



## Protokollsutdrag

Sammanträdestid	2026-05-06 kl 13:00
Plats	Kommunstyrelsens sessionssal rum 2022, Rådhuset
Utses att justera	Helena Nanne (M)
Protokollet omfattar	§183

<b>Underskrifter</b>	Sekreterare	..... Isabelle Henningsson	
	Ordförande	..... Katrín Stjernfeldt Jammeh (S)	.....
	Justerande	..... Helena Nanne (M)	.....

**Beslutande ledamöter**

Katrin Stjernfeldt Jammeh (S) (Ordförande)  
Stefana Hoti (MP) (Vice ordförande)  
Helena Nanne (M) (Andre vice ordförande)  
Andréas Schönström (S)  
Sofia Hedén (S)  
Mubarik Mohamed Abdirahman (S)  
Håkan Fäldt (M)  
Anton Sauer (C)  
Magnus Olsson (SD)  
Anders Olin (SD)  
Anfal Saad Mahdi (V)  
Anders Skans (V)  
Roko Kursar (L)

**Ej tjänstgörande ersättare**

Anders Rubin (S)  
Sanna Axelsson (S)  
Anders Nilsson (S)  
John Eklöf (M)  
Farishta Sulaiman (M)  
Tony Rahm (M)  
Rickard Åhman Persson (SD)  
Anders Pripp (SD)  
Tobias Petersson (V)  
Sadiye Altundal (V)  
Janne Grönholm (MP)

**Övriga närvarande**

Jonas Rosenkvist (avdelningschef)  
Sedat Arif (S) (kommunalråd)  
Tomas Barring (chefsjurist)  
Carina Nilsson (S) (kommunfullmäktiges ordförande)  
Ana Maria Deliv (avdelningschef)  
Michael Nord (avdelningschef)  
Henrik Loveby (avdelningschef)  
Petter Hallberg (sektionschef)  
Pamela Lindqvist (nämndsekreterare)  
Alma Tabak (presschef)  
Isabelle Henningsson (nämndsekreterare)  
Malin Olsson (från programmet framtida chefer)  
Eleonoora Stenvall (från programmet framtida chefer)

## § 183 Uppföljning av resor i tjänsten och efterlevnad av mötes- och resepolicy 2025

### STK-2026-522

#### Sammanfattning

Den årliga uppföljningen av resor i tjänsten startade 2019 i samband med uppdraget att ta fram en ny mötes- och resepolicy. Det sker en tydlig förflyttning för staden som helhet år för år mot ett alltmer digitaliserat arbetssätt och ett mer hållbart resande, helt i linje med den beslutade mötes- och resepolicyen.

#### Beslut

Kommunstyrelsen beslutar

1. Kommunstyrelsen godkänner rapporten Uppföljning efterlevnad av mötes- och resepolicy 2025.

#### Yrkanden

Ordförande Katrin Stjernfeldt Jammeh (S) yrkar bifall till kommunstyrelsens arbetsutskotts förslag.

Anders Skans (V) yrkar att stadskontoret ska ha en striktare och mer djupgående kontroll av nämndernas avvikelser från policyen.

#### Beslutsgång

Ordföranden ställer förslagen mot varandra och finner att kommunstyrelsen beslutar enligt kommunstyrelsens arbetsutskotts förslag.

#### Yrkanden

Anders Skans (V) och Anfal Mahdi (V) reserverar sig mot beslutet till förmån för eget yrkande, bilaga 1 § 183.

#### Beslutet skickas till

Samtliga nämnder exklusive valnämnden och överförmyndarnämnden  
Stadskontoret, HR-avdelning  
Stadskontorets handläggare

#### Beslutsunderlag

- Förslag till beslut KSAU 260504 §299 Uppföljning av resor i tjänsten och efterlevnad av mötes- och resepolicy 2025
- G-Tjänsteskrivelse KSAU 260504 Uppföljning av resor i tjänsten och efterlevnad av mötes- och resepolicy 2025
- Uppföljning efterlevnad av mötes- och resepolicy 2025

Bilaga 1 § 183



Vänsterpartiet

## Reservation

### Uppföljning av resor i tjänsten och efterlevnad av mötes- och resepolicy 2025

Vänsterpartiet anser att det är viktigt att resepolicyn efterföljs. Redovisningen visar att några nämnder/förvaltningar sticker ut med sina undantag. Detta borde leda till en striktare kontroll och att motiven för undantag ska redovisas tydligare i respektive nämnd.

Vänsterpartiet yrkar att stadskontoret ska ha en striktare och mer djupgående kontroll av nämndernas avvikelser från policyn.

När vårt förslag avslogs så reserverar vi oss till förmån för vårt förslag.

#### Kommunstyrelsen 2025-05-06

Anders Skans

Anfal Mahdi

Med instämmande av

Tobias Petersson

Sadiye Altundal



## Tjänsteskrivelse

### Datum

2026-04-14

### Vår referens

Ann Peter

HR-specialist

Ann.Peter@malmo.se

## Uppföljning av resor i tjänsten och efterlevnad av mötes- och resepolicy 2025

STK-2026-522

### Sammanfattning

Den årliga uppföljningen av resor i tjänsten startade 2019 i samband med uppdraget att ta fram en ny mötes- och resepolicy. Det sker en tydlig förflyttning för staden som helhet år för år mot ett alltmer digitaliserat arbetssätt och ett mer hållbart resande, helt i linje med den beslutade mötes- och resepolicy.

