



Protokollsutdrag

Sammanträdestid	2026-09-02 kl 13:00
Plats	Sessionssalen, stadshuset
Utses att justera	Helena Nanne
Protokollet omfattar	§316

Underskrifter	Sekreterare	 Pamela Lindqvist	
	Ordförande	 Katrín Stjernfeldt Jammeh	
	Justerande	 Helena Nanne	

Beslutande ledamöter

Katrin Stjernfeldt Jammeh (S) (Ordförande)
Stefana Hoti (MP) (Vice ordförande)
Helena Nanne (M) (Andre vice ordförande)
Andréas Schönström (S)
Sofia Hedén (S)
Mubarik Abdirahman (S)
Håkan Fäldt (M)
Anton Sauer (C)
Magnus Olsson (SD)
Anders Olin (SD)
Anfal Mahdi (V)
Anders Skans (V)
Roko Kursar (L)

Ej tjänstgörande ersättare

Amani Loubani (S)
Anders Rubin (S)
Anders Nilsson (S)
John Eklöf (M)
Tony Rahm (M)
Rickard Åhman Persson (SD)
Anders Pripp (SD)
Tobias Petersson (V)
Sadiye Altundal (V)
Janne Grönholm (MP)

Övriga närvarande

Alma Tabak (enhetschef)
Ana-Maria Deliv (avdelningschef)
Andreas Norbrant (stadsdirektör)
Anna Westerling (ekonomidirektör)
Carina Nilsson (S) (kommunfullmäktiges ordförande (S))
Emma Sandberg (enhetschef)
Henrik Loveby (avdelningschef)
Johanna Juhlin (HR-direktör)
Jonas Rosenkvist (avdelningschef)
Micael Nord (näringslivsdirektör)
Petter Hallberg (sektionschef)
Tomas Barring (chefsjurist)
Pamela Lindqvist (nämndsekreterare)

§ 316 Uppdatering av kommunstyrelsens tillämpningsanvisningar för attestreglemente för Malmö stad

STK-2026-867

Sammanfattning

Under 2025 gjorde PwC, på uppdrag av stadsrevisionen, en granskning av leverantörskontroller och utbetalningar. En av slutsatserna i granskningsrapporten var att stadskontoret rekommenderades att komplettera kommunstyrelsens tillämplighetsanvisningar med att krävställa att systematiska kontroller ska göras av upplagda attestbehörigheter i ekonomisystemet så att dessa överensstämmer med beslutad attestförteckning.

Stadskontoret föreslår därför att tillämpningsanvisningarna uppdateras genom att ge nämnderna ansvar för att genomföra systematiska kontroller av attestbehörigheter.

Beslut

Kommunstyrelsen beslutar

1. Kommunstyrelsen antar Kommunstyrelsens tillämpningsanvisningar för attestreglemente för Malmö stad att börja gälla från och med den 1 oktober 2026.
2. Kommunstyrelsen upphäver Kommunstyrelsens tillämpningsanvisningar för attestreglemente antagna av kommunstyrelsen 1 mars 2023 § 64 från och med 1 oktober 2026.

Beslutet skickas till

Arbetsmarknads- och socialnämnd
Fritidsnämnden
Funktionsstödsnämnden
Förskolenämnden
Grundskolenämnden
Gymnasie- och vuxenutbildningsnämnden
Hälsa-, vård- och omsorgsnämnden
Kulturnämnden
Miljönämnden
Revisorskollegiet
Servicenämnden
Stadsbyggnadsnämnden
Tekniska nämnden
Valnämnden
Överförmyndarnämnden
Stadskontoret, avdelningen för intern ledning och samordning
Stadskontoret, ekonomiavdelningen
Stadskontorets handläggare

Beslutsunderlag

- Förslag till beslut KSAU 260817 §427 Uppdatering av kommunstyrelsens tillämpningsanvisningar för attestreglemente för Malmö stad
- G-Tjänsteskrivelse KSAU 260817 Uppdatering av kommunstyrelsens tillämpningsanvisningar för attestreglemente för Malmö stad

- Kommunstyrelsens tillämpningsanvisningar för attestreglemente för Malmö stad 4

Kommunstyrelsens tillämpningsanvisningar för attestreglemente för Malmö stad

Datum för beslut i kommunstyrelsen 2026-09-02 att gälla fr o m 2026-10-01

1 §

Med ekonomiska händelser avses alla förändringar i storleken och sammansättningen av förmögenheten som beror på ekonomiska relationer med omvärlden, såsom:

