår stadsbyggnadsnämnden en omföring av kommunbidrag mellan sina två olika ansvarsområden. Utöver det ser nämnden ett behov av ytterligare kommunbidragsfinansiering till arbetet med Öresundsmetron.

## Förändringar i omvärlden

Här besvarar nämnden följande frågeställningar:

- Vilka viktiga beslut, händelser och förändringar i omvärlden förväntas påverka nämnden under 2024 och framåt och på vilket sätt?
- Vilka förändringar ser nämnden behov av i Malmö stad som helhet som skulle möjliggöra förbättringar i den egna verksamheten? Hur kan nämnden bidra till att underlätta måluppfyllelsen och/ eller minska nettokostnaderna för Malmö stad som helhet?

## Konjunkturläget påverkar stadsbyggnadsnämndens verksamhet

Lågkonjunktur, hög inflation, stigande räntor samt höga energikostnader är faktorer som påverkar bygg- och bostadsmarknaden nationellt och lokalt i Malmö. Stadsbyggnadsnämndens ärendeinströmning har som en följd kraftigt minskat vilket har en negativ påverkan på nämndens ekonomiska förutsättningar då hälften av nämndens finansiering utgörs av intäkter från bland annat bygglovprocessen och detaljplaneprocessen.

För att hantera den höga inflationen har Riksbanken höjt styrräntan i snabb takt till 3,5 procent, vilket är den högsta nivån sedan finanskrisen 2008. I spåren av styrräntans utveckling har bolåneräntorna ökat och bostadspriserna fallit såväl lokalt som nationellt då färre har råd att efterfråga både nyproduktion och befintliga bostäder. Enligt Riksbankens prognos kommer styrräntan höjas ytterligare under 2023. Samtidigt kyls den svenska ekonomin av, vilket ger Riksbanken mindre utrymme för större räntehöjningar framöver. Riksbanken räknar dock med att inflationen sjunker tillbaka under 2023 och når tvåprocentmålet under 2024.

I stadsbyggnadsnämndens dialog med marknadens aktörer uttrycks en stor osäkerhet angående konjunkturen, vilket resulterar i att aktörerna antingen pausar eller helt stoppar bostadsprojekt i avvaktan på bättre tider. Hur långvarig lågkonjunkturen blir kommer därför ha stor påverkan på nämndens ekonomiska förutsättningar framåt. Utifrån det nuvarande kunskapsläget är den sammantagna bedömningen att konjunkturedgången kommer bestå hela 2024, men även påverka de närmast följande åren. Trots de utmaningar som konjunkturedgången medför ser nämnden det som prioriterar att inte tappa tempot i klimatomställningsarbetet och klimatanpassningen av byggsektorn på både kort och lång sikt.

Utifrån de förändrade ekonomiska förutsättningarna finns ett behov av ytterligare se över arbetssätt samt att fortsätta att föra fördjupad dialog med andra berörda nämnder och marknadens aktörer. Förvaltningen har även gjort en översyn av stadsbyggnadsnämndens taxa för beslut i kommunfullmäktige under 2023. Den nya taxan kan till viss del jämna ut intäktsflödena, vilket skapar bättre förutsättningar att styra och följa den ekonomiska utvecklingen framåt.

## Befolkningsutveckling och bostadsbyggande

Enligt Malmö stads omvärldsanalys "Utblick Malmö" förväntas Malmös befolkning växa med omkring 50 000 nya Malmöbor till år 2030. En växande befolkning betyder behov av nya bostäder, bostadsområden, samhällsservice samt att fler använder den redan befintliga staden. Mot bakgrund av den förväntade befolkningsökningen i staden och Malmö stads ambition att växa inåt blir kommundemensamma prioriteringar i planeringen allt viktigare. Gemensamma utgångspunkter i planeringen och i arbetet med markanvändning är nödvändiga för att hantera eventuella målkonflikter tidigt i exploateringsarbetet.

Malmö har haft ett historiskt högt bostadsbyggande innan den nuvarande konjunkturedgången. En fortsatt utmaning är dock att skapa bostäder för hushåll som har svårt att på egen hand efterfråga en bostad. Här krävs att staden arbetar mer aktivt med att säkerställa att billigare lägenheter i det befintliga beståndet kommer de hushåll som bäst behöver dem till handa. Ett exempel är Mallbo (Malmö Allemansrätt Boende) där staden testar nya metoder för nyproduktion av flerbostadshus tillsammans med

marknadens aktörer med målet att lägenheterna ska få en lägre boendekostnad i kombination med satsningar på kvalitet och miljömässig hållbarhet.

## **Lagförändringar som påverkar samhällsbyggnadsprocessen**

### **Planerade regelförändringar i Boverkets byggregler**

Boverket arbetar med en stor översyn av byggregelverket i projektet Möjligheternas byggregler. Syftet är att förenkla bygg- och konstruktionsreglerna och bidra till att det går snabbare och blir mer kostnadseffektivt att bygga. Både reglernas struktur och innehåll kommer att ses över, men gällande kravnivåer är inte avsedda att ändras. Under 2023 ska regelförslaget på remiss inför att de nya reglerna planeras att träda i kraft den 1 juli 2024.

### **Den digitala samhällsbyggnadsprocessen**

Som ett led i den fortsatta digitaliseringen av samhällsbyggnadsprocessen har Boverket på uppdrag av regeringen utrett åtgärder för att uppnå önskade effekter. Myndigheten har i slutrapporteringen till regeringen lämnat förslag på hur det fortsatta arbetet bör bedrivas. Av dessa förslag bedömer stadsbyggnadsnämnden att flera kommer att leda fram till nya lagförslag som ytterligare ger förutsättningar för digitaliseringen av samhällsbyggnadsprocessen.

### **Digitala original och arkivering**

Med nuvarande regler är det fortfarande den analoga detaljplanen som utgör originalhandling, oavsett om dess digitala representation är nationellt tillgänglig eller inte. Boverket har lämnat förslag till regeringen om en nationell plandatabas till vilken kommunerna ska leverera detaljplaner efter laga kraft. Den digitala informationen kommer enligt förslaget att utgöra originalhandling. Det finns ännu inget beslut om Boverkets förslag, men myndigheten har tagit fram en specifikation för långtidsbevarande av digitala detaljplaner, för tillämpning i kravspecifikation vid upphandling av verksamhetsstöd.

### **Digitalisering av gällande detaljplaner**

Full effekt av digitaliseringen nås först när samtliga detaljplaner i kommunen och Sverige är digitala. Med nuvarande regler kommer det dock att dröja lång tid innan detta uppnås och Boverket anser att det är angeläget att snarast ge kommunerna juridisk möjlighet att omvandla sina befintliga detaljplaner till juridiskt gällande digital planinformation. Boverket lyfter att omvandlingen skulle medföra en ansträngning för kommunerna, men pekar samtidigt på att nyttorna och fördelarna också är stora.

