

Budgetskrivelse 2023

Stadsbyggnadsnämnden

Innehållsförteckning

Sammanfattning	3
Förändringar i omvärlden	4
Svårbedömt marknadsläge	4
Lagförändringar som påverkar den digitala samhällsbyggnadsprocessen	4
Målområde: Utbildning och arbete.....	5
Näringslivsutveckling och sysselsättning.....	5
Målområde: Stadsutveckling och klimat.....	6
Kvalitet i arkitektur och stadsutveckling.....	6
Klimatomställning och klimatanpassning.....	7
Målområde: Trygghet och delaktighet	8
Demokrati och delaktighet	8
Förändring och utveckling av nämndens verksamhet	9
Målområde: En god organisation.....	9
Inriktning SBK 2023	9
Kommunbidrag	11
Riktade statsbidrag och övriga bidrag.....	12
Begäran om investeringsram.....	13
Investeringsram.....	13

Sammanfattning

I budgetskrivelse 2023 beskriver stadsbyggnadsnämnden omvärldsförändringar som kommer påverka nämnden under 2023 och framåt. I budgetskrivelsen beskrivs också hur nämnden bidrar till måluppfyllelsen av stadens kommunfullmäktigemål. Nämnden beskriver även förändringar och utvecklingsarbete som bedrivs inom verksamheten.

Stadsbyggnadsnämndens arbete med att skapa plats för nya verksamheter och arbetstillfällen fortsätter. Tillväxtfrämjande insatser som bidrar till välfärd för Malmöborna genom ökad sysselsättning och fler arbetstillfällen är avgörande för stadens framtida utveckling. Malmö stads arbete med Öresundsmetron går in i en ny fas. Inför 2023 kommer stadsbyggnadsnämnden att söka uppdrag för att påbörja arbetet med en fördjupad översiktsplan för Öresundsmetron. Ett arbete föreslås för att finna strategier för att stärka och utveckla stadskärnan. En viktig del är dialog och delaktighet med aktörer i centrum och andra berörda nämnder. Kulturens plats i staden är en viktig förutsättning för en attraktiv och levande stad. Nämnden avser att fördjupa samarbetet med kulturnämnden för att skapa goda förutsättningar för kulturens roll i stadsutvecklingen. Stadsbyggnadsnämnden ska även tillsammans med fritidsnämnden arbeta med fritidens strategiska roll i stadsutvecklingen.

Arbetet med att bygga staden hel fortsätter. Detta sker bland annat genom stadsutvecklingsprojekt i stadens ytterområden där befintliga kvaliteter utvecklas samtidigt som nya tillförs. I arbetet är Storstadspaketet och Malmöringen viktiga offentliga investeringar. Nyhamnen utvecklas till en spjutspets för hållbar utveckling och till Malmös nya framsida när arbetsplatser och bostäder med närhet till kajer och hav planeras. De antagna riktlinjerna för höga hus är ett redskap i arbetet framåt. Kvalitén på den byggda miljön är viktig för att skapa en hållbar och attraktiv stadsutveckling då stadsplanering och arkitektur har ett långsiktigt tidsperspektiv. Nämnden ska därför intensifiera sitt arbete med att verka för en god gestaltad livsmiljö genom utveckla arbetssätt, processer och dialog. Ur ett barnperspektiv är det viktigt att prioritera plats för förskolor och skolor, såväl i den befintliga staden som i utbyggnads- och omvandlingsområden. Nämnden samverkar därför med skolnämnderna gällande *Polïcyn för strategiskt lokalförsörjningsarbete*.

Stadsbyggnadsnämnden har en viktig roll i den klimatneutrala omställningen för att minska utsläppen av växthusgaser. Stadsbyggnadsnämnden fortsätter att samordna genomförandet av *Klimatomställning Malmös* temaområde *Klimatneutralt byggande*. Genom utveckling av dialogplattformen *Miljöbyggstrategi för Malmö* inkluderas det klimatneutrala byggandet i stadsbyggnadsnämndens grunduppdrag som en del i *Klimatomställning Malmö*. Omställningsarbetet är direkt beroende av samarbete i stadsplaneringens alla processer. I detta sammanhang är det branschdrivna initiativet *Lokal färdplan Malmö 2030 (LFM30)* där nämnden ingår en viktig del. *Strategi för kustskydd* är en del av arbetet med *Framtidens kuststad* och ska bland annat införlivas i kommande översiktsplan. Strategin med förslag på kustskyddsåtgärder ska möjliggöra en fortsatt stadsutveckling genom att skydda befintlig och ny bebyggelse, naturvärden, infrastruktur samt samhällsviktiga funktioner.

