



Protokollsutdrag

Sammanträdestid	2026-06-03 kl 13:00
Plats	Kommunstyrelsens sessionssal rum 2022, Rådhuset
Utses att justera	Helena Nanne (M)
Protokollet omfattar	§237

Underskrifter	Sekreterare	 Isabelle Henningsson	
	Ordförande	 Katrín Stjernfeldt Jammeh (S)	
	Justerande	 Helena Nanne (M)	

Beslutande ledamöter

Katrin Stjernfeldt Jammeh (S) (Ordförande)
Stefana Hoti (MP) (Vice ordförande)
Helena Nanne (M) (Andre vice ordförande)
Sofia Hedén (S)
Mubarik Mohamed Abdirahman (S)
Håkan Fäldt (M)
Anton Sauer (C)
Magnus Olsson (SD)
Anders Olin (SD)
Anfal Saad Mahdi (V)
Anders Skans (V)
Roko Kursar (L)
Amani Loubani (S) ersätter Andréas Schönström (S)

Ej tjänstgörande ersättare

Sanna Axelsson (S)
Anders Nilsson (S)
John Eklöf (M)
Farishta Sulaiman (M)
Tony Rahm (M)
Rickard Åhman Persson (SD)
Anders Pripp (SD)
Tobias Petersson (V)
Janne Grönholm (MP)
Sara Wettergren (L)

Övriga närvarande

Andreas Norbrant (stadsdirektör)
Jonas Rosenkvist (avdelningschef)
Emma Sandberg (budgetchef)
Anna Westerling (ekonomidirektör)
Ana Maria Deliv (avdelningschef)
Johanna Juhlin (HR-direktör)
Micael Nord (näringslivsdirektör)
Mats Holmström (kommunikationsdirektör)
Tomas Järring (chefsjurist)
Alma Tabak (presschef)
Sedat Arif (S) (Kommunalråd)
Henrik Loveby (avdelningschef)
Pamela Lindqvist (nämndsekreterare)
Sebastian Røjner (praktikant)
Isabelle Henningsson (nämndsekreterare)

§ 237 Årlig rapportering inköp och upphandlingar - Upphandlingsplan 2026-2027

STK-2025-1829

Sammanfattning

Malmö stad gör inköp för cirka 11 miljarder kronor varje år. Nästan all typ av verksamhet som kommunen bedriver kräver inköp av varor, tjänster och entreprenader av olika slag. Upphandlingsplanen för Malmö stad 2026–2027 ger en översiktlig bild av de största inköpsområdena, planerade upphandlingar framöver samt stadens arbete med att skapa en robust inköpsorganisation och att arbeta med avtalsuppföljning. Planen är en sammanställning av den rapportering som skett från stadens nämnder. Planen innefattar också strategiska överväganden i vissa stadsövergripande ramavtal och en rapportering av det arbete som sker i den särskilda uppföljningsfunktionen på stadskontoret.

Beslut

Kommunstyrelsen beslutar

1. Kommunstyrelsen godkänner Upphandlingsplan för Malmö stad 2026–2027.

Yrkanden

Magnus Olsson (SD) yrkar avslag på "bilaga 1, hållbarhetskrav i upphandling".

Anders Skans (V) yrkar

- att ordningsvakterna stryks ur upphandlingen för stadskontoret
- att kostnaderna för konsulttjänsterna minskas
- att det i upphandlingsplanen ska framgå att all städning i hela kommunen ska ske av kommunalt anställda inte av privata företag
- att det i upphandlingsplanen ska framgå att Malmö stad ska ha en etisk inköbspolicy som förhindrar produktinköp från företag involverade i allvarliga brott mot mänskliga rättigheter och internationell rätt

Katrin Stjernfeldt Jammeh (S) yrkar bifall till kommunstyrelsens arbetsutskotts förslag.

Beslutsgång

Ordföranden ställer förslagen mot varandra och finner att kommunstyrelsens arbetsutskott beslutar enligt stadskontorets förslag.

Reservationer och särskilda yttranden

Magnus Olsson (SD) och Anders Olin (SD) reserverar sig till förmån för eget yrkande, bilaga 1 § 237.

Anders Skans (V) och Anfal Mahdi (V) reserverar sig till förmån för eget yrkande, bilaga 2 § 237.