- *in- och utbetalningar*
- *uppkomna fordringar och skulder*
- *andra åtgärder eller transaktioner som påverkar förmögenhetens storlek eller sammansättning*

Reglementet omfattar också

- *interna transaktioner*
- *transaktioner avseende medelsförvaltning*
- *transaktioner avseende medel som kommunen ålagts eller åtagit sig att förvalta eller förmedla*
- *projekt som helt eller delvis finansieras av externa bidrag, till exempel EU-projekt*

2 §

Med fullständighet menas att kontroll utförts av bokföringsposterna så att de är korrekta avseende:

<i>Beslut</i>	<i>Att transaktionen överensstämmer med beslut av behörig beslutfattare, händelsen är förenlig med verksamhetens syfte samt ekonomiskt får belasta verksamheten.</i>
<i>Prestation</i>	<i>Att varan eller tjänsten har mottagits/levererats till/från kommunen och att transaktionen i övrigt stämmer med avtalade villkor.</i>
<i>Bokföringsunderlag</i>	<i>Att verifikationerna uppfyller kraven enligt gällande lagstiftning, såsom lagen om kommunal bokföring och redovisning, mervärdesskattelag med flera samt följer god redovisningssed.</i>
<i>Bokföringstidpunkt</i>	<i>Att bokföring sker vid rätt tidpunkt och i rätt redovisningsperiod.</i>
<i>Kontering</i>	<i>Att transaktionen är rätt konterad.</i>
<i>Betalningsvillkor</i>	<i>Att betalning sker vid rätt tidpunkt med rätt belopp och till rätt mottagare. Har inga särskilda betalningsvillkor avtalats ska kommunens riktlinjer för betalningar följas.</i>

4 §

Besluts- och behörighetsattestanter utses av nämnd. Delegering kan ske till förvaltningschef eller i enlighet med gällande delegationsordning, se 5 § i Malmö stads attestreglemente. Granskningsattestanter utses inte av nämnden, granskningsattest görs av den som har kunskap att genomföra kontrollen.

Nämnden ansvarar för att attestförteckning och nämndspecifika tillämpningsanvisningar samt övriga beslut som fattats avseende attesträtt förvaras på ett överskådligt sätt. Granskningsattestanter behöver inte finnas i attestförteckningen.

Av attestförteckningen ska tydligt framgå vilka personer eller befattningar inom nämndens verksamhetsområde som har attesträtt och hur attesträtten är kopplad till kodplanen. Huvudregeln för transaktioner i resultaträkningen är att attesträtten ska knytas till koddelen kostnadsställe. Om det finns begränsningar i attesträtten, till exempel transaktioner som följer av vissa definierade beslut, beloppsgränser eller uteslutande av vissa konton ska detta framgå av attestförteckningen. Även begränsningar av attesträtten till vissa kombinationer av koddelar, till exempel kostnadsställe i kombination med objekt / projekt eller visst konto, ska framgå av attestförteckningen.

Huvudregel är att attesträtten bara ska kopplas till befattning om denna är unik på förvaltningen. Finns flera personer som har tjänst med samma benämning bör befattningen kompletteras med ett unikt organisatoriskt ansvarsområde. Förekommer samma benämning på flera befattningar åligger det nämnden att i delegationsordning, interna tillämpningsanvisningar eller annat beslutsdokument beskriva hur attesträtten knyts till befattning.

I försystem och verksamhetssystem där begreppet kostnadsställe inte används ska attesträtten anges för det begrepp som kopplas till kostnadsställe.

Attesträtt i IT-baserade system ska alltid knytas till person. Det ska i respektive system framgå vilka personer som har attesträtt, vad attesträtten avser samt från och med vilket datum den gäller. Attesteringen ska loggas så att det i efterhand går att se vilken person som utfört attesten.

Nämnd ansvarar för att registrerade attesträtter i IT-baserade system överensstämmer med av nämnden beslutad attestförteckning för besluts-och behörighetsattestanter. Nämnden ansvarar också för att göra regelbundna kontroller att registrerade attesträtter i IT-system överensstämmer med av nämnden beslutad attestförteckning för besluts-och behörighetsattestanter. Kontroll ska göras så snart nämnden finner det nödvändigt, dock minst en gång per år. Kontrollerna ska dokumenteras. Vid avvikelse ska konsekvens och rättelse dokumenteras.