Nämnden fortsätter arbetet med att anpassa arbetssätt och kommunikation utifrån sökandes behov. Syftet är att sökande och samarbetspartners ska uppfatta myndighetsutövningen som lättbegriplig och effektiv. För stadsbyggnadsnämnden är det prioriterat att utveckla goda livsmiljöer tillsammans med Malmöborna. Därför kommer arbetet med att involvera medborgarna och näringslivet i planeringen av staden skalas upp. För att skapa ett tryggare Malmö kommer det proaktiva tillsynsarbetet som bedrivs tillsammans med andra nämnder och myndigheter att fortsätta.

I det fördjupade samarbetet mellan stadsbyggnadsnämnden, tekniska nämnden och miljönämnden pågår ett utvecklingsarbete gällande förädlingsprocessen och digitalisering, där det senare syftar till att uppnå en digital samhällsbyggnadsprocess med hög innovationsgrad. Stadsbyggnadsnämndens digitaliseringsarbete vars syfte är att skapa god och likvärdig service för Malmöbor, medarbetare och samhällsaktörer fortsätter under 2023 i enlighet med kommunfullmäktiges mål.

Förändringar i omvärlden

Här besvarar nämnden följande frågeställningar:

- Vilka viktiga beslut, händelser och förändringar i omvärlden förväntas påverka nämnden under 2023 och framåt och på vilket sätt?
- Vilka förändringar ser nämnden behov av i Malmö stad som helhet som skulle möjliggöra förbättringar i den egna verksamheten? Hur kan nämnden bidra till att underlätta måluppfyllelsen och/ eller minska nettokostnaderna för Malmö stad som helhet?

Svårbedömt marknadsläge

När covid-19-pandemin går in i en ny fas och restriktioner tas bort i många länder sker förhoppningsvis en övergång till ett mer normaliserat post-covid-tillstånd. Det är i nuläget dock svårt att dra några säkra slutsatser om pandemins långsiktiga effekter på samhället. Inte heller går det att entydigt förutspå den nära framtiden för ekonomi, arbetsmarknad och byggande – varken lokalt eller globalt. För världsekonomin förväntas sig många en stark men skakig återhämtning. Ökad inflation och osäkerhet kring räntenivåer ger oro på börserna vilket sannolikt kommer ge effekter lokalt.

Det är ännu för tidigt att se vilka konsekvenserna blir för bostadsförsörjning och byggande generellt i Malmö under mer normala förhållanden efter pandemin. Bostadsbyggandet i Malmö har fortsatt på höga nivåer under pandemin. Samtidigt har priser på bostäder och hyror stigit. Därtill har den kraftiga befolkningsökningen under 2010-talets senare del kommit att avmattas i början av 2020-talet. Att pandemin ger vissa effekter på flyttmönster och boendepreferenser samt behov av kontorsarbetsplatser är att förvänta, men sannolikt blir påverkan på byggandet inte betydande. Om marknaden, som ett resultat av de senaste årens höga produktionstakt börjar bli mättad, kan incitamenten för investeringar dock komma att minska såväl inom bostads- som kontorsmarknaden. Sammantaget medför marknadsläget att en beredskap för olika framtidsscenarier är nödvändig för att kunna agera när nya situationer uppstår.

Lagförändringar som påverkar den digitala samhällsbyggnadsprocessen

Som ett led i den fortsatta digitaliseringen av samhällsbyggnadsprocessen har Boverket på uppdrag av regeringen utrett åtgärder för att uppnå önskade effekter. Myndigheten har i slutrapporteringen till regeringen lämnat förslag som kommer att behandlas under 2022. Av dessa förslag bedömer stadsbyggnadsnämnden att flera inom kort kommer att leda fram till nya lagförslag som ytterligare ger förutsättningar för digitaliseringen av samhällsbyggnadsprocessen.

