



Protokollsutdrag

Sammanträdestid	2024-09-11 kl 13:00-14:20
Plats	Sessionssalen, stadshuset
Utses att justera	Helena Nanne
Protokollet omfattar	§221

Underskrifter	Sekreterare	
		Pamela Lindqvist	
	Ordförande
		Katrin Stjernfeldt	
		Jammeh	
	Justerande
		Helena Nanne	

Beslutande ledamöter

Katrin Stjernfeldt Jammeh (S) (Ordförande)
Stefana Hoti (MP) (Vice ordförande)
Helena Nanne (M) (Andre vice ordförande)
Andréas Schönström (S)
Sofia Hedén (S)
Mubarik Mohamed Abdirahman (S)
Håkan Fäldt (M)
Anton Sauer (C)
Magnus Olsson (SD)
Anders Olin (SD)
Emma-Lina Johansson (V)
Anders Skans (V)
Roko Kursar (L)

Ej tjänstgörande ersättare

Amani Loubani (S)
Anders Rubin (S)
Sanna Axelsson (S)
Anders Nilsson (S)
John Eklöf (M)
Farishta Sulaiman (M)
Tony Rahm (M)
Rickard Åhman Persson (SD)
Anders Pripp (SD)
Tobias Petersson (V)
Sadiye Altundal (V)
Janne Grönholm (MP)
Sara Wettergren (L)

Övriga närvarande

Carina Nilsson (S) (Kommunfullmäktiges ordförande)
Andreas Norbrant (Stadsdirektör)
Tomas Barring (Chefsjurist)
Pamela Lindqvist (Nämndsekreterare)
Jonas Rosenkvist (Avdelningschef)
Micael Nord (Näringslivsdirektör)
Mats Holmström (Kommunikationsdirektör)
Johanna Juhlin (HR-direktör)
Anna Westerling (Ekonomidirektör)
Henrik Loveby (Avdelningschef)
Per-Erik Ebbeståhl (Avdelningschef)
Emma Sandberg (Budgetchef)
Nicklas Sjöqvist (Enhetschef)
Louise Lagerlund (Stadsjurist)
Britt-Marie Pettersson (Förvaltningschef arbetsmarknads- och socialförvaltningen)

§ 221 Återrapportering - Uppföljningsrapport kring utvecklingen av Malmöandan 2023

STK-2023-1697

Sammanfattning

Kommunstyrelsen beslutade 24 maj 2017 att ingå en överenskommelse för samverkan mellan idéburen sektor i Malmö och Malmö stad (STK-2017-381), även kallad Malmöandan. I början av 2021 godkände kommunstyrelsen (KS 210113 § 11) en revidering av samarbetsplanen för Malmöandan och avsatte resurser för att finansiera samordningen i den idéburna sektorn under perioden 2021–2026 (STK-2020-1357).

Enligt beslutet ska stadskontoret återkomma med en rapport från Malmöandan årligen under avtalsperioden. I detta ärende finns en rapport av den verksamhet som skett inom ramen för överenskommelsen under 2023.

Beslut

Kommunstyrelsen beslutar

1. Kommunstyrelsen godkänner årsrapport för Malmöandan för verksamhetsåret 2023.
2. Kommunstyrelsen översänder årsrapport för Malmöandan till stadens övriga nämnder för kännedom.

Reservationer och särskilda yttranden

Helena Nanne (M), Håkan Fäldt (M) och Anton Sauer (C) avser lämna in ett gemensamt särskilt yttrande, bilaga 3.

Magnus Olsson (SD) och Anders Olin (SD) avser lämna in ett särskilt yttrande, bilaga 4.

Beslutet skickas till

Malmö Ideella
Malmö Idrottens Samorganisation (MISO)
Arbetsmarknads- och socialnämnden
Fritidsnämnden
Funktionsstödsnämnden
Förskolenämnden
Grundskolenämnden
Gymnasie- och vuxenutbildningsnämnden
Hälsa-, vård- och omsorgsnämnden
Kulturnämnden
Miljönämnden
Servicenämnden
Stadsbyggnadsnämnden
Tekniska nämnden
Valnämnden
Överförmyndarnämnden
Stadskontoret, Hållbarhetsavdelningen
Stadskontorets handläggare

- Förslag till beslut KSAU 240812 § 382 med särskilt yttrande (M) Åtterrapporering - Uppföljningsrapport kring utvecklingen av Malmöandan 2023
- G-Tjänsteskrivelse KSAU 240812 Åtterrapporering - Uppföljningsrapport kring utvecklingen av Malmöandan 2023
- Årsrapport 2023 Malmöandan
- Resultatrapport Malmö Ideella 2023
- Resultatrapport Malmöandan (MISO) 2023

Bilaga 3



Särskilt yttrande

9. Återrapportering - Uppföljningsrapport kring utvecklingen av Malmöandan 2023

När Malmöandan lanserades, såg Moderaterna och Centerpartiet positivt på ambitionen att stärka samverkan mellan Malmö stad och stadens idéburna sektor. Men redan från start fanns det många varningstecken om brister i styrning och uppföljning, något Moderaterna framförallt påpekade i tidigare yttranden. Tyvärr har utvecklingen bekräftat våra farhågor. Årets rapport visar på allvarliga problem med samordningen, vilket nu lett till att MISO valt att dra sig ur sitt ansvar för Malmöandan.

