

Årsanalys 2018

Stadsbyggnadsnämnden

Innehållsförteckning

Sammanfattning	5
Direktörens förord	6
Nämndens arbete under året	7
Mål	8
Förklaring av bedömning och värden	11
Översikt nämndsmål	12
Översikt åtagande	13
Målområde 1 – En ung, global och modern stad	15
Kommunfullmäktigemål – Malmöborna ska kunna känna sig stolta över sin unga, globala och moderna stad där frågor om jämlikhet, jämställdhet, antidiskriminering, miljö och delaktighet står högt på dagordningen.	15
Stadens planeringsprocesser ska vara utforskande och utgå från malmöbornas potential. Vi ska våga tänka nytt och implementera resultaten i verksamheten.....	16
Uppdrag - Samtliga nämnder och bolag får i uppdrag att exemplifiera hur man arbetar med de globala målen i samverkan med andra nämnder och externa aktörer.	20
Målområde 2 – En stad för näringsliv och arbete.....	20
Kommunfullmäktigemål – Malmöborna ska ha tillgång till en växande arbetsmarknad och ges förutsättningar för självförsörjning.....	20
#Tydliga, långsiktiga planeringsstrategier byggklar mark och hållbara transporter gör Malmö till en stad där stora och små företag utvecklas med en växande arbetsmarknad för Malmöborna.	21
Målområde 3 – En stad för barn och unga	23
Kommunfullmäktigemål – Malmös barn och unga ska få det stöd och den utbildning de behöver för att växa upp under trygga och jämlika förhållanden och utveckla sin fulla potential.	23
#Den offentliga miljön är trygg, säker och gör det möjligt för barn och ungdomar att utveckla sin självständighet.	23
#God framförhållning och samarbete inom kommunen gör att malmöbarnens behov av förskolor och skolor av hög kvalitet tillgodoses.....	25
Stadsplanering och bostadsförsörjning ska präglas av ett barnperspektiv.	27
Målområde 4 – En öppen stad	28
Kommunfullmäktigemål – Malmö ska vara en öppen, jämställd och inkluderande stad, fri från diskriminering, där alla ges lika rättigheter och möjligheter och där mångfalden är en tillgång.	28
Alla ärendeprocesser ska jämställdhetsintegreras under innevarande mandatperiod.	29
Malmö är en blandad stad som präglas av mångfald. Engagemang och tillit skapas genom dialog med malmöborna.	32
Målområde 5 – En jämlik stad	33
Kommunfullmäktigemål – Malmöbor med behov av stöd och hjälp ska bemötas med respekt och ges förutsättningar för en meningsfull tillvaro med inflytande över sin vardag och i samhället.....	33
Offentliga miljön ska vara tillgänglig för alla på likvärdiga villkor.	34
Alla malmöbor som ansöker om bostadsanpassningsbidrag ska få ett snart och regelrätt beslut.	35
Målområde 6 – En trygg stad	36

Kommunfullmäktigemål – I Malmö ska alla känna sig trygga och vara säkra såväl i hemmet som i stadens offentliga rum.....	36
Stadsplaneringen ska bidra till en trygg och säker stad för alla Malmöbor oavsett kön och ålder.	37
Kollektivtrafik, cykel och gång prioriteras före bil.....	38
Stadsbyggnadsprocessen ska bidra till ökad blandning och minskad segregation.	40
Målområde 7 – En aktiv och kreativ stad	42
Kommunfullmäktigemål – I Malmö ska alla kunna utvecklas och stärkas med hjälp av ett meningsfullt fritid- och kulturliv.	42
Malmö är en dynamisk och hälsofrämjande stad där kultur och fritid ges utrymme i planeringen och i den fysiska miljön.....	42
Målområde 8 – En ekologiskt hållbar stad	44
Kommunfullmäktigemål – Malmö stad ska skapa en hållbar stadsstruktur för en växande befolkning och fortsätta utvecklas som en attraktiv och tillgänglig stad.	44
Bostäder och trafik samplaneras så att alla nya bostäder har god kollektivtrafikförsörjning och stadens olika delar kopplas samman.....	46
Alla malmöbor har tillgång till en god bostad.	47
Genom god planberedskap och ett gott samarbete med marknadens aktörer ska Malmö stad säkerställa ökat bostadsbyggande samt attraktiva och hållbara livsmiljöer.....	49
Malmö stad ska arbeta utifrån olika befolkningsgruppers bostadsbehov och preferenser och därtill särskilt verka för att utsatta gruppers behov tillgodoses.	51
Kommunfullmäktigemål – Malmö ska vara en hälsofrämjande och klimatsmart stad där det är enkelt att göra hållbara val.	52
Hållbarhet och resurseffektivitet präglar byggandet i Malmö.....	53
Stadens gröna strukturer utvecklas och görs mer tillgängliga.	54
Målområde 9 – En stad med bra arbetsvillkor.....	55
Kommunfullmäktigemål – Malmö stads medarbetare ska ha bra arbetsvillkor och ska med hög kompetens och kunskap möta Malmöborna.....	55
Stadsbyggnadskontoret ska vara ett föredöme med goda arbetsvillkor för alla medarbetare.....	56
Verksamhetsspecifika mål	58
Kundnöjdhet (NKI).....	58
Leveransmål och handläggningstider.....	61
Bostadspolitisk måluppfyllelse	63
Uppföljning av verksamhet.....	65
Viktiga händelser.....	65
Stadsbyggnadskontoret.....	65
Förutsättningar för byggande av den hållbara staden	65
Utvecklingsarbete	66
Förändringar i lagstiftningen	66
Jämställdhet.....	67
Bostadsanpassningsbidrag	68
Bostadsanpassning.....	68
Tillgänglighet.....	68
Nettokostnadsutveckling	70
Stadsbyggnadskontoret.....	70
Bostadsanpassningsbidrag	72

Personal	72
Uppföljning av ekonomin	77
Utfall	77
Kommentar till utfall	78
Kommentar till utfall intäkter - Stadsbyggnadskontoret	78
Kommentar till utfall kostnader- Stadsbyggnadskontoret	79
Kommentar till utfall - Bostadsanpassningsbidrag	80
Stadsbyggnadskontoret.....	81
Bostadsanpassning	81
Investeringsram.....	82
Särskild fråga från kommunstyrelsen.....	83
Riktade statsbidrag	83

Sammanfattning

Under 2015 ökade antalet bygglovsansökningar med 25 procent jämfört med 2014 och den höga nivån har hållit i sig under hela mandatperioden. Det har varit många stora bygglovsärenden, exempelvis nyproduktion av flerbostadshus, kontor, grundskolor, som har gett höga intäkter. För 2018 noteras endast en marginell minskning av inkomna bygglovsansökningar.

Under 2018 arbetade stadsbyggnadskontoret utifrån målet 2 500 bostäder i antagna detaljplaner. Dock uppnåddes endast 1 015 bostäder. Det finns flera orsaker till att målet inte uppnåddes. Bland annat är flera av detaljplanerna av en större komplexitet jämfört med tidigare år. En annan orsak är svårigheter att enas om exploateringskostnaderna mellan staden och byggherren, vilket gjort att flera av detaljplanerna kommer att antas under 2019 istället för 2018. Förvaltningen har även haft svårigheter att rekrytera vikarier med rätt kompetens för att arbeta med detaljplaner. För att upprätthålla nivån på mängden pågående detaljplaner har konsulter därför anlåtts.

Tillgänglighetsrådgivarna har under året granskat 159 bygglovsremisser och 65 detaljplaner. På grund av en ny lag om bostadsanpassningsbidrag, där bidrag sedan 1 juli 2018 kan beviljas även om bygglagstiftningen inte har följts, är rådgivarnas granskning extra viktig.

Under året har utställning av Översiktsplan för Nyhamnen skett. Nyhamnens omvandling är en viktig del för att utvidga och vidareutveckla Malmös stadskärna och stärka dess attraktivitet både för boende och som etableringsort för näringslivet genom skapandet av en nära, tät, grön och funktionsblandad stadsbebyggelse. Handlingsplan för bostadsförsörjning antogs av kommunfullmäktige under våren 2018. Planen har som syfte att säkra tillräcklig volym och bredd i bostadsbyggandet samt tillgodose behoven för särskilt utsatta grupper på bostadsmarknaden i Malmö. Våren 2018 antog kommunfullmäktige Malmös nya översiktsplan, som föreskriver att Malmö ska vara en socialt, miljömässigt och ekonomiskt hållbar stad och en attraktiv plats att bo och verka i. De tre prioriterade inriktningarna ligger fast sedan tidigare: nära, tät, grön och funktionsblandad stad; regional motor för grön tillväxt och sysselsättning; staden som kulturell och demokratisk arena. Även Arkitekturstaden Malmö, tematiskt tillägg till Översiktsplan för Malmö, som behandlar arkitektur- och gestaltungsfrågor, antogs av kommunfullmäktige våren 2018.

Stadsbyggnadskontoret har tillsammans med miljöförvaltningen tagit fram Solguide för Malmö, som är en guide för installation av solpaneler. Den innehåller även information om solenergi generellt, vad som gäller vid bygglov och anpassning i känsliga kulturmiljöer, samt en solpotentialkarta som visar vilka ytor som lämpar sig bäst för solenergi.

Stadsbyggnadskontoret har tagit fram en digital agenda för åren 2018-2022. Den digitala agendan innehåller vision samt mål för digitaliseringsarbetet. Utöver detta innehåller agendan även utgångspunkter för arbetet med digitalisering. Under 2018 har planprocessen och det kommunala lantmäteriets processer kartlagts, samt tre av förvaltningens stödprocesser. Under hösten 2018 har ett arbete genomförts för att väva in arbetet med digitalisering i verksamhetsplaneringen inför 2019. Alla medarbetare på stadsbyggnadskontoret har involverats i arbetet. Detta utvecklingsarbete skapar förutsättningar för digitalisering, men kommer även att leda till att kvalitén i processerna och leveransförmågan förbättras.

Nämndsmålen bedöms utifrån måluppfyllelsen och ges en grön, gul eller röd färg. Av stadsbyggnadsnämndens 20 nämndsmål är 16 gröna, tre gula och ett rött. Av stadsbyggnadskontorets 53 åtaganden är 42 gröna, fyra gula och fem röda. Två åtaganden kan inte följas upp eftersom det under 2018 saknas tillgänglig data.

Stadsbyggnadskontoret har ett överskott på 5 819 tkr jämfört med budget 2018 och bostadsanpassningsbidrag ett överskott på 3 316 tkr jämfört med budget 2018. Intäkterna på stadsbyggnadskontoret är 7 964 tkr lägre än budget 2018. De största avvikelserna är på planprocessen -12 596 tkr samt bygglovsprocessen +1 973 tkr. Utfall för totala kostnader är 14 425 tkr lägre än budget. Under året har medvetna besparingar skett avseende kostnadssidan till följd av lägre intäkter och kostnader för juridisk dom avseende St:Gertrud på 10 030 tkr. Hög andel heltids- eller deltidsföräldralediga samt övriga vakanser har lett till att personalkostnader visar ett överskott, då det varit

svårigheter att hitta vikarier.

Direktörens förord

Stadsbyggnadskontoret kan summera 2018 med färgen grönt. Sju av nio målområden är gröna och uppfyllda. Sett över hela mandatperioden 2015–2018 är åtta av nio mål uppfyllda. Det bevisar att kontoret gör ett mycket bra arbete. Jag är stolt över alla medarbetares insats samt samarbete med våra systerförvaltningar och branschens aktörer. Vi som kontor eller stad kan inte planera och utveckla staden själva utan är ömsesidigt beroende av vår omvärld för att utveckla Malmö till en hållbar stad för alla.

Jag brukar säga att stadsbyggnadskontorets uppdrag är att sammanväga och balansera alla intressen och lagar till en god rumslig organisering av staden och dess byggnader med människan i fokus. Med andra ord formar vi de fysiska ramarna för god livsmiljö, inne som ute. Det är en komplex uppgift som jag tycker vi klarar av att balansera på ett bra sätt i samarbete med andra. Ett bevis för detta är att våra kunder – Malmöbor och företag – ger stadsbyggnadskontoret ett gott betyg. Totalt sett var kundnöjdhet på 4,1 på en 5-gradig skala för 2018, vilket kan jämföras med 2017 års resultat på 4,0.

Kontoret har också haft en mycket god ekonomisk styrning och utfall 2018. Stadsbyggnadsnämnden har ett överskott på 9 133 tkr jämfört med budget 2018, varav stadsbyggnadskontoret har ett överskott på 5 819 tkr och bostadsanpassningsbidrag ett överskott på 3 316 tkr. På stadsbyggnadskontoret har under året medvetna besparingar skett avseende kostnadssidan till följd av lägre intäkter och kostnader för juridisk process i fallet St. Gertrud.

Stadsbyggnadskontoret står inför en digital omställning och därför har en digital agenda tagits fram som beslutades av ledningsgruppen i maj 2018. Agendan blir vägvisaren för kontorets digitala utveckling 2018–2022. Med agendan som utgångspunkt är målet att ta tillvara på digitaliseringens alla möjligheter, för Malmöbor och företag, men också internt för medarbetarna och kontorets processer. En av utgångspunkterna är att arbetet med digitalisering ska utgå från verksamhetens processer och därför har förvaltningen satsat på processutveckling. Förutom att arbetet skapar förutsättningar digitalisering kommer arbetet även att leda till att kvalitén i processerna och leveransförmågan förbättras. Under hösten 2018 har ett arbete genomförts för att väva in arbetet med digitalisering i verksamhetsplaneringen inför 2019. Alla medarbetare på stadsbyggnadskontoret har involverats i arbetet.

Under året har flera centrala styrdokument för staden blivit beslutade i kommunfullmäktige. Den 31 maj antog kommunfullmäktige *Översiktsplan för Malmö*, som visar att Malmö ska vara en socialt, miljömässigt och ekonomiskt hållbar stad och en attraktiv plats att bo och verka i. Översiktsplanens tre prioriterade inriktningar ligger fast sedan tidigare: 1) nära, tät, grön och funktionsblandad stad, 2) regional motor för grön tillväxt och sysselsättning, 3) staden som kulturell och demokratisk arena. Helhetssyn och samsyn krävs för att uppfylla Malmö stads övergripande mål.

Även *Arkitekturstaden Malmö*, tematiskt tillägg till *Översiktsplan för Malmö*, antogs av kommunfullmäktige 31 maj. Planen behandlar arkitektur- och gestaltungsfrågor. Under hösten kommer stadsbyggnadskontoret att initiera ett arbete kring hur planen kan användas i praktiken som ett hjälpmedel och dialogverktyg i processen från idé till färdig byggnad och hur vi därmed tillsammans utvecklar god livsmiljö i Malmö.

Handlingsplan för bostadsförsörjning som innehåller Malmö stads riktlinjer för bostadsförsörjning antogs av kommunfullmäktige den 26 april. Riktlinjer ska enligt lagen om kommunernas bostadsförsörjningsansvar antas av kommunfullmäktige varje mandatperiod. Handlingsplan för bostadsförsörjning ska säkra tillräcklig volym och bredd i bostadsbyggande samt tillgodose behoven för särskilt utsatta grupper på bostadsmarknaden i Malmö.

Bostadsförsörjningen är en av stadsbyggnadsnämndens absolut viktigaste frågor. Trots det har det under mandatperioden inte varit självklart vilket målområde frågan skulle behandlas under. I början av perioden framkom det också att olika förvaltningar och nämnder placerat frågan under olika målområden. Tydligare signaler behövs om var frågor ska avhandlas och var ansvaret ligger.

Kvantitativa åtaganden och indikatorer över exempelvis bostäder är inte helt oproblematiska då stadsbyggnadskontoret inte har full rådighet över frågan. Stadsbyggnadskontoret är beroende av konjunkturen och av att plan- och bygglovsansökningar för att kunna uppnå kvantitativa mål.

Stadsbyggnadskontoret kommer dessvärre inte att uppnå årets mål för bostäder i antagna *detaljplaner* under 2018. Jämfört med föregående period så pågår färre detaljplaner och är av större komplexitet än tidigare. Många av planerna låg för antagande i slutet av året samt svårigheter att enas om exploateringskostnaderna mellan staden och byggherrar. Den höga nivån av *bygglov* har hållit i sig. Det som påverkar utfallet är mängden stora bygglovsärenden, dvs. nyproduktion av flerbostadshus, arbetsplatser och skolor. Summerar man målvärdena för mandatperioden 2015–2018 har cirka 9 100 bostäder möjliggöras i antagna detaljplaner utifrån målet på 9 500. Under samma period har cirka 15 000 bostäder beviljats i bygglov.

Kontoret kommer framöver att vidareutveckla samarbetet med byggherrar och fastighetsägare samt skapa incitament för att hålla en hög takt i bostadsbyggandet och öka rörligheten i det befintliga bostadsbeståndet. Stadsbyggnadskontoret har flera frågor att lösa i att utöka samarbetet med både exploateringsenheterna på fastighets- och gatukontoret och MKB. För att fortsätta hålla god takt i stadens bostadsutveckling så behöver det ske främst på kommunal mark och med stadens kommunala byggbolag där alla samverkar i gemensam riktning. Bostadsmålen måste stå jämlika mot de ekonomiska målen.

Staden har arbetat fram en löpande dialogplattform med en årlig träff mellan byggaktörer, fastighetsutvecklare, politiker direktörer och tjänstemän från Malmö stad, med syftet att ha en nära relation och diskutera hur staden och aktörerna gemensamt kan arbeta för att skapa fler bostäder i Malmö och diskutera olika konkreta åtgärder. 2018 skedde dialogen för femte gången, denna gång i samarbete mellan stadsbyggnadskontoret, fastighets- och gatukontoret samt näringslivskontoret. Nytt var även att större kommersiella aktörer var inbjudna till dialogen, samt att direktörerna för arbetsmarknads- och socialförvaltningen, samt hälsa-, vård- och omsorgsförvaltningen var inbjudna för att lyfta fokus på äldres boende samt boende för strukturellt hemlösa.

Nämndens arbete under året

Stadsbyggnadsnämnden har under 2018 hållit 12 sammanträden med 491 protokollförda ärenden (492 ärenden 2017). Märta Stenevi (MP) har tjänstgjort som ordförande. Sophia Hedén (S) har tjänstgjort som 1:e vice ordförande och Tomas Pettersson (M) har tjänstgjort som 2:e vice ordförande. Under året har ledamoten Daniel Wolski (S) och ersättaren John Björklind (S) lämnat sina uppdrag. Ledamot Daniel Wolski (S) ersattes av sittande ersättaren José Luis Muños Pastene (S) och till ny ersättare för José Luis Muños Pastene (S) valdes Shaip Morina (S). Som ny ersättare för John Björklind (S) valdes Sven-Erik Rasmusson (S).

Mål

Sedan budgetåret 2015 arbetar Malmö stad med en gemensam modell för målstyrning. Stadsbyggnadskontoret har sedan implementeringen av målstyrningsmodellen utvecklat målarbetet, både för att stötta stadsbyggnadsnämnden, gynna det interna arbetet med mål, åtaganden och aktiviteter, men också för att utöka samarbetet med andra nämnder och förvaltningar. Stadsbyggnadskontoret har under 2018 också medverkat i de av stadskontoret ledda processgrupper som analyserar hur nämnderna bidrar till kommunfullmäktigemålen.

Hur presenteras uppföljningen av nämndsmålen?

Avsnittet om målen är uppdelat i kommunfullmäktiges nio målområden. För varje kommunfullmäktigemål finns tillhörande nämndsmål. Nämndsmålen är framtagna av nämnden i samarbete med förvaltningen. I direkt anslutning till målen sammanfattas resultatet av förvaltningens arbete för att uppnå nämndsmålet. Utgångspunkt för analys och slutlig bedömning är grad av måluppfyllelse vid årets slut. Analysen av nämndsmålen utgår från följande frågor:

- Hur gick det?
- Varför blev det så?
- Hur påverkar utfallet verksamhetens fortsatta arbete?

I rapporten används olika former av uppföljning av målindikatorerna. Målvärden med kvantitativa målindikatorer där ett visst antal mäts (exempelvis bostäder, bygglov, redovisningstillfällen) redovisas ackumulerat under året. Det innebär att det först i denna årsanalys 2018 uppges samma målvärde som i nämndsbudget 2018. Om målvärdet för målindikatorn är en procentandel, eller exempelvis ett betyg som i fallet med NKI, så är målvärdet konstant och inte tertiälberoende. Vid målindikatorer med kvalitativa uppföljningsmetoder görs bedömningen av utfallet med ”ej påbörjad”, ”påbörjad” eller ”genomförd”.

Förutom nämndsmålen som är kopplade till kommunfullmäktigemålen finns verksamhetsspecifika mål som presenteras senare i rapporten.

Gemensamt arbete i de tekniska nämnderna

De tekniska nämnderna och förvaltningarna driver sedan 2014 ett samarbete för att utveckla processen med de gemensamma målen (se nämndsmål och åtaganden markerade med #) och för att hitta gemensamma förbättringsområden. Under 2018 har samarbetet fortsatt handlat om att samordna målarbetet, leveranser och tidsplaner, men också om att gemensamt förbereda förvaltningarna och nämnderna inför den nya budgetprocessen och målarbetet under kommande mandatperiod. I måluppföljningen har det skett en samverkan kring hur de gemensamma åtagandena följs upp och vilket resultat de för med sig.

Måluppfyllelse per målområde

Stadsbyggnadskontoret gör en samlad bedömning för vart och ett av målkedjans nio målområden. För 2018 bedöms 16 vara gröna, 3 gula och 1 rött.



Måluppfyllelse per målområde Årsanalys 2018

Stadsbyggnadskontoret gör nedan en samlad bedömning för vart och ett av målkedjans nio målområden för mandatperioden. För mandatperioden är sammanfattningsvis åtta målområden gröna och ett målområde gult.



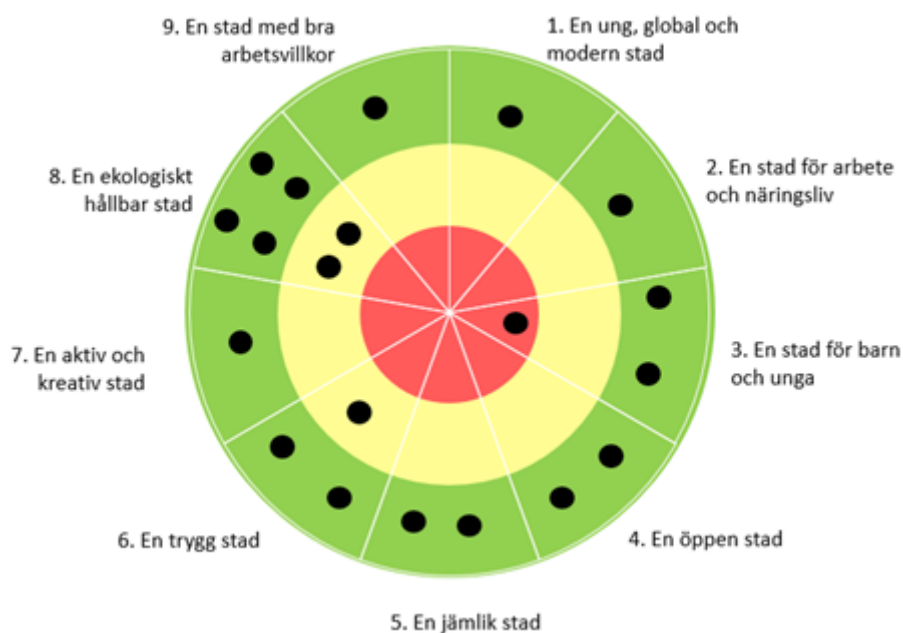
Måluppfyllelse per målområde för mandatperioden

Figuren ovan visar det ackumulerade resultatet av målarbetet gällande nämndsmålen med tillhörande målindikatorer för hela mandatperioden 2015-2018.

Sammanfattande resultat

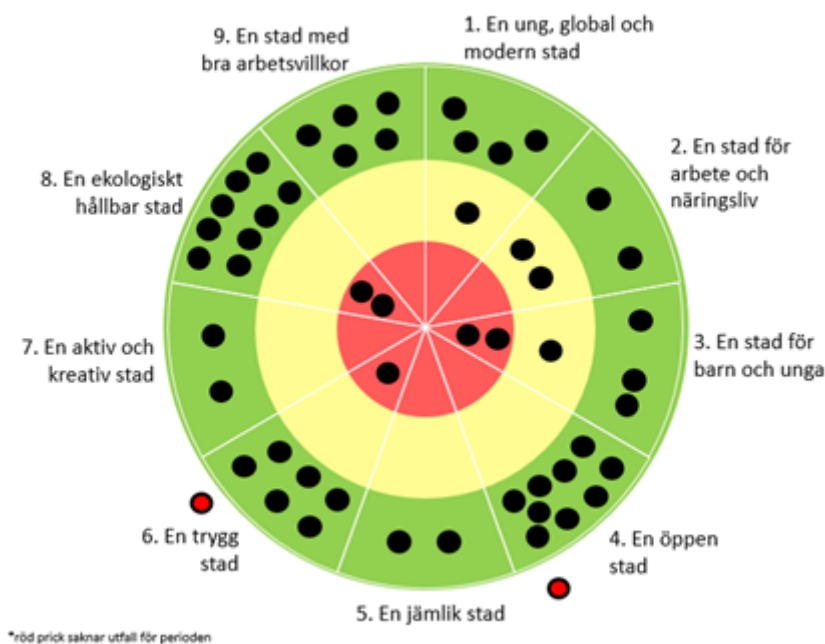
Nämndsmålen bedöms utifrån måluppfyllelsen och ges en grön, gul eller röd färg. Av stadsbyggnadsnämndens 20 nämndsmål är 16 gröna, tre gula och ett rött. Av stadsbyggnadskontorets 53 åtaganden är 42 gröna, fyra gula och fem röda. Två åtaganden kan inte följas upp eftersom det under 2018 saknas tillgänglig data.

Styrmodellen kan bäst beskrivas med bilden nedan, som presenterar de nio målområdena med tillhörande nämndsmål. Bilden visar helåret 2018 med 16 gröna (uppfyllda) mål och tre gula (delvis uppfyllda) mål samt ett rött nämndsmål (målvärdet eller bedömningskriteriet är inte uppnått).



Måluppfyllelse per nämndsmål 2018

Diagrammet nedan visar förvaltningens 53 åtaganden. De röda markeringarna utanför diagrammet berör åtaganden som inte har varit möjliga att analysera för perioden. För mer information om orsaken till detta se uppföljningen av åtagandena senare i rapporten.



Måluppfyllelse förvaltningens åtaganden 2018

Lärdomar av målarbetet under mandatperioden

Flera av de lärdomar som stadsbyggnadsnämnden har dragit under mandatperioden är generella och inte specifika för enskilda kommunfullmäktigemål. Av denna anledning avhandlas detta under en gemensam rubrik i målavsnittet och kompletteras senare i rapporten med kommentarer under respektive mål.

Stadsbyggnadsnämnden var tidigt ute med att skapa gemensamma mål och samsyn med övriga tekniska nämnder gällande stadens strategiska planering kring bostadsförsörjning, samhällsservice och näringslivsfrågor. Det visade sig vara en värdefull satsning för att gemensamt och i samverkan öka måluppfyllelse och minska målkonflikter i staden. Förhoppningen är att detta samarbete kan fortsätta under mandatperiod 2019-2022.

Det har varit mycket fokus på kvantitativa målandikatorer. Dessa har varit särskilt svåra att formulera på ett sätt som ger en bra bild av nämndens verksamhet. Stadsbyggnadsnämnden har därför successivt utvecklat både de kvalitativa och kvantitativa målandikatorerna under mandatperiodens gång och dragit lärdomar av det utvecklingsarbete som skett. Det har under mandatperioden även förts diskussioner om vad målkedjan ska spegla – är det stadsbyggnadsnämndens ordinarie verksamhet eller särskilda satsningar? Som ett resultat av denna diskussion har målkedjan - från kommunfullmäktigemål till aktiviteter - uppvisat en blandning av utvecklingsåtgärder och ordinarie linjeverksamhet. Under mandatperioden 2019-2022 kommer målkedjan fokusera på verksamhetsutvecklande satsningar.

Förklaring av bedömning och värden

Bedömning av måluppfyllelse görs enligt nedan:

- Uppföljningen visar att målet, målvärdet eller bedömningskriteriet är uppnått
- ◆ Uppföljningen visar att målet, målvärdet eller bedömningskriteriet är delvis uppnått

■ Uppföljningen visar att målet, målvärdet eller bedömningskriteriet inte är uppnått

■ Uppföljningen kan ännu inte göras, till exempel på grund av det inte finns tillgänglig data

Värden i tabeller som visas inom parentes indikerar könsuppdelade mått där flickor alternativt kvinnor visas först följt av pojkar alternativt män. Värden utan parentes visar totala värdet.

Översikt nämndsmål

Målområde	Nämndsmål/bolagsmål
Målområde 1 – En ung, global och modern stad	● Stadens planeringsprocesser ska vara utforskande och utgå från malmöbornas potential. Vi ska våga tänka nytt och implementera resultaten i verksamheten.
Målområde 2 – En stad för näringsliv och arbete	● #Tydliga, långsiktiga planeringsstrategier byggklar mark och hållbara transporter gör Malmö till en stad där stora och små företag utvecklas med en växande arbetsmarknad för malmöborna.
Målområde 3 – En stad för barn och unga	● #Den offentliga miljön är trygg, säker och gör det möjligt för barn och ungdomar att utveckla sin självständighet.
	■ #God framförhållning och samarbete inom kommunen gör att malmöbarnens behov av förskolor och skolor av hög kvalitet tillgodoses.
	● Stadsplanering och bostadsförsörjning ska präglas av ett barnperspektiv.
Målområde 4 – En öppen stad	● Alla ärendeprocesser ska jämställdhetsintegreras under innevarande mandatperiod.
	● Malmö är en blandad stad som präglas av mångfald. Engagemang och tillit skapas genom dialog med malmöborna.
Målområde 5 – En jämlik stad	● Offentliga miljön ska vara tillgänglig för alla på likvärdiga villkor.
	● Alla malmöbor som ansöker om bostadsanpassningsbidrag ska få ett snart och regelrätt beslut.
Målområde 6 – En trygg stad	● Stadsplaneringen ska bidra till en trygg och säker stad för alla malmöbor oavsett kön och ålder.
	◆ Kollektivtrafik, cykel och gång prioriteras före bil.
	● Stadsbyggnadsprocessen ska bidra till ökad blandning och minskad segregation.
Målområde 7 – En aktiv och kreativ stad	● Malmö är en dynamisk och hälsofrämjande stad där kultur och fritid ges utrymme i planeringen och i den fysiska miljön.
Målområde 8 – En ekologiskt hållbar stad	◆ Bostäder och trafik samplaneras så att alla nya bostäder har god kollektivtrafikförsörjning och stadens olika delar kopplas samman.
	◆ Alla malmöbor har tillgång till en god bostad.
	● Genom god planberedskap och ett gott

Målområde	Nämndsmål/bolagsmål
	samarbete med marknadens aktörer ska Malmö stad säkerställa ökat bostadsbyggande samt attraktiva och hållbara livsmiljöer.
	● Malmö stad ska arbeta utifrån olika befolkningsgruppers bostadsbehov och preferenser och därtill särskilt verka för att utsatta gruppers behov tillgodoses.
	● Hållbarhet och resurseffektivitet präglar byggandet i Malmö.
	● Stadens gröna strukturer utvecklas och görs mer tillgängliga.
Målområde 9 – En stad med bra arbetsvillkor	● Stadsbyggnadskontoret ska vara ett föredöme med goda arbetsvillkor för alla medarbetare.