Digitala original och arkivering

Med nuvarande regler är det fortfarande den analoga detaljplanen som utgör originalhandling, oavsett om dess digitala representation är nationellt tillgänglig eller inte. Boverket har lämnat förslag till regeringen om en nationell plandatabas till vilken kommunerna ska leverera detaljplaner efter laga kraft. Den digitala informationen kommer i det fallet att utgöra originalhandling.

Digitalisering av gällande detaljplaner

Full effekt av digitaliseringen nås först när samtliga detaljplaner i kommunen och Sverige är digitala. Med nuvarande regler kommer det dock att dröja lång tid innan detta uppnås och Boverket har därför föreslagit tvingande krav på att digitalisera gällande detaljplaner senast 2028. I detta sammanhang har Boverket även föreslagit förenklingar av processen att digitalisera och ändra detaljplaner.

Digitala översiktsplaner och regionplaner

Motsvarande regler som idag gäller för detaljplaner föreslås av Boverket också ska gälla för översiktsplaner och regionplaner från och med 2026. Enligt förslaget ska dessa planer på samma sätt tillgängliggöras nationellt.

Målområde: Utbildning och arbete

Näringslivsutveckling och sysselsättning

Det är av stor betydelse för Malmö att skapa nya arbetsplatser och arbetstillfällen. Stadsbyggnadsnämnden arbetar därför kontinuerligt i nära samarbete med näringslivet och andra nämnder med att skapa plats för nya verksamheter och arbetstillfällen. Nämnden strävar efter en blandning av funktioner, där näringslivets positiva utveckling går hand i hand med stadens utveckling i stort. Under 2023 kommer stadsbyggnadsnämnden ta del av de slutsatser som Tillväxtkommissionen presenterat då slutsatserna ger en viktig riktning för utveckling av näringslivet och dess förutsättningar, som sedan stadsbyggnadsnämnden rumsligt ska möjliggöra. Arbetet med att skapa möjligheter för förtätning av stadens verksamhetsområden som ett alternativ till att planera nya verksamhetsområden på jordbruksmarken kommer att intensifieras.

Malmö stads arbete med Öresundsmetron går in i en ny fas. Inför 2023 kommer stadsbyggnadsnämnden att söka uppdrag för att påbörja arbetet med en fördjupad översiktsplan (FÖP) för Öresundsmetron. Arbetet ska fungera som ett ramverk för stora delar av metroplaneringen vilket gör att den kommer inkludera många fler aspekter än en konventionell FÖP. Viktiga pusselbitar framöver är förankring och kommunikation kring organisatoriska och finansiella lösningar för en framtida metro mellan Köpenhamn och Malmö. Metrons linjedragning till Malmö C samt eventuell, framtida fortsättning vidare in i Malmö föreslås bli ett tillägg till översiktsplanen. En koordinerad struktur för det fortsatta arbetet bör innehålla samverkan med externa aktörer och intressenter lokalt, regionalt, nationellt och internationellt för att få till en mellanstatlig utredning om metron. En samordningsorganisation föreslås etableras mellan tekniska nämnden, stadsbyggnadsnämnden och kommunstyrelsen, med fokus på nämndsövergripande koordinering, gemensamma utredningar och uppdrag. Exempel på utredningar och frågeställningar som behöver klargöras i arbetet handlar bland annat om stadsutveckling, kustskydd, hantering av massor, utfyllnader, samhällsekonomi, näringsliv, metrons anslutningar i Malmö med stationslägen, riksintressen, trafikeringsstudier och hur allt detta kan samordnas.

I arbetet med Öresundsmetron kommer att finnas beröringspunkter med uppdraget *Framtidens kuststad* och dess kustskyddsutmaningar i norra Västra Hamnen, där Öresundsmetron kan ansluta och där ett stationsläge med exploateringsmöjligheter finns. Vidare kommer det att finnas beröringspunkter med Malmö hamns långsiktiga utveckling med bland annat nya utfyllnader i Norra hamnen, och med pågående utredning om en broförbindelse mellan Västra Hamnen och Mellersta hamnen. Arbetet genomförs i nära samarbete med tekniska nämnden samt kommunstyrelsen.

