

Nämndsbudget 2020

Stadsbyggnadsnämnden

Innehållsförteckning

Sammanfattning	4
Nämndens ansvar	5
Stadsbyggnadsnämndens ansvarsområden.....	5
Nämndens ansvar - Stadsbyggnadskontoret.....	5
Nämndens ansvar - Bostadsanpassningsbidrag.....	5
Reglemente för Malmö stadsbyggnadsnämnd.....	5
Kommunfullmäktigemål	9
Kommunfullmäktiges budget och Malmö stads nya styrmodell.....	9
Stadsbyggnadsnämndens arbete för att nå kommunfullmäktigemålen.....	9
Stadsbyggnadsnämndens arbete med grunduppdraget.....	9
Förklaring av värden.....	9
Målområde - Stadsutveckling och klimat.....	9
Kommunfullmäktigemål - Malmö stad ska verka för att staden stärker sin position som regional tillväxtmotor.....	9
Kommunfullmäktigemål - Malmö ska vara en föregångare när det gäller minskade utsläpp av växthusgaser.....	11
Kommunfullmäktigemål - Malmö stad ska genom planeringen av staden verka för minskad segregation.....	12
Kommunfullmäktigemål - Malmö stad ska verka för att minska hemlösheten.....	13
Budgetuppdrag - Kommunstyrelsen, i samarbete med stadsbyggnadsnämnden, tekniska nämnden och fritidsnämnden, ges i uppdrag att samordna utbyggnaden av Stadionområdet.....	14
Budgetuppdrag - Kommunstyrelsen, med stöd av tekniska nämnden och stadsbyggnadsnämnden, ges i uppdrag att ansvara för samordning, ledning och uppföljning av hur ett nytt metrosystem in i Malmö kan förverkligas när Öresundsmetron etableras.....	14
Budgetuppdrag - Stadsbyggnadsnämnden, tekniska nämnden, servicenämnden och förskolenämnden ges i uppdrag att se över nuvarande norm kring hur stadens grönytor i större utsträckning kan samnyttjas med syfte att möta behovet av lekytor för förskolan.....	15
Målområde - Trygghet och delaktighet.....	15
Kommunfullmäktigemål - Malmö stad ska verka för att öka tryggheten bland malmöborna och för att brottsligheten ska minska.....	15
Målområde - En god organisation.....	16
Kommunfullmäktigemål - Malmö stad ska vara en attraktiv arbetsgivare genom att säkerställa en god arbetsmiljö och trygga anställningar.....	16
Kommunfullmäktigemål - Malmö stad ska säkerställa en god kompetensförsörjning.....	17
Kommunfullmäktigemål - Fler malmöbor, besökare och samhällsaktörer ska uppleva att Malmö stad levererar en god och likvärdig service genom hög tillgänglighet, professionellt bemötande, rätt kompetens samt genom att ligga i framkant i den digitala utvecklingen.....	18
Budgetuppdrag - Kommunstyrelsen, tillsammans med samtliga nämnder, ges i uppdrag att i sin planering beakta hur öppenhet, inkludering och mångfald särskilt uppmärksammas.....	19

Budgetuppdrag - Samtliga nämnder, under ledning av kommunstyrelsen ges, uppdrag att samarbeta för att minska lokalkostnaderna och använda befintliga ytor mer effektivt.	19
Budgetuppdrag - Samtliga nämnder under ledning av kommunstyrelsen ges uppdrag att samarbeta för att minska onödig administration.....	19
Budgetuppdrag - Kommunstyrelsen, i samarbete med samtliga nämnder, ges i uppdrag att återkomma med en åtgärdsplan för hur digitalisering och automatisering bidrar till effektivisering, ökad kvalitet i verksamheterna och skapar en bättre arbetsmiljö för medarbetarna.	20
Plan för verksamheten	21
Stadsbyggnadskontorets utvecklingsarbete av ledning och styrning.....	21
Viktiga frågor på Stadsbyggnadskontoret	21
Målområde - Stadsutveckling och klimat.....	22
Målområde - Trygghet och delaktighet.....	24
Målområde - En god organisation	24
Ekonomistyrning och inköp.....	24
Viktiga frågor på Bostadsanpassningsbidrag	25
Plan för ekonomin.....	26
Resultaträkning	26
Stadsbyggnadskontoret.....	26
Stadsbyggnadskontoret - intäkter	27
Stadsbyggnadskontoret - kostnader	28
Bostadsanpassningsbidrag	29
Investeringsram.....	29
Kommunbidrag och omdisponering i budget.....	29

Sammanfattning

Under budgetåret 2020 implementeras Malmö stads reviderade styrmodell med nya målområden och kommunfullmäktigemål i organisationen. Kommunfullmäktigemålen är fördelade på ett antal nämnder och bolag som gemensamt är ansvariga för att målet uppnås. Stadsbyggnadsnämnden ska under innevarande mandatperiod arbeta med kommunfullmäktigemålen inom målområdena Stadsutveckling och klimat, Trygghet och delaktighet samt En god organisation. I nämndsbudget 2020 beskriver nämnden hur arbetet med att bidra till måluppfyllelsen ska ske. Här anges även de indikatorer som mäter måluppfyllelsen. Kopplat till målområdena finns även ett antal budgetuppdrag som är riktade till nämnden. Förvaltningen deltar i det stadsgemensamma arbetet med att utveckla målarbetet.

Stadsbyggnadskontoret har påbörjat ett utvecklingsarbete för att på ett strukturerat och systematiskt sätt följa upp grunduppdraget. I detta arbete utgår förvaltningen bland annat från verksamhetens processer, förvaltningsspecifika indikatorer och NKI (Nöjd kund index). Stadsbyggnadskontoret har även påbörjat ett utvecklingsarbete som ska staka ut en långsiktig riktning för förvaltningen. Arbetet kommer mynna ut i ett antal strategier som ska utgöra grunden för det kommande utvecklingsarbetet på förvaltningen.

Inom den fysiska översiktsplaneringen kommer arbetet med översyn av Översiktsplan för Malmö pågå under hela året. I arbetet sker en översyn av översiktsplanens samtliga delar, där några särskilt rör högre/tätare bebyggelse. Huvudinriktningen är fortfarande att främst växa innanför Yttre Ringvägen och successivt bygga staden tätare. På så sätt ser stadsbyggnadsnämnden tillsammans med andra nämnder till att staden byggs samman, segregation motverkas och en hållbar trafikförsörjning främjas. Under 2020 kommer stadsbyggnadskontoret fortsätta arbetet med att implementera Arkitekturstaden Malmö, som är ett tematiskt tillägg till Översiktsplan för Malmö. Arkitekturstaden och dess nio teser/frågor kommer att användas i projektutveckling och i dialog med aktörer. Stadsbyggnadskontoret kommer fortsätta stadsutvecklingsarbetet i Nyhamnen, Amiralstaden med Culture Casbah, Rosengårdsstråket och station Persborg.

Stadsbyggnadsnämnden kommer i samverkan med berörda nämnder ta fram ett samrådsförslag för en ny energistrategi för Malmö. Malmös bebyggelseutveckling innebär en hög klimatbelastning. För att nå stadens mål om ett klimatneutralt Malmö år 2030 behöver därmed arkitekturen och byggandet präglas av långsiktig hållbarhet, resurs- och energieffektivitet samt klimatneutrala och sunda materialval. Stadsbyggnadsnämnden har en viktig roll i den klimatneutrala omställningen som berör hela stadsbyggnadsprocessen.

I samverkan med ett bostadspolitiskt råd (se Malmö stads budget 2020) ska stadsbyggnadsnämnden under året utarbeta förslag till insatser som bidrar till en bostadsförsörjning som tillgodoser bostadsbehoven i samhället. Detta bildar utgångspunkt för att utarbeta nya riktlinjer för bostadsförsörjning under 2020. Stadsbyggnadskontoret kommer även arbeta med åtgärder i enlighet med förslag till Program för att motverka hemlöshet. Det pågående nämndsövergripande initiativet Mallbo går i sin första etapp in i en genomförandefas under 2020.

Digitaliseringen vars avsikt är att skapa god och likvärdig service för Malmöbor, medarbetare och andra samhällsaktörer fortsätter i enlighet med kommunfullmäktiges mål och stadsbyggnadskontorets digitala agenda. Agendan bygger vidare på Det digitala Malmö, Malmö stads digitaliseringsprogram.

Stadsbyggnadskontoret kommer fortsätta utveckla arbetet med kompetensförsörjning och attraktiv arbetsgivare. Genom trygga anställningar och det systematiska arbetsmiljöarbetet samt förebyggande friskvårdsinsatser kommer förvaltningen fortsätta att arbeta för en god arbetsmiljö och minskad sjukfrånvaro.

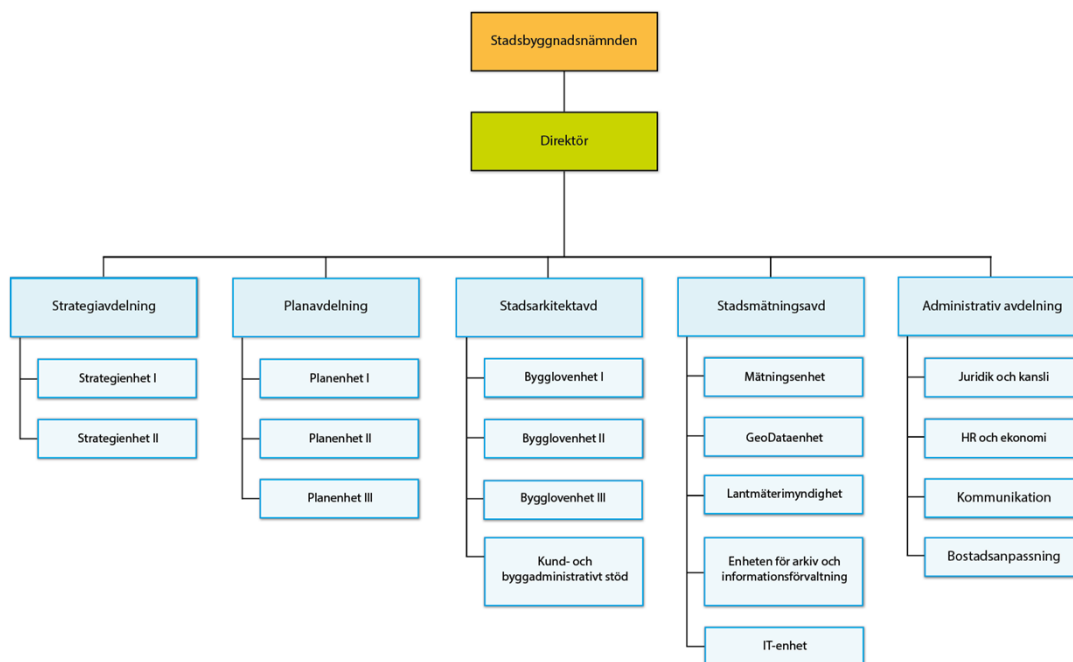
Stadsbyggnadsnämnden har två ansvar mot kommunfullmäktige; stadsbyggnadskontoret och bostadsanpassningsbidrag. Stadsbyggnadskontoret beräknar minskade intäkter för år 2020 med 2 226 tkr jämfört med prognos 2019. Kostnaderna beräknas öka med 2 426 tkr jämfört med prognos 2019. Bostadsanpassningsbidragets kostnader beräknas öka med 2 381 tkr jämfört med prognos 2019.