Översikt åtagande

Åtagande
● Utveckla stadens planeringsprocesser utifrån Kommissionen för ett socialt hållbart Malmö och översiktsplanen.
● Verksamhetsutveckling av stadsbyggnadsprocesserna ska präglas av digitaliseringsperspektiv.
● Stadsbyggnadskontorets digitala tjänster, bland annat för medborgardialogen, ska möjliggöra för en jämställd och inkluderande stad.
◆ #Implementera den förvaltningsgemensamma webbkartan som tagits fram inom ramen för projektet mMap.
● Stadsbyggnadskontoret ska arbeta för åtgärder som bidrar till stadens goda livsmiljöer, i form av arkitektur, mötesplatser och nya funktioner.
● Skapa samsyn i arbetsmarknads- och näringslivsfrågor inom Malmö stad, regionalt och med marknaden.
◆ #Stadsbyggnadskontoret ska tillhandahålla mark för olika typer av verksamheter i enlighet med förslag till utbyggnadsstrategi för Malmö.
● #Stadsbyggnadskontoret och fastighets- och gatukontoret ska tillsammans ta fram en leveransplan med gemensamma prioriteringar avseende verksamhetsområden och kontorsetableringar.
◆ #Stadsbyggnadskontoret åtar sig att tillsammans med fastighets- och gatukontoret och näringslivskontoret ta fram tydliga målsättningar och prioriteringar för planering av verksamhetsområden för yteffektiva och personalintensiva arbetsplatser för såväl hög- och lågkvalificerade jobb i enlighet med utbyggnadsstrategin och översiktsplanen.
● Stadsbyggnadskontoret skapar säker trafikmiljö i anslutning till nya förskolor och grundskolor.
● Genom sociala konsekvensbedömningar verka för att barn- och ungdomsperspektivet tillvaratas.
■ Stadsbyggnadskontoret möjliggör för minst 1200 förskoleplatser i antagna detaljplaner per år.
■ Stadsbyggnadskontoret möjliggör för minst 500 skolplatser i antagna detaljplaner per år.
● Stadsbyggnadskontoret verkar för ett tätare samarbete med skol- och förskoleförvaltningarna, stadsfastigheter och fastighets- och gatukontoret.
◆ #Stadsbyggnadskontoret åtar sig att tillsammans med serviceförvaltningen och fastighets- och gatukontoret ta fram gemensam leveransplan för främst förskolor och grundskolor, utifrån stadsbyggnadsperspektiv och platsbehov samt tidsmässigt lämpliga lokaliseringar.
● Prova alternativa former för medborgardialog.
● Kvinnor och män ska ha samma möjligheter att ta del av information och vara delaktiga vid KLM-

Åtagande
sammanträden.
■ Om personnamn skall användas för gator och platser i Malmö ska dessa spegla stadens utveckling.
● Informationen om stadsbyggnadskontorets verksamhet på malmo.se är adekvat ur jämställdhetssynpunkt och lika tillgänglig och påverkansbar oavsett kön.
● Kvinnor och män ska ha lika möjligheter att ta del av information i samrådsskedet.
● Nämnden ska ges de bästa förutsättningarna för att jämställdhet ska kunna genomsyra deras beslut om detaljplaneringen.
● Medborgardialog ska vara ett verktyg för att uppnå en jämlik, jämställd och inkluderande stad där alla ges lika rättigheter och möjligheter.
● Fler kvinnor ska vara aktiva i bygglovsprocessen och likvärdig information ska erbjudas till samtliga sökanden och byggherrar under bygglovsprocessen.
● Den översiktliga och strategiska planeringen ska bidra till en öppen, jämställd och inkluderande stad, fri från diskriminering, där alla ges lika rättigheter och möjligheter och där mångfalden är en tillgång.
● Prova alternativa former för medborgardialog.
● Skapa helhetssyn kring fysisk tillgänglighet genom att skapa en förvaltningsövergripande arbetsgrupp som verkar för samsyn i tillgänglighetsfrågor.
● Ansökningar gällande bostadsanpassningsbidrag från flickor, pojkar, kvinnor och män bedöms fortsatt likvärdigt och nya strategier används för att effektivisera handlägningsprocessen och därmed korta väntetiden.
● Stadsbyggnadskontoret ska genomföra sociala konsekvensbedömningar som belyser tillits- och trygghetsaspekter.
● Arbeta med klimatanpassningsåtgärder såsom kustskydd.
■ #Totalt 1500 bostäder i antagna detaljplaner per år ska vara i stationsnära lägen, varav 700 (av dessa 500 i Hyllie) i stationsnära lägen på kommunal mark.
● I detaljplaneringen verka för att exploitörer använder sig av mobilitetsåtgärder.
● Detaljplaneringen sker i enlighet med översiktsplanens planeringsinriktning om en nära, tät, grön och funktionsblandad stad.
● Fördjupade översiktsplaner och planprogram ska uppvisa en tät bebyggelse och en blandning av funktioner.
■ Sociala konsekvensbedömningar ska genomföras för alla fördjupade översiktsplaner och planprogram.
● Stadsbyggnadskontoret ska verka för att bryta fysiska, sociala och organisatoriska barriärer.
● Stadsbyggnadskontoret ska främja 3D-fastighetsbildning.
● Stadsbyggnadskontoret strävar i sin planering efter att skapa tillräckliga ytor för kultur och fritid och strävar efter ett jämlikt deltagande för alla malmöbor.
■ #Totalt 1500 bostäder i antagna detaljplaner per år ska vara i stationsnära lägen, varav 700 (av dessa 500 i Hyllie) i stationsnära lägen på kommunal mark.
● Stadsbyggnadskontoret ska möjliggöra en attraktiv gång-, cykel-, och kollektivtrafik för en mer integrerad och jämlik stad.
● Ta fram bostadspolitiska mål (riktlinjer för bostadsförsörjning) varje mandatperiod.
● Utöka samarbetet med byggherrar och fastighetsägare samt skapa incitament för att hålla en hög takt i bostadsbyggandet och öka rörligheten i det befintliga bostadsbeståndet.
■ Totalt 2500 bostäder i antagna detaljplaner per år, varav 1000 bostäder på privat mark och 1500 bostäder

Åtagande
på kommunal mark. Av 1500 bostäder på kommunal mark ska minst 400 möjliggöras för MKB
● Utveckla stadens bostadsförsörjning utifrån Kommissionen för ett socialt hållbart Malmö.
● #Stadsbyggnadskontoret och Fastighetskontoret ska tillsammans ta fram en leveransplan med gemensamma prioriteringar avseende bostadsförsörjning.
● Implementering av Arkitekturstaden Malmö för att främja gestaltningen av strukturer, rum och byggnader.
● Långsiktigt skydda, bevara och utveckla de mest värdefulla naturområdena i Malmö, i enlighet med Naturvårdsplan för Malmö.
● Verka för att tillsammans med berörda förvaltningar ta fram riktlinjer för implementering av balanseringsprincipen i kommunens planeringsprocesser.
● Arbeta med tillgänglighet till stadens gröna och blå miljöer.
● Strukturerat förebyggande arbete mot stress.
● Minska organisationens sårbarhet genom ökad kunskaps- och erfarenhetsöverföring.
● Arbeta för en arbetsplats med mångfald.
● Arbeta med strategisk kompetensförsörjning.
● Arbeta för en jämställd arbetsplats.

Målområde 1 – En ung, global och modern stad

Kommunfullmäktigemål – Malmöborna ska kunna känna sig stolta över sin unga, globala och moderna stad där frågor om jämlikhet, jämställdhet, antidiskriminering, miljö och delaktighet står högt på dagordningen.

Under kommunfullmäktigemålet har stadsbyggnadsnämnden formulerat ett nämndsmål: "Stadens planeringsprocesser ska vara utforskande och utgå från Malmöbornas potential. Vi ska våga tänka nytt och implementera resultaten i verksamheten". Bedömningen är att detta nämndsmål har uppnåtts för 2018 och för mandatperioden.

Det förväntade resultatet av nämndens arbete bedöms bidra till kommunfullmäktigemålet genom att stadsbyggnadskontoret testar nya verktyg och arbetssätt i stadsplaneringsprocesserna för att nå fler Malmöbor, öka delaktigheten och förbättra kvaliteten.

Stadsbyggnadskontoret har arbetat intensivt med att tänka nytt och främja Malmöbornas delaktighet i stadsbyggnadsprocessen. Utveckling av planeringsprocesser har genomförts med utgångspunkt i Kommissionen för ett socialt hållbart Malmö och Översiktsplan Malmö, exempelvis genom sociala konsekvensbedömningar.

Utöver det bedöms stadsbyggnadskontoret ha bidragit till kommunfullmäktigemålet bland annat genom följande satsningar.

Kommissionen för ett socialt hållbart Malmö

De åtgärder som Kommission för ett socialt hållbart Malmö föreslog i sin slutrapport formulerades till ett antal uppdrag varav sju tilldelades stadsbyggnadsnämnden. Samtliga har under mandatperioden behandlats tillfredsställande.

Viktigare är dock att konstatera att medvetenheten om de sociala och hälsofrämjande åtgärderna har höjts inom kontoret. Stadsbyggnadsdirektören lyfter hälsans betydelse i sina beskrivningar av Malmö. Den nyligen aktualiserade Översiktsplanen betonar frågor som rör sociala möten, tillit och delaktighet. De fördjupade översiktsplanerna för Nyhamnen och Kirseberg har fått ett påtagligt socialt fokus. Samtliga

planprogram får en social konsekvensbedömning. Detaljplaners beskrivningar innehåller nu tydligare riktlinjer om jämställdhet, jämlikhet och barnens rätt. Kommissionens kontakt med universitetet har lett till fortsatta kontakter genom bland annat följeforskning och gemensamma forskningscirkclar. De kunskapsallianser som kommissionen förordar har formulerats och används bland annat i arbetet med Amiralstaden.

Uppdrag 47 och 48 (Fortsatt utvecklingsarbetet för att minska bostadsbristen och bygga fler bostäder till rimliga priser. Utred möjligheten att öka tillgången på bostäder som alla barnfamiljer har råd med och som uppfyller kvalitets- och miljökrav) följs upp av kontorets bolots och redovisas dels i Bostadspolitiska mål 2018 - 2022, dels i handlingsplan för bostadsförsörjningen.

Uppdrag 51 och 55 (Utred hur sociala konsekvensbedömningar kan implementeras inför fysiska investeringar. Gör en social konsekvensbedömning av projektet Amiralstaden och fortsatt satsningen på Bygga om-dialogen i miljonprogramsområden.) har lett till att sociala konsekvensbedömningar (SKB) nu görs i alla övergripande planprogram och i tillämpliga detaljplaner. Där belyses jämställdhet, jämlikhet barnrättsperspektivet, tillgänglighet med mera. Under 2018 när processen Amiralstaden fått en form kunde även det arbetet få en SKB. Arbetet i Lindängen och Rosengårds Centrum är tillsammans med de undersökningar kring hållbara investeringar som Vinnova finansierar en fortsättning på Bygga om-dialogen.

Uppdrag 52 (Förstärk arbetet med att utveckla demokratiska verktyg i stadsplaneringen) har inneburit att en speciell tjänst har inrättats på förvaltningen och att detaljplaner bedöms efter delaktighetsgrad.

Uppdrag 54 (Fortsatt att utveckla arbetet med blandade upplåtelseformer) är en del av det kontinuerliga arbetet och har fått grön markering i årsrapporterna.

Uppdrag 56 (Utveckla arbetet med att omvandla fysiska barriärer till sammanlänkade områden.) ledde bland annat till tvåårsprojektet Levande Malmö 2014 - 2016, där även organisatoriska barriärer identifierades. De fyra förslag som i slutrapporten överlämnades till kommunfullmäktige behandlades under hösten 2018 och lades till handlingarna. Planprogrammet för Holma Kroksbäck är ett exempel där miljonprogramsområdet Holma föreslås sammanlänkas bättre till villaområdet Kulladal, genom kopplande byggnader med bostäder och verksamheter på ömse sidor om den delande Pildammsvägen. Hittills har dock bara detaljplaner på Holmasidan påbörjats.

Lärdomar från mandatperioden

KF-mål 1 har en bredare ansats än övriga KF-mål, vilket gjort det svårt att veta vilka frågor som bör avhandlas under målet. Dess breda ansats har också gjort det svårt att formulera nämndsmål och åtaganden.

Nämndsmål/bolagsmål:

Stadens planeringsprocesser ska vara utforskande och utgå från malmöbornas potential. Vi ska våga tänka nytt och implementera resultaten i verksamheten.

Hur gick det?

Nämndsmålet har uppnåtts 2018. Nämndsmålet är flerårigt till sin karaktär, men dess måluppfyllelse bedöms årsvis, baserat på årets resultat. Nämndsmålet bedöms ha uppnåtts under mandatperioden.

Varför blev det så?

Stadsbyggnadskontoret har under 2018 fortsatt sitt arbete med att framgångsrikt driva följduppdragen utifrån Kommissionen för ett socialt hållbart Malmö, samt de översiktsplaner som kontoret ansvarar för och arbetar med.

- Kommunfullmäktige antog Malmös nya översiktsplan 31 maj 2018.
- Utställning av Översiktsplan för Nyhamnen.

- Inlämnat utställningsförslag för politisk behandling för Översiktsplan för Södra Kirseberg och Östervärn samt södra Hyllie.

Stadsbyggnadskontoret arbetar ständigt med förbättringsarbete samt utveckling av verksamheten. Inom verksamhetsutveckling är digitaliseringsarbetet ett viktigt fokusområde. Kontorets fokus har under året fortsatt varit projektet ”Utvecklade processer och digitalisering”, vilket syftar till att stärka kompetensen kring processarbetet samt harmonisera process- och kvalitetsarbetet med digitaliseringen.

Arbetet med framtagandet av kontorets digitala agenda slutfördes i maj 2018. Kontorets digitala mognad har analyserats, en omvärldsanalys samt en förstudie har tagits fram, som tillsammans med det stadsövergripande programmet Det digitala Malmö, ligger till grund för den digitala agendan. Under kommande år ska processarbetet tillsammans med den digitala agendan säkerställa digitaliseringen av verksamheten.

Detta arbete kommer kontoret fortsätta att utveckla nya arbetsmetoder för hur verksamhetsutveckling och förbättringsarbete ska systematiseras.

Under 2018 har stadsbyggnadskontoret arbetat med följande utvecklingsprojekt:



- Kartläggning av huvudprocesser och stödprocesser.
- Fortsatt implementering av en helt digital bygglovsprocess.
- Under 2018 har arbetet fortsatt med att skapa ett gemensamt kartverktyg för de tekniska förvaltningarna stadsbyggnadskontoret, fastighets- och gatukontoret, miljöförvaltningen och serviceförvaltningen fortlöpt. Förutom den konkreta plattformen som ska etableras, är syftet även att förbättra det tvärasektionella arbetet och samarbetet mellan förvaltningarna. Det nya förvaltningsgemensamma kartverktyget är under implementering.
- Framtagandet av stadsbyggnadskontorets digitala agenda har genomförts under våren 2018.

Hur påverkar utfallet verksamhetens fortsatta arbete?

Förvaltningen arbetat intensivt med att utveckla stadsbyggnadsprocessen, våga tänka nytt och implementera resultaten i verksamheten.

Förvaltningens process- och digitaliseringsarbete har varit i fokus under året, då en digital agenda har framarbetats och kompetensförstärkning kring processarbete samt en kartläggning av huvudprocesserna genomförts. Detta arbetet kommer att fortsätta att utvecklas under kommande år.

Utvecklingen av planeringsprocesserna kommer fortsättningsvis också utgå från Kommissionen för ett socialt hållbart Malmö och Översiktsplan för Malmö, bland annat genom att fortsätta utveckla sociala konsekvensbedömningar ytterligare samt genom att öka ambitionen med att sociala konsekvensbedömningar ska genomföras för samtliga detaljplaner som innehåller en större mängd bostäder.

Målindikator	Utfall	Målvärde
 Redovisning av kontorets systematiska förbättringsarbete och hur kontoret provar nya arbetssätt ska ske två gånger per år.	 Genomförd	
Kommentar Det arbete som kontoret driver med att utveckla verksamheten med fokus på processerna har fortlöpt under 2018. Tre stödprocesser och två huvudprocesser har kartlagts under året. Detta arbete kommer att fortsätta under kommande år. Processarbetet innefattar att utveckla arbetssätt och förändringsarbetet med att implementera nya arbetssätt i verksamheten. Utifrån detta arbete kommer kontoret tydliggöra och utveckla nya arbetsmetoder och rutiner för hur förbättringsarbetet ska systematiseras. Uppföljningsmetoden är kvalitativ. Uppföljningen genomförs genom en sammanställning av kvalitativt material i form av rapporter och annat kvalitativt underlag från pågående utvecklingsprojekt. Uppföljningen har valts för att kunna påvisa att planeringsprocesserna präglas av ett systematiskt förbättringsarbete och att förvaltningen vågar prova nya arbetssätt. I uppföljningen kommer kontoret beskriva relevanta utvecklingsprojekt, som bland		

Målkategori	Utfall	Målvärde
annat projektet utvecklade processer och digitalisering. Dessa beskrivningar ska visa hur kontoret arbetar med utveckling av planeringsprocessen samt hur den implementerats i verksamheten.		

Åtagande
<p>Utveckla stadens planeringsprocesser utifrån Kommissionen för ett socialt hållbart Malmö och översiktsplanen.</p>
<p>Kommentar</p> <p>Efter avslutad utställning i november 2017 lämnades antagandehandlingen för Översiktsplan för Malmö till politisk behandling i januari 2018. Den 31 maj antog kommunfullmäktige Malmös nya översiktsplan, som också innehåller Malmö stads nya bostadspolitiska mål. Vid samma sammanträde antog kommunfullmäktige också Arkitekturstaden Malmö, tematiskt tillägg till Översiktsplan för Malmö.</p> <p>Under perioden 15 maj till 1 september 2018 har Översiktsplan för Nyhamnen ställts ut. Efter beaktande av inkomna synpunkter beräknas det färdigställda förslaget slutligen antas av kommunfullmäktige under första halvåret av 2019. När området är fullt utbyggt ska det kunna rymma mellan 7 000 och 9 000 nya bostäder och ge plats för ett diversifierat näringsliv med mellan 12 000 och 16 000 nya arbetsplatser.</p> <p>För Översiktsplan för Södra Kirseberg och Östervärn lämnades ett utställningsförslag för politisk behandling i september 2018 och förväntas godkännas av kommunstyrelsen i början av 2019. Utställningen av förslaget beräknas pågå i tre månader under första halvåret 2019. Totalt beräknas planområdet rymma 4000 - 5000 bostäder och 3000 - 4000 nya arbetsplatser.</p> <p>Översiktsplan för södra Hyllie lämnades för politisk behandling under hösten. Antagande sker preliminär i början av 2019. Fullt utbyggt beräknas området innehålla 4000 - 5000 bostäder och 7000 - 8000 arbetsplatser.</p> <p>Projektet Amiralstaden har tagit fram en egen modell för involveringsarbete som vilar på Malmökommissionens rekommendationer kring kunskapsallianser, där deltagandet bygger på ömsesidighet och i så stor utsträckning som möjligt på jämlika villkor. Under våren 2018 har en kunskapsallians varit igång som har undersökt hur invånare vill kommunicera med staden om stadsutveckling. Under hösten har projektet arbetat vidare med en annan kunskapsallians som fokuserat på att stärka förskolans roll i stadsutvecklingen med specifikt fokus på den pågående utvecklingen i Amiralstaden. Flera av Malmö stads förvaltningar har deltagit i arbetet som har etablerat nya kontaktytor och synliggjort utmaningar men även potential för ett framtida gemensamt arbete som kommer fortsätta under 2019.</p> <p>I projektet Malmö 500k undersöks vad 170 000 fler Malmöbor under 30 års tid får för konsekvenser för stadens fysiska planering. Under året har flera aktiviteter genomförts och en rapport om framtidstrender som kommer vara underlag för diskussion inom ramen för nästa översiktsplanprocess har tagits fram. Rapporten kommer också ligga till grund för tre scenarier för Malmö som halvmiljonstad år 2050. Leverans sker i början av 2019.</p>
<p>Verksamhetsutveckling av stadsbyggnadsprocesserna ska präglas av digitaliseringsperspektiv.</p>
<p>Kommentar</p> <p>Stadsbyggnadskontoret arbetar ständigt med förbättringsarbete samt utveckling av verksamheten. Inom verksamhetsutveckling är digitaliseringsarbete ett viktigt fokusområde. Under året har kontorets fokus fortsatt vara projektet "Utvecklade processer och digitalisering", vilket syftar till att stärka kompetensen kring verksamhetsutveckling av processarbete samt harmonisera process- och kvalitetsarbetet med digitaliseringen. Processarbetet har fortlöpt under året där pilotprojektet som startades under sent 2017 har slutförts under våren. Pilotprojektet fokuserade på en genomlysning av planprocessen, vilket är en av kontorets huvudprocesser. Valet av process grundas i att planprocessen är en komplicerad process som berör många olika funktioner inom förvaltningen. Syftet var att kartlägga och skapa en gemensam syn av processens innehåll, delprocesser samt målbild. Flera förbättringsområden har identifierats och ett arbete med att genomföra dessa har påbörjats. Digitalisering är ett fokusområde i detta arbete. Under hösten påbörjades ytterligare en processkartläggning av huvudprocessen fastighetsbildning samt genomfördes tre processkartläggningar av stödprocesserna kommunikation, delaktighetsarbete samt omvärld och projekt.</p> <p>Kontoret står inför en digital omställning och det tidigare arbetet med en kontorsgemensam inriktning resulterade under 2018 i att en digital agenda för stadsbyggnadskontoret beslutades. Agendan är en fördjupning av Det digitala Malmö – programmet för Malmö stads gemensamma riktning i digitaliseringsfrågor – anpassad till kontorets processer och verksamhet. Agendan bygger på intervjuer och workshops med medarbetare, samt förhåller sig till olika nationella initiativ inom digitalisering i stadsbyggnadsprocessen. Agendan utgår från att digitalisering och processutveckling inte handlar om teknik eller IT, utan om verksamhetsutveckling. Fokus ligger på kunden, på Malmöbon, men det hindrar inte att verksamheten också aktivt arbetar för att ta tillvara möjligheter digitaliseringen kan ge internt, både för den enskilde medarbetaren och för stadens processer. Visionen är att med digitalisering frigöra potentialen för en öppnare och enklare stadsbyggnadsprocess, och arbetet utgår från mål inom följande sju områden: först och främst digitalt, dialog</p>

Åtagande

och delaktighet, öppna data, effektiva arbetssätt, tillsammans, informationshantering samt kunskap och kompetens. Under hösten påbörjades implementeringsarbetet av agendan i verksamhetsplaneringen. Detta innebär att arbetsinsatser och verksamhetsutvecklingen kommer att implementeras i förvaltningens ordinarie budget- och uppföljningsprocess.

Förutom processinsatserna ovan har flera verksamhets- och digitaliseringsinsatser påbörjats och genomförts under året, varav några är exemplifierade nedan.

Planbestämmedatabas

Under året har förvaltningen arbetat med att digitalisera befintliga detaljplaner. En kontorsövergripande arbetsgrupp har skapats för att driva detta digitaliseringsarbete under kommande år för att möta nationella krav att alla nya detaljplaner ska vara digitala 2021.

Visualiseringsarbetet

Under 2018 har kontoret utvecklat användningen av olika visualiseringstekniker i planeringsprocessen, framförallt inom 3D-visualisering och VR (*virtual reality*), både i samband med medborgardialog och som verktyg i verksamhetens interna arbete. De nya teknikerna bidrar till ökat engagemang, enklare kommunikation och bättre förståelse för både den byggda miljön och stadens respektive medborgarnas idéer och perspektiv.

 **Stadsbyggnadskontorets digitala tjänster, bland annat för medborgardialogen, ska möjliggöra för en jämställd och inkluderande stad.**

Kommentar

Gemensam e-tjänsteplattform

Delar av kontoret har redan påbörjat arbetet med att utveckla digitala tjänster, såsom en digital bygglovsprocess. Arbetet kommer att fortsätta, och det finns en dialog med stadskontoret om samarbete kring en gemensam e-tjänsteplattform, som upphandlats och testats under våren 2018. Det ska vara lätt för våra kunder att välja digitalt först. Genom e-tjänster kan verksamheten erbjuda guidad service dygnet runt, vilket medför flexibilitet och frigör tid både internt och för våra kunder. En digital hantering kan också frigöra resurser som kan användas för att ge bättre stöd till kunder som behöver personlig stöd och service. Kontoret har påbörjat arbetet med e-tjänster inom plattformen under hösten 2018. Lansering av tjänster till Malmöborna beräknas under första halvåret 2019.

Tillgänglighetsguide

För en ökad tillgänglighet till Stadshuset har en visuell tillgänglighetsguide tagits fram. Guiden består av en serie 360-bilder som visar vägen från receptionen i entréplan till kunddisken på plan tre och kommer nås via malmö.se. Målet är att med en relativt enkel digital lösning utnyttja potentialen i att nå fler medborgare och underlätta inför ett besök i Stadshuset – och därmed främja ett jämställt bemötande gentemot Malmöborna.

 **#Implementera den förvaltningsgemensamma webbkartan som tagits fram inom ramen för projektet mMap.**

Kommentar

Projektet mMap syftar till att skapa en gemensam webbplattform och webbkarta inom geografisk information för de tekniska förvaltningarna, stadsbyggnadskontoret, fastighets- och gatukontoret, miljöförvaltningen och serviceförvaltningen. Förutom den konkreta plattform som ska etableras är syftet även att förbättra det tvärsektionella arbetet, stärka samarbetet mellan förvaltningarna samt skapa gemensamt beslutsunderlag. Under slutet av 2018 har förvaltningen arbetat intensivt med att implementera och utveckla förvaltningens specifika webbkarta. Under 2019 års första kvartal kommer kartan lanseras till förvaltningens samtliga medarbetare.

 **Stadsbyggnadskontoret ska arbeta för åtgärder som bidrar till stadens goda livsmiljöer, i form av arkitektur, mötesplatser och nya funktioner.**

Kommentar

Den 31 maj antog kommunfullmäktige Malmöns nya översiktsplan, som också innehåller Malmö stads nya bostadspolitiska mål. Vid samma sammanträde antog kommunfullmäktige också Arkitekturstaden Malmö, tematiskt tillägg till Översiktsplan för Malmö.

Under perioden 15 maj till 1 september 2018 har Översiktsplan för Nyhamnen ställts ut. Efter beaktande av inkomna synpunkter beräknas det färdigställda förslaget slutligen antas av kommunfullmäktige under första halvåret av 2019. När området är fullt utbyggt ska det kunna rymma mellan 7 000 och 9 000 nya bostäder och ge plats för ett diversifierat näringsliv med mellan 12 000 och 16 000 nya arbetsplatser.

För Översiktsplan för Södra Kirseberg och Östervärn lämnades ett utställningsförslag för politisk behandling i september 2018 och förväntas godkännas av kommunstyrelsen i början av 2019. Utställningen av förslaget beräknas pågå i tre månader under första halvåret 2019. Totalt beräknas planområdet rymma 4000 - 5000 bostäder och 3000 - 4000 nya arbetsplatser.

Översiktsplan för södra Hyllie lämnades för politisk behandling under hösten. Antagande sker preliminär i

Åtagande

början av 2019. Fullt utbyggt beräknas området innehålla 4000 - 5000 bostäder och 7000 - 8000 arbetsplatser. Kortsiktigt har projektet Amiralstaden tillsammans med MKB, Rosengårds fastigheter, BID Sofielund, fastighetsägarföreningen i Sofielund, och fastighets- och gatukontoret inlett ett samarbete för att identifiera vilka åtgärder som kan införlivas i närheten av stationen efter öppnandet i december 2018. Långsiktigt har ett planeringsarbete påbörjats i ett samarbete mellan stadsbyggnadskontoret och fastighets- och gatukontoret där inledningsvis tekniska förutsättningar för stadsutveckling i närheten av Station Rosengård belyses.

Uppdrag - Samtliga nämnder och bolag får i uppdrag att exemplifiera hur man arbetar med de globala målen i samverkan med andra nämnder och externa aktörer.

Inledningsvis bör det påpekas att arbetet med en fysisk planering som främjar en hållbar utveckling under en lång tid pågått på stadsbyggnadskontoret. I stort sett allt arbete på stadsbyggnadskontoret anknyter således till någon aspekt av FN:s 17 globala mål. Vad gäller en mer konkret applicering eller harmonisering med de globala målen finns följande exempel.

Hållbarhetsbedömning i översiktsplanen

I aktualiseringen av översiktsplanen har den ordinarie (och lagstadgade) miljökonsekvensbedömningen kompletterats med en hållbarhetsbedömning för att ge ett breddat hållbarhetsperspektiv på planen. Hållbarhetsbedömningen har utgått från de globala målen och beskriver hur planens strategier kan påverka utvecklingen kopplat till de globala målen. Tanken är att fortsatt utveckla denna hållbarhetsbedömning.

Även det framtida arbetet med översiktsplanen är tänkt att tydligare anknyta till de globala målen, specifikt mål 9, 11, 14 och 15.

Fördjupade översiktsplaner för Nyhamnen och Kirseberg

I de fördjupade översiktsplanerna för Nyhamnen och Kirseberg har de globala målen använts som utgångspunkt för områdenas hållbarhetsmål. I planerna görs en tolkning av vilka aspekter av områdenas planering som är viktigast för en god utveckling i linje med de globala målen. Det förs även resonemang om hur de lokala och globala perspektiven blir alltmer sammanlänkade i en globaliserad värld.

Amiralstaden

Även målen för arbetet med Amiralstaden utgår från de globala målen. Tre av målen – *Hälsa och välbefinnande*, *Hållbara städer och samhällen* och *Fredliga och inkluderande samhällen* – har specifikt identifierats som relevanta för arbetet. På sikt är även målet att arbetet i Amiralstaden ska kunna bli mätbart för att kunna utvärdera vilken effekt projektet har haft på boende och miljö i planområdet och samhället i stort. Arbetet med att ta fram indikatorer till målen är på gång i projektet.

Delaktighetsarbete

Delaktighetsfrågor har tydligare satts i fokus för stadsbyggnadskontoret då en ny tjänst inriktad mot delaktighetsarbete skapades under året. Tjänsten är inte direkt kopplad till globala målen men en viktig utgångspunkt för kontorets delaktighetsarbete är mål 16, *Fredliga och inkluderande samhällen*. Vikten av delaktighet, samplanering och inkluderande processer för stadsdelar som är långsiktigt hållbara blir allt mer tydlig inom stadsplaneringen och den nya tjänsten är ett uttryck för det.

Målområde 2 – En stad för näringsliv och arbete

Kommunfullmäktigemål – Malmöborna ska ha tillgång till en växande arbetsmarknad och ges förutsättningar för självförsörjning.

Under kommunfullmäktigemålet har stadsbyggnadsnämnden formulerat ett nämndsmål: ”#Tydliga, långsiktiga planeringsstrategier för byggklar mark och hållbara transporter gör Malmö till en stad där stora

och små företag utvecklas med en växande arbetsmarknad för Malmöborna”. Bedömningen är att detta nämndsmål har uppnåtts under 2018 och för mandatperioden.

Resultatet av stadsbyggnadsnämndens arbete bedöms bidra till kommunfullmäktigemålet genom att stadsbyggnadskontoret ger förutsättningar för ett växande näringsliv i den strategiska planeringen, samt i detaljplaner. Stadsbyggnadskontoret arbetar tillsammans med fastighets- och gatukontoret, stadskontorets näringslivsavdelning och andra berörda förvaltningar med Översiktsplan för Malmö och Utbyggnadsstrategi för Malmö för att bidra till ökad sysselsättning genom att skapa goda förutsättningar för näringslivet att utvecklas och växa i Malmö. Detta avspeglas i möjliggörandet av arbetsplatser genom kontorsbyggrätter i stationsnära lägen, främst kring Hyllie. Tillsammans med fastighets- och gatukontoret pågår flera detaljplaner för småindustri och service (i områden som Fortuna och Hemgården, Lockarp och Ollebo).

Stadsbyggnadskontoret och fastighets- och gatukontoret har ett nära samarbete gällande arbetet med att tillhandahålla mark för olika typer av verksamheter. Som en ögonblicksbild vid 2018 års sista dag så är 13 detaljplaner som innehåller större verksamhetsytor pågående. Utöver detta bevakar stadsbyggnadskontoret löpande i stadsbyggnadsprocessen att näringslivets förutsättningar för etableringar i staden tillgodoses.

Lärdomar från mandatperioden

Viktigt att den gemensamma målbild mellan förvaltningarna kommer tidigt i mandatperioden för att kunna löpande uppdatera åtagande och dess indikatorer.

De sista två åren av mandatperioden så intensifierades arbetet med gemensam prioriteringsordning för nya verksamhetsområden för yteffektiva och personalintensiva arbetsplatser för såväl hög- och lågkvalificerade jobb i enlighet med översiktsplanen.

Nämndsmål/bolagsmål:

#Tydliga, långsiktiga planeringsstrategier byggklar mark och hållbara transporter gör Malmö till en stad där stora och små företag utvecklas med en växande arbetsmarknad för Malmöborna.

Hur gick det?

Nämndsmålet har uppnåtts 2018. Nämndsmålet är flerårigt till sin karaktär, men dess måluppfyllelse bedöms årsvis, baserat på årets resultat. Nämndsmålet bedöms ha uppnåtts under mandatperioden.

Varför blev det så?


Stadsbyggnadskontoret samverkar med fastighets- och gatukontoret, stadskontorets näringslivsavdelning och andra berörda förvaltningar i ett flertal näringslivsstrategiska nätverk. Arbetet syftar till att inom olika områden skapa en gemensam målbild kring framtidens verksamhetsområden, regionala frågor och strukturplaner. I en mer tidsnära planering möter stadens förvaltningar efterfrågan för mindre företag på kontorsplatser och centrumverksamheter på den kommunala marken i stationsnära lägen. Detta görs främst genom den pågående utbyggnaden av Hyllies centrala lägen.





I löpande möten mellan stadsbyggnadskontoret och fastighets- och gatukontoret har gemensamma överenskommelser lett fram till tydliga prioriteringar kring slutförandet och kommande uppstarter av större ytkrävande etableringar och tomtytter för småindustri och service.

Hur påverkar utfallet verksamhetens fortsatta arbete?

Nämnderna fortsätter att tillsammans arbeta för att hålla nere planeringsprocessens tidsåtgång genom att vara transparenta i planeringsfaserna och samverka i gemensamma målbilder av stadens kontors och verksamhetsområden. Nya åtagandeindikatorer har gemensamt formulerats till 2019 års nämndsbudget.

Målindikator	Utfall	Målvärde
--------------	--------	----------

Målindikator	Utfall	Målvärde
 Stadsbyggnadskontoret ger förutsättningar för nya arbetstillfällen samt ytor för verksamheter i fördjupade översiktsplaner, planprogram och detaljplaner.	190 920 kvm	minst 100 000 kvm
Kommentar Efterfrågan på kontors- och centrumytor är fortsatt stor. På kommunal mark är den koncentrerad till Hyllie och lägen vid Hyllies station. Under året så har bland annat Dp 5508 Hyllie 7:3 m.fl (söder om spåren) antagits och möjliggjort 65 000 kvm kontorsytor. Flera andra spännande projekt i Hyllie och Nyhamnen är pågående. Två exempel är E.O.Ns nya huvudkontor och projektet Smörkajen.		

Åtagande
 Skapa samsyn i arbetsmarknads- och näringslivsfrågor inom Malmö stad, regionalt och med marknaden.
Kommentar Temat för Malmö stads näringslivsstrategiska nätverks arbete har under 2018 varit framtidens verksamhetsområden. Stadsbyggnadskontoret deltar vidare i en rad regionala nätverk däribland MalmöLundregionen tillsammans med övriga tio kommuner i sydvästra Skåne. Strukturplan för MalmöLundregionen Gemensam målbild 2035 antogs av styrelsen (som består av presidierna i respektive kommunstyrelse) i december 2016. Strukturplanen ligger till grund för gemensamma yttranden som MalmöLundregionen tar fram i olika frågor som t ex regional infrastrukturplanering och statliga offentliga utredningar. I MalmöLundregionen finns ett nätverk för översiktsplanering och ett för näringslivsfrågor. Nätverken syftar till erfarenhets- och kunskapsutbyte och träffas cirka en gång per år för att diskutera gemensamma frågor. Översiktsplanerna för Nyhamnen, södra Hyllie och södra Kirseberg och Östervärn bidrar till att uppfylla Malmös mål om att vara en socialt, ekonomiskt och miljömässigt hållbar stad. När de tre områdena är fullt utbyggda ska det kunna ges plats för ett diversifierat näringsliv med mellan 22 000 och 28 000 nya arbetsplatser. Arbetet med att identifiera mellan användningsprocesser som kan skapa gröna arbetstillfällen har påbörjats i och med starten av genomförandeetapp 1 (Smörkajen) i Nyhamnen. Workshop kring framtidens livsmiljö på Smörkajen har genomförts med fokusgrupper (barn/ungdomar, företagare, boende). Inledande diskussioner förs med Marinpedagogiskt centrum med syftet att arbeta med att öka den marina biologiska mångfalden i hamnbassängerna.
 #Stadsbyggnadskontoret ska tillhandahålla mark för olika typer av verksamheter i enlighet med förslag till utbyggnadsstrategi för Malmö.
Kommentar Åtagandet är gemensamt för stadsbyggnadskontoret och fastighets- och gatukontoret. Båda parter har ett nära samarbete gällande tillhandahållandet av mark för olika typer av verksamhetsytor och en gemensam syn kring vilka projekt som är prioriterade samt vilka som ska startas upp under resterande del av mandatperioden. Efterfrågan på kontors- och centrumytor är fortsatt stor. På kommunal mark är den koncentrerad till Hyllie och lägen vid Hyllies station. Åtagandet bedöms delvis uppnått eftersom nyckelplanen för ytkrävande etableringar fördröjts på grund av många externa utredningar. Detaljplanen 5523 Sallerup 180:21 m.fl. är högt prioriterad och täcker minst tolv hektar av en ny del av ett spännande blandat verksamhetsområde i Malmö. I början av 2019 planeras utskick på samråd med en slutgiltig prognos att antas under första halvåret 2019.
 #Stadsbyggnadskontoret och fastighets- och gatukontoret ska tillsammans ta fram en leveransplan med gemensamma prioriteringar avseende verksamhetsområden och kontorsetableringar.
Kommentar Det finns en gemensam överenskommelse mellan fastighets- och gatukontoret och stadsbyggnadskontoret att slutföra pågående detaljplaner med verksamhetsytor innan några nya påbörjas. Löpande möten mellan ansvariga enhetschefer på respektive förvaltningar har gett resultat i leveransplanens aktualitet och prioriteringar.
 #Stadsbyggnadskontoret åtar sig att tillsammans med fastighets- och gatukontoret och näringslivskontoret ta fram tydliga målsättningar och prioriteringar för planering av verksamhetsområden för yteffektiva och personalintensiva arbetsplatser för såväl hög- och lågkvalificerade jobb i enlighet med utbyggnadsstrategin och översiktsplanen.
Kommentar

Åtagande

Stadsbyggnadskontoret har formerat en arbetsgrupp och styrgrupp tillsammans med fastighets- och gatukontoret, näringslivskontoret och miljöförvaltningen. En förstudie kartlade bland annat arbetstillfällen, näringsgrenar, geografier, målkonflikter och läget på arbetsmarknaden idag, samt vilka förutsättningar det kan finnas för verksamhetsområdenas branscher framöver. Förstudien bar väg för det fortsatta arbetet som fokuserades kring fyra geografier i staden som bedömdes ha förutsättningar för att bli mer yteffektiva och arbetsplatsintensiva verksamhetsområden framöver.