Vi anser att det är oacceptabelt att ett projekt med sådana resurser och ambitioner kan misslyckas så pass allvarligt i sin ledning och genomförande. Det är ytterst kommunens och ansvariga politiker att se till att de skattepengar som investeras i projektet används på ett effektivt och resultatorienterat sätt. Att bristerna i Malmöandans struktur och styrning inte åtgärdades tidigare är djupt beklagligt och ett tydligt tecken på bristande ledarskap.

Nu när Malmöandan avvecklas, står det klart att Malmöborna förlorat på en modell som inte klarat av att leverera de förväntade resultaten. Vi menar att detta misslyckande hade kunnat undvikas med en starkare politisk styrning och tydligare krav på uppföljning och mätbara resultat från början. Detta visar vikten av att noggrant utvärdera och ställa krav på alla projekt som finansieras med offentliga medel.

Kommunstyrelsen 2024-09-11

Helena Nanne (M)

Håkan Fält (M)

Anton Sauer (C)

Med instämmande av

John Eklöf (M)

Farishta Sulaiman (M)

Tony Rahm (M)

Bilaga 4



Särskilt yttrande

STK-2023-1697 Återrapportering – Uppföljningsrapport kring utvecklingen av Malmöandan 2023

Kommunstyrelsen beslutade 24 maj 2017 att ingå en överenskommelse för samverkan mellan idéburen sektor i Malmö och Malmö stad (STK-2017-381), även kallad Malmöandan. I början av 2021 godkände kommunstyrelsen (KS 210113 § 11) en revidering av samarbetsplanen för Malmöandan och avsatte resurser för att finansiera samordningen i den idéburna sektorn under perioden 2021–2026 (STK-2020-1357). Förslaget till beslut är i huvudsak att kommunstyrelsen godkänner rapporten.

Sverigedemokraterna vill påpeka att vi inte har något emot förslaget i sak. På grund av omfattande problem kring och i Malmöandan kommer den att avvecklas, vilket är en signal att styrets ledning av projektet inte har varit tillräckligt eller lönsamt. Försök gjordes för att förbättra verksamheten, men det gick inte. Sverigedemokraterna ställer sig försiktiga till att inleda stora och kostsamma projekt som lämnas åt sitt öde. Ska ett projekt få kosta ska det finnas syfte, tydliga mål, strukturer uppföljningar och ett kontinuerligt förbättringsarbete för att motverka just vad som har skett med Malmöandan.

Kommunstyrelsen 2024-09-11

Magnus Olsson

Anders Olin

Med instämmande av

Rickard Åhman Persson

Anders Pripp



Tjänsteskrivelse

Datum

2024-08-06

Vår referens

Louise Ehrenberg
Utvecklingssamordnare
louise.ehrenberg@malmo.se

Återrapportering - Uppföljningsrapport kring utvecklingen av Malmöandan 2023 STK-2023-1697

Sammanfattning

Kommunstyrelsen beslutade 24 maj 2017 att ingå en överenskommelse för samverkan mellan idéburen sektor i Malmö och Malmö stad (STK-2017-381), även kallad Malmöandan. I början av 2021 godkände kommunstyrelsen (KS 210113 § 11) en revidering av samarbetsplanen för Malmöandan och avsatte resurser för att finansiera samordningen i den idéburna sektorn under perioden 2021–2026 (STK-2020-1357).

Enligt beslutet ska stadskontoret återkomma med en rapport från Malmöandan årligen under avtalsperioden. I detta ärende finns en rapport av den verksamhet som skett inom ramen för överenskommelsen under 2023.

Stadskontoret föreslår att kommunstyrelsen godkänner rapporten för verksamhetsåret 2023 och skickar den till stadens övriga nämnder för kännedom.

Förslag till beslut

Kommunstyrelsens arbetsutskott föreslår kommunstyrelsen besluta

1. Kommunstyrelsen godkänner årsrapport för Malmöandan för verksamhetsåret 2023.
2. Kommunstyrelsen översänder årsrapport för Malmöandan till stadens övriga nämnder för kännedom.

Beslutsunderlag

- Resultatrapport Malmö Ideella 2023
- Resultatrapport Malmöandan (MISO) 2023
- Årsrapport 2023 Malmöandan
- G-Tjänsteskrivelse KSAU 240812 Åtterrapporering - Uppföljningsrapport kring utvecklingen av Malmöandan 2023



Beslutsplanering

Kommunstyrelsens arbetsutskott 2024-08-12

Kommunstyrelsen 2024-09-11

Beslutet skickas till

Malmö Ideella

Malmö Idrottens Samorganisation (MISO)

Arbetsmarknads- och socialnämnden

Fritidsnämnden

Funktionsstödsnämnden

Förskolenämnden

Grundskolenämnden

Gymnasie- och vuxenutbildningsnämnden

Hälsa-, vård- och omsorgsnämnden

Kulturnämnden

Miljönämnden

Service­nämnden

Stadsbyggnadsnämnden

Tekniska nämnden

Valnämnden

Överförmyndarnämnden

Stadskontoret, Hållbarhetsavdelningen

Stadskontorets handläggare

Ärendet

I enlighet med kommunstyrelsens beslut (KS 170524 § 117) om att ingå en överenskommelse för samverkan mellan idéburen sektor i Malmö och Malmö stad (STK-2017-381), även kallad Malmöandan, ska det göras en årlig återrapportering om utvecklingen av samverkan. I början av 2021 godkände kommunstyrelsen (KS 210113 § 11) en revidering av samarbetsplanen för Malmöandan och avsatte resurser för att finansiera samordningen i den idéburna sektorn under perioden 2021–2026 (STK-2020-1357). Kommunstyrelsen beslutade om anslag till Malmö Ideella för att tillsammans med Malmö Idrottsföreningars Samorganisation (MISO) ansvara för samordningen av Malmöandan inom den idéburna sektorn.