Beslutet skickas till

Arbetsmarknads- och socialnämnden
Fritidsnämnden
Funktionsstödsnämnden
Förskolenämnden
Grundskolenämnden
Gymnasie- och vuxenutbildningsnämnden
Hälsa- vård och omsorgsnämnden
Kulturnämnden
Miljönämnden
Revisorskollegiet
Servicenämnden
Stadsbyggnadsnämnden
Tekniska nämnden
Valnämnden
Överförmyndarnämnden
Stadskontoret, ekonomiavdelningen
Stadskontorets handläggare

Beslutsunderlag

- Förslag till beslut KSAU 26-05-25 §346 med särskilt yttrande (M) Årlig rapportering inköp och upphandlingar - Upphandlingsplan 2026-2027
- G-Tjänsteskrivelse KSAU 260525 Årlig rapportering inköp och upphandlingar - Upphandlingsplan 2026-2027
- Grundskolenämnden beslut 251217 § 196 Reservation (V)
- Upphandlingsplan 2026-2027 Grundskolenämnden
- Servicenämnden beslut 251217 § 118 Särskilt yttrande (M)
- Upphandlingsplan 2026–2027 Servicenämnden
- Gymnasie- och vuxenutbildningsnämnden beslut 251218 §192
- Hälsa-, vård- och omsorgsnämnden beslut 251218 §128 Reservation (M), (C) och (SD)
- Tekniska nämnden beslut 251215 §322
- Upphandlingsplan 2026-2027 Gymnasie- och vuxenutbildningsnämnden
- Upphandlingsplan 2026-2027 Tekniska nämnden
- Upphandlingsplan 2026-2027 Stadsbyggnadsnämnden
- Stadsbyggnadsnämnden beslut 251211 § 379
- Fritidsnämnden beslut 251120 § 150
- Fritidsnämnden beslut 251120 § 151
- Förskolenämnden beslut 251119 § 142
- Inköpsriktlinjer Fritidsnämnden
- Upphandlingsplan 2026-2027 Förskolenämnden
- Upphandlingsplan 2026-2027 Fritidsnämnden
- Arbetsmarknads- och socialnämnden beslut 251218 § 374 Särskilt yttrande (SD)
- Revisorskollegiet 251217 § 142
- Upphandlingsplan 2026-2027 Arbetsmarknads- och socialnämnden
- Upphandlingsplan 2026-2027 Revisorskollegiet
- Upphandlingsplan 2026-2027 Valnämnden

- Valnämnden beslut 251022 § 50
- Kommunstyrelsen beslut 251203 § 348
- Kulturnämnden beslut 251218 § 154
- Upphandlingsplan 2026-2027 Kommunstyrelsen
- Upphandlingsplan 2026-2027 Kulturnämnden
- Funktionsstödsnämnden beslut 251215 § 125 Särskilt yttrande (V)
- Miljönämnden beslut 251211 § 250
- Upphandlingsplan 2026-2027 Funktionsstödsnämnden
- Upphandlingsplan 2026-2027 Hälsa-, vård- och omsorgsnämnden
- Upphandlingsplan 2026-2027 Miljönämnden
- Upphandlingsplan för Malmö stad 2026-2027
- Bilaga 1 - Hållbarhetskrav i upphandling



Reservation

STK-2025-1829 Årlig rapportering inköp och upphandlingar - Upphandlingsplan 2026–2027

Upphandlingsplanen för Malmö stad 2026–2027 ger en översiktlig bild av de största inköpsområdena, planerade upphandlingar framöver samt stadens arbete med att skapa en robust inköpsorganisation och att arbeta med avtalsuppföljning. Planen är en sammanställning av den rapportering som skett från stadens nämnder.

Vi Sverigedemokrater yrkade under sammanträdet på att stryka klimatdelarna ur bilagan med hållbarhetskraven. Det är en betydande del som riskerar att fördyra upphandlingar. Däremot ser vi positivt på de sociala och arbetsrättsliga kraven som är naturliga för oss att fortsätta ställa i kommande upphandlingar på schyssta villkor.

Då vårt yrkande inte vann gehör reserverar vi oss mot beslutet.

Kommunstyrelsen 2026-06-03

Magnus Olsson

Anders Olin

Med instämmande av

Rickard Åhman Persson

Anders Pripp



Vänsterpartiet

Reservation

Årlig rapportering inköp och upphandlingar - Upphandlingsplan 2026-2027

Vänsterpartiet yrkar att ordningsvakterna stryks ur upphandlingen för stadskontoret och att kostnaderna för konsulttjänsterna minskas.

Vi yrkade att det i upphandlingsplanen ska framgå att all städning i hela kommunen ska ske av kommunalt anställda inte av privata företag.

Vi yrkade att det i upphandlingsplanen ska framgå att Malmö stad ska ha en etisk inköbspolicy som förhindrar produktinköp från företag involverade i allvarliga brott mot mänskliga rättigheter och internationell rätt.

Då våra förslag avslogs reserverar vi oss till förmån för dessa.