### Förslag till beslut

Kommunstyrelsens arbetsutskott föreslår kommunstyrelsen besluta

1. Kommunstyrelsen godkänner rapporten Uppföljning efterlevnad av mötes- och resepolicy 2025.

### Beslutsunderlag

- G-Tjänsteskrivelse KSAU 260504 Uppföljning av resor i tjänsten och efterlevnad av mötes- och resepolicy 2025

### Beslutsplanering

Kommunstyrelsens arbetsutskott 2026-05-04

Kommunstyrelsen 2026-05-06

Kommunfullmäktige 2026-05-28

### Beslutet skickas till

Samtliga nämnder exklusive valnämnden och överförmyndarnämnden

Stadskontoret, HR-avdelning

Stadskontorets handläggare

### Ärendet

Den årliga uppföljningen av resor i tjänsten startade 2019 i samband med uppdraget att ta fram en ny mötes- och resepolicy. Policy med riktlinjer beslutades i februari 2021.



I bilagd rapport redovisas uppföljningen avseende 2025. Uppföljningen behandlar resor med tåg, flyg, kollektivtrafik, taxi samt resor med privat bil i tjänst. Antal resor med Skånetrafiken har fortsatt att öka liksom antal resor med tåg och även antal flygresor har ökat jämfört med år 2024. Merparten av flygresorna var utrikesresor medan drygt 8% var flygresor till eller från Stockholm. För staden som helhet en minskning av antal Stockholmsflygresor jämfört med 2024 medan några förvaltningar under 2025 flugit mellan Stockholm och Malmö i högre grad än föregående år. När det gäller tågresor står inrikesresor för hela ökningen, utrikes tågresor har minskat jämfört med föregående år. Uppföljning avseende tjänsteresor med taxi har för 2025 kunnat göra med hjälp av en ny app i Koll-familjen – Tjänsteresor Serviceresor. Då det saknas tillförlitliga data avseende taxiresor 2024 visar en jämförelse med 2023 att antal resor har halverats. Användning av privat bil i tjänst har minskat stadigt sedan mätningarna startade 2019 men för 2025 syns en liten ökning i antal körda km på Malmö stad-nivå jämfört med 2024. Flyget står för 92 % av tjänsteresornas koldioxidutsläpp medan användning av privat bil i tjänst står för ca 5% och alla stadens tjänsteresor med Skånetrafiken motsvarar ca 3% av koldioxidutsläppen.

Stadskontoret och serviceförvaltningen har tagit fram ett gemensamt uppföljningsverktyg i form av Koll Tjänsteresor som är åtkomligt via intranätet Komin. Nämnderna kan där följa respektive förvaltnings tjänsteresor med tåg, flyg och taxiresor. En utveckling av verktyget till att omfatta även privat bil i tjänst ska utredas under 2026.

### **Stadskontorets bedömning**

Bedömningen är att det sker en tydlig förflyttning för staden som helhet år för år mot ett alltmer digitaliserat arbetssätt och ett mer hållbart resande, helt i linje med den beslutade mötes- och resepolicy och tillhörande riktlinjer. Förslaget är att kommunstyrelsen godkänner uppföljningen och återrapporteringen.

### **Ansvariga**

Isabelle Henningsson Nämndsekreterare  
Johanna Juhlin HR-direktör  
Andreas Norbrant Stadsdirektör

# Uppföljning efterlevnad av mötes- och resepolicy



## Innehållsförteckning

**Uppföljning av Malmö stads mötes- och resepolicy med tillhörande riktlinjer 3**

<b>Tjänsteresor.....</b>	<b>3</b>
Transportmedel.....	4
Tjänsteresor med flyg och tåg.....	5
Tjänsteresor med taxi .....	8
Tjänsteresor med privat bil.....	9
Tjänsteresor med Skånetrafiken .....	10
Resvanor Malmö stad.....	11

## Uppföljning av Malmö stads mötes- och resepolicy med tillhörande riktlinjer

Kommunstyrelsen har givit stadskontoret i uppdrag att analysera utvecklingen av tjänsteresor över tid samt hur efterlevnaden av mötes- och resepolicy, med tillhörande riktlinjer, fungerar.

Under 2025 har Koll HR Tjänsteresor blivit kompletterad med Koll Serviceresor som visar tjänsteresor med taxi. Den senare är utvecklad på uppdrag av serviceförvaltningen. Båda dessa nås via intranätet Komin. Där kan nämnderna följa respektive förvaltnings tjänsteresor. En utveckling av verktyget till att också möjliggöra uppföljning av användning av privat bil i tjänst ska utredas under 2026. Genom tillhandahållande av uppföljningsverktyget ser stadskontoret att möjligheten att följa upp tjänsteresande framöver underlättas för nämnderna.