### **Digitala översiktsplaner och regionplaner**

Regeringen har beslutat att motsvarande regler som gäller för digitala detaljplaner idag ska gälla för översikts- och regionplaner som påbörjas av kommunerna från och med 1 januari 2027, där Boverket har rätt att bestämma standarder för utformningen av planerna. Utöver ovanstående har Boverket i sitt senaste uppdrag även pekat på utvecklingsbehov inom flera områden som berör stadsbyggnadsnämndens uppdrag, där besked om fortsatt arbete ännu inte har givits. Det rör sig om behov av ett nationellt ramverk för byggnadsinformationsmodeller, digitalisering av obligatorisk ventilationskontroll och kontrollplaner, vidareutveckling av lov- och byggprocess utan fysiska handlingar samt en enhetlig digitalisering av riksintresseunderlag.

## Förändring och utveckling av nämndens verksamhet

Här besvarar nämnden följande frågeställning:

- Vilka verksamhetsförändringar, effektiviseringar eller kvalitetsutveckling pågår eller planeras inom nämnden framöver? Beskriv även förändrade arbetssätt och/eller samarbete med andra som leder till förbättrad kvalitet och/eller minskade kostnader.

### Önskade effekter av stadsbyggnadsnämndens arbete

Stadsbyggnadsnämnden har i nämndsbudget 2023 beslutat om önskade effekter av nämndens arbete för hela mandatperioden. Nedan beskrivs hur nämndens arbete bidrar till de önskade effekterna och förflyttning över tid samt hur samverkan och utveckling sker för att effektivisera och förbättra Malmö stads gemensamma samhällsbyggnadsprocess.

### ÖNSKADE EFFEKTER AV STADSBYGGNADSNÄMNDENS ARBETE

<b>UTBILDNING &amp; ARBETE</b> <ul style="list-style-type: none"><li>- Bidra till att öka antalet arbetstillfällen och arbetsplatser</li><li>- Fler nöjda företag och Malmöbor</li><li>- Trygga långsiktiga lokaler för kultur- och fritidsutövare</li></ul>	<b>TRYGGHET &amp; DELAKTIGHET</b> <ul style="list-style-type: none"><li>- Säkra involvering och inflytande i stadsutvecklingsprojekt för en mer jämlik stadsutveckling</li><li>- Planera för livfulla och trygga stadsmiljöer</li><li>- Öka tryggheten i staden genom färre olovliga samlingslokaler och bostäder</li></ul>
<b>STADSUTVECKLING &amp; KLIMAT</b> <ul style="list-style-type: none"><li>- Genom geografisk spridning av stadsutvecklingsprojekt bidra till minskad segregation</li><li>- Möjliggöra klimatomställning och klimatanpassning av byggsektorn</li><li>- Genom höga ambitioner och hållbara lösningar skapa en hög kvalitet i den byggda miljön</li><li>- Öka andelen gröna rum och platser</li></ul>	<b>EN GOD ORGANISATION</b> <ul style="list-style-type: none"><li>- Vara ett relevant, innovativt och proaktivt stadsbyggnadskontor med Malmöborna och politiken i fokus</li><li>- Stärka verksamhetens förmåga att hantera framtidens utmaningar</li><li>- Stärka det digitala mötet och servicen med Malmöborna i fokus</li></ul>

### Målområde: Utbildning och arbete

*Det är av stor betydelse för Malmö att skapa nya arbetsplatser och arbetstillfällen. Stadsbyggnadsnämnden arbetar därför kontinuerligt i nära samarbete med näringslivet och andra nämnder med att skapa plats för nya verksamheter och arbetstillfällen i Malmö. Nämnden strävar efter en blandning av funktioner, där näringslivets positiva utveckling går hand i hand med stadens utveckling i stort. Samarbetet gällande utveckling av metoder, processer och verktyg för exempelvis kultur och fritid i stadsutvecklingen fortsätter. Syftet är bland annat att förbättra och samarbeta närmare mellan förvaltningarna i de tidiga planeringskedena.*

*I all planering av staden samverkar stadsbyggnadsnämnden med andra nämnder, fastighetsbolag, myndigheter, andra kommuner, civilsamhället med flera. Stadsbyggnadsnämnden trycker särskilt på vikten av dialog med näringslivet för att förmedla stadens långsiktiga visioner och för att lösa konkreta frågor i samband med etableringar och företagslokaliseringar. Den fysiska planeringen ska stå för både stabilitet och flexibilitet.*

*Stadsbyggnadsnämnden ser ett fortsatt behov av att involvera näringslivets aktörer. Särskilt fokus ska riktas mot de aktörer som har rådighet att understödja näringslivets utveckling, exempelvis fastighetsägare, hyresvärdar och verksamhetsidkare. Nämnden kommer även ta del av Tillväxtkommissionens slutsatser för att främja den fortsatta utvecklingen av näringslivet och dess förutsättningar.*

### Önskade effekter av stadsbyggnadsnämndens arbete inom målområdet:

- Bidra till att öka antalet arbetstillfällen och arbetsplatser
- Fler nöjda företag och Malmöbor
- Trygga långsiktiga lokaler för kultur- och fritidsutövare

## Näringslivsutveckling och sysselsättning

### Öresundsmetron

Malmö stads arbete med Öresundsmetron har intensifierats och arbetet har delats upp i ett antal arbetspaket där olika nämnder ansvarar. Ett av de större uppdragen är en fördjupad översiktsplan (FÖP) som stadsbyggnadsnämnden ansvarar för. I den ingår bland annat planeringen för metrons linjedragning till Malmö C, vidare anslutningar efter Malmö C samt samordning av stora stadsutvecklingsprojekt i norra delen av Västra Hamnen och hamninloppet. Det finns därmed beröringspunkter med uppdraget Framtidens kuststad och dess kustskyddsutmaningar i norra Västra hamnen där Öresundsmetron kan ansluta och där ett stationsläge med exploateringsmöjligheter finns. Vidare kommer det att finnas beröringspunkter med Malmö hamns långsiktiga utveckling med bland annat eventuella nya utfyllnader i Norra hamnen och med pågående utredning om en broförbindelse mellan Västra Hamnen och Mellersta hamnen. Arbetet genomförs i nära samarbete med tekniska nämnden samt kommunstyrelsen.

FÖP:en fungerar som ett ramverk för stora delar av metroplaneringen vilket gör att den kommer inkludera många fler aspekter än en konventionell FÖP. Följaktligen kommer det krävas betydligt fler och mer detaljerade utredningar inom ramen för FÖP:en. Övriga arbetspaket innehåller bland annat tekniska utredningar, påverkansarbete och övergripande analyser och utredningar för hela Öresundsmetron. Dessa arbetspaket leds från tekniska nämnden respektive kommunstyrelsen.

En samordningsorganisation har etablerats mellan stadsbyggnadsnämnden, tekniska nämnden och kommunstyrelsen med fokus på nämndsövergripande koordinering, gemensamma utredningar och uppdrag.

### Hållbar tillväxt för ökad sysselsättning och välfärd

Malmö är den viktigaste noden i arbetsmarknadsregionen och försörjer i hög grad omlandet med arbetsplatser. Samtidigt råder hög arbetslöshet i Malmö. Ökad sysselsättning och välfärd för Malmöborna är avgörande för stadens utveckling och fortsatta attraktivitet. Hållbar tillväxt utan negativa konsekvenser för klimat och miljö förutsätter att bostäder och arbetsplatser främst placeras i kollektivtrafiknära lägen. Det är av särskild vikt att skapa förutsättningar för olika typer av arbetstillfällen för att skapa en robust arbetsmarknad och för fler arbetstillfällen som Malmöbor kan efterfråga.

