



## **Bilaga 1. Sammanfattning av Tillväxtkommissionens åtgärdsförslag**

### Åtgärdsförslag näringsliv och entreprenörskap

#### **1. Arbeta med kontinuerlig kartläggning och analys av ramvillkor för hela näringslivet**

Kommissionen föreslår att Malmö stad kontinuerligt bör kartlägga och analysera ramvillkor och grundläggande förutsättningar för befintligt och potentiellt näringsliv i staden. I arbetet med bland annat planering, etableringstillstånd, markupplåtelser och bygglov föreslås staden genomföra konsekvensanalyser för olika delar av näringslivet, vilket kan gynna arbetet för att nå fler delar av näringslivet och fler potentiella entreprenörer i fler delar av staden.

#### **2. Arbeta för flexibla detaljplaner och mångfald i användning av byggnader och lokaler**

Kommissionen framför att detaljplaner och regler (och tillika tillämpning av regelverk) för användning av byggnader och lokaler kan hämma lokalt företagande. Flexibla detaljplaner och tillåtande av mångfald och flexibilitet i användning av lokaler och byggnader bedöms vara viktiga faktorer för att skapa förutsättningar för mångfald inom företagande och mångfald i experimenterande av verksamheter och affärsidéer.

#### **3. Fortsätt arbetet med att förbättra det lokala företagsklimatet och förenkla regelverk**

Kommissionen rekommenderar att Malmö stad fortsätter att kontinuerligt arbeta med att förbättra företagsklimatet och förenkla regelverk. Malmö stad föreslås också arbeta för att tillgängliggöra tjänster för företag till individer med bristande kunskaper i svenska och med lägre digital kompetens samt att öka den lokala närvaron i servicen.

#### **4. Verka på nationell nivå för att Malmö stad får införa en soloföretagsreform med schablonbeskattning och enkla regelverk som ett policyexperiment**

En soloföretagsreform med schablonbeskattning lyfts i rapporten fram som en åtgärd för att förenkla för företagande och sänka trösklarna för att komma in på arbetsmarknaden.

Kommissionen menar att Malmö stad bör driva på nationell nivå att få bli en stad där man testat att implementera en sådan reform som ett lokalt policyexperiment.

#### **5. Utred förutsättningar för Malmö som experimentzon för arbetsmarknadsreformer**

Med utgångspunkt i Malmös utmaningar med hög arbetslöshet och utanförskap menar kommissionen att det finns både ett nationellt och ett lokalt intresse av att tillsätta en utredning för att utreda förutsättningarna för att införa lokala experimentzoner för arbetsmarknadspolitiska åtgärder i Malmö och Skåne samt simulera och uppskatta vad effekterna av olika arbetsmarknadspolitiska åtgärder skulle kunna vara i Malmö.

#### **6. Arbeta för regional samverkan i etableringsfrågor i kombination med riktade insatser för att underlätta pendling**

Kommissionen konstaterar att tillgången på lågkvalificerade jobb i Malmö är låg i relation till utbudet av arbetskraft. Kommissionen ser att sydvästra Skåne framöver kommer att vara en attraktiv plats för lokalisering av lager- och logistikverksamhet och tillverkningsindustri. Kommissionen föreslår att staden samverkar med kranskommuner kring etableringsstrategier och riktar insatser för att underlätta och tillgängliggöra pendling från stadsdelar i Malmö till kranskommuner som har en bättre tillgång på exploaterbar mark för industri än Malmö.

#### **7. Arbeta för att underlätta för pendling till andra städer och mellan stadens olika delar**

För att förbättra förutsättningarna för ökad förvärvsgrad, inte minst bland lågutbildade, menar kommissionen att det är viktigt att arbeta för förbättrade möjligheter att pendla ut ur såväl som inom Malmö. Att fortsätta arbetet med att utveckla transportsystemen är en viktig del i det framtida arbetsmarknadsarbetet, och det arbetet kan även inbegripa åtgärder för att säkerställa tillgång till förskola och fritidshem även utanför kontorstider för att göra pendling till ett alternativ i praktiken.