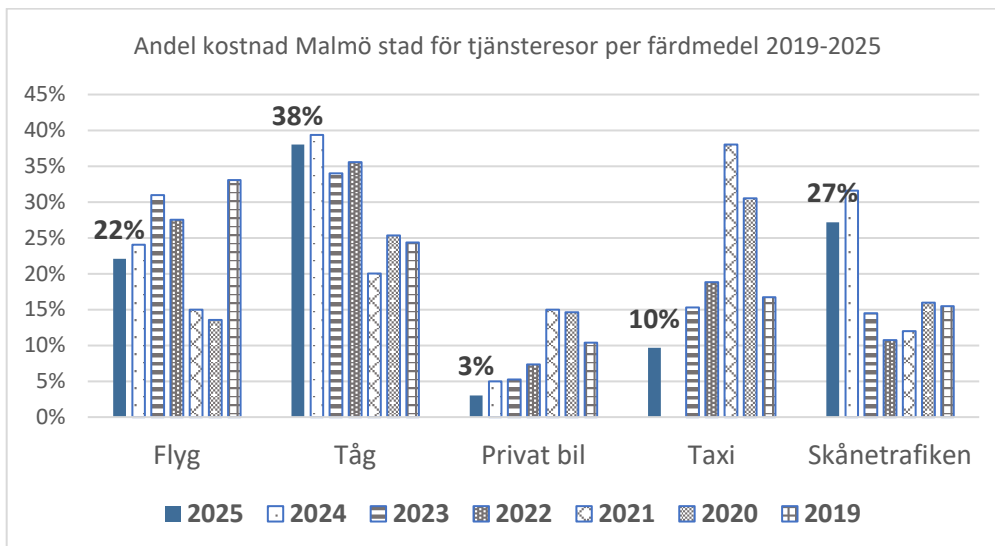
Miljöförvaltningen har ansvaret för att följa klimatpåverkan i staden och där ingår stadens tjänsteresor. Stadskontoret har fortsatt ansvar för att det finns en avtalad resebyråleverantör och har en övergripande tillsyn gällande efterlevnaden av mötes- och resepolicy. Upphandling av ny resebyråleverantör genomförs under 2026. Stadskontoret har också ansvar för att fortsatt underhålla och utveckla uppföljningsverktyget Koll Tjänsteresor.

## Tjänsteresor

Som en del i arbetet med Malmö stads mötes- och resepolicy följs medarbetarnas tjänsteresor upp årligen. Uppgifterna för flyg och tåg lämnas av Malmö stads resebyråleverantör BIG Travel, uppgifterna avseende kollektivtrafik lämnas av Skånetrafiken, uppgifterna om användning av privat bil i tjänst utgår från inlämnade reseräkningar i HR-systemet och uppgifter om tjänsteresor med taxi lämnas av kommuntjänster på serviceförvaltningen.

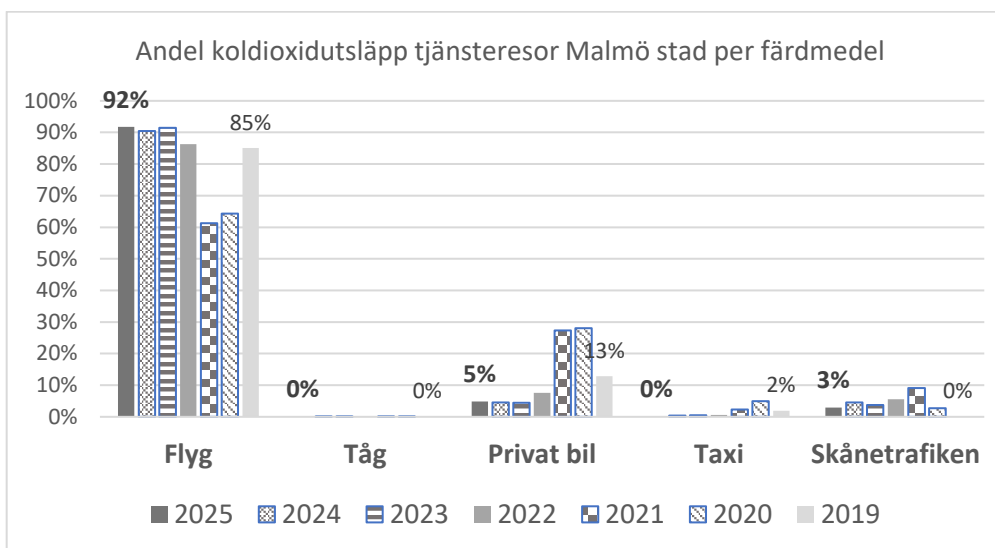
Den årliga uppföljningen av resor i tjänsten startade 2019 i samband med uppdraget att ta fram en ny mötes- och resepolicy. Policy med riktlinjer beslutades i februari 2021. Det sker en tydlig förflyttning för staden som helhet år för år mot ett alltmer digitaliserat arbetssätt och ett mer hållbart resande, helt i linje med den beslutade mötes- och resepolicy. Nedgången

åren 2020 och 2021 avspeglar restriktionerna under Covid-19. Uppgifter avseende tjänsteresor med taxi saknades för 2024.