Nämndens ansvar

Stadsbyggnadsnämndens ansvarsområden

Stadsbyggnadsnämnden har två ansvarsområden; stadsbyggnadskontoret och bostadsanpassningsbidrag. Samtliga medarbetare är anställda på stadsbyggnadskontoret, medan ansvarsområdet bostadsanpassningsbidrag endast utgör bidrag till brukare.

Nämndens ansvar - Stadsbyggnadskontoret



Stadsbyggnadskontorets formella uppdrag är att på uppdrag av stadsbyggnadsnämnden vara beredande organ till kommunstyrelsen i frågor som rör den fysiska översiktsplaneringen, upprätta detaljplaner, bevilja bygglov, rivningslov, marklov, utöva tillsyn, handha kommunens mätningväsende, namnsättning, geografisk IT, förvalta kommunens kartverk, stamnät, arkivhållning, svara för uppdatering av lagstadgade nationella register samt uppgifter som tillkommer den kommunala Lantmäteri myndigheten.

Nämndens ansvar - Bostadsanpassningsbidrag

Enheten för bostadsanpassningsbidrag är organiserad under administrativa avdelningen. Bostadsanpassningsbidragsdelen är ett eget ansvarsområde mot kommunfullmäktige. Enheten handlägger ärenden rörande bostadsanpassning. Enhetens handlägningsprocess följer Boverket riktlinjer.

Enheten följer Lag (2018:222) om bostadsanpassningsbidrag m m. Handläggare har delegation att fatta beslut på summa upp till ett basbelopp. Enhetschef har delegation på bifall (ej något kostnadstak), avslag och återkallande av beslut.

Reglemente för Malmö stadsbyggnadsnämnd

Stadsbyggnadsnämndens uppgifter

1 §

Stadsbyggnadsnämnden har till uppgift att fullgöra de uppgifter som författningsenligt ankommer på byggnadsnämnd samt att vara beredande organ till kommunstyrelsen i frågor som rör den fysiska översiktsplaneringen, att svara för de uppgifter som åligger kommunen enligt plan- och bygglagen såvitt avser detaljplan, fastighetsplan, bygglov, rivningslov, marklov m m, att utöva tillsyn och övervaka efterlevanden av annan lagstiftning som rör plan- och byggnadsväsendet, i den mån dessa uppgifter inte ankommer på annan, att handha kommunens mättningsväsende, ansvara för och förvalta kommunens grundläggande kartverk, stornät m m samt svara för de uppgifter som tillkommer den kommunala lantmäterimyndigheten, att svara för förslag till namnsättning av gator, vägar, allmänna platser m m samt kvartersindelning och kvartersnamn, att svara för prövning och tillsyn inom naturvården m m som ankommer på kommunen i enlighet med 7 kap miljöbalken, att svara för prövning och tillsyn beträffande skyltning enligt lagen med särskilda bestämmelser om gatuhållning och skyltning, att svara för upprättande av bostadsförsörjnings- och industrimarksprogram efter de riktlinjer som kommunstyrelsen beslutar, att handha frågor rörande bostadsanpassningsbidrag att handha kommunal energiplanering och annan strategisk energiplanering och lägga fram förslag till energiplan enligt lagen om kommunal energiplanering samt utveckla en kommunal miljöstrategi när det gäller energisektorn, att svara för kommunens skyldigheter vad gäller rengöring (sotning) samt brandskyddskontroll i enlighet med Lag om skydd mot olyckor, att svara för adressättning samt de uppgifter som åvilar kommunen enligt lagen (2006:387) om lägenhetsregister, att i övrigt fullgöra de uppdrag som kommunfullmäktige eller kommunstyrelsen lämnar nämnden.

Delegering från kommunfullmäktige

2 §

Stadsbyggnadsnämnden äger i kommunfullmäktiges ställe rätt, att dels anta förslag till detaljplan eller områdesbestämmelser dels ändra eller upphäva detaljplan eller områdesbestämmelser även om planförslaget eller bestämmelserna innebär mindre avvikelse från översiktsplanen, och i övrigt inte är av principiell beskaffenhet eller av större vikt, förutsatt att envar av tekniska nämnden och miljönämnden inte har något att erinra mot förslaget, att besluta om planbesked att till överprövande myndighet avge yttrande över överklagade beslut om detaljplaner, fastighetsplaner eller områdesbestämmelser, att utöva kommunens rättigheter vid tillämpning av 13 kap 17 § plan- och bygglagen, att vara tillsynsmyndighet över bestämmelserna om strandskydd, att yttra sig i ärenden om tillstånd till vindkraftverk enligt 16 kap 4 § miljöbalken, att besluta om föreläggande eller förbud föranledda av anmälan för samråd enligt 12 kap 6 § miljöbalken samt beslut om stängselgenombrott enligt 26 kap 11 § miljöbalken att begära fastighetsreglering och fastighetsbestämning enligt fastighetsbildningslagen och påkalla förrättning enligt fastighetsbildningslagen, anläggningslagen m fl, samt att fatta beslut rörande adressättning, namnsättning av gator, vägar och allmänna platser och kvartersindelning och kvartersnamn.

Beslut fattade med stöd av denna paragraf ska redovisas till kommunfullmäktige i samband med årsredovisningen.

Sammansättning

3 §

Nämnden består av 13 ledamöter och 13 ersättare.

Ersättarnas tjänstgöring

4 §

Om en ledamot är förhindrad att inställa sig till ett sammanträde eller att vidare delta i ett sammanträde ska en ersättare tjänstgöra i ledamotens ställe. En ledamot som inställer sig under ett pågående sammanträde har rätt att tjänstgöra även om en ersättare har trätt in i ledamotens ställe. Om inte ersättare väljs proportionellt ska ersättarna tjänstgöra enligt den av fullmäktige mellan dem bestämda ordningen. En

ersättare som har börjat tjänstgöra har dock alltid företräde oberoende av turordningen. Om styrkebalansen mellan partierna därigenom påverkas får en ersättare som inställer sig under pågående sammanträde träda in i stället för en ersättare som kommer längre ner i ordningen.

5 §

En ledamot eller en ersättare som har avbrutit sin tjänstgöring på grund av jäv i ett ärende får åter tjänstgöra, sedan handläggningen av ärendet slutförts. En ledamot som har avbrutit tjänstgöringen en gång under ett sammanträde på grund av annat hinder än jäv, får åter tjänstgöra om en ersättares inträde har påverkat styrkebalansen mellan partierna.

Anmälan om förbinder

6 §

En ledamot eller ersättare som är hindrad att delta i ett sammanträde eller i en del av ett sammanträde, ska snarast anmäla detta till nämndens sekreterare eller någon annan anställd vid nämndens kansli.

Ersättare för ordföranden

7 §

Om varken ordförande eller en vice ordförande kan delta i ett helt sammanträde eller i en del av ett sammanträde utser nämnden en annan ledamot att vara ordförande tillfälligt. Den till levnadsåldern äldste ledamoten tjänstgör som ordförande tills den tillfälliga ordföranden har utsetts. Om ordföranden på grund av sjukdom eller av annat skäl är hindrad att fullgöra uppdraget för en längre tid får nämnden utse en annan ledamot att vara ersättare för ordföranden. Ersättaren fullgör ordförandens samtliga uppgifter.

Sammanträden

Tidpunkt

8 §

Nämnden sammanträder på dag och tid som nämnden bestämmer.

Stadsbyggnadsnämnden får besluta att dess sammanträden ska vara offentliga.

Kallelse

9 §

Ordföranden ansvarar för att kallelse utfärdas till sammanträdena. Kallelsen ska vara skriftlig och innehålla uppgift om tid och plats för sammanträdet. Kallelsen ska på lämpligt sätt tillställas varje ledamot och ersättare samt annan förtroendevald som får närvara vid sammanträdet senast två dagar före sammanträdesdagen. Kallelsen bör åtföljas av föredragningslista. Ordförande bestämmer i vilken utsträckning handlingar som tillhör ett ärende på föredragningslistan ska bifogas kallelsen. I undantagsfall får kallelse ske på annat sätt. När varken ordföranden eller en vice ordförande kan kalla till sammanträde ska den till åldern äldste ledamoten göra detta.

Justering av protokoll

10 §

Protokollet justeras av ordföranden och en ledamot. Nämnden kan besluta att en paragraf i protokollet ska justeras omedelbart. Paragrafen bör redovisas skriftligt innan nämnden justerar den.

Reservation

11 §

Om en ledamot har reserverat sig mot ett beslut och ledamoten vill motivera reservationen ska ledamoten göra det skriftligen. Motiveringen ska lämnas senast vid den tidpunkt som har fastställts för justeringen av protokollet.

Delgivning

12 §

Delgivning med nämnden sker med ordföranden, förvaltningens chef eller annan som nämnden bestämmer.

Undertecknande av handlingar

13 §

Avtal, andra handlingar och skrivelser som beslutas av nämnden ska undertecknas av ordföranden eller vice ordförande eller vid förfall för dessa av två bland övriga ledamöter och kontrasigneras av förvaltningens chef eller nämndens sekreterare. I övrigt bestämmer nämnden vem som ska underteckna handlingar.

Kommunfullmäktigemål

Kommunfullmäktiges budget och Malmö stads nya styrmodell

Kommunfullmäktige fastslår varje år budgeten för Malmö stad. Därefter tar respektive nämnd beslut om nämndsbudget. Under budgetåret 2020 implementeras Malmö stads reviderade styrmodell med nya målområden och kommunfullmäktigemål i organisationen. Kommunfullmäktigemålen är fördelade på ett antal nämnder och bolag som gemensamt är ansvariga för att målet uppnås. Den reviderade styrmodellen innebär att nämnden beslutar om indikatorer till respektive kommunfullmäktigemål. På så sätt kan nämnden följa sitt arbete över tid och visa på hur nämnden bidrar till stadens måluppfyllelse. Indikatorerna och dess målvärde sätts för mandatperioden, det vill säga fram till och med år 2022. Uppföljningen ska beskriva önskad förflyttning för mandatperioden. I varje delårsrapport och årsanalys görs det sedan en avstämning av måluppfyllelsen.

Stadsbyggnadsnämndens arbete för att nå kommunfullmäktigemålen

I stadsbyggnadsnämndens nämndsbudget 2020 beskriver nämnden hur arbetet med att bidra till måluppfyllelsen ska ske. Här anges även de indikatorer som mäter måluppfyllelsen. Kopplat till målområdena finns även ett antal budgetuppdrag som är riktade till en eller flera nämnder och bolag. I nämndsbudgeten beskriver nämnden hur uppdragen planeras att genomföras.

Sedan den föregående mandatperioden har stadsbyggnadskontoret, fastighets- och gatukontoret, miljöförvaltningen och serviceförvaltningen haft ett nära samarbete för att bygga en grund för gemensamma prioriteringar i förhållande till kommunfullmäktigemålen. Förvaltningarna har samordnat och fört dialog om mål- och budgetprocessen för att hitta förbättringsområden mellan de tekniska nämnderna i klustret för teknik, stadsutveckling och miljö. I samband med att de nya kommunfullmäktigemålen fastställdes har samarbetet utökats till att även inkludera arbetsmarknads- och socialförvaltningen. Detta för att underlätta synkroniseringen av indikatorer. Stadsbyggnadskontoret deltar även i det stadsgemensamma arbetet med att utveckla och följa upp indikatorer på samhällsnivå, vilket samordnas av stadskontoret. Samarbetet med andra nämnder och förvaltningar kommer att fortsätta utvecklas under 2020 utifrån de behov som identifieras utifrån den reviderade styrmodellen.