Involvering av näringslivets aktörer

Stadsbyggnadsnämnden ser ett behov av att i ännu större utsträckning involvera näringslivets aktörer. Särskilt fokus ska riktas mot de aktörer som har rådighet att understödja näringslivets utveckling, exempelvis fastighetsägare, hyresvärdar och verksamhetsidkare. Stadsbyggnadskontoret ska utveckla en systematik för hur näringslivets aktörer bättre kan involveras i planeringen av staden men också i utformandet av olika policies, strategier, planer och riktlinjer. Framförallt handlar det om att använda fler aktörers kompetens och perspektiv i arbetet så att planeringen blir mer ändamålsenlig. Stadsbyggnadskontoret kommer under 2023 även fortsätta arbetet inom företagslotsen för att fånga in komplexa företagsärenden som kräver samordning och för att möjliggöra bättre kommunikation med företagarna.

Utveckling av stadskärnan

En levande stadsmiljö är en viktig sysselsättnings- och näringslivsfråga. Stadskärnorna genomgår en strukturförändring där bland annat handelsmönster förändras. Kulturella och kreativa näringar har tillsammans med besöksnäringen och kommersiell service en avgörande betydelse för stadens attraktivitet och tillväxt. En attraktiv stadsmiljö bidrar även till ökad trygghet. Tillsammans med berörda nämnder fortsätter stadsbyggnadsnämnden arbetet med att stärka och utveckla stadskärnan bland annat genom delaktighet och dialog med exempelvis fastighetsägare och handelsaktörer i stadskärnan. Ett arbete med att utveckla en gemensam strategi för centrum ska även genomföras.

Målområde: Stadsutveckling och klimat

Kvalitet i arkitektur och stadsutveckling

Den röda tråden - god gestaltad livsmiljö genom Arkitekturstaden Malmö

Stadsplanering och arkitektur har ett långsiktigt tidsperspektiv. De strukturer som realiserats idag kommer utgöra ramverk för många generationer framöver. Byggnaderna kommer att fungera som bostäder, arbetsplatser eller andra funktioner i många år framöver. Det gör att kvalitén på den byggda miljön är viktig för att skapa en långsiktigt hållbar och attraktiv utveckling av staden. Under kommande år ska stadsbyggnadsnämnden intensifiera sitt arbete med att verka för en god gestaltad livsmiljö. Det omfattar såväl arkitekturen i de enskilda projekten som stadsbyggnadsidéerna för större områden. Även kvalitén på närmiljön och gårdar är viktiga för att skapa hälsosamma och goda miljöer att leva i. Gröna miljöer och stadsodling ska särskilt värnas och prioriteras i planeringen av befintliga och nya områden i Malmö. Genom dialog med medborgare, arkitekter och näringsliv ska metoder och processer utvecklas som säkrar en långsiktigt hållbar planering med hög kvalitet. *Arkitekturstaden Malmö* utgör ramverket och den röda tråden för metodutvecklingen och dialogen. Policy för lokaler i bottenvåningar utökas för att även omfatta andra åtgärder i byggnadens bottenvåning som kan främja en levande och trivsamt gatumiljö.

Storstadspaketet och utveckling av befintliga storskaliga bostadsområden

Stadsbyggnadsnämnden ska fortsatt utveckla arbetet med att bygga staden hel. Nämnden ser stora möjligheter att genomföra stadsutvecklingsprojekt som flätar samman olika stadsdelar och minskar segregationen då Malmö är unikt med sin närhet mellan olika stadsdelar. Storstadspaketet och Malmöringen är i detta sammanhang viktiga offentliga investeringar för att knyta samman staden. Stadsbyggnadskontoret arbetar tillsammans med en rad aktörer i utvecklingsprojekt i stadens ytterområden för att utveckla befintliga kvaliteter och tillföra nya. Detta arbete kräver en nära dialog med boende och verksamheter för att förstå ett område och kunna analysera vad som kan skapa nya värden genom stadsbyggnad. Utvecklingen av ytterområden förutsätter även att etablerade arbetsprocesser, avvägningar och finansieringsmodeller behöver utvecklas.