Kommunstyrelsen 2026-06-03

Anders Skans

Anfal Mahdi

Med instämmande av

Tobias Petersson



Särskilt yttrande

Årlig rapportering inköp och upphandlingar - Upphandlingsplan 2026–2027

Flera brister inom upphandlingsområdet har uppmärksammats under året vilket inskräper behovet av kraftfulla förbättringar: utbildning, systemstöd, rutiner, organisation mm vilket också kommer till uttryck i nämndens plan.

Ifråga om utveckling av affärsmässighet (pris och kvalitet) i upphandlingarna förordar vi ökad ambition: konkurrensbefrämjande upplägg, ökad framförhållning, incitament, tidig dialog, samverksmodeller i tidiga skeden med mera. Frånvaron av dylikt program reser frågan om förvaltningen har tillräcklig kapacitet att driva utvecklingsfrågorna. Saken har bäring på den av oss och revisorerna efterlysta effektiviseringspotentialen med tillhörande diskussion och prioriteringar, resursbehov och eventuella hinder. Styret har tyvärr glidit i frågan och därför hänger frågetecknen kvar.

Samtidigt har betyget för Malmös företagsklimat försämrats kraftigt. Under Katrin Stjernfeldt Jammehs tid som kommunstyrelsens ordförande har Malmö tappat 133 placeringar. Ett av de områden där Malmö rankas lågt är upphandling.

Vi anser att Malmö stad i större utsträckning bör dela upp stora upphandlingar i mindre delar, så att fler lokala företag får möjlighet att delta. Det skulle stärka konkurrensen, förbättra förutsättningarna för små och medelstora företag och göra det lättare för fler Malmöföretag att bidra till stadens utveckling.

Kommunstyrelsen 2026-06-03

Helena Nanne (M)

Håkan Fäldt (M)

Anton Sauer (C)

Med instämmande av

John Eklöf (M)

Farishta Sulaiman (M)

Tony Rahm (M)



Tjänsteskrivelse

Datum

2026-05-04

Vår referens

Ylva Rehnström

Utvecklingssamordnare

ylva.rehnstrom@malmo.se

Årlig rapportering inköp och upphandlingar - Upphandlingsplan 2026-2027

STK-2025-1829

Sammanfattning

Malmö stad gör inköp för cirka 11 miljarder kronor varje år. Nästan all typ av verksamhet som kommunen bedriver kräver inköp av varor, tjänster och entreprenader av olika slag. Upphandlingsplanen för Malmö stad 2026–2027 ger en översiktlig bild av de största inköpsområdena, planerade upphandlingar framöver samt stadens arbete med att skapa en robust inköpsorganisation och att arbeta med avtalsuppföljning. Planen är en sammanställning av den rapportering som skett från stadens nämnder. Planen innefattar också strategiska överväganden i vissa stadsövergripande ramavtal och en rapportering av det arbete som sker i den särskilda uppföljningsfunktionen på stadskontoret.

Förslag till beslut

Kommunstyrelsens arbetsutskott föreslår kommunstyrelsen besluta

1. Kommunstyrelsen godkänner Upphandlingsplan för Malmö stad 2026–2027.

Beslutsunderlag

- Upphandlingsplan 2026-2027 Förskolenämnden
- Förskolenämnden beslut 251119 § 142
- Fritidsnämnden beslut 251120 § 150
- Inköpsriktlinjer Fritidsnämnden
- Fritidsnämnden beslut 251120 § 151
- Upphandlingsplan 2026-2027 Fritidsnämnden
- Stadsbyggnadsnämnden beslut 251211 § 379
- Upphandlingsplan 2026-2027 Stadsbyggnadsnämnden



- Gymnasie- och vuxenutbildningsnämnden beslut 251218 §192
- Upphandlingsplan 2026-2027 Gymnasie- och vuxenutbildningsnämnden
- Tekniska nämnden beslut 251215 §322
- Upphandlingsplan 2026-2027 Tekniska nämnden
- Hälsa-, vård- och omsorgsnämnden beslut 251218 §128 Reservation (M), (C) och (SD)
- Servicenämnden beslut 251217 § 118 Särskilt yttrande (M)
- Upphandlingsplan 2026–2027 Servicenämnden
- Upphandlingsplan 2026-2027 Grundskolenämnden
- Grundskolenämnden beslut 251217 § 196 Reservation (V)
- G-Tjänsteskrivelse KSAU 260525 Årlig rapportering inköp och upphandlingar - Upphandlingsplan 2026-2027
- Upphandlingsplan 2026-2027 Hälsa-, vård- och omsorgsnämnden
- Funktionsstödsnämnden beslut 251215 § 125 Särskilt yttrande (V)
- Upphandlingsplan 2026-2027 Funktionsstödsnämnden
- Miljönämnden beslut 251211 § 250
- Upphandlingsplan 2026-2027 Miljönämnden
- Kulturnämnden beslut 251218 § 154
- Upphandlingsplan 2026-2027 Kulturnämnden
- Kommunstyrelsen beslut 251203 § 348
- Upphandlingsplan 2026-2027 Kommunstyrelsen
- Upphandlingsplan 2026-2027 Revisorskollegiet
- Revisorskollegiet 251217 § 142
- Arbetsmarknads- och socialnämnden beslut 251218 § 374 Särskilt yttrande (SD)
- Upphandlingsplan 2026-2027 Arbetsmarknads- och socialnämnden
- Valnämnden beslut 251022 § 50
- Upphandlingsplan 2026-2027 Valnämnden
- Upphandlingsplan för Malmö stad 2026-2027
- Bilaga 1 - Hållbarhetskrav i upphandling