Företagsintervjuer på fyra workshops har genomförts med drygt 70 medarbetare inom Malmö stad. Resultatet har presenterats åter för styrgruppen som i början av 2019 kommer att få ta ställning kring det fortlöpande arbetet.

Målområde 3 – En stad för barn och unga

Kommunfullmäktigemål – Malmös barn och unga ska få det stöd och den utbildning de behöver för att växa upp under trygga och jämlika förhållanden och utveckla sin fulla potential.

Under kommunfullmäktigemålet har stadsbyggnadsnämnden formulerat tre nämndsmål: "Den offentliga miljön är trygg, säker och gör det möjligt för barn och ungdomar att utveckla sin självständighet", "God framförhållning och samarbete inom kommunen gör att Malmöbarnens behov av förskolor och skolor av hög kvalitet tillgodoses" och "Stadsplanering och bostadsförsörjning ska präglas av ett barnperspektiv". Bedömningen är att två av tre nämndsmål har uppnåtts under 2018 och att alla har uppnåtts för mandatperioden.

Resultatet av nämndens arbete bedöms bidra till kommunfullmäktigemålet genom att barnperspektivet är ett självklart perspektiv i all stadsplanering för stadsbyggnadskontoret. Stadsbyggnadskontoret har under högkonjunkturen hållit en hög takt i att möjliggöra nya för- och grundskoleplatser i detaljplaner samt lämna startbesked i bygglov.

Samhällsservicens markbehov

Under mandatperioden har stadsbyggnadskontoret lett arbetet med Plan för samhällsservicens markbehov i Malmö – ett förvaltningsövergripande arbete med syfte att den fysiska planeringen långsiktigt och strukturerat ska kunna tillgodose markbehovet för samhällsservicen. Nyckeln för att lyckas med detta är att fokusera på yteffektiv samhällsservice genom samutnyttjande, integrerade byggnadslösningar och genom att bygga på höjden. Planen antogs av kommunstyrelsen i november 2016.

Som ett led i att förenkla och förtydliga planeringsarbetet har nya riktlinjer för utemiljö vid förskolor och skolor tagits fram. Detta har inneburit en större tydlighet inom stadens förvaltningar och till externa aktörer hur staden arbetar med och planerar för förskolor och skolor. "Friytor vid förskolor och skolor i Malmö" godkändes av stadsbyggnadsnämnden i juni 2016.

Som ett följduppdrag till "Plan för samhällsservicens markbehov i Malmö" har ett förnyat beräkningsverktyg för att räkna fram antal skolplatser som olika bostadstyper genererar också tagits fram. Detta för att i tidiga skeden av planering bättre kunna bedöma behov av skolor för barn i alla åldrar. Beräkningsverktyget används idag i flera pågående detaljplanarbeten.

Lärdomar från mandatperioden

Båda stadsbyggnadsnämndens nämndsmål är synkade med andra nämnder, vilket underlättat stadsbyggnadskontorets dialog och samarbete med andra förvaltningar.

Formuleringen av det första nämndsmålet har gjort det svårt för stadsbyggnadskontoret att formulera åtaganden som följer upp verksamheten på ett bra sätt.

Det är viktigt att alla förvaltningar känner ett ansvar för sina respektive målbilder i de nämndsmål som gemensamt formuleras av nämnderna.

Kvantitativa åtaganden och indikatorer över exempelvis förskole- och grundskoleplatser är inte helt oproblematiska då stadsbyggnadskontoret inte har full rådighet över frågan. Stadsbyggnadskontoret är beroende av plan- och bygglovsansökningar för att kunna uppnå sådana kvantitativa mål.

Nämndsmål/bolagsmål:

#Den offentliga miljön är trygg, säker och gör det möjligt för barn och ungdomar att utveckla sin självständighet.

Hur gick det?

Nämndsmålet har uppnåtts 2018. Nämndsmålet är flerårigt till sin karaktär, men dess måluppfyllelse bedöms årsvis, baserat på årets resultat. Nämndsmålet bedöms ha uppnåtts under mandatperioden.

Varför blev det så?

Stadsbyggnadskontoret sätter fokus på de sociala frågorna och tryggheten genom att i planeringsprocessen arbeta med så kallade sociala konsekvensbedömningar. Genom denna metod ställs planeraren tidigt inför frågor som ger ökad förståelse och medvetenhet för den offentliga miljöns trygghet och säkerhet för barn och ungdomar. Sociala frågor lyfts och beskrivs under planarbetets gång och i slutrapporten. Under 2018 påbörjades ett arbete med ett kommungemensamt handledningsdokument med fokus på barnrätt och stadsutveckling för stads- och samhällsplanerare.


En säker trafikmiljö i planeringen ges genom gott samarbete med bland annat skoltrafikgruppen där olika mobilitetsåtgärder förespråkas och ökar tryggheten i för- och grundskoleområden.


Hur påverkar utfallet verksamhetens fortsatta arbete?

Stadsbyggnadskontoret arbetar också med att visualisera all data de förfogar över inom trygghet- och säkerhetsfrågor i den offentliga miljön. Dessa data kan användas för att prioritera vilka områden som kan behöva extra kraftfulla utredningar avseende trygghet.

Stadsbyggnadskontoret kommer utveckla arbetsprocessen med sociala konsekvensbedömningar ytterligare. Målbilden är att verktyget, och därmed frågorna, ska lyftas i ännu fler detaljplaner.

Handledningsdokumentet för barnrätten i stadsutvecklingen utformas gemensamt i staden.

Målindikator	Utfall	Målvärde
 Sociala konsekvensbedömningar som belyser trygghetsaspekter för barn och unga ska genomföras för fördjupade översiktsplaner, planprogram och tillämpliga detaljplaner och bygglov.	100 %	100 %
Kommentar Sociala konsekvensbedömningar har under 2018 genomförts för samtliga fall av fördjupade översiktsplaner, planprogram och tillämpliga detaljplaner och bygglov. Uppföljningsmetoden är kvantitativ. Utfallet överensstämmer med målvärdet. Uppföljningen genomförs genom att en undersökning utförs av fördjupade översiktsplaner, planprogram och tillämpliga detaljplaner och bygglov som det genomförts sociala konsekvensbedömningar för under året. Uppföljningen har valts för att kunna säkerställa att trygghetsaspekten belyses i fördjupade översiktsplaner, planprogram, detaljplaner och bygglov samt att säkerställa att sociala konsekvensbedömningar genomförs.		

Åtagande
 Stadsbyggnadskontoret skapar säker trafikmiljö i anslutning till nya förskolor och grundskolor.
Kommentar I planarbeten för skolor och förskolor arbetar trafikplanerare från stadsbyggnadskontoret och fastighets- och gatukontoret tillsammans för att skapa trafiksäkra miljöer för barn.

Åtagande

I enlighet med *Friytör vid skolor och förskolor*, godkänd av stadsbyggnadsnämnden 2016-08-26, ska angöring, varuleveranser och sophämtning separeras från huvudentré och barnens stråk, både i rum och tid. Detta är utgångspunkten i arbetet med detaljplaner. Vidare arbetar trafikplanerarna med att säkerställa säkra skolvägar genom exempelvis planering av nya gång- och cykelvägar och hastighetssäkrade passager.

Trafikplanerare från stadsbyggnadskontoret medverkar sedan 2016 kontinuerligt i möten som *Skoltrafikgruppen* på fastighets- och gatukontoret anordnar, där trafiksäkerhet vid befintliga och planerade skolor och förskolor diskuteras och värderas.

Byggaktörer ges möjlighet att reducera parkeringsantalet med mobilitetsåtgärder vid skolor och förskolor som främjar att familjer och personal i första hand väljer att gå, cykla och åka kollektivtrafik. Målsättningarna med åtgärderna att reducera antalet bilar utanför skolor och förskolor.

Genom sociala konsekvensbedömningar verka för att barn- och ungdomsperspektivet tillvaratas.

Kommentar

Stadsbyggnadskontoret deltar i ett Malmö stad-projekt, som leds av arbetsmarknad- och socialförvaltningen, med fokus på barnrätt i stadsutveckling. Målet blir att utveckla barnperspektivet i de sociala konsekvensbedömningarna och utforma någon form av handledningsdokument för stads-/sammansplanerare i Malmö stad.

Ett annat sätt att utveckla arbetet är genom ett nystartat pilotprojekt inom Malmö innovationsarena (MIA) med fokus på utvecklingen av Järnvägsverkstäderna i Kirseberg. Inom ramen för projektet har ett samarbete påbörjats med en lokal förskola med fokus på skolans och närområdets fysiska miljö. Ett specifikt fokusområde är hur en pedagogisk funktion mellan barn och planerare – i detta fall från kulturförvaltningen - kan användas för att facilitera processen. Arbetet kommer att fortlöpa under 2019.

Nämndsmål/bolagsmål:

#God framförhållning och samarbete inom kommunen gör att malmöbarnens behov av förskolor och skolor av hög kvalitet tillgodoses.

Hur gick det?

Nämndsmålet har ej uppnåtts 2018. Nämndsmålet är flerårigt till sin karaktär, men dess måluppfyllelse bedöms årsvis, baserat på årets resultat. Nämndsmålet bedöms delvis ha uppnåtts under mandatperioden.

Varför blev det så?

Under 2018 har bygglov beviljats för 592 förskoleplatser och motsvarande 2 818 grundskoleplatser skapats.

Vid en summering av målvärden över för mandatperiod 2015-2018 så ska 4 600 förskoleplatser och 1 750 grundskoleplatser möjliggöras i antagna detaljplaner. Dessa siffror baseras på 1 000 förskoleplatser under 2015 och 1 200 förskoleplatser per år 2016-2018, samt 250 grundskoleplatser under 2015 och 500 grundskoleplatser per år 2016-2018. Under mandatperioden har 3 150 förskoleplatser och 3 625 grundskoleplatser möjliggjorts under i antagna detaljplaner.

Tabell - För- och grundskoleplatser i antagna detaljplaner per år

	2015		2016		2017		2018		Mandatperioden	
	Målvärde	Utfall	Målvärde	Utfall	Målvärde	Utfall	Målvärde	Utfall	Målvärde	Utfall
Förskoleplatser	1 000	840	1 200	757	1 200	1 533	1 200	20	4 600	3 150
Grundskoleplatser	250	65	500	380	500	2 860	500	320	1 750	3 625

Stadsbyggnadskontoret tar kvartalsvis del av stadens utbyggnad av förskole- och grundskoleplatser tillsammans med grundskole- och förskoleförvaltningarna samt LiMa. Det täta samarbetet visar på att behovet av förskoleplatser i Malmö inte är lika stort som åtagandet stadsbyggnadskontoret givit stadsbyggnadsnämnden för 2018.

Det pågår en utredning kring lokalförsörjningsrollen i Malmö stad som kan förtydliga uppdraget. På så vis kan fastighets- och gatukontoret beställa fler detaljplaner och på så sett möjliggöra fler förskoleplatser i framtida antagna detaljplaner och för Malmöborna.

Hur påverkar utfallet verksamhetens fortsatta arbete?

Stadsbyggnadskontoret fortsätter arbetet med att samarbeta och föra in förskolor och grundskolor av god kvalitet i samtliga planer och bygglov. Stadsbyggnadskontoret rekommenderar också ett ökat fokus på utredningen av lokalförsörjningsrollen och att ett fortsatt förbättrings- och utvecklingsarbete bör ta sin grund i resultatet av utredningen.

Målindikator	Utfall	Målvärde
<p>■ Stadsbyggnadskontoret ger förutsättningar för nya förskoleplatser i fördjupade översiktsplaner, planprogram, detaljplaner och bygglov.</p>	20 förskoleplatser	minst 1 200 förskoleplatser
<p>Kommentar</p> <p>Förskolor byggs över hela staden och så sker även planeringen. Under året så har endast en detaljplan innehållandes förskoleplatser antagits. Målvärdet för 2018 var redan vid årets start omöjligt att uppnå. Behovet och beställningarna har inte varit tillräckligt stora för att uppnå det kvantitativa målvärdet. I pågående detaljplaner finns nu över 1 500 förskoleplatser och i diskussioner med samverkansförvaltningar så utreds möjliga platser för förskoleplaner i bland annat Nyhamnen, Södervärn, Hyllie och Västra Hamnen.</p>		
<p>■ Stadsbyggnadskontoret ger förutsättningar för nya grundskoleplatser i fördjupade översiktsplaner, planprogram, detaljplaner och bygglov.</p>	320 grundskoleplatser	minst 500 grundskoleplatser
<p>Kommentar</p> <p>Under året har Dp 5519 Städet 1 m.fl. antagits, vilket möjliggjort att en till grundskola kan byggas i Bunkeflostrand för cirka 320 grundskoleplatser. Målvärdet för 2018 var redan vid årets start omöjligt att uppnå med de detaljplaner som var kvar från förra årets stora mängd av antagna planer. I pågående planer finns möjliggörande för över 1750 grundskoleplatser, däribland Lindängsvägen-skola i fosieby för cirka 700 grundskoleplatser och det nystartade projektet i Elinelunds gård.</p>		

Atagande
<p>■ Stadsbyggnadskontoret möjliggör för minst 1200 förskoleplatser i antagna detaljplaner per år.</p>
<p>Kommentar</p> <p>Se målinдикator.</p>
<p>■ Stadsbyggnadskontoret möjliggör för minst 500 skolplatser i antagna detaljplaner per år.</p>
<p>Kommentar</p> <p>Se målinдикator.</p>
<p>● Stadsbyggnadskontoret verkar för ett tätare samarbete med skol- och förskoleförvaltningarna, stadsfastigheter och fastighets- och gatukontoret.</p>
<p>Kommentar</p> <p>För den löpande planeringen håller stadsbyggnadskontoret återkommande möten, 4 ggr per år, med skolförvaltningarna och fastighets- och gatukontoret (Lokaler i Malmö) för att samordna planering av detaljplaner efter behovet av nya skolor och förskolor. Vid dessa tillfällen diskuteras:</p> <ul style="list-style-type: none"> • tidplaner för pågående detaljplaner, samt planeras för tidplaner för kommande detaljplaner. • övergripande frågor tas upp, vilket gör det möjligt för respektive förvaltning att i tid hantera förändringar och förseningar etc, samt följa upp hur projekten utvecklas efter det att respektive detaljplan vunnit laga kraft. Detta ses som värdefull erfarenhetsåterföring, och gör att detaljplanearbete blir bättre och smidigare. • mer platsspecifika frågor behandlas inom arbetsgrupp i respektive detaljplan. • frågor som till exempel lokaliseringsstudie för nya grundskolor inom specifika områden, ny gymnasieskola och omstrukturering av förskolor inom Amiralstaden bedrivs i förvaltningsövergripande arbetsgrupper. <p>Som ett följduppdrag till "Plan för samhällsservicens markbehov i Malmö" har ett förnyat beräkningsverktyg för att räkna fram antal skolplatser som olika bostadstyper genererar också tagits fram. Detta för att i tidiga skeden av planering bättre kunna bedöma behov av skolor (förskola, grundskola, gymnasie). Beräkningsverktyget</p>

Åtagande

används nu i flera pågående detaljplanearbeten.

#Stadsbyggnadskontoret åtar sig att tillsammans med serviceförvaltningen och fastighets- och gatukontoret ta fram gemensam leveransplan för främst förskolor och grundskolor, utifrån stadsbyggnadsperspektiv och platsbehov samt tidsmässigt lämpliga lokaliseringar.

Kommentar

Bedömningen att åtagandet delvis har uppnåtts under året har sin grund i att det finns några separata listor istället för en gemensam. Verksamheterna anser att det i nuläget inte skulle vara ändamålsenligt att sträva efter en gemensam lista. Det är mer lämpligt att göra ett sådant förbättrings- och utvecklingsarbete med utgångspunkt och samklang ur resultatet av utredningen av lokalförsörjningsrollen. I nuläget så hanterar respektive förvaltning sin egen del i leveransen och inga direkta vinster görs av en enkel gemensam sammanslagning av dessa.

På gemensamma möten görs överenskommelser om när processer ska påbörjas för att säkerställa förskole- och grundskoleutbyggnaden. Förvaltningarna har alla processer som visar leveranstider utifrån en beställning. Det finns flera ärenden som läggs vilande eller stoppas på grund av ändrad inriktning för beräkningsgrunder eller krav, vilket får konsekvenser för leveransen som är svåra att beskriva i en leveransplan.

Nämndsmål/bolagsmål:

Stadsplanering och bostadsförsörjning ska präglas av ett barnperspektiv.

Hur gick det?

Nämndsmålet har uppnåtts 2018. Nämndsmålet är flerårigt till sin karaktär, men dess måluppfyllelse bedöms årsvis, baserat på årets resultat. Nämndsmålet bedöms ha uppnåtts under mandatperioden.


Varför blev det så?

Stadsbyggnadskontoret arbetar löpande för att i stadsplaneringen ha fokus på Malmös långsiktiga hållbarhet som påverkar barns hälsa och välbefinnande. Detta görs bland annat genom sociala konsekvensbedömningar, som har bidragit till en ökad förståelse och medvetenhet för de sociala konsekvenserna. Detta har lett till ett mångfacetterat innehåll som i planeringen i större utsträckning ska spegla hela Malmö.

Stadsbyggnadskontoret har under 2018 påbörjat en samverkan med ett Malmö stad-projekt med fokus på barnrätt i stadsutveckling. Stadsbyggnadskontoret har även ett samarbete med ett projekt inom Malmö innovationsarena (MIA) som fokuserar på utvecklingen av Järnvägsverkstäderna i Kirseberg.

Hur påverkar utfallet verksamhetens fortsatta arbete?

Stadsbyggnadskontoret kommer framöver att fortsätta att utveckla arbetsprocessen med sociala konsekvensbedömningar ytterligare och har som ambition att sociala konsekvensbedömningar ska genomföras för samtliga detaljplaner som innehåller en större mängd bostäder.

Målindikator	Utfall	Målvärde
 Sociala konsekvensbedömningar som belyser barnperspektivet ska genomföras för fördjupade översiktsplaner, planprogram och tillämpliga detaljplaner och bygglov.	100 %	100 %
Kommentar Sociala konsekvensbedömningar har för 2018 genomförts för samtliga fall av fördjupade översiktsplaner, planprogram och tillämpliga detaljplaner och bygglov. Uppföljningsmetoden är kvantitativ. Utfallet överensstämmer med målvärdet. Uppföljningen genomförs genom att undersökning görs av fördjupade översiktsplaner, planprogram och tillämpliga detaljplaner och bygglov som det genomförts sociala konsekvensbedömningar för under året. Uppföljningen har valts för att kunna säkerställa att trygghetsaspekten belyses i fördjupade översiktsplaner, planprogram, detaljplaner och bygglov samt att säkerställa att sociala konsekvensbedömningar genomförs.		

Åtagande



Genom sociala konsekvensbedömningar verka för att barn- och ungdomsperspektivet tillvaratas.

Kommentar

Stadsbyggnadskontoret deltar i ett Malmö stad-projekt, som leds av arbetsmarknad- och socialförvaltningen, med fokus på barnrätt i stadsutveckling. Målet blir att utveckla barnperspektivet i de sociala konsekvensbedömningarna och utforma någon form av handledningsdokument för stads-/samhällsplanerare i Malmö stad.

Ett annat sätt att utveckla arbetet är genom ett nystartat pilotprojekt inom Malmö innovationsarena (MIA) med fokus på utvecklingen av Järnvägsverkstäderna i Kirseberg. Inom ramen för projektet har ett samarbete påbörjats med en lokal förskola med fokus på skolans och närområdets fysiska miljö. Ett specifikt fokusområde är hur en pedagogisk funktion mellan barn och planerare – i detta fall från kulturförvaltningen - kan användas för att facilitera processen. Arbetet kommer att fortlöpa under 2019.

Målområde 4 – En öppen stad

Kommunfullmäktigemål – Malmö ska vara en öppen, jämställd och inkluderande stad, fri från diskriminering, där alla ges lika rättigheter och möjligheter och där mångfalden är en tillgång.

Under kommunfullmäktigemålet har stadsbyggnadsnämnden formulerat två nämndsmål: "Alla ärendeprocesser ska jämställdhetsintegreras under innevarande mandatperiod" och "Engagemang och tillit skapas genom dialog med malmöborna". Bedömningen är att dessa nämndsmål har uppnåtts för 2018 och för mandatperioden.

Resultatet av nämndens arbete bedöms bidra till kommunfullmäktigemålet genom att stadsbyggnadskontoret testat nya verktyg och arbetssätt för att i dialogarbete nå fler malmöbor och öka delaktigheten i planeringsprocesser. Utöver det bedöms stadsbyggnadskontorets genom sitt jämställdhetsarbete ha bidragit till kommunfullmäktigemålet bland annat genom följande satsningar.

Jämställdhetsintegrering

Stadsbyggnadskontoret ska verka för ett likvärdigt utfall av vår service till malmöborna – för jämlika förhållanden mellan individer och grupper.

Den nuvarande inriktningen har sin bakgrund i en revisorsgranskning av kontorets jämställdhetsarbete 2014 som kom fram till att det utvecklade arbetet för jämställdhet och mot diskriminering på HR-området, alltså arbetsgivarperspektivet, borde kunna omfatta även den ordinarie verksamheten, alltså integrerat i kontorets uppdrag.

Stadsbyggnadsnämnden beslutade därför 2015 om följande handlingsplan för den mandatperioden:

- All statistik som samlas in och som kan könsuppdelas, ska könsuppdelas.
- Skapa en jämställdhetsgrupp med chefsrepresentation.
- Arbeta efter en utvecklingsplan, innehållande delarna:
 - Informationshöjande insatser, utbildningar, workshops.
 - Formulering av avdelningsspecifika mål för jämställdhetsintegrering.
 - Analyser av verksamheten.

Kompetenshöjande utbildningar i normkritik, jämställdhet, mångfald och antidiskriminering har de senaste åren erbjudits stadsbyggnadskontorets medarbetare och chefer. Kopplat till utbildningarna har avdelningarna gjort analyser av sin verksamhet, och avdelningsspecifika åtaganden och aktiviteter har därefter formulerats, som har knutits till ordinarie budget/verksamhetsplan och fullmäktiges och nämndens mål.

Efter hand som aktiviteter har klarats av med eftersträvat resultat, har nya formulerats. Ett intersektionellt perspektiv har efter hand lagts till i takt med kunskapen om att fler maktordningar än den mellan könen

har betydelse för effekten av stadsbyggnadskontorets verksamhet.

På så vis har handlingsplanen också konkretiserats, och utvecklats. En del saker återstår att göra även om rutiner för ett jämställdhets- och mångfaldsintegrerat arbete kommit på plats.

Perspektiven väcks nu i den ordinarie löpande verksamheten genom ordinarie APT, arbetsplatsträffar. Med bakgrund i diskrimineringslagens krav på ett systematiskt arbetssätt beslutades 2018 om att arbetet på området ska utgå ifrån ett årshjul som sträcker sig över två år. Återkommande utbildning av kontorets personal är centralt även fortsättningsvis i detta.

Lärdomar från mandatperioden

Stadsbyggnadskontoret har under mandatperioden bedrivit ett gediget arbete inom jämställdhetsintegrering. Att kunna koppla detta utvecklingsarbete till KF-målkedjan har varit värdefullt och samtidigt underlättat arbetet, då det fanns ett tydligt politiskt stöd för att genomföra satsningar.

Nämndsmål/bolagsmål:

Alla ärendeprocesser ska jämställdhetsintegreras under innevarande mandatperiod.

Hur gick det?


Nämndsmålet har uppnåtts 2018. Nämndsmålet är flerårigt till sin karaktär, men dess måluppfyllelse bedöms årsvis, baserat på årets resultat. Nämndsmålet bedöms ha uppnåtts under mandatperioden.


Varför blev det så?

Efter genomförda jämställdhetsanalyser 2015 och 2016 skapades nio nya åtaganden för uppföljning under 2017. De nio åtagandena fokuserar på stadsbyggnadskontorets kärnprocesser och syftar till att jämställdhetsintegrera dessa. Arbetet har under 2018 starkt gått framåt, men det är inte färdigt och kommer att vara en viktig utvecklingsfråga för stadsbyggnadskontoret även framöver.

Hur påverkar utfallet verksamhetens fortsatta arbete under 2018 och framåt?

Efter en trevande start har arbetet successivt växlat upp under 2017 och 2018. Ett aktivt arbete med att jämställdhetsintegrera stadsbyggnadskontorets kärnprocesser pågår nu. Under 2019 och framåt kommer stadsbyggnadskontoret att fortsätta arbetet. Ytterligare medarbetare kommer att utbildas inom jämställdhet vilket också ger goda förutsättningar för stadsbyggnadskontoret att fortsätta arbetet framöver.

Målindikator	Utfall	Målvärde
 Alla ärendeprocesser som är relevanta ska jämställdhetsintegreras under mandatperioden.	100 %	100 %
Kommentar Stadsbyggnadskontoret har under 2018 aktivt fortsatt med det förbättringsarbete som inleddes under 2016, som framgår av nämndsmålets åtaganden. Uppföljningsmetoden är kvantitativ. Uppföljningen genomförs genom att uppskatta hur långt stadsbyggnadskontoret kommit med målet om att relevanta processer ska jämställdhetsintegreras. Utfallet understiger målvärdet och anledningen till det är att en del av arbetet fortfarande befinner sig i en utvecklingsfas. Uppföljningen har valts för att kunna visa att jämställdhetsaspekterna genomsyrar vår planering, samt för att ge en indikation på hur långt stadsbyggnadskontoret kommit i arbetet med jämställdhetsintegrering av relevanta ärendeprocesser.		

Åtagande
 Prova alternativa former för medborgardialog.
Kommentar Projektet Amiralstaden har tagit fram en modell för involveringsarbete som vilar på Malmökommissionens rekommendationer kring kunskapsallianser, där deltagandet bygger på ömsesidighet och i så stor utsträckning

Åtagande
<p>som möjligt på jämlika villkor. Amiralstaden har i sin modell pekat ut att det är två grupper vars representation måste ingå i en kunskapsallians för att den ska vara jämlik och bidra till ny kunskap. Det är dels den "synliga" som består av bland annat politiker, tjänstepersoner i Malmö stad och Malmö universitet. Den andra gruppen kallas för "samhällsbaserad" som består av ideella organisationer, företag och individer. Dessa två möts för att ta sig an en utmaning i stadsutveckling och tillsammans formulera en lösning. Under hösten har projektet arbetat vidare med en kunskapsallians som fokuserat på att stärka förskolans roll i stadsutvecklingen med specifikt fokus på den pågående utvecklingen i Amiralstaden. Parallellt med pågående kunskapsallianser har projektet även arbetat utvärderande för att utveckla och finslipa arbetsmetodikerna i samarbete med Malmö universitet.</p> <p>Ett annat exempel på en ny form av delaktighet är virtual reality (VR) som användes på Limhamns stadsbibliotek vid utställningen av planprogram för Limhamn nordväst om Kalkbrottet. VR är ett exempel på de verktyg som stadsbyggnadskontorets 3D-team löpande arbetar med för att utveckla metoder för medborgardialog.</p>
<p>● Kvinnor och män ska ha samma möjligheter att ta del av information och vara delaktiga vid KLM-sammanträden.</p>
<p>Kommentar</p> <p>Förvaltningen för könsuppdelad statistik över deltagande på kommunala lantmäterimyndighetens (KLM) sammanträden. Kontoret bedömer att män och kvinnor har samma möjligheter att ta del av information och vara delaktiga vid sammanträden. Detta baserar kontoret på att samtliga lagförda ägare på en fastighet får kallelse. Beslutet vem, om fastigheten har flera ägare, som deltar vid sammanträden kan inte kontoret bestämma. Alla medborgare informeras på samma sätt. Under 2018 års könsuppdelade statistik är fördelningen 42 procent kvinnor och 58 procent män.</p>
<p>▬ Om personnamn skall användas för gator och platser i Malmö ska dessa spegla stadens utveckling.</p>
<p>Kommentar</p> <p>Förvaltningen ansvarar för namnsättning för kvarter, gator och platser i Malmö. Namnsättningsgruppen tillämpar god ortsnamnsed enligt kulturminneslagens hänsynsparagraf och de specifika rekommendationerna som finns kring memorialnamn (personnamn). Vid de tillfällen memorialnamn föreslås för en gata eller plats är jämställdhetsperspektivet en viktig parameter. Under 2018 har inga personnamn använts vid namnsättning.</p>
<p>● Informationen om stadsbyggnadskontorets verksamhet på malmo.se är adekvat ur jämställdhetssynpunkt och lika tillgänglig och påverkansbar oavsett kön.</p>
<p>Kommentar</p> <p>Informationen om stadsbyggnadskontorets verksamhet på malmo.se har granskats ut jämställdhets- och tillgänglighetssynpunkt gällande både språk och bild. Resultatet av granskningen blev att texterna på malmo.se är neutralt formulerade ur jämställdhets- och tillgänglighetssynpunkt och inga ändringar har därför gjorts. Vid bildval har en medvetenhet funnits sedan tidigare om könsrepresentation och mångfald. I det fortsatta arbetet bör nya texter och bilder granskas ut jämlikhets- och mångfaldssynpunkt.</p>
<p>● Kvinnor och män ska ha lika möjligheter att ta del av information i samrådsskedet.</p>
<p>Kommentar</p> <p>Stadsbyggnadskontoret har under året utbildat medarbetare i social hållbar stadsplanering och integrering av jämställdhet, jämlikhet, mångfald och normkritik. Detta är en stor del av kontorets jämställdhetsintegrering av samtliga ärendeprocesser. Genom att knyta samman teori med ett fiktivt stadsutvecklingsprojekt får kontorets medarbetare en större insikt i vikten av arbetet med jämställdhet, jämlikhet och mångfald.</p> <p>Utbildningen i samband med det nya handläggarstödet med delaktighetspaketet ska ge positiva effekter i delaktighetsarbetet.</p>
<p>● Nämnden ska ges de bästa förutsättningarna för att jämställdhet ska kunna genomsyra deras beslut om detalplaneringen.</p>
<p>Kommentar</p> <p>Stadsbyggnadskontoret arbetar kontinuerligt med att förenkla och förtydliga innehållet i sina planbeskrivningar. Både genom att utbilda sig i att skriva klarspråk och med hjälp av bättre hjälptexter under avsnittet för samhällskonsekvenser. Under året pågick ett arbete att förtydliga och lyfta fram de sociala konsekvensbedömningarna, var jämställdhet sorteras in.</p>
<p>● Medborgardialog ska vara ett verktyg för att uppnå en jämlik, jämställd och inkluderande stad där alla ges lika rättigheter och möjligheter.</p>
<p>Kommentar</p>

Åtagande

Stadsbyggnadskontoret har under året arbetat med att ta fram ett digitalt handläggarstöd som ett delaktighetspaket med verktyg för olika nivåer av delaktighetsarbete med medborgarna och att kartlägga sin egna kommunikation. Att höja nivån på våra medarbetares förmåga och att tydligare prioritera och resurssätta är lärdomar som medföljt till nästa mandatperiod.

Ett exempel på medborgardialogen som verktyg för inkludering är det involveringsarbete som sker i Projektet Amiralstaden. Mer finns att läsa under åtagandet om alternativa former för medborgardialog.

Fler kvinnor ska vara aktiva i bygglovsprocessen och likvärdig information ska erbjudas till samtliga sökanden och byggherrar under bygglovsprocessen.

Kommentar

För att kunna påverka jämställdheten inom bygglovsprocessen fokuserar kontoret på tre områden; bemötande av sökande, internt stöd kolleger emellan och könsfördelning inom yrkesrollerna. Våren 2018 togs det fram en ny hemsida inom bygglov. Syftet med denna var att förenkla och tydliggöra vad som gäller genom goda exempel och pedagogiska förklaringar och framför allt göra sökbarheten bättre. Texten granskades ur ett genusperspektiv av ett externt företag och utvärderingen sammanfattades enligt nedan.

Sidorna är generellt mycket neutralt utformade ur genusperspektiv, med obefintliga könspronomen eller andra könsindikationer i texterna, och mycket få bilder som föreställer människor. Faktabanken A-Ö utgör dessutom ett bra verktyg för att tillgängliggöra ett traditionellt sett manligt kodat språkområde för fler, oavsett kön eller första språk.

Den översiktliga och strategiska planeringen ska bidra till en öppen, jämställd och inkluderande stad, fri från diskriminering, där alla ges lika rättigheter och möjligheter och där mångfalden är en tillgång.

Kommentar

Översiktsplan för Malmö

I Översiktsplan för Malmö, som antogs i maj 2018, behandlas jämställdhet och jämlikhet relativt extensivt. I planstrategin har frågan ett eget avsnitt "Jämlikhet och jämställdhet", men återfinns också under de prioriterade inriktningarna, genomförandeavsnittet, hållbarhetsbedömningen och under avsnitt som exempelvis "Samhällsservice" och "Mobilitet och infrastruktur".

Klagshamnsuddens naturreservat

Under framtagandet av beslut och skötselplan för Klagshamnsuddens naturreservat har jämställdhet beaktats genom att främja en mängd olika friluftslivsaktiviteter i området. Exempel på sådana är ridning, surfing, vandring och scouter.

Natuvårdsplan för Malmö

I samband med inventeringen av natuvårdsplanens utpekade områden har jämställdhet beaktats. Under bedömning av rekreativsmöjligheter har möjligheter att ta sig fram på olika sätt i naturområdena i Malmö, t.ex. om de är tillgängliga och välkomnande för alla, beaktats. En observation är att de flesta besökare i områdena är kvinnor. Det är emellertid av störst vikt att beakta jämlikhetsperspektivet eftersom det största problemet i naturområdena är att människor med funktionshinder inte kan ta sig fram. En möjlighet i framtiden är att undersöka hur kvinnor och män använder olika naturområden och parker.

Parkeringspolicy och -norm

Förslag på ny policy och norm för mobilitet och parkering i Malmö har i juni 2018 lämnats till politisk behandling. I detta styrdokuments konsekvenskapitel finns en beskrivning av förväntade effekter och konsekvenser av betydelse för detta och flera andra målområden. Den övergripande konsekvensen av förslaget blir att staden prioriterar stadsmiljöer, hälsa och miljö före bilparkering. Effekten på längre sikt blir ett mer jämlikt användande av stadsrummet då hållbara transporter inte har samma ytanspråk på grund av mindre parkeringsbehov. Det effektiva stadsrummet får också en social påverkan.