För pappersbaserade attester ska namnteckningsprov bifogas till attestförteckningen.

Generell beslutsattest för hela förvaltningen kan endast ges till förvaltningschefen och dennes ersättare. Andra överordnade befattningshavare

med ansvar för ett avgränsat verksamhetsområde kan ges generell beslutsattest för just detta område.

Utses fler än en ersättare till beslutsattestant per unik kombination av koder i kodplanen ska antalet hållas restriktivt. Beslutsattestanten avgör när ersättare får inträda, om inte nämnden beslutar om annat.

Vad som gäller för attestanter inom nämnden gäller även om nämnden utser besluts- och behörighetsattestanter anställda på annan förvaltning inom kommunen. Den nämnd som utser besluts- och behörighetsattestanter anställda på annan förvaltning ansvarar också för att attestanten följer gällande attestreglemente, anvisningar och lagstiftning. Utses besluts- och behörighetsattestanter anställda på annan förvaltning inom kommunen bör dessa i beslutet anges med namn eller unik befattning samt förvaltning. Attesträtten bör inte kopplas till befattning med en generell benämning i dessa fall.

7 §

Attest ska ske inom rimlig tid, både för att fakturan ska betalas i tid och för att bokföringen ska vara aktuell. Det är dock av största vikt att fakturor som innehåller fel inte attesteras förrän rätt prestation till rätt pris har levererats även om detta medför att fakturans förfallodatum passeras.

Vid elektronisk attestering är det en förutsättning att till fakturan bifogade anteckningar och dokument öppnas på skärmen så att attestanten kan göra erforderliga kontroller.

8 §

Granskningsattest ska innefatta kontroll av:

<i>Prestation</i>	<i>Att varan / tjänsten mottagits /levererats enligt överenskommelse / avtal. Att priset överensstämmer med avtal / order / prislista eller motsvarande.</i>
<i>Bokföringsunderlag transaktionen.</i>	<i>Tillräckligt underlag finns för att styrka</i>

Beslutsattester ska innefatta kontroll av:

<i>Beslut</i>	<i>Att transaktionen överensstämmer med beslut av behörig beslutfattare, händelsen är förenlig med verksamhetens syfte samt ekonomiskt får belasta verksamheten.</i>
<i>Bokföringsunderlag</i>	<i>Att verifikationerna uppfyller kraven enligt gällande lagstiftning och följer god redovisningssed.</i>
<i>Bokföringstidpunkt redovisningsperiod.</i>	<i>Bokföring sker vid rätt tidpunkt och i rätt</i>
<i>Kontering</i>	<i>Att konteringen är korrekt.</i>
<i>Betalningsvillkor</i>	<i>Att betaldatum och betalningsmottagare är rätt.</i>

Behörighetsattest innefattar kontroll av:

Att beslutsattest tecknats av behörig person och att tillräckligt många attester finns. Vid elektronisk attest sker behörighetsattest av systemet där transaktionen skapats, enligt uppsatta regler.

För mer information om kontrollmoment vid attest se 9§.

Förekommer andra attestbenämningar än besluts-, gransknings- och behörighetsattest i kommunens IT-baserade system åligger det systemägaren att i systemdokumentation eller processbeskrivning beskriva hur dessa motsvarar attestbegreppen i kommunens attestreglemente.

9 §

Det är alltid beslutsattestanten som har det slutliga ansvaret för att transaktionen är riktig.

Beslutsattest kan läggas upp för att åsättas automatiskt av IT-system. Registrering av villkor och gränsvärden (upplägget i IT-systemet) ska beslutsattesteras av behörig attestant, d v s kunna knytas till person. Kan automatisk beslutsattest inte genomföras ska transaktionen beslutsattesteras på annat sätt av beslutsattestanten.

Kundfakturor

Beslutsattest för kundfakturor (externa såväl som interna) innebär kontroll av och ansvar för att allt som ska faktureras blir fakturerat till rätt belopp och villkor, samt att fakturans innehåll uppfyller kraven på en faktura enligt av kommunstyrelsen beslutade "Riktlinjer för fakturering, kravverksamhet och leverantörsbetalningar" i ekonomihandboken. Beslutsattestanten ansvarar också för att konteringen är rätt och för att bokföring sker i rätt period. Vid utställande av kreditfaktura ska även granskningsattest finnas.