Stadsbyggnadsnämndens arbete med grunduppdraget

Utifrån den reviderade styrmodellen har stadsbyggnadsnämnden och stadsbyggnadskontoret påbörjat ett arbete med att utveckla metoder och indikatorer för att på ett strukturerat och systematiskt sätt följa upp grunduppdraget. I detta arbete utgår förvaltningen bland annat från verksamhetens processer och de förvaltningsspecifika indikatorer och NKI (Nöjd kund index) som förvaltningen utvecklade under föregående mandatperiod.



Förklaring av värden

Värden i tabeller som visas inom parentes indikerar det önskade utfallet där flickor alternativt kvinnor visas först följt av pojkar alternativt män. Till sist visas annat barn alternativt annat vuxen. Värden utan parentes visar det totala önskade utfallet.





Målområde - Stadsutveckling och klimat





Kommunfullmäktigemål - Malmö stad ska verka för att staden stärker sin position som regional tillväxtmotor

Agenda 2030 fokus på

-  8 Anständiga arbetsvillkor och ekonomisk tillväxt
-  9 Hållbar industri, innovationer och infrastruktur

Agenda 2030 verkar även för

-  1 Ingen fattigdom
-  7 Hållbar energi för alla
-  11 Hållbara städer och samhällen
-  12 Hållbar konsumtion och produktion

-  13 Bekämpa klimatförändringarna
-  14 Hav och marina resurser
-  15 Ekosystem och biologisk mångfald
-  17 Genomförande och globalt partnerskap

Planeringskommentar mandatperiod

Tillväxtfrämjande insatser för att bidra till välfärd för Malmöborna, fler arbetstillfällen och försörjning är av avgörande betydelse för stadens utveckling, attraktivitet och hållbarhet. Malmö behöver ett livskraftigt och mångsidigt näringsliv.

Malmö är den viktigaste noden i arbetsmarknadsregionen och försörjer i hög grad omlandet med arbetsplatser. Regional tillväxt utan negativa konsekvenser för klimat och miljö förutsätter att bostäder och arbetsplatser i klimatsmarta byggnader huvudsakligen lokaliseras till goda kollektivtrafiklägen. I Hyllie har planering och utbyggnad pågått i ett antal år redan, och arbetet kommer att fortsätta under lång tid framöver. Nyhamnen står i startgroparna för att bli ett av Malmös största och viktigaste områden för såväl arbetsplatser som bostäder under de närmaste decennierna. De nyöppnade stationerna i Östervärn och Rosengård ger möjlighet till stadsutveckling med arbetsplatser också i Malmös östra delar. Metron mellan Malmö och Köpenhamn kan på längre sikt ge nya och bättre förutsättningar för stationsnära planering. Här deltar stadsbyggnadsnämnden i samverkan med kommunstyrelsen och tekniska nämnden i utredningarna.

Sysselsättningsfrågan är viktig för stadens sociala hållbarhet. Alltför många Malmöbor går idag utan arbete som ger egen försörjning och hindras därmed från att nå sin fulla potential. Arbetslösheten är högre bland ungdomar, högre bland utrikes födda, samt högre för män än för kvinnor. För att motverka arbetslösheten behövs en mångfald av arbetsplatser. Huvuddelen av Malmös arbetsplatser finns och skapas i den blandade staden tillsammans med bostäder. Det är samtidigt viktigt att skapa utrymme för mer yrkrävande företag och för verksamheter som av olika anledningar inverkar störande på omgivningen. Att såväl arbetsplatser som bostäder är lättillgängliga med kollektivtrafik och cykel är en viktig jämställdhets- och jämlikhetsfråga.

Där blandad stadsbebyggelse möter verksamhetsområden finns risk för målkonflikter. Projektet Förtätningens effekter har under 2019 arbetat med ett underlag som ska vara till stöd vid planläggning. Resultatet består i en rapport som tydliggör roller och understryker behovet av att stadens förvaltningar arbetar tillsammans i situationer där målkonflikter mellan industriverksamheter och känslig bebyggelse uppstår.





I all planering av staden samverkar stadsbyggnadsnämnden med nämnder, fastighetsbolag, myndigheter mm. Stadsbyggnadsnämnden vill också trycka särskilt på vikten av dialog med näringslivet – för att förmedla stadens långsiktiga visioner och för att lösa konkreta frågor i samband med etableringar och företagslokaliseringar. Den fysiska planeringen ska stå för både stabilitet och föränderlighet.

Indikator	Önskat utfall 2022
Antal tilldelade detaljplaneuppdrag för verksamheter och kontor på kommunal mark.	6 detaljplaneuppdrag
Planeringskommentar mandatperiod	
För att säkerställa att det löpande skapas förutsättningar för att staden ska kunna upplåta byggklar mark behöver stadsbyggnadsnämnden prioritera ett visst antal mer betydande detaljplaner för verksamheter i samarbete med tekniska nämnden. Förväntat resultat är att stadsbyggnadsnämnden skall påbörja minst sex detaljplaner (på kommunal mark) under mandatperioden. Indikatorn kommer att följas upp vid såväl delårsrapport, årsanalys som vid mandatperiodens slut.	
Antal möjliggjorda kvm BTA för verksamhetsytor på kommunal mark i antagna detaljplaner.	500 000 kvm








Indikator	Önskat utfall 2022
<p>Planeringskommentar mandatperiod</p> <p>Målvärdet är till stor del styrt av vad som bedöms möjligt med hänsyn till läget av pågående och planerade detaljplaner. Genom att arbeta med och anta detaljplaner som innehåller verksamhetsytor så skapas förutsättningar för etableringar av nya företag och på så vis möjliggöra nya arbetstillfällen. Arbetsplatstätheten skiljer sig åt beroende på vad som planeras för. I denna indikator så inkluderas planbestämmelserna; C, D, G, H, J, U, Z. Antal anställda räknas till cirka 5-15 anställda per 1 000 kvm BTA. Detaljplaneprocessen har föregåtts av arbete, planering och tidiga skeden tillsammans med fastighets- och gatukontoret. Det förväntade resultatet för perioden är att verksamhetsytor för minst 500?000 kvm BTA kommer att ha antagits i stadsbyggnadsnämnden mellan åren 2020–2022. Indikatorn kommer att följas upp vid såväl delårsrapport, årsanalys som vid mandatperiodens slut.</p>	
<p>Antal möjliggjorda kvm BTA för kontorsytor på kommunal mark i Hyllie i antagna detaljplaner.</p>	<p>100 000 kvm</p>
<p>Planeringskommentar mandatperiod</p> <p>Målvärdet är till stor del styrt av vad som bedöms möjligt med hänsyn till läget av pågående och planerade detaljplaner. Genom att arbeta med och anta detaljplaner som innehåller kontorsytor så skapas förutsättningar för etableringar av nya företag och på så vis möjliggöra nya arbetstillfällen. Arbetsplatstätheten skiljer sig åt beroende på vad man planerar för. I denna indikator så inkluderas endast planbestämmelsen "K". Antal anställda på kontor räknas till mellan 40-60 per 1?000 kvm BTA. Detaljplaneprocessen har föregåtts av arbete, planering och tidiga skeden tillsammans med fastighets- och gatukontoret. Det förväntade resultatet för mandatperioden är att i Hyllie kommer kontorsytor för minst 100?000 kvm BTA att ha antagits i stadsbyggnadsnämnden mellan åren 2020–2022. Indikatorn kommer att följas upp vid såväl delårsrapport, årsanalys som vid mandatperiodens slut.</p>	

Kommunfullmäktigemål - Malmö ska vara en föregångare när det gäller minskade utsläpp av växthusgaser

Agenda 2030 fokus på

-  7 Hållbar energi för alla
-  9 Hållbar industri, innovationer och infrastruktur
-  12 Hållbar konsumtion och produktion
-  13 Bekämpa klimatförändringarna

Agenda 2030 verkar även för

-  3 God hälsa och välbefinnande
-  6 Rent vatten och sanitet för alla
-  11 Hållbara städer och samhällen
-  14 Hav och marina resurser
-  15 Ekosystem och biologisk mångfald
-  16 Fredliga och inkluderande samhällen
-  17 Genomförande och globalt partnerskap

Planeringskommentar mandatperiod

En helhetssyn på trafiken och dess infrastruktur är en förutsättning för en hållbar samhällsutveckling såväl miljömässigt som socialt och ekonomiskt. Ett trafiksystem med människan i fokus gynnar stadslivet och Malmöborna. Stadsbyggnadsnämnden jobbar aktivt för ett hållbart trafiksystem som minskar den negativa påverkan på miljön. Samverkan sker med tekniska nämnden beträffande Storstadspaketet, där stadens åtagande om att bygga 26 750 nya bostäder fram till 2035 matchas av statlig finansiering till utvecklad kollektivtrafik och cykelvägar. Tillsammans med tekniska nämnden och kommunstyrelsen deltar stadsbyggnadsnämnden i planeringen av en Öresundsmetro Köpenhamn-Malmö.

Bygg- och anläggningssektorn står idag för en femtedel av Sveriges koldioxidutsläpp.

Stadsbyggnadsnämnden tillsammans med miljönämnden deltar därför i branschens initiativ "Lokal färdplan för en klimatneutral bygg- och anläggningssektor i Malmö 2030" (LFM30) och dess process. Stadsbyggnadsnämnden, tillsammans med övriga nämnder, påbörjar Malmö stads förflyttning med sikten på klimatneutralt byggande år 2030.



Stadsbyggnadsnämnden är tillsammans med flera nämnder delaktiga i projektet Malmö - framtidens kuststad, som syftar till att säkra staden mot framtida havsnivåhöjningar. Stadsbyggnadsnämnden kommer

under mandatperioden också att fördjupa arbetet kring skyfallsanpassning av staden, framför allt i samarbete med tekniska nämnden.









Indikator	Önskat utfall 2022
Antal möjliggjorda bostäder i antagna detaljplaner inom Storstadspaketets influensområde.	4 500 bostäder
<p>Planeringskommentar mandatperiod</p> <p>Indikatorn följer upp storstadspaketets bostadsåtagande, där Malmö stad utfäst att 26 750 nya bostäder ska ha färdigställts i Malmö fram till och med år 2035. Genomsnittligt innebär detta ca 1 500 färdigställda bostäder på kommunal och privat mark per år. Förutsättningarna för bostadsbyggande (konjunktur m m) kommer att fluktuera över tid, varför utfallet för enskilda år kommer att variera. En förutsättning för att under framtida perioder kunna färdigställa bostäder i rätt takt, behöver stadsbyggnadsnämnden ge förutsättningar för färdigställande genom att ge antagandebesked för detaljplaner om i genomsnitt 1 500 bostäder per år. Indikatorn kommer att följas upp vid såväl delårsrapport, årsanalys som vid mandatperiodens slut.</p>	

Kommunfullmäktigemål - Malmö stad ska genom planeringen av staden verka för minskad segregation

Agenda 2030 fokus på

-  10 Minskad ojämlikhet
-  11 Hållbara städer och samhällen

Agenda 2030 verkar även för

-  1 Ingen fattigdom
-  3 God hälsa och välbefinnande
-  4 God utbildning för alla
-  5 Jämställdhet
-  8 Anständiga arbetsvillkor och ekonomisk tillväxt
-  9 Hållbar industri, innovationer och infrastruktur
-  16 Fredliga och inkluderande samhällen
-  17 Genomförande och globalt partnerskap

Planeringskommentar mandatperiod

Malmö har en utmaning med segregation, vilket gör att exempelvis barns uppväxtvillkor och människors hälsa skiljer sig kraftigt åt mellan olika stadsdelar. Genom fysisk planering har stadsbyggnadsnämnden viss rådighet över att verka för minskad segregation, men som med alla annan stadsutveckling sker det i samverkan med en rad olika aktörer.