Jämställdhet och jämlikhet är grundläggande utgångspunkter när Malmö planeras. Hur parkering planeras och utformas påverkar dessa utgångspunkter. Givet dagens situation, att män äger bil och kör bil i större utsträckning än kvinnor, innebär att mäns tillgänglighet till stadens och regionens utbud generellt sett är större än kvinnors. Närheten till kollektivtrafik med hög kvalitet samt goda möjligheter att kunna förflytta sig till fots och med cykel kan kompensera detta.

Sverigeförhandlingen

I Sverigeförhandlingen har jämställdhet ingått som en del i bedömningen av sociala nyttor. Dessa nyttor har dock inte varit framträdande i besluten, annat än att bostadsbyggandet pekats ut som en viktig effekt att nå, vilket antas ha en stor effekt på sociala nyttor. Dock har jämställdhetsperspektivet inte beskrivits för denna aspekt. I arbetet med att ta fram en genomförandeorganisation för storstadspaketet har sociala konsekvenser och perspektiv på jämställdhet och jämlikhet diskuterats, men det syns inte så tydligt i dokumentationen. Tekniska nämnden har för 2018 beslutat att fastighets- och gatukontoret ska åta sig att genomföra jämställdhetsanalyser i årets förstudier. Stadsbyggnadskontoret har tillsammans med fastighets- och

Åtagande

gaturkontoret startat en diskussion om detta åtagande som därmed har en gemensam grund. Det viktiga i det fortsatta arbetet med storstadspaketet torde vara att i det fysiska genomförandet säkerställa kvinnors och mäns jämställda och jämlika upplevelse och användning av staden och stadens offentliga rum. Det ställer krav på frihet från fysiska barriärer, trygghet och tillgänglighet i det fysiska genomförandet och inte bara på strategisk nivå.

Amiralsstaden

Under året har Amiralsstaden tagit fram ett nytt styrdokument: "Amiralsstaden - mål och värden". Dokumentet har belysts utifrån ett intersektionalitetsperspektiv för att se hur det kan hantera komplexa och sammansatta ojämlikheter i maktstrukturer som är närvarande i geografin. Detta arbete är dock i sin linda och behöver utvecklas vidare och ses över kontinuerligt.

Översiktsplan för Nyhamnen samt Översiktsplan för södra Kirseberg och Östervärn

Målsättningar inom jämställdhet och jämlikhet genomsyrar planförslaget och redovisas därutöver i särskilda kapitel i respektive översiktsplan.

Nämndsmål/bolagsmål:

Malmö är en blandad stad som präglas av mångfald. Engagemang och tillit skapas genom dialog med malmöborna.

Hur gick det?

Nämndsmålet har uppnåtts 2018. Nämndsmålet är flerårigt till sin karaktär, men dess måluppfyllelse bedöms årsvis, baserat på årets resultat. Nämndsmålet bedöms ha uppnåtts under mandatperioden.



Varför blev det så?

Projektet Amiralsstaden har tagit fram en modell för involveringsarbete som vilar på Malmökommissionens rekommendationer kring kunskapsallianser, där deltagandet bygger på ömsesidighet och i så stor utsträckning som möjligt på jämlika villkor. Under hösten har projektet arbetat med en kunskapsallians som fokuserat på att stärka förskolans roll i stadsutvecklingen med specifikt fokus på den pågående utvecklingen i Amiralsstaden. Parallellt med pågående kunskapsallianser har projektet även arbetat utvärderande för att utveckla och finslipa arbetsmetodikerna i samarbete med Malmö universitet.


Ett annat exempel på en ny form av delaktighet är virtual reality (VR) som användes på Limhamns stadsbibliotek vid utställningen av planprogram för Limhamn nordväst om Kalkbrottet. VR är ett exempel på de verktyg som stadsbyggnadskontorets 3D-team löpande arbetar med att utveckla.

Hur påverkar utfallet verksamhetens fortsatta arbete under 2018 och framåt?

Stadsbyggnadskontorets utvecklingsarbete kommer att löpa vidare och nya metoder testas successivt.

Målordikator	Utfall	Målvärde
 I kontorets NKI-undersökningar ska bemötande och professionalitet vara minst 4,0.	4,2	minst 4
Kommentar Kontoret mäter kundupplevelser regelbundet via telefonintervjuer, tyck-till-kort samt webbenkäter. Under 2018 har kontoret totalt fått in ca 990 svar på olika mätningar. Kundmätningarna mäter bl a kontorets bemötande och professionalitet. Målvärdet är 4,0 (mätningen har en 1-5 skala). Under 2018 har kontoret uppfyllt målet med ett utfall på 4,2, vilket är en förbättring jämfört med föregående års utfall på 4,0.		
 Genomföra en kvalitativ utvärdering av medborgardialogen i ett stadsutvecklingsprojekt.	Delvis uppnådd	
Kommentar Dialog med malmöborna är en viktig fråga för stadsbyggnadskontoret. Projektet Amiralsstaden har under året arbetat i flera kunskapsallianser med syfte att öka involveringen från olika grupper av medborgare. Parallellt med pågående kunskapsallianser har projektet även arbetat utvärderande kring arbetsmetodikerna i samarbete		

Målindikator	Utfall	Målvärde
med Malmö universitet. Syftet med detta arbete är att utveckla och finslipa metodiken.		

Åtagande
<p> Prova alternativa former för medborgardialog.</p> <p>Kommentar</p> <p>Projektet Amiralstaden har tagit fram en modell för involveringsarbete som vilar på Malmökommissionens rekommendationer kring kunskapsallianser, där deltagandet bygger på ömsesidighet och i så stor utsträckning som möjligt på jämlika villkor. Amiralstaden har i sin modell pekat ut att det är två grupper vars representation måste ingå i en kunskapsallians för att den ska vara jämlik och bidra till ny kunskap. Det är dels den "synliga" som består av bland annat politiker, tjänstepersoner i Malmö stad och Malmö universitet. Den andra gruppen kallas för "samhällsbaserad" som består av ideella organisationer, företag och individer. Dessa två möts för att ta sig an en utmaning i stadsutveckling och tillsammans formulera en lösning. Under hösten har projektet arbetat vidare med en kunskapsallians som fokuserat på att stärka förskolans roll i stadsutvecklingen med specifikt fokus på den pågående utvecklingen i Amiralstaden. Parallellt med pågående kunskapsallianser har projektet även arbetat utvärderande för att utveckla och finslipa arbetsmetodikerna i samarbete med Malmö universitet.</p> <p>Ett annat exempel på en ny form av delaktighet är virtual reality (VR) som användes på Limhamns stadsbibliotek vid utställningen av planprogram för Limhamn nordväst om Kalkbrottet. VR är ett exempel på de verktyg som stadsbyggnadskontorets 3D-team löpande arbetar med för att utveckla metoder för medborgardialog.</p>

Målområde 5 – En jämlik stad

Kommunfullmäktigemål – Malmöbor med behov av stöd och hjälp ska bemötas med respekt och ges förutsättningar för en meningsfull tillvaro med inflytande över sin vardag och i samhället

Under kommunfullmäktigemålet har stadsbyggnadsnämnden formulerat två nämndsmål: "Offentliga miljön ska vara tillgänglig för alla på likvärdiga villkor" och "Alla malmöbor som ansöker om bostadsanpassningsbidrag ska få ett snart och regelrätt beslut". Bedömningen är att dessa nämndsmål har uppnåtts för 2018 och för mandatperioden.

Resultatet av nämndens arbete bedöms bidra till kommunfullmäktigemålet genom att stadsbyggnadskontoret fokuserat på tillgänglighet till och i byggnader på olika nivåer. Sammanfattningsvis har åtgärder genomförts avseende förändrade handläggningsrutiner, framtagandet av rutiner och riktlinjer, skapa samarbete och samsyn kring tillgänglighetsfrågor och bostadsanpassning.

Tillgänglighet till bostad

Från och med 2017 är tillgänglighetsrådgivaren, som är en kompetens inom stadsbyggnadskontoret, en remissinstans för Planavdelningen avseende detaljplaner. Idag skickas samtliga detaljplaner på samråd och granskning, och synpunkter kring tillgänglighet och användbarhet för personer med funktionsnedsättning bearbetas i detaljplanen. Detta skapar förutsättningar för att kunna uppfylla de krav som ställs på tillgänglighet och användbarhet i bygglovet enligt Boverkets byggregler, samt en smidigare handläggning i bygglovsskedet. Som exempel kan nämnas angöring och parkering, lutningar på gångvägar, gångavstånd till sophantering, förgårdsmark som tillåter tillgängliga balkonger.

Stadsbyggnadskontoret handlägger, efter anmälan från allmänheten eller handikapporganisationer, ärenden om avhjälpan av enkelt avhjälpt hinder till och i lokaler dit allmänheten har tillträde och på allmänna platser. Anmälningar som kommer in till kontoret avser oftast mindre nivåskillnader, tunga dörrar, felaktigt placerade eller utformade manöverdon samt bristande skyltning, kontrastmarkering och utformning av balansstöd. Granskningen av sådana ärenden innebär att göra en avvägning om åtgärden är rimlig att avhjälpa utifrån ekonomiska och byggtekniska aspekter.

Under denna mandatperiod har Malmö stads tillgänglighetsguide blivit helt digital. Informationen som uppdateras årligen redovisar den fysiska tillgängligheten till ett antal av stadens publika lokaler vilket möjliggör för malmöbor och besökare att få förståelse för lokalens eventuella begränsningar innan de besöker den.

Stadsbyggnadskontoret har under denna mandatperiod haft en intern arbetsgrupp mellan tillgänglighetsrådgivare från administrativa avdelningen och bygglovshandläggare samt byggnadsinspektörer från stadsarkitektavdelningen. Syftet med arbetsgruppen är att ta fram gemensamma lagtexttolkningar avseende tillgänglighetsfrågor i ärenden för bygglov och bygganmälan. Kontorets interna tolkningar av gällande riktlinjer, och eventuella möjliga avsteg från dessa, sammanfattas i gemensamma interna riktlinjer, "Riktlinjer avseende tillgänglighet och användbarhet för personer med funktionsnedsättning".

Samsyn i tillgänglighetsfrågor saknas dock fortfarande med andra förvaltningar vilket försvårar tillgänglighetsarbetet i stor omfattning för Stadsbyggnadskontoret. En grupp med tjänstepersoner från stadsbyggnadskontoret och fastighets- och gatukontoret har bildats för att skapa samsyn.

Tillgänglighet i bostad

Kategorin "Anpassad bostad" infördes på Boplats Syd under 2015 och fram till och med 2016 hade 10 lägenheter förmedlats i denna kategori. Under hösten 2018 har Enheten för bostadsanpassning haft möte med MKB tillsammans med Boplats Syd för att påminna om möjligheten att lämna redan anpassade bostäder till förmedling. Boplats Syd har fortsatt detta arbete genom att kontakta ytterligare hyresvärdar med avsikt att få fler lägenheter att förmedla i denna kategori.

Under mandatperioden har olika strategier för att korta handläggningstiden avseende bostadsanpassningsbidrag vidtagits och numera påbörjas handläggning av alla ärenden i någon form samma dag som de inkommer. Att inte ha en separat väntelista som tidigare, gör att alla ansökningar av bostadsanpassningsbidrag får en snar bedömning och sökande får tidig feedback på om exempelvis kompletterande uppgifter behövs. Ny förvaltningslag juli 2018 har också inneburit en ökad kommunikation med sökande vilket tar tid i anspråk för handläggaren, men tydliggör för sökande vad som händer i ärendet. I förlängningen kan det innebära att handläggningstiden minskar då sökande blir mer medveten och engagerad i sitt ärende.

Lärdomar från mandatperioden

Fullmäktigemålet är väldigt brett men det har ändå varit svårt att formulera fler åtaganden utifrån kontorets uppdrag. En viktig erfarenhet är att åtaganden och indikatorer borde formulerats utifrån kontorets ansvarsområde så att de är möjliga att genomföra och följa upp. Annars måste nämndsmål och åtaganden synkas med andra förvaltningar för samsyn. Stadsbyggnadskontoret har haft åtaganden inom målområdet som utgått från kontorets egna prioriteringar, som inte delats av andra.

Nämndsmål/bolagsmål:

Offentliga miljön ska vara tillgänglig för alla på likvärdiga villkor.

Hur gick det?


Nämndsmålet har uppnåtts 2018. Nämndsmålet är flerårigt till sin karaktär, men dess måluppfyllelse bedöms årsvis, baserat på årets resultat. Nämndsmålet bedöms ha uppnåtts under mandatperioden.


Varför blev det så?

Uppföljningen visar att den offentliga miljön faktiskt successivt blivit mer tillgänglig genom hanteringen av de så kallade tillsynsärendena avseende enkelt avhjälpna hinder. Stadsbyggnadskontoret har inom den egna organisationen ytterligare lyft tillgänglighetsfrågorna genom att arbeta avdelningsövergripande med dem. Stadsbyggnadskontorets tillgänglighetsrådgivare internremitteras detaljplaner, för att säkerställa att frågor som i senare skede prövas i bygglovet, beaktas i detaljplanerna. Det rör frågor såsom angöring för färdtjänst, lutningar på gångvägar och gångavstånd till avfallshantering. Dessa frågor är viktiga för att alla människor ska känna sig trygga i stadsmiljön och kunna delta i samhällslivet på lika villkor.

Hur påverkar utfallet verksamhetens fortsatta arbete under 2018 och framåt?

Genom att stadsbyggnadskontoret bildat grupper med medarbetare från fastighets- och gatukontoret och inom stadsbyggnadskontoret som har till uppgift att särskilt lyfta tillgänglighetsfrågorna i stadsbyggnadsprocessen, ökas kompetensen och samordningen för att nå nämndsmålet. På det sätt stadsbyggnadskontoret utvecklat granskningen av detaljplanerna utifrån ett tillgänglighetsperspektiv bidrar det till att frågorna ytterligare lyfts vilket bidrar till att den offentliga miljön i större utsträckning blir tillgänglig.

Målindikator	Utfall	Målvärde
 100 % av inkomna ärenden gällande enkelt avhjälpna hinder ska handläggas.	100 %	100 %
Kommentar Inom ramen för myndighetsutövning hanteras samtliga inkomna ärenden. Uppföljningsmetoden är kvantitativ. Utfallet överensstämmer med målvärdet.		

Åtagande
 Skapa helhetssyn kring fysisk tillgänglighet genom att skapa en förvaltningsövergripande arbetsgrupp som verkar för samsyn i tillgänglighetsfrågor.
Kommentar Tjänstepersoner från stadsbyggnadskontoret och fastighets- och gatukontoret träffas i en samordnad grupp för frågor som rör tillgänglighet på allmän plats. I första hand avser arbetet att skapa samsyn mellan förvaltningarna utifrån lagstiftning och praktisk tillämpning. Förutom kontorsövergripande samarbeten har även samarbeten inom SBK lett till ökad förståelse för tillgänglighetsproblematiken och nya riktlinjer har tagits fram. Tillgänglighetsfrågorna har därmed lyfts på olika nivåer i stadsbyggnadsprocessen och samsyn skapats inom detaljplan, bygglov och bostadsanpassning.

Nämndsmål/bolagsmål:

Alla malmöbor som ansöker om bostadsanpassningsbidrag ska få ett snart och regelrätt beslut.

Hur gick det?

Nämndsmålet har uppnåtts 2018. Nämndsmålet är flerårigt till sin karaktär, men dess måluppfyllelse bedöms årsvis, baserat på årets resultat. Nämndsmålet bedöms ha uppnåtts under mandatperioden.

Varför blev det så?


Under mandatperioden har olika strategier för att korta handläggningstiden vidtagits och numera påbörjas handläggning av alla ärenden i någon form samma dag som de inkommer. Att inte ha en separat väntelista som tidigare, gör att alla ansökningar av bostadsanpassningsbidrag får en snar bedömning och sökande får tidig feedback på om exempelvis kompletterande uppgifter behövs. Ny förvaltningslag 1 juli 2018 har också inneburit en ökad kommunikering med sökande vilket tar tid i anspråk för handläggaren, men tydliggör för sökande vad som händer i ärendet. I förlängningen kan det innebära att handläggningstiden


minskar då sökande blir mer medveten och engagerad i sitt ärende. December 2018 är NKI 4,0 gällande om handläggningstiden varit rimlig och 4,4 om beslutet varit klart och tydligt för sökande, kundbetyget mäts på skalan 1-5.

Antalet avslagsbeslut har minskat med 22%, från 265 ärenden 2017 till 206 ärenden 2018. Tjugo avgöranden har kommit från förvaltningsrätten varav två har återförvisats till stadsbyggnadsnämnden för fortsatt utredning och resterande har avslagits.

Hur påverkar utfallet verksamhetens fortsatta arbete?

Fortsatt arbete med att effektivisera handlägningsprocessen vidtas och under 2019 planeras att införa möjlighet att ansöka om bidrag digitalt.

Målindikator	Utfall	Målvärde
 För 100 % av inkomna ansökningar om bostadsanpassningsbidrag ska handläggning påbörjas senast inom 2 månader.	100 %	100 %
Kommentar Handläggning av alla ärenden påbörjas direkt och väntelistan är avskaffad vilket innebär 0 dagars väntetid december 2018. Vid motsvarande tidpunkt 2017 var väntetiden 32 dagar innan handläggning påbörjades.		

Atagande
 Ansökningar gällande bostadsanpassningsbidrag från flickor, pojkar, kvinnor och män bedöms fortsatt likvärdigt och nya strategier används för att effektivisera handlägningsprocessen och därmed korta väntetiden.
Kommentar Under året har olika strategier använts för att påbörja handläggning av ett ärende snabbare. Bland annat påbörjas kommunikering med sökande i ett tidigare skede och hembesök bokas in redan vid registreringen om det framkommer från början att hembesök behöver göras för att kunna påbörja utredningen. Vid team avidentifieras ansökningarna inte bara med kön utan numera även med ålder och bostadsadress. Samliga medarbetare på enheten har numera deltagit i utbildning i jämställdhet och mångfald.

Målområde 6 – En trygg stad

Kommunfullmäktigemål – I Malmö ska alla känna sig trygga och vara säkra såväl i hemmet som i stadens offentliga rum.

Under kommunfullmäktigemålet har stadsbyggnadsnämnden formulerat tre nämndsmål: "Stadsplaneringen ska bidra till en trygg och säker stad för alla Malmöbor oavsett kön och ålder", "Stadsbyggnadsprocessen ska bidra till ökad blandning och minskad segregation" och "Kollektivtrafik, cykel och gång prioriteras före bil". Bedömningen är att de två första nämndsmålen har uppnåtts för 2018 och för mandatperioden. Det tredje nämndsmålet har delvis uppnåtts för 2018 men bedöms ha uppnåtts för mandatperioden

Resultatet av nämndens arbete bedöms bidra till kommunfullmäktigemålet genom att kontoret lägger fokus på planering inom kollektivtrafikhärlägen. Att utbyggnadsområden består av blandade funktioner, att sociala konsekvensbedömningar genomförs och att arbete mot klimatrelaterade risker genomförs bidrar till att staden blir säker och upplevs trygg dygnet runt.

Under mandatperioden har stadsbyggnadskontoret också bidragit till kommunfullmäktigemålet bland annat genom följande satsningar.

Vattenfrågor

Strategier och riktlinjer för klimatanpassning i förhållande till höga havsnivåer och extrem nederbörd har förts in i översiktsplanen som antogs 31 maj 2018. 11 områden har utpekats för fördjupade studier med syfte att på sikt etablera ett sammanhängande skydd av hela Malmös kuststräcka. Inom ramen för den fördjupade översiktsplanen för Nyhamnen visas principiella strategier och riktlinjer för kustskydd av utbyggnadsområdet. Den fördjupade översiktsplanen var på utställning fram till september 2018 och förväntas gå till antagande under våren 2019.

Stadsbyggnadskontoret fick ett särskilt uppdrag inom ramen för KF-Uppdraget *Malmö framtidens kuststad* för utvecklingsarbete i havsnära stadsutvecklingsprojekt.

Utredningen visar hur Malmö kan fortsätta utvecklas som en attraktiv kuststad samtidigt som bebyggelse och infrastruktur skyddas mot höga havsvattenstånd i framtiden. Förslag på utformning och gestaltning av multifunktionella lösningar för kustskydd som blir positiva inslag i stadsbilden och som kan bidra till stadsutveckling längs kusten. Utredningen visar villkor och förutsättningar för genomförande, förslag till färdväg mot genomförande, hur kustskydd påverkar exploateringsmöjligheter, naturvärden, marin miljö, grundvatten, samt rekreation och kulturmiljö.

En konsult har upphandlats och utvecklingsscenarier i etapper och förslag till utformning för två kuststräckor redovisas: Västra hamnen-hamninloppet och yttre barriärer, och Ön-Limhamns hamn. Områdena har olik problematik, För Västra hamnen redovisas förslag på ny klimatanpassad utbyggnad som i framtiden kan kombineras med en yttre skyddsport som vill skydda inre hamnen och Nyhamnen. Limhamns hamn och bebyggelsen innanför Strandvägen ligger i dag lågt och kan utsättas för effekter av tillfälliga höga havsnivåer i ett kortare perspektiv.

Stadsbyggnadskontoret deltar i samordningsgruppen för skyfallsarbetet i Malmö stad, och har varit delaktig i framtagande av Handlingsplan för skyfall i Malmö. De ansvariga nämnderna tog beslut om handlingsplanen och de aktiviteter som berör nämndernas arbetsområde i december 2018. Rutiner har arbetats in i detaljplanarbetet för beaktande av frågan och redovisning av den vattenbalans en detaljplan skapar.

Plan för Malmös vatten, som ursprungligen togs fram som ett tematiskt tillägg till Översiktsplan för Malmö, omarbetades till ett kunskapsunderlag med titeln Malmös vatten. Slutversionen trycktes i april 2018. Strategier och viktiga delar av samrådsunderlaget samt inkomna synpunkter under samrådet har istället arbetats in direkt i översiktsplanen.

Lärdomar från mandatperioden

Utöver sociala konsekvensbedömningar (SKB) har det varit svårt för stadsbyggnadskontoret att formulera åtaganden som varit möjliga att följa upp. Trygghets- och säkerhetsfrågor är väldigt väl integrerade i stadsbyggnadskontorets processer. Fokuset på SKB har lett till en något ensidig bild av stadsbyggnadskontorets verksamhet kopplat till målkedjan.

Nämndsmål/bolagsmål:

Stadsplaneringen ska bidra till en trygg och säker stad för alla Malmöbor oavsett kön och ålder.

Hur gick det?

Nämndsmålet har uppnåtts 2018. Nämndsmålet är flerårigt till sin karaktär, men dess måluppfyllelse bedöms årsvis, baserat på årets resultat. Nämndsmålet bedöms ha uppnåtts under mandatperioden.

Varför blev det så?

Stadsbyggnadskontoret bedriver i all sin planering ett aktivt och framstående arbete för trygghet och säkerhet för alla Malmöbor oavsett kön och ålder. Inom ramen för de sociala konsekvensbedömningarna görs särskilda analyser av planeringen utifrån trygghet och säkerhet för grupper som ofta är mer otrygga i offentliga rum, såsom kvinnor och barn. Stadsbyggnadskontoret har som mål att sociala

konsekvensbedömningar ska genomföras för 100 procent av planprogram och fördjupade översiktsplaner. Det har inte varit tillämpligt att genomföra social konsekvensbedömning för någon fördjupning av översiktsplanen eller planprogram under 2018. Sociala konsekvensbedömningar genomförs löpande och har hittills i år genomförts för detaljplanen 5588 i Holma samt för Amiralstadens dokument Mål och värden.

Stadsbyggnadskontoret har under året genomfört en utredning om utvecklingsscenarier i etapper och förslag till utformning för två kuststräckor: Västra hamnen-hamninloppet och yttre barriärer, och Ön-Limhamns hamn. Utredningen visar hur dessa områden kan fortsätta utvecklas som del av en attraktiv kuststad samtidigt som bebyggelse och infrastruktur skyddas mot höga havsvattenstånd i framtiden. Förslag ges på utformning och gestaltning av multifunktionella lösningar för kustskydd som blir positiva inslag i stadsbilden och som kan bidra till stadsutveckling längs kusten. Utredningen redogör också för villkor och förutsättningar för genomförande, förslag till färdväg mot genomförande, samt hur kustskydd påverkar exploateringsmöjligheter, naturvärden, marin miljö, grundvatten, samt rekreation och kulturmiljö.

Hur påverkar utfallet verksamhetens fortsatta arbete under 2018 och framåt?

Stadsbyggnadskontoret jobbar aktivt och systematiskt med trygghetsfrågor i stadsutvecklingsprojekten. Stadsbyggnadskontorets arbete med sociala konsekvensbedömningar är ett arbete som kommer fortsätta mot uppsatta mål 2018 och därefter.

Målordikator	Utfall	Målvärde
<p>● Sociala konsekvensbedömningar som belyser säkerhets- och trygghetsaspekter ska genomföras för fördjupade översiktsplaner, planprogram och tillämpliga detaljplaner och bygglov.</p>	100 %	100 %
<p>Kommentar</p> <p>Sociala konsekvensbedömningar har för 2018 genomförts för samtliga fall av fördjupade översiktsplaner, planprogram och tillämpliga detaljplaner och bygglov. Uppföljningsmetoden är kvantitativ. Utfallet överensstämmer med målvärdet. Uppföljningen genomförs genom att undersökning görs av fördjupade översiktsplaner, planprogram och tillämpliga detaljplaner och bygglov som det genomförts sociala konsekvensbedömningar för under året. Uppföljningen har valts för att kunna säkerställa att trygghetsaspekten belyses i fördjupade översiktsplaner, planprogram, detaljplaner och bygglov.</p>		

Åtagande
<p>● Stadsbyggnadskontoret ska genomföra sociala konsekvensbedömningar som belyser tillits- och trygghetsaspekter.</p>
<p>Kommentar</p> <p>Sociala konsekvensbedömningar genomförs löpande och har under 2018 genomförts för detaljplanen 5588 i Holma, detaljplanen 5589 Härbärgen, samt för Amiralstadens dokument Mål och värden. Säkerhet och trygghet är teman som lyfts in i varje social konsekvensbedömning.</p> <p>Verktyget har reviderats så att matrisen fått rubriker som bättre stämmer överens med inriktningen för de nio kommunfullmäktigemålen. Verktyget kommer även framåt att revideras löpande.</p>
<p>● Arbeta med klimatanpassningsåtgärder såsom kustskydd.</p>
<p>Kommentar</p> <p>Stadsbyggnadskontoret har under 2018 genomfört ett särskilt uppdrag inom ramen för KF-uppdraget <i>Malmö framtidens kuststad</i> för utvecklingsarbete i havsnära stadsutvecklingsprojekt.</p> <p>Genom en konsult har utvecklingsscenarier i etapper och förslag till utformning för två kuststräckor redovisats: Västra hamnen-hamninloppet och yttre barriärer, och Ön-Limhamns hamn. Områdena har olika problematik. För Västra hamnen redovisas förslag på ny klimatanpassad utbyggnad som i framtiden kan kombineras med en yttre skyddsport som kan skydda inre hamnen och Nyhamnen. Limhamns hamn och bebyggelsen innanför Strandvägen ligger i dag lågt och kan utsättas för effekter av tillfälliga höga havsnivåer i ett kortare perspektiv. Utredningen visar hur dessa områden kan fortsätta utvecklas som del av en attraktiv kuststad samtidigt som bebyggelse och infrastruktur skyddas mot höga havsvattenstånd i framtiden. Förslag ges på utformning och gestaltning av multifunktionella lösningar för kustskydd som blir positiva inslag i stadsbilden och som kan bidra</p>

Åtagande

till stadsutveckling längs kusten. Utredningen redogör också för villkor och förutsättningar för genomförande, förslag till färdväg mot genomförande, samt hur kustskydd påverkar exploateringsmöjligheter, naturvärden, marin miljö, grundvatten, samt rekreation och kulturmiljö.

Förslag till vidare arbete lämnas till stadskontoret som samordnar förslag till handlingsplan för Malmö som framtidens kuststad för de kommande åren.

Nämndsmål/bolagsmål:

Kollektivtrafik, cykel och gång prioriteras före bil.

Hur gick det?

Nämndsmålet har delvis uppnåtts 2018. Nämndsmålet är flerårigt till sin karaktär, men dess måluppfyllelse bedöms årsvis, baserat på årets resultat. Nämndsmålet bedöms ha uppnåtts under mandatperioden.

Varför blev det så?


Stadsbyggnadskontoret arbetar i enlighet med Översiktsplan för Malmö, som föreskriver att ett yteffektivt markutnyttjande alltid ska eftersträvas. Den befintliga staden ska kompletteras och bebyggas tätare särskilt vid stationsnära lägen och längs kollektivtrafikstråk. 100 procent av samtliga bostäder i antagna detaljplaner 2018 ligger inom kollektivtrafikhärlägen.

Under året så har tre planer på kommunal mark antagits för totalt 201 bostäder. Detta är siffror som är betydligt lägre än tidigare år under mandatperioden. Under 2018 års sista kvartal så gavs flera nya planuppdrag bland annat uppstarten av detaljplaner i Nyhamnen och Elinelunds gård söder om Kalkbrottet. I december 2018 återfinns 4 700 bostäder på kommunal mark i pågående detaljplaner. Under 2018 har färre detaljplaner antagits än tidigare år. Förklaring till detta är att det skapar behov av fler externa utredningar.


Stadsbyggnadskontorets arbete med att få exploatörer att använda sig av mobilitetsåtgärder som t. ex. bilpool, attraktiv cykelparkering och främjande av kollektivtrafikanvändning pågår aktivt. I det pågående arbetet med ny parkeringspolicy och parkeringsnorm för Malmö stad har stadsbyggnadskontoret anordnat workshop för byggaktörer på temat mobilitetsåtgärder.

Hur påverkar utfallet verksamhetens fortsatta arbete under 2018 och framåt?

Stadsbyggnadskontoret bedriver ett aktivt arbete för att underlätta för resande med kollektivtrafik, cykel och gång. Detta arbete kommer att fortsätta framöver.

Målindikator	Utfall	Målvärde
 Detaljplaneringen ska skapa bostäder inom kollektivtrafikhärlägen.	100 %	minst 60 %
Kommentar Som en del av kommunfullmäktigemålet att Malmö ska vara en nära stad, ska bostäderna i detaljplanerna ligga i kollektivtrafikhärläge, vilket bestäms utifrån stadsbyggnadskontorets parkeringspolicy. I gällande policy innebär detta att en bostad måste ligga minst 500 meter ifrån en busslinje som har betydande destination. Uppföljningsmetoden är kvantitativ. Uppföljningen genomförs genom att lokalisera var bostäderna är utplacerade i förhållande till aktiva busslinjer och stationer enligt Skånetrafikens hållplatser. Under året har 1 013 av 1 015 bostäder i antagna detaljplaner legat inom detta avstånd. Utfallet överstiger målvärdet och anledningen till detta är att stadsbyggnadskontoret under året prioriterat bostadsplaner, som ligger i kollektivtrafikhärlägen. Uppföljningen har valts för att kunna säkerställa möjliggörande av bostäder i kollektivtrafikhärlägen.		

Åtagande

 **#Totalt 1500 bostäder i antagna detaljplaner per år ska vara i stationsnära lägen, varav 700 (av**

Åtagande

dessa 500 i Hyllie) i stationsnära lägen på kommunal mark.

Kommentar

Under året så har tre planer på kommunal mark antagits för totalt 201 bostäder.

- Dp 5508 Hyllie 7:3 (Söder om spåren), 80 bostäder i Hyllie
- Dp 5537 Arenan 2, 80 bostäder i Hyllie
- Dp 5448 Rosengård 130:250, 41 bostäder i Västra Kattarp

Detta är siffror som är betydligt lägre än tidigare år under mandatperioden. Under 2018 års sista kvartal så gavs flera nya planuppdrag bland annat uppstarten av detaljplaner i Nyhamnen och Elinelunds gård söder om Kalkbrottet. I december 2018 återfinns 4 700 bostäder på kommunal mark i pågående detaljplaner.



I detaljplaneringen verka för att exploitörer använder sig av mobilitetsåtgärder.

Kommentar

Malmö stads nuvarande parkeringsnorm och parkeringspolicy ger byggaktörer möjligheten till reducerad parkeringsnorm med mobilitetsåtgärder som ger boende incitament och möjligheter att resa på annat sätt än med bil. Stadsbyggnadskontorets arbete med mobilitetsåtgärder kopplat till parkeringsnormen har pågått i flera år och är numera en självklarhet för de allra flesta byggaktörer. Malmö är ledande i landet på området.

Stadsbyggnadskontorets trafikplanerare deltar med både information och diskussionsunderlag i byggherredialoger i bland annat Sege Park och Hyllie. De trafikplanerare som varit involverade i detaljplaneprocessen fungerar sedan som remissinstanser för bygglov och kan därmed följa upp att de åtgärder som utlovats i detaljplanen realiserar. Ofta träffar trafikplanerarna byggaktörerna tidigt i bygglovsprocessen.

Förslaget som ligger framme för ny parkeringspolicy och parkeringsnorm för Malmö stad innebär en ökad flexibilitet i parkeringsnorm för bostäder samt möjlighet till reducerad parkeringsnorm även för kontor och verksamheter vid införandet av mobilitetsåtgärder.

Stadsbyggnadskontoret har inom ramen för framtagandet av ny parkeringspolicy anordnat flertalet workshop för byggaktörer, arkitekter och andra förvaltningar på temat mobilitetsåtgärder.

Nämndsmål/bolagsmål:

Stadsbyggnadsprocessen ska bidra till ökad blandning och minskad segregation.

Hur gick det?

Nämndsmålet har uppnåtts 2018. Nämndsmålet är flerårigt till sin karaktär, men dess måluppfyllelse bedöms årsvis, baserat på årets resultat. Nämndsmålet bedöms ha uppnåtts under mandatperioden.

Varför blev det så?

Stadsbyggnadskontoret arbetar i enlighet med Översiktsplan för Malmö, som föreskriver att ett yteffektivt markutnyttjande och blandade funktioner ska eftersträvas i planeringen. Den existerande staden ska kompletteras och bebyggas tätare särskilt vid stationsnära lägen och längs kollektivtrafikstråk.

100 procent av samtliga bostäder i antagna detaljplaner 2018 ligger inom kollektivtrafiknära lägen. Ett antal av de antagna detaljplanerna innehåller en blandning av funktioner, men det finns också detaljplaner med enskilda funktioner som bidrar till blandning i de områden där de ska genomföras.

Samtliga pågående geografiska fördjupningar av översiktsplanen och planprogram uppvisar en tät bebyggelse och en blandning av funktioner, i enlighet med Översiktsplan för Malmö.

Social konsekvensbedömning (SKB) ska genomföras på samtliga fördjupade översiktsplaner och planprogram. Det har dock inte varit tillämpligt att genomföra SKB på någon sådan plan under 2018.