I Amiralstaden och Persborgs station syftar planprogrammet till att genom fysiska stadsövergripande satsningar förbättra de sociala förhållandena i området. Under 2023 kommer arbetet med den första detaljplanen inom Amiralsgatan att fortsätta. Nya attraktiva livsmiljöer ska leda till ökad trygghet, hälsa, integration och delaktighet för stadsdelens utveckling. Under 2022 planeras för ett godkännande av planprogrammet för Lorensborg och Bellevuegården. Ett centralt beläget bostadsområde med närhet till stadionområdet, parker, centrum och inom kort Malmöexpressen. Planförslaget syftar till att tillvarata områdets gröna miljöer och goda läge genom att möjliggöra för nya bostäder, service och minska avstånden. Under 2023 planerar stadsbyggnadsnämnden och tekniska nämnden att fortsätta arbetet med den första detaljplanen längs med Lorensborgsgatan.

Nyhamnen

Nyhamnen ska utvecklas från industri- och hamnområde till en självklar del av centrum. Nyhamnen blir Malmös nya framsida när arbetsplatser och bostäder med närhet till kajer och hav planeras. Riktlinjerna för höga hus är ett viktigt redskap i arbetet framåt. Kvalitén på den byggda miljön är viktig för att skapa en hållbar och attraktiv stadsutveckling då stadsplanering och arkitektur har ett långsiktigt tidsperspektiv. Utbyggnaden kommer att ske etappvis under flera decennier. Under 2023 kommer fler detaljplaner i Nyhamnen påbörjas samtidigt som förvaltningen arbetar med den pågående detaljplanen för Smörkajen. I Nyhamnen har stadsbyggnadsnämnden, tekniska nämnden och miljönämnden utvecklat ett fördjupat samarbete som innebär gemensamma mål och prioriteringar, samordnad styrning och ledning samt gemensamma tidplaner.

Jägersro

Under 2023 kommer stadsbyggnadsnämnden att fortsätta arbetet med den fördjupade översiktsplanen för omvandlingen av Jägersro från fritidsområde till blandad stadsbebyggelse. Arbetets syfte är att pröva

lämplig strategisk inriktning på stadsdelnivå, föreslå hur centrala Jägersro behöver utvecklas samt hur kommande utbyggnad ansluts, fysiskt kopplas samman och integreras i sin omgivning. Inom ramen för arbetet ska exempelvis förutsättningarna för en blandning och variation av upplåtelse- och boendeformer, en större stadsdelspark i området, utrymme för kultur- och fritidsverksamheter, relevanta och ändamålsenliga lokaler mm utredas.

Kulturens roll i stadsplaneringen

Under år 2023 är Köpenhamn utsett till världens arkitekturhuvudstad. Under året ordnas ett flertal evenemang med fokus på att diskutera hållbar omställning med hjälp av kultur, kulturmiljö, stadsplanering och arkitektur. Att koppla samman kultur och arkitektur är väsentligt för att skapa inkluderande, produktiva och hållbara städer. Köpenhamn bjuder in till samarbete och samverkan med Malmö under året för att lyfta planeringen och arkitekturens roll i Öresundsregionens arbete mot Agenda 2030. Stadsbyggnadskontoret och kulturförvaltningen med flera, ska samverka med lokala aktörer inom arkitektur, akademi, näringsliv och kultur för göra år 2023 till ett arkitekturår.

Stadsbyggnadsnämnden inleder därför ett samarbete med kulturnämnden och kommunstyrelsen där kulturförvaltningen etablerar en kulturlots, vars uppdrag är att skapa ökad förståelse och samsyn mellan byggaktörer, fastighetsägare, kulturaktörer och civilsamhället för att möjliggöra bättre villkor och fler etableringar av konst- och kulturverksamhet på olika platser i staden.