#### **8. Verka för fler internationella skolor**

Kommissionen menar att brister i utbudet av internationella skolor är en hämsko för näringslivet när det gäller möjlighet att attrahera personer med internationella karriärer. Malmö stad bör som skolhuvudman kunna agera i denna fråga. En insats kan vara att analysera om staden kan medverka till att minska de risker som är förknippade med expansion av internationella skolor, till exempel genom att stötta samverkan mellan Öresundsregionens internationella skolor.

### **9. Initiera nätverk av HR-personal i sydvästra Skåne och Köpenhamn**

Svårigheter att hitta arbete för medföljande anhöriga beskrivs vara en hämsko för näringslivets möjligheter att rekrytera personer från såväl andra regioner i Sverige som internationellt. Kommissionen föreslår att Malmö stad verkar för att etablera ett nätverk av HR-personal på företag i sydvästra Skåne och Köpenhamn för samverkan och informationsutbyte kring utbudet av olika typer av arbetstillfällen inom företagen och dess nätverk.

### **10. Initiera ett gränsregionalt investerarnätverk**

Kommissionen föreslår att staden bör verka för att initiera ett gränsregionalt investerarnätverk, främst med sikte på större kapitalanskaffningar. Kommissionen anser att ett nätverk är en relativt snabb, billig och framkomlig väg för att synliggöra affärsmöjligheter inom det kunskapsintensiva entreprenörskapet i Malmö och tillika stärka tillgången till kapital.

### **11. Ta initiativ för att etablera en engelskspråkig nyhetssajt med fokus på den bredare regionen**

Tillväxtkommissionen föreslår att Malmö stad tillsammans med andra aktörer i regionen bör ta initiativ till att det etableras en engelskspråkig nyhetssajt med fokus på den bredare regionen, inklusive Köpenhamn. Det fyller flera funktioner såsom att både informera det regionala näringslivet på hemmaplan och tjäna som en informationskanal för att attrahera internationella talanger samt internationellt kapital.

### **12. Utred möjligheten att etablera en testbädd och demonstrationsmiljö i Malmö**

Malmö stad bör utreda möjligheten till och förutsättningar för att etablera en testbädd och demonstrationsmiljö, förslagsvis inom områden som kombinerar digitalisering, klimatteknik samt framtidens handel och boende. Inriktningen bör vara att testa ny teknik i en reell fysisk miljö, där man kan testa och utveckla funktionalitet, och tillika identifiera flaskhalsar och hinder i den fysiska miljön och regelverk som i sin tur kan främja policylärande.

## Åtgärdsförslag Köpenhamn/Danmark och norra Tyskland

### **13. Malmö bör stärka sin roll som regional tillväxtmotor och leda samverkan med Köpenhamn**

Kommissionen pekar på Malmös möjligheter att attrahera danska företagsinvesteringar genom marknadsföring gentemot danska företag och fysisk närvaro i form av ett representationskontor i Köpenhamn. Förslaget baseras på Malmös fördelar kopplat till tillgången till välutbildad arbetskraft, närheten till Danmark och det förmånliga kostnadsläget avseende löner och produktionsfaktorer som mark.

### **14. Verka för dansk representation i styrelser**

Kommissionen föreslår att Malmö stad undersöker förutsättningarna för att kommunens bolagsstyrelser inom arbetsmarknads- och näringslivsfrågor omfattar representation från Danmark för att främja kommunikation och integration.

### **15. Nationell påverkan i gränsregionala frågor**

Kommissionen föreslår Malmö stad att verka för att lyfta de gränsregionala frågorna och betydelsen av Öresundsregionen på nationell nivå i samverkan med regionala aktörer samt arbetsmarknadens parter och näringslivsorganisationer.