Hur påverkar utfallet verksamhetens fortsatta arbete under 2018 och framåt?

Givet det goda utfallet under 2018 avser stadsbyggnadskontoret att fortsätta arbetet på samma sätt framöver.

Målindikator	Utfall	Målvärde
<p>Mät och redovisa variation i boendeformer i antagna detaljplaner, beviljade bygglov samt i färdigställda bostäder tre gånger om året i bostadsförsörjningens tertialrapporter.</p>	3 st	minst 3 st
<p>Kommentar</p> <p>Uppföljningsmetoden är kvantitativ. Bostadsbyggandet följs upp inom ramen för bostadsförsörjningsarbetet. Utfallet överensstämmer med målvärdet. Uppföljningen har valts för att påvisa inriktningen i bostadsbyggandet för att ligga till grund för framtida planering och prioriteringar så att balans i boendeformer kan uppnås. Målet är att uppföljning ska ske tre gånger per år inom bostadsförsörjningsarbetet.</p>		

Åtagande
<p>Detaljplaneringen sker i enlighet med översiktsplanens planeringsinriktning om en nära, tät, grön och funktionsblandad stad.</p>
<p>Kommentar</p> <p>Under mandatperioden har stadsbyggnadskontoret löpande fört statistik över om detaljplaner som antas ligga inom områden som kategoriseras som blandad stad enligt översiktsplanen och om de har en ökad grad av blandade funktioner, vilket innebär att de är planer som innehåller minst två av kategorierna verksamhetsytor, bostäder eller samhällsservice. Under året har 34 detaljplaner antagits varav 24 ligger inom dessa blandade områden och sju har en ökad grad blandade funktioner. Som en del av målet från Översiktsplan för Malmö om en nära stad ska bostäderna i detaljplanerna ligga i kollektivtrafiknära läge, vilket bestäms utifrån stadsbyggnadskontorets parkeringspolicy. 16 av 18 antagna bostadsdetaljplaner kategoriserade som placerade i ett kollektivtrafiknära läge.</p> <p>Ett djupare sätt att identifiera om åtagandets verkan är de godkända stickprovsutvärderingar som genomförts. Man har då kommit fram till att faktorer som borgat för bra resultat ligger i bred byggherredialog och aktiv medverkan från bygglov i planprocessen.</p>
<p>Fördjupade översiktsplaner och planprogram ska uppvisa en tät bebyggelse och en blandning av funktioner.</p>
<p>Kommentar</p> <p>Efter avslutad utställning i november 2017 lämnades antagandehandlingen för Översiktsplan för Malmö till politisk behandling i januari 2018. Den 31 maj antog kommunfullmäktige Malmös nya översiktsplan, som också innehåller Malmö stads nya bostadspolitiska mål. Vid samma sammanträde antog kommunfullmäktige också Arkitekturstaden Malmö, tematiskt tillägg till Översiktsplan för Malmö.</p> <p>Under perioden 15 maj till 1 september 2018 har Översiktsplan för Nyhamnen ställts ut. Efter beaktande av inkomna synpunkter beräknas det färdigställda förslaget slutligen antas av kommunfullmäktige under första halvåret av 2019. När området är fullt utbyggt ska det kunna rymma mellan 7 000 och 9 000 nya bostäder, mellan 12 000 och 16 000 nya arbetsplatser, upp till 2000 grundskoleplatser, ca 900 förskoleplatser, etc.</p> <p>För Översiktsplan för Södra Kirseberg och Östervärn lämnades ett utställningsförslag för politisk behandling i september 2018 och förväntas godkännas av kommunstyrelsen i början av 2019. Utställningen av förslaget beräknas pågå i tre månader under första halvåret 2019. Totalt beräknas planområdet rymma 4000 - 5000 bostäder, 3000 - 4000 nya arbetsplatser, ca 1300 grundskoleplatser, ca 800 förskoleplatser, etc.</p> <p>Översiktsplan för södra Hyllie lämnades för politisk behandling under hösten 2018. Antagande sker preliminärt i början av 2019. Fullt utbyggt beräknas området innehålla 4000 - 5000 bostäder, 7000 - 8000 arbetsplatser, 1500 - 2000 grundskoleplatser, 600 - 700 förskoleplatser, etc.</p> <p>För planprogrammet för området nordväst om Limhamns kalkbrott finns ett utkast till samrådshandling färdigt. Utkastet föreslår en förändring med 2 300 nya bostäder, ca 1 000 arbetsplatser, en grundskola, två större förskolor och utökade parkytor i området.</p> <p>Planprogrammet för Amiralstaden föreskriver att när området är fullt utbyggt ska det kunna rymma mellan 2 000 - 2 500 nya bostäder och ge plats för ett diversifierat näringsliv med mellan 700 - 1 000 nya arbetsplatser, fem förskolor och en grundskola. Dessutom en uppgradering av intilliggande parkmiljöer och fritidsfaciliteter. Planprogrammet förväntas lämnas för politisk behandling sommaren 2019. Samråd förväntas under våren 2019.</p> <p>Planprogram för Lorensborg och Bellevuegården involverar en ombyggnad av Lorensborgsgatan till stadshuvudgata med kollektivtrafikstråk inom storstadspaketet och förtätning med ca 1 500 bostäder, ca 1 200 kvm verksamhetslokaler och ca 700 förskoleplatser. Samråd förväntas under hösten 2019.</p>
<p>Sociala konsekvensbedömningar ska genomföras för alla fördjupade översiktsplaner och planprogram.</p>

Åtagande

Kommentar

Social konsekvensbedömning (SKB) ska genomföras på samtliga fördjupade översiktsplaner och planprogram. Det har dock inte varit tillämpligt att genomföra SKB på någon sådan plan under 2018.

Stadsbyggnadskontoret ska verka för att bryta fysiska, sociala och organisatoriska barriärer.

Kommentar

Efter avslutad utställning i november 2017 lämnades antagandehandlingen för Översiktsplan för Malmö till politisk behandling i januari 2018. Den 31 maj antog kommunfullmäktige Malmös nya översiktsplan, som också innehåller Malmö stads nya bostadspolitiska mål. Vid samma sammanträde antog kommunfullmäktige också Arkitekturstaden Malmö, tematiskt tillägg till Översiktsplan för Malmö.

Under perioden 15 maj till 1 september 2018 har Översiktsplan för Nyhamnen ställts ut. Efter beaktande av inkomna synpunkter beräknas det färdigställda förslaget slutligen antas av kommunfullmäktige under första halvåret av 2019. När området är fullt utbyggt ska det kunna rymma mellan 7 000 och 9 000 nya bostäder och ge plats för ett diversifierat näringsliv med mellan 12 000 och 16 000 nya arbetsplatser.

För Översiktsplan för Södra Kirseberg och Östervärn lämnades ett utställningsförslag för politisk behandling i september 2018 och förväntas godkännas av kommunstyrelsen i början av 2019. Utställningen av förslaget beräknas pågå i tre månader under första halvåret 2019. Totalt beräknas planområdet rymma 4000 - 5000 bostäder och 3000 - 4000 nya arbetsplatser.

Översiktsplan för södra Hyllie lämnades för politisk behandling under hösten. Antagande sker preliminär i början av 2019. Fullt utbyggt beräknas området innehålla 4000 - 5000 bostäder och 7000 - 8000 arbetsplatser.

Projektet Amiralstaden har tagit fram en egen modell för involveringsarbete som vilar på Malmökommissionens rekommendationer kring kunskapsallianser, där deltagandet bygger på ömsesidighet och i så stor utsträckning som möjligt på jämlika villkor. Under våren 2018 har en kunskapsallians varit igång som har undersökt hur invånare vill kommunicera med staden om stadsutveckling. Under hösten har projektet arbetat vidare med en annan kunskapsallians som fokuserat på att stärka förskolans roll i stadsutvecklingen med specifikt fokus på den pågående utvecklingen i Amiralstaden. Flera av Malmö stads förvaltningar har deltagit i arbetet som har etablerat nya kontaktytor och synliggjort utmaningar men även potential för ett framtida gemensamt arbete som kommer fortsätta under 2019.

Stadsbyggnadskontoret har under 2018 deltagit i framtagandet av ett förslag till plan på hur Malmö stad kan organisera och genomföra åtgärderna i Storstadspaketet. Plan för genomförande av Storstadspaketet antogs av kommunfullmäktige den 27 oktober 2018, och nu går arbetet vidare med att titta på processer och mötesformer, samt tidplaner bryts ned och resurser tillsätts i projektets olika delar.

Målområde 7 – En aktiv och kreativ stad

Kommunfullmäktigemål – I Malmö ska alla kunna utvecklas och stärkas med hjälp av ett meningsfullt fritid- och kulturliv.

Under kommunfullmäktigemålet har stadsbyggnadsnämnden formulerat ett nämndsmål: ”Malmö är en dynamisk och hälsofrämjande stad där kultur och fritid ges utrymme i planeringen och i den fysiska miljön”. Bedömningen är att detta nämndsmål uppnåtts under 2018 och för mandatperioden.

Kultur- och fritidsaktiviteter är en viktig del av ett hållbart samhälle. De utgör kittet mellan människor och kan bidra till att skapa gemenskap, möten och mening i tillvaron. Ett rikt och varierat utbud av kultur- och fritidsaktiviteter behöver därmed eftersträvas. Resultatet av nämndens arbete bedöms bidra till kommunfullmäktigemålet genom att stadsbyggnadskontoret för en löpande dialog med kultur- och fritidsförvaltningarna samt föreningsliv och civilsamhälle. Utifrån en sammanvägning mellan olika intressen ser stadsbyggnadskontoret till att bevaka att ytor sätts av för kultur- och fritidsändamål. För att till skapa nya ytor och anläggningar för kultur- och fritidsaktivitet eftersträvar stadsbyggnadskontoret att säkerställa unika kombinationer av innehåll i detaljplaner både vad gäller kvartersnivå och byggnader.

Stadsbyggnadskontoret strävar efter att ge kvinnor och män, flickor och pojkar samma möjligheter till en meningsfull fritid och rikt kulturliv.

Lärdomar från mandatperioden

Under mandatperiodens första två år var målindikatorn för nämndsmålet ett kvantitativt ytmål för kultur

och fritid inom samtliga detaljplaner. Detta målvärde och indikator speglade inte det resultat som förvaltningen förväntade sig då mätningen gjordes på samtliga detaljplaner och inte tog hänsyn till om planen var tillämplig för ändamålet. Indikatorn justerades till tillämpliga detaljplaner samt utökades även till FÖP, TÖP samt planprogram.

Stadsbyggnadskontoret är en samarbetspartner till fritid- och kulturförvaltningarna i att stärka möjligheterna till ett meningsfullt fritid- och kulturliv. Denna samverkan borde kunna synas tydligare i framtiden.

Nämndsmål/bolagsmål:

Malmö är en dynamisk och hälsofrämjande stad där kultur och fritid ges utrymme i planeringen och i den fysiska miljön.

Hur gick det?

Nämndsmålet har uppnåtts 2018. Nämndsmålet är flerårigt till sin karaktär, men dess måluppfyllelse bedöms årsvis, baserat på årets resultat. Nämndsmålet bedöms ha uppnåtts under mandatperioden.

Varför blev det så?

Kultur- och fritidsaktiviteter är en viktig del av ett hållbart samhälle. De utgör kittet mellan människor och kan bidra till att skapa gemenskap, möten och mening i tillvaron. Ett rikt och varierat utbud av kultur- och fritidsaktiviteter behöver därmed eftersträvas. I stadsbyggnadsprocessen förs en löpande dialog med kultur- och fritidsförvaltningarna samt föreningsliv och civilsamhälle. Utifrån en sammanvägning av olika intressen ser stadsbyggnadskontoret till att bevaka att ytor sätts av för kultur- och fritidsändamål. För att till skapa nya ytor och anläggningar för kultur- och fritidsaktivitet eftersträvar stadsbyggnadskontoret att säkerställa unika kombinationer av innehåll i detaljplaner både på kvarternivå och gällande byggnader. Under året arbetar kontoret med flertalet av detaljplaner som hanterar olika grader av kultur och fritid. Som exempel kan nämnas:

- Dp 5551 Marknadsplatsen 1 antagits vilket möjliggör en Imax-biograf för kulturändamål i Emporias fastighet.
- Stadsbyggnadskontoret har aktivt deltagit i arbetet en fördjupad lokaliseringsutredning av ett nytt konstmuseum i Malmö.

Under 2018 ska 100 procent av fördjupade översiktsplaner och planprogram innehålla planering av ytor för fritidsändamål. Tillämpliga detaljplaner ska innehålla ytor för kultur- och fritidsändamål.

Under året har kontoret arbetat med fördjupade översiktsplaner för Nyhamnen, södra Kirseberg och Östervärn samt södra Hyllie.

Inom utställningsförslaget för Nyhamnen vars läge ger förutsättningar för att skapa platsspecifika vattenknutna kultur- och fritidsaktiviteter, antingen i anslutning till eller på vattnet. En marina för fritidsbåtar ska anläggas i Ångbåtshamnen. På vattenytan ska flottor kunna placeras för olika ändamål, såväl som permanenta som temporära. De kan vara avsedda för restauranger, teater, sport med mera. Nyhamnens parker och stadsmiljö ska uppmuntra till spontan fysisk aktivitet, till exempel löpslingor, utegym, bollspel, dans och klättrväggar. Det ska även ges plats till en kulturell profilbyggnad, utifrån områdets historia kan ett museum eller aktivitetshus kopplat till sjöfart, migration, marinbiologi eller mat vara lämpligt. Efter utställningsperioden kommer kontoret att bearbeta planen efter inkomna synpunkter.

Runt södra Kirseberg och Östervärn finns ett rikt och etablerat kulturliv med engagerade invånare. Ett kulturcentrum som riktar sig till hela Malmö skulle kunna öka områdets attraktivitet och bidra till att integrera Södra Kirseberg och Östervärn med den omgivande staden.

Inom den fördjupade översiktsplanen för södra Hyllie ska det finnas möjligheter till fysisk aktivitet och sport. Ambitionen är att ha många olika typer av bollplaner spridda i området så att det blir lätt att motionera, speciellt för barn och ungdomar. I planområdets närhet finns i nuläget stora bollplaner (Hyllie

idrottsplats) och det finns därtill möjligheter att i närheten (exempelvis väster om Bunkeflo kyrkby) etablera anläggningar för olika typer av mer ytkrävande fritidsaktivitet.

Hur påverkar utfallet verksamhetens fortsatta arbete för 2018 och framåt?

Stadsbyggnadskontoret kommer att fortsätta föra en löpande dialog med kultur- och fritidsförvaltningarna samt föreningsliv och civilsamhället. 100 procent av de fördjupade översiktsplanerna och planprogrammen ska innehålla planering av ytor för fritidsändamål. Tillämpliga detaljplaner ska innehålla ytor för kultur- och fritidsändamål. Arbetet med exempelvis Södra Kirseberg och Östervärn kommer att fortlöpa under kommande år. Kontoret kommer även att fortsätta verka för förvaltningsövergripande samarbeten för att informera om möjligheterna med 3D-fastighetsbildning.

Målordikator	Utfall	Målvärde
● 100 % av fördjupade översiktplaner och planprogram ska innehålla planering av ytor för fritidsändamål. Tillämpliga detaljplaner ska innehålla ytor för kultur- och fritidsändamål.	100 %	100 %
<p>Kommentar</p> <p>Uppföljningsmetoden är kvantitativ. Utfallet överensstämmer med målvärdet. Uppföljningen har valts för att påvisa inriktningen i översiktliga planeringen samt detaljplanarbetet för att ligga till grund för framtida planering och prioriteringar av fritids- och kulturändamål.</p>		

Åtagande
● Stadsbyggnadskontoret ska främja 3D-fastighetsbildning.
<p>Kommentar</p> <p>Kontoret fortsätter arbetet med att möjliggöra fler kombinationer av användningar i detaljplanerna bl a genom att informera om metoder för 3D-fastighetsbildning. Kontoret har löpande under året haft möten med sakägare där man gjort gemensam genomgång över hur 3D-fastighetsbildning kan användas på ett bättre sätt än vanliga fastigheter. 3D-frågan kommer ofta upp vid nyexploatering. Under 2018 har fem 3D-fastigheter bildats. I Malmö finns 41 3D- fastigheter.</p>
● Stadsbyggnadskontoret strävar i sin planering efter att skapa tillräckliga ytor för kultur och fritid och strävar efter ett jämlikt deltagande för alla malmöbor.
<p>Kommentar</p> <p>Under året så har Dp 5551 Marknadsplatsen 1 antagits vilket möjliggör en lmax-biograf för kulturändamål i Emporias fastighet.</p> <p>Stadsbyggnadskontoret har aktivt deltagit i arbetet med en fördjupad lokaliseringsutredning av ett nytt konstmuseum i Malmö.</p> <p>Under 2018 ska 100 procent av fördjupade översiktsplaner och planprogram innehålla planering av ytor för fritidsändamål. Tillämpliga detaljplaner ska innehålla ytor för kultur- och fritidsändamål.</p> <p>Under året har kontoret arbetat med fördjupade översiktsplaner för Nyhamnen, södra Kirseberg och Östervärn samt södra Hyllie.</p> <p>Inom utställningsförslaget för Nyhamnen vars läge ger förutsättningar för att skapa plats-specifika vattenknutna kultur- och fritidsaktiviteter, antingen i anslutning till eller på vattnet. En marina för fritidsbåtar ska anläggas i Ångbåtshamnen. På vattenytan ska flottor kunna placeras för olika ändamål, såväl som permanenta som temporära. De kan vara avsedda för restauranger, teater, sport med mera. Nyhamnens parker och stadsmiljö ska uppmuntra till spontan fysisk aktivitet, till exempel löpslingor, utegym, bollspel, dans och klätterväggar. Det ska även ges plats till en kulturell profilbyggnad, utifrån områdets historia kan ett museum eller aktivitetshus kopplat till sjöfart, migration, marinbiologi eller mat vara lämpligt. Efter utställningsperioden kommer kontoret att bearbeta planen efter inkomna synpunkter.</p> <p>Runt södra Kirseberg och Östervärn finns ett rikt och etablerat kulturliv med engagerade invånare. Ett kulturcentrum som riktar sig till hela Malmö skulle kunna öka områdets attraktivitet och bidra till att integrera Södra Kirseberg och Östervärn med den omgivande staden.</p> <p>Inom den fördjupade översiktsplanen för södra Hyllie ska det finnas möjligheter till fysisk aktivitet och sport. Ambitionen är att ha många olika typer av bollplaner spridda i området så att det blir lätt att motionera, speciellt för barn och ungdomar. I planområdets närhet finns i nuläget stora bollplaner (Hyllie idrottsplats) och det finns därtill möjligheter att i närheten (exempelvis väster om Bunkeflo kyrkby) etablera anläggningar för olika typer av</p>

Åtagande

mer ytkrävande fritidsaktivitet.

Målområde 8 – En ekologiskt hållbar stad

Kommunfullmäktigemål – Malmö stad ska skapa en hållbar stadsstruktur för en växande befolkning och fortsätta utvecklas som en attraktiv och tillgänglig stad.

Under kommunfullmäktigemålet har stadsbyggnadsnämnden formulerat fyra nämndsmål: "Genom god planberedskap och ett gott samarbete med marknadens aktörer ska Malmö stad säkerställa ökat bostadsbyggande samt attraktiva och hållbara livsmiljöer", "Malmö stad ska arbeta utifrån olika befolkningsgruppers bostadsbehov och preferenser och därtill särskilt verka för att utsatta gruppers behov tillgodoses", "Bostäder och trafik samplaneras så att alla nya bostäder har god kollektivtrafikförsörjning och stadens olika delar kopplas samman" och "Alla malmöbor har tillgång till en god bostad." Bedömningen är att de två första nämndsmålen har uppnåtts för 2018 och för mandatperioden, att det tredje delvis har uppnåtts för 2018 men bedöms ha uppnåtts för mandatperioden, och att det fjärde bedöms ha uppnåtts delvis under 2018 och under mandatperioden.

Under mandatperioden har stadsbyggnadskontoret bidragit till kommunfullmäktigemålet bland annat genom följande satsningar.

Bostadsförsörjningsarbete

Bostadsförsörjningsfrågorna har stort fokus och utgör en viktig del i den strategiska planeringen i Malmö. I korthet har bostadsförsörjningsgruppen under mandatperioden 2014–2018 tagit fram nya bostadspolitiska mål och Handlingsplan för bostadsförsörjning, genom bolotsarna arbetat mer konkret i projekt som rör planering och bostadsbyggande samt dialogen med aktörer på bostadsmarknaden. Därutöver har tematiska rapporter samt underlag till Sverigeförhandlingen tagits fram, ett flertal statliga offentliga utredningar besvarats och en rad andra underlag kring planering och byggande producerats.

Enligt lagen om kommunernas bostadsförsörjningsansvar ska varje kommun planera bostadsförsörjningen i syfte att skapa förutsättningar för alla i kommunen att leva i goda bostäder, samt främja att ändamålsenliga åtgärder för bostadsförsörjningen förbereds och genomförs. Varje mandatperiod ska kommunerna ta fram nya riktlinjer för bostadsförsörjningen som antas av kommunfullmäktige. Malmö stads riktlinjer finns i Handlingsplan för bostadsförsörjning 2018–2022 som antogs i april 2018. I handlingsplanen redovisas Malmö stads bostadspolitiska mål, en analys av bostadsmarknadssituationen i Malmö, vilka frågor som är mest angelägna att arbeta med, samt ett flertal åtaganden för vart och ett av de bostadspolitiska målen. De fem bostadspolitiska målen utgår från de verktyg och ansvar staden har för att arbeta med bostadsförsörjningen.

Indikatorer tas fram för uppföljningen av handlingsplanen och de bostadspolitiska målen. Dessa redovisas för första gången i Lägesrapport för bostadsförsörjning som tas upp i stadsbyggnadsnämnden i mars 2019. Lägesrapporten tas fram årligen och innehåller, förutom de bostadspolitiska målen, även en analys om läget på bostadsmarknaden i stort i Malmö. Tre gånger per år presenteras Tertialrapport över bostadsbyggandet. Samtliga rapporter har stor spridning både internt inom Malmö stad och externt till bostadsmarknadens aktörer, andra myndigheter, media och intresserade medborgare.

Stadsbyggnadskontoret har under mandatperioden även deltagit i arbetet med att ta fram Strategi för äldres boende. Strategin antogs av kommunfullmäktige under hösten 2018, och är en insats i Handlingsplan för bostadsförsörjning. Strategiavdelningen deltar också i arbetet med att ta fram Program för att motverka hemlöshet som leds av Fastighets- och gatukontoret. Strategin är planerad att tas upp i nämnderna i början av 2019, och är en insats i Handlingsplan för bostadsförsörjning.

Under mandatperioden har ett flertal remisser som rör nationella beslut kring bostadsbyggande och bostadsförsörjning besvarats. Dessutom har en rad underlag och PM sammanställts under perioden, t ex förslag till plan på hur Malmö stad kan organisera och genomföra åtgärderna i Storstadspaketet och PM

om förslag till strategier för Malmö stads agerande i lågkonjunktur. Konsultrapporter som tagits fram är bland annat Att upprätthålla bostadsbyggandet, samt två rapporter inom Malmö innovationsarena kopplat till boendekostnader för stadens olika geografier samt nya sätt att finansiera stadsutveckling.

Lärdomar från mandatperioden

Bostadsförsörjningen är en av stadsbyggnadsnämndens absolut viktigaste frågor. Trots det har det under mandatperioden inte varit självklart vilket målområde frågan skulle behandlas under. I början av perioden framkom det också att olika förvaltningar och nämnder placerat frågan under olika målområden. Detta ledde till en helt del omflyttningar av åtaganden med mera. Tydligare signaler om var frågor ska avhandlas där ansvaret är delat mellan olika förvaltningar hade varit önskvärt.

Kvantitativa åtaganden och indikatorer över exempelvis bostäder är inte helt oproblematiske då stadsbyggnadskontoret inte har full rådighet över frågan. Stadsbyggnadskontoret är beroende av plan- och bygglovsansökningar för att kunna uppnå sådana kvantitativa mål.

Nämndsmål/bolagsmål:

Bostäder och trafik samplaneras så att alla nya bostäder har god kollektivtrafikförsörjning och stadens olika delar kopplas samman.

Hur gick det?

Nämndsmålet har delvis uppnåtts 2018. Nämndsmålet är flerårigt till sin karaktär, men dess måluppfyllelse bedöms årsvis, baserat på årets resultat. Nämndsmålet bedöms ha uppnåtts under mandatperioden.


Varför blev det så?

Prognosen för helåret visar att endast 201 bostäder möjliggörs på kommunal mark, varav 160 i Hyllie/Holma i stationsnära lägen på kommunal mark. Planen för bostadsproduktionen visar en linjär produktion av 1 500 byggstartade bostäder om året. Detta är sammanlänkat med färre ansökningar på stora bostadsplaner från fastighets- och gatukontoret. Produktionsplanen visar också ett högt tryck i Hyllie/Holma med ett fåtal projekt i Västra Hamnen och flyttar sedan fokus till Elinelund och Nyhamnen.

Stadsbyggnadskontorets trafikplanerare är med i nya detaljplaner och säkerställer att linjedragningen för planerad MalmöExpress i Storstadspaktet bevaras. I en mer nära planering kan förslaget till ny policy och norm för mobilitet och parkering i Malmö komma att leda till en flexiblere parkeringsnorm med flera mobilitetsåtgärder för minskad biltrafik i både bostadsområden, kontorsområden och förskole- och skolområden.

Hur påverkar utfallet verksamhetens fortsatta arbete under 2018 och framåt?

Stadsbyggnadskontoret kommer att fortsätta att planera enligt nämndsmålet. Förutom att bostäder och trafik samplaneras så ska det som byggs i kollektivtrafikhärlägen göras på ett hållbart sätt. Stadsbyggnadskontorets sammankomster med byggherrar och andra aktörer kommer ofta att handla om olika aspekter av hållbarhet. Syftet är att skapa samsyn kring frågor som bidrar till god hållbarhet, god arkitektur och utökat byggande

Målindikator	Utfall	Målvärde
 Detaljplaneringen ska skapa bostäder inom kollektivtrafikhärlägen.	100 %	minst 60 %
Kommentar Som en del av kommunfullmäktigemålet att Malmö ska vara en nära stad, ska bostäderna i detaljplanerna ligga i kollektivtrafikhärläge, vilket bestäms utifrån stadsbyggnadskontorets parkeringspolicy. I gällande policy innebär detta att en bostad måste ligga minst 500 meter ifrån en busslinje som har betydande destination. Uppföljningsmetoden är kvantitativ. Uppföljningen genomförs genom att lokalisera var bostäderna är utplacerade i förhållande till aktiva busslinjer och stationer enligt Skånetrafikens hållplatser. Under året har 1 013 av 1 015 bostäder i antagna detaljplaner legat inom detta avstånd. Utfallet överstiger målvärdet och		

Målindikator	Utfall	Målvärde
anledningen till detta är att stadsbyggnadskontoret under året prioriterat bostadsplaner, som ligger i kollektivtrafiknära lägen. Uppföljningen har valts för att kunna säkerställa möjliggörande av bostäder i kollektivtrafiknära lägen.		

Åtagande
<p>■ #Totalt 1500 bostäder i antagna detaljplaner per år ska vara i stationsnära lägen, varav 700 (av dessa 500 i Hyllie) i stationsnära lägen på kommunal mark.</p> <p>Kommentar</p> <p>Under året så har tre planer på kommunal mark antagits för totalt 201 bostäder.</p> <ul style="list-style-type: none"> • Dp 5508 Hyllie 7:3 (Söder om spåren), 80 bostäder i Hyllie • Dp 5537 Arenan 2, 80 bostäder i Hyllie • Dp 5448 Rosengård 130:250, 41 bostäder i Västra Kattarp <p>Detta är siffror som är betydligt lägre än tidigare år under mandatperioden. Under 2018 års sista kvartal så gavs flera nya planuppdrag bland annat uppstarten av detaljplaner i Nyhamnen och Elinelundsgård söder om kalkbrotten. I december 2018 återfinns 4 700 bostäder på kommunal mark i pågående detaljplaner.</p>
<p>● Stadsbyggnadskontoret ska möjliggöra en attraktiv gång-, cykel-, och kollektivtrafik för en mer integrerad och jämlik stad.</p> <p>Kommentar</p> <p>Trafikplanerna på stadsbyggnadskontoret arbetar målinriktad för att varje ny plan ska ge goda förutsättningar för malmöborna att gå, cykla och åka kollektivt. Målsättningarna i <i>Trafik- och mobilitetsplanen</i> och riktlinjerna i <i>översiktsplanen</i> är vägledande.</p> <p>Förslag på ny policy och norm för mobilitet och parkering i Malmö har i juni lämnats till politisk behandling. I detta styrdokuments konsekvenskapitel finns en beskrivning av förväntade effekter och konsekvenser av betydelse för detta och flera andra målområden.</p> <p>Stadsbyggnadskontoret har under 2018 deltagit i framtagandet av ett förslag till plan på hur Malmö stad kan organisera och genomföra åtgärderna i <i>Storstadspaketet</i>.</p>

Nämndsmål/bolagsmål:

Alla malmöbor har tillgång till en god bostad.

Hur gick det?

Nämndsmålet har delvis uppnåtts 2018. Nämndsmålet är flerårigt till sin karaktär, men dess måluppfyllelse bedöms årsvis, baserat på årets resultat. Nämndsmålet bedöms delvis ha uppnåtts under mandatperioden.

Varför blev det så?

Under 2018 har det beviljats bygglov för 4 901 bostäder, vilket kan jämföras med föregående år då 4 882 bostäder beviljades i bygglov. Under perioden har färre detaljplaner än vanligt antagits i stadsbyggnadsnämnden. Totalt under året har 1 216 bostäder möjliggjorts, varav 201 kommunala bostäder. Målsättningen för året är 2 500 bostäder varav 1 000 på privat mark och 1 500 på kommunala mark, av vilka minst 400 ska möjliggöras för MKB. Flera stora detaljplaner var från stadsbyggnadskontoret helt klara för årets sista månader men föll på att exploateringsavtalen inte blev färdiga i tid. Utöver det så har flera av MKB:s planer stannat av och förskjutits eftersom MKB valt att räkna på de ekonomiska kalkylerna och återkomma när de vill att stadsbyggnadskontoret ska återuppta sitt arbete. Detta gör att inget av bostadsmålen i detaljplaneskedet nåddes under 2018.

Summerar man målvärdena för åren 2015 - 2018 så skulle 9 500 bostäder möjliggöras i antagna detaljplaner. Under mandatperioden 2015-2018 antogs 5 529 bostäder på kommunal mark och 3 798 bostäder på privat mark. Samtidigt har strax under 15 000 bostäder beviljats i bygglov. I takt med Storstadspaketet och handlingsplanen för bostadsförsörjning så kommer antalet möjliggjorda och beviljade bygglov att fortsätta in i följande mandatperiod.

Bostäder i antagna detaljplaner per år


	2015		2016		2017		2018		Mandatperioden	
	Målvärde	Utfall	Målvärde	Utfall	Målvärde	Utfall	Målvärde	Utfall	Målvärde	Utfall
Bostäder totalt	2 000	2 400	2 500	2 258	2 500	3 654	2 500	1 015	9 500	9 327
Kommunala bostäder	1 000	1 952	1 500	1 258	1 500	2 118	1 500	201	5 500	5 529



Under året har kontoret deltagit i att ta fram Strategi för äldres boende, Strategi för att motverka hemlöshet samt handlingsplan för bostadsförsörjning.

Hur påverkar utfallet verksamhetens fortsatta arbete?

Stadsbyggnadskontoret har flera frågor att lösa i att utöka samarbetet med både exploateringsenheterna på fastighets- och gatukontoret och MKB. För att fortsätta hålla god takt i stadens bostadsutveckling så behöver det ske främst på kommunal mark och med stadens kommunala byggbolag där alla samverkar i gemensam riktning. Bostadsmålen måste stå jämlika mot de ekonomiska målen.

Samarbetet med byggherrar och fastighetsägare fortsätter för att skapa incitament att fortsätta hålla en hög takt i bostadsbyggandet och öka rörligheten i det befintliga bostadsbeståndet.

Målkategori	Utfall	Målvärde
 Redovisning av antal bostäder som blivit beviljade i bygglov ska ske två gånger per år.	2 gånger per år	minst 2 gånger per år
Kommentar Redovisningen sker i Delårsrapport 2 samt Årsanalysen. Dessutom presenteras resultatet fortlöpande inom ramen för bostadsförsörjningsarbetet och i samband med nämndsarbetet. Uppföljningsmetoden är kvantitativ. Uppföljningen genomförs genom att visa antalet bostäder i beviljade bygglov. Utfallet överensstämmer med målvärdet. Uppföljningen har valts för att kunna säkerställa byggandet av bostäder.		

Åtagande
 Ta fram bostadspolitiska mål (riktlinjer för bostadsförsörjning) varje mandatperiod.
Kommentar Enligt lagen om kommunernas bostadsförsörjningsansvar ska varje kommun planera bostadsförsörjningen i syfte att skapa förutsättningar för alla i kommunen att leva i goda bostäder, samt främja att ändamålsenliga åtgärder för bostadsförsörjningen förbereds och genomförs. Varje mandatperiod ska kommunerna ta fram nya riktlinjer för bostadsförsörjningen som antas av kommunfullmäktige. Malmö stads riktlinjer finns i <i>Handlingsplan för bostadsförsörjning 2018–2022</i> som antogs i april 2018. I handlingsplanen redovisas Malmö stads bostadspolitiska mål, en analys av bostadsmarknadssituationen i Malmö, vilka frågor som är mest angelägna att arbeta med, samt ett flertal åtaganden för vart och ett av de bostadspolitiska målen. De fem bostadspolitiska målen utgår från de verktyg och ansvar staden har för att arbeta med bostadsförsörjningen. Indikatorer tas fram för uppföljningen av handlingsplanen och de bostadspolitiska målen. Dessa redovisas för första gången i <i>Lägesrapport för bostadsförsörjning</i> som tas upp i stadsbyggnadsnämnden i mars 2019. Lägesrapporten tas fram årligen och innehåller, förutom de bostadspolitiska målen, även en analys om läget på bostadsmarknaden i stort i Malmö. Tre gånger per år presenteras <i>Tertialrapport över bostadsbyggandet</i> . Samtliga rapporter har stor spridning både internt inom Malmö stad och externt till bostadsmarknadens aktörer, andra myndigheter, media och intresserade medborgare.
 Utöka samarbetet med byggherrar och fastighetsägare samt skapa incitament för att hålla en hög takt i bostadsbyggandet och öka rörligheten i det befintliga bostadsbeståndet.
Kommentar Under 2015 permanentades bolotsen som syftar till att underlätta och stödja relationen mellan staden och byggaktörer i enskilda projekt som har gått i stå. Utöver att ha varit involverad i en rad enskilda byggprojekt i staden har arbetet under 2018 huvudsakligen fokuserat på två huvudområden; dels samarbetsprojektet Stadsutvecklingszoner tillsammans med Älvstranden Utveckling AB, dels projektet Mallbo - möjligheten till eget hem – fler åtkomliga bostäder för de med lägre inkomster. Mallbo-arbetet initierades vid den strategiska byggherredialogen 2017. Projektet svarar mot flera delar i förslag

Åtagande

på utvecklingsarbetet i *Handlingsplanen för bostadsförsörjning*. Arbetet är förvaltningsövergripande mellan stadsbyggnadskontoret, stadskontoret, arbetsmarknads- och socialförvaltningen samt fastighet- och gatukontoret. Partners i samarbetet är även Sveriges Byggingustrier region syd samt Fastighetsägarna Syd. Delar av arbetet har ingått i samarbete, och med stöd av Malmö innovationsarena. Arbetet har under 2018 varit undersökande och beslut om fortsättning sker i början av 2019.