Planering för att skapa möjligheter för arbetsplatser och fler arbetstillfällen i stationsnära lägen är bra för både Malmöborna och utvecklingen av Malmös näringsliv. Stadsbyggnadsnämnden arbetar därför kontinuerligt och i nära samarbete med näringslivet och andra nämnder med att skapa plats för nya verksamheter och arbetstillfällen. Nämnden vill underlätta för arbetsintensiva och yteffektiva verksamheter och strävar efter en blandning av funktioner, där näringslivets positiva utveckling går hand i hand med stadens utveckling i stort.

Tillväxtkommissionen är en oberoende kommission med uppgift att analysera förutsättningarna för en inkluderande och hållbar tillväxt i Malmö. Under 2023 kommer stadsbyggnadsnämnden ta del av de slutsatser som Tillväxtkommissionen presenterar och ta ställning till de förslag till åtgärder som kommissionen presenterar.

### Säkra kultur och fritid i den växande staden

Stadsbyggnadsnämnden samarbetar med kulturnämnden för att skapa goda förutsättningar för kulturdriven stadsutveckling och med fritidsnämnden gällande fritidens strategiska roll i stadsutvecklingen.

Att koppla samman kultur och arkitektur är väsentligt för att skapa inkluderande, produktiva och hållbara städer. Därför fortsätter samarbetet mellan kulturförvaltningen och stadsbyggnadskontoret i syfte att

skapa utrymme för kulturfrågor i stadsplaneringsprocessen. Fokus ligger på att utveckla verktyg, rutiner och funktioner som möjliggör en kulturdriven stadsplanering och skapar förutsättningar för kulturlivet att växa med staden och bidra till Malmö som en kulturell och demokratisk livsmiljö.

Under 2023 initierades konceptet *Malmö in the making* som ett sätt att lyfta den kulturdrivna stadsutvecklingen lokalt, nationellt och internationellt genom att utforska vad en demokratisering av stadens rum, arkitektur och kultur betyder för Malmöborna och hur staden genom att bjuda in Malmöbor, tillsammans kan forma stadens utveckling. Det framgångsrika konceptet kring *Malmö in the making* kommer att bli ett återkommande event, en biennial, som bygger vidare på de teman och lärande som växer fram under 2023. Genom *Malmö in the making* fortsätter stadsbyggnadsnämnden sätta fokus på frågor kring demokratisering av processer samt hur arkitektur, konst och kultur är med och skapar framtida livsmiljöer för Malmöborna.

Arbetet med kulturlotsen fortsätter i syfte att skapa ökad förståelse och samsyn mellan byggaktörer, fastighetsägare, kulturaktörer och civilsamhället för att möjliggöra bättre villkor. Stadens samverkan med civilsamhälle, näringsliv samt boende och verksamma i staden är avgörande för att uppnå en socialt hållbar stadsplanering och ökad jämlikhet i Malmö. Därför kommer arbetet med att involvera medborgarna, civilsamhället och näringslivet i planeringen av staden skalas upp och systematiseras då det är prioriterat att utveckla goda livsmiljöer tillsammans med Malmöborna.

På sikt är den förväntade effekten att få fler långsiktiga etableringar av konst- och kulturverksamhet i staden. Kulturlotsen samordnar förvaltningarnas arbete för att skapa fler och bättre förutsättningar för långsiktiga och hållbara lösningar för kulturaktörer och kreativa näringar i Malmö. Detta ska leda till fler och mer hållbara lösningar för lokaler som exempelvis ateljéer, studios och produktionslokaler.

I takt med att Malmö växer ökar behovet av fler fritidsanläggningar. Stadsplaneringen ska bidra till mer jämlika offentliga miljöer och ge plats åt Malmöbornas fritid och möten inom och över sociala och kulturella barriärer genom hälsofrämjande miljöer i hela staden. Stadsbyggnadsnämnden ser att en meningsfull fritid med möjlighet till rekreation och utevistelse är avgörande för hälsan. Genom stadsplaneringen ska det därför skapas ett mångsidigt och jämnt fördelat utbud av mötesplatser, gröna och blå stadsrum och parker, gröna och rymliga gårdsmiljöer, natur- och rekreationsområden, fritids- och idrottsanläggningar, kultur och lek för alla åldrar och grupper i samhället.

### **Utveckling av stadskärnan**

En levande stadsmiljö är en viktig sysselsättnings- och näringslivsfråga. Kulturella och kreativa näringar har tillsammans med besöksnäringen och kommersiell service en avgörande betydelse för stadens attraktivitet och hållbar tillväxt. En attraktiv stadsmiljö bidrar även till ökad trygghet. Samtidigt har förutsättningarna för en blomstrande stadskärna förändras. Dagens stadskärnor genomgår strukturförändringar när bland annat service- och handelsmönster förändras i snabb takt. Stadsbyggnadsnämnden samarbetar med tekniska nämnden, kulturnämnden samt kommunstyrelsen för att ta fram en strategi för Malmös stadskärna för genomförande under kommande år. Arbetet sker i nära samverkan och dialog med fastighetsägare, näringsliv och andra aktörer aktiva i stadskärnan.

### **Involvering av näringslivets aktörer genom serviceinriktad myndighetsutövning**

I all planering av staden samverkar stadsbyggnadsnämnden med nämnder, fastighetsbolag, byggherrar, myndigheter med flera. Stadsbyggnadsnämnden trycker särskilt på vikten av dialog med näringslivet för att förmedla stadens långsiktiga visioner och för att lösa konkreta frågor i samband med etableringar och företagslokaliseringar. Den fysiska planeringen ska stå för både stabilitet och flexibilitet.

Stadsbyggnadsnämnden ser ett behov av att i ännu större utsträckning involvera näringslivets aktörer. Särskilt fokus ska riktas mot de aktörer som har rådighet att understödja näringslivets utveckling, exempelvis fastighetsägare, hyresvärdar och verksamhetsidkare. Stadsbyggnadsnämnden kommer därför fortsatt att förstärka arbetet med att anpassa arbetssätt och kommunikation utifrån sökandens behov. Syftet är att sökande och samarbetspartners ska uppfatta förvaltningens processer som lättbegripliga och effektiva, samt främja och förstärka ett serviceinriktat förhållningssätt i alla ärenden.