### **16. Främja användning och förbättring av det befintliga stödsystemet**

Kommissionen föreslår Malmö stad främja ett ökat samarbete inom entreprenörskap och innovation mellan den svenska och den danska sidan samt underlätta och stödja utvecklingen av gränsregionala kluster. Kommissionen framhåller att medel från statliga investeringsfonder och forskningsfonder inte kan användas över nationsgränsen vilket hämmar utvecklingen för Öresundsregionens näringsliv.

### **17. Verka för avskaffande av gränskontroller**

Kommissionen föreslår att Malmö stad bör verka för avskaffandet av gränskontroller mellan Sverige och Danmark på nationell nivå i syfte att förbättra möjligheterna till pendling och fri rörlighet över gränsen. Befintliga gränskontroller hindrar smidigt resande och drabbar arbetspendlare, vilket försvårar utvecklingen av en gemensam arbetsmarknad.

### **18. Verka för en revidering av gällande avtal inom skatte- och socialförsäkringsområdena**

Kommissionen menar att regelverken gällande bland annat skatte- och socialförsäkringar för de som arbetspendlar mellan Sverige och Danmark innebär svårigheter för pendlarna, vilket hämmar integrationen av arbetsmarknaderna. Malmö stad föreslås verka för att förenklingar görs gällande pendlarnas skatteberäkningar, arbetsgivaravgifter, pensionsavgifter inom både privat och offentlig sektor.

### **19. Verka för att möjliggöra för medborgare från länder utanför EU att få tillstånd att arbeta på andra sidan Öresund**

Medborgare från länder utanför EU (ESS/Schweiz) som är bosatta i Sverige har i dagsläget inte tillstånd att arbeta i Danmark. Kommissionen föreslår därför att Malmö stad ska driva frågan om en lagändring på nationell nivå och inom Greater Copenhagen. Förslaget bedöms förbättra gruppens sysselsättningsmöjligheter och Malmös förutsättningar att behålla och attrahera utländsk kompetens.

### **20. Verka för en anpassning av pendlingskostnaden över Öresund**

Kommissionen föreslår Malmö stad att verka på regional och nationell nivå för att minska pendlingskostnaderna över Öresund för att stimulera arbetspendling, integration och främja möjligheterna till matchning mellan företag och arbetstagare på respektive sida.

### **21. Verka för att förbättra tågtrafiken över Öresund**

Kommissionen framhåller de konsekvenser som en bristfällig tågtrafik medför. Det påverkar särskilt pendlarna men kan även minska danska arbetsgivares villighet att anställa arbetstagare från Sverige, vilket påverkar integration och produktivitet. Ytterligare en följd av brister i tågtrafiken kan vara att fler väljer att pendla med bil, vilket påverkar miljö och klimat. Kommissionen föreslår att Malmö stad bör lyfta frågan på regional nivå.

### **22. Verka för en förbättrad transportinfrastruktur**

Kommissionen lyfter att en effektiv transportinfrastruktur bidrar till en hållbar mobilitet och rörlighet på arbetsmarknaden i Öresundsregionen och stärker även Malmös roll som regional transportnod och nationell tillväxtmotor. Existerande flaskhalsar i trafiken omkring Malmö och Köpenhamn påverkar både tågpendling och godsflöden negativt. Kommissionen föreslår därför att Malmö stad driver frågan om en förbättrad transportinfrastruktur inklusive en utbyggnad av spårkapaciteten mellan Lund och Hässleholm på nationell nivå.

### **23. Ta fram en strategi för att realisera Malmö och Malmö-Lunds potential i den framtida regionförstoringen**

Mot bakgrund av den nya Fehmarn Bält-förbindelsen påtalar kommissionen möjligheten för Malmö att etablera sig som en nod i kopplingen mellan Sverige och Tyskland. Man ser samtidigt en risk för att Danmark vänder sig mer mot Tyskland snarare än mot Sverige. Kommissionen föreslår därför att Malmö stad tar fram en strategi för hur kommunen och Malmö-Lundregionen kan agera i frågor kopplat till arbetsmarknad, näringsliv och investeringar för att realisera potentialen i den framtida regionförstoringen.