Leverantörsfakturor

Beslutsattestanten ansvarar för att kontrollerna enligt nedan är utförda, samt att kraven på en faktura är uppfyllda enligt av kommunstyrelsen beslutade "Riktlinjer för fakturering, kravverksamhet och leverantörsbetalningar" i ekonomihandboken.

- *Att verifikation uppfyller redovisningslagens krav på en verifikation. Detta innebär att det på fakturan ska framgå när fakturan upprättades, vad den avser, när den ekonomiska händelsen inträffade, vilket belopp det gäller samt vem som är utställare av fakturan.*
- *Vid inköp av utförda arbeten/tjänster måste leverantören antingen vara registrerad för F-skatt alternativt kunna uppvisa ett intyg om skattebefrielse från Skatteverket, i annat fall ska utbetalningen ske via lönesystemet.*

- Att företagets momsregistreringsnummer framgår på fakturan om levererad vara/tillhandahållen tjänst är momspliktig. Förutom att momsen måste vara korrekt fakturerad av leverantören måste momsbeloppet vara specificerat på fakturan för att rätt till ersättning/avdrag för momsen ska föreligga.
- Att det vid representation (extern såväl som intern) finns noterat eller bifogat till fakturan syftet med representationen, slag av representation (kaffe, lunch, middag eller supé), gästernas namn samt vilket företag eller vilken förvaltning som gästerna företräder.
- Att, då faktura avser resa, syftet med resan finns angivet och eventuella underlag till fakturan finns bifogat.
- Att, då faktura avser kurs eller konferensavgift, det framgår vem som har deltagit och vilket syfte kursen haft. Program eller utdrag ur kursinnehåll ska också bifogas.
- Att granskningsattest är utförd.

Vid elektronisk handel finns följande arbetsmoment:

Beställare	Behörig att registrera elektronisk beställning.
Ordergodkännande	Behörig att skicka elektronisk beställning, ej beslutsattest.
Mottagningsgodkännande	Registrering av inleverans i ekonomisystemet.
Beslutsattest	Kontroll mot beslut och kontering.
Behörighetsattest	Kontroll av att beslutsattest skett av behörig person samt att minst två personer hanterat transaktionen.

Regler för hantering av mindre prisdifferenser mellan beställning och faktura kan registreras i ekonomisystemet, så att differensen automatiskt beslutsattesteras.

Beställare, behörig för ordergodkännande och mottagningsgodkännande utses av verksamhetsansvarig chef.

Periodisk faktura

Periodisk faktura är fakturor från en leverantör som återkommer regelbundet och är på ungefär samma belopp och avser likadan vara eller tjänst, oftast finns ett avtal som grund för faktureringen. Exempel är lokalhyror, konsumtionsavgifter och telefonabonnemang. För periodiska fakturor finns möjlighet att i förväg lägga in avtalsvillkor och gränsvärden såsom belopp och periodicitet, vilket möjliggör betalning av fakturorna utan manuell kontroll. Registrering av avtalsvillkor och gränsvärden (upplägget i ekonomisystemet) ska beslutsattesteras. Om inkommande fakturor avviker från registrerade villkor ska ny beslutsattest ske på dessa fakturor. Avvikelse kan till exempel avse periodicitet eller belopp.

Övriga transaktioner

Transaktioner från försystem och verksamhetssystem.

Vissa ekonomiska transaktioner skapas i försystem och verksamhetssystem och integreras via filöverföring till ekonomisystemet. Attest bör i första hand ske i det system där informationen skapas, vid källan. Om detta inte är möjligt bör attest i andra hand ske i ekonomisystemet. Är elektronisk attest inte möjlig ska attest ske på papper.

Lönetransaktioner

Uppgifter som leder till lönetransaktioner registreras i många olika steg.