Stadsbyggnadsnämnden arbetar för att staden ska bli en nära, tät, grön och funktionsblandad stad som i huvudsak växer innanför Yttre Ringvägen. Genom att satsa på stadsutveckling i hela Malmö ökar möjligheterna att bygga samman staden vilket ökar människors möjligheter till såväl social som fysisk rörlighet. De nyöppnade stationerna på Kontinentalbanan ger möjligheter till bostäder och arbetsplatser i Östervärn, Rosengård och Persborg. I Hyllie har ett nytt centrum för Malmö etablerats och planeringen fortsätter. Nyhamnen kommer att utvidga Malmö centrum norrut. I Västra Hamnen har Varvsstaden påbörjats. I Sorgenfri, Limhamns hamnområde och Annetorp omvandlas gamla industriområden till ny blandad stadsbebyggelse. I Elinegård växer en ny stadsdel fram på vad som tidigare framför allt var jordbruksmark, detsamma är på gång för Fortuna och Hemgården i östra Malmö.

En mer tätbebyggd stad ger möjlighet att åstadkomma ett bredare utbud av olika bostadstyper och boendeformer i befintliga områden. Inom Malmö finns sociala skiktningar, något som delvis har sin orsak i hur olika bostadstyper och upplåtelseformer är fördelade i bostadsbestånden. För att stärka den sociala hållbarheten behöver stadsdelar med ett ensidigt bostadsutbud kompletteras med fler boendeformer så att en blandning av hushållstyper åstadkoms. För att genomföra detta krävs samarbete med exempelvis tekniska nämnden samt fastighetsbolagen som står för den faktiska utbyggnaden av staden. En särskilt viktig roll har Malmö stads allmännyttiga bostadsbolag MKB, som stadsbyggnadskontoret tillsammans med fastighets- och gatukontoret aktivt samverkar med för att uppnå MKBs mål om att färdigställa 2 250




bostäder fram till innevarande mandatperiods slut. När staden förtätas måste särskild hänsyn tas till att säkra ytor för barns lek och rörelse.

Stadsbyggnadsnämnden och tekniska nämnden samarbetar också i framdriften av Storstadspaketet som kommer att ha en positiv inverkan på att binda samman staden. Kombinationen satsningar på bostäder, kollektivtrafik och cykel är viktiga faktorer för att skapa en hel stad med goda boendemiljöer i alla delar av Malmö.






Indikator	Önskat utfall 2022
Antal möjliggjorda bostäder i antagna detaljplaner på kommunal mark.	4 000 bostäder
Planeringskommentar mandatperiod	
Målvärdet är framtaget tillsammans med fastighets- och gatukontoret. Målvärdet speglar i stort det behov som lyfts i Handlingsplan för bostadsförsörjning. Malmö stad har få verktyg för att säkerställa bostadsutbudet för hushåll med låga inkomster. Genom att använda den kommunala marken strategiskt och kreativt kan Malmö stad dock påverka vad som byggs med en blandning av hyres- och bostadsrätter. Indikatorn kommer att följas upp vid såväl delårsrapport, årsanalys som vid mandatperiodens slut.	
Antal möjliggjorda bostäder i antagna detaljplaner inom Storstadspaketets influensområde.	4 500 bostäder
Planeringskommentar mandatperiod	
Indikatorn följer upp storstadspaketets bostadsåtagande, där Malmö stad utfäst att 26 750 nya bostäder ska ha färdigställts i Malmö fram till och med år 2035. Genomsnittligt innebär detta ca 1 500 färdigställda bostäder på kommunal och privat mark per år. Förutsättningarna för bostadsbyggande (konjunktur m m) kommer att fluktuera över tid, varför utfallet för enskilda år kommer att variera. En förutsättning för att under framtida perioder kunna färdigställa bostäder i rätt takt, behöver stadsbyggnadsnämnden ge förutsättningar för färdigställande genom att ge antagandebesked för detaljplaner om i genomsnitt 1 500 bostäder per år. Indikatorn kommer att följas upp vid såväl delårsrapport, årsanalys som vid mandatperiodens slut.	
Sociala konsekvensbedömningar som belyser sociala frågor ska genomföras för fördjupade översiktsplaner, planprogram och tillämpliga detaljplaner.	100%
Planeringskommentar mandatperiod	
Sociala konsekvensbedömningar bygger på att en bredd av kompetenser samlas och med sin gemensamma förståelse försöker att ge en rättvis bild av hur det sociala livet påverkas av den planerade förändringen. Syftet är att sociala frågor tidigt ska lyftas, ventileras och följas under projekteringen. Den sociala konsekvensbedömningen är också ett underlag för beslutsfattaren att få ett bättre beslutsunderlag. Uppföljningen av indikatorn sker genom en sammanställning av periodens genomförda sociala konsekvensbeskrivningar i större planeringsprojekt. I en social konsekvensbedömning belyses barnrättsperspektivet, jämlikhet och jämställdhet specifikt. Indikatorn kommer att följas upp vid såväl delårsrapport, årsanalys som vid mandatperiodens slut.	
Vid all lokalisering av offentliga institutioner, till exempelvis skolor, kulturinstitutioner och fritidsanläggningar, ska funktionernas möjligheter att motverka segregation i staden vägas in.	
Planeringskommentar mandatperiod	
Indikatorn har valts då stadsbyggnadsnämnden har viss möjlighet att påverka stadens arbete för minskad segregation. Som med all annan stadsutveckling sker arbetet i samverkan med en rad olika aktörer. Indikatorn kommer att följas upp vid såväl delårsrapport, årsanalys som vid mandatperiodens slut.	

Kommunfullmäktigemål - Malmö stad ska verka för att minska hemlösheten

Agenda 2030 fokus på

-  1 Ingen fattigdom
-  4 God utbildning för alla
-  11 Hållbara städer och samhällen

Agenda 2030 verkar även för

-  2 Ingen hunger
-  3 God hälsa och välbefinnande
-  5 Jämställdhet
-  8 Anständiga arbetsvillkor och ekonomisk tillväxt
-  10 Minskad ojämlikhet



16 Fredliga och inkluderande samhällen



17 Genomförande och globalt partnerskap

Planeringskommentar mandatperiod

Hemlöshet är en fråga som är allvarlig såväl för den som drabbas som för Malmö stad. Stadens kostnader för hemlöshet har ökat de senaste åren, vilket gjort det till en alltmer prioriterad fråga.

Stadsbyggnadsnämndens viktigaste uppgift för att motverka hemlöshet är att satsa på ett omfattande och varierat bostadsbyggande i hela staden. De närmaste åren kommer stadsbyggnadsnämnden att vara involverad i en mängd utbyggnadsområden spridda över hela staden - Västra Hamnen i norr, Bunkeflostrand i söder, Rosengård i öster och Limhamns hamnområde i väster är bara några exempel på områden där staden växer och stadsbyggnadsnämnden arbetar. Stadsbyggnadsnämnden samarbetar med tekniska nämnden som har huvudansvaret för genomförandet av storstadspakets infrastrukturobjekt och kommunens exploateringsverksamhet som bland annat innebär att uppfylla bostadsåtagandet om totalt 26 750 nya bostäder fram till 2035. Samverkan med Malmö stads allmännyttiga bostadsbolag MKB är också viktigt för att få till bostadsbyggande i hela staden.

Nyproduktion av bostäder på marknadens villkor råder dock inte bot på all hemlöshet. För vissa hemlösa är gapet mellan betalningsförmåga och hyresnivåer helt enkelt för stort, och barnfamiljer är en särskilt utsatt grupp när det gäller strukturell hemlöshet. För dessa krävs särskilda satsningar. En sådan satsning som stadsbyggnadsnämnden är delaktig i är Mallbo som är ett utvecklingsprojekt och partnerskap mellan Malmö stad (framför allt stadsbyggnadsnämnden, tekniska nämnden och arbetsmarknads- och socialnämnden) och bostadsmarknadens aktörer. Målet är att testa nya metoder för nyproduktion av flerbostadshus till minsta möjliga hyresnivå. Genom Mallbo är det tänkt att hemlösa barnfamiljer får möjlighet till eget boende. Mallbo är dock inte tänkt att lösa hemlösheten på egen hand. Som alla komplexa frågor är hemlösheten en fråga som Malmö stad måste arbeta brett med.

Indikator	Önskat utfall 2022
Antal antagna detaljplaner inom ramen för projektet Mallbo.	2 detaljplaner
<p>Planeringskommentar mandatperiod</p> <p>Stadsbyggnadsnämnden ämnar att avsluta det pilotprojekt som kallas Mallbo. Genom att på ett kreativt sätt använda planverktyget och markinnehavet så pågår arbete med att försöka skapa hyresrätter med lägre hyresnivåer. Ett arbete där stadsbyggnadsnämnden och tekniska nämnden samarbetar. Tre stycken områden är utpekade som möjliga projektområden för stadens markanvisning. Indikatorn ska ses som uppnådd när två stycken av detaljplanerna i områdena har antagits inom mandatperiodens slut. Målvärdet kommer att följas upp vid såväl delårsrapport, årsanalys som vid mandatperiodens slut.</p>	

Budgetuppdrag - Kommunstyrelsen, i samarbete med stadsbyggnadsnämnden, tekniska nämnden och fritidsnämnden, ges i uppdrag att samordna utbyggnaden av Stadionområdet.

Budgetuppdraget utgår ifrån Planprogrammet för Stadionområdet (Pp 6048) som kommunfullmäktige godkände den 23 maj 2019 (se ärende STK-2017-1609). När kommunfullmäktige godkände planprogrammet gav de även kommunstyrelsen, stadsbyggnadsnämnden och fritidsnämnden uppdrag om fortsatt utredning och planering för Stadionområdet. Budgetuppdraget syftar till att med utgångspunkt i planprogrammet och de uppdrag kommunfullmäktige gav i samband med att man godkände planprogrammet, samordna den fortsatta utvecklingen av Stadionområdet.

Budgetuppdrag - Kommunstyrelsen, med stöd av tekniska nämnden och stadsbyggnadsnämnden, ges i uppdrag att ansvara för samordning, ledning och uppföljning av hur ett nytt metrosystem in i Malmö kan förverkligas när Öresundsmetron etableras.

Malmö stad har tillsammans med Köpenhamns kommun bedrivit utredningsarbete av en framtida metroförbindelse mellan Malmö och Köpenhamn. Kommunstyrelsen har genom 2020 års budget fått i uppdrag att med stöd av tekniska nämnden och stadsbyggnadsnämnden, samordna, leda och följa upp hur ett nytt metrosystem in i Malmö kan förverkligas när Öresundsmetron etableras. Stadsbyggnadsnämnden deltar genom sitt ansvar för beredningen av stadens översiktliga planering, och bland annat ska studier ske av den framtida möjliga kollektivtrafiken och dess infrastruktur i samspel med arbetet med ny översiktsplan.



Budgetuppdrag - Stadsbyggnadsnämnden, tekniska nämnden, servicenämnden och förskolenämnden ges i uppdrag att se över nuvarande norm kring hur stadens grönytor i större utsträckning kan samnyttjas med syfte att möta behovet av lekytor för förskolan.