I samband med revideringen av samarbetsplanen 2021 beslutades inom Malmöandans styrgrupp att MISO skulle ta arbetsgivar- och administrativt ansvar för den samordnare som skulle rekryteras för samordning inom idéburen sektor. Den 13 juli 2023 inkom MISO med en skrivelse till kommunstyrelsen om en begäran att befrias från ansvar kring fortsatt samordning av Malmöandan (STK-2023-1061). Begäran gjordes utifrån upplevda brister i samarbetet mellan MISO och Malmö Ideella med huvudfokus på ekonomiska förhållanden och uteblivna medel som resulterat i uppsägning av samordnaren per 30 september 2023.



Med anledning av MISOs begäran gav kommunstyrelsens arbetsutskott (KSAU 231023 § 491) stadskontoret i uppdrag att genomföra en genomlysning av Malmöandans styrnings- och ledningsstruktur samt återkomma med förslag på hur samarbetet ska se ut framöver (STK-2023-1317). Med anledning av vad som framkom i ärendet beslutade kommunstyrelsen (KS 240306 § 60) att upphäva beslut om samarbetsplan för Malmöandan för perioden 2021–2026 för återstoden av perioden från och med år 2024.

Styrgrupp

En styrgrupp med representanter från idéburen sektor och kommunen har ansvarat för styrningen av Malmöandan. Kommunstyrelsens arbetsutskott, eller dem som utskottet utsett i sitt ställe, har utgjort Malmö stads representanter i styrgruppen. Styrgruppen har bestått av totalt åtta personer, varav tre från Malmö stad och fem från idéburen sektor. Styrgruppen har haft ansvar för övergripande styrning av Malmöandan. Det innebar bland annat att ta in förslag till nya fokusområden och att årligen göra en avvägning av vilket/vilka områden som ska vara prioriterat för nästkommande år. Samordnarna var adjungerade i styrgruppen och har haft i uppdrag att gemensamt, eller var för sig, fortlöpande åiterrapportera till denna grupp.

I maj 2023 avslutade samordnaren för Malmö stad sin tjänst på kommunen.

Sammanfattning av 2023 års verksamhet

2023 års fokusområde

Styrgruppen beslutar om vilket fokusområde Malmöandan ska ta sig an för varje år. För 2023 tog styrgruppen beslut att ha fokusområdet ” ”jämlig hälsa - rörelse och kost - med särskild inriktning på diabetes typ 2” och dess bakomliggande orsaker. Samordnarna fick även i uppdrag att följa upp arbetet kring ”ungas lika villkor på arbetsmarknaden” samt ”demokrati och kunskap för att motverka hat och hot i staden”.

Det innebär i praktiken att de arrangemang som genomförs under året ska ha koppling till fokusområdet.

Dialogforum

Dialogforumet syftar till att främja en fortlöpande dialog om förutsättningar för samverkan mellan sektorerna kring gemensamma samhällsutmaningar. Forumet syftar också till att öka inflytandet och demokratin kring de uppdrag/ansvar/engagemang de olika aktörerna har. Ett tvärsektorielt angreppssätt och samverkan är avgörande för att nå framgång inom social hållbarhet och jämlig hälsa.

Vid 2022 års Dialogforum, deltog cirka 80 personer, verksamma inom länsstyrelsen, regionen, företag, akademien, kommunen, föreningar och andra lokala aktörer samt privatpersoner. De initiativ och förslag på lösningar som deltagarna formulerade



berörde 1) samhällsansvaret och 2) behov av ökad jämlikhet samt att 3) främja ett jämlikt arbetsliv men även möjligheten 4) att vara goda förebilder.

Parternas förutsättningar att samverka

Samarbetsplanen anger att Malmö stad och den idéburna sektorn i Malmö tillsammans ska verka för att föreningscentret på Nobelvägen 21 (Nobel 21) ska bli "...en levande plats där idéer utvecklas och förverkligas".

Föreningscentret Nobel 21 invigdes 2020 och i genomsnitt kom drygt 500 besökare till centret i veckan under 2023. Aktiviteter i form av seminarier, utbildningar och workshops arrangerats av företag, föreningar och förvaltningar. En utveckling av med kontors- och konferenslokaler och har gett mer utrymme för spontana möten. Cirka 35 föreningar och sociala entreprenörer har verksamhet på Nobel 21.