## Målområde: Stadsutveckling och klimat

*Stadsplanering och arkitektur har ett långsiktigt tidsperspektiv. De strukturer som realiserats idag kommer utgöra ramverk för många generationer framöver. Det gör att kvalitén på den byggda miljön är viktig för att skapa en långsiktigt hållbar och attraktiv utveckling av staden.*

*Stadsbyggnadsnämndens viktigaste verktyg för att motverka segregation är att åstadkomma ett blandat bostadsbyggande, bygga bort barriärer och verka för goda livsmiljöer i hela staden. Nämnden arbetar med att öka den biologiska mångfalden och med att skapa plats för mer grönska och blågröna lösningar både i planeringen och utvecklingen av befintliga och nya områden i Malmö.*

*Det planerade bostadsbyggandet längs Storstadspaketets linjer är ett sätt att garantera ett kollektivtrafiknära bostadsbyggande i hela staden. En viktig framgångsfaktor i arbetet med att förse Malmöborna med bostäder är samarbetet med bostadsbranschens aktörer och samarbetet inom exempelvis Malmö stads bostadsförvärvsorganisation.*

*Stadsbyggnadsnämnden arbetar aktivt för att öka Malmö stads klimatanpassning och minska effekterna av klimatförändringarna på både kort och lång sikt. Ett förändrat klimat är en parameter att ta hänsyn till i alla strategier, program och projekt som nämnden beslutar om.*

*Det goda samarbetet med exempelvis tekniska nämnden, miljönämnden, servicenämnden och kommunstyrelsen, liksom aktörer utanför Malmö stads organisation är en förutsättning för att lyckas med arbetet inom målområdet.*

### Önskade effekter av stadsbyggnadsnämndens arbete inom målområdet:

- Genom geografisk spridning av stadsutvecklingsprojekt bidra till minskad segregation
- Möjliggöra klimatomställning och klimatanpassning av byggsektorn
- Genom höga ambitioner och hållbara lösningar skapa en hög kvalitet i den byggda miljön
- Öka andelen gröna rum och platser

## Kvalitet i arkitektur och stadsutveckling

### Stärka kvaliteten i den byggda miljön

Stadsplanering och arkitektur har ett långsiktigt tidsperspektiv. Det gör att kvalitén på den byggda miljön är viktig för en långsiktigt hållbar och attraktiv utveckling av staden. Under kommande år ska stadsbyggnadsnämnden intensifiera sitt arbete med att verka för en god gestaltad livsmiljö. Det omfattar såväl formandet av de enskilda projekten som stadsbyggnadsidéerna för större områden. Även kvalitén på närmiljön och gårdar är viktiga för att skapa hälsosamma och goda miljöer att leva i. Gröna miljöer och stadsodling ska särskilt värnas och prioriteras i planeringen av befintliga och nya områden i Malmö. Genom dialog med medborgare, arkitekter och näringsliv ska metoder och processer utvecklas som säkrar en långsiktigt hållbar planering och hög kvalitet i den byggda miljön. *Arkitekturstaden Malmö* utgör ramverket och den röda tråden för metodutvecklingen och dialogen.

Under 2024 kommer det ske en fördjupning och konkretisering av *Arkitekturstaden Malmö* i syfte att visa på hur den kan implementeras ytterligare både internt och externt i samhällsbyggnadsprocessen. Stadsbyggnadsnämnden samarbetar med tekniska nämnden i kvalitetsfrågor, exempelvis gällande markanvisningar, som ett led i hållbar stadsutveckling. Stadsbyggnadskontoret ska även stödja stadsfastigheter i deras utvecklingsarbete kopplat till *Arkitekturstaden*.

### Stärka översiktsplanen som planeringsverktyg

*Översiktsplan för Malmö* bygger på tre prioriterade inriktningar:

- Malmö som regional motor för grön hållbar tillväxt och sysselsättning
- Staden som kulturell och demokratisk livsmiljö
- En nära, tät, grön och funktionsblandad stad

Revidering av gällande översiktsplan (ÖP) bygger på samma prioriterade inriktningar. Den nya översiktsplanen väntas antas under 2023. Översiktsplanen följs kontinuerligt upp på olika sätt. Under 2023 görs även en utvärdering av hur översiktsplanen fungerar som styrdokument för Malmö stads förvaltningar och bolag. Utvärderingen är ett led i att svara upp mot kommunstyrelsens direktiv för pågående revidering och görs gemensamt av stadskontoret och stadsbyggnadskontoret. Utvärderingen och uppföljningar av översiktsplanen utgör viktiga underlag för att utveckla framtida översiktsplaner samt förbättra de olika förvaltningarnas arbetssätt. När översiktsplanen antas inleds arbete med att genomföra översiktsplanen genom fortsatt förankring och stöttning i olika delar av planeringsprocessen.

## **Bryta segregationen**

Malmö stad ska motverka segregation vid planering av nya bostäder och vid förvaltning samt förmedling av existerande bostäder. Mångfald och variation i nya stadsdelar och komplettering med bostadstyper och upplåtelseformer som saknas i existerande områden bidrar till att minska segregationen. En särskilt viktig roll har Malmö stads allmännyttiga bostadsbolag (MKB), som stadsbyggnadskontoret tillsammans med fastighets- och gatukontoret aktivt samverkar med. Stadsbyggnadsnämnden ska bidra till att minska segregation genom att möjliggöra ett blandat bostadsbyggande, komplettering med bostadstyper och upplåtelseformer samt verka för goda livsmiljöer och stadsutvecklingsprojekt i hela staden. En hög arkitektonisk målsättning bör vara vägledande i detta arbete, både för att bevara värden och genom de tillägg som görs. Vid all lokalisering av offentliga institutioner ska funktionernas möjligheter att motverka segregation i staden vägas in.

Mallbo (Malmö Allemansrätt Boende) är ett koncept och verktyg för att uppnå en mer hållbar bostadsmarknad. Genom Mallbo testar staden nya metoder för nyproduktion av flerbostadshus tillsammans med marknadens aktörer. Målet är att lägenheterna ska få en lägre boendekostnad i kombination med satsningar på jämlik kvalitet, social och miljömässig hållbarhet, så att fler Malmöbor kan få tillgång till en egen bostad med rimlig hyra av god kvalitet.

Stadsbyggnadsnämnden planerar att under mandatperioden göra förflyttningar inom arbetet med jämlikhet så att stadsplaneringen på ett än mer strukturerat sätt bidrar till ökad jämlikhet och minskad segregation. Nämnden ska aktivt arbeta för att minska barriäreffekter i staden genom olika stadsutvecklingsprojekt som flätar samman stadsdelar och minskar segregationen då Malmö är unikt med sin närhet mellan olika stadsdelar. Storstadspaketet och Malmöringen är i detta sammanhang viktiga offentliga investeringar för att knyta samman staden.

Arbetet med Malmö stads bostadsförsörjning ska övergripande bidra till en attraktiv bostadsmarknad och att upprätthålla ett bostadsbyggande som svarar mot den demografiska utvecklingen och olika målgruppers skiftande köpkraft, efterfrågan och behov. Samtidigt ska bostadsförsörjningen inriktas på att förbättra situationen för särskilt utsatta grupper så att fler kan få tillgång till en bostad med rimlig hyra i en mer blandad stad. Boendesegregationen ska brytas och staden byggas hel.

## **Rosengård**

Planprogrammet för Amiralsgatan och Persborgs station syftar till att genom fysiska stadsövergripande satsningar förbättra de sociala förhållandena i området. Nya attraktiva livsmiljöer ska leda till ökad trygghet, hälsa, integration och delaktighet för stadsdelens utveckling. Arbetet med utvecklingen av Amiralsgatan samordnas under paraplyet ”Samverkan Rosengård” som också innefattar dialog och gemensamt arbete med aktiva fastighetsägare, föreningar och boende i Rosengård för att tillsammans fortsätta arbetet med att stärka Rosengård från alla hållbarhetsaspekter. Samordningen leds av stadsbyggnadskontoret, men där fastighets- och gatukontoret, miljöförvaltningen och kulturförvaltningen ingår i styrningen av uppdraget. Flera andra förvaltningar inom Malmö stad deltar också på olika sätt.