Åtgärdsförslag arbetsmarknad

### **24. Verka för en aktiv och långsiktig statlig arbetsmarknadspolitik**

Kommissionen konstaterar att arbetsmarknadspolitik är en statlig angelägenhet. Samtidigt lägger Malmö stad omfattande resurser inom området. Kommissionen betonar vikten av långsiktiga och robusta system och samverkansformer mellan nationell och lokal nivå och föreslår att Malmö stad tillsammans med andra kommuner, Region Skåne och Sveriges Kommuner och Regioner (SKR), bör fortsätta att verka för en mer aktiv och långsiktig statlig arbetsmarknadspolitik, som tar hänsyn till lokala förutsättningar, med samverkansstrukturer som är hållbara över tid.

### **25. Förmedling av danska jobb i Malmö (öppna ett arbetsförmedlingskontor i Malmö inriktat på förmedling av arbetstillfällen i Danmark)**

Det råder stor brist på arbetskraft i Danmark, samtidigt som det finns många arbetssökande i Malmö. Tillväxtkommissionen bedömer att det finns starka skäl att öppna ett arbetsförmedlingskontor i Malmö inriktat på förmedling av arbetstillfällen i Danmark och information om hur dansk arbetsmarknad fungerar.

### **26. Ökat fokus på matchningsinsatser inom ramen för kommunens arbete med arbetslösa**

Kommissionen beskriver att intensifierade matchningsinsatser har visats ge goda sysselsättningseffekter för grupper med en svag ställning på arbetsmarknaden. Kommissionen menar att arbetsmarknads- och socialförvaltningen har tagit steg i denna riktning, men att möjligheterna till ökat stöd till arbetssökande bedöms inte är uttömt och att antalet arbetssökande per handläggare är stort.

Kommissionen menar att ökade resurser i form av förmedlingsinsatser kan vara självfinansierande då snabbare övergångar till arbete minskar utbetalningen av a-kassa.

Snabbare övergång till arbete för inskrivna på den kommunala arbetsmarknadsavdelningen bedöms på samma sätt kunna minska utbetalningarna av ekonomiskt bistånd. Kostnadsbesparingen kan delvis finansiera den ökning i handläggartäthet som hade varit nödvändig för att utöka antalet möten per arbetssökande.

**27. Säkerställ att de kommunala arbetsmarknadsanställningarna i större utsträckning utgörs av ordinarie arbetsuppgifter utförda på ordinarie arbetsplatser**

Utvärderingar visar att subventionerade anställningar har bättre effekter för deltagarna ju mer de liknar ett ordinarie arbete. Kommissionen förslår därför att de kommunala arbetsmarknadsanställningarna i större utsträckning utgörs av ordinarie arbetsuppgifter och att arbetet förläggs på ordinarie arbetsplatser.

**28. Säkerställ att inskrivna på den kommunala arbetsmarknadsavdelningen hänvisas till den utbildningsform som bäst passar deras förutsättningar**

Yrkesutbildning erbjuds både inom ramen för den kommunala vuxenutbildningen (komvux) och genom arbetsmarknadsutbildning (AUB) via Arbetsförmedlingen. Kommissionen menar att det är viktigt att individens behov styr vilken typ av utbildning som de hänvisas till. Att AUB är en dyrare utbildningsform bör inte användas som ett argument för att hänvisa arbetslösa till yrkesutbildning på komvux om det inte finns andra skäl för detta.

Kommissionen beskriver att arbetsmarknadsutbildningar tillsätts i lägre utsträckning än tidigare och menar att det finns skäl att säkerställa att samarbetet mellan kommunen och Arbetsförmedlingen fungerar väl, så att de inskrivna på den kommunala arbetsmarknadsavdelningen får den mest ändamålsenliga utbildningen.