Lärande och kunskap

Malmöandan erbjuder för tredje året tjänstepersoner inom kommunen och representanter och anställda inom idéburna organisationer att delta i utbildningen "Medskapa förändring" som hålls av Malmöakademin (Medskapa förändring — Malmöakademin (malmoakademin.se)). Syftet med utbildningen är att stötta dem som har ett uppdrag att driva processer med många involverade parter och intressenter. Utbildningen har ett praktiskt fokus och ger deltagarna möjlighet att pröva metoder och omsätta insikter och lärdomar i sitt arbete. Kursen omfattade fem träffar, varav tre online och två fysiska och pågick från oktober 2023 till februari 2024.

Under 2023 var det fyra personer som fick en plats genom Malmöandan, varav en från Malmö stad.

Inspiration och möten

Malmöandan är, enligt samarbetsplanen, avgränsad till att fokusera på dialog och samråd. En övervägande del av arbetet handlar därför om att erbjuda tillfällen att träffas över sektorerna. Under 2023 genomfördes två Malmötimmar, den första med fokus på jämlik hälsa och den andra med fokus på samverkan mot hot och hat.

Utöver Malmötimmar hölls sex lärandeluncher. Lärandeluncher är ett informellt koncept där personer som arbetar med, forskar om, studerar eller på annat sätt har kunskap om samverkan och innovation delar med sig av sina kunskaper. Mötena sker i samverkan med stadens förvaltningar, och/eller i samverkan med föreningar utifrån deras respektive uppdrag, och i förhållande till föreningarnas behov och engagemang kring olika frågor. Under 2023 hölls bland annat lärandelunch om:

- delaktighet – oavsett bakgrund, språknivå och ekonomiska förutsättningar,
- hur trygghet skapar utveckling,
- malmöbornas möjligheter till rörelse, livsglädje och delaktighet,



- Bulltofta IF,
- Barnens Karta.

Malmöandan arrangerade i samarbete med Malmö stad och Kodex Malmö ett seminarium med uppmaningen att ”Stå upp mot det digitala hatet”. Tillsammans med Malmö Ideella arrangerades även en workshop om utmaningar kring demokrati och delaktighet.

Malmö Tillsammans

Samverkansinitiativet Malmö Tillsammans avslutades i april 2023. Samarbetet växte fram genom Malmöandan och innefattade Malmö Ideella, Sensus studieförbund, NyföretagarCentrum, Öresund och Malmö stad med stadskontoret, fritidsförvaltningen och funktionsstödsförvaltningen. Samarbetet pågick under 2021–2023 med syftet att främja en hållbar stadsutveckling genom att arbeta för minskad segregation, ökad sysselsättning, hållbart boende och förnyelse av Persborg, Rosengård och Östervärn. Den 13 april 2023 hölls en lärandekonferens för att samla och reflektera över erfarenheter från projektet.

Stadskontorets bedömning

Stadskontorets samlade bedömning är att verksamheterna inom Malmöandan för 2023 skett i enlighet med samarbetsplanen. Det är också stadskontorets bedömning att de medel som kommunstyrelsen avsatt för samordning av den idéburna sektorn använts på ett ändamålsenligt sätt. Därav föreslår stadskontoret att kommunstyrelsen godkänner årsrapport för Malmöandan 2023 och lägger den till handlingarna.

Mot bakgrund av inkommet ärende Begäran om att befria Malmö idrottsföreningars samorganisation (MISO) från ansvar för samordning av Malmöandan (STK-2023-1061) och upprättat ärende Genomlysning av Malmöandan (STK-2023-1317) har stadskontoret gjort bedömningen att det förekommit utmaningar vad gäller samverkan, ansvarsfördelning och rollfördelningen inom Malmöandans styrgrupp. Trots dessa utmaningar har samordningen av Malmöandans aktiviteter under 2023 fortlöpt utan anmärkning och skattats högt av deltagarna enligt utvärderingar.

Ansvariga

Per-Erik Ebbeståhl Avdelningschef
Magdalena Bondeson Sektionschef
Andreas Norbrant Stadsdirektör



MALMÖANDAN ÅRSRAPPORT

2023

Presenterad av

Verenice Bengtsson

Samordnare för Idéburen
sektor i Malmöandan

Malmöandan är överenskommelsen mellan Malmö stad och idéburen sektor för att öka demokratin, delaktigheten och jämlikheten i staden.



Varför Malmöandan?

Malmökommissionens arbete och agenda 20303

Om denna rapport3

Delaktighet i siffror4

Malmöandan en samverkans modell.....5

Prioriterade utmaningar 20236

Dialogforum7

Parternas förutsättningar att samverka

Föreningscentret Nobel 21.....10

Lärande och kunskap

Medskap förändring.....12

Inspiration och möten

Malmötimmen.....13

Seminarier & Workshops.....15

Lärandeluncher17

Samverkan

Malmö Tillsammans.....21

Kommunikation.....23

Inför framtiden24

VARFÖR MALMÖANDAN?

Vi finns för att stärka demokratin, för att göra Malmö delaktigt samt för att kanalisera och effektivisera det engagemang som finns i staden.



OM DENNA RAPPORT

Enligt Malmöandans samarbetsplan ska samordnarna i Malmöandan rapportera till kommunstyrelsen. Denna rapport presenteras av Verence Bengtsson; samordnare för idéburen sektor i Malmöandan, då Tom Roodro fd. samordnare för Malmö stad gick vidare till nytt jobb. Jag tackar Tom Roodro för tiden då vi fick arbeta tillsammans.