## **Nyhamnen**

Nyhamnen ska utvecklas från industri- och hamnområde till en grön stadsdel och spjutspets för hållbar utveckling som fungerar som en mötesplats för alla Malmöbor. I området kommer gång, cykel och kollektivtrafik prioriteras. Nyhamnen utvecklas till att bli Malmös nya framsida när arbetsplatser och

bostäder med närhet till kajer och hav planeras. Riktlinjerna för höga hus är ett viktigt redskap i arbetet framåt. Kvalitén på den byggda miljön är viktig för att skapa en hållbar och attraktiv stadsutveckling då stadsplanering och arkitektur har ett långsiktigt tidsperspektiv. Utbyggnaden kommer att ske etappvis under flera decennier. I Nyhamnen har stadsbyggnadsnämnden, tekniska nämnden och miljönämnden utvecklat ett fördjupat samarbete som innebär gemensamma mål och prioriteringar, samordnad styrning och ledning samt gemensamma tidplaner. I utvecklingen av Nyhamnen är även samarbetet med stadskontoret och kulturförvaltningen viktigt, liksom strävan att befolka platser under tiden utbyggnaden av Nyhamnen sker genom tillfällig användning.

## **Klimatomställning och klimatanpassning**

Stadsbyggnadsnämnden arbetar aktivt för att öka Malmö stads klimatanpassning och minska effekterna av klimatförändringarna genom att möjliggöra klimatomställning i stadens fysiska planering och stötta byggsektorns förflyttning. I det ligger både att arbeta förebyggande för att inte ytterligare förvärra klimatförändringarna samt att arbeta för att hantera de effekter som ses i både närtid och på längre sikt. Att jobba för att minska utsläppen av växthusgaser är ett långsiktigt åtagande som kräver nära samarbeten såväl med andra nämnder som med aktörer utanför Malmö stads organisation. För att minska utsläppen av växthusgaser arbetar nämnden bland annat med Storstadspaketet och byggande i kollektivtrafikhöga lägen, klimatomställning och klimatneutralt byggande, klimatkvarter samt verkar för ökad energiproduktion från solceller genom aktiv vägledning i handläggningen av bygglovsärenden. De gröna och blå miljöerna samt en förbättring av den biologiska mångfalden är viktiga delar av stadens klimatomställning och klimatanpassning genom de ekosystemtjänster som ger ökad motståndskraft och bidrar till ett långsiktigt hållbart Malmö. Genom omställningsarbetet för minskade klimatutsläpp gynnas alla Malmöbor och framförallt barnen och deras framtida Malmö.

En viktig jämställdhets- och jämlikhetsfråga är att arbetsplatser och bostäder är lättillgängliga med kollektivtrafik och cykel vilket bidrar till att minska utsläpp av växthusgaser. En helhetssyn på trafiken och dess infrastruktur är därför en förutsättning för en hållbar samhällsutveckling. Alla trafikslag – gång, cykel, kollektivtrafik, bil och olika former av godstransporter – fyller sina funktioner för individer och samhälle, där en god planering ska väga samman miljömässiga, sociala och ekonomiska intressen. Ett trafiksystem med människan i fokus gynnar stadslivet och Malmöborna. Ambitionen som återfinns i Översiktsplan för Malmö att bygga Malmö tätare och spara markresurser, exempelvis jordbruksmark, ger goda förutsättningar för effektivare och mer hållbara transporter av människor och gods. Inriktningen att bygga innanför Yttre Ringvägen och nyttja befintliga strukturer bidrar även det till minskad klimatpåverkan och minskade utsläpp. Det planerade byggandet längs Storstadspaketets linjer är ett sätt att garantera ett kollektivtrafikhögt bostadsbyggande i hela staden. Stadens åtagande om att bygga 26 750 nya bostäder fram till 2035 matchas här av statlig finansiering av kollektivtrafik och cykelvägar, där stadens åtagande gällande infrastrukturprojekten ska vara genomförda 2031.

## **Klimatomställning Malmö och klimatanpassning**

Stadsbyggnadsnämnden deltar i arbetet med *Klimatomställning Malmö* (KLOM) som leds av miljönämnden. KLOM är en paraplyorganisation inom staden med fokus på att minimera stadens klimatpåverkan genom att minska stadens utsläpp av växthusgaser. Staden tecknar inom ramen för KLOM klimatkontrakt med externa aktörer för att gemensamt nå ett klimatneutralt Malmö år 2030. Det pågår även arbete med att analysera hur nämnden ska kunna nå Malmö stads mål om nettonollorganisation senast år 2030. Stadsbyggnadsnämnden leder och samordnar även omställningsområdet *Klimatneutralt byggande* och deltar tillsammans med andra nämnder i det branschdrivna klimatomställningsarbetet *Lokal färdplan för en klimatneutral bygg- och anläggningssektor i Malmö 2030* (LFM30). Arbetet är av stor vikt då bygg- och anläggningssektorn idag står för över en femtedel av Sveriges koldioxidutsläpp. Kommunfullmäktige beslutade år 2020 om *Strategi för klimatneutral bygg- och anläggning 2030*. Detta innebär att även genomförandet av Storstadspaketet är inkluderat i stadens ambition om klimatneutralt byggande år 2030 och klimatpositivt byggande år 2035. Arbetet inom KLOM samt arbetet med klimatneutralt byggande har en beslutad målbild om 50% till 2025, nettonoll 2030 och klimatpositivt 2035. För att få ökad kännedom om detaljplaners klimatpåverkan pågår under 2023 ett utredningsarbete i syfte att ge nämnden nya verktyg att mäta aktuella detaljplaners klimatpåverkan.

## Framtidens kuststad

Stadsbyggnadsnämnden är tillsammans med flera nämnder delaktiga i projektet Malmö - framtidens kuststad som syftar till att säkra staden mot framtida havsnivåhöjningar. Stadsbyggnadsnämnden leder även arbetet med framtagande av Strategi för kustskydd som är stadens planeringsinriktning för fysisk planering, anläggnings- och byggnadsarbeten för hantering av framtida stigande havsnivåer. Stadsbyggnadsnämnden arbetar också tillsammans med nämnderna inom den tekniska roteln med en successiv klimatanpassning (värme/torka, skyfall och havsöversvämning) utifrån de ansvar och skyldigheter som staden har i sina olika roller.

## Ökad grönska och biologisk mångfald

Nämnden arbetar med att öka den biologiska mångfalden och med att skapa plats för mer grönska och blågröna lösningar. Målet är att gynna den biologiska mångfalden och öka alla Malmöbornas tillgång till natur. Naturvårdsplan för Malmö 2023-2030 ska utgöra ett underlag för den fysiska planeringen och vara vägledande i det kommunala naturvårdsarbetet. Naturvårdsplanen syftar till att uppnå översiktsplanens planeringsstrategier om natur, rekreation och biologisk mångfald samt att konkretisera Miljöprogram för Malmös mål om tillgängliga gröna och blå miljöer, ökad biologisk mångfald och fler skyddade havsområden. Förlusten av biologisk mångfald har under senare år pekats ut som ett lika stort hot mot mänskligheten som klimatförändringarna. En viktig jämlikhetsfråga är utbudet och tillgången till gröna och blå miljöer. Naturvårdsplanen syftar till att öka alla Malmöbornas tillgång till natur. Gröna och blå miljöer påverkar vår hälsa positivt på flera sätt. Upplevelsen av natur och naturmiljöer minskar kroppens stressnivåer och sänker blodtrycket. Gröna och blå miljöer uppmuntrar också till utomhusvistelse och fysisk aktivitet.