- *Vid registrering av uppgifter om nyanställning och löneöversyn ska underlag för registreringen vara besluts- och behörighetsattesterat.*
- *Underlag för registrering som leder till lönetillägg eller avdrag ska vara besluts- och behörighetsattesterat*
- *Till reseräkning ska kvitton och andra underlag bifogas. Omfattar reseräkningen begäran av traktamente bör även program bifogas.*

Bokföringsorder

Nämnd kan utse särskild attestant för bokföringsorder (ombokningar, uppbokningar med mera).

10 §

Ansvarsfördelning

Dualitetsprincipen ska tillämpas, d v s ingen person ska ensam handlägga en transaktion genom hela transaktionskedjan. Minst två personer ska alltid ha kontrollerat en transaktion. För transaktioner som kräver två attester utöver behörighetsattest ska granskningsattest utföras av annan än beslutsattestanten. För transaktioner som inte kräver granskningsattest ansvarar beslutsattestanten även för dessa kontroller. Vid manuell attest ska behörighetsattest utföras av annan än gransknings- och beslutsattestanterna.

Vid elektronisk handel gäller att om den person som godkänner elektroniska beställningar samtidigt är beslutsattestant ska inleveransen registreras av annan person.

För bokföringsorder gällande uppbokningar och ombokningar mellan bokföringsperioder inom kalenderåret behöver inte dualitetsprincipen tillämpas. Förvaltningen ansvarar då för att tillräcklig kontroll upprätthålls för dessa transaktioner.

Kontrollordning

Vid elektronisk handel kan en person utföra flera arbetsmoment, dock måste minst två personer vara involverade i hanteringen. Beslutsattest kan ske redan vid beställningen förutsatt att beställaren vid beställningstillfället har tillgång till avtalade priser och övriga villkor. Därmed kan också behörighetskontroll ske vid samma tillfälle. När kontroll av inleverans / prestation skett och inregistrerats (mottagningsgodkännande) så är alla förutsättningar uppfyllda för maskinell kontroll och betalning av fakturan när den anländer.

Uppkommer avvikelse mellan beställning, leverans, faktura och uppsatta regler måste fakturan besluts- och behörighetsattesteras på nytt.

Integritet

Personal som är underordnad beslutsattestanten kan utföra granskningsattest. Det är däremot inte lämpligt att underordnad personal beslutsattesterar sådant som överordnad har granskningsattesterat. Underordnad personal ska heller inte beslutsattestera överordnads utlägg och dylikt. Korsattest får inte förekomma, vilket innebär att två beslutsattestanter inte får attestera varandras utgifter.

Jäv

Attesträtten omfattar inte egna utgifter. Händelser som avses är in- och utbetalningar som till exempel reseräkningar, ersättning för utlägg, egna mobiltelefonräkningar, egen representation eller representation för närstående samt affärstransaktioner till bolag eller liknande där intressekonflikt kan uppstå. Beslutsattest ska i sådana fall göras av överordnad.

Avser händelsen ledamot i nämndens presidium utförs beslutsattest enligt följande ordning:

Befattning	Attestant
<i>Kommunfullmäktiges ordförande</i>	<i>Stadsdirektör</i>
<i>Kommunstyrelsens ordförande</i>	<i>Kommunfullmäktiges ordförande</i>
<i>Kommunstyrelsen, 1:e och 2:e vice ordförande</i>	<i>Kommunstyrelsens ordförande</i>
<i>Kommunstyrelsen, övriga ledamöter</i>	<i>Avdelningschef Intern ledning och samordning</i>
<i>Stadsdirektör</i>	<i>Kommunstyrelsens ordförande</i>
<i>Övriga nämnder, ordförande</i>	<i>1:e vice ordförande</i>
<i>Övriga nämnder 1:e och 2:e vice ordförande</i>	<i>Förvaltningsdirektör</i>
<i>Övriga ledamöter</i>	<i>Förvaltningsdirektör</i>
<i>Förvaltningsdirektör</i>	<i>Ordförande</i>

Beslutsattest av nämndens gemensamma löpande utgifter för till exempel administration, lokaler samt enklare förtäring vid nämndsmöten kan beslutsattesteras inom nämndens förvaltningsuppdrag av tjänsteperson. Detsamma gäller för ersättning till förtroendevald som utbetalas i enlighet med "Arvodesregler för förtroendevalda i Malmö stad". I dessa fall får undantag från principen att underordnad inte får beslutsattestera överordnad tillåtas.

Registrering eller attestering i lönesystem av lönestyrande uppgifter som kan påverka den egna löneutbetalningen får ej ske.