Kommunstyrelsen har för budgetåret 2020 gett stadsbyggnadsnämnden, tekniska nämnden, servicenämnden och förskolenämnden i uppdrag att se över nuvarande norm kring hur stadens grönytor i större utsträckning kan samnyttjas med syfte att möta behovet av lekytor för förskolan. Formerna för uppdragets genomförande och redovisning av uppdraget ska arbetas fram tillsammans med övriga berörda nämnder. I arbetet kommer dels fördelning av yta att belysas, liksom de organisatoriska och ekonomiska aspekterna av samnyttjande.







Målområde - Trygghet och delaktighet

Kommunfullmäktigemål - Malmö stad ska verka för att öka tryggheten bland malmöborna och för att brottsligheten ska minska

Agenda 2030 fokus på

-  11 Hållbara städer och samhällen
-  16 Fredliga och inkluderande samhällen

Agenda 2030 verkar även för

-  1 Ingen fattigdom
-  3 God hälsa och välbefinnande
-  4 God utbildning för alla
-  5 Jämställdhet
-  10 Minskad ojämlikhet
-  17 Genomförande och globalt partnerskap

Planeringskommentar mandatperiod

Stadsbyggnadsnämnden bidrar till kommunfullmäktigemålet genom sitt uppdrag att bedriva tillsyn enligt bygglagstiftningen.

Stadsbyggnadsnämnden är skyldig att utreda behovet av att ingripa eller ta ut påföljd, så snart det finns anledning att anta att någon inte har följt en bestämmelse i bygglagstiftningen. Detta innebär att stadsbyggnadsnämndens tillsyn ger möjlighet att förbjuda användningen av byggnader med allvarliga säkerhetsbrister och att kräva rättelse när en användning inte kan få tillstånd i efterhand. Vanliga överträdelser, med koppling till trygghet, är att en byggnad börjar användas för väsentligen annat ändamål eller att ytterligare bostäder inreds utan nödvändigt bygglov.

Sedan 2015 kan noteras en ökning av antalet ärenden där det fanns risker för människors hälsa och säkerhet, ofta rörande farliga bostäder i källare eller industribyggnader. Många personer som hamnar i dessa boenden lever i en utsatt situation och behovet av bostadstillsyn förväntas därför vara stort de närmaste åren.

Stadsbyggnadsnämnden har sedan 2017 ett omfattande samarbete kring samordnad tillsyn tillsammans med kommunala och statliga myndigheter, såsom miljöförvaltningen, Räddningstjänst Syd, tillståndsenheten, Arbetsmiljöverket, Polisen, Kronofogden och Skatteverket. Samarbetet med Polisen möjliggör att fokusera på platser där tillsynen kan försvåra för fortsatt brottslighet. Det samordnade tillsynsarbetet har byggts upp de senaste åren kring projektet Tryggare Malmö och kommunfullmäktige har nyligen beslutat att satsningen på samordnad tillsyn ska bli permanent.

Stadsbyggnadsnämnden har inte identifierat några målkonflikter kring tillsynsarbetet.




Integrering av jämlikhets-, jämställdhets- och barnperspektivet görs där det är relevant. Att stänga ner olämpliga samlingslokaler och bostäder kan förväntas leda till en ökad trygghet som gör staden tillgänglig för fler. Inom den riktade tillsynen har samlingslokaler upptäckts där omyndiga personer serverats alkohol och tobak, att stänga ner denna typ av samlingslokaler kan därmed förväntas skydda barn från hälsorisker.

Indikator	Önskat utfall 2022
Antal stängda olovliga samlingslokaler	30 st
<p>Planeringskommentar mandatperiod</p> <p>För att skapa trygghet för människor som utsätts och minska brottsligheten är det viktigt att minska antalet olovliga verksamheter, i synnerhet samlingslokaler. Indikatorn är kvantitativ och är vald för att kunna följa upp om stadsbyggnadsnämndens arbete mot olovliga samlingslokaler är framgångsrikt. Indikatorn baseras på verksamhetsstatistik över handlagda och åtgärdade tillsynsärenden. Avstämningen görs vid delårs-, årsanalys och vid analys av mandatperiod genom presentation av uppnått resultat och kommentarer kring detta. Önskat utfall för mandatperioden är valt utifrån tidigare erfarenheter och med förutsättningen att arbetet kan fortsätta med motsvarande resurser. Stadsbyggnadsnämnden har inte identifierat några målkonflikter i tillsynsarbetet. Integrering av jämlikhets-, jämställdhets- och barnperspektivet görs där det är relevant.</p>	
Antal stängda olovliga bostäder	150 st
<p>Planeringskommentar mandatperiod</p> <p>Många olovliga boenden har allvarliga brister i hälsoskydd och säkerhet. Det är vanligt med mycket olämpliga bostäder i källare och inom industrifastigheter. Indikatorn är kvantitativ och har valts för att kunna följa upp hur många bostäder som stängs. Indikatorn baseras på verksamhetsstatistik över handlagda och åtgärdade tillsynsärenden. Avstämningen görs vid delårs-, årsanalys och vid analys av mandatperiod genom redovisning av uppnått resultat och kommentarer kring detta. Önskat utfall för mandatperioden är valt utifrån tidigare erfarenheter och med förutsättningen att arbetet kan fortsätta med motsvarande resurser. Stadsbyggnadsnämnden har inte identifierat några målkonflikter i tillsynsarbetet. Integrering av jämlikhets-, jämställdhets- och barnperspektivet görs där det är relevant. Att stänga ner olämpliga samlingslokaler och bostäder kan förväntas leda till en ökad trygghet som gör staden tillgänglig för fler. Inom den riktade tillsynen har samlingslokaler upptäckts där omyndiga personer serverats alkohol och tobak, att stänga ner denna typ av samlingslokaler kan därmed förväntas skydda barn från hälsorisker.</p>	



Målområde - En god organisation

Kommunfullmäktigemål - Malmö stad ska vara en attraktiv arbetsgivare genom att säkerställa en god arbetsmiljö och trygga anställningar

Agenda 2030 fokus på

-  3 God hälsa och välbefinnande
-  5 Jämställdhet
-  8 Anständiga arbetsvillkor och ekonomisk tillväxt

Agenda 2030 verkar även för

-  1 Ingen fattigdom
-  10 Minskad ojämlikhet

Planeringskommentar mandatperiod

Stadsbyggnadsnämndens mål att vara en attraktiv arbetsgivare genom att säkerställa en god arbetsmiljö och trygga anställningar görs bland annat genom systematiskt arbetsmiljöarbete. Alla medarbetare erbjuds heltidsanställningar. Stadsbyggnadskontorets verksamheter planerar, genomför arbetsmiljöaktiviteter och

följer upp arbetsmiljön.

Stadsbyggnadskontoret samverkar med andra förvaltningar genom att följa stadens gemensamma HR-processer. Samarbete sker även med företagshälsovård och vid behov upphandlade externa konsulter. Stadsbyggnadskontoret arbetar tillsammans med de andra tekniska förvaltningarna vid frågor som rör attraktiv arbetsgivare, kompetensförsörjning, lönebildning och arbetsmiljö. Idag finns HR-nätverk inom de tekniska förvaltningarna.



Stadsbyggnadsnämnden har inte identifierat några målkonflikter.

Stadsbyggnadskontoret kommer fortsätta med informationsinsatser och utbildningar i jämställdhets- och jämlikhetsperspektivet för chefer och medarbetare utifrån struktur för arbetsplatsträffar. Kontoret arbetar efter stadens rekryteringsprocess som är fri från diskriminering och årligen görs löneanalyser för att förhindra osakliga lönestrukturer mellan män och kvinnor.



Indikator	Önskat utfall 2022
Andel sjukfrånvaro	högst 4% (4%) (4%)
Planeringskommentar mandatperiod Stadsbyggnadskontoret arbetar systematiskt med arbetsmiljöarbetet. Uppföljning av sjukfrånvaro ger information om behov av åtgärder för att säkerställa en god arbetsmiljö. Statistik hämtas från systemet Koll och analyser görs av chef tillsammans med HR. Skyddsombud involveras. Stadsbyggnadskontorets sjukfrånvaro har varierat över tid och skiljer sig mellan olika verksamheter. Tidiga insatser kan förhindra långtidssjukskrivningar och öppnar för en god arbetsmiljö. All statistik och analyser är könsuppdelad. Avstämningen av indikatorn görs vid delårsrapport, årsanalys och vid analys av mandatperiod.	
Minst 60% av företagshälsovården ska vara av förebyggande karaktär.	minst 60%
Planeringskommentar mandatperiod För att säkra en god arbetsmiljö är det förebyggande arbetsmiljöarbetet avgörande. För att säkra att kontoret lägger insatserna på förebyggande arbete istället för rehabiliterande eller efterhjälpande mäter förvaltningen inköpt företagshälsovård. Uppföljning görs vid årsanalys och vid analys av mandatperiod. All statistik redovisas könsuppdelat.	
Total HME (hållbart medarbetarengagemang)	minst 76% (76%) (76%)
Planeringskommentar mandatperiod Stadsbyggnadskontorets resultat på medarbetarundersökningen, HME, har minskat de senaste mätningarna. Indikatorn visar mått för förvaltningens motivation, ledarskap och styrning i syfte att vara en attraktiv arbetsgivare med god arbetsmiljö. Indikatorn följs årligen vid årsanalys och analys vid mandatperioden. Resultatet är könsuppdelat.	
Exitintervju	
Planeringskommentar mandatperiod En del i kompetensförsörjningsprocessen är avslut av anställning. Exitintervjuer är ett sätt att hämta in och analysera medarbetarens erfarenheter av förvaltningen som arbetsgivare. Information hjälper förvaltningen i fortsatt planering av verksamheten och utveckling av arbetsmiljön. Samtliga medarbetare som slutar på kontoret ska intervjuas genom exitsamtal av HR. Resultatet återkopplas till berörda chefer. HR ska årligen genomföra en kvalitativ analys av exitintervjuer för att identifiera förbättringsområden. Avstämning av indikatorn görs vid årsanalys och vid analys av mandatperioden.	

Kommunfullmäktigemål - Malmö stad ska säkerställa en god kompetensförsörjning

Agenda 2030 fokus på

-  4 God utbildning för alla
-  8 Anständiga arbetsvillkor och ekonomisk tillväxt

Agenda 2030 verkar även för

-  11 Hållbara städer och samhällen
-  16 Fredliga och inkluderande samhällen

Planeringskommentar mandatperiod

Stadsbyggnadsnämndens mål att säkerställa en god kompetensförsörjning görs genom att följa stadens kompetensförsörjningsprocess. Årligen görs kompetensanalyser för att identifiera kompetensgap på kort och lång sikt. Där kompetensgap identifierats görs handlingsplaner med aktiviteter för att förhindra fortsatta kompetensgap.

Stadsbyggnadskontoret arbetar tillsammans med de andra tekniska förvaltningarna vid frågor som rör varumärke, marknadsföring och kompetensförsörjning. Idag finns HR-nätverk inom de tekniska förvaltningarna.





Stadsbyggnadsnämnden har inte identifierat några målkonflikter.

Stadsbyggnadskontoret kommer fortsätta med informationsinsatser och utbildningar i jämställdhets- och jämlikhetsperspektivet för chefer och medarbetare utifrån struktur för arbetsplatsträffar. Kontoret arbetar efter stadens rekryteringsprocess som är fri från diskriminering.