## Målområde: Trygghet och delaktighet

### Målområde: Trygghet och delaktighet

*När Malmö växer är en nära samverkan mellan förvaltningar och externa aktörer avgörande för att kunna hantera stora och komplexa utvecklingsprocesser. Genom ökad dialog och involvering utvecklas arbetet i planprocessens tidiga skeden där stadsbyggnadsnämnden har en nyckelroll, exempelvis genom att säkra viktiga lokala perspektiv och representativitet där staden behöver vara en balanserande part mellan olika intressen och åsikter. Stadsbyggnadsnämnden fokuserar på ökad involvering i samhällsbyggnadsprocessen samt på att utveckla barnrättsperspektivet i verksamheten. Nämnden vill göra en förflyttning gällande arbetet med områdeskoordinering genom ökad lokal närvaro i de geografier där stadsbyggnadskontoret har fokus. Vidare vill nämnden utveckla formen, kommunikationen och deltagandet på samrådsmöten så att arbetet blir mer tillgängligt för fler. Nämnden vill även utveckla metoder och strukturer för tidig dialog i syfte att öka samskapandet med Malmöborna, civilsamhället och andra aktörer.*

*Inom ramen för Tryggare Malmö fortsätter nämnden sitt arbete med att öka tryggheten genom samordnad tillsyn tillsammans med kommunala och statliga myndigheter. Genom det goda samarbetet med andra aktörer, arbetet med att öka Malmöbornas involvering samt arbetet med trygghetsfrämjande insatser bidrar stadsbyggnadsnämnden till stadens målområde.*

### Önskade effekter av stadsbyggnadsnämndens arbete inom målområdet:

- Säkra involvering och inflytande i stadsutvecklingsprojekt för en mer jämlik stadsutveckling
- Planera för livfulla och trygga stadsmiljöer
- Öka tryggheten i staden genom färre olovliga samlingslokaler och bostäder

## Demokrati och delaktighet

### Utveckla arbetssätt för jämlikhet och mänskliga rättigheter

De sociala frågorna kräver att samhällets olika aktörer samverkar genom hela samhällsbyggnadsprocessen. Stadens samverkan med civilsamhälle, näringsliv samt boende och verksamma i staden är avgörande för att uppnå en socialt hållbar stadsplanering och ökad jämlikhet i Malmö. Stadsbyggnadsnämnden vill under

mandatperioden konkretisera och systematisera lösningar i stadsutvecklingen som ökar jämlikheten i Malmö. Sysselsättningsfrågan är viktig för stadens sociala hållbarhet. Arbetslösheten är högre bland ungdomar, bland utrikes födda, samt bland män i jämförelse med kvinnor. För att motverka arbetslöshet behövs en mångfald av yrkesområden och arbetsplatser. Huvuddelen av Malmös arbetsplatser finns och skapas i den blandade staden tillsammans med bostäder. En annan viktig jämställdhets- och jämlikhetsfråga är att arbetsplatser och bostäder är lättillgängliga med kollektivtrafik och cykel.

Stadsbyggnadskontoret deltar i ett projekt för att utveckla arbetet med rättighetsfrågorna i ordinarie verksamhetsstyrning och uppföljning. Arbetet sker inom ramen för SKR:s plattform för mänskliga rättigheter under ledning av stadskontoret. Syftet med projektet är att deltagande kommuner ska få stöd i att utveckla former för hur mänskliga rättigheter kan integreras i styrning och ledning på lokal nivå. Målet för projektet är att staden inför verksamhetsåret 2024 ska utveckla ett systematiskt arbetssätt för att tydligare belysa och följa upp mänskliga rättigheter i verksamhetsstyrning och uppföljning.

### **Ökat inflytande och delaktighet i stadsutvecklingen**

När Malmö växer är en nära samverkan mellan förvaltningar och externa aktörer avgörande för att kunna hantera stora och komplexa utvecklingsprocesser. Stadsbyggnadsnämnden fokuserar därför på ökad involvering och delaktighet i samhällsbyggnadsprocessen. Genom ökad dialog och involvering utvecklas arbetet i planeringens tidiga skeden där stadsbyggnadsnämnden har en nyckelroll, exempelvis genom att säkra viktiga lokala perspektiv och representativitet där kommunen behöver vara en balanserande part mellan olika intressen och åsikter.

Med fokus på tidiga behovskartläggningar och utbildning av de som inte har ett givet mandat att påverka i planprocessen kan planeringen bli en katalysator för en bredare social utveckling i ett område. Stadsbyggnadsnämnden kan genom planeringsprocessen ta en roll som igångsättare och tillsammans med byggaktörer, fastighetsägare och övriga förvaltningar mobilisera civilsamhället till ett långsiktigt engagemang för områden och platser. Det är viktigt att lokalt utvecklingsarbete görs i samverkan med redan befintliga plattformar, till exempel CTC:s (*Communities That Care*) lokala områdesteam och BID-samarbeten (*Boende, Integration och Dialog*).

Stadsbyggnadsnämnden vill göra förflyttning inom tre områden för att öka delaktigheten:

1. Öka lokal närvaro i de geografier där stadsbyggnadskontoret har fokus

Förvaltningen utvecklar sitt arbete med områdeskoordinering. Områdeskoordinering innebär bland annat att bygga relationer i ett område med aktörer, verksamheter och civilsamhället för att fånga behov, möjligheter, idéer och utmaningar.

2. Utveckla form, kommunikation och deltagande på samrådsmöten

Samrådsmöten behöver bli ännu mer kreativa, informationen behöver förenklas för att bli mer tillgänglig för fler och ett uppsökande arbete för att nå grupper som idag är underrepresenterade behöver struktureras. Digitala detaljplaner kommer ytterligare att utvecklas visuellt och språkligt för att fånga många olika grupper och engagera dem.

3. Utveckla metod och struktur för tidig dialog i syfte att öka samskapande med Malmöbor, civilsamhället och aktörer

Extra fokus på ungas deltagande och idéskapande kopplat till utvecklingen av Malmö. Bland annat kommer en del att genomföras inom ramen för Malmö in the making, i de geografier där stor utveckling kommer att ske inom de närmsta åren samt teman som stadsbyggnadskontoret arbetar med.

### **Utveckla appliceringen av barnrättsperspektivet**

Stadsbyggnadsnämnden kommer fokusera på att utveckla barnrättsperspektivet i verksamheten. Detta inkluderar att utveckla arbetet med barnkonsekvensanalyser av planer och projekt samt metodik för delaktighet med barn och unga. Ett samverkansprojekt med kulturförvaltningen kring kultur i

stadsutvecklingen kommer skapa möjliga samarbeten kring kultur för barn och unga samt identifiera hur kultur kan användas för att förstå, föra samtal eller uttrycka sig om staden med barn och unga. Arbetet med barnrätt, relativt ett generellt barnperspektiv, handlar om att skapa tydliga strukturer för att bedöma vad som är väsentligt utifrån barnperspektivet i alla processer. Med den metodutveckling som gjorts där barn och unga lär sig undersöka sin närmiljö kan nämnden på ett systematiskt sätt ta in barns egna perspektiv på den fysiska miljön och på så sätt komplettera andra kunskapsunderlag i planeringen. Samtidigt lär sig barn och unga om befintliga kanaler för att påverka sin stad.