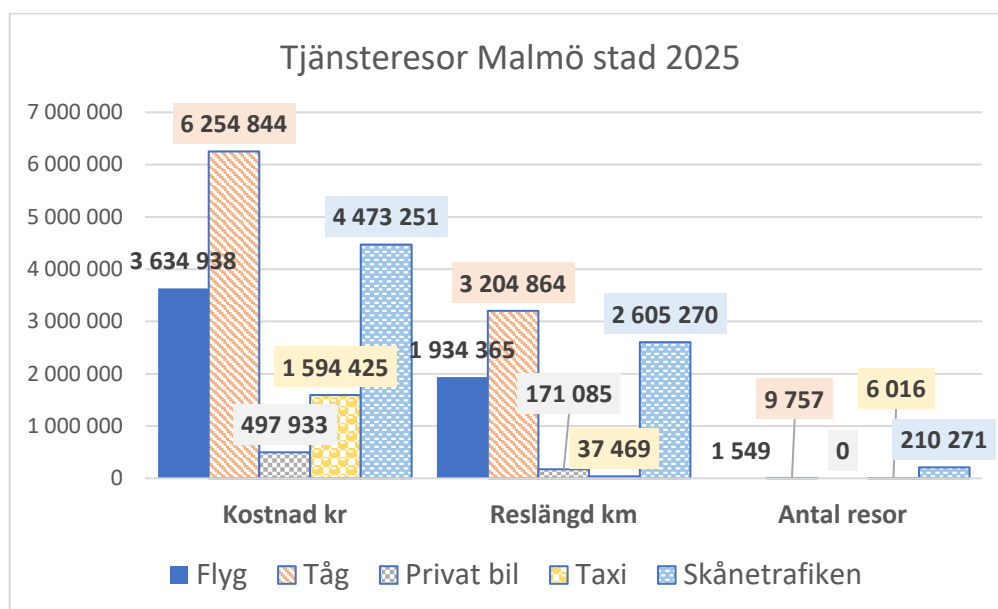
## Transportmedel

Kostnaderna för Malmö stads resande i tjänsten år 2025 uppgick till 16,5 miljoner kronor. Det är en ökning av kostnaderna med närmare 4 miljoner kronor, inklusive taxiresor, jämfört med 2024. För 2024 redovisades ingen kostnad avseende taxiresor – taxiresorna stod 2025 för omkring 1,6 miljoner kronor. Redovisning av kostnader för användning av privat bil i tjänst är förändrad avseende år 2025 och kommer från och med detta år endast avse kostnader för körning under aktuellt år.



Andel koldioxidutsläpp för flygresorna är något högre 2025 än 2024 och antalet flygresor har ökat. Reslängden vad gäller flygresor har minskat som helhet och även som andel av det totala resande. Reslängd och utsläpp från privat bil i tjänst ligger ungefär på samma nivå som 2024 men i förhållande till resor med Skånetrafiken ligger co2-utsläpp betydligt högre, 64%, genom att Skånetrafiken elektrifierat en stor del av sin fordonspark.

Antal resor med Skånetrafiken fortsatte att öka under 2025. De var 210 300 (194 500 år 2024) och där ligger en del av kostnadsökningen, knappt 0,5 miljoner kr. Kostnaderna för tåg står för den största ökningen (1,3 miljoner) och flygkostnaderna har ökat med drygt 0,5 miljoner. Kostnaderna för privat bil i tjänst har minskat jämfört med 2024.