Indikator	Önskat utfall 2022
Genomföra kompetensförsörjningskartläggning och genomföra åtgärder.	
<p>Planeringskommentar mandatperiod</p> <p>Stadsbyggnadskontoret ska genomföra strategiska kompetensanalyser för att identifiera kompetensgap på förvaltningen. Kompetensgapen och analyser är underlag för verksamhetsplanering med rätt bemanning av kompetens. Stadens gemensamma kompetensförsörjningsprocess kommer att användas vid den årliga kvalitativa analysen. Avstämning av indikator sker vid årsanalys och vid analys av mandatperioden. Jämlikhets- och jämställdhetsperspektivet beaktas genom att enbart analysera kompetenser, inte det kön som är bärare av kompetensen.</p>	

Kommunfullmäktigemål - Fler malmöbor, besökare och samhällsaktörer ska uppleva att Malmö stad levererar en god och likvärdig service genom hög tillgänglighet, professionellt bemötande, rätt kompetens samt genom att ligga i framkant i den digitala utvecklingen

Agenda 2030 fokus på

-  5 Jämställdhet
-  10 Minskad ojämlikhet
-  11 Hållbara städer och samhällen
-  16 Fredliga och inkluderande samhällen

Agenda 2030 verkar även för

-  1 Ingen fattigdom
-  4 God utbildning för alla
-  8 Anständiga arbetsvillkor och ekonomisk tillväxt
-  9 Hållbar industri, innovationer och infrastruktur
-  13 Bekämpa klimatförändringarna
-  17 Genomförande och globalt partnerskap

Planeringskommentar mandatperiod

Stadsbyggnadsnämnden har arbetat med att utveckla och ta tillvara på digitaliseringens möjligheter både för att gynna malmöborna, samhällsaktörer och medarbetare. Kontoret har arbetat fram en digital agenda, för åren 2018-2022, som är ett samlat inriktningsdokument för förvaltningens digitala utveckling. Agendan bygger vidare på Det digitala Malmö, Malmö stads digitaliseringsprogram, och är en fördjupning av denna, anpassad till förvaltningens verksamhet och förutsättningar.

Den digitala agendan innehåller sju målområden för förvaltningens digitala utveckling och utgör därmed utgångspunkten för hur förvaltningen ska arbeta med och bidra till kommunfullmäktigemålet.

Stadsbyggnadsnämnden samarbetar redan idag med andra förvaltningar kring digitalisering. Bland annat med de tekniska förvaltningarna när det gäller geografiska data och webbkartan mMap. Nämnden samarbetar även med digitaliseringsteamet på stadskontoret. Detta arbete kommer att fortsätta och utvecklas under mandatperioden.

Stadsbyggnadsnämnden har inte identifierat några målkonflikter.

Stadsbyggnadsnämnden kommer att integrera jämställdhets-, jämlikhets- och barnrättsperspektiv där det är relevant. I de fall perspektiven är relevanta kommer förvaltningen att beskriva hur integrationen har genomförts i uppföljningen av målet.

Indikator	Önskat utfall 2022
Kvalitativ utvärdering av de sju målen i stadsbyggnadskontorets Digitala agenda	
<p>Planeringskommentar mandatperiod</p> <p>För att följa stadsbyggnadsnämnden bidrag till kommunfullmäktigemålet har nämnden valt att utgå från stadsbyggnadskontorets Digitala agenda för åren 2018-2022. I den digitala agendan har förvaltningen identifierat sju mål som är viktiga för att nämnden och förvaltningen ska kunna ligga i framkant vad gäller digitalisering samtidigt som verksamheterna tillhandahåller god service. Förvaltningen kommer årligen genomföra en kvalitativ bedömning av måluppfyllelsen och dess effekter. Vid mandatperiodens slut kommer förvaltningens genomföra en mer utförlig utvärdering och analys av den digitala agendan. Underlag till analysen kommer att utgöras av intervjuer, observationer och relevanta dokument som nämndsbudgetar och årsanalyser. Stadsbyggnadsnämnden kommer att integrera jämställdhets-, jämlikhets- och barnrättsperspektiv där det är relevant. I de fall perspektiven är relevanta kommer förvaltningen att beskriva hur integreringen har genomförts i uppföljningen av indikatorn.</p>	

Budgetuppdrag - Kommunstyrelsen, tillsammans med samtliga nämnder, ges i uppdrag att i sin planering beakta hur öppenhet, inkludering och mångfald särskilt uppmärksammas.

Stadsbyggnadsnämnden har valt att dela in uppdraget i två deluppdrag.

Deluppdrag 1 - Stadsbyggnadskontorets jämställdhets- och mångfaldsarbete år 2020

Stadsbyggnadskontorets avdelningar får i uppdrag att i verksamhetsplanen formulera egna aktiviteter för hur de ska arbeta med jämställdhets- och mångfaldsfrågor under året. Stadsbyggnadskontoret jämställdhets och mångfaldsgrupp fungerar som stödfunktion i formulerandet av aktiviteter, implementering och uppföljning.

Deluppdrag 2 - Inkludering

Att skapa möjlighet till delaktighet och att involvera Malmöbor kräver både kunskap och helhetssyn och är därför ett område där stadens nämnder framåt bör samarbeta för att gemensamt öka möjligheten för Malmöbor att vara en del av stadens utveckling. Stadsbyggnadskontorets arbetar dessutom med alla fastighetsägare som vill göra något på sin mark, vilket gör oss till en viktig resurs för att kunna arbeta jämlikt med delaktighet och inkludering i alla utvecklingsområden i staden. Samverkan sker även med Malmö universitet för att, bland annat, utveckla och fördjupa kunskapen om hur förvaltningen kan bli bättre på att arbeta med inkludering och delaktighet i planeringen via samverkansplattformen Institutet för hållbar stadsutveckling.

Stadsbyggnadskontoret kan tidigt initiera delaktighet och dialog under planeringsfaserna och bygger på så sätt också förutsättningar för att andra aktörer inom och utom staden att kunna ta ett sådant förhållningssätt vidare till genomförande- och förvaltarfaser. Stadsbyggnadskontoret ska verka för ökad öppenhet och inkludering både på översiktlig planeringsnivå och i detaljplanering genom att utveckla samarbeten med skola, förskola, föreningsliv, näringsliv och lokal områdesutveckling inom till exempel Communities That Care (CTC).

Stadsbyggnadsnämnden kommer också framåt att stärka samarbetet med tekniska nämnden och kulturnämnden för att tillsammans utveckla och stärka våra delaktighetsmetoder och processer för involvering. Samverkan med universitet har under 2019 bedrivits i form av en forskningscirkel på temat "Lokala gemenskapers betydelse för hållbar stadsutveckling". Under 2020 kommer arbetet sammanställas i en rapport med rekommendationer för kommunens fortsatta arbete.

Budgetuppdrag - Samtliga nämnder, under ledning av kommunstyrelsen ges, uppdrag att samarbeta för att minska lokalkostnaderna och använda befintliga ytor mer effektivt.

Stadsbyggnadsnämnden ska under 2020 göra en översyn av kontorets lokaler i relation till arbetsätt och arbetsprocesser och analysera om de används effektivt. Om analysen visar att behov av förändring finns, så ska också en genomförandeplan tas fram under året. Stadsbyggnadskontoret ser även att det finns ett behov av att analysera helheten utifrån lokalbehov och placering i stadshuset.

Budgetuppdrag - Samtliga nämnder under ledning av kommunstyrelsen ges uppdrag att samarbeta för att minska onödig administration.

Stadsbyggnadsnämnden ska genom förvaltningen under 2020 genomföra en analys av de administrativa strukturerna i avsikt att identifiera nivån på effektivitet i processerna. Med mål att skapa synergieffekter och samarbete.

Budgetuppdrag - Kommunstyrelsen, i samarbete med samtliga nämnder, ges i uppdrag att återkomma med en åtgärdsplan för hur digitalisering och automatisering bidrar till effektivisering, ökad kvalitet i verksamheterna och skapar en bättre arbetsmiljö för medarbetarna.

Uppdraget består av en åtgärdsplan för hur digitalisering och automatisering bidrar till effektivisering, ökad kvalitet i verksamheten och skapar en bättre arbetsmiljö. Stadsbyggnadskontoret har en digital agenda som sträcker sig över mandatperioden till år 2022 och är en fördjupning av stadens program Det digitala Malmö. Förvaltningens digitala agenda kommer att ligga till grund för nämndens bidrag till uppdraget.

Plan för verksamheten

Stadsbyggnadskontorets utvecklingsarbete av ledning och styrning

Stadsbyggnadskontoret har under hösten 2019 initierat ett utvecklingsarbete som ska staka ut riktningen för förvaltningen - vilken arbetsplats ska stadsbyggnadskontoret vara år 2023 för att på bästa sätt möta behov och förväntningar från omgivningen både idag och de kommande åren? Arbetet kommer mynna ut i ett antal strategier som ska utgöra grunden för det kommande utvecklingsarbetet på förvaltningen. Förvaltningen kommer även att ha fokus på att vidareutveckla en gemensam kultur som bygger på att tillvarata verksamhetens olika kompetenser och att skapa en ökad gemenskap och stolthet i arbetet att bygga framtidens Malmö.

Under året ska förvaltningen utveckla uppföljningen av grunduppdraget. Uppföljningen kommer baseras på bland annat analyser av ärendemängd, ärendekategorier, Nöjd-kund-index (NKI) och upplåtelse- och boendeformer. Ambitionen är att skapa ökad tydlighet så att nämnden och förvaltningen på ett enkelt sätt kan följa hur olika delar i grunduppdraget utvecklas under mandatperioden.

I samarbete med fastighets- och gatukontoret, miljöförvaltningen och serviceförvaltningen utvecklas en gemensam modell för styrning och ledning av grunduppdraget i det så kallade tekniska klustret. Syftet är att skapa synergier mellan förvaltningarnas uppdrag, tydlighet i ledningsstrukturer och därmed en effektivare och positiv framdrift.

Viktiga frågor på Stadsbyggnadskontoret

Arkitekturstaden Malmö

Kommunfullmäktige antog Arkitekturstaden Malmö under år 2018. Arkitekturstaden Malmö är ett tematiskt tillägg till Översiktsplan för Malmö och fungerar som ett övergripande och vägledande styrdokument för samtliga nämnder och bolag inom utvecklingsarbete och beslut som rör forrådet av den byggda miljön i Malmö.

Under 2020 kommer stadsbyggnadskontoret använda Arkitekturstaden Malmö på förvaltningen och i stadsutvecklingsprocesserna. Förvaltningen kommer under 2020 att se över hur dialogen med byggaktörer och andra intressenter kan utvecklas i utpekat dialogforum. Målsättningen är att de byggda miljöerna i Malmö ska hålla hög kvalitet och försköna stadsbilden. I en tid när efterfrågan på planer är stor är det viktigt att arbeta med långsiktig kvalitet. Arkitekturstaden är ramverket för att aktivt arbeta med att säkra en hög kvalitet i nämndens ansvarsområde. Nämndens redskap att arbeta med kvalitetsfrågor är dels formella processerna som program, detaljplaner och bygglov, dels genom dialog. Arkitekturstaden ger ett ramverk för att föra en konstruktiv dialog om gemensamma ambitioner och mål. Implementeringsarbetet kommer att innebära fördjupning av kunskap i nämnden och på förvaltning om de aspekter av livsmiljöns förande som framhålls som viktiga i planen, samt hur dessa kan säkras. Samtidigt kommer kontoret fortsätta arbetet med att använda Arkitekturstaden och dess nio teser/frågor i projektutveckling, och i dialog med andra aktörer, i samband med exempelvis i detaljplane- och bygglovsprövningar.

Ambitioner i kommunfullmäktiges budget

I kommunfullmäktiges budget anges förutom mål och uppdrag för verksamheten, inriktningar som stadsbyggnadsnämnden och dess förvaltning ska arbeta med under 2020 vilka sammanfattats i tabellen nedan. Efter tabellen följer kortare beskrivningar av några av dessa där nämnden ser anledning att förtydliga nämndens och förvaltningens arbete under året.