Malmöandan är Malmös unika plattform som arbetar strategiskt för att skapa ett mer jämlikt och delaktigt Malmö. Malmöandan är en del av Malmö stads strategi för genomförandet av agenda 2030 för att bygga kunskapsallianser och för att öka kapaciteten kring hållbar utveckling. Under de senaste åren har både idéburen sektor och staden, genom Malmöandan, initierat, bidragit till och förstärkt innovativa partnerskap för ökad samverkan i genomförandet av de globala målen för hållbar utveckling.

Malmöandan ger tjänstepersoner, politiker, aktiva i föreningar och andra samhällsaktörer som vill bidra till en jämlik stad, möjligheter att mötas och föra dialog på lika villkor. Vi sprider kunskap och ger konkreta verktyg för att arbeta med frågorna som berör jämlikheten, demokratin och delaktigheten i staden.

Kunskaperna från Malmökommissionen samt Agenda 2030 ligger till grund för arbetet. Malmöandan är i linje med kommissionens två övergripande direktiv:

- Etablera en social investeringspolitik som kan utjämna skillnaderna i levnadsvillkor och göra samhällssystemen mer jämlika samt
- Förändra processerna genom att skapa kunskapsallianser och demokratiserad styrning.

Malmöandans arbete utgår från en överenskommelse mellan Malmö stad och den idéburna sektorn i Malmö. Samordningsfunktionen har primärt i uppdrag att främja dialog och samråd mellan parterna som leder till samarbeten.

DELAKTIGHET I SIFFROR

4.3 AV 5

Vi genomförde olika anonyma utvärderingar och 4.3 av 5 blev genomsnittligt svar på frågan: I vilken grad har aktiviteten levt upp till dina förväntningar?

400

Cirka 400 Malmöbor har varit delaktiga i olika dialoger och evenemang som arrangerades av Malmöandan under 2023. Bland dessa personer hittar vi tjänstepersoner, lokala och regionala politiker, arbets sökande, aktiva i föreningslivet, näringslivsaktörer och akademiker.

MALMÖANDAN

EN SAMVERKANSMODELL

“Malmöandan har bidragit till att skapa en tydlig struktur och förväntansbild för samverkan som tidigare saknats”

Rapport Malmökommissionen
- Vad hände sen

Under 2022 lyfte Myndigheten för ungdoms- och civilsamhällsfrågor (MUCF) fram Malmöandans arbete som samverkansmodell mellan Malmö stad och lokala civilsamhällsorganisationer.

År 2023 fick vi även internationellt besök från politiker, tjänstepersoner inom offentlig förvaltning och anställda inom civilsamhällets organisationer från olika europeiska länder som Ukraina, Georgien, Armenien, Moldavien och Lettland. Besökarna deltog i ett utbytesprogram som årligen arrangeras av Lunds Universitet. Vi genomförde presentationer för representanter från Kristianstads kommun samt Göteborgs stad som har intresse av att utveckla sina lokala överenskommelser och ser Malmös arbete som en modell.

På bilden: Verence Bengtsson och Fredrik Björk från Malmöandans styrgrupp på besök i Göteborg. Kommunstyrelsens representanter, politiker i Socialnämnd Centrum och Idrott, föreningsnämnden i Göteborg stad samt representanter från paraplyorganisationer i Göteborg.



INTRESSET FÖR
MALMÖS ARBETE VÄXTE



PRIORITERADE UTMANINGAR

2023

Malmöandans styrgrupp tar beslut om den tematiska prioriteringen för varje år. I november 2022 beslutade styrgruppen att Malmöandan skulle fokusera på följande under år 2023:



Jämlig hälsa - rörelse och kost med utgångspunkt i ökningen av diabetes typ 2.



Uppföljning av arbetet kring ungas lika villkor på arbetsmarknaden.



Demokrati och kunskap för att motverka hat och hot i staden.

Dessa prioriteringar skulle utgöra en röd tråd för Malmöandans arrangemang under året.



DIALOGFORUM 2023

"Jämlig hälsa - rörelse och kost med utgångspunkt i ökningen av diabetes typ 2".

Målet för dialogforumet var att bredda perspektiven och förståelsen av jämlig hälsa, öka medvetenheten om konsekvenserna av den dramatiska ökningen av diabetes typ 2 i Malmö och ge möjlighet att mötas och hitta nya lösningar för att tillsammans, över sektorerna, bidra till att bryta en negativ trend kring diabetes typ 2 i staden.

Samverkan är A och O om vi vill hitta lösningar för framtiden, menade Amani Loubani (S), kommunalråd för demokrati och mänskliga rättigheter, i sin inledning till dialogen.

Ett tvärsektoriellt angreppssätt och samverkan är avgörande för att nå framgång inom social hållbarhet och jämlig hälsa. Genom att involvera flera målgrupper kan många små insatser leda till en stor förändring. Ta del av filmen och dialogforums rapport via Malmöandans hemsida [här](#)



I dialogforums rapport hittar en ett urval av perspektiv som kom fram under Malmöandans dialogforum 2023. Förhoppningen är att rösterna från Malmöborna och / eller samhällsaktörer som deltog på dialogen, ska kunna ligga till grund för beslut och prioriteringar inom såväl kommun, näringsliv som akademien och idéburna organisationer.

