



Datum
2019-01-31
Adress
Henrik Smithsgatan 13
Diarienummer
SN-2018-2061

Yttrande

Till
Revisorskollegiet

Granskning av klimatutsläpp och matkonsumtion SR-2018-54

Serviceämnden föreslås besluta att lämna följande yttrande:

Sammanfattning

Serviceämnden har tagit del av Malmö stadsrevisions granskning och rekommendationer gällande *Policy för hållbar utveckling och mat för Malmö stad*. Serviceämnden delar stadsrevisionens uppfattning att ett omfattande arbete för att öka andelen eko-mat och minska växthusgasutsläppen redan bedrivs inom serviceförvaltningens avdelning skolrestauranger. Arbetet planeras och följs upp inom ramen för Malmö stads modell för styrning, ledning och utveckling med mål.

Minskade växthusgasutsläpp leder till förändrade menyer och en viktig aspekt i frågan är matgästernas acceptans av förändringar. En målkonflikt kan uppstå mellan växthusgasmålet och det självklara målet om att matgästerna ska tycka att maten är god så att de väljer att äta den och då bidrar till att de få den energi de behöver för att må bra under skoldagen.

I enlighet med stadsrevisionens rekommendationer kommer serviceämnden att ge serviceförvaltningen i uppdrag att

- upprätta åtgärdsplaner för hur målen i *Policy för hållbar utveckling och mat för Malmö stad* ska nås, där det tydligt framgår när och hur åtgärderna ska ske, beräknad kostnad för åtgärderna, förväntad effekt av åtgärderna samt vem som är ansvarig för respektive åtgärd. I åtgärdsplanen kommer även konsekvenser av eventuella målkonflikter att belysas.
- se över vilka krav som ställs kring hållbarhetsfrågor i avtalen med externa aktörer utöver det som sker inom ramen för de kommungemensamma upphandlingsrutinerna

Yttrande

Serviceämnden ser positivt på att frågan om klimatutsläpp och matkonsumtion blir aktualiserad. Det är glädjande att stadsrevisionen konstaterar i granskningen att nämnden genom serviceförvaltningens avdelning skolrestauranger gör ett omfattande arbete för att öka andelen eko-mat och minska växthusgasutsläppen, till exempel genom åtgärder för att

minska matsvinnet, löpande utveckling av en mer växtbaserad meny, erfarenhetsutbyte mellan kockar och annan kökspersonal samt utbildningsinsatser och information.

Aktiva och medvetna val av råvaror och produkter utifrån Malmö stads policy för hållbar utveckling och mat kan påverka både hälsa, miljö, klimat och ekonomi i en positiv riktning och stadens verksamheter kan känna stor stolthet över vad som har åstadkommit så här långt. Servicenämnden har länge arbetat med stort fokus på frågor om hållbar mat till skolbarn och förskolebarn i Malmö i samarbete med främst grundskolenämnden, gymnasie- och vuxenutbildningsnämnden samt förskolenämnden.

Servicenämnden har valt att lämna kommentarer till noterade avvikelser inom respektive revisionsfråga.

1. Tillämpas Policy för hållbar utveckling och mat för Malmö stad i nämnden?

a) Har nämnden brutit ner de övergripande målen i Policy för hållbar utveckling och mat för Malmö stad till delmål och åtgärder som är anpassade till respektive ansvarsområden och arbetat in dessa i sina verksamheter?

Bedömningen från stadsrevisionen är att målet om minskning av växthusgaser inte har brutits ner men nämnden menar att målet har brutits ner i den politiska målkedjan under 2018 genom arbetet att strukturera beställargrupper i IT-stödet Compare för att möjliggöra fastställande av befintlig nivå på klimatgasutsläpp. Under 2019 fortsätter arbetet och då kommer kvantitativa mål att finnas och följas upp.

b) Hur efterlevs policyn vid upphandling, representation och evenemang?

Bedöms som uppfyllt och kommenteras därför inte.