UTBILDNING OCH ARBETE	Extratjänster
STADSUTVECKLING OCH KLIMAT	Minska utsläpp av växthusgaser Revidering av stadens trafik och mobilitetsplan Elförsörjning Planera mark för fler kontor, industri och logistikjobb Planering i stationsnära lägen Högre och tätare bebyggelse i kollektivtrafiknära lägen Amiralstaden, Culture Casbah och Rosengårdsstråket Nyhamnen Stadionområdet Projektet Mallbo 1000 bostäder för unga
TRYGGHET OCH DELAKTIGHET	Lokal områdesutveckling för att stärka delaktighet och tillit CTC utredas som lokalt utvecklingsarbete/inflytande Tryggare Malmö
EN GOD ORGANISATION	Medarbetare ska ges utrymme att själva styra och utveckla verksamheten. Professionell personal med relevant kunskap i mötet med Malmöbor. God arbetsmiljö och trygga anställningar Sjukfrånvaron ska minska. Satsningar på kompetensutveckling och arbetsmiljön. Digitalisering

Målområde - Stadsutveckling och klimat

Klimatneutralt byggande

Idag står bygg- och anläggningssektorn för mer än 20 procent av Sveriges totala miljöpåverkan. Malmö kraftiga bebyggelseutveckling, genom nybyggnad, renovering och anläggning, innebär en än högre klimatbelastning. För att nå stadens mål om ett klimatneutralt Malmö år 2030 behöver arkitekturen och byggandet präglas av långsiktig hållbarhet, resurs- och energieffektivitet samt klimatneutrala och sunda materialval. Stadsbyggnadsnämnden har en viktig och avgörande roll i klimatneutrala omställningen och i innovationsutvecklingen, som berör hela stadsbyggnadsprocessen och i hela staden. Det organisatoriska lärandet inom kompetens, samverkan och engagemang behöver ske kontinuerligt. Extern samverkan och partnerskap är avgörande framgångsfaktorer där branschinitiativet LFM30 och Miljöbyggstrategin är viktiga verktyg.

Planering för att hantera klimatförändringar

Arbetet med Malmö som kuststad fortsätter enligt beslutad handlingsplan. Det innebär att stadsbyggnadsnämnden i samverkan med berörda nämnder ska verka för ökad medvetenhet om behov av klimatanpassningsåtgärder i form av ett sammanhängande kustskydd samt att vidareutveckla strategier för kustskydd så att inriktningsbeslut för åtgärder på lång sikt kan tas under kommande år. Även strategier och riktlinjer för att minska risken för översvämningar vid skyfall vidareutvecklas under 2020. Vid bygglov-, planprogram- och detaljplanearbete ska hänsyn tas till risk för översvämning vid skyfall och höga havsnivåer.

Energiförsörjning

Under år 2020 kommer stadsbyggnadsnämnden i samverkan med övriga berörda nämnder ta fram ett samrådsförslag för en ny energistrategi för Malmö. Samrådsförslaget planeras att färdigställas i maj/juni

2020, och ett förslag till ny energistrategi planeras läggas fram för antagande till årsskiftet 2020/2021. Energistrategin ska bestå av redovisning av aktuell energiförsörjningssituation med utmaningar, visioner och mål. Inriktningsmål och resultatmål kommer finnas inom tematiska områden. Energistrategin ska säkerställa att politiskt antagna mål om omställning till förnybar energiförsörjning till Malmö uppfylls, säkra leveranssäkerhet och fungera som stöd i Malmö stads nämnder och bolags planering och arbete med energifrågor.

Metro

Malmö stad har tillsammans med Köpenhamns kommun bedrivit utredningsarbete av en framtida metroförbindelse mellan Malmö och Köpenhamn. Kommunstyrelsen har genom 2020 års budget fått i uppdrag att med stöd av tekniska nämnden och stadsbyggnadsnämnden, samordna, leda och följa upp hur ett nytt metrosystem in i Malmö kan förverkligas när metron etableras. Stadsbyggnadsnämnden deltar genom sitt ansvar för beredningen av stadens översiktliga planering, och bland annat ska studier ske av den framtida möjliga kollektivtrafiken och dess infrastruktur i samspel med arbetet med ny översiktsplan. Beröringspunkter finns rent fysiskt med inriktningen om planering i stationsnära lägen samt planering för att hantera klimatförändringar ex havsnivåhöjningar genom förändring av kustlinjen i Västra Hamnen och skyddsåtgärder och möjlig stadsutveckling i hamninloppet. Klimateffekter av byggnation samt sociala aspekter kommer att bli viktiga frågor.

Översiktsplan för Malmö

Arbetet med översyn av Översiktsplan för Malmö kommer pågå under hela året. I arbetet sker en översyn av översiktsplanens samtliga delar, där några särskilt rör högre/tätare bebyggelse. Huvudinriktningen är fortfarande att främst växa innanför Yttre Ringvägen och successivt bygga staden tätare. På så sätt ser stadsbyggnadsnämnden tillsammans med andra nämnder till att staden byggs samman, segregation motverkas och en hållbar trafikförsörjning främjas. Dessutom sparas den värdefulla åkermarken. Inriktningen betyder även förtätning med nya bostäder i befintliga områden, där speciell omsorg kommer behövas för att inte existerande värden kring exempelvis dagsljus, tillgång till friyta, barns förutsättningar och hållbar mobilitet ska gå förlorade.

Amiralsstaden (Culture Casbah, Rosengårdsstråket)

Stadsbyggnadsnämnden arbetar under 2020 med både ett planprogram för Amiralsstaden och Station Persborg för att fastställa strategiska beslut för Amiralsgatans omvandling till stadshuvudgata. Planprogrammet ska visa på möjligheterna av en fysisk omvandling och utbyggnad i samband med de öppnade järnvägsstationerna och fungera som ett stöd till de framtida detaljplaner som ger möjligheter till förändringen. Under året kommer nämnden att gå på samråd med detaljplanearbetet för Culture Casbah där målet är att utreda hur en ny blandad bebyggelse kan tillföras den befintliga från 60-talet så att viktiga samhällseffekter uppnås samtidigt som befintliga värden tillvaratas. Planförslaget ska tillföra nya kvaliteter till stadsrummet för boende och besökare.

Nyhamnen

Under 2020 kommer stadsbyggnadsnämnden att ta beslut om att gå på samråd med Dp 5611, Smörkajen samt besluta om att ge stadsbyggnadskontoret planuppdrag för Dp 5662, Jörgen Kocksgatan. Utredningar och förstudier för Nyhamnen initierade av tekniskanämnden som berör pågående detaljplanering inom Nyhamnen kommer påbörjas/avslutas under 2020 till exempel trafikutredning, höjdsättning, mobilitet, förskolor, utredning av höga hus, täthet, markanvändning och struktur. Dialogarbetet om utvecklingen av Nyhamnen med befintliga och potentiella fastighetsägare och andra aktörer fortsätter under 2020. Stadsbyggnadsnämnden och miljönämnden kommer, under ledning av tekniska nämnden, att ta fram markanvisningsprogram samt ett schema för markanvisningsprocessen för etapp 1 i Nyhamnen (Smörkajen). Syftet är att behålla kontinuitet samt säkerställa värden på platsen från planering till genomförande.

Bostadsförsörjning

Med utgångspunkt i Handlingsplan för bostadsförsörjning samordnar stadsbyggnadsnämnden stadens bostadsförsörjningsarbete och svarar för analyser av bostadsmarknadsläget, upprättande av riktlinjer för bostadsförsörjning och uppföljning av bostadspolitiska mål. I samverkan med ett bostadspolitiskt råd (enligt Malmö stads budget 2020) ska stadsbyggnadsnämnden ta fram förslag till insatser som bidrar till en bostadsförsörjning som tillgodoser behov hos alla grupper i samhället och motverkar hemlöshet. Detta bildar utgångspunkt för att utarbeta nya riktlinjer för bostadsförsörjning under 2020.

För att bidra till att minska hemlösheten arbetar stadsbyggnadsnämnden med åtgärder i enlighet med förslag till Program för att motverka hemlöshet (ännu ej antaget). Det pågående nämndsövergripande initiativet Mallbo går in i sin första etapp i en genomförandefas under 2020. Projektet innebär att prova en ny modell för bostadsbyggande som genom särskilda åtgärder och avtalsformer ger hyror som fler har råd att betala, samtidigt som sysselsättningsgraden bland hushåll som uppbär försörjningsstöd kan ökas.

Målområde - Trygghet och delaktighet

Dialogarbete och CTC

Stadsbyggnadsnämndens dialogarbete är en viktig resurs i stadens ambitioner att utveckla Malmö tillsammans med Malmöborna. Genom sitt kärnuppdrag är nämnden också en viktig nyckelaktör i arbetet med Communities That Care (CTC). Ett områdes risk- och skyddsfaktorer kan fungera som viktiga underlag i planeringsarbetet där stadsbyggnadsnämnden i samverkan med fastighetsägare och andra aktörer (exempelvis skola, förskola och föreningsliv) konkret kan påverka de riskfaktorer som är knutna till närområdet.

Tryggare Malmö

Stadsbyggnadsnämnden bedriver sedan 2017 ett omfattande samarbete kring samordnad tillsyn tillsammans med kommunala och statliga myndigheter, såsom miljöförvaltningen, Räddningstjänst Syd, tillståndsenheten, Arbetsmiljöverket, Polisen, Kronofogden och Skatteverket. Samarbetet med Polisen möjliggör att fokusera på platser där tillsynen kan försvåra för fortsatt brottslighet. Kommunfullmäktige har i budget 2020 beslutat att satsningen på samordnad tillsyn ska bli permanent.

Målområde - En god organisation

Kompetensförsörjning och arbetsmiljö

Stadsbyggnadskontoret kommer fortsätta utveckla arbetet med kompetensförsörjning i enlighet med framtagen kompetensförsörjningsplan. Varumärkesutveckling kommer ske, bland annat genom att tillvarata information från så kallade exitintervjuer. Genom att involvera medarbetarna i planeringen av verksamheten ges medarbetarna möjlighet att själva styra och utveckla verksamheten. Genom trygga anställningar och det systematiska arbetsmiljöarbetet samt förebyggande friskvårdsinsatser kommer förvaltningen arbeta för en god arbetsmiljö och minskad sjukfrånvaro. Under 2020 kommer det även ske en översyn av förvaltningens samverkanssystem.

Barnperspektivet blir lag

FNs barnkonvention (BK) blev integrerad som en svensk grundlag i januari 2020. Det åligger nu alla myndigheter att barnrättssäkra sina verksamheter. För stadsbyggnadsnämnden innebär detta bland annat att se över hur stadsbyggnadsprocesserna uppfyller BKs grundprinciper om barns rätt att höras, samt beaktande av barnets bästa i processer som berör dem. Det pågår ett nationellt arbete för att tolka hur praxis ska se ut för BK relativt andra lagar. I väntan på tydligare nationell vägledning behöver dock stadsbyggnadsnämnden se över sina rutiner och processer för att säkra att de följer barnkonventionen.

Ekonomistyrning och inköp

Förvaltningen ska under 2020 fortsätta utveckla de interna riktlinjerna för den ekonomiska styrningen, innefattande bland annat ansvarsfördelning mellan nämnd och förvaltning.