DEMOKRATI I PRAKTIKEN



80

Delaktighet

Cirka 80 personer deltog på Malmöandans dialogforum 2023 och representerade länsstyrelsen, regionen, företag, akademien, kommunen, föreningar och andra lokala aktörer.

Malmö stads policy för mänskliga rättigheter i praktiken.

Inflytande

“Malmö stad tar tillvara på Malmöbornas kunskap och erfarenheter och ger dem möjligheter att ha inflytande i frågor och beslut som påverkar dem”



14

TACK

Malmöandan mobiliserade och engagerade 14 samhällsaktörer från Malmö universitet samt olika företag och organisationer som agerade som allierade för att genomföra Malmöandans dialogforum 2023.



Det genomsnittliga betyget blev 4 av 5 på frågan: I vilken grad har Dialogforumet levt upp till dina förväntningar?

MALMÖANDANS DIALOGFORUM 2023

I samarbete med:



I allians med:



PARTERNAS FÖRUTSÄTTNINGAR ATT SAMVERKA

“Malmö stad ska, tillsammans med idéburen sektor, verka för att göra centret till en levande plats där idéer utvecklas och förverkligas”.

Malmöandans samarbetsplan



Föreningscentret Nobel 21 är en plattform för nya idéer, för samverkan, utveckling och kompetens, och resultatet av ett samarbete mellan Malmö Ideella och fritidsförvaltningen (Malmö stad). Som framgår av samarbetsplanen är centret en viktig del av Malmöandan.

Föreningscentret är en levande plats för möten, arbete och olika typer av arrangemang. Plattformen syftar till att underlätta kommunikationen och relationerna mellan organisationer och mellan idéburen sektor, Malmö stad och andra samhällsaktörer. Föreningscentret Nobel 21 invigdes 2020. Under 2023 har aktiviteterna i form av seminarier, utbildningar och workshops arrangerats av företag, föreningar och förvaltningar. Det har skett en positiv utveckling av platsen, med konferenslokaler och kontorslokaler som också ger utrymme för spontana möten. Cirka 35 föreningar och sociala entreprenörer har verksamhet på Nobel 21.

På bilderna: Lärandelunch. Näringslivsaktörer från IKEA, Ikano bank och Stena Fastigheter, föreningslivsaktörer så som Fryshuset, Möllans Basement, Malmö FF, Rädda Barnen och ZigZag förening, tjänstepersoner från Malmö stad m.fl. möts på Nobel 21 via initiativet av Impact Malmö, Malmöandan och Malmö stad. Syftet med träffen var ett första möte för att hitta vägar för samarbete kring ungas situation på arbetsmarknaden.

“Tack! En plattform av mångfald & samarbete på samma villkor i fokus”

“En härlig morgon med input från olika sektorer i ett viktigt ämne”

Vad deltagarna säger om Malmöandan

FÖRENINGSCENTER NOBEL 21



1226

På Nobel 21 finns åtta bokningsbara lokaler, rum och eventutrymmen. I dessa arrangerades minst 1226 större eller mindre sammankomster under året.

2406

Under 2023 gjordes i genomsnitt 2406 besök per månad på Nobel 21. Personer kommer hit för möten, arbete, event och för delta i olika aktiviteter. Nobel 21 har verksamhet alla dagar i veckan.

LÄRANDE OCH KUNSKAP MEDSKAPA FÖRÄNDRING



Malmöandan erbjuder tjänstepersoner inom kommunen samt representanter och anställda inom idéburna organisationer att delta i utbildningen "Medskapa förändring" som hålls av Malmöakademin. Inbjudan publicerades i augusti via Malmöandans hemsida och sociala medier samt via mejl till Stadskontoret. För 2023 fanns intresse och engagemang för att närvara på hela utbildningen främst bland aktiva i föreningslivet. Fyra personer erbjöds en plats på utbildningen genom Malmöandan. Dessa fyra personer arbetar på En frisk generation, Ensamkommandes förbund, Wadajir förening och en tjänsteperson från Malmö stad som arbetar som utvecklingsamordnare i satsningen Aktiv Fritid.

Syftet med utbildningen är att stötta dem som har ett uppdrag att driva processer i frågor som berör många och förutsätter samverkan. Utbildningen har ett praktiskt fokus och syftar till att stödja deltagarna med att pröva metoder, omsätta insikter och lärdomar i sitt arbete. Utbildningen är grundad i komplexitetsteori och processmodeller för förändring och ger en solid grund för den som vill ta sitt nästa utvecklingssteg som processledare. Kursen omfattar 5 träffar - 3 online och 2 fysiska träffar i Malmö och pågick från oktober 2023 till februari 2024.

I februari 2024 arrangerade Malmöakademin en lärandeworkshop som ett träningstillfälle för dem som går utbildningen. Denna var också en unik möjlighet för att ta del av och fördjupa sig i medskapande processledning.

"Medskapa förändring har varit en oerhört lärorik kurs, från praktiskt användbara metoder till ett personligt plan. Vi har lärt oss att våga testa nya egenskaper inom oss själva och hur vi kan skapa delaktighet i gruppprocesser. Jag är tacksam för möjligheten att få delta i kursen, eftersom den har varit till stor nytta i mitt arbete. Medskapa förändring innebär egentligen att medskapa utvecklingen framåt tillsammans!