2. Finns det en tillförlitlig utvärdering och uppföljning av policyn?

a) Har nämnderna integrerat uppföljningen av policyn med övrig uppföljning i nämndernas årsboks slut?

Andel eko-mat är integrerad. Växthusgasutsläppen har inte kunnat följas upp under 2018 på grund av att mätvärden inte finns tillgängliga. Under 2019 kommer kvantitativa mål att finnas och följas upp inom ramen för årsbokslut.

b) Finns det en tillförlitlig prognos avseende om målen och ambitionerna i policyn kommer att uppnås till år 2020?

Nämnden bedömer att det finns en möjlighet att nå 90 procent eko-mat till 2020 och förvaltningen kommer att arbeta fokuserat för att nå detta mål. För att nå målet om 40 procent minskning av växthusgasutsläpp bedrivs ett strukturerat och löpande arbete med att

utveckla skolmatsmenyn så att växtbaserade rätter med låg påverkan på utsläppsnivåer får ta allt mer plats. Inom skolrestauranger finns kompetens om olika råvarors påverkan på klimatgasutsläpp. En annan aspekt i denna fråga är matgästernas acceptans av en förändrad meny. En mållkonflikt kan uppstå mellan växthusgasmålet och det självklara målet om att matgästerna ska tycka att maten är god så att de väljer att äta den och då bidrar till att de få den energi de behöver för att må bra under skoldagen.

3. Vilka mål och ambitioner uppnås under 2018?

Delmålet på 80 procent eko-mat för 2018 bedömdes vid revisionstillfället kunna uppnås, vid uppföljning av helår blev utfallet i det närmaste uppfyllt (77 procent). Bedömningen för växthusgasutsläppen är att det inte finns något delmål och ingen prognos. Nämnden har inget kvantifierbart delmål, men ambitionen att strukturera beställargrupper i IT-stödet Compare för att möjliggöra fastställande av befintlig nivå på klimatgasutsläpp har uppnåtts.

4. Har åtgärder och insatser vidtagits vid konstaterade brister eller avvikelser?

Stadsrevisionens bedömning är att nämnden inte har gett några direktiv till åtgärder och insatser men att förvaltningen på eget initiativ har vidtagit åtgärder i form av bland annat satsningar på minskat matsvinn, erfarenhetsutbyte, utbildning och information. Servicenämnden gör en annan bedömning. Genom att sätta mål och följa utvecklingen inom kommunfullmäktiges mål om att Malmö stad ska vara en hälsofrämjande och klimatsmart stad där det är enkelt att göra hållbara val (målområde 8) har nämnden på en övergripande nivå satt viktiga ramar för arbetet kopplat till *Policy för hållbar utveckling och mat för Malmö stad*. Under många år har nämndens planering och uppföljning innefattat beskrivningar av inriktningen för arbetet med klimatsmart mat till beställare inom grundskolan, gymnasiet och förskolan. Serviceförvaltningen har i sin tur omsatt inriktningen i åtaganden och konkreta aktiviteter, helt enligt stadens modell för styrning, ledning och utveckling med mål.

Åtgärder efter stadsrevisionens rekommendationer till servicenämnden

I enlighet med stadsrevisionens rekommendationer kommer servicenämnden att ge serviceförvaltningen i uppdrag att

- upprätta åtgärdsplaner för hur målen i *Policy för hållbar utveckling och mat för Malmö stad* ska nås, där det tydligt framgår när och hur åtgärderna ska ske, beräknad kostnad för åtgärderna, förväntad effekt av åtgärderna samt vem som är ansvarig för respektive åtgärd. I åtgärdsplanen kommer även konsekvenser av eventuella mållkonflikter att belysas.
- se över vilka krav som ställs kring hållbarhetsfrågor i avtalen med externa aktörer utöver det som sker inom ramen för de kommungemensamma upphandlingsrutinerna.

Ordförande

.....

Jan Olsson (S)

Nämndsekreterare

Andreas Hansson Ganslandt