Bolotsen har även hållit samman en grupp med tjänstepersoner från stadsbyggnadskontoret och MKB för att säkra framdrift i de projekt MKB driver.

Staden har arbetat fram en strategisk byggherredialog med en årlig träff mellan byggaktörer, politiker från Malmö stad, direktörer och tjänstemän för att föra dialog om hur staden och aktörerna gemensamt kan arbeta för att skapa fler bostäder i Malmö och diskutera olika konkreta åtgärder. 2018 skedde dialogen för femte gången, denna gång i samarbete mellan stadsbyggnadskontoret, fastighets- och gatukontoret samt näringslivskontoret. Nytt var även att större kommersiella aktörer var inbjudna till dialogen, samt att direktörerna för arbetsmarknads- och socialförvaltningen, samt hälsa-, vård- och omsorgsförvaltningen var inbjudna för att lyfta fokus på äldres boende samt boende för strukturellt hemlösa. Drygt 70 deltagare, varav majoriteten externa aktörer, träffades för att i rundabordssamtal diskutera aktuella frågor kopplade till stadsutveckling; bostäder för hemlösa, näringslivsutveckling, bostadsbyggande som sådant, kommande nya infrastruktursatsningar. Reaktionerna från deltagande har varit mycket positiva.

Under åren har även frukostmöten med ca fem till tio byggaktörer och berörda handläggare hållits kring en rad aktuella frågor som exempelvis insatser mot hemlöshet, dialogen mellan staden och aktörerna, tillgången på bostäder som barnfamiljer kan ha råd med, Sverigeförhandlingen samt planprocessen.

■ Totalt 2500 bostäder i antagna detaljplaner per år, varav 1000 bostäder på privat mark och 1500 bostäder på kommunal mark. Av 1500 bostäder på kommunal mark ska minst 400 möjliggöras för MKB

Kommentar

Under året har samtliga större detaljplaner fördröjts av flera olika anledningar och en ökad komplexitet i större projekt. Under året har totalt 1 015 bostäder möjliggjorts, 814 bostäder på privat mark, 201 bostäder på kommunal mark, varav 0 på MKB:s kommunala mark. Samtidigt är effekterna av Storstadspaketet i full gång vilket resulterat i höstens uppstart av ännu fler stora bostadsprojekt. Exempelvis området kring Elinelunds gård vid sydöstra delen av Kalkbrottet, nordliga delar av Bunkeflostrand och ytterligare satsningar i utbyggnaden av Hyllie.

● Utveckla stadens bostadsförsörjning utifrån Kommissionen för ett socialt hållbart Malmö.

Kommentar

Utöver att under mandatperioden ta fram bostadspolitiska mål och *Handlingsplan för bostadsförsörjningen* har stadsbyggnadskontoret även deltagit i arbetet med att ta fram *Strategi för äldres boende*. Strategin antogs av kommunfullmäktige under hösten 2018, och är en insats i *Handlingsplan för bostadsförsörjning*. Stadsbyggnadskontoret deltar också i arbetet med att ta fram *Program för att motverka hemlöshet* som leds av Fastighets- och gatukontoret. Strategin är planerad att tas upp i nämnderna i början av 2019, och är en insats i *Handlingsplan för bostadsförsörjning*.

Nämndsmål/bolagsmål:

Genom god planberedskap och ett gott samarbete med marknadens aktörer ska Malmö stad säkerställa ökat bostadsbyggande samt attraktiva och hållbara livsmiljöer.

Hur gick det?

Nämndsmålet har uppnåtts 2018. Nämndsmålet är flerårigt till sin karaktär, men dess måluppfyllelse bedöms årsvis, baserat på årets resultat. Nämndsmålet bedöms ha uppnåtts under mandatperioden.

Varför blev det så?

Stadsbyggnadskontoret har god planberedskap, det vill säga det finns antagna detaljplaner avseende bostäder som ännu inte bebyggts. Det är viktigt att fokusera på byggandet för särskilt utsatta grupper och dessa frågor hanteras i *Handlingsplan för bostadsförsörjning* som antogs under våren 2018. *Handlingsplanen* utgör Malmö stads riktlinjer för bostadsförsörjning. Riktlinjer ska enligt lagen om kommunernas bostadsförsörjningsansvar antas av kommunfullmäktige varje mandatperiod.

Bostädernas utformning, planering och stadsutveckling i bredare perspektiv hanteras i andra kommunala dokument som exempelvis Översiktsplan för Malmö, Miljöprogram för Malmö och Arkitekturstaden

Malmö. Handlingsplanen utgörs bland annat av bostadspolitiska mål, vision för bostadsförsörjningen och själva handlingsplanen för de insatser kommunen planerar de kommande fyra åren.

Hur påverkar utfallet verksamhetens fortsatta arbete under 2018 och framåt?

Stadsbyggnadskontoret har i samband med framtagandet av ny handlingsplan samarbetat med andra kommunala förvaltningar och externa intressenter. Detta samarbete kommer att fortsätta så att nya goda förutsättningar för bostadsbyggande skapas.

Målindikator	Utfall	Målvärde
<p>Redovisning av antal bostäder som blivit beviljade i bygglov ska ske två gånger per år.</p>	2 gånger per år	minst 2 gånger per år
<p>Kommentar</p> <p>Redovisningen sker i Delårsrapport 2 samt årsanalys. Därutöver presenteras resultatet fortlöpande inom ramen för bostadsförsörjningsarbetet och i samband med nämndsarbetet. Uppföljningsmetoden är kvantitativ. Uppföljningen genomförs genom att visa antalet bostäder i beviljade bygglov. Utfallet överensstämmer med målvärdet. Uppföljningen har valts för att kunna säkerställa byggandet av bostäder.</p>		

Åtagande
<p>#Stadsbyggnadskontoret och Fastighetskontoret ska tillsammans ta fram en leveransplan med gemensamma prioriteringar avseende bostadsförsörjning.</p>
<p>Kommentar</p> <p>Arbetet med bostadsförsörjningen är förvaltningsövergripande och samordnas genom strategiavdelningen på stadsbyggnadskontoret. En analysgrupp med tjänstepersoner från strategiavdelningen tillsammans med representanter från fastighets- och gatukontoret, arbetsmarknads- och socialförvaltningen samt stadskontoret utför arbetet. Styrning av arbetet sker genom en styrgrupp med avdelningschefer från stadsbyggnadskontoret, fastighets- och gatukontoret, arbetsmarknads- och socialförvaltningen samt stadskontoret, och beställargrupp som består av stadsdirektören, stadsbyggnadsdirektören och fastighets- och gatudirektören, direktören för arbetsmarknads- och socialförvaltningen, direktören för hälsa-, vård- och omsorgsförvaltningen samt adjungerade VD för MKB samt VD för Boplats Syd.</p>
<p>Ta fram bostadspolitiska mål (riktlinjer för bostadsförsörjning) varje mandatperiod.</p>
<p>Kommentar</p> <p>Enligt lagen om kommunernas bostadsförsörjningsansvar ska varje kommun planera bostadsförsörjningen i syfte att skapa förutsättningar för alla i kommunen att leva i goda bostäder, samt främja att ändamålsenliga åtgärder för bostadsförsörjningen förbereds och genomförs. Varje mandatperiod ska kommunerna ta fram nya riktlinjer för bostadsförsörjningen som antas av kommunfullmäktige. Malmö stads riktlinjer finns i <i>Handlingsplan för bostadsförsörjning 2018–2022</i> som antogs i april 2018. I handlingsplanen redovisas Malmö stads bostadspolitiska mål, en analys av bostadsmarknadssituationen i Malmö, vilka frågor som är mest angelägna att arbeta med, samt ett flertal åtaganden för vart och ett av de bostadspolitiska målen. De fem bostadspolitiska målen utgår från de verktyg och ansvar staden har för att arbeta med bostadsförsörjningen. Indikatorer tas fram för uppföljningen av handlingsplanen och de bostadspolitiska målen. Dessa redovisas för första gången i <i>Lägesrapport för bostadsförsörjning</i> som tas upp i stadsbyggnadsnämnden i mars 2019. Lägesrapporten tas fram årligen och innehåller, förutom de bostadspolitiska målen, även en analys om läget på bostadsmarknaden i stort i Malmö. Tre gånger per år presenteras <i>Tertialrapport över bostadsbyggandet</i>. Samtliga rapporter har stor spridning både internt inom Malmö stad och externt till bostadsmarknadens aktörer, andra myndigheter, media och intresserade medborgare.</p>
<p>Utöka samarbetet med byggherrar och fastighetsägare samt skapa incitament för att hålla en hög takt i bostadsbyggandet och öka rörligheten i det befintliga bostadsbeståndet.</p>
<p>Kommentar</p> <p>Under 2015 permanentades bolotsen som syftar till att underlätta och stödja relationen mellan staden och byggaktörer i enskilda projekt som har gått i stå. Utöver att ha varit involverad i en rad enskilda byggprojekt i staden har arbetet under 2018 huvudsakligen fokuserat på två huvudområden; dels samarbetsprojektet Stadsutvecklingszoner tillsammans med Älvstranden Utveckling AB, dels projektet Mallbo - möjligheten till eget hem – fler åtkomliga bostäder för de med lägre inkomster.</p>

Åtagande

Mallbo-arbetet initierades vid den strategiska byggherredialogen 2017. Projektet svarar mot flera delar i förslag på utvecklingsarbetet i *Handlingsplanen för bostadsförsörjning*. Arbetet är förvaltningsövergripande mellan stadsbyggnadskontoret, stadskontoret, arbetsmarknads- och socialförvaltningen samt fastighet- och gatukontoret. Partners i samarbetet är även Sveriges Byggindustrier region syd samt Fastighetsägarna Syd. Delar av arbetet har ingått i samarbete, och med stöd av Malmö innovationsarena. Arbetet har under 2018 varit undersökande och beslut om fortsättning sker i början av 2019.

Bolotsen har även hållit samman en grupp med tjänstepersoner från stadsbyggnadskontoret och MKB för att säkra framdrift i de projekt MKB driver.

Staden har arbetat fram en strategisk byggherredialog med en årlig träff mellan byggaktörer, politiker från Malmö stad, direktörer och tjänstemän för att föra dialog om hur staden och aktörerna gemensamt kan arbeta för att skapa fler bostäder i Malmö och diskutera olika konkreta åtgärder. 2018 skedde dialogen för femte gången, denna gång i samarbete mellan stadsbyggnadskontoret, fastighets- och gatukontoret samt näringslivskontoret. Nytt var även att större kommersiella aktörer var inbjudna till dialogen, samt att direktörerna för arbetsmarknads- och socialförvaltningen, samt hälsa-, vård- och omsorgsförvaltningen var inbjudna för att lyfta fokus på äldres boende samt boende för strukturellt hemlösa. Drygt 70 deltagare, varav majoriteten externa aktörer, träffades för att i rundabordssamtal diskutera aktuella frågor kopplade till stadsutveckling; bostäder för hemlösa, näringslivsutveckling, bostadsbyggande som sådant, kommande nya infrastruktursatsningar. Reaktionerna från deltagande har varit mycket positiva.

Under åren har även frukostmöten med ca fem till tio byggaktörer och berörda handläggare hållits kring en rad aktuella frågor som exempelvis insatser mot hemlöshet, dialogen mellan staden och aktörerna, tillgången på bostäder som barnfamiljer kan ha råd med, Sverigeförhandlingen samt planprocessen.

Nämndsmål/bolagsmål:

Malmö stad ska arbeta utifrån olika befolkningsgruppers bostadsbehov och preferenser och därtill särskilt verka för att utsatta gruppers behov tillgodoses.

Hur gick det?

Nämndsmålet har uppnåtts 2018. Nämndsmålet är flerårigt till sin karaktär, men dess måluppfyllelse bedöms årsvis, baserat på årets resultat. Nämndsmålet bedöms ha uppnåtts under mandatperioden.

Varför blev det så?

Det positiva utfallet under 2018 kan förklaras med att stadsbyggnadsnämnden under året arbetade effektivt och fokuserat i enlighet med uppsatta mål. Stadsbyggnadskontoret ger genom detaljplanering och bygglovgivning möjlighet till byggandet av bostäder. Vidare har stadsbyggnadskontoret drivit och deltagit i flera förvaltningsövergripande arbeten med fokus på särskilt utsatta grupper på bostadsmarknaden. Däribland kan nämnas *Handlingsplan för bostadsförsörjning* som har antagits och *Strategi för äldres boende* som planeras att antas under 2018.

Hur påverkar utfallet verksamhetens fortsatta arbete?

Stadsbyggnadskontoret deltar i arbetet med att ta fram *Strategi för att motverka hemlöshet* som leds av fastighets- och gatukontoret. Strategin är planerad att tas upp i nämnderna i början av 2019.

Målindikator	Utfall	Målvärde
— Stadsbyggnadskontoret motverkar hemlöshet och verkar för att tillgodose olika befolkningsgruppers bostadsbehov och preferenser genom att ge förutsättningar för bostäder i småhus och flerbostadshus samt LSS-bostäder i fördjupade översiktsplaner, planprogram, detaljplaner och bygglov.		100 %
Kommentar Stadsbyggnadskontoret arbetar för att tillgodose ett blandat bostadsutbud som motsvarar behov och efterfrågan i Malmö. Denna målindikator bedöms dock inte kunna användas för att ge en rättvis bild av stadsbyggnadskontorets verksamhet, varför rapportering inte kommer att ske. Målindikatorn kommer därför också att tas bort till nästa år.		

Åtagande

● Ta fram bostadspolitiska mål (riktlinjer för bostadsförsörjning) varje mandatperiod.

Kommentar

Enligt lagen om kommunernas bostadsförsörjningsansvar ska varje kommun planera bostadsförsörjningen i syfte att skapa förutsättningar för alla i kommunen att leva i goda bostäder, samt främja att ändamålsenliga åtgärder för bostadsförsörjningen förbereds och genomförs. Varje mandatperiod ska kommunerna ta fram nya riktlinjer för bostadsförsörjningen som antas av kommunfullmäktige. Malmö stads riktlinjer finns i *Handlingsplan för bostadsförsörjning 2018–2022* som antogs i april 2018. I handlingsplanen redovisas Malmö stads bostadspolitiska mål, en analys av bostadsmarknadssituationen i Malmö, vilka frågor som är mest angelägna att arbeta med, samt ett flertal åtaganden för vart och ett av de bostadspolitiska målen. De fem bostadspolitiska målen utgår från de verktyg och ansvar staden har för att arbeta med bostadsförsörjningen. Indikatorer tas fram för uppföljningen av handlingsplanen och de bostadspolitiska målen. Dessa redovisas för första gången i *Lägesrapport för bostadsförsörjning* som tas upp i stadsbyggnadsnämnden i mars 2019. Lägesrapporten tas fram årligen och innehåller, förutom de bostadspolitiska målen, även en analys om läget på bostadsmarknaden i stort i Malmö. Tre gånger per år presenteras *Tertialrapport över bostadsbyggandet*. Samtliga rapporter har stor spridning både internt inom Malmö stad och externt till bostadsmarknadens aktörer, andra myndigheter, media och intresserade medborgare.

● Utveckla stadens bostadsförsörjning utifrån Kommissionen för ett socialt hållbart Malmö.

Kommentar

Utöver att under mandatperioden ta fram bostadspolitiska mål och *Handlingsplan för bostadsförsörjningen* har stadsbyggnadskontoret även deltagit i arbetet med att ta fram *Strategi för äldres boende*. Strategin antogs av kommunfullmäktige under hösten 2018, och är en insats i *Handlingsplan för bostadsförsörjning*. Stadsbyggnadskontoret deltar också i arbetet med att ta fram *Program för att motverka hemlöshet* som leds av Fastighets- och gatukontoret. Strategin är planerad att tas upp i nämnderna i början av 2019, och är en insats i *Handlingsplan för bostadsförsörjning*.

Kommunfullmäktigemål – Malmö ska vara en hälsofrämjande och klimatsmart stad där det är enkelt att göra hållbara val.

Under kommunfullmäktigemålet har stadsbyggnadsnämnden formulerat två nämndsmål: "Hållbarhet och resurseffektivitet präglar byggandet i Malmö" och "Stadens gröna strukturer utvecklas och görs mer tillgänglig". "Bedömningen är att nämndsmålen har uppnåtts för 2018 och för mandatperioden.

Under mandatperioden har stadsbyggnadskontoret bidragit till kommunfullmäktigemålet bland annat genom följande satsningar.

Naturvårdsarbete

Under åren 2015 till 2018 har stadsbyggnadskontoret projektlett ett flertal större projekt avseende kommunens översiktliga naturvårdsarbete.

Arbetet med att bilda Klagshamnssuddens kommunala naturreservat påbörjades år 2015. Under den första fasen av projektet togs en rad underlag till reservatsbildningen fram. Samrådsförslaget till beslut och skötselplan för Klagshamnssuddens naturreservat godkändes av stadsbyggnadsnämnden i juni 2016 och i augusti 2018 godkände stadsbyggnadsnämnden Klagshamnssuddens naturreservat. Ett slutligt beslut förväntas tas i januari 2019 i kommunfullmäktige.

Arbetet med att aktualisera Malmö stads naturvårdsplan påbörjades under 2015 och under 2016 beslutades det att projektet skulle ledas från stadsbyggnadskontoret. Under somrarna 2017 och 2018 återinventerades nästan alla områden som är utpekade i naturvårdsplanen. Inventeringen fokuserade på flora och naturvärdesbedömning. I november 2018 godkände stadsbyggnadsnämnden en begäran om uppdrag att aktualisera naturvårdsplanen.

Under 2015 arbetade stadsbyggnadskontoret i ett förvaltningsövergripande projekt om ekosystemtjänster. Syftet var bland annat att integrera ekosystemtjänster i de kommunala planeringsprocesserna, samt att sprida kunskap om ekosystemtjänster inom kommunen. Under 2017 satte stadsbyggnadskontoret tillsammans med fastighets- och gatukontoret och miljöförvaltningen igång med ett projekt för att

undersöka hur balanseringsprincipen kan implementeras i Malmö stads planerings- och exploateringsprocesser. Förstudien färdigställdes i december 2018.

Miljöbyggstrategi

Efter ändringar i lagstiftningen bildades 2015 Miljöstrategiska gruppen inom Stadsbyggnadskontoret för att underlätta kommunikationen inom hållbarhetsarbete.

Våren 2016 antogs den nya hållbarhetsplattformen "Miljöbyggstrategi för Malmö". Samma höst kom plattformen igång med större projekt, såsom solenergiprojektet inom befintlig stadsmiljö som drevs fram tillsammans med BID Sofielund, Eon och Naturskyddsföreningen.

Även under 2017/2018 var solenergin i fokus, främst genom projekt "Solguiden"; framtagandet av stadens solenergiplattform med samlad information inklusive nya riktlinjer för solenergianläggningar och en solpotentialskarta där medborgarna direkt kan gå in och läsa av möjligheterna för den egen fastigheten eller byggnaden. Beslut togs också om kostnadsfria bygglov för solenergianläggningar. Projektet och dess resultat har fått stor uppmärksamhet och uppskattning både i media och bland stadens fastighetsägare.

Under 2018 påbörjades också pilotprojektet Solenergi i Rostorp egnahemsområde och ett förvaltnings- och regionövergripande solnätverk har startats upp tillsammans med miljöförvaltningen. Utöver solenergi, har nybyggnadsprojekt inom främst Hyllie deltagit i Miljöbyggstrategin via Miljöprogram Hyllie, det pågår förstudier avseende Klimatneutralt byggande och miljöbyggstrategi samarbetar aktivt med föreningen Hållbart byggande i Syd för ökad kunskapsspridning och medvetandegörande.

Arkitekturprogram

Översiktsplanen Arkitekturstaden Malmö och arbetet med denna syftar till att stödja arbetet med förandet av stadens strukturer, utemiljöer och byggnader så att de håller god kvalitet och är långsiktigt hållbara. Målet är att förändringar i den byggda miljön ska utgå ifrån förutsättningarna på platsen, fysiska såväl sociala, för att på bästa sätt bidra till att livsmiljöer som främjar Malmöbornas trivsel och välmående skapas och att stadens attraktivitet stärks. Därtill är målet att olika byggprojekt, såväl byggnader som utemiljöer, ska formas för att på bästa sätt bidra till att möta samhällsutmaningar vi står inför, exempelvis sociala och miljömässiga. Programmet antogs av Kommunfullmäktige 31 maj 2018.

I och med antagandet är stadsbyggnadsnämndens/kontorets beredningsuppdrag avslutat och fortsatt arbete syftar till att implementera planens inriktning i verksamheten. Vidare avser stadsbyggnadskontoret påbörja en dialog med berörda förvaltningar om planens betydelse för deras arbetsområden.

Lärdomar från mandatperioden

Stadsbyggnadskontorets verksamhet inom fullmäktigemålet spänner över väldigt olika områden där varje område sannolikt bidrar till måluppfyllelsen. Sammantaget är det svårt att mäta graden av måluppfyllelse, när man gör en samlad bedömning, eftersom det har varit svårt att hitta bra indikatorer till nämndsmålen.

Nämndsmål/bolagsmål:

Hållbarhet och resurseffektivitet präglar byggandet i Malmö.

Hur gick det?

Nämndsmålet har uppnåtts 2018. Nämndsmålet är flerårigt till sin karaktär, men dess måluppfyllelse bedöms årsvis, baserat på årets resultat. Nämndsmålet bedöms ha uppnåtts under mandatperioden.

Varför blev det så?

Utfallet under 2018 innebär att stadsbyggnadskontoret kan implementera teserna i Arkitekturstaden Malmö eftersom planen antogs av Kommunfullmäktige 31 maj 2018.

Hur påverkar utfallet verksamhetens fortsatta arbete?

Implementeringen av Arkitekturstaden Malmö kommer att bidra till att det som byggs håller god kvalitet och på lång sikt är hållbart både avseende projekten i sig och stadsbyggnadsmiljöerna.

Under hösten 2018 initierade stadsbyggnadskontoret ett arbete hur planen och teserna kan användas i praktiken både på kontoret och med berörda aktörer så att ett fortsatt hållbart byggande kan åstadkommas.

Målindikator	Utfall	Målvärde
● Teserna i Arkitekturstaden Malmö ska användas i all planering.	100 %	100 %
Kommentar Arkitekturstaden Malmö antogs av kommunfullmäktige 31 maj 2018. Uppföljningsmetoden är kvantitativ och har valts för att kunna säkerställa implementeringen av teserna i Arkitekturstaden Malmö samt kvaliteten i byggandet.		

Åtagande
● Implementering av Arkitekturstaden Malmö för att främja gestaltningen av strukturer, rum och byggnader.
Kommentar Arkitekturstaden Malmö är sedan antagandet i maj 2018 ett förvaltningsövergripande styrdokument, likt översiktsplan för Malmö. Samtliga nämnder och bolag ska därför förhålla sig till inriktningen i planen. I och med antagandet är stadsbyggnadsnämndens/kontorets beredningsuppdrag avslutat och fortsatt arbete syftar till att implementera planens inriktning i verksamheten. Stadsbyggnadskontoret kommer under 2019 fortsätta att arbeta med kommunikativa aktiviteter för att skapa kännedom om planen och hur denna kan användas. Därtill påbörjas ett arbete för att utforska hur och i vilka skeden planen på bästa sätt kan användas vid formandet av den byggda miljön i exempelvis arbetet med detaljplaner och bygglov. Avsikten är att utföra några pilotprojekt utifrån vilka lärdomar kan dras avseende hur planen kan användas inom stadsbyggnadsnämndens ansvarsområden. Vidare avser stadsbyggnadskontoret påbörja en dialog med berörda förvaltningar om planens betydelse för deras arbetsområden.

Nämndsmål/bolagsmål:

Stadens gröna strukturer utvecklas och görs mer tillgängliga.

Hur gick det?

Nämndsmålet har uppnåtts 2018. Nämndsmålet är flerårigt till sin karaktär, men dess måluppfyllelse bedöms årsvis, baserat på årets resultat. Nämndsmålet bedöms ha uppnåtts under mandatperioden.

Varför blev det så?

I augusti godkände stadsbyggnadsnämnden beslut och skötselplan för Klagshamnssuddens naturreservat. Stadsbyggnadsnämnden skickade även vidare handlingarna till kommunfullmäktige för att förklara Klagshamnssudden som naturreservat och fastställa skötselplan för densamma.


Under 2018 har arbetet med revideringen av Malmö stads naturvårdsplan fortsatt. Nästan alla av planens områden har återinventerats för att undersöka vilka naturvärden de har. Utifrån detta kommer sedan de mest värdefulla naturområdena att pekas ut som möjliga skyddade områden.




Stadsbyggnadskontoret driver arbetet med Plan för Malmös gröna och blå miljöer tillsammans med fastighets- och gatukontoret. Ett beslutsunderlag har färdigställts under året och beslut om remiss fattades av stadsbyggnadsnämnden respektive tekniska nämnden i augusti.

En uppdragsbeskrivning för implementering av balanseringsprincipen i Malmö stad har tagits fram genom en förvaltningsövergripande grupp. Uppdragsbeskrivningen ska föregås av en förstudie innan projektets uppstart.

Hur påverkar utfallet verksamhetens fortsatta arbete?

Genom prioriteringar och att på andra sätt säkerställa att samtliga planprogram och fördjupade översiktsplaner innehåller gröna miljöer uppnår vi nämndsmålet.

Målindikator	Utfall	Målvärde
 100% av antagna planprogram och fördjupade översiktsplaner ska innehålla gröna miljöer.	100 %	100 %
Kommentar Uppföljningsmetoden är kvantitativ. Uppföljningen genomförs genom att undersöka förekomsten av gröna miljöer i antagna planprogram och fördjupade översiktsplaner. Utfallet överensstämmer med målvärdet. Uppföljningen har valts för att säkerställa gröna miljöer i planeringen.		

Åtagande
 Långsiktigt skydda, bevara och utveckla de mest värdefulla naturområdena i Malmö, i enlighet med Naturvårdsplan för Malmö.
Kommentar Under 2018 har arbetet med revideringen av Malmö stads naturvårdsplan fortsatt. Nästan alla av planens områden har återinventerats för att undersöka vilka naturvärden de har. Utifrån denna inventering har sedan de mest värdefulla naturområdena pekats ut som möjliga skyddade områden. Detta förslag kommer att ingå i aktualiseringen av naturvårdsplanen. Den aktualiserade naturvårdsplanen förväntas bli antagen under vintern 2019. Ett beslutsunderlag för bildande av Klagshamnsuddens naturreservat färdigställdes under sommaren 2018. I augusti samma år godkändes beslut och skötselplan för Klagshamnsuddens naturreservat i stadsbyggnadsnämnden. Ärendet ska nu gå vidare för beslut i kommunstyrelsen och kommunfullmäktige i januari 2019.
 Verka för att tillsammans med berörda förvaltningar ta fram riktlinjer för implementering av balanseringsprincipen i kommunens planeringsprocesser.
Kommentar En uppdragsbeskrivning för implementering av balanseringsprincipen i Malmö stad har tagits fram genom en förvaltningsövergripande grupp. Uppdragsbeskrivningen godkändes under våren av Malmö stads naturvårdsråd för dragning i Malmö stads planeringsgrupp. Planeringsgruppen beslutade att uppdragsbeskrivningen ska föregås av en förstudie innan projektets uppstart. Förstudie färdigställdes under december 2018 och ska presenteras för planeringsgruppen under våren 2019.
 Arbeta med tillgänglighet till stadens gröna och blå miljöer.
Kommentar Stadsbyggnadskontoret driver arbetet med Plan för Malmös gröna och blå miljöer tillsammans med fastighets- och gatukontoret. Beslut om remiss fattades av stadsbyggnadsnämnden och tekniska nämnden i augusti och planen var på remiss i tre månader fram till sista november. Antagandehandlingen är planerad att gå upp för beslut i stadsbyggnadsnämnden och tekniska nämnden i mars 2019. Planen förväntas bli antagen av KF senare under 2019.

Målområde 9 – En stad med bra arbetsvillkor

Kommunfullmäktigemål – Malmö stads medarbetare ska ha bra arbetsvillkor och ska med hög kompetens och kunskap möta Malmöborna.

Under kommunfullmäktigemålet har stadsbyggnadsnämnden formulerat ett nämndsmål: ”Stadsbyggnadskontoret ska vara ett föredöme med goda arbetsvillkor för alla medarbetare”. Bedömningen är att nämndsmålet har uppnåtts för 2018 och delvis uppnått under hela mandatperioden.

Stadsbyggnadskontoret har vid mätning i slutet av december 2018 ingen timavlönad medarbetare. Alla medarbetare erbjuds heltidstjänster. För att rekrytera och behålla medarbetare krävs bra arbetsvillkor och

stimulerande arbetsuppgifter. Kompetensförsörjningsplan har upprättats de två senaste åren för att identifiera kvalitativa och kvantitativa kompetensgap. För att rekrytera och behålla medarbetare krävs bra arbetsvillkor och stimulerande arbetsuppgifter som motsvarar verksamhetens behov.

Stadsbyggnadskontoret arbetar förebyggande mot ohälsa utifrån plan för det systematiska arbetsmiljöarbetet. Kontoret följer regelbundet upp sjukfrånvaro och arbetar preventivt med hjälp av företagshälsovården. Stadsbyggnadskontoret använder sig av företagshälsovården både i förebyggande, främjande och i rehabiliteringssyfte. Stadsbyggnadskontoret använder sig av avvikelssystemet Agera för att tidigt identifiera ohälsa. Arbetsgivaren får en tidig signal från medarbetaren som digitalt anmäler tillbud eller arbetsskador. I det fortsatta arbetet av organisatorisk och social arbetsmiljö (AFS 2015:4) har stadsbyggnadskontoret använt sig av verktyget piltavlan där arbetsmiljön utvärderas på alla avdelningarna

Stadsbyggnadskontoret arbetar förebyggande mot stress utifrån plan för det systematiska arbetsmiljöarbetet. Sjukfrånvaron på kontoret har successivt minskat under mandatperioden. Kontoret har systematiskt arbetat bl a med stressförebyggande åtgärder, som att avlastat handläggarna från icke-kompleta ärenden, d v s dessa bevakas av administrativ personal till dess att ärendena är kompletta.

Stadsbyggnadskontoret arbetar för att minska organisationens sårbarhet och bidrar till hög kompetens hos medarbetarna för att möta Malmöborna genom:

- Ökad kunskaps- och erfarenhetsöverföring. Det är även viktigt att medarbetarna har hög kompetens inom stadsbyggnadsfrågor för att professionellt möta Malmöborna.
- Inom vissa områden arbetar man med arbetsrotation vilket innebär att fler kan olika delar av processen, vilket minskar sårbarheten och generellt ökar kunskapen inom gruppen.
- Back-up rutiner vid frånvaro finns på flera enheter.
- Stadsbyggnadskontoret genomför introduktion för nya medarbetare på enhetsnivå, avdelningsnivå, förvaltningsnivå samt en dag för de tekniska förvaltningarna gemensamt. Stadsbyggnadskontoret genomför även lunchföreläsningar där medarbetarna har möjlighet att delge information och utbyta erfarenheter.

Lärdomar från mandatperioden

En viktig lärdom från mandatperioden är att ett aktivt och systematiskt arbetsmiljöarbete gynnar verksamheten och kan minska sjukfrånvaro. För att vara en bra arbetsgivare med bra arbetsvillkor är det viktigt att möta de krav och villkor som underlättar för medarbetarnas vardag, det vill säga var och när man ska utföra arbete.

Nämndsmål/bolagsmål:

Stadsbyggnadskontoret ska vara ett föredöme med goda arbetsvillkor för alla medarbetare.

Hur gick det?

Nämndsmalet har uppnåtts 2018. Nämndsmalet är flerårigt till sin karaktär, men dess måluppfyllelse bedöms årsvis, baserat på årets resultat. Nämndsmalet bedöms ha uppnåtts under mandatperioden.

Varför blev det så?

Sjukfrånvaron på stadsbyggnadskontoret har sjunkit under mandatperioden till följd av ett aktivt och systematiskt arbete med den organisatoriska och sociala arbetsmiljön. Kontoret följer regelbundet upp sjukfrånvaro och arbetar preventivt med hjälp av företagshälsovården. Stadsbyggnadskontoret använder sig av företagshälsovården både i förebyggande, främjande och i rehabiliteringssyfte. Implementering av det nya avvikelssystemet Agera har genomförts i organisationen för att tidigt identifiera ohälsa. I det fortsatta arbetet av organisatorisk och social arbetsmiljö (AFS 2015:4) har stadsbyggnadskontoret använt sig av verktyget piltavlan där arbetsmiljön utvärderas på alla avdelningarna. Målsättningen med högst 4 procent sjukfrånvaro har uppnåtts i DR 2 2018, för första gången under mandatperioden.

Stadsbyggnadskontoret arbetar för att minska organisationens sårbarhet genom ökad kunskaps- och

erfarenhetsöverföring. Det är även viktigt att medarbetarna har hög kompetens inom stadsbyggnadsfrågor för att professionellt möta Malmöborna. Inom vissa områden arbetar man med arbetsrotation vilket innebär att fler kan olika delar av processen, vilket minskar sårbarheten och generellt ökar kunskapen inom gruppen. Back up-rutiner vid frånvaro finns på flera enheter. Stadsbyggnadskontoret genomför introduktion för nya medarbetare på enhetsnivå, avdelningsnivå, förvaltningsnivå samt en dag för de tekniska förvaltningarna gemensamt. Stadsbyggnadskontoret genomför även lunchföreläsningar där medarbetarna har möjlighet att delge information och utbyta erfarenheter. På stadsbyggnadskontoret erbjuds alla heltidsanställningar.

Hur påverkar utfallet verksamhetens fortsatta arbete?

Stadsbyggnadskontoret har en hög arbetsbelastning och det höga antalet inkomna ärenden påverkar hela verksamheten. För att möta behovet samt erbjuda en rimlig arbetsbelastning och god arbetsmiljö har stadsbyggnadskontoret utökat antal medarbetare de senaste åren.

Stadsbyggnadskontoret de två senaste åren upprättade kompetensförsörjningsplan för att identifiera kompetensgap. kompetensgapen kan vara både antalet medarbetare och kompetensnivåer. För att rekrytera och behålla medarbetare krävs bra arbetsvillkor och stimulerande arbetsuppgifter som matchar verksamhetens behov.