Vad deltagarna säger om utbildningen

INSPIRATION OCH MÖTEN

MALMÖTIMMEN

Vid dessa arrangemang, som kallas Malmötimmen, turas idéburna och offentliga om att presentera ett projekt, en verksamhet, process eller motsvarande. Syftet är primärt att öka förståelsen och kunskapen om varandras förutsättningar.

Under 2023 arrangerades följande Malmötimmarr:



Det genomsnittliga betyget blev 4,6 av 5 på frågan:
I vilken grad har Malmötimmen levt upp till dina förväntningar?

JÄMLIK HÄLSA

Malmöandan arrangerade i MISOs lokaler: Malmötimmen: "Jämlig hälsa - rörelse och kost med utgångspunkt i ökningen av diabetes typ 2".

För att uppnå en social hållbarhet och jämlig hälsa krävs att alla sektorer i samhället arbetar tillsammans mot ett gemensamt mål. Genom att nå flera olika målgrupper kan många små insatser leda till en stor förbättring. God hälsa är en grundläggande förutsättning för människors möjlighet att nå sin fulla potential och att bidra till samhällets utveckling. Det är en fråga som berör oss alla; utan god hälsa, ingen hållbar utveckling.

Under Malmötimmen presenterades Malmöandans ambitioner för ökad medvetenhet om problematiken och utmaningar kring sjukdomen, liksom det gemensamma arbetet inom Cities Changing Diabetes. En panel bestående av Alexander (fd. En frisk generations sakkunnige) Hoda Abbas (Jämlig Hälsa i Lindängen) samt Helene Henrikson och Mariette Derwig (Region Skåne) gav en bild av olika pågående insatser, initiativ och förslag för att förebygga och hantera riskfaktorer kring diabetes typ 2.

Malmötimmen spelades in och tillgängliggjordes online, via Malmöandans webbplats och sociala medier. Se [Malmötimmen "Jämlig hälsa"](#) här.

MALMÖTIMMEN

SAMVERKAN MOT HAT OCH HOT

Malmöandan fick förfrågan från Fremia om att hjälpa till att föra en dialog med lokala civilsamhälles-aktörer kring hat och hot som påverkar anställda, medlemmar och organisationer. Fremia i samarbete med Myndigheten för ungdoms- och civilsamhällesfrågor (MUCF) turnerar runt landet för att skapa dessa dialoger på lokal nivå. Därför arrangerade vi Malmötimmen "Hat och hot mot det civila samhället" i samarbete med Fremia och MUCF.



Cirka 50 representanter från olika lokala ideella organisationer kom till Malmötimmen, gjorde sina röster hörda och bidrog till en ärlig och betydelsefull dialog med myndigheter och Fremias representanter. Vi involverade lokala aktörer som Flamman och Open Skåne för att berätta om det lokala arbetet i Malmö. På bilden ovanför gör alla deltagarna koreanska hjärtan - ett tecken för kärlek. På bilden nedanför: Nadia Larsson (Fremia) Rafi Farouq (Flamman) Outi Krekula (MUCF) Sofia Hallbäck (Open Skåne) Patrik Schröder (Fremia) och Verence Bengtsson (Malmöandan). Malmötimmen spelades in. Ta del av resultatet [här](#).



Det genomsnittliga betyget blev 4,3 av 5 på frågan: I vilken grad har Malmötimmen levt upp till dina förväntningar.



Hat och hot en del av civilsamhällets verklighet

Mer än var femte företrädare för civilsamhället har någon gång utsatts för våld, skadegörelse, stöld, hot eller trakasserier.

Särskilt utsatta är organisationer och individer som engagerar sig i hbtqi-frågor, rasism, antirasism och/eller feminism.

SEMINAR

STÅ UPP MOT DET DIGITALA HATET



"Tystnar
människor
tystnar
demokratin"



Malmöandan arrangerade i samarbete med Malmö stad och Kodex Malmö seminariet: "Stå upp mot det digitala hatet". Seminariet blev ett tillfälle för alla som var med att kraftsamla och förstärka möjligheterna att samverka för att motverka digitalt hot och hat. Amani Loubani (S), kommunalråd i Malmö stad för demokrati och mänskliga rättigheter, inledde eventet.



Syftet med seminariet var att öka förståelsen och medvetenheten om hur det digitala hatet ser ut idag och vad vi tillsammans kan göra för att motverka det. Bland talare och panelister fanns Andreas Hasslert (fd. projektledare Ibn Rushd Studieförbund) Fanny Palm, Malin Martelius och Moe Idle (Malmö stad), Rafi Farouq (Flamman), Mina Dennert (Jag är här) och Tobias Bråhammar (kommunpolis).



Näthat drabbar olika beroende på vem man själv är eller vem man representerar. Exempelvis är kvinnor, transpersoner och personer som rasifieras utsatta för näthat i mycket hög utsträckning. I domarna rörande hets mot folkgrupp visar det sig att islamofobi och afrofofi är överrepresenterade.



Under år 2022 presenterade Malmö stad rapporten "Malmötrygg och säker digital stad". Rapporten konstaterar att den stora majoriteten av det digitala hatet som upptäcktes grundade sig på etnicitet, religion eller etnoreligiositet. På Facebook var 75 procent av det digitala hatet riktat mot etniska eller religiösa minoriteter. Detta är en demokratifråga och en jämlikhetsfråga.