Geografiska och tematiska referensgrupper

Stadsbyggnadsnämnden kommer fortsätta att förstärka arbetet med att anpassa arbetssätt och kommunikation utifrån kundens behov. Ett steg i detta arbete är att redan under 2022 inrätta referensgrupper för geografiska och tematiska områden. Syftet är att söka och samarbetspartners ska uppfatta förvaltningens processer som lättbegripliga och effektiva, samt främja och förstärka ett lösningsfokuserat förhållningssätt i alla ärenden. Detta arbete ska fortsätta under 2023.

Klimatomställning och klimatanpassning

För att klara de globala utsläppsmålen behöver hela Malmö stad fortsätta arbetet med sin egen klimatomställning. Ett förändrat klimat berör alla aspekter av mänskligt liv och är en parameter att ta hänsyn till i alla strategier, program och projekt som stadsbyggnadsnämnden beslutar om. För att nå dit kommer stadsbyggnadsnämnden ge klimatfrågan utrymme i ett kontinuerligt samarbete över nämnds- och förvaltningsgränserna, med akademien, Länsstyrelsen Skåne, Region Skåne och andra aktörer.

Klimatomställning Malmö

Stadsbyggnadsnämnden har påbörjat arbetet med att införa stadens *Strategi om klimatneutralt byggande* i nämndens olika ansvarsområden och avser att fortsätta arbetet under 2023. Genom utveckling av stadsbyggnadskontorets planeringsunderlag tillsammans med vidareutveckling av dialogplattformen *Miljöbyggstrategi för Malmö* inkluderas det klimatneutrala byggandet och dess förutsättningar naturligt i stadsbyggnadsnämndens grunduppdrag, som en del i *Klimatomställning Malmö*. Omställningsarbetet är direkt beroende av samarbete i stadsplaneringens alla processer. I detta sammanhang är det branschdrivna initiativet *Lokal färdplan Malmö 2030, LFM30*, där stadsbyggnadsnämnden ingår en viktig pusselbit.

Strategi för kustskydd

Strategin är en del av arbetet med *Framtidens kuststad* och ska bland annat införlivas i kommande översiktsplan. Strategin med förslag på kustskyddsåtgärder ska möjliggöra en fortsatt stadsutveckling genom att skydda befintlig och ny bebyggelse, naturvärden, infrastruktur samt samhällsviktiga funktioner. *Strategi för kustskydd* ska även utgöra planeringsinriktning för stadens planerings- och exploateringsprocess samt ligga till grund för inriktningsbeslut för genomförande på kort och lång sikt. Arbetet bedrivs i nära samarbete mellan stadsbyggnadsnämnden och tekniska nämnden. Nämnderna har identifierat ett omfattande utredningsbehov, vilket behöver samordnas med arbetet gällande Öresundsmetron. Exempelvis kommer ett parallellt uppdrag genomföras för stadsutvecklingen i samband med

Öresundsmetron och kustskyddsetableringen. Enligt tidplanen ska strategin antas i kommunfullmäktige i slutet av 2023.

Målområde: Trygghet och delaktighet

Demokrati och delaktighet

Delaktighetsarbetet 2.0

Stadsbyggnadsnämnden kommer både skala upp och systematisera arbetet med att involvera medborgarna i planeringen av staden. När Malmö växer är en nära samverkan mellan förvaltningar och externa aktörer avgörande för att kunna hantera stora och komplexa utvecklingsprocesser. Genom ökad dialog och involvering utvecklas arbetet i planprocessens tidiga skeden där stadsbyggnadsnämnden har en nyckelroll, exempelvis genom att säkra viktiga lokala perspektiv och representativitet där kommunen behöver vara en balanserande part mellan olika intressen och åsikter.

Stadsbyggnadsnämnden kommer fokusera på att utveckla den konkreta appliceringen av barnrättsperspektivet i verksamheten. Detta inkluderar att utveckla arbetet med barnkonsekvensanalyser av planer och projekt samt metodik för delaktighet med barn och unga. Det nystartade samverkansprojektet med kulturförvaltningen kring kultur i stadsutvecklingen kommer även att skapa möjliga samarbeten kring kultur för barn och unga samt hur kultur kan användas för att förstå, föra samtal eller uttrycka sig om staden med barn och unga.