Kommunfullmäktige har uttryckt en ambition om att Malmö stads organisation ska bli fri från engångsartiklar i plast. Stadsbyggnadsnämnden vill i linje med detta att nämnden och dess förvaltning ska minska användningen av plastartiklar av engångskaraktär och därmed införa köpstopp av dessa under 2020. Ingångna upphandlingsavtal ska dock ej brytas utan fasas ut succesivt.

Viktiga frågor på Bostadsanpassningsbidrag

Utifrån den processkartläggning som genomfördes under 2019 kommer verksamheten under 2020 undersöka möjligheten att införa en digital ansökan om bostadsanpassningsbidrag. I övrigt kommer stadsbyggnadskontoret arbeta med de utvecklingsförslag som framkommit i processkartläggningen, då det finns effektiviseringsvinster och möjligheter till minskad administration genom digitalisering och processutveckling. Verksamheten kommer att fortsätta att utveckla arbetet med att integrera barnrättsperspektivet då FN:s barnkonvention blir svensk lag 2020. Ett exempel är att barn ska vara närvarande vid hembesök för att säkerställa deras delaktighet i de beslut som rör barnet.

Plan för ekonomin

Resultaträkningen nedan belyser förändringen mellan prognos delårsrapport 2019 och budget 2020 (jämförelse mellan prognos 2019 och budget 2020 är i enlighet med stadskontorets rapportanvisningar).

Resultaträkning

STADSBYGGNADSNÄMNDEN (exklusive bostadsanpassningsbidrag)			
Tkr	Prognos 2019	Budget 2020	Förändring
Bidrag	2 195	835	-1 360
Övriga intäkter	93 080	92 214	-866
Totala intäkter	95 275	93 049	-2 226
Lönekostnader	-99 025	-99 178	-153
PO-pålägg	-38 510	-39 879	-1 369
Övriga personalkostnader	-586	-362	224
Totala personalkostnader	-138 121	-139 419	-1 298
Lokal- och markhyror	-11 460	-11 341	119
Övriga kostnader	-35 724	-36 962	-1 238
Avskrivningar	-1 250	-1 259	-9
Totala övriga kostnader	-48 434	-49 562	-1 128
Nettokostnad exkl. finansnetto	-91 280	-95 932	-4 652
Kommunbidrag	91 925	96 047	4 122
Finansiella intäkter			
Finansiella kostnader	-645	-115	530
Resultat	0	0	0
Nettokostnad	-91 925	-96 047	-4 122

BOSTADSANPASSNINGSBIDR AG	Prognos 2019	Budget 2020	Förändring
Intäkter			
Kostnader	-23 395	-25 776	-2 381
Kommunbidrag	23 895	25 776	1 881
Resultat	500	0	-500

Stadsbyggnadskontoret

Stadsbyggnadsnämnden har två ansvar mot kommunfullmäktige; stadsbyggnadskontoret och bostadsanpassningsbidrag. Stadsbyggnadskontoret beräknar minskade intäkter för år 2020 med 2 226 tkr jämfört med prognos 2019. Kostnaderna beräknas öka med 2 426 tkr jämfört med prognos 2019. Bostadsanpassningsbidragets kostnader beräknas öka med 2 381 tkr jämfört med prognos 2019.

Nedan följer en analys över de största förändringarna mellan prognos delårsrapport 2019 och budget 2020.

Stadsbyggnadskontoret - intäkter

PROCESS	Prognos DR 2019	Budget 2020	Förändring
Planprocessen	31 450	32 690	1 240
Detaljplane konsulter	2 000	2 500	500
Fastighetsbildning	6 500	4 800	-1 700
Bygglovsprocessen	39 480	42 683	3 203
Byggsanktioner	500	750	250
Geodataverksamhet	6 100	4 187	-1 913
Projektverksamhet	4 835	1 335	-3 500
IT-verksamhet	1 700	1 350	-350
Övrigt	2 710	2 754	44
Totala intäkter	95 275	93 049	-2 226

Stadsbyggnadskontoret beräknar minskade intäkter för år 2020 med 2 226 tkr jämfört med prognos delårsrapport 2019.

De största förändringarna beskrivs nedan:

Planprocessen +1 240 tkr

Det finns en osäkerhet i detaljplanernas tidplaner. Flera större planområden har behov av utredningar och innebär därmed mer tidskrävande avvägningar. Förvaltningen har i budget 2020 höjt intäkterna i jämförelse med prognos 2019. Förändringen i plantaxan som genomfördes under 2019 bidrar bland annat till intäktshöjningen.

Fastighetsbildning -1 700 tkr

Intäkterna i budget 2020 för fastighetsbildning ligger 1 700 tkr lägre än prognos på grund av den minskade inströmningen av ärenden. En minskad inströmning av ärenden under 2019 medför färre ärenden att handläggas under 2020, vilket kontoret beräknar påverka intäkterna negativt.

Bygglovsprocessen +3 203 tkr

I budget 2020 har intäkterna avseende bygglovsprocessen ökat med 3 203 tkr. Det är främst bygglov +4 990 tkr och bygglov teknik -2 382 tkr som har förändrad budget jämfört med prognos 2019.

Teknikintäkter kommer i ett senare skede i bygglovsprocessen, kontoret ser en avmattning i teknikdelen till följd av nedgången i bygglovsprocessen under 2019. De prognoser som görs av konjunkturen idag, av olika experter, är väldigt olika och osäkra. En ny taxa har antagits gällande ärenden inkomna från och med den 1 november 2019. Förändringar i taxan påverkar intäkterna.

Geodataverksamhet -1 913 tkr

Geodataverksamhetens intäkter består av intäkter avseende tillfällig och permanent nyttjanderätt av geografisk information, data och kartuppdrag. Inför 2020 har kommunstyrelsen fattat beslut att omfördela kommunbidrag för kommungemensam data till stadsbyggnadsnämnden. Detta innebär att intäkterna från stadens förvaltningar minskar, men kommunbidraget ökar med motsvarande belopp. Detta går i linjen med att staden vill minska onödig administration som internfakturering innebär.

Projektverksamhet -3 500 tkr

Kontoret bedriver flera projekt som helt eller delvis finansieras av externa intäkter. De större förändringarna avseende projekten är att Malmö Innovationsarena (MIA) avslutades i september 2019, Stadsutvecklingszon Vinnova avslutas i juni 2020 och även H2020 Naturvation avslutas i juni 2020.

Stadsbyggnadskontoret - kostnader

PROCESS	Prognos DR 2019	Budget 2020	Förändring
Detaljplaneconsulter	-2 000	-2 500	-500
Nämndsverksamhet	-2 315	-2 862	-547
Personal	-135 260	-136 939	-1 679
Utbildning	-1 785	-2 338	-553
Projektverksamhet	-4 164	-535	3 629
Konsultkostnad	-1 380	-2 100	-720
Specialutredningar	-2 566	-2 663	-97
IT-verksamhet	-14 125	-13 245	880
Övrigt	-22 960	-25 799	-2 839
Totala kostnader	-186 555	-188 981	-2 426
Specialutredningar	-540	0	540
Finansiella poster	-105	-115	-10
Kommunbidrag	91 925	96 047	4 122
KB och finansiella poster	91 280	95 932	4 652
Resultat	0	0	0

Stadsbyggnadskontoret beräknar ökade kostnader för år 2020 med 1 896 (2 426 tkr exklusive de finansiella kostnaderna) tkr jämfört med prognos delårsrapport 2019 samt har fått ett ökat kommunbidrag år 2020 på 4 122 tkr jämfört med prognos delårsrapport 2019.

De största kostnadsförändringarna beskrivs nedan:

Personal –1 679 tkr

Kontoret har beräknat ökade personalkostnader för år 2020 med 1 679 tkr jämfört med prognos 2019. Ökningen jämfört med prognos 2019 beror till största del på ökat PO-pålägg samt löneökningar. Kontoret har fått ökat kommunbidrag för att täcka det ökade PO-pålägget.

Under 2019 har ett antal vakanser inte tillsatts till följd av det instabila ekonomiska läget som medfört färre inkomna ärenden. Flera av dessa vakanser beräknas tillsättas i budget 2020.

Kostnader för arvode för nämnden återfinns under nämndsverksamhet, därför skiljer sig kostnaden för personal åt mellan ovan tabell och resultaträkningen.

Projektverksamhet +3 629 tkr

Ökad prioritering av vilka projekt som ska bedrivas samt att projekten drivs i allt större utsträckning av befintlig personal har medfört att externa kostnaderna har minskats.

Övrigt -2 839 tkr

Största posten avseende övriga kostnader avser kostnader för kontaktcenter på 1 920 tkr.

Bostadsanpassningsbidrag

Ökade kostnader avseende bostadsanpassningsbidrag på 2 381 tkr avser endast kostnadsökningar i relation

till 2019 års prognos samt kommunbidragsuppräknig. Förvaltningen ser inom bostadsanpassningsbidragsverksamheten ingen ökning i antalet ärenden under 2020 jämfört med 2019.

Investeringsram

Typ av investering	Prognos 2019	Budget 2020	Förändring
Teknisk utrustning	1 350	1 350	0
Summa	1 350	1 350	0

Investeringarna består av mätinstrument, serverutrustning, säkerhetsskåp med mera.

Kommunbidrag och omdisponering i budget

Kommunbidrag

Stadsbyggnadskontorets kommunbidrag har ökats med avseende kostnadsökningar med 1 procent vilket motsvarar 909 tkr. Kommunbidraget har också ökat med 1 000 tkr för personalomkostnadspålägg, ökat bidrag för kommungemensam data på 2 013 tkr, ökat bidrag för åtgärder inom Tryggare Malmö på 1 700 tkr samt ökat bidrag för genomförande av storstadspaketet på 2 500 tkr. Stadsbyggnadskontorets kommunbidrag för 2020 är således 96 047 tkr, vilket motsvarar en total ökning av kommunbidrag med 8 122 tkr.

Kommunbidraget för bostadsanpassningsbidrag ökas med 1,5 procent, kommunbidraget för bostadsanpassningsbidrag för 2020 är således 25 776 tkr.

Periodisering

Budgeten är periodiserad på de två ansvarsområdena stadsbyggnadskontoret och bostadsanpassningsbidrag. Kommunbidraget är periodiserat i enlighet med intäkterna och kostnaderna månad för månad. Den periodiserade budgeten avseende intäkter, övriga kostnader samt finansiella kostnader bygger på 5 procent i juli och 5 procent i augusti och resterande 90 procent är jämt fördelade över övriga månader. Några undantag från denna fördelning följer enligt nedan avsnitt.

Personalkostnader är periodiserade utifrån utfallet. Lokal och markhyra, pensioner, bidrag, lönebidrag, leasingkostnader, licenskostnader för IT-stöd, årliga medlemsavgifter, avskrivningar, räntekostnader, försäkringar, abonnemang och externa intäkter avseende geodata kundavtalen är periodiserade i tolfte delar. Nämndens arvode är periodiserat januari-juli samt september-december, då inget ekonomiskt utfall sker i augusti månad.

Planavdelningens intäkter är periodiserade utifrån tidplanerna på respektive detaljplan. Varje detaljplan genererar via planavtal intäkter vid planuppdrag, samråd, granskning och antagande. Startavgifterna är svårast att budgetera och periodiseras då utifrån de nämnder då planuppdrag erhålles och är jämnt fördelade över nämndens elva sammanträden under året.

Investeringar på 1 350 tkr är periodiserade i januari.

Omdisponering i budget

Stadsbyggnadsdirektören har rätt att löpande under budgetåret besluta om omdisponeringar mellan olika budgetanslag, under förutsättning att de inte innebär förändringar i verksamhetens inriktning. I det senare fallet ska nämnden fatta beslut.