Dokumentation

Attest i IT-baserade rutiner dokumenteras genom elektronisk attest. Attest ska registreras med lösenordsangivelse av den som utfört kontrollen. Attest ska ske

på sådant sätt att den i efterhand går att knyta till den person som utfört attesten. I de fall information från förssystem eller verksamhetssystem inte kan attesteras vid källan ska attest ske i ekonomisystemet. Om inget av systemen uppfyller dessa krav ska den kontrollerade informationen tas ut på papper och attesteras genom underskrift. Om attest sker med hjälp av IT-stöd ska dokumenterade rutiner för tilldelning av behörighet, införande av systemförändringar och dokumentation av utförda kontroller (historik) upprättas på respektive förvaltning.

För pappersbaserade rutiner är huvudregeln att kontering och samtliga attester ska dokumenteras genom varaktig påskrift på verifikatet. Beslutsattest tecknas med fullständig namnteckning ej signatur.

I de fall då inte all information framgår av fakturan ska erforderliga underlag kopplas till verifikatet eller sparas på ett överskådligt sätt. Sådan dokumentation kan vara till exempel följesedel eller kvitto från kortköp. Detta gäller även elektroniska verifikationer där dessa underlag ska skannas in och bifogas verifikationen.

Av nämnden beslutade kompletterande kontroller ska på ett liknande sätt också dokumenteras med avseende på omfattning, utfall och vem som utfört kontrollen.



Tjänsteskrivelse

Datum

2026-06-29

Vår referens

Elisabeth Eklund

Enhetschef

elisabeth.eklund@malmo.se

Uppdatering av kommunstyrelsens tillämpningsanvisningar för attestreglemente för Malmö stad STK-2026-867

Sammanfattning

Under 2025 gjorde PwC, på uppdrag av stadsrevisionen, en granskning av leverantörskontroller och utbetalningar. En av slutsatserna i granskningsrapporten var att stadskontoret rekommenderades att komplettera kommunstyrelsens tillämplighetsanvisningar med att krävställa att systematiska kontroller ska göras av upplagda attestbehörigheter i ekonomisystemet så att dessa överensstämmer med beslutad attestförteckning.

Stadskontoret föreslår därför att tillämpningsanvisningarna uppdateras genom att ge nämnderna ansvar för att genomföra systematiska kontroller av attestbehörigheter.

Förslag till beslut

Kommunstyrelsens arbetsutskott föreslår kommunstyrelsen besluta

1. Kommunstyrelsen antar Kommunstyrelsens tillämpningsanvisningar för attestreglemente för Malmö stad att börja gälla från och med den 1 oktober 2026.
2. Kommunstyrelsen upphäver Kommunstyrelsens tillämpningsanvisningar för attestreglemente antagna av kommunstyrelsen 1 mars 2023 § 64 från och med 1 oktober 2026.

Beslutsunderlag

- G-Tjänsteskrivelse KSAU 260817 Uppdatering av kommunstyrelsens tillämpningsanvisningar för attestreglemente för Malmö stad

Beslutsplanering

Kommunstyrelsens arbetsutskott 2026-08-17



Kommunstyrelsen 2026-09-02

Beslutet skickas till

Arbetsmarknads- och socialnämnd
Fritidsnämnden
Funktionsstödsnämnden
Förskolenämnden
Grundskolenämnden
Gymnasie- och vuxenutbildningsnämnden
Hälsa-, vård- och omsorgsnämnden
Kulturnämnden
Miljönämnden
Revisorskollegiet
Servicenämnden
Stadsbyggnadsnämnden
Tekniska nämnden
Valnämnden
Överförmyndarnämnden
Stadskontoret, avdelningen för intern ledning och samordning
Stadskontoret, ekonomiavdelningen
Stadskontoret, handläggare

Ärendet

Bakgrund

Attestreglementet innehåller övergripande regler avseende kontroller av ekonomiska transaktioner. Det är kommunfullmäktige som fastställer attestreglementet. Av attestreglementet framgår att kommunstyrelsen ska utfärda för kommunen gemensamma tillämpningsanvisningar till attestreglementet. Syftet med tillämpningsanvisningarna är att förtydliga och på ett mer detaljerat sätt beskriva hur regelverket i attestreglementet ska tillämpas. Av tillämpningsanvisningarna framgår bland annat vilka kontrollmoment som en attestant ska göra för olika typer av ekonomiska händelser och hur ansvar ska fördelas mellan olika attestanter. Grundläggande är att ingen person ensam ska utföra alla kontrollmoment från beställning till beslut om utbetalning. Den som innehar beslutsattest ska också ha en självständig ställning gentemot den kontrollerade. Det är därför inte lämpligt att underordnad personal beslutsattesterar överordnads utgifter. Det är heller inte tillåtet att beslutsattestera egna utgifter.

