



Datum  
2023-06-21  
Vår referens  
Joakim Iveroth  
Utredare  
joakim.iveroth@malmo.se

## Tjänsteskrivelse

### **Fordonsstrategi för Malmö stad STK-2023-96**

#### **Sammanfattning**

Stadskontoret har tillsammans med Malmö Leasing och miljöförvaltningen tagit fram ett förslag på Fordonsstrategi för Malmö stad, för en effektiv styrning av stadens interna fordonsflotta. Fordonsstrategins huvudspår är att elektrifiera samt effektivisera användningen av stadens fordonsflotta bestående av personbilar, lätta och tunga transportfordon och arbetsmaskiner.

Stadskontoret föreslår att kommunstyrelsens arbetsutskott, utan eget ställningstagande, skickar Fordonsstrategi för Malmö stad på remiss till samtliga nämnder och helägda bolag i staden, med svar till stadskontoret senast den 13 oktober 2023.

#### **Förslag till beslut**

Kommunstyrelsens arbetsutskott föreslås besluta

1. Kommunstyrelsens arbetsutskott skickar, utan eget ställningstagande, Fordonsstrategi för Malmö stad på remiss till samtliga nämnder och helägda bolag i Malmö stad, med svar till stadskontoret senast 13 oktober 2023.

#### **Beslutsunderlag**

- G-Tjänsteskrivelse KSAU 230626 Fordonsstrategi för Malmö stad; nu fråga om remiss
- Förslag till fordonsstrategi för Malmö stad (pdf)

#### **Beslutsplanering**

Kommunstyrelsens arbetsutskott 2023-06-26  
Kommunstyrelsens arbetsutskott 2023-10-30  
Kommunstyrelsen 2023-11-08  
Kommunfullmäktige 2023-11-23

#### **Beslutet skickas till**

Stadskontoret, omvärld- och näringslivsavdelningen  
Malmö stads nämnder och helägda bolag  
Stadskontorets handläggare

#### **Ärendet**

Kommunstyrelsen beslutade den 7 december 2022 att uppdra åt Malmö Leasing AB och stads-

kontoret att, med stöd av berörda nämnder, ta fram en fordonspolicy för effektiv styrning av stadens fordonsflotta. Policyn skulle beakta de slutsatser som lades fram i rapport En optimerad och elektrifierad fordonsflotta för Malmö stads verksamheter (STK-2021–1589).

En arbetsgrupp ledd av stadskontoret har arbetat fram ett förslag på sådant styrdokument med namnet Fordonsstrategi för Malmö stad. Stadskontoret föreslår att kommunstyrelsens arbetsutskott, utan eget ställningstagande, skickar Fordonsstrategi för Malmö stad på remiss till samtliga nämnder och helägda bolag i staden, med svar till stadskontoret senast den 13 oktober 2023.

### **Bakgrund**

I december 2022 återrapporterade stadskontoret kommunstyrelsens uppdrag att se över Malmö Leasings möjligheter att arbeta strategiskt med stadens fordonsflotta, inklusive ansvars- och kostnadsfördelning vid etablering av intern laddinfrastruktur (STK-2021–1589). Utredningens resultat presenterades i rapport ”En optimerad och elektrifierad fordonsflotta för stadens verksamheter”, i vilken det konstateras att Malmö Leasing kan och bör ges ett utökat uppdrag och verktyg för att kunna arbeta för en effektiv och optimerad fordonsflotta, med följande förslag på åtgärder för att uppnå detta:

- Malmö Leasing AB:s ägardirektiv justeras för att tydliggöra bolagets ansvar för effektivt nyttjande samt elektrifiering av stadens fordonsflotta.
- En fordonspolicy tas fram som tydliggör mål, roller och ansvar inom staden för arbetet med fordonsflottan.
- En kommunövergripande bilpool för personbilar etableras för att om möjligt minska antalet fordon i staden.
- Funktionen fordonsstrateg etableras för att effektivisera kommunikationen mellan Malmö Leasing AB och stadens verksamheter

Slutsatserna i rapporten gav upphov till ett följduppdrag till Malmö Leasing och stadskontoret att, med stöd av berörda nämnder, ta fram en fordonspolicy för effektiv styrning av stadens fordonsflotta i enlighet med utredningens slutsatser (§ 69 STK-2022-1589).

### **Fordonsstrategi för Malmö stad**

Malmö Leasing, stadskontoret och miljöförvaltningen har under våren 2023 arbetat fram ett förslag på Fordonsstrategi för Malmö stad, en strategi som innefattar ambitiösa mål vad gäller elektrifiering och effektiv användning av stadens interna fordonsflotta bestående av personbilar, lätta och tunga transportfordon samt arbetsfordon- och maskiner.<sup>1</sup> Fordonsstrategins vägval att elektrifiera samt effektivisera användningen av stadens fordonsflotta förväntas driva på Malmö stads omställningsarbete, bidra till att beslutade klimatmål nås, ge stora lokala miljönyttor samt minska stadens kostnader för transporter över tid. Strategins mål är följande:

#### **Införande av funktionen fordonsstrateg**

För att kunna möta den snabba omställning som vägtransportsektorn är mitt uppe i behöver Malmö stad arbeta strategiskt, systematiskt och långsiktigt med stadens fordonshantering. Malmö Leasing har en central roll i arbetet men även stadens verksamheter behöver involveras och ta delägarskap i frågan. Av den anledningen introduceras funktionen fordonsstrateg i Fordonsstrategin. Fordonsstrategens roll blir att ha det övergripande strategiska ansvaret för verksamhets fordonsbehov, samt att vara verksamhetens kontaktpunkt gentemot Malmö Leasing.

---

<sup>1</sup> Styrdokumentets inriktning och utformning är också anledningen till att det kallas fordonsstrategi snarare än fordonspolicy.

Förhoppningen är att funktionen ska stärka styrförmågan hos Malmö Leasing samtidigt som det blir ett verktyg för ökad involvering bland stadens verksamheter.

Införandet av funktionen fordonsstrateg innebär en kostnad för stadens verksamheter då ytterligare personalresurser kan komma att behövas. Det är dock upp till varje nämnd att själv välja hur funktion fordonsstrateg ska implementeras i respektive verksamhet. Funktionen förväntas innebära besparingar för verksamheterna genom effektivare fordonshantering.

#### **Stadskontorets bedömning**

Stadskontoret föreslår att kommunstyrelsens arbetsutskott, utan eget ställningstagande, skickar Fordonsstrategi för Malmö stad på remiss till samtliga nämnder och helägda bolag i staden, med svar senast den 13 oktober 2023.

#### **Ansvariga**

Micael Nord Näringslivsdirektör

Magdalena Bondeson Sektionschef

Andreas Norbrant Stadsdirektör