Beslutsplanering

Kommunstyrelsens arbetsutskott 2026-05-25



Kommunstyrelsen 2026-06-03

Beslutet skickas till

Samtliga nämnder
Stadskontoret, ekonomiavdelningen
Stadskontorets handläggare

Ärendet

Malmö stad gör inköp för cirka 11 miljarder kronor varje år. Nästan all typ av verksamhet som kommunen bedriver kräver inköp av varor, tjänster och entreprenader av olika slag. Inköp sker från central nivå men framförallt från decentral nivå.

Kommunfullmäktige beslutade 2020 att samtliga nämnder årligen ska redovisa till kommunstyrelsen sina största inköpsområden och sina planerade upphandlingar. Nämnderna ska även besvara ett antal uppföljande frågor relaterat till inköp och upphandling. Målsättningen är att ge en översiktlig bild av kommunens inköpsvolym, planerade upphandlingar och övriga relevanta aspekter kopplat till kommunens inköp och upphandlingar. Stadskontoret har sedan rapporteringen startade 2022 förändrat vissa frågeställningar till nämnderna. Detta för att rapporteringen ska följa förändringar i staden och i omvärlden och belysa det som är mest aktuellt.

Upphandlingsplanen för Malmö stad 2026–2027 ger en översiktlig bild av de största inköpsområdena, planerade upphandlingar framöver samt stadens arbete med att skapa en robust inköpsorganisation och att arbeta med avtalsuppföljning. Planen är en sammanställning av den rapportering som skett från stadens nämnder. Planen innefattar också strategiska överväganden i vissa stadsövergripande ramavtal och en rapportering av det arbete som skett i den särskilda uppföljningsfunktionen på stadskontoret.

Upphandlingsplanen för Malmö stad 2026–2027 har ett särskilt fokus på stadens arbete med att skapa en robust inköpsorganisation och hur avtalsuppföljning sker.

För att skapa en robust inköpsorganisation arbetar nämnderna bland annat med utbildning för berörda medarbetare, implementering av stadens gemensamma system för upphandling och avtalshantering, att genomföra direktupphandlingar i det nya systemet och att ta fram egna riktlinjer för nämndens inköpsverksamhet.

Avtalsuppföljning är en integrerad och avgörande del av inköpsprocessen. En systematisk uppföljning säkerställer att avtalade villkor efterlevs och att förväntade effekter nås, både ekonomiskt, socialt och miljömässigt. Nämnderna arbetar med uppföljning på olika sätt och i varierande grad och omfattning. För några nämnder är uppföljningen en integrerad del i upphandlingsarbetet. Detta är särskilt vanligt hos nämnder som har en omfattande och utvecklad upphandlingsverksamhet. Vissa nämnder tar fram en uppföljningsplan vid avtalstecknandet som de följer under hela



avtalsperioden. Planerna innefattar exempelvis uppföljningsmöten med leverantör, platsbesök, stickprovskontroller, revisioner och granskningar av olika slag.

Uppföljning av sociala villkor och arbetsrättsliga villkor i avtal som tecknats med särskilda riskbranscher sker i den särskilda uppföljningsfunktionen som inrättats på stadskontoret. Arbetet sker i nära samarbete med serviceförvaltningen och fastighets- och gatukontoret och fokuserar på avtal inom lokalvård, transporter och gröna näringar samt på entreprenadavtal inom bygg- och anläggning.

Stadskontorets bedömning

Stadskontoret föreslår att kommunstyrelsen godkänner Upphandlingsplan för Malmö stad 2026–2027.

Ansvariga

Isabelle Henningsson Nämndsekreterare

Gabriella Manieri Upphandlingschef

Anna Westerling Ekonomidirektör

Andreas Norbrant Stadsdirektör