## Proaktivt tillsynsarbete inom ramen för Tryggare Malmö

Att skapa trygga och säkra livsmiljöer är ett högt prioriterat mål i stadsbyggnadskontorets arbete med detaljplaner och bygglovgivning. I Malmö stads arkitekturpolitiska dokument *Arkitekturstaden Malmö* betonas trygghetsfrågor som exempelvis publika bottenvåningar, överblickbara stadsmiljöer och att staden är utformad så att alla människor kan tillgodogöra sig dess kvaliteter och för främja möten och social samvaro. Under 2024 planerar stadsbyggnadsnämnden att tillsammans med miljönämnden och Räddningstjänsten Syd fortsätta att kontrollera olovliga bostäder och tidigare industrifastigheter. Tillsammans med arbetsmarknads- och socialnämnden, Polisen, Skatteverket, Kronofogden, Tullverket och Arbetsmiljöverket fortsätter tillsynen av samlingslokaler. Stadsbyggnadsnämnden har beredskap för att snabbt kunna ställa om när nya verksamheter och områden kan bli viktiga att kontrollera. Detta då oseriösa verksamhetsutövare söker sig till nya områden med låg myndighetsnärvaro.

## Målområde: En god organisation

*Stadsbyggnadsnämnden arbetar för att vara en relevant, attraktiv arbetsgivare och för att säkerställa en god arbetsmiljö, kompetensförsörjning och mångfald. Utifrån framtidens utmaningar ser förvaltningen ett behov av att vara innovativa, proaktiva och stärka verksamhetens omställningsförmåga. Fokus för förvaltningens digitaliseringsarbete är att uppnå en mer öppen och effektiv samhällsbyggnadsprocess, till nytta för staden och Malmöborna. Ytterst är det alltid Malmöborna som ska gynnas av verksamhetsutvecklingen och digitaliseringen vilket därmed kommer ha en positiv effekt på den serviceinriktade myndighetsutövningen.*

*Nämnden ser att samverkan mellan förvaltningarna är avgörande för att hitta nya gemensamma lösningar, förenkla processerna och ge medborgarna en god service. Det goda samarbetet inom staden, liksom samarbetet med aktörer utanför Malmö stads organisation är en förutsättning för att lyckas med arbetet inom målområdet.*

### Önskade effekter av stadsbyggnadsnämndens arbete inom målområdet:

- Vara ett relevant, innovativt och proaktivt stadsbyggnadskontor med Malmöborna och politiken i fokus
- Stärka verksamhetens förmåga att hantera framtidens utmaningar
- Stärka det digitala mötet och servicen med Malmöborna i fokus

## Inriktning SBK 2026

Stadsbyggnadsnämndens målsättning är att vara en attraktiv arbetsgivare genom att säkerställa en god arbetsmiljö och trygga anställningar. Stadsbyggnadskontorets verksamheter planerar och genomför arbetsmiljöaktiviteter samt följer upp arbetsmiljön som en del i det systematiska arbetsmiljöarbetet.

### SBK 2026 – förvaltningens riktning framåt

Under våren 2023 genomförs ett utvecklingsarbete, *SBK 2026*, på stadsbyggnadskontoret där alla medarbetare har möjlighet att delta och bidra. Syftet med utvecklingsarbetet är att definiera viktiga strategiska utvecklingsspår som förvaltningen ska ha fokus på framöver för att vara fortsatt relevant, innovativa och proaktivt med Malmöborna och politiken i fokus.

## Digitalisering och processutveckling med Malmöborna i fokus

Stadsbyggnadsnämndens digitaliseringsarbete utgår från *Stadsbyggnadskontorets digitala agenda 2023-2026*. En

förutsättning för ett framgångsrikt och effektivt digitaliseringsarbete är att fortsätta med att etablera och utveckla stadsbyggnadsnämndens processer. Fokus för kommande år är att uppnå en mer öppen och effektiv samhällsbyggnadsprocess, till nytta för staden och Malmöborna. Ytterst är det alltid Malmöborna som ska gynnas av de digitala utvecklingsinitiativen vilket därmed kommer ha en positiv effekt på den serviceinriktade myndighetsutövningen. Tillgång till och effektivt utbyte av information är en viktig del av den smarta staden och en grundförutsättning för digitalisering. Arbetet med att ta tillvara informationens värde, och att ha ordning och reda i informationsresurserna och säkerställa rätt kvalitet kommer därför att fortsätta. Genom att utveckla ett mer datadrivet arbetssätt och mer systematiskt integrera analyser och visualiseringar i 3D uppnås ökad effektivitet, högre transparens och kvalitet i handläggning, beslut och kommunikation.

### **Spegla Malmös befolkning för att öka mångfalden i förvaltningens organisation**

Stadsbyggnadskontoret har ett inkluderande synsätt där mångfald ses som en tillgång och styrka i kompetensförsörjningen. Förvaltningen kommer fortsätta med informationsinsatser och utbildningar i jämställdhets- och jämlikhetsperspektivet för chefer och medarbetare. Utifrån framtidens utmaningar ser förvaltningen ett behov av att vara innovativa, proaktiva och stärka verksamhetens omställningsförmåga samt öka mångfalden på förvaltningen för att i högre grad spegla Malmös befolkning.

Redan idag arbetar förvaltningar med *Aktiva åtgärder*, ett stadsgemensamt förebyggande arbete för att identifiera strukturella risker för diskriminering eller repressalier. Stadsbyggnadskontoret för samtal om normer och fördomar, för att öka förståelsen och kunskapen hur dessa kan påverka bland annat rekryteringsprocessen. Stadsbyggnadsnämnden föreslår att Malmö stads gemensamma rekryteringsprocess utvecklas kommande år för att öka mångfalden inom organisationen. Bland annat skulle det kunna handla om att återinföra anonyma rekryteringar vilket kan främja sökande med utländsk bakgrund.

I partnerskap med kommunala förvaltningar, akademi, näringsliv och föreningsliv arbetar förvaltningen inom projektet Urban Academy med att utforma en modell för ökad mångfald i hela samhällsbyggnadsbranschen. Syftet är att arkitekturbranschen och på sikt hela samhällsbyggnadsbranschen ska spegla sammansättningen av stadens befolkning, då det är viktigt för att bygga en stad för alla. Inom projektet har det tagits fram en nulägesbild av hur arkitekturbranschens sammansättning i Malmö ser ut idag. Genom workshops med inbjudna personer som på olika sätt representerar aktuella grupper och aktörer har trösklar för att närma sig eller utvecklas inom branschen identifierats. Vidare har det genom ytterligare workshops tagits fram idéer till insatser för att hjälpa personer inom underrepresenterade grupper till eller inom arkitekturbranschen. Stadsbyggnadsnämnden har under 2023 sökt medel för att kunna genomföra fler av de insatser som har identifierats i projektet och som på sikt kan öka mångfalden i förvaltningens organisation.