**29. Ökat fokus på kombinationsinsatser, där språkträning kombineras med andra insatser**

Kommissionen ser att kombinationen av arbetsträning/praktik och utbildning tycks vara framgångsrik för att få utrikes födda i arbete. Malmö stad föreslås därför utveckla och skala upp arbetet med jobbspår och sträva efter att fler personer ska kunna ta del av yrkes-SFI. Kommissionen betonar också vikten av att utvärdera insatsernas långsiktiga effekter för att säkerställa att de faktiskt leder till varaktig sysselsättning. Det är även avgörande att jobbspåren förankras med arbetsgivare och leder till varaktig anställning.

### **30. Malmö stad bör arbeta för att fler utrikes födda kvinnor kommer i arbete**

Kommissionen anser att Malmö stad aktivt bör arbeta med att förbättra möjligheterna för utrikes födda kvinnor att komma i arbete. För att undvika osakliga skillnader i bemötande och tilldelning av insatser, är det viktigt med ett jämställt bemötande och att kvinnor erbjuds insatser och får lika mycket stöd som män. Kommissionen föreslår också insatser riktade till arbetsgivare i syfte att minska risken för diskriminering. Kommissionen föreslår att Malmö stad i ännu högre utsträckning involverar aktörer inom civilsamhället i syfte att få flera utrikes födda kvinnor i arbete.

### **31. Möjliggör kunskapsuppbyggande genom försöksverksamheter**

Kommissionen föreslår att Malmö stad bör undersöka möjligheterna att använda försöksverksamheter för kunskapsuppbyggande och för att utveckla sina arbetsmarknadspolitiska insatser. Inom ramen för försöksverksamheter föreslås urvalet av vilka individer som anvisas till en insats ske genom randomisering. Det innebär att slumpen avgör vilka som får delta i en insats och möjliggör en trovärdig jämförelse av resultatet med en kontrollgrupp som inte deltar. Randomiseringens fördel är att kontrollgruppen i genomsnitt har samma egenskaper som deltagarna, vilket gör det möjligt att utvärdera insatsens faktiska effekter.

Åtgärdsförslag utbildning

### **32. Säkerställ framtagandet och uppföljningen av individuella studieplaner och särskilda åtgärdsplaner**

Kommissionen föreslår att alla barn och unga i förskolan och grundskolan samt i andra skolformer på grundläggande nivå som har svårigheter att uppnå utbildningsmålen, bör erbjudas särskilt stöd utifrån individuella studieplaner och särskilda åtgärdsplaner.

### **33. Kartlägg vilka stöd- och hjälpinsatser som används och utvärdera kontinuerligt**

För att effektiva riktade insatser inom skolan ska kunna utvecklas bedömer kommissionen att det krävs en samlad bild av vilka stöd och hjälpinsatser som erbjuds elever med behov i dagsläget. Malmö stad föreslås därför kontinuerligt utvärdera om stöd- och hjälpinsatserna har avsedd effekt.



### **34. Säkerställ att resursfördelningen inom grundskola och gymnasieskola återspeglar skolans kompensatoriska uppdrag**

Kommissionen föreslår Malmö stad att se över den socioekonomiska fördelningsnyckel som används för att fördela resurser mellan skolor bör ses över samt den modellen för fördelning av resurser så att de bättre tillgodoser elever och skolors olika behov och förutsättningar.

### **35. Inför som övergripande mål i Malmö att alla unga ska påbörja och fullfölja gymnasieskolan**

Kommissionen föreslår att Malmö stad inför som mål att alla unga ska påbörja och fullfölja gymnasieskolan. Förslaget innefattar även införandet av årsvisa mål avseende andelen elever som uppnår behörighetskraven för att studera på ett nationellt program i gymnasieskolan. Grundskoleförvaltningen föreslås ges i uppdrag att redovisa vilka insatser som krävs för att åtgärda eventuella negativa avvikelser i förhållande till målen.