WORKSHOP

ETT ÅR EFTER VALET



Ett år efter valet arrangerades av Malmö Ideella i samarbete med Malmöandan på Mottetens hus. På eventet medverkade kommunstyrelsens representanter Amani Loubani (S) och Sedat Arif (S), tjänstepersoner, aktiva i föreningar, representanter från fastighetsbranschen, studenter och även besökare från andra städer för att prata om utmaningar kring demokrati och delaktighet.

Amani Loubani (S), kommunalråd för demokrati och mänskliga rättigheter, inledde med en bild av Malmö, bl.a hur socioekonomiskt ojämna områden har lägre valdeltagande och sämre livsvillkor. Hon belyste problemet med maktcentrering och hur människor inte känner sig hörda. Utvecklingsledarna från Bostadsbolaget i Göteborg inspirerade deltagarna och berättade om ett exempel på hur man kan arbeta för att öka delaktigheten och inflytandet i en stadsdel - boendebudget.

Unga ledare från Motetten, berättade om vikten av att involvera unga och att ge dem makt och ansvar för att de ska vilja vara delaktiga och kunna se att de kan påverka. Några utmaningar som deltagarna lyfte:

- Låg tillit.
- Stort glapp mellan invånare och makten/politiker.
- Brist på information och tillgänglighet.
- Segregation, skev maktfördelning, fördomar och desinformation.

Och saker som är viktiga att ha med sig för att på sikt kunna öka delaktigheten, inflytandet och valdeltagandet:

- Säkerställa ett lyhört, inkluderande representativt beslutsfattande på alla nivåer.
- Våga prata om ojämlikhet som grunden till problematiken.
- Fler informationsvägar för samverkan och samarbete.
- Lokal förankring för dialog.
- Arbeta långsiktigt och hållbart.

LÄRANDELUNCH

Lärandeluncher är ett informellt koncept där personer som arbetar med, forskar om, studerar eller på annat sätt har kunskap om samverkan och innovation delar med sig av sina kunskaper. Mötena sker i samverkan med stadens förvaltningar, och/eller i samverkan med föreningar utifrån deras respektive uppdrag, och i förhållande till föreningarnas behov och engagemang kring olika frågor.

Malmöandan bjuder in till dessa möten cirka sex gånger per år. Under 2023 genomförde vi 6 lärandeluncher:



DELAKTIGHET

OAVSETT BAKGRUND, SPRÅKNIVÅ OCH EKONOMISKA FÖRUTSÄTTNINGAR

I samverkan med det sociala företaget Swldeas genomförde vi en lärandelunch och workshop med en grupp kvinnor som deltar i projektet PITCH som finansieras av EU. Projektet PITCH syftar till att främja socioekonomisk integration av utrikesfödda kvinnor i Malmö, samt skapa samverkan mellan målgruppen, kommunen, och andra organisationer i samhället.

PITCH vill främja kvinnornas egenmakt och tillgång till nya färdigheter, knyta kontakter med nya människor och organisationer. Kvinnorna pratar i dagsläget lite svenska och därför fick vi hjälp av hälsofrämjaren Hoda Abbas från initiativet Jämlig hälsa i Lindängen för att tolka under workshopen. Under workshopen fokuserade vi på Malmöandan; vi spred kunskap och förståelse om begrepp och skillnaden mellan jämlikhet och jämställdhet samt vikten att av alla Malmöbor engagerar sig och blir delaktiga lokalt i samhället.

Vi presenterade statistik om lågt valdeltagande i Malmö och reflekterade med gruppen om varför att det är viktigt att rösta. Under workshopen och lärandelunchen reflekterade vi om Malmös utmaningar kring diskriminering av minoriteter, inkludering, jämlikhet och jämställdhet samt hur vi alla kan bidra till att skapa en bättre stad.

LÄRANDELUNCH

TRYGGHET SKAPAR UTVECKLING



Malmöandans styrgrupp lyfte frågan om vikten av att prata om trygghet “hur kan vi tillsammans arbeta med att öka tryggheten och tilliten i staden och tillgängliggöra stadens offentliga rum för fler?”

Därför denna lärandelunch arrangerade vi i samarbete med Open Skåne där verksamhetsledaren Sofia Hallbäck pratade om hur trygghet skapar utveckling.

Sofia berättade om hur stiftelsen arbetar dagligen för att öka social sammanhållning samt för att bygga broar mellan formella och informella ledare i civilsamhället, myndigheter och näringslivsaktörer.

Några konkreta verktyg som man kan använda för att utveckla organisationer genom trygghet är:

- ✓ Små handlingar gör större skillnad än man kan tro. Engagera och inkludera fler i dialog, var nyfiken och träffa, prata med nya människor som du aldrig träffar.
- ✓ Att bygga upp förtroende tar tid. Finn tid för att bygga upp relationer och förtroende mellan aktörerna.
- ✓ För att utveckla samarbetet och stärka tilliten mellan olika aktörer är det viktigt att ställa frågor till andra och till oss själva, vara nyfiken och utmana normer.

LÄRANDELUNCH

MALMÖBORNAS MÖJLIGHETER TILL RÖRELSE, LIVSGLÄDJE OCH DELAKTIGHET



Att sätta