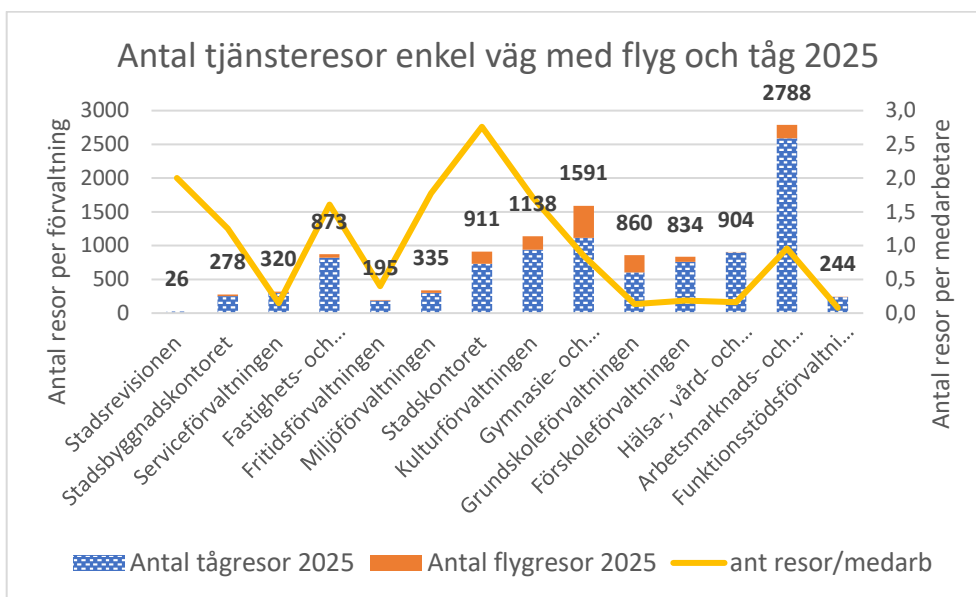


## Tjänsteresor med flyg och tåg

Under 2025 genomfördes 11 306 tjänsteresor enkel väg med tåg och flyg till en sammanlagd kostnad av 9 889 782 kr. Det är en ökning såväl avseende kostnader som antal resor jämfört med 2024. Antalet tjänsteresor med tåg ökade (+ 1 236) och antalet resor med flyg ökade (196) jämfört med 2024.

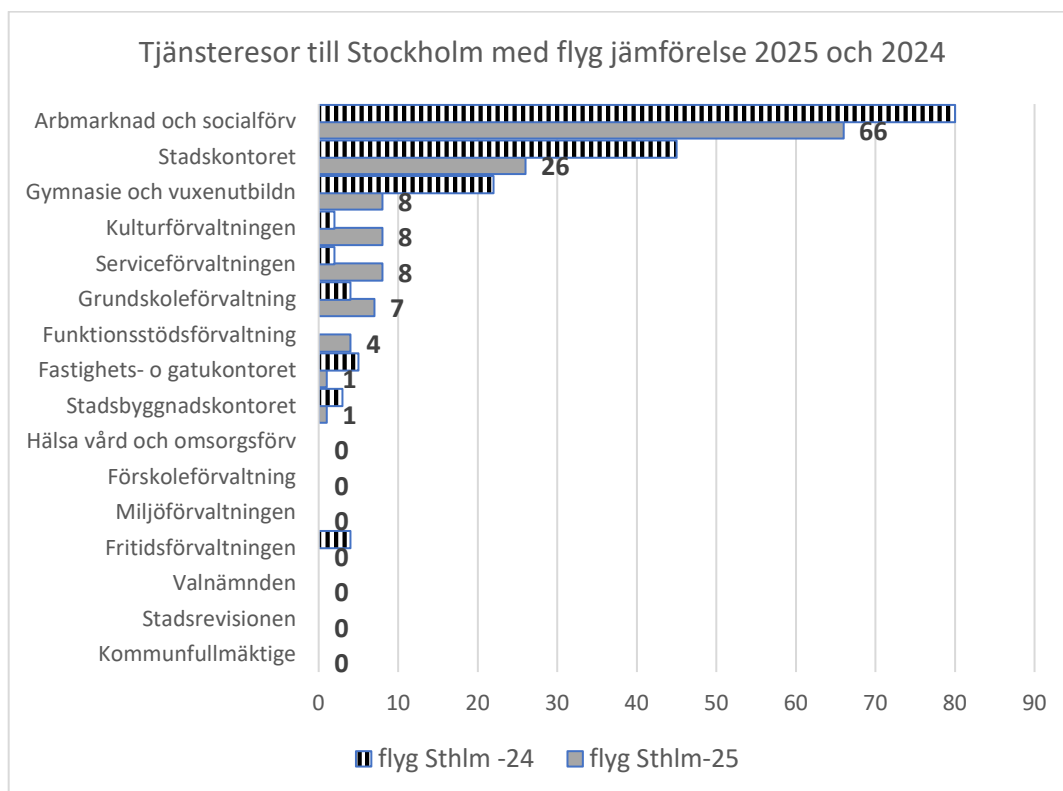
Den beslutade mötes- och resepolicyn anger "Välj i första hand tåg vid tjänsteresor inom Sverige. ... Överväg att ta tåg före flyg, framför allt vid resor inom norra Europa.". Tåget stod för den största andelen när det gäller såväl reslängd som kostnader, antalet tågresor år 2025 var drygt 9 757. Antalet utrikes tågresor minskade från 996 under 2024 till 906 resor år 2025.

Antal tjänsteresor per medarbetare varierar mellan förvaltningarna, bland annat beroende på antal medarbetare men också beroende på verksamhetens uppdrag, där stadskontoret och stadsrevisionen har i snitt 2,8 respektive 2,0 resor per medarbetare medan funktionsstöds-förvaltningen, serviceförvaltningen och grundskoleförvaltningen har i snitt 0,1 tjänsteresor per medarbetare.



## Flygresor

Antalet flygresor har ökat med närmare 200 sedan föregående år och var år 2025 1 549. Flygresorna står för en ökning av kostnaderna med 13 % men en sänkning av co2-utsläpp med drygt 61 000 kg. Merparten av resorna var utrikesresor medan drygt 8 % var flygresor till eller från Stockholm. De långväga flygningarna är färre än föregående år vilket innebär färre resta km och lägre utsläpp.