### **36. Stärk studie- och yrkesvägledningen för att förbättra matchningen mellan elevers utbildningsval och kompetensbehoven på arbetsmarknaden**

Kommissionen konstaterar att många unga begränsad information om förutsättningarna i arbetslivet och ungas utbildningsval återspeglar inte efterfrågebilden på arbetsmarknaden. Det försvårar unga Malmöborns möjligheter att få en anställning såväl som offentliga och privata arbetsgivares möjligheter att anställa rätt kompetens. Förslaget avser förbättra matchningen mellan ungas utbildningsval och arbetsmarknadens kompetensförsörjningsbehov.

### **37. Verka för att särskild undervisningstid ska avsättas för arbetslivskunskap i grundskolan**

Kommissionen föreslår att Malmö stad bör verka för att särskild undervisningstid ska avsättas för kunskapsområdet arbetslivskunskap på högstadiet. Förslaget kräver initiativ på nationell politisk nivå. Syftet är att möjliggöra mer välgrundade utbildningsval genom att öka barnens kunskaper och kontakter med företrädare för yrkeslivet, bland annat för att attrahera fler till yrkesprogrammen.

### **38. Bredda ungdomars valkompetens och motverka val baserade på könsstereotypa uppfattningar genom användning av förebilder**

Kommissionen beskriver att könsstereotypa uppfattningar om yrken och utbildningar begränsar ungdomars utbildnings- och yrkesval vilket kan bidra till kompetensbrist, könssegregering och ekonomisk ojämlikhet. Förslaget syftar till att vidga elevers perspektiv

och minska de begränsningar i valmöjligheter som kan härledas till socioekonomisk bakgrund och könstillhörighet med hjälp av förebilder.

### **39. Rikta studie- och yrkesvägledningen till både elever och föräldrar**

Kommissionen föreslår att studievägledning och information inför gymnasievalet bör kommuniceras i klassrummet och i separata möten med varje elev, men även i sammanhang som involverar föräldrar, till exempel med hjälp av online-verktyg (på olika språk) i syfte att nå föräldrar i större omfattning.

### **40. Organisera en styrgrupp med representanter från arbetslivet för att verka för att utbudet av utbildningar inom gymnasieskolan återspeglar arbetsmarknadens behov**

Kommissionen föreslår att Malmö stad bör organisera en styrgrupp för vägledningen på kommunnivå som förutom skolföreträdare även inkluderar representanter från arbetslivet, både arbetsgivarföreträdare och fackliga företrädare. Styrgruppen föreslås dels ta fram ett underlag om kompetensförsörjningsbehoven i kommunen på kort och medellång sikt, dels analysera hur utbudet på yrkesutbildningar matchar behovsbilden i arbetslivet.

### **41. Erbjud fler unga i gymnasieåldern möjligheter till arbetsplatsförlagt lärande (APL) i kombination med teoretiska studier i individuellt anpassade former**

Kommissionen konstaterar att många elever saknar behörighet till de nationella gymnasieprogrammen, vilket ökar risken att utanförskap och arbetslöshet. Förslaget innebär att fler unga i gymnasieåldern bör erbjudas möjligheter till arbetsplatsförlagt lärande i kombination med teoretiska studier i individuellt anpassade former.

### **42. Säkerställ tillgången på arbetsplatsförlagt lärande inom ramen för den kommunala gymnasieskolans yrkesprogram och Yrkesvux**

Kommissionen bedömer att arbetsplatsförlagt lärande (APL) inom ramen för yrkesprogrammen på gymnasiet och den yrkesinriktade vuxenutbildningen kan underlätta övergången till arbetslivet. För att säkerställa tillgången på APL, föreslår kommissionen att Malmö stad bör utreda förutsättningarna för en mer långsiktig planering av APL samt träffa överenskommelser med såväl privata arbetsgivare som stadens förvaltningar om att ta emot praktikelever årligen. Förslaget avser även elever på gymnasiesärskolan.