Nämndernas ansvar

Varje nämnd ska utse besluts- och behörighetsattestanter samt ersättare för dessa. Uppgifterna sammanställs i en attestförteckning. Nämnden kan delegera rätten att utse attestanter till förvaltningschefen. Nämnden får överlåta åt förvaltningschefen att i sin tur uppdra åt annan anställd inom förvaltningen att utse besluts- och



behörighetsattestanter. Vid delegering ska kommunallagens bestämmelser följas. Uppgifterna över besluts- och behörighetsattestanter sammanställs i en attestförteckning.

Rekommendation om systematiska kontroller

Under 2025 gjorde PwC, på uppdrag av stadsrevisionen, en granskning av leverantörskontroller och utbetalningar. En av slutsatserna i granskningsrapporten var att stadskontoret rekommenderades att komplettera kommunstyrelsens tillämplighetsanvisningar med att kravställa att systematiska kontroller ska göras av upplagda attestbehörigheter i ekonomisystemet så att dessa överensstämmer med beslutad attestförteckning.

I samband med PwC:s granskning gjordes dock inga kontroller av att upplagda attestbehörigheter i ekonomisystemet överensstämde med beslutad attestförteckning. Det finns därför inga uppgifter på eventuella avvikelser. Deras rekommendation att införa systematiska kontroller ska ses som ett led i att öka den interna kontrollen.

Stadskontorets bedömning och förslag

Stadskontoret ser positivt på PwC:s rekommendation och instämmer i att systematiska kontroller av attestbehörigheter ska införas. Som ett led i arbetet med internkontroll och utövandet av uppsiktsplikt har stadskontoret själv identifierat införandet av systematiska kontroller av attestbehörigheter som ett viktigt område att arbeta vidare med.

Stadskontoret föreslår därför att tillämpningsanvisningarna uppdateras i enlighet med texten nedan (på sida 2, som sjunde stycke):

”Nämnd ansvarar för att registrerade attesträtter i IT-baserade system överensstämmer med av nämnden beslutad attestförteckning för besluts- och behörighetsattestanter. Nämnden ansvarar också för att göra regelbundna kontroller att registrerade attesträtter i IT-system överensstämmer med av nämnden beslutad attestförteckning för besluts- och behörighetsattestanter. Kontroll ska göras så snart nämnden finner det nödvändigt, dock minst en gång per år. Kontrollerna ska dokumenteras. Vid avvikelse ska konsekvens och rättelse dokumenteras.”

Attest sker till största delen i ekonomisystemet. I vissa fall kan attest sättas i verksamhetssystem. Bokföringstransaktionerna överförs sedan till ekonomisystemet och uppdaterar redovisningen utan att ytterligare attest sker. I förslaget till formulering, enligt ovan, står därför IT-baserade system och inte uttalat specifikt just ekonomisystem.

Som ytterligare stöd åt förvaltningarna kommer stadskontoret att uppdatera stadens ekonomihandbok med rutinbeskrivning över hur kontrollerna ska utföras och dokumenteras.



Som ett led i uppsiktsplikten kommer stadskontoret årligen att genom stickprov följa upp förvaltningarnas arbete med systematiska kontroller av attestbehörigheter samt att eventuella avvikelser dokumenteras och åtgärdas.

Inga ytterligare förslag till förändringar av tillämpningsanvisningarna har gjorts.

Förslaget är att kommunstyrelsen antar ”Kommunstyrelsens tillämpningsanvisningar för attestreglemente för Malmö stad” att börja gälla från och med den 1 oktober 2026, och att de tidigare anvisningarna upphävs.

Ansvariga

Pamela Lindqvist Nämndsekreterare
Anna Westerling Ekonomidirektör
Andreas Norbrant Stadsdirektör