Proaktivt tillsynsarbete

Stadsbyggnadsnämnden har under pandemin minskat antalet fysiska tillsynsbesök och istället fokuserat på utredningar som baseras på dokumentation från andra myndigheter. Under 2023 planerar dock stadsbyggnadsnämnden att tillsammans med miljönämnden och Räddningstjänsten Syd fortsätta att kontrollera olovliga bostäder och tidigare industrifastigheter. Tillsammans med arbetsmarknads- och socialnämnden, Polisen, Skatteverket, Kronofogden, Tullverket och Arbetsmiljöverket fortsätter tillsynen av samlingslokaler. Stadsbyggnadsnämnden har beredskap för att snabbt kunna ställa om när nya verksamheter och områden kan bli viktiga att kontrollera. Detta då oseriösa verksamhetsutövare söker sig till nya områden med låg myndighetsnärvaro.

Utveckling av visualisering och extern kommunikation

Stadsbyggnadsnämndens verksamheter planerar att under 2023 fortsätta arbeta med att utveckla användningen av Malmö stads 3D byggnadsmodell och visualisering vid dialog och förankring med Malmöbor, politiken och andra aktörer. Förvaltningen kommer vidareutveckla arbetet med extern kommunikation samt arbeta med grafisk form och paketering av stadsbyggnadsnämndens och förvaltningens arbete.

Utredning av stadsbyggnadsnämndens taxa

Förvaltningen kommer utreda och analysera nuvarande taxa för stadsbyggnadsnämndens verksamheter i syfte att undersöka möjligheten att utveckla en ny taxa i enlighet med rekommendationer från Sveriges Kommuner och Regioner (SKR). Enligt tidplanen ska ärendet behandlas i stadsbyggnadsnämnden under 2023 för att sedan behandlas i kommunfullmäktige.

Förändring och utveckling av nämndens verksamhet

Här besvarar nämnden följande frågeställning:

- Vilka verksamhetsförändringar, effektiviseringar eller kvalitetsutveckling pågår eller planeras inom nämnden framöver? Beskriv även förändrade arbetssätt och/eller samarbete med andra som leder till förbättrad kvalitet och/eller minskade kostnader.

Målområde: En god organisation

Inriktning SBK 2023

Anpassning av arbetssätt och kommunikation utifrån kundens behov

Stadsbyggnadsnämnden ska förstärka arbetet med att anpassa arbetssätt och kommunikation utifrån kundens behov. Syftet är att sökande och samarbetspartners ska uppfatta myndighetsutövning som lättbegriplig och effektiv, samt främja och förstärka ett lösningsfokuserat förhållningssätt i alla ärenden. Redan under 2022 ska förvaltningen ta ett samlat grepp om arbetet med Nöjd-Kund-Index (NKI) i syfte att mäta extern kundnöjdhet. Med extern avses exempelvis Malmöbor, byggaktörer men även beställare som stadsfastigheter och fastighets- och gatukontoret. Arbetet med NKI kommer under 2023 utvärderas. I syfte att ytterligare förbättra servicen och kundnöjdheten fortsätter samarbetet med näringslivskontoret och kontaktcenter.

Malmö stad har som mål att e-tjänster ska bli norm för att öka servicenivån och tillgängligheten. Förvaltningen har tagit fram flertalet e-tjänster bland annat förbeställningar av nybyggnadskarta, primärkarta och 3D-stadsmodell, bygglov och digitala detaljplaner. Arbetet med att utveckla e-tjänster och förbättra befintliga tjänster kommer att fortsätta under kommande år i syfte att underlätta myndighetsutövningen och förbättra servicen.

Digitalisering och processutveckling med Malmöborna i fokus

Stadsbyggnadsnämndens digitaliseringsarbete utgår från *Stadsbyggnadskontorets digitala agenda 2018-2022*, vilket är en fördjupning av *Det digitala Malmö*. Förvaltningen kommer under 2022 ta fram en ny digital agenda för åren 2023-2026. En förutsättning för ett framgångsrikt och effektivt digitaliseringsarbete är att fortsätta med att etablera och utveckla stadsbyggnadsnämndens processer.