Arbetsmarknads- och socialförvaltning inklusive 3 klient-resor 2024, 0 klient-resor 2025

När det gäller flyg till eller från Stockholm har de minskat till 129 enkelresor år 2025, jämfört med 167 år 2024 vilket är positivt men fortfarande inte helt i enlighet med den beslutade mötes- och resepolicyen ”Välj alltid tåg före flyg vid resor till och från Stockholm”. Några förvaltningar har dock flugit till eller från Stockholm i högre grad än föregående år. Det är nio förvaltningar som flugit till och/eller från Stockholm under 2025 och de som ökat jämfört med år 2024 är kultur-, service-, grundskole- och funktionsstödsförvaltningen.

Orsaker till att medarbetare flugit till och/eller från Stockholm har de nio förvaltningarna fått kommentera och svaren har skiftat men bland annat handlat om;

- Flyg var en förutsättning för att få ihop sent möte med andra åtaganden
- Tåg skulle innebära extra hotellnätter
- Undvika hotellövernattning av kostnadsskäl
- Dåliga tågtider och långa arbetsdagar med tågresa
- Personliga/medicinska skäl
- Undvika resa under helg
- Medarbetare ofta efterfrågade i nationella grupper
- Tidsbesparing vid uppföljningsbesök av placerad i annan del av landet

## Tågresor

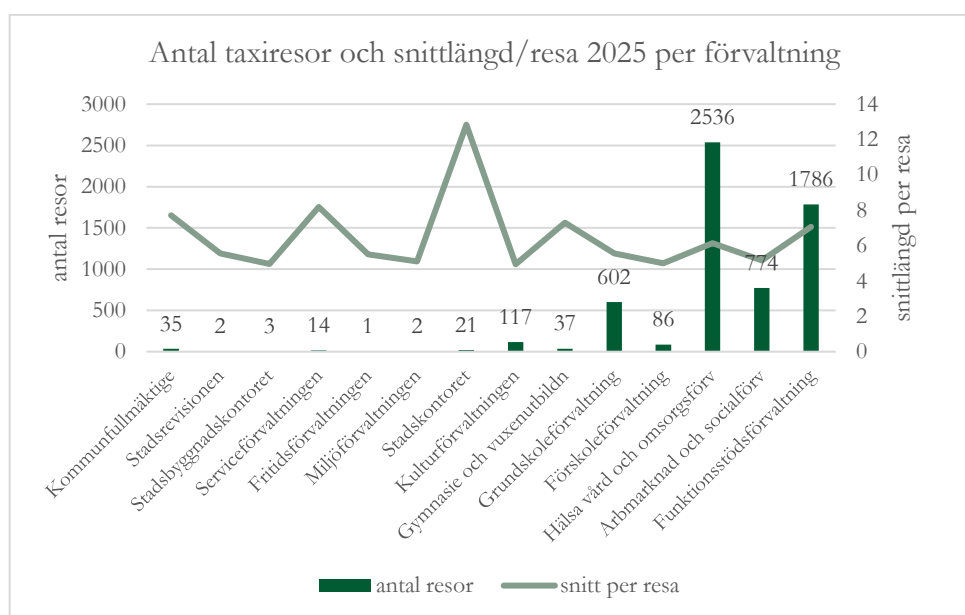
Tjänsteresor med tåg har ökat med drygt 1200 enkelresor sedan 2024. Det är antalet inrikesresor med tåg som har ökat, resor till/från Stockholm har ökat med drygt 500 medan resor totalt inrikes har ökat med drygt 1 300. Tågresor utrikes har däremot minskat jämfört med 2024. Kostnaderna för resor med tåg har ökat med 26% till drygt 6,2 mkr.

## Tjänsteresor med taxi

Uppföljning av hur taxiresor följer den beslutade policyn med riktlinjer kan för år 2025 göras via den nya Koll-appen Serviceresor. Då det inte finns någon statistik för 2024 kan vi inte jämföra siffrorna per förvaltning med föregående år. Även siffran för Malmö stad som helhet var osäker 2024. Antal tjänsteresor med taxi var 6 016 år 2025 vilket innebär mer än en halvering jämfört med 2023 (2024 års siffra 9 878, 2023 års siffra 13 265).

Riktlinjerna anger ”*Taxi kan användas vid resor längre än fem km. Taxi kan väljas för kortare sträckor om särskilda skäl finns alternativt om det saknas kollektiva färdmedel och tillgång till Malmö stads cyklar, bilar eller bilpoolsbilar.*”