Målindikator	Utfall	Målvärde
<p>● Kontorets sjukfrånvaro ska sjunka till totalt 4 % för både kvinnor och män.</p>	3,5 % (3,4 %) (3,5 %)	Högst 4 % totalt (Högst 4 % för kvinnor) (Högst 4 % för män)
<p>Kommentar</p> <p>Den totala sjukfrånvaron på stadsbyggnadskontoret är 3,5 procent. Nämndsmålet för mandatperioden är därmed uppnått. Utfall för kvinnor är 3,4 procent och för män 3,5 procent. Stadsbyggnadskontoret har arbetat systematiskt med arbetsmiljön under hela mandatperioden med fokus på förebyggande åtgärder för att förhindra arbetsskador och sjukskrivningar.</p> <p>Stadsbyggnadskontoret arbetar förebyggande mot ohälsa utifrån plan för det systematiska arbetsmiljöarbetet. Kontoret följer regelbundet upp sjukfrånvaro och arbetar preventivt med hjälp av företagshälsovården. Stadsbyggnadskontoret använder sig av företagshälsovården både i förebyggande, främjande och i rehabiliteringssyfte.</p> <p>Uppföljningsmetoden är kvantitativ. Uppföljningen genomförs genom att löpande mäta och redovisa sjukfrånvaron. Stadsbyggnadskontoret har i jämförelse med andra förvaltningar i staden, en låg sjukfrånvaro</p>		
<p>● Andelen medarbetare med utländsk bakgrund ska öka med 1 % per år.</p>	20,9 %	Minst 1 %
<p>Kommentar</p> <p>Vi mätning i december 2018 hade 20,9% av stadsbyggnadskontorets medarbetare utländsk bakgrund, vilket är en minskning jämfört med föregående år. 18,6% var kvinnor och 24,4% var män med utländsk bakgrund. Målet för mandatperioden var uppnått under 2017, under 2018 har andelen medarbetaren med utländsk bakgrund minskat. Stadsbyggnadskontoret arbetar med kompetensbaserad rekrytering.</p>		
<p>● Inga osakliga löneskillnader ska finnas på kontoret.</p>	0 %	0 %
<p>Kommentar</p> <p>Löneanalys som genomfördes hösten 2018 visar att det inte finns några osakliga löneskillnader på stadsbyggnadskontoret. Även tidigare analyser under mandatperioden visar att det int finns några osakliga löneskillnader. Uppföljningsmetoden är kvantitativ. Uppföljningen genomförs genom att årligen undersöka förekomsten av osakliga löneskillnader. Utfallet överensstämmer med målvärdet. Uppföljningen har valts för att kunna uppnå lagstiftningens krav om icke-diskriminerande löner samt för att vara en jämställd arbetsplats fri från diskriminering är det viktigt att analysera så att inga osakliga löneskillnader finns på stadsbyggnadskontoret.</p>		

Åtagande

Åtagande
<p>● Strukturerat förebyggande arbete mot stress.</p> <p><i>Kommentar</i> Stadsbyggnadskontoret arbetar utifrån plan för det systematiska arbetsmiljöarbetet som exempelvis uppföljning av sjukfrånvaro och preventivt arbete med hjälp av företagshälsovården. Kontoret arbetar med stressförebyggande åtgärder som att avlasta handläggarna från icke-kompleta ärenden, det vill säga dessa bevakas av administrativ personal till dess att ärendena är kompletta och tilldelas handläggarna. Dessutom analyseras mängden ärende per handläggare för att minska stressen. Ensamarbete ska undvikas. Kontoret arbetar även med tidsstyrning i syfte att hantera arbetsbelastning och få en jämnare produktion. Enhetscheferna har regelbunden uppföljning med sina medarbetare.</p>
<p>● Minska organisationens sårbarhet genom ökad kunskaps- och erfarenhetsöverföring.</p> <p><i>Kommentar</i> Stadsbyggnadskontoret arbetar inom vissa områden med arbetsrotation vilket innebär att fler kan olika delar av processen vilket minskar sårbarheten och generellt ökar kunskapen inom gruppen. Kontoret arbetar utifrån att ensamarbete ska undvikas och att ett projekt därför alltid ska bäras upp av minst två medarbetare. Vid fördelningen av resurser tilldelas varje detaljplan en ansvarig handläggare samt en motläsare. Möjligheten finns för teamarbete där den ansvarige handläggaren har ett formellt extra stöd i sitt arbete. Syftet är dels ett ökat erfarenhetsutbyte, dels möjligheten för handläggaren att ha ett planerat stöd. Teamet kan även täcka upp vid behov och minskar sårbarheten. De större projekten bemannas av ett antal medarbetare. Genom att involvera flera medarbetare i varje projekt sprids också kompetenserna på avdelningen. Back up-rutiner vid frånvaro finns på flera enheter. Vakansperioderna ses över.</p>
<p>● Arbeta för en arbetsplats med mångfald.</p> <p><i>Kommentar</i> Stadsbyggnadskontoret arbetar efter en rekryteringsprocess som är fri från diskriminering. Kontoret följer upp andelen medarbetare med utländsk bakgrund i syfte att Malmö stad som arbetsgivare ska spegla befolkningen. Riktlinjer för kränkande särbehandling och trakasserier går igenom årligen enligt APT-årshjulet.</p>
<p>● Arbeta med strategisk kompetensförsörjning.</p> <p><i>Kommentar</i> Stadsbyggnadskontoret arbetar med strategisk kompetensförsörjning utifrån stadens gemensamma process. Under mandatperioden har två kompetensanalyser genomförts som har identifierat kompetensgap.</p>
<p>● Arbeta för en jämställd arbetsplats.</p> <p><i>Kommentar</i> Förvaltningen arbetar för att inga osakliga löneskillnader finns på stadsbyggnadskontoret. Arbete med jämställdhetsanalyser har skett under hela mandatperioden.</p>

Verksamhetsspecifika mål

Stadsbyggnadsnämnden ansvarar för stadsbyggnadskontoret och bostadsanpassningsbidrag. Inom båda ansvarsområdena har förvaltningen utarbetat verksamhetsspecifika mål avseende kundnöjdhet (nöjd kund-index, NKI) och handläggningstider. Dessa följs under 2018 upp vid delårsbokslut 2 och i denna årsanalys.

Kundnöjdhet (NKI)

Stadsbyggnadskontorets mätning av kundnöjdhet (NKI-mätningen) sker löpande under året och rapporteras i delårsrapport 2 samt i årsanalys. Mätningmetod skiljer sig mellan olika verksamheter inom förvaltningen då förutsättningarna varierar, exempelvis vad gäller hur kundmötet sker. Kontoret har utarbetat NKI-mätningarna för att tillse att verksamheterna möter Malmöbornas och andra intressenters förväntningar.

Mätningmetoderna beskrivs i fotnot under respektive tabell.

Enligt nöjd kund-index (NKI) är betygen (Förvaltningen strävar efter att nå minst 4 i samtliga kategorier):

0–2,9 inte godkänt

3–3,9 godkänt

4–5 mycket bra.

NKI-nyckeltal för Stadsbyggnadskontoret

Mått	Beskrivning	Målvärde	Utfall totalt		
			2016	2017	2018
Handläggningstid	Handläggningstiden är rimlig.	4,0	3,6	3,6	3,7
Professionalitet	Handläggaren är professionell och lätt att känna förtroende för.	4,0	4,0	4,1	4,1
Tillgänglighet	Det är enkelt att komma i kontakt med handläggaren när jag behöver det.	4,0	3,9	3,9	3,9
Bemötande	Kontorets och handläggarens bemötande i det personliga mötet.	4,0	4,3	4,4	4,5
Informationsmaterial	Blanketter och informationsmaterial är begripliga	4,0	3,9	4,0	4,0
Beslutet	Beslutet är tydligt och klart för mig	4,0	4,3	4,3	4,3
Bostadsanpassningen	Bostadsanpassningen har gjort att jag klarar mig bättre i mitt dagliga liv	4,0	4,5	4,6	4,5
Kundnöjdhet totalt	Samlat betyg för samtliga mått.	4,0	4,0	4,0	4,1

Stadsbyggnadskontorets betyg totalt sett avseende kundnöjdhet var för 2018 4,1, vilket kan jämföras med 2017 års resultat på 4,0.

Kundnöjdheten kan brytas ned i olika mått. De mått där kontoret inte uppnått målsättningen på 4,0 för 2018 är handläggningstid samt tillgänglighet, betygen för dessa var precis under målvärdet. Betyget för handläggningstid har ett utfall på 3,7 vilket är en förbättring mot föregående år. Handläggningstiderna är bra, men i vissa fall lämnar kunderna betyg utifrån sina egna förväntningar som kan vara annorlunda än vad exempelvis lagstiftningen kräver.

NKI-nyckeltal för detaljplaner

Mått	Beskrivning	Målvärde	Utfall totalt		
			2016	2017	2018
Kontorets bemötande	Kontorets och handläggarens bemötande i det personliga mötet.	4,0	4,1	4,3	4,5
Handläggningstid	Handläggningstiden är rimlig.	4,0	3,0	3,6	3,5
Professionalitet	Handläggaren är professionell och lätt att känna förtroende för.	4,0	4,1	4,2	4,5
Tillgänglighet	Det är enkelt att komma i kontakt med handläggaren när jag behöver det.	4,0	4,4	4,4	4,4

Kundnöjdheten för 2018 var över målvärdet för samtliga mått, med undantag för handläggningstiden. Kundbetyget för handläggningstiden kan bero på att kundens förväntan och önskemål på handläggningstid inte motsvarar den handläggningstid detaljplaneprocessen kräver. Kontoret arbetar aktivt med att informera och skapa förståelse för processen hos kunderna.

NKI-nyckeltal för bygglov

Mått	Beskrivning		Utfall 2018		Utfall totalt		
			Kvinnor	Män	2016	2017	2018
Handläggningstid	Handläggningstiden är rimlig.	4,0	2,9	3	2,8	2,8	3
Professionalitet	Handläggaren är professionell och lätt att känna förtroende för.	4,0	3,4	3,5	3,3	3,4	3,5
Tillgänglighet	Det är enkelt att komma i kontakt med handläggaren när jag behöver det.	4,0	3,3	3,3	3,1	3,3	3,3
Informationsmaterial	Blanketter och informationsmaterial är begripliga	4,0	3,4	3,5	3,6	3,5	3,5
Beslutet	Beslutet är tydligt och klart för mig	4,0	4	4	4	4	4

Stadsbyggnadskontoret har för bygglov uppnått minst godkänt för samtliga kategorier utom Handläggningstid/kvinnor som endast får 2,9 i betyg. Måluppfyllelsen för bygglov är 82% dvs 82% av samtliga ärenden hanteras under 10 veckor, vilket är ett lagstadgat krav. Sannolikt spelar förväntningar i kombination med vilken ärendetyp man sökt för stor roll vid betygssättning. Ett mindre ärende förväntas kanske bara behöva ta ett par veckor, vilket inte alltid är möjligt beroende på ärendemängd generellt och andra faktorer. Dessutom upplever den sökande ibland att handläggningstiden är längre än den varit beroende på att de räknar från inlämningsdatum istället för när ärendet varit komplett.

NKI-nyckeltal för stadsmätningens verksamhet

Mått	Beskrivning	Målvärde	Utfall totalt		
			2016	2017	2018
Kontorets bemötande	Kontorets och handläggarens bemötande i det personliga mötet.	4,0	4,4	4,4	4,5
Handläggningstid	Handläggningstiden är rimlig.	4,0	4,2	4,1	3,8
Professionalitet	Handläggaren är professionell och lätt att känna förtroende för.	4,0	4,4	4,4	4,6
Tillgänglighet	Det är enkelt att komma i kontakt med handläggaren när jag behöver det.	4,0	4,0	4,3	4,3

Samtliga kundbetyg överstiger utsatt målvärde på 4,0, med undantag för handläggningstid (3,8) på en femgradig skala. Verksamhetens totala kundbetyg är 4,3, vilket översiger målvärdet med marginal. Bemötande och professionalitet har ökat jämfört med förgående år.

NKI-nyckeltal för bostadsanpassningsbidrag

Mått	Beskrivning	Målvärde	Utfall 2018		Utfall totalt		
			Kvinnor	Män	2016	2017	2018
Handläggningstid	Handläggningstiden är rimlig.	4,0	4,0	4,1	3,9	4,0	4,0
Professionalitet	Handläggaren är professionell och lätt att känna förtroende för.	4,0	4,3	4,4	4,3	4,5	4,4
Tillgänglighet	Det är enkelt att komma i kontakt med handläggaren när jag behöver det.	4,0	4,2	4,2	4,2	4,3	4,2
Informationsmaterial	Blanketter och informationsmaterial är begripliga	4,0	4,1	4,3	4,1	4,3	4,2
Beslutet	Beslutet är tydligt och klart för mig	4,0	4,3	4,4	4,4	4,6	4,4
Bostadsanpassningen	Bostadsanpassningen har gjort att jag klarar mig bättre i mitt dagliga liv	4,0	4,5	4,5	4,5	4,6	4,5

Samtliga kategorier är uppfyllda med minst 4,0 i betyg. Högst betyg har frågan om bostadsanpassningen har gjort att personen klarar sig bättre i sitt dagliga liv vilket visar att bostadsanpassningsbidrag gör skillnad.

Leveransmål och handläggningstider

Nyckeltal för detaljplaner

	Målvärde	Utfall 2016	Utfall 2017	Utfall 2018
Antal antagna detaljplaner	40 st/år	63	40	33
Antal bostäder i antagna detaljplaner	2 500 st/år	2 949	3 654	1 015
Antal förskoleplatser i antagna detaljplaner	1 200 st/år	977	1 533	20
Antal månader i handläggningstid i genomsnitt för detaljplaner vid utökat planförfarande som godkänns i kommunfullmäktige	18 månader	15	-	-
Antal månader i handläggningstid i genomsnitt för detaljplaner vid utökat planförfarande som antas i stadsbyggnadsnämnden	16 månader	19	19	12
Antal månader handläggningstid i genomsnitt för detaljplaner vid standardförfarande (exklusive ändrade detaljplaner och fastighetsindelning) som antas i stadsbyggnadsnämnden	10 månader	10	17	16
Antal månader handläggningstid i genomsnitt för ändrade detaljplaner och fastighetsindelning som antas i stadsbyggnadsnämnden	6 månader	6	8	5
Andel av planavdelningens totalt arbetade tid som läggs på detaljplaner och planprogram	60 %	62	49	51
Andel av planavdelningens totalt arbetade tid som läggs på utredningar och projektarbete	20 %	14	20	27

Ovan mått anger mål som är extra prioriterade i statistiska siffror, handläggningstider för att jämföra sig i

trestadssamarbetet med Göteborg och Stockholm och tidsangivelser för att styra de anställda medarbetarnas arbetstid.

Under året har färre detaljplaner antagits vilket påverkat både målvärden och ekonomiska resultat. 2017 års andra fokusområden ledde till färre starter som då påverkade 2018 års antagande. I nämndsbudget 2019 beskrivs komplexiteten inom detaljplaner som en viktig fråga för stadsbyggnadskontoret.

(-) Inget utfall 2018 finns på detaljplaner vid utökat planförfarande som godkänns i kommunfullmäktige eftersom inga sådana planer slutförts under året.

Nyckeltal för bygglov

	Målvärde	Utfall antal veckor 2016	Utfall antal veckor 2017	Utfall antal veckor 2018
Vindsinredningar	10	6	8	8
Plank/mur	10	6	5	5
Skolor/förskolor	10	7	9	17
Uterum	10	4	5	4
Enbostadshus	10	6	7	7
Flerbostadshus	10	11	6	15
Kontor/industri	10	7	5,5	4
Samtliga bygglov	10	5	5	5,5

Handläggningstiderna för skolor/förskolor och flerbostadshus har ökat jämför med föregående år. I de stora ärendena är det komplexiteten och dialogen med de sökande som ofta är avgörande för handläggningstiderna. Från och med 1 januari 2019 kommer bygglovprocessen att förändras något som en konsekvens av ny lagstiftning som innebär att den sökande får reducerad avgift då handläggningstiden överträder 10 respektive 20 veckor. Det kommer bland annat innebära att processen stramas upp med tydligare tidsangivelser för till exempel kompletterande material.

Stadsbyggnadskontoret kommer också att utnyttja rätten att förlänga handläggningstiden på ärenden som är komplexa.

Nyckeltal för kartleveranser

	Målvärde	Utfall 2016	Utfall 2017	Utfall 2018
Primärkarta - uppdatera kartplanen med 1 400 ha per år	1 400 ha	1 627	1 486	1 714
Primärkarta - ska levereras enligt avtalad tid eller max fem arbetsdagar	80 %	100	98	94
Grundkartor- med ledningsredovisning ska levereras inom fyra veckor	80 %	91	80	79
Grundkartor- utan ledningsredovisning ska levereras inom två veckor	80 %	90	75	-
Grundkartor - för fastighetsindelingsbestämmelser ska levereras inom en vecka	80 %	100	-	-
Grundkartor- ska vara slutkontrollerade inom fem arbetsdagar	80 %	94	91	76
Översikskarta- ska levereras enligt avtalad tid eller max fem arbetsdagar	80 %	94	100	100

	Målvärde	Utfall 2016	Utfall 2017	Utfall 2018
Nybyggnadskarta - ska levereras inom sex veckor	80 %	92	99	99

Under 2018 har kontoret inte uppnått målvärdet för ärendetypen ”Grundkartor - ska vara slutkontrollerade inom fem arbetsdagar” samt ”Grundkartor - med ledningsredovisning ska levereras inom 4 veckor”. Måluppfyllelsen var 74 procent respektive 79 procent av ärenden som har avslutats inom utsatt leveranstid, vilket är under målvärdet på 80 procent. En förklaring är att kontoret har haft resursbrist till följd av vakanser och föräldraledigheter inom verksamhetsområdet. Några av de åtgärder som genomförts för att parera resursbristen är kompetenshöjning av befintliga resurser samt initierat av ett effektiviseringsarbete av processerna.

Nyckeltal för mätning och utstakning

	Målvärde	Utfall 2016	Utfall 2017	Utfall 2018
Mätningssupdrag- ska utföras enligt avtalad tid eller max fem arbetsdagar	80 %	100	100	100
Utsakning - ska utföras enligt avtalad tid eller max fem arbetsdagar	80 %	100	100	100
GK höjder för nybyggnadskartan- ska utföras och levereras inom fem arbetsdagar	80 %	97	100	92

Under 2017 har måluppfyllelsen för mätningssupdrag, utstakning och lägeskontroll varit fortsatt hög.

Nyckeltal för lantmäteriförrättningar

	Målvärde	Utfall 2016	Utfall 2017	Utfall 2018
Enlotsavstyckningar och fastighetsreglering med två fastigheter	4 månader	2,9	4,2	3,8
Samtliga förrättningar	6 månader	3,7	5,1	5,4

De enkla förrättningarna, dvs enlotsavstyckning och fastighetsreglering med två fastigheter, har ett målvärde på 4,0 månader för handläggningstiden. Utfallet för året (3,8 månader) har uppfyllt målvärdet samt en förbättring jämfört med föregående år. Målvärdet för samtliga förvaltningar har även det uppfyllts för året med ett utfall på 5,4 månader jämfört med målvärdet på 6,0 månader.

Nyckeltal för arkivverksamhet

	Målvärde	Utfall 2016	Utfall 2017	Utfall 2018
Telefonbeställningar- antal dagar för leverans	5 arbetsdagar	5	5	5
Besöksbeställningar-(leverans direkt) med max väntetid	10 min	10	10	10

Bostadspolitisk måluppfyllelse

Enligt lagen om kommunernas bostadsförsörjningsansvar ska varje kommun planera bostadsförsörjningen i syfte att skapa förutsättningar för alla i kommunen att leva i goda bostäder, samt främja att ändamålsenliga åtgärder för bostadsförsörjningen förbereds och genomförs. Varje mandatperiod ska kommunerna ta fram nya riktlinjer för bostadsförsörjningen som antas av kommunfullmäktige. Malmö stads riktlinjer finns i *Handlingsplan för bostadsförsörjning 2018–2022* som antogs i april 2018. I handlingsplanen redovisas Malmö stads bostadspolitiska mål, en analys av bostadsmarknadssituationen i Malmö, vilka frågor som är mest angelägna att arbeta med, samt ett flertal åtaganden för vart och ett av de bostadspolitiska målen. De fem bostadspolitiska målen utgår från de verktyg och ansvar staden har för att

arbeta med bostadsförsörjningen.

Indikatorer tas fram för uppföljningen av handlingsplanen och de bostadspolitiska målen. Dessa redovisas för första gången i *Lägesrapport för bostadsförsörjning* som tas upp i stadsbyggnadsnämnden i mars 2019. Lägesrapporten tas fram årligen och innehåller, förutom de bostadspolitiska målen, även en analys om läget på bostadsmarknaden i stort i Malmö. Tre gånger per år presenteras *Tertialrapport över bostadsbyggandet*. Samtliga rapporter har stor spridning både internt inom Malmö stad och externt till bostadsmarknadens aktörer, andra myndigheter, media och intresserade medborgare.

Redogörelse för stadsbyggnadskontorets Bostadsförsörjningsarbete under mandatperioden.

Bostadsförsörjningsfrågorna har stort fokus och utgör en viktig del i den strategiska planeringen i Malmö. I korthet har bostadsförsörjningsgruppen under mandatperioden 2014–2018 tagit fram nya bostadspolitiska mål och Handlingsplan för bostadsförsörjning, genom bolotsarna arbetat mer konkret i projekt som rör planering och bostadsbyggande samt dialogen med aktörer på bostadsmarknaden. Därutöver har tematiska rapporter samt underlag till Sverigeförhandlingen tagits fram, ett flertal statliga offentliga utredningar besvarats och en rad andra underlag kring planering och byggande producerats.

Enligt lagen om kommunernas bostadsförsörjningsansvar ska varje kommun planera bostadsförsörjningen i syfte att skapa förutsättningar för alla i kommunen att leva i goda bostäder, samt främja att ändamålsenliga åtgärder för bostadsförsörjningen förbereds och genomförs. Varje mandatperiod ska kommunerna ta fram nya riktlinjer för bostadsförsörjningen som antas av kommunfullmäktige. Malmö stads riktlinjer finns i Handlingsplan för bostadsförsörjning 2018–2022 som antogs i april 2018. I handlingsplanen redovisas Malmö stads bostadspolitiska mål, en analys av bostadsmarknadssituationen i Malmö, vilka frågor som är mest angelägna att arbeta med, samt ett flertal åtaganden för vart och ett av de bostadspolitiska målen. De fem bostadspolitiska målen utgår från de verktyg och ansvar staden har för att arbeta med bostadsförsörjningen.

Indikatorer tas fram för uppföljningen av handlingsplanen och de bostadspolitiska målen. Dessa redovisas för första gången i *Lägesrapport för bostadsförsörjning* som tas upp i stadsbyggnadsnämnden i mars 2019. Lägesrapporten tas fram årligen och innehåller, förutom de bostadspolitiska målen, även en analys om läget på bostadsmarknaden i stort i Malmö. Tre gånger per år presenteras *Tertialrapport över bostadsbyggandet*. Samtliga rapporter har stor spridning både internt inom Malmö stad och externt till bostadsmarknadens aktörer, andra myndigheter, media och intresserade medborgare.

Stadsbyggnadskontoret har under mandatperioden även deltagit i arbetet med att ta fram Strategi för äldres boende. Strategin antogs av kommunfullmäktige under hösten 2018, och är en insats i Handlingsplan för bostadsförsörjning. Strategiavdelningen deltar också i arbetet med att ta fram Program för att motverka hemlöshet som leds av Fastighets- och gatukontoret. Strategin är planerad att tas upp i nämnderna i början av 2019, och är en insats i Handlingsplan för bostadsförsörjning.

Under mandatperioden har ett flertal remisser som rör nationella beslut kring bostadsbyggande och bostadsförsörjning besvarats. Dessutom har en rad underlag och PM sammanställts under perioden, t ex förslag till plan på hur Malmö stad kan organisera och genomföra åtgärderna i Storstadspaketet och PM om förslag till strategier för Malmö stads agerande i lågkonjunktur. Konsultrapporter som tagits fram är bland annat Att upprätthålla bostadsbyggandet, samt två rapporter inom Malmö innovationsarena kopplat till boendekostnader för stadens olika geografier samt nya sätt att finansiera stadsutveckling.

Uppföljning av verksamhet

Viktiga händelser

Stadsbyggnadskontoret

Förutsättningar för byggande av den hållbara staden

Stadsbyggnadsprocessen från idé till färdig byggnad består av flera delprocesser, som alla kan röra sig i olika takt. Stadsbyggnadsprocessen för ett enskilt projekt kan ta flera år beroende på faktorer som komplexitet, konjunkturen och byggherrens förutsättningar och aktivitet. Blir ett ärende utdraget i tid medför det att vissa delprocesser försenas. Detta kan påverka både måluppfyllelse för till exempel bostadsbyggande och budget, då de flesta delprocesser i hög grad är intäktsfinansierade. För att nå såväl verksamhets- som budgetmål måste det finnas ett högt och jämnt flöde i processen, något som samtidigt är svårt att påverka för stadsbyggnadskontoret.

Den 31 maj antog kommunfullmäktige Malmös nya översiktsplan, som föreskriver att Malmö ska vara en socialt, miljömässigt och ekonomiskt hållbar stad och en attraktiv plats att bo och verka i. De tre hållbarhetsaspekterna samverkar och är ömsesidigt beroende av varandra. Inget av målen kan uppnås utan de andra. Översiktsplanens tre prioriterade inriktningar ligger fast sedan tidigare: nära, tät, grön och funktionsblandad stad; regional motor för grön tillväxt och sysselsättning; staden som kulturell och demokratisk arena. Helhetssyn och samsyn krävs för att uppfylla Malmö stads övergripande mål.

Även Arkitekturstaden Malmö, tematiskt tillägg till Översiktsplan för Malmö, antogs av kommunfullmäktige 31 maj. Planen behandlar arkitektur- och gestaltungsfrågor. Under hösten initierade stadsbyggnadskontoret ett arbete kring hur planen kan användas i praktiken på stadsbyggnadskontoret. Vidare avser stadsbyggnadskontoret att föra dialog med berörda förvaltningar om planens betydelse för deras arbetsområden.

Från den 15 maj till 1 september 2018 pågick utställningen av Översiktsplan för Nyhamnen. Efter beaktandet av inkomna synpunkter kommer det färdigställda förslaget lämnas vidare till antagande av kommunfullmäktige i början av 2019. Nyhamnens omvandling är en viktig del för att utvidga och vidareutveckla Malmös stadskärna och ska stärka dess attraktivitet både för boende och som etableringsort för näringslivet genom skapandet av en nära, tät, grön och funktionsblandad stadsbebyggelse.

Handlingsplan för bostadsförsörjning som innehåller Malmö stads riktlinjer för bostadsförsörjning antogs av kommunfullmäktige den 26 april 2018. Handlingsplan för bostadsförsörjning utgör Malmö stads riktlinjer för bostadsförsörjning. Riktlinjer ska enligt lagen om kommunernas bostadsförsörjningsansvar antas av kommunfullmäktige varje mandatperiod. Handlingsplan för bostadsförsörjning ska säkra tillräcklig volym och bredd i bostadsbyggande samt tillgodose behoven för särskilt utsatta grupper på bostadsmarknaden i Malmö.

Stadsbyggnadskontoret har inte nått årets mål för bostäder i antagna detaljplaner (1 015 av 2 500 bostäder). Jämfört med föregående period så var det färre detaljplaner pågående än vad som eftersträvas vilket ledde till ett stort antal startade planer under hösten. Flera av dessa planer är av en större komplexitet än tidigare. Den ökade komplexiteten samt svårigheter att enas om exploateringskostnaderna mellan staden och byggherren ledde till att flera av planerna kommer att antas under 2019 istället. Stadsbyggnadskontoret arbetar också med ett utökat stöd av konsulter för planhandläggare för att upprätthålla nivån på mängden pågående detaljplaner. En fortsatt viktig fråga är problematiken i att rekrytera vikarier med rätt kompetenser för att upprätthålla den leverans av myndighetsutövning som sker vid planprocessen.

Under 2015 ökade antalet bygglovsansökningar med 25 procent jämfört med föregående år och den höga nivån har hållit i sig sedan dess. Det som påverkar utfallet är mängden stora bygglovsärenden, dvs. nyproduktion av flerbostadshus, kontor, grundskolor, o s v. För 2018 noteras en marginell minskning av inkomna ärenden.

Stadsbyggnadskontoret har tillsammans med miljöförvaltningen tagit fram Solguide för Malmö. Solguiden är tänkt att underlätta för privatpersoner och företag som funderar på att installera solpaneler och innehåller information om solenergi generellt, vad som gäller vid bygglov och anpassning i känsliga kulturmiljöer, och goda exempel på anläggningar och utformning. Solguiden innehåller även en solpotentialkarta som visar vilka ytor som lämpar sig bäst för solenergi. Solguiden ha tagits fram med stöd av Energimyndigheten och lanserades 30 juli 2018.

Utvecklingsarbete

Stadsbyggnadskontoret står inför en digital omställning och därför har en digital agenda tagits fram som beslutades av ledningsgruppen i maj 2018. Agendan blir vägvisaren för kontorets digitala utveckling 2018-2022. Med agendan som utgångspunkt är målet att ta tillvara på digitaliseringens alla möjligheter - för Malmöborna och stadsutvecklingen, men också internt för medarbetarna och arbetsplatsen. Den digitala agendan för stadsbyggnadskontoret bygger vidare på stadens övergripande digitaliseringsprogram Det digitala Malmö och är en fördjupning av denna, utifrån vår verksamhet. Den digitala agendan innehåller en vision samt sju mål. Utöver detta innehåller agendan även utgångspunkter för arbetet med digitalisering.

En av utgångspunkterna är att arbetet med digitalisering ska utgå från verksamhetens processer. Under 2018 har planprocessen kartlagts samt fyra av förvaltningens stödprocesser. Förutom att arbetet skapar förutsättningar digitalisering kommer arbetet även att leda till att kvalitén i processerna och leveransförmågan förbättras.

Under hösten 2018 har ett arbete genomförts för att väva in arbetet med digitalisering i verksamhetsplaneringen inför 2019. Alla medarbetare på stadsbyggnadskontoret har involverats i arbetet.

Förändringar i lagstiftningen

Viktiga ändringar i plan- och bygglagen (PBL)

Den 1 januari 2018 ändrades bestämmelserna om miljöbedömningar i 6 kap. miljöbalken, vilket även medför vissa förändringar för hanteringen av miljöbedömningar i planer som upprättas enligt plan- och bygglagen, PBL. Det nya 6 kapitlet miljöbalken ska inte innebära några större förändringar jämfört med idag när det gäller miljöbedömningar för planer och program, avsikten har istället främst varit att förtydliga lagstiftningen. Förutom vissa begreppsförändringar innebär det för planarbetets del att det i varje planprocess ska fattas ett beslut om de planerade åtgärderna kan förväntas medföra betydande miljöpåverkan eller inte. Ändringarna i PBL till följd av detta har även medfört vissa förtydliganden i plan- och byggförordningen (PBF)

Allt fler åtgärder har under året kommit att undantas från lovplikt. Från och med den 1 augusti 2018 krävs det inte bygglov för att på en byggnad inom ett detaljplanelagt område montera solcellspaneler och solfångare som följer byggnadens form. Åtgärderna ska dock följa gällande detaljplan. Kommunen har möjlighet att återinföra lovplikt i detaljplan.

Behovet av klimatanpassningar i samhället har föranlett både krav på utökad planering och utökade regleringsmöjligheter i detaljplaneringen. Den 1 augusti 2018 infördes krav på att kommunerna i översiktsplanen ska ge sin syn på risken för skador på den byggda miljön till följd av översvämning, ras, skred och erosion som är klimatrelaterade samt på hur sådana risker kan minskas eller upphöra. Samtidigt gavs kommunerna möjligheten att i detaljplan införa marklovsplikt för markåtgärder som kan försämra markens genomsläpplighet.

Ändringar i annan lagstiftning

Den 1 juli 2018 trädde en ny lag om bostadsanpassningsbidrag i kraft. Vissa nyheter handlar om villkoren för bidrag. Det införs till exempel helt nya regler vid byte av bostad. Härutöver sker en utökad samordning mellan bidragsbestämmelserna och bygglagstiftningen. Andra nyheter är att det införs två nya former av bostadsanpassningsbidrag. Förutom att som idag få ett kontantbidrag, blir det även möjligt att antingen få bidraget i form av ett åtagande från kommunen att genomföra åtgärden, eller i form av en

begagnad produkt. Det är personen med funktionsnedsättning som ska ansöka om bidraget även om det är någon annan som äger eller har nyttjanderätten till bostaden. Hyresvärdar och bostadsrättsföreningar får möjlighet att överta en persons rätt till bidrag för anpassningar i trapphus och liknande allmänna utrymmen om sökanden vill det.

Den 1 januari 2018 trädde en ny kommunallag i kraft, vilket även föranlett vissa följdjusteringar i PBL. Ändringarna kan inte anses ha påverkat stadsbyggnadsnämndens arbetsformer i någon nämnvärd omfattning.

Den 1 juli 2018 trädde en ny förvaltningslag i kraft. I allt väsentligt innebär den nya förvaltningslagen en kodifiering av den praxis som utvecklats med stöd av den äldre förvaltningslagen. Vissa nyheter förekommer dock, bl.a. vissa rättsmedel för den enskilde att påskynda handläggningen i ärenden som kommit att fördröjas oskäligt mycket. Det är oklart vilken påverkan detta kan få för stadsbyggnadsnämndens handläggning. Införandet av den nya förvaltningslagen har även föranlett vissa följdändringar i PBL, bl a i fråga om när ett meddelat bygglov får verkställas.

Den 25 maj 2018 trädde den unionsrättsliga dataskyddsförordningen i kraft. Samtidigt trädde även den svenska dataskyddslagen i kraft och ytterligare sektorsspecifik lagstiftning är att vänta. Lagstiftningen på området kommer att ställa utökade krav på den personuppgiftsbehandling stadsbyggnadsnämnden ansvarar för. Stadsbyggnadsnämnden deltar i det stadsgemensamma arbetet som bedrivs för att tillgodose de krav som lagstiftningen på området ställer.

Jämställdhet

Stadsbyggnadskontoret ska verka för ett likvärdigt utfall av vår service till Malmöborna – för jämlika förhållanden mellan individer och grupper.

Den nuvarande inriktningen har sin bakgrund i en revisorsgranskning av kontorets jämställdhetsarbete 2014 som kom fram till att det utvecklade arbetet för jämställdhet och mot diskriminering på HR-området, alltså arbetsgivarperspektivet, borde kunna omfatta även den ordinarie verksamheten, alltså integrerat i kontorets uppdrag.

Stadsbyggnadsnämnden beslutade därför 2015 om följande handlingsplan för den mandatperioden:

- All statistik som samlas in och som kan könsuppdelas, ska könsuppdelas.
- Skapa en jämställdhetsgrupp med chefsrepresentation.
- Arbeta efter en utvecklingsplan, innehållande delarna:
 - Informationshöjande insatser, utbildningar, workshops.
 - Formulering av avdelningsspecifika mål för jämställdhetsintegrering.
 - Analyser av verksamheten.