## Kommunbidrag

Här besvarar nämnden följande frågeställningar:

- Vilka ekonomiska effekter kan uppnås till följd av förändrat arbetssätt/ samarbete med andra på kort och lång sikt?
- Vilka förändringar som innebär ökade kostnader eller lägre intäkter kommer att påverka nämndens verksamhet 2024? Vilken effekt får detta på nämndens behov av kommunbidrag?
- Vilka förändringar pågår eller planeras inom nämndens verksamhet som innebär minskade kostnader eller högre intäkter? Vilken effekt får detta på nämndens behov av kommunbidrag?

## Öresundsmetron

Stadsbyggnadsnämnden söker utökat kommunbidrag på 2 miljoner kronor årligen under perioden 2024-2026 för nämndens arbete med Öresundsmetron. Tekniska nämnden och kommunstyrelsen avser även de söka utökat kommunbidrag för arbetet med Öresundsmetron för sina respektive delar i det gemensamma arbetet.

Malmö stads arbete med Öresundsmetron har intensifierats och gått in i en ny fas. En samordningsorganisation har etablerats mellan tekniska nämnden, stadsbyggnadsnämnden och kommunstyrelsen med fokus på nämndsövergripande koordinering, gemensamma utredningar och uppdrag. Arbetet genomförs bl.a. i en fördjupad översiktsplan (FÖP) som stadsbyggnadsnämnden ansvarar för. Tekniska nämnden ansvarar för markfrågor, trafikfrågor och tillhörande tekniska utredningar. Kommunstyrelsen ansvarar för övergripande analyser och utredningar samt för påverkansarbete och kommunikation.

Stadsbyggnadsnämnden bedömer i nuläget att de flesta utredningar som ska genomföras efter perioden 2024-2026 kan finansieras genom stadsbyggnadsnämndens taxa. Stadsbyggnadsnämnden kommer eventuellt återkomma med en uppdaterad plan för arbetet efter 2026 om begäran behöver förlängas.

Exempel på utredningar och frågeställningar som behöver klargöras i arbetet handlar bland annat om stadsutveckling, kustsskydd, hantering av massor, utfyllnader, samhällsekonomi, näringsliv, metrons anslutningar i Malmö med stationslägen, riksintressen, trafikeringsstudier och hur allt detta kan samordnas.

## Omföring kommunbidrag från bostadsanpassningsbidrag till stadsbyggnadsnämnden

Stadsbyggnadsnämnden begär en omföring av kommunbidrag på 4 miljoner kronor mellan stadsbyggnadsnämndens två ansvarsområden bostadsanpassningsbidrag och stadsbyggnadsnämnden för verksamhetsåret 2024.

Bostadsanpassningsbidrag är ett eget ansvarsområde inom stadsbyggnadsnämnden, vilket innebär att ansvaret särredovisas. Lagen om bostadsanpassningsbidrag är en så kallad rättighetslag vilket innebär att nämnden måste handlägga alla ärenden som inkommer och bevilja bidrag utifrån lagen. Senaste åren har dock ärendemängden minskat succesivt vilket har lett till stora överskott inom ansvarsområdet. Detta ligger till grund för nämndens bedömning att en omföring mellan nämndens två ansvarsområden är möjlig, då helårsprognosen för 2023 är + 8 miljoner kronor.

Syftet med omföringen är att parera lågkonjunkturen och dess negativa konsekvenser som kraftigt påverkat stadsbyggnadsnämndens ekonomiska förutsättningar då hälften av nämndens finansiering utgörs av intäkter från bland annat bygglovprocessen och detaljplaneprocessen. Utifrån det nuvarande kunskapsläget gör stadsbyggnadsnämnden bedömningen att konjunkturedgången kommer bestå hela 2024, men även påverka de närmast följande åren.

Stadsbyggnadsnämnden har förändrat arbetssätt, fört fördjupad dialog med andra berörda nämnder och marknadens aktörer samt infört vakansprövningar. Det har även gjorts en översyn av



stadsbyggnadsnämndens taxa som till viss del kan jämna ut intäktsflödena. Trots detta arbete är nämndens bedömning att det finns behov av ytterligare kommunbidragsfinansiering för ansvarsområdet stadsbyggnadsnämnden under 2024 då kostnaderna inom ansvarsområdet är trögörliga. Ungefär 75% består av personalkostnader och resterande andel består av exempelvis lokal- och systemkostnader. Därför begär nämnden en omföring av medel från bostadsanpassningsbidrag till stadsbyggnadsnämnden i syfte att parera konjunkturen och dess negativa effekter. Syftet med en omföring är att kunna behålla nyckelkompetenser på förvaltningen då det utifrån tidigare erfarenheter visat sig vara svårt att rekrytera erfaren och kompetent personal när konjunkturen väl vänder. Omföringen kommer inte innebära några kostnadsökningar för staden som helhet.

## Riktade statsbidrag och övriga bidrag

Benämning/ ändamål	Ansvarig myndighet/ bidragsgivare	Prognos 2023 (tkr)	Prognos 2024 (tkr)
<b>Riktade statsbidrag</b>			
Lönebidrag	Arbetsförmedlingen	450	450
Från p-hus till mobilitetsnod	Energimyndigheten	100	
3-CIM fortsättning	Formas	60	120
<b>Övriga bidrag</b>			
<b>SUMMA BIDRAG</b>		<b>610</b>	<b>570</b>

## Begäran om investeringsram

### Investeringsram

#### Begäran om investeringsram 2024 samt plan för 2025-2029 (belopp i tkr)

	Begäran	Plan				
Investeringstyp	2024	2025	2026	2027	2028	2029
Teknisk utrustning	1 350	1 350	1 350	1 350	1 350	1 350
<b>Summa investeringsram</b>	<b>1 350</b>	<b>1 350</b>	<b>1 350</b>	<b>1 350</b>	<b>1 350</b>	<b>1 350</b>

### Begäran om kommunbidrag

Stadsbyggnadsnämnden ser att arbetet med Öresundsmetron är en viktig strategisk fråga för staden som helhet och att den därför bör prioriteras. Därför föreslås ett utökat kommunbidrag till stadsbyggnadsnämnden på 2 miljoner kronor under perioden 2024-2026 för att skapa en hållbar finansieringslösning för arbetet.

Den fördjupade översiktsplanen (FÖP) för Öresundsmetron ska fungera som ett ramverk för stora delar av metroplaneringen vilket gör att den kommer inkludera många fler aspekter än en konventionell FÖP. Följaktligen kommer det krävas betydligt fler och mer detaljerade utredningar inom ramen för FÖPen. Stadsbyggnadsnämnden bedömer i nuläget att de flesta utredningar som ska genomföras efter perioden 2024-2026 kan finansieras genom stadsbyggnadsnämndens taxa. Stadsbyggnadsnämnden kommer eventuellt återkomma med en uppdaterad plan för arbetet efter 2026 om begäran behöver förlängas.

#### Begäran om utökat kommunbidrag 2024 samt plan för 2025-2026 (belopp i tkr)

	Begäran	Plan	
	2024	2025	2026
Utökat kommunbidrag för arbetet med Öresundsmetron	2 000	2 000	2 000
<b>Summa begäran om utökat kommunbidrag</b>	<b>2 000</b>	<b>2 000</b>	<b>2 000</b>