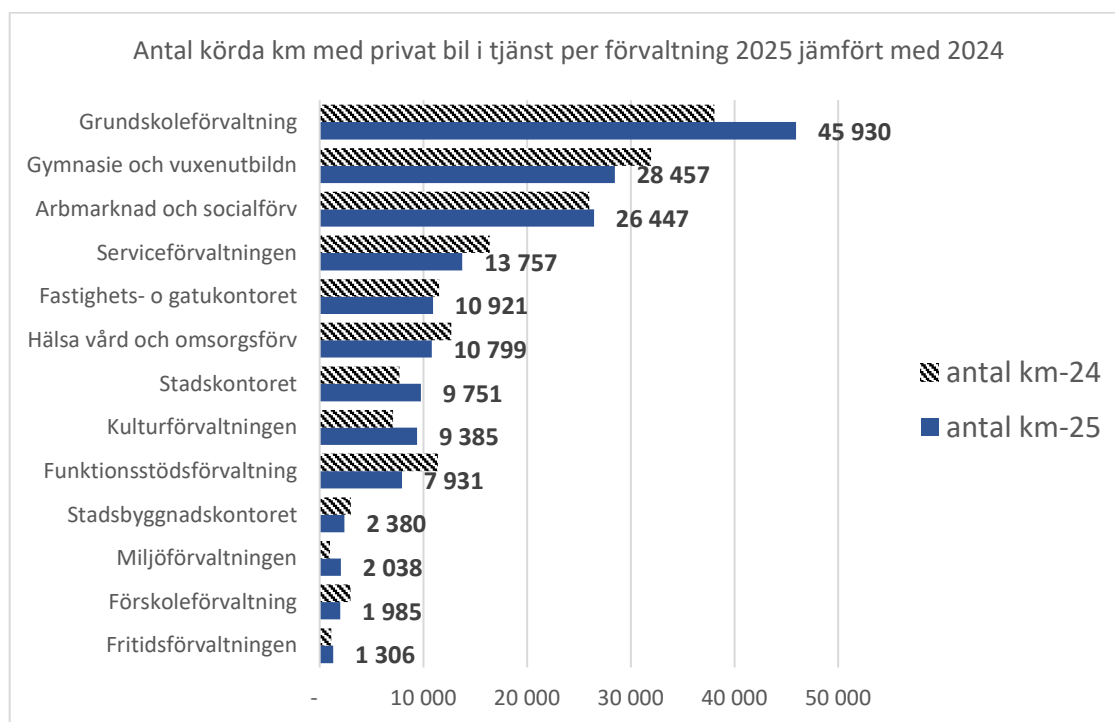
Antal resor som understiger 5 km är 2 682 vilket är en minskning med drygt 1 000 resor jämfört med år 2024. Kostnaden för tjänsteresor med taxi 2025 blev drygt 1,5 mkr.



## Tjänsteresor med privat bil

Användning av privat bil i tjänsten har minskat stadigt sedan 2019 när mätningarna startade, men för 2025 syns en liten ökning i antal körda km på Malmö stad-nivå jämfört med 2024. Det är framför allt grundskoleförvaltningen som står för en stor del av antalet körda km men även arbetsmarknads- och socialförvaltningen, stadskontoret och kulturförvaltningen, har använt privat bil i tjänst i högre grad 2025 jämfört med 2024.

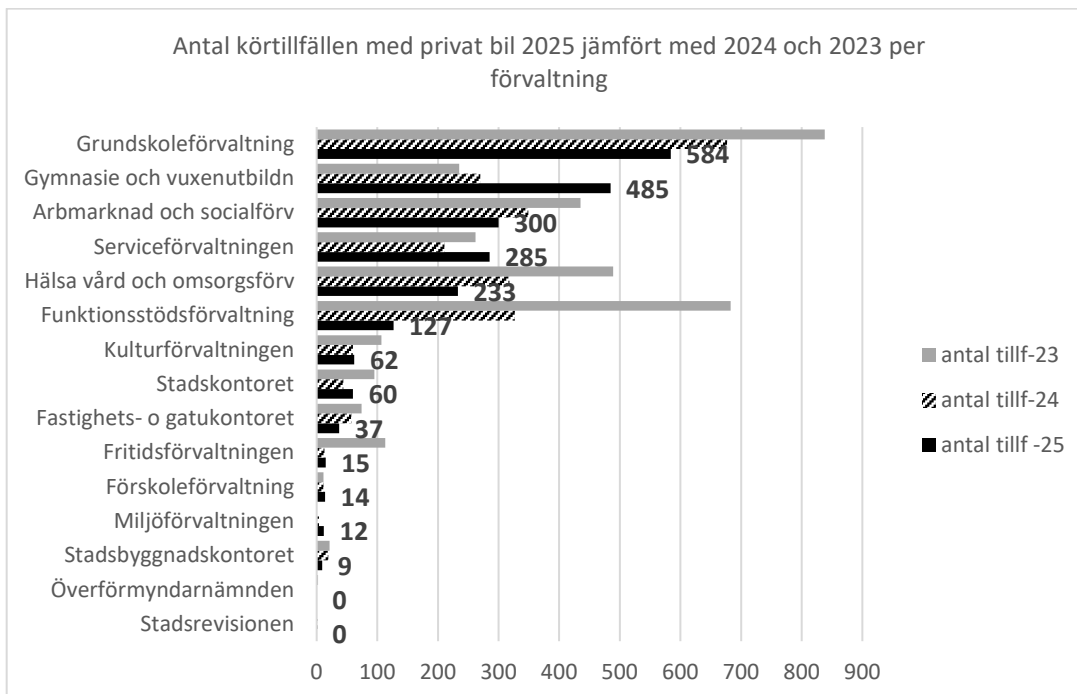
Den beslutade mötes- och resepolicy anger ”*Om du måste välja bil väljer du Malmö stads bilar eller förvaltningens bilpooler. De bilarna följer aktuella miljö- och säkerhetskrav.*”