#### **43. Inrätta en funktion med ett övergripande ansvar som lärlingssamordnare för gymnasieskolorna**

Kommissionen föreslår att Malmö stad inrättar en funktion som lärlingssamordnare. Syftet är att utveckla stadens arbete med lärlingsutbildningar. Funktionen föreslås arbeta aktivt med att knyta kontakter med privata och offentliga arbetsgivare samt samverka med yrkes- och studievägledare för att ge information till elever och skolor om vilka möjligheter lärlingsutbildningar kan erbjuda.

#### **44. Utred möjligheten att etablera lärcenter**

Kommissionens föreslår att Malmö stad utreder möjligheten att etablera ett lärcenter med delat huvudmannaskap mellan kommun, näringsliv och fackliga organisationer.

Syftet är bland annat att ta fram riktlinjer för yrkeslärande och validera lärande för unga som inte följer ett nationellt program. Lärcenter skulle också kunna förbättra utbytet skola–arbetsliv inom ramen för de ordinarie yrkesprogrammen och lärlingsutbildningen i gymnasieskolan.

#### **45. Stärk privata och offentliga verksamheters intresse för att medverka i yrkesutbildning på lokal och regional nivå via ett delat finansieringsansvar**

Kommissionen föreslår att Malmö stad bör verka för att frågan om enskilda branschers, företags och fackliga organisationers aktiva medverkan i och finansiering av yrkesutbildningar ska utredas på nationell nivå. Syftet är att öka yrkesutbildningarnas kvalitet, status och attraktionskraft vilket är angeläget både utifrån ett kompetensförsörjningsperspektiv och behovet av att stärka ungas möjligheter att etablera sig på arbetsmarknaden.

#### **46. Utvärdera hur väl SFI fungerar**

Kommissionen föreslår att Malmö stad bör tillsätta en extern utvärdering av SFI för att säkerställa att utbildningen inte har några kvalitetsbrister. Syftet är att säkerställa att deltagarna lämnar utbildningen med de kunskaper i svenska språket som de förväntas ha efter genomgången utbildning.

## Åtgärdsförslag kommunal verksamhet och organisation

### **47. Utred förutsättningarna för att införa ett kommunalpolitiskt ramverk i Malmö, med syfte att stärka förutsättningarna för en långsiktigt hållbar samhällsutveckling på lokal nivå**

Förslaget är inspirerat av det finanspolitiska ramverket som syftar till att förbättra förutsättningarna för en långsiktigt hållbar finanspolitik. Kommissionen menar att ett kommunalpolitiskt ramverk skulle ge kommunen bättre möjligheter att stärka arbetet inom områden där behovet är stort att arbeta långsiktigt. Ett ramverk skulle exempelvis kunna fokusera på att motverka segregation och stärka utbildnings- och arbetsmarknadsinsatser för att få fler Malmöbor i arbete. Statliga myndigheter, liksom aktörer inom civilsamhället och näringslivet skulle kunna erbjudas att delta i ramverket.

### **48. Ta fram en gemensam framtidsbild för Malmö**

Kommissionen anser att det finns behov av en ny gemensam framtidsbild för Malmö och Öresundsregionen och ser ett behov av att arbeta fram och kommunicera en riktningsskildring för staden, och synliggöra stadens roll som tillväxtmotor i storstadsregionen. Kommissionen rekommenderar att Malmö stad tar en ledande roll för att stärka regionen och möjliggöra ett mer sammanhållet agerande i olika frågor regionalt, nationellt och internationellt.

### **49. Utveckla samverkan över förvaltningsgränserna inom Malmö stad**

Flera stora utvecklingsfrågor som är av betydande vikt för staden spänner över flera nämnders och förvaltningars uppdrag. Tillväxtkommissionen uppmanar till utvecklad samverkan över förvaltningsgränserna i Malmö stad. Det handlar om att aktivt driva utvecklingsfrågor av stor vikt för Malmö som helhet och att samtidigt dra nytta av de tillgångar som finns i staden och i det bredare regionala perspektivet.