Kompetenshöjande utbildningar i normkritik, jämställdhet, mångfald och antidiskriminering har de senaste åren erbjudits stadsbyggnadskontorets medarbetare och chefer. Kopplat till utbildningarna har avdelningarna gjort analyser av sin verksamhet, och avdelningsspecifika åtaganden och aktiviteter har därefter formulerats, som har knutits till ordinarie budget/verksamhetsplan och fullmäktiges och nämndens mål.

Efter hand som aktiviteter har klarats av med eftersträvat resultat, har nya formulerats. Ett intersektionellt perspektiv har efter hand lagts till i takt med kunskapen om att fler maktordningar än den mellan könen har betydelse för effekten av stadsbyggnadskontorets verksamhet.

På så vis har handlingsplanen också konkretiserats, och utvecklats. En del saker återstår att göra även om rutiner för ett jämställdhets- och mångfaldsintegrerat arbete kommit på plats.

Perspektiven väcks nu i den ordinarie löpande verksamheten genom ordinarie APT, arbetsplatsträffar. Med bakgrund i diskrimineringslagens krav på ett systematiskt arbetssätt beslutades 2018 om att arbetet på området ska utgå ifrån ett årshjul som sträcker sig över två år. Återkommande utbildning av kontorets

personal är centralt även fortsättningsvis i detta.

Lärdomar från mandatperioden

Stadsbyggnadskontoret har under mandatperioden bedrivit ett gediget arbete inom jämställdhetsintegrering. Att kunna koppla detta utvecklingsarbete till KF-målkedjan har varit värdefullt och samtidigt underlättat arbetet, då det fanns ett tydligt politiskt stöd för att genomföra satsningar.

Bostadsanpassningsbidrag

Bostadsanpassning

Under året har en ny handläggningsrutin införts vilket innebär att alla ärenden får en handläggare samma dag som ärendet inkommer och att handläggning påbörjas direkt. Detta har fallit ut mycket väl och NKI på 4,0 gällande handläggningstid har bibehållits från 2017 trots att mycket fokus och tid har lagts på introduktionen av ett nytt handläggningsprogram och ny lagstiftning. Ett nytt webbaserat handläggningsprogram har varit en stor utmaning innan, under och efter införande och har inneburit extra tidsåtgång med användandet av två parallella program.

Den första 1 juli kom en ny Lag om bostadsanpassningsbidrag liksom en ny Förvaltningslag som båda har medfört extra arbete. För att förmedla kunskap om lagarna anordnade enheten ett informationstillfälle för alla intygsgivare i Malmö stad. Enligt den nya lagen om bostadsanpassningsbidrag ska bidrag numera beviljas även om bygglagstiftningens krav när det gäller tillgänglighet och användbarhet för personer med nedsatt rörelse- eller orienteringsförmåga inte har följts. Undantag är om det är sökande själv som uppfört bostaden eller utfört ändringar i den. Detta innebär att 188 tkr har beviljats i bidrag sedan lagen trädde i kraft. Bidrag som inte hade godkänts i den gamla lagen.

Gallring av enhetens arkiv som har personakter sedan 80-talet har påbörjats under 2018.

Tillgänglighet

Tillgänglighetsrådgivarna har under året granskat 159 bygglovsremisser och 65 detaljplaner. På grund av ny lag om bostadsanpassningsbidrag, där bidrag sedan 1 juli 2018 kan beviljas även om bygglagstiftningen inte har följts, är rådgivarnas granskning extra viktig.

Samarbetet mellan andra förvaltningar har ökat, då det fortfarande till viss del saknas tillgänglighetsansvarig på övriga förvaltningar som arbetar med den fysiska miljön.

Tillgänglighetsrådgivarna blir ofta rådfrågade, samt delaktiga, i riktlinjer och policydokument som tas fram som berör stadens allmänna platser. Kontakten med fastighet- och gatukontoret har ökat under året vilket i förlängningen bör förbättra tillgängligheten i stadens allmänna platser.

Projektet taktill arkitektur inleddes under året på initiativ av tillgänglighetsrådgivare och modellbyggare på stadsbyggnadskontoret. Första projektet, en modell av Turning Torso, kommer ställas ut under 2019.

Trestadsträff om tillgänglighet tillsammans med Göteborg och Stockholm anordnades av Stadsbyggnadskontorets tillgänglighetsrådgivare under hösten 2018.

Statistik och analys avseende bostadsanpassningsbidrag

Antal ärenden per ålderskategori

	2015		2016		2017		2018	
	Kvinnor	Män	Kvinnor	Män	Kvinnor	Män	Kvinnor	Män
0-17 år	22	38	17	31	12	29	14	33
18-65 år	323	233	307	229	262	202	264	217
66 år och äldre	1 499	707	1 440	665	1 246	640	1 199	626
Totalt	1 844	978	1 764	925	1 521	871	1 477	876

Antalet ärenden har minskat med 39 stycken.

Kostnad per ålderskategori

	2015		2016		2017		2018	
	Kvinnor	Män	Kvinnor	Män	Kvinnor	Män	Kvinnor	Män
0-17 år	501 885	747 158	242 759	453 297	128 720	695 873	138 169	387 772
18-65 år	3 675 239	3 581 596	2 534 244	3 503 775	3 558 037	3 721 747	3 881 949	4 087 700
66 år och äldre	9 246 906	5 016 186	11 213 650	5 920 615	10 451 611	5 708 567	9 770 968	5 805 799
Totalt	13 424 030	9 344 940	13 990 653	9 877 687	14 138 368	10 126 187	13 791 086	10 281 271

Kostnaderna baseras på beslutsbeloppet, ej faktiskt utbetalt belopp. Kostnaderna ligger i linje med föregående år förutom den yngsta kategorin män där något lägre belopp utbetalts 2018.

Snittkostnad per ålderskategori

	2015		2016		2017		2018	
	Kvinnor	Män	Kvinnor	Män	Kvinnor	Män	Kvinnor	Män
0-17 år	22 813	19 662	14 280	14 622	9 902	23 996	9 869	11 750
18-65 år	11 378	15 372	8 255	15 300	13 580	18 424	14 704	18 837
66 år och äldre	6 169	7 095	7 787	8 903	8 388	8 920	8 149	6 628
Totalt	7 280	9 555	7 931	10 679	9 295	11 626	9 320	11 953

Inga stora skillnader ses i snittkostnaderna mellan 2017 och 2018.

Nettokostnadsutveckling

Stadsbyggnadsnämnden

Tkr	Utfall 2018	Utfall 2017	Förändring i %
Intäkter	95 968	111 335	-13,8
Kostnader	-206 069	-195 888	5,2
Nettokostnad	-110 101	-84 553	30,2

Stadsbyggnadskontoret

Tkr	Utfall 2018	Utfall 2017	Förändring i %
Intäkter	95 969	111 335	-13,8
Kostnader	-187 230	-175 793	6,5
Nettokostnad	-91 261	-64 458	41,6

Redovisning sker nedan utifrån processer. Analys sker avseende de beloppsmässigt större avvikelserna.

Intäkter

Intäkterna är 15 375 tkr lägre 2018 jämfört med 2017.

Process	Utfall 2018	Utfall 2017	Avvikelse
Planprocessen	21 203	28 897	-7 694
Detaljplaneconsulter	3 206	2 172	1 034
Fastighetsbildning	5 964	6 908	-944
Bygglovsprocessen	48 418	48 058	360
Byggsanktioner	739	4 765	-4 026
Geodataverksamhet	6 424	8 158	-1 734
Projektverksamhet	3 258	3 468	-210
Specialutredningar		769	-769
IT-verksamhet	1 468	1 989	-521
Övrigt	5 255	6 126	-871
Totala intäkter	95 934	111 309	-15 375

Planprocessen (-7 694 tkr)

Enstaka stora planer ger betydande skillnad på årets ekonomiska resultat beroende på vilken sida av året de faller ut på. Stadsbyggnadskontoret har initierat en justering av plantaxan så att vi i framtiden kan debitera detaljplanearbete i flera steg. Detta ska bidra till ett jämnare intäktsflöde. Komplexiteten i detaljplaner har ökat, vilket också bidraget till det lägre utfallet.

Detaljplaneconsulter (+1 034 tkr)

Detaljplaneconsulter finns både som intäkt- och kostnadspost. Posterna tar ut varandra och har ingen reell påverkan på resultatet.

Fastighetsbildning (-944 tkr)

Ärendeströmningen har varit lägre och mer ostabil under 2018. Ärendeströmningen tillsammans med färre större förättningar än föregående år har genererat avvikelsen.

Byggsanktioner (-4 026 tkr)

Byggsanktioner avser olovligt byggande d v s byggande utan bygglov eller erforderliga startbesked. Byggsanktioner är inte budgeterade, vilket generar en avvikelse mot budget. Byggsanktionerna kan variera mellan åren.

Geodataverksamheten (-1 734 tkr)

Geodataintäkter, d v s intäkter till följd av permanent nyttjanderätt av geografisk information och data, beror delvis på att samtliga kundavtal har kartlagts och strukturerats, nytecknande av kundavtal samt indexuppräknning av befintliga avtal. NDRK- samt ABT-avtalen sades upp av Lantmäteriet inför 2018, vilket har genererat avvikelsen.

Kostnader

Kostnaderna är 10 751 tkr högre 2018 jämfört med 2017.

Process	Utfall 2018	Utfall 2017	Avvikelse
Detaljplaneconsulter	-3 206	-2 172	-1 034
Nämndsverksamhet	-1 174	-1 385	211
Personal	-128 572	-122 195	-6 377
Utbildning	-1 351	-1 832	481
Projektverksamhet	-5 985	-4 905	-1 080
Konsultkostnad	-932	-1 940	1 008
Specialutredningar	-10 112	-3 409	-6 703
IT-verksamhet	-12 687	-9 982	-2 705
Övrigt	-22 405	-27 852	5 447
Totala kostnader	-186 423	-175 672	-10 751
Specialutredningar	-710		-710
Finansiella poster	-83	-120	37
Kommunbidrag	97 080	80 621	16 459
Övrigt	19	24	-5
KB och finansiella poster	96 306	80 525	15 781
Resultat	5 819	16 163	-10 344

Detaljplaneconsulter (-1 034 tkr)

Detaljplaneconsulter finns både som intäkts- och kostnadspost. Posterna tar ut varandra och har ingen reell påverkan på resultatet.

Personal (-6 377 tkr)

Kostnadsökningen beror främst på löneökningar och ökat antal medarbetare. Mellan 2017 och 2018 har antalet tillsvidareanställda medarbetare ökat med totalt elva personer i budget.

Specialutredningar (-6 703 tkr samt -710 tkr)

Förvaltningen har en juridisk rättstvist mot Skånepantern AB avseende kvarteret S:t Gertrud. Totala kostnaderna för S:t Gertrud avseende 2018 uppgår till 10 030 tkr (varav räntekostnader utgör 710 tkr).

Stadsbyggnadskontoret har erhållit ökat kommunbidrag på 7 500 tkr från bostadsanpassningsbidrag för att täcka en del av dessa kostnader.

IT-verksamhet (-2 705 tkr)

IT verksamheten innefattar hårdvaruinköp, befintliga systemstöd, införskaffning av systemstöd samt övriga IT-verksamhet. Ökningen beror främst på ökade hårdvarukostnader för datorer till följd av ökad förnyelsetakt, ökade systemstöds kostnader samt tillkommande årliga kostnader för trådlöst nät. En kostnadsökning på 1 300 tkr i budget 2018 avser den förvaltningsgemensamma karttjänsten. Denna kostnad finansieras till 1 200 tkr i intäkter från övriga tekniska förvaltningar (fastighets- och gatukontoret, serviceförvaltningen samt miljöförvaltningen).

Övrigt (+5 447 tkr)

Kontorets övriga kostnader består av bland annat lokalkostnader, transportkostnader, datorinköp, avskrivningar, skanning, inköp av facklitteratur, mättningsrelaterade inköp, material till modellverkstaden, mässor samt kommunikationsmaterial. Besparingar har genomförts under 2018 avseende övriga kostnader.

Bostadsanpassningsbidrag

Tkr	Utfall 2018	Utfall 2017	Förändring i %
Intäkter			-100
Kostnader	-18 838	-20 095	-6,3
Nettokostnad	-18 838	-20 095	-6,3

Utbetalt bostadsanpassningsbidrag har minskat med 6,3 % och antalet beslut har minskat med 5,6 %.

Personal

Tillsvidareanställda medarbetare på Stadsbyggnadskontoret, antal

	DR1			DR2			Årsanalys		
	Kvinnor	Män	Totalt	Kvinnor	Män	Totalt	Kvinnor	Män	Totalt
2017	131	74	205	132	78	210	132	80	212
2018	136	79	215	135	81	216	134	84	218

Stadsbyggnadskontoret hade i december 2018 218 tillsvidareanställda medarbetare, fördelat på 134 kvinnor och 84 män. Vilket är en ökning med sex personer medarbetare jämfört med 2017. Vid ingången på mandatperioden hade stadsbyggnadskontoret 190 tillsvidareanställda medarbetare. Stadsbyggnadskontoret har ökat med 28 medarbetare under de senaste fyra åren.

Visstidsanställda medarbetare på Stadsbyggnadskontoret, antal

	DR1			DR2			Årsanalys		
	Kvinnor	Män	Totalt	Kvinnor	Män	Totalt	Kvinnor	Män	Totalt
2017	6	4	10	8	7	15	8	6	14
2018	6	5	11	6	4	10	6	4	10

Totalt antal medarbetare på stadsbyggnadskontoret var i december 228 medarbetare. Av dessa var 10 visstidsanställda.

Total sjukfrånvaro på Stadsbyggnadskontoret per år, %

	DR1			Dr2			Årsanalys		
	Kvinnor	Män	Totalt	Kvinnor	Män	Totalt	Kvinnor	Män	Totalt
2014	6,4	3,5	5,3	5,9	2,9	4,8	5,8	3,4	4,9
2015	5,7	4,4	5,2	4,3	3,3	4,0	4,6	3,0	4,0
2016	6,3	2,6	5,0	5,9	3,0	4,9	5,7	3,2	4,9
2017	5,0	4,3	4,8	4,3	3,9	4,2	4,4	4,7	4,5
2018	4,0	4,3	4,1	3,2	3,5	3,3	3,4	3,5	3,5

Den totala sjukfrånvaron på stadsbyggnadskontoret har minskat med 1,0 procent jämfört med 2017. Utfall för kvinnor är 3,4 procent och för män 3,5 procent. Nämndsmålet på 4 procent för sjukfrånvaron uppnått under mandatperioden. Stadsbyggnadskontoret arbetar med systematiskt arbetsmiljöarbete där arbete med förebyggande åtgärder för att förhindra arbetsskador och sjukskrivningar är avgörande.

Sjukfrånvaro uppdelat i antal sjukdagar på stadsbyggnadskontoret, %

Period	Totalt	Kvinnor	Män	1-14 dagar	Kvinnor	Män	15-90 dagar	Kvinnor	Män	>91 dagar	Kvinnor	Män
2016	4,9	5,8	3,3	1,8	1,9	1,7	1,2	1,4	0,9	1,9	2,6	0,7
2017	4,5	4,4	4,7	1,7	1,7	1,7	1,1	1,3	0,7	1,8	1,5	2,3
2018	3,5	3,4	3,5	1,8	1,8	1,7	0,4	0,5	0,3	1,3	1,0	1,6

Sjukfrånvaron uppdelat i antal sjukdagar visar på att korttidsfrånvaron (81-14 dagar) har marginellt ökat i jämförelse med tidigare mätning. De större förändringarna har skett genom minskning av mellanlång och lång (mer än 90 dagar) sjukskrivning.

Sjukfrånvaro per avdelning på Stadsbyggnadskontoret, %

	2017			2018		
	Kvinnor	Män	Totalt	Kvinnor	Män	Totalt
Adm	2,9	3,3	3,0	1,9	2,1	2,0
Plan	7,3	7,1	7,3	4,0	2,4	3,5
Stark	3,4	2,4	3,0	4,6	2,6	3,8
Sma	3,7	3,0	3,4	2,9	2,8	2,9
Strategi	2,0	11,4	6,9	2,3	10,3	6,5
Totalt	4,4	4,7	4,5	3,4	3,5	3,5

Avdelningarna har uppnått målet för sjukfrånvaron med undantag för strategiavdelningen. Detta beror främst på att en mindre avdelning som strategiavdelningen påverkas andelsmässigt mer vid en långtidssjukskrivning.

Personalomsättning

År	Nyanställda, st			Slutat, st			Personalomsättning, %
	Kvinna	Man	Totalt	Kvinna	Man	Totalt	Totalt
2014	15	7	22	3	8	11	6 %
2015	16	9	25	11	9	20	10 %
2016	21	12	33	26	13	39	18 %
2017	16	12	28	13	4	17	8 %
2018	14	11	25	11	5	16	7 %

Personalomsättningen på 7% är en minskning jämfört med föregående år. Under mandatperioden har stadsbyggnadskontoret som högst haft en personalomsättning på 18%. Det förklaras med att verksamheten Boplats Syd lämnade stadsbyggnadskontoret med 17 medarbetare.

Medelålder för månadsavlönade medarbetare på stadsbyggnadskontoret är 46 år. Sett över längre tid har medelåldern minskat, från 49 år 2010 till 46 år 2017.

Medarbetarenkät

Totalt	SBK 2016	SBK 2017	Malmö 2016	Malmö 2017	SBK 2018	Malmö 2018
HME Totalt	77	79	78	79	79	78
HME Ledarskap	79	82	77	78	81	77
HME Motivation	76	79	79	79	79	78
HME Styrning	77	76	80	80	77	78

Arbetsmiljö

Stadsbyggnadskontoret arbetar efter Malmö stads arbetsmiljöpolicy, som utgörs av personalpolicyn tillsammans med stadens arbetsmiljöprocess.

Under hösten 2018 genomfördes en medarbetarundersökning för att mäta Hållbart medarbetarengagemang (HME), vilket består av tre områden; styrning, motivation och ledarskap. Områdena genererar ett totalt index för HME. Varje område består av tre frågor, vilket ger nio frågor totalt. Stadsbyggnadskontoret har valt att lägga till ytterligare tre förvaltnings specifika frågor;

- Vi samarbetar med andra förvaltningar för att uppnå goda resultat.
- Min chef tar tag i och hanterar motsättningar och konflikter på arbetsplatsen på ett bra sätt.
- Jag kan lägga tankar på arbetet åt sidan på min lediga tid.

Svarsfrekvensen på medarbetarenkäten var 93 procent vilket är 2 procent lägre än vid förra mätningen 2017. HME totalindex år 2018 var 79, vilket kan jämföras med Malmö stad totalt index på 78.

Kostnad för företagshälsovård, tkr

	2017	2018
Kvinnor	203 tkr	65 tkr
Män	203 tkr	53 tkr
Ej personrelaterad kostnad	215 tkr	9 tkr
	621 tkr	127 tkr

Kostnad för företagshälsovård är 23% högre för kvinnor än för män. Detta är historiskt låga kostnader för köpt företagshälsovård. Tidigare år har stadsbyggnadskontoret haft anledning att arbeta extra med förebyggande arbetsmiljöarbete på grupp/organisationsnivå. Till följd av kontorets ekonomiska läge under 2018 har vi flyttat fram delar av de hälsokontroller som vi erbjuder medarbetare på stadsbyggnadskontoret. Större delen av kostnaderna har gått till rehabiliterade åtgärder hos företagsläkare.

Arbetsmiljö

Område att utveckla	Aktivitet/åtgärd	Ansvarig	Tidplan	Uppföljning
Medarbetarnas kunskap i arbetsmiljöfrågor	Planera det systematiska arbetsmiljöarbetet på APT	Enhetschef	2019-03	2019-12
Kännedom om anmälan av arbetsskador och tillbud.	Genomgång av Agera på APT	Enhetschef	2019-06	2019-12

Uppföljning av SAM

Uppföljning av SAM (systematiskt arbetsmiljöarbete) via arbetsmiljöverkets självskattningstest har genomförts på avdelningssamverkan samt i förvaltningsrådet. Skyddskommittén har gått igenom sammanställning av resultatet.

Stadsbyggnadskontoret ska i handlingsplanen arbeta med att öka medarbetarnas kunskap i arbetsmiljöfrågor. Kontorets chefer ska använda checklista för planering och uppföljning av SAM på arbetsplatsnivå

Uppföljning av samverkan

Enligt Malmö stads samverkansavtal finns en partssammansatt grupp med uppdrag att följa upp och utvärdera samverkan

I syfte att främja fortsatt utveckling av samverkan ska förvaltningsråden följa upp samverkansgruppens arbete i samband med den årliga systemuppföljningen av SAM (systematiskt arbetsmiljöarbete). För förvaltningsrådet på stadsbyggnadskontoret redovisades följande:

- Förvaltningsrådet anser att samverkan fungerar väl men ser att några saker kan bli bättre.
- Det är önskvärt med mer dialog kring verksamhetsfrågor och utvecklingsfrågor i tidigt skede, detta stärker relationen mellan fackföreningar och arbetsgivare.
- Viktigt att fackliga organisationer får tid att prata med sina medlemmar innan beslut.
- Arbetsgivaren kan bli tydligare med att visa att fackligt arbete är viktigt

Lön, rekrytering och kompetensförsörjning

Stadsbyggnadskontoret genomför årligen en lönekartläggning med syfte att minimera osakliga löneskillnader. Löner på stadsbyggnadskontoret är individuella och relateras till ansvar och svårighetsgrad för befattningen samt erfarenhet, kompetens och prestation. Stadsbyggnadskontoret har relativt, till antalet, små yrkesgrupper vilket får till följd att enskilda medarbetares lön får stort genomslag i statistiken och medellönerna kan variera mellan åren. Stadsbyggnadskontoret har inga osakliga löneskillnader.

Kompetensförsörjning och rekrytering är viktiga delar för att säkerställa att medarbetare har den kompetens som krävs för att nå verksamhetens mål. Detta gäller såväl aktiviteter för att höja befintliga medarbetares kompetens, som att vara en attraktiv arbetsgivare och vid nyrekrytering hitta medarbetare med rätt kompetens. Under året har kontoret arbetat med kompetensstrategier och kompetensförsörjningsplan och som ett led i detta har kontoret under året deltagit i flera informationsinsatser tillsammans med övriga tekniska förvaltningar i syfte att marknadsföra kontoret och skapa intresse för att arbeta i Malmö stad, som t.ex.

- Civilingenjörernas branschdagar vid LTH i Lund
- Arkipelago, arkitekters branschdag vid LTH i Lund
- Introduktionsdag för nya civilingenjörer vid LTH i Lund

Uppföljning av ekonomin

Utfall

Resultaträkning

Tkr	Utfall	Budget	Avvikelse
Bidrag	3 638	4 075	-437
Övriga intäkter	92 296	99 823	-7 527
Totala intäkter	95 934	103 898	-7 964
Lönekostnader	-95 015	-99 305	4 290
PO-Pålägg	-36 918	-37 912	994
Övriga personalkostnader	-684	-312	-372
Totala personalkostnader	-132 617	-137 529	4 912
Lokal- och markhyror	-11 534	-11 183	-351
Övriga kostnader	-59 953	-72 802	12 849
Avskrivningar	-1 157	-1 488	331
Totala övriga kostnader	-72 644	-85 473	12 829
Nettokostnad exkl. finansnetto	-109 327	-119 104	9 777
Kommunbidrag	119 234	119 234	0
Finansiella intäkter	34	0	34
Finansiella kostnader	-808	-130	-678
Resultat	9 133	0	9 133
Nettokostnad	-110 101	-119 234	9 133

Stadsbyggnadsnämnden har två ansvarsområden mot kommunfullmäktige; stadsbyggnadskontoret och bostadsanpassningsbidraget. I resultaträkning i ovan tabell redovisas båda ansvarsområdena ihop.

Stadsbyggnadsnämnden har ett överskott på 9 133 tkr jämfört med budget 2018, varav stadsbyggnadskontoret har ett överskott på 5 819 tkr och bostadsanpassningsbidrag ett överskott på 3 316 tkr. På stadsbyggnadskontoret har under året medvetna besparingar skett avseende kostnadssidan till följd av lägre intäkter och juridiska kostnader för rättstvist i målet avseende St:Gertrud.

Kommentar till utfall

Kommentar till utfall intäkter - Stadsbyggnadskontoret

Nedan följer analys avseende de beloppsmässigt större avvikelserna mellan utfall och budget 2018. Redovisning sker nedan utifrån processer. Utfall för totala intäkter är 7 964 tkr lägre än budget. Se tabell nedan.

Process	Utfall	Budget	Avvikelse
Planprocessen	21 203	33 799	-12 596
Detaljplaneconsulter	3 206	1 500	1 706
Fastighetsbildning	5 964	6 300	-336
Bygglovsprocessen	48 418	46 445	1 973
Byggsanktioner	739	0	739
Geodataverksamhet	6 424	6 300	124
Projektverksamhet	3 258	3 575	-317
IT-verksamhet	1 468	1 500	-32
Övrigt	5 255	4 479	776
Totala intäkter	95 935	103 898	-7 963

Planprocessen (-12 596 tkr)

Underskottet för 2018 kan till stor del förklaras med att stadsbyggnadskontoret endast antagit 20 detaljplaner som ger intäkter under plantaxan. Totalt har 33 detaljplaner antagits men endast 20 av dessa ger betydande intäkter för kontoret och resterande 13 är snarare fastighetsindelningar eller små ändringar av detaljplaner.

Ju mer förvaltningen förtätar inåt, ju mer ökar komplexiteten och kravet på utredningar. Detta påverkar tidplanerna som i sin tur påverkar flödet av intäkter. I princip alla större planer kräver att ett exploateringsavtal tecknas. Alla exploateringsavtal föregås av förhandlingar som ofta drar ut på tiden, alla avtal ska till tekniska nämnden innan en detaljplan kan antas/godkännas av stadsbyggnadsnämnden. Ej påskrivna exploateringsavtal ger inverkan på detaljplanernas resultat.

Enstaka stora planer ger betydande skillnad på årets ekonomiska resultat beroende på vilken sida av året de faller ut på. Stadsbyggnadskontoret har initierat en justering av plantaxan så att vi i framtiden kan debitera detaljplanearbete i flera steg. Detta ska bidra till ett jämnare intäktsflöde.

Detaljplaneconsulter (+1 706 tkr)

Detaljplaneconsulter finns både som intäkt- och kostnadspost. Posterna tar ut varandra och har ingen reell påverkan på resultatet.

Bygglovsprocessen (+1 973 tkr)

Inom bygglovsprocessen har kontoret ett överskott jämfört med budget på 1 973 tkr. Överskottet är främst genererat från bygglov och bygglovteknik (+3 081 tkr), vilket beror på att kontoret beviljat fler större ärenden 2018 än föregående år. Ärenden avseende nybyggnadskarta, beräkning samt utstakning/lägeskontroll ligger på ett underskott på 1 107 tkr för året, vilket beror på färre ärenden jämfört med föregående år.

Byggsanktioner (+739 tkr)

Byggsanktioner avser olovligt byggande d v s byggande utan bygglov eller erforderliga startbesked. Byggsanktioner är inte budgeterade, vilket genererar en avvikelse mot budget.

Övriga intäkter (+776 tkr)

Överskottet avseende övriga intäkter beror bland annat på att intäkter har erhållits för KS-projektet International Urban Development Association på 330 tkr, intäkter från stadskontoret har erhållits på 150 tkr för hem och villamässan, 134 tkr ökat lönebidrag och övrig uppdragsverksamhet KLM på 346 tkr.

Kommentar till utfall kostnader- Stadsbyggnadskontoret

Nedan följer analys avseende de beloppsmässigt större avvikelserna mellan utfall och budget 2018. Redovisning sker nedan utifrån processer. Utfall för totala kostnader är 14 425 tkr lägre än budget. Se tabell nedan. Tabellen visar även det totala resultatet för stadsbyggnadskontoret på +5 819 tkr.

Process	Utfall	Budget	Avvikelse
Detaljplaneconsulter	-3 206	-1 500	-1 706
Nämndsverksamhet	-1 174	-1 200	26
Personal	-128 572	-132 974	4 402
Utbildning	-1 351	-2 957	1 606
Projektverksamhet	-5 985	-8 980	2 995
Konsultkostnad	-932	-2 000	1 068
Specialutredningar	-10 112	-12 975	2 863
IT-verksamhet	-12 687	-12 176	-511
Övrigt	-22 405	-26 086	3 681
Totala kostnader	-186 423	-200 848	14 425
Specialutredningar	-710	0	-710
Finansiella poster	-83	-130	47
Kommunbidrag	97 080	97 080	0
Övrigt	19	0	19
KB och finansiella poster	96 306	96 950	-644
Resultat	5 819	0	5 819

Detaljplaneconsulter (-1 706 tkr)

Detaljplaneconsulter finns både som intäkts- och kostnadspost. Posterna tar ut varandra och har ingen reell påverkan på resultatet.

Personal (+4 402 tkr)

Stadsbyggnadskontoret har ett vakansavdrag för personalkostnader på 8 %, vilket ska motsvara frånvaro som föräldraledigheter, vakanser och liknande. Utfallet för året ger ett överskott jämfört med budget på 4 402 tkr, vilket till största delen beror på en hög andel heltids- eller deltidsföräldralediga samt vakanser. Vikarier för flera av stadsbyggnadskontorets yrkeskategorier är svårrekryterade, bland annat gäller det detaljplanhandläggare och trafikplanerare.

Utbildning (+1 606 tkr)

Utbildning består av både kontorsgemensamma utbildningsåtgärder för kontorets medarbetare, exempelvis brandskydd, ledarskap och processarbete, samt verksamhetsspecifika utbildningar. Kontoret visar ett överskott jämfört med budget på 1 606 tkr, vilket beror på besparingar på kontoret.

Projekt (+2 995 tkr)

Utfallet för kontorets projektverksamhet för året har ett överskott jämfört med budget på +2 995 tkr. Detta beror främst på besparingar inom kontoret. Planerade insatser har prioriterats bort eller skjutits på framtiden.

Konsultkostnader (+1 068 tkr)

Konsultkostnader har ett överskott jämfört med budget på 1 068 tkr, vilket främst beror på besparingar inom kontoret. Planerade konsultinsatser har prioriterats bort eller skjutits på framtiden.

Specialutredningar (+2 863 tkr samt -710 tkr)

Stadsbyggnadskontorets specialutredningar består bland annat av strategiska satsningar som implementering av arkitekturstaden, pm och riktlinjer för dagsljus, upphandling av gatuvyubilder samt S:t Gertrud. Totala kostnaderna för S:t Gertrud avseende 2018 uppgår till 10 030 tkr (varav räntekostnader utgör 710 tkr). Stadsbyggnadskontoret har erhållit ökat kommunbidrag på 7 500 tkr från bostadsanpassningsbidrag för att täcka en del av dessa kostnader. För att täcka de oförutsedda kostnaderna avseende S:t Gertrud så har vissa av förvaltningens planerade satsningar prioriterats bort eller skjutits på framtiden.

Övrigt (+3 681 tkr)

Kontorets övriga kostnader består av bland annat lokalkostnader, transportkostnader, avskrivningar, skanning, inköp av facklitteratur, mättningsrelaterade inköp, material till modellverkstaden, mässor samt kommunikationsmaterial. Under året har kontoret ett överskott jämfört med budget på 3 681 tkr. Besparingar har genomförts avseende övriga kostnader.

Kommentar till utfall - Bostadsanpassningsbidrag

Bostadsanpassningsbidrag utfall visar ett överskott på 3 316 tkr, se resultaträkning nedan.

Kommunfullmäktige omfördelade i delårsbokslut 1 totalt 7 500 tkr från stadsbyggnadsnämndens särskilda ram för bostadsanpassningsbidrag till stadsbyggnadsnämndens ram. Antalet beslut har minskat med ca 6 % mellan 2017 och 2018.

Stadsbyggnadskontoret

Tkr	Utfall	Budget	Avvikelse
Bidrag	3 638	4 075	-437
Övriga intäkter	92 297	99 823	-7 526
Totala intäkter	95 935	103 898	-7 963
Lönekostnader	-95 015	-99 305	4 290
PO-Pålägg	-36 918	-37 912	994
Övriga personalkostnader	-684	-312	-372
Totala personalkostnader	-132 617	-137 529	4 912
Lokal- och markhyror	-11 534	-11 183	-351
Övriga kostnader	-41 115	-50 648	9 533
Avskrivningar	-1 156	-1 488	332
Totala övriga kostnader	-53 805	-63 319	9 514
Nettokostnad exkl. finansnetto	-90 487	-96 950	6 463
Kommunbidrag	97 080	97 080	0
Finansiella intäkter	34	0	34
Finansiella kostnader	-808	-130	-678
Resultat	5 819	0	5 819
Nettokostnad	-91 261	-97 080	5 819

Bostadsanpassning

Tkr	Utfall	Budget	Avvikelse
Bidrag			
Övriga intäkter			
Totala intäkter			
Lönekostnader			
PO-Pålägg			
Övriga personalkostnader			
Totala personalkostnader			
Lokal- och markhyror			
Övriga kostnader	-18 838	-22 154	3 316
Avskrivningar			
Totala övriga kostnader	-18 838	-22 154	3 316
Nettokostnad exkl. finansnetto	-18 838	-22 154	3 316
Kommunbidrag	22 154	22 154	0
Finansiella intäkter			
Finansiella kostnader			
Resultat	3 316	0	3 316
Nettokostnad	-18 838	-22 154	3 316

Investeringsram

Typ av investering	Utfall	Budget	Avvikelse
Teknisk utrustning	795	1 350	555

Investeringarna består bland annat av mätinstrument (617 tkr) och övriga investeringar. Planerat inköp av serverutrustning på 300 tkr sköts till 2019.

Särskild fråga från kommunstyrelsen

Riktade statsbidrag

Avsändande myndighet	Benämning/Ändamål	Tkr
Sveriges lantbruksuniversitet	Doktorand Urban Allmänning	222
Energimyndigheten	Solguiden	265
Vinnova	Stadsutvecklingszoner	332
Naturvårdsverket	Lona: Naturvårdsplan för Malmö	327
Vinnova	Biokol	2
Övrigt		6
Summa		1 154

Doktorand 222 tkr

Stadsbyggnadskontoret har en kommundoktorand som forskar kring Urban allmänning – nya perspektiv på nyttjande av mark och utrymmen i den täta staden. Projektet finansieras delvis av Sveriges lantbruksuniversitet.

Solguiden 265 tkr

Syftet med projektet har varit att ta fram en solguide för att underlätta för solenergiablering i Malmö. Projektet har avslutats under 2018.

Stadsutvecklingszoner 332 tkr

Syftet med projektet är att skapa en lösningsfokuserad myndighetssamverkan ur ett helhetsperspektiv för att främja innovation och samhällsnytta i stadsutvecklingsprocesser.

Lona: Naturvårdsplan för Malmö 327 tkr

Syftet med projektet är att revidera Naturvårdsplan för Malmö, bland annat genom att genomföra nya inventeringar i områden med höga naturvärden.

Biokol 2 tkr

Syftet med projektet är att genom pyrolys producera biokol utifrån organiska restprodukter. Stadsbyggnadskontoret medverkar inför att Malmö stad eventuellt kommer bli konsument av biokol för plantering och jordförbättring.