Riktlinjerna förtydligar ” *Privat bil ska undvikas. Om särskilda skäl finns kan undantag beslutas av din närmaste chef. Skriftligt avtal och att varje delsträcka överstiger fem kilometer är krav för att få ersättning i form av kilometerersättning. Avtalen omprövas årligen. För att inte medarbetare ska behöva använda privat bil i tjänsten, ska varje förvaltning skapa alternativ för dessa resor.*”

Antalet körtillfällen som understiger 5 km har fortsatt sjunka, serviceförvaltningen (16 tillfällen) och grundskoleförvaltningen (11 tillfällen) står för de flesta

När det gäller hur ofta privat bil används i tjänsten, och av hur många, har de värdena sjunkit 2025 jämfört med 2024, med några undantag.

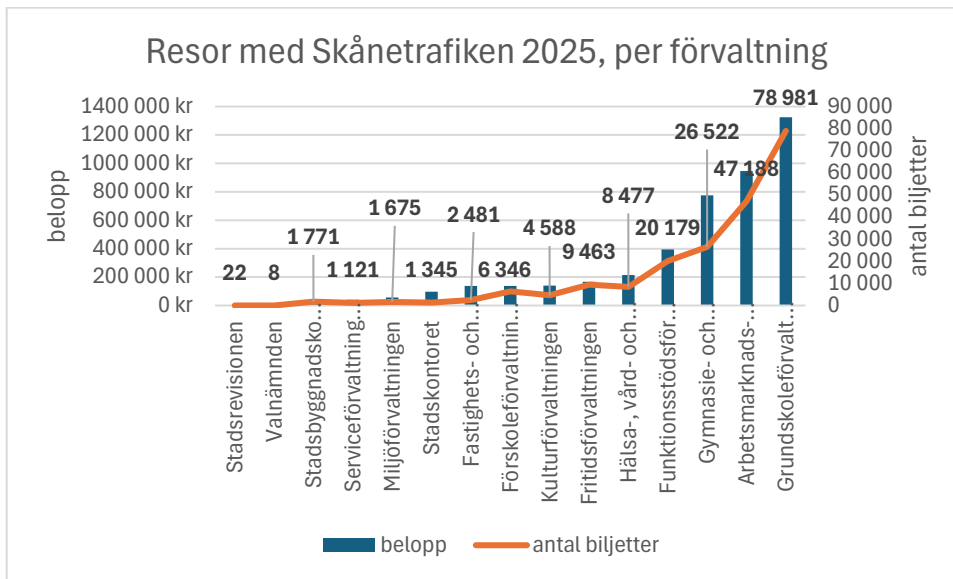


## Tjänsteresor med Skånetrafiken

Avseende de tjänsteresor som görs med Skånetrafiken är det en ökning med drygt 15 000 resor till drygt 210 000 resor under 2025 och en ökning av kostnaderna med omkring 500 000 jämfört med år 2024. Resor med Skånetrafiken har ökat med drygt 250 000 km. Utsläpp av co2 har sjunkit med 8 500 kg vilket torde bero på att fordonsflottan förnyats och ersatts med elfordon.

För första gången har vi fått möjlighet att ta fram fördelning av tjänsteresor med Skånetrafiken per förvaltning. Alla resor som redovisas har köpts in via Malmö stads konton hos Skånetrafiken.

Det framgår att skolförvaltningarna står för merparten av biljettinköpen vilket sannolikt beror på resor som görs inom ramen för deras verksamhet.



## Resvanor Malmö stad

Möjligheten att teckna sig för en förmånscykel var en aktivitet som kopplades till den beslutade mötes- och resepolicyen. Målsättningen med att införa förmånscykel i Malmö stad var att bidra till en hälsosam livsstil och att minska Malmö stads klimatpåverkan. Erbjudandet medför även möjligheten för staden att vara en attraktiv arbetsgivare.

Hösten 2023 gjordes en utvärdering som visar på en hög grad av måluppfyllelse. Av de som svarat uppger 72 % att de i första hand använder cykel för att transportera sig till och från arbetet. I svaren framkommer det att 20 % använde bilen dagligen för att transportera sig innan de skaffade förmånscykel medan bara 7 % uppger att de använder bilen dagligen efter att de skaffade en förmånscykel. Samtidigt har arbetspendling med buss minskat.

Under 2023 meddelade Skatteverket att förmånscyklar skulle omfattas av momsplikt. Detta tillsammans med att cyklarnas tillverkningskostnader har ökat de senaste åren, innebär att det inte är lika ekonomisk fördelaktigt att skaffa sig en förmånscykel.

Avtalet med den upphandlade leverantören har upphört och ett arbete pågår tillsammans med upphandlad leverantör av friskvård för att se om en lösning kan tas fram inom ramen för det avtalet. Det finns, prisökningen till trots, ett fortsatt intresse för möjligheten till förmånscykel.