### **50. Följa upp och utvärdera kommunala insatser**

Kommissionen konstaterar att Malmö stad genomför få utvärderingar och uppföljningar på längre sikt av åtgärder inom det arbetsmarknads- och utbildningspolitiska området. Kännedomen om hur det går för deltagare i insatserna är begränsad, vilket innebär att kunskapen om insatsernas effektivitet och resultat över tid i stor utsträckning saknas.

Kommissionen föreslår att Malmö stad:

- Stärker utvärderingskompetensen centralt i Malmö stad
- Utvärderar det Malmö stad själv vill utvärdera, ställer egna frågor och relaterar utvärderingen till bredare och redan pågående kvalitets- och utvecklingsprocesser i kommunen
- Samlar data centralt inom Malmö stad
- Möjliggör externa utvärderingar av kommunala insatser och i de fall det är möjligt, tillgängliggör uppgifter för forskning

### **51. Öka omfattningen av funktionsupphandling inom Malmö stad, för att främja innovation och hållbarhet**

Malmö stad har satt upp inriktningsmål i sin inköpsstrategi, där innovation och hållbarhet är två av målen. Genom att formulera behov av inköp utifrån efterfrågad funktion, vilket mål som ska uppnås samt genom att ta hänsyn till ekonomiskt, miljömässigt och socialt ansvarstagande och hållbarhet, strävar staden efter att främja innovativa och hållbara inköplösningar. Kommissionen rekommenderar att Malmö stad utökar sin verksamhet inom innovations- och funktionsupphandlingar samtidigt som staden för en kontinuerlig dialog med marknadens aktörer för att kunna utforma så ändamålsenliga och effektiva upphandlingar som möjligt.

### **52. Utred möjligheten att teckna sociala överenskommelser mellan Malmö stad och näringslivsaktörer i Malmö**

Kommissionen föreslår att Malmö stad utreder möjligheten att teckna någon form av sociala överenskommelser mellan Malmö stad och näringslivsaktörer i Malmö. Syftet är att ta ett gemensamt ansvar för en socialt hållbar utveckling på lokal nivå. Det kan exempelvis vara överenskommelser om gemensamma åtaganden för individer som står långt från arbetsmarknaden eller trygghetsskapande insatser.

### **53. Stärk ramvillkoren för civilsamhällesaktörer**

Kommissionen ser att de resurser som finns i civilsamhället skulle kunna användas mer optimalt genom att beakta civilsamhällesaktörers möjlighet att på ett varaktigt sätt bedriva sina verksamheter. Kommissionen betonar behovet av att förbättra förutsättningarna för civilsamhällesaktörer i Malmö genom att skapa stabila, lättöverskådliga och tydliga villkor. Utlysningar bör främja samverkan snarare än konkurrens inom civilsamhället och det föreslås att staden utreder om en central stödfunktion, ett civilsamhälleskontor, ska etableras inom kommunen för att underlätta dialog och samverkan mellan civilsamhället och den offentliga sektorn.

#### **54. Inför en prioritering i uthyrning av hyresrätter i socio-ekonomiskt svaga områden**

Kommissionen rekommenderar Malmö stad att genom en styrd uthyrningsprocess, i något eller några av MKB:s bostadsbestånd i socio-ekonomiskt svaga områden i staden, införa prioritering av inflyttande hushåll som har egen försörjning och arbeta med detta under en längre period. Om lägenheten inte hyrs ut till hushåll med inkomst kan den förmedlas till ett hushåll med försörjningsstöd/ etableringsersättning. Tanken är att öka sysselsättningsgraden i utanförskapsområden: dels genom att få fler boende in på arbetsmarknaden (bland annat genom arbetsmarknads- och utbildningsinsatser), dels genom att prioritera inflyttande hushåll med egen försörjning.