Fokus för kommande år är att uppnå en mer öppen och effektiv samhällsbyggnadsprocess, till nytta för staden och Malmöborna. Ytterst är det alltid Malmöbon som ska gynnas av de digitala utvecklingsinitiativen vilket därmed kommer ha en positiv effekt på den serviceinriktade myndighetsutövningen. Tillgång till och effektivt utbyte av information är en viktig del av den smarta staden och en grundförutsättning för digitalisering. Arbetet med att ta tillvara informationens värde och att ha ordning och reda i informationsresurserna och förbättra datakvaliten kommer därför att fortsätta. Genom att utveckla ett mer datadrivet arbetssätt och mer systematiskt integrera analyser och visualiseringar i 3D uppnås ökad effektivitet, högre transparens och kvalitet i handläggning, beslut och kommunikation.

Det fördjupade samarbetet - Forum för förädlingsprocessen och digitalisering

Stadsbyggnadsnämnden, tekniska nämnden och miljönämnden har utvecklat ett fördjupat samarbete. Det handlar bland annat om gemensamma mål och prioriteringar, utökad samordning av ledning och styrning, mer synkroniserade tidplaner och gemensam utveckling av processer och operativa forum. Bland annat kan arbetet kring Nyhamnen och förädlingsprocessen nämnas. Med förädlingsprocessen avses arbete där nämnderna och förvaltningarna tillsammans planerar stadens utbyggnad för att skapa goda förutsättningar för fler Malmöbor, bostäder, kommunal service och verksamheter.

Forum för förädlingsprocessen är en förvaltningsövergripande samarbetsgrupp med uppdrag att vara

processägare för förädlingsprocessen och att utveckla och förstärka förvaltningarnas gemensamma arbetssätt. Forumet ska särskilt fokusera på behovet av att kommunen pratar med en gemensam röst och att det skapas en sammanhållen process. Inom ramen för förädlingsprocessen bedrivs ett gemensamt digitaliseringsarbete. Arbetet syftar till att uppnå en digital samhällsbyggnadsprocess med hög innovationsgrad inom ett specifikt geografiskt område som kommer utvecklas under lång tid.

Framtidens arbetsplats

Utifrån utvecklingsinsatsen *SBK 2023* och erfarenheterna från covid-19-pandemin ser förvaltningen ett behov av att utreda hur framtidens ledar- och medarbetarskap samt arbetsplats kan se ut. För att möjliggöra ökad flexibilitet, utveckling av arbetssätt och lokaler ska stadsbyggnadskontoret påbörja ett utredningsarbete för att inventera och analysera behov och befintliga lokaler. Arbetet ska resultera i ett samlat förslag på utveckling av lokaler och arbetssätt.

Kommunbidrag

Här besvarar nämnden följande frågeställningar:

- Vilka förändringar som innebär ökade kostnader eller lägre intäkter kommer att påverka nämndens verksamhet 2023? Vilken effekt får detta på nämndens behov av kommunbidrag?
- Vilka förändringar pågår eller planeras inom nämndens verksamhet som innebär minskade kostnader eller högre intäkter? Vilken effekt får detta på nämndens behov av kommunbidrag?
- Vilka ekonomiska effekter kan uppnås till följd av förändrat arbetssätt/ samarbete med andra på kort och lång sikt?

Riktade statsbidrag och övriga bidrag

Benämning/ ändamål	Ansvarig myndighet/ bidragsgivare	Prognos 2022 (tkr)	Prognos 2023 (tkr)
Riktade statsbidrag			
Lönebidrag	Arbetsförmedlingen	450	450
Från p-hus till mobilitetsnod	Energimyndigheten	100	100
3-CIM	Formas	83	0
Övriga bidrag			
SUMMA BIDRAG		633	550

Förändringen mellan 2022 och 2023 avser projektet 3-CIM kommer att avslutas 2022.

Begäran om investeringsram

Investeringsram

Begäran om investeringsram 2023 samt plan för 2024-2028 (belopp i tkr)

	Begäran	Plan				
Investeringstyp	2023	2024	2025	2026	2027	2028
Teknisk utrustning	1 350	1 350	1 350	1 350	1 350	1 350
Summa investeringsram	1 350	1 350	1 350	1 350	1 350	1 350