



Datum  
2022-05-24  
Vår referens  
Joakim Iveroth  
Strateg  
joakim.iveroth@malmo.se

## Tjänsteskrivelse

### **Översyn av Malmö Leasing AB möjligheter att arbeta strategiskt med stadens fordonsflotta, inklusive ansvars- och kostnadsfördelning vid etablering av intern laddinfrastruktur STK-2021-1589**

#### **Sammanfattning**

På uppdrag av kommunstyrelsen har stadskontoret, tillsammans med Malmö Leasing, Parkering Malmö, serviceförvaltningen, miljöförvaltningen och fastighets- och gatukontoret, utrett hur Malmö Leasing kan stärkas som bolag för att, i en föränderlig värld, kunna fortsätta arbeta strategiskt med att effektivisera och optimera stadens fordonsflotta och därmed bidra till en positiv klimat- och miljöförändring. Arbetsgruppen har dessutom utrett hur staden skulle kunna organisera sig för att aktivt arbeta med att etablera en heltäckande laddinfrastruktur för Malmö stads verksamheters elektriska fordon, samt hur detta skulle kunna finansieras. Stadskontoret föreslår att kommunstyrelsens arbetsutskott, utan eget ställningstagande, skickar ut ”En optimerad och elektrifierad fordonsflotta för stadens verksamheter” på remiss.

#### **Förslag till beslut**

Kommunstyrelsens arbetsutskott föreslås besluta

1. Kommunstyrelsens arbetsutskott skickar, utan eget ställningstagande, rapporten ”En optimerad och elektrifierad fordonsflotta för stadens verksamheter” på remiss till samtliga nämnder och bolag i Malmö stad, med svar till stadskontoret senast 5 september 2022.

#### **Beslutsunderlag**

- G-Tjänsteskrivelse KSAU 220530 Översyn av Malmö Leasing AB möjligheter att arbeta strategiskt med stadens fordonsflotta, inklusive ansvars- och kostnadsfördelning vid etablering av laddinfrastruktur
- En optimerad och elektrifierad fordonsflotta för Malmö stads verksamheter (pdf)

#### **Beslutsplanering**

Kommunstyrelsens arbetsutskott 2022-05-30

Kommunstyrelsen 2022-06-07

#### **Beslutet skickas till**

Stadskontoret

#### **Ärendet**

Kommunstyrelsen beslutade den 10 november 2021 att uppdra åt stadskontoret att tillsammans

med Malmö Leasing AB, och i samverkan med berörda förvaltningar och bolag göra en översyn av Malmö Leasings möjligheter att arbeta strategiskt med stadens fordonsflotta utifrån mål satta i miljöprogrammet. I samband med översynen ska även ett förslag tas fram vad gäller ansvars- och kostnadsfördelning vid etablering av intern laddinfrastruktur. Återrapportering till kommunstyrelsen ska ske senast juni månad 2022.

### **Bakgrund**

För att nå stadens målsättningar vad gäller miljö- och klimat, formulerade i bland annat miljöprogram och energistrategier, har Malmö stad under cirka 10 år arbetat med miljöbilsstrategier med mål och ambitioner vad gäller stadens personbilar, transportfordon och arbetsmaskiner. Den första miljöbilsstrategin för Malmö stad beslutades 2009 och den senaste versionen antogs 2017 och löpte fram till och med 2020. Målen som beslutades 2017 och som sen reviderades 2019, var följande:

- Fossiloberoende fordonsflotta från årsskiftet 2020/2021.
- Minst 95 procent av stadens lätta fordon (personbilar och transportbilar) ska drivas med biogas, vätgas el eller laddhybrid-teknik.
- Minst 15 procent av stadens lätta fordon ska drivas av enbart el (ej laddhybrid).

Den löpande uppföljningen samt den avslutade utvärderingen av strategin 2021 visade att Malmö stads fordonsflotta har nått långt men där antagna mål inte riktigt har nåtts. Delar av stadens fordonsflotta drivs fortfarande av fossila bränslen och andelen elbilar har endast ökat marginellt under miljöbilsstrategiperioden där målet på 15 procent inte har uppnåtts. Idag har andelen elbilar ökat men målet på 15 procent är fortsatt inte uppnått. En faktor som lyfts fram i utvärderingen är Malmö Leasings begränsade beslutsmandat att faktiskt styra vilka fordon som köps in. Vidare lyfts den bristande tillgången till laddinfrastruktur fram som en stor anledning till att målet om 15 procent elfordon inte har nåtts. Stadskontorets bedömning av ärendet var att med tydligare ansvarsfördelning och uppdrag samt erforderliga resurser till Malmö Leasing, kan de två huvudsakliga hindren för omställningen av Malmö stads fordonsflottan hanteras. Av den anledningen föreslog stadskontoret kommunstyrelsen att ge stadskontoret i uppdrag att tillsammans med Malmö Leasing AB och i samverkan med berörda förvaltningar och bolag att göra en översyn av Malmö Leasings möjligheter att arbeta strategiskt med stadens fordonsflotta utifrån mål satta i miljöprogrammet, samt ta fram ett förslag vad gäller ansvars- och kostnadsfördelning vid etablering av intern laddinfrastruktur.

### **Uppdragets genomförande och resultat**

Utredningsarbetet har genomförts av en arbetsgrupp bestående av tjänstepersoner från stadskontoret, Malmö Leasing AB, Parkering Malmö, serviceförvaltningen (kommunteknik samt stadsfastigheter) och miljöförvaltningen. Vid tillfällen har även fastighets- och gatukontoret deltagit. Till arbetsgruppen har en referensgrupp kopplats, men chefer för de berörda förvaltningarna och bolagen. Referensgruppens syfte har varit att ge återkoppling till arbetet men också vara en förankringspunkt för arbetet och dess resultat.

Utredningsarbetet resulterade i rapporten ”En optimerad och elektrifierad fordonsflotta för Malmö stads verksamheter”, som inkluderar utredningens förslag på åtgärder för att dels ge Malmö Leasing goda förutsättningar att arbeta strategiskt med stadens fordonsflotta, dels ge organisationsförslag och finansieringslösning för att kostnadseffektivt kunna rulla ut en laddinfrastruktur för kommunens elfordon.

**Stadskontorets bedömning**

Utredningens förslag innebär ett nytt arbetssätt för hela staden att förhålla sig gällande hur vi använder stadens fordon. Stadskontoret ser det därför som mycket viktigt att förslagen förankras i hela kommunorganisationen och där berörda nämnder och bolag får möjligheten att inkomma med synpunkter och reflektioner på de slutsatser och förslag som presenteras i rapporten. Stadskontoret föreslår därför att kommunstyrelsens arbetsutskott, utan eget ställningstagande, skickar rapporten ”En optimerad och elektrifierad fordonsflotta för Malmö stads verksamheter” på remiss till samtliga nämnder och bolag i staden, med svar senast den 5 september 2022.

**Ansvariga**

Micael Nord Näringslivsdirektör

Magdalena Bondeson Sektionschef

Andreas Norbrant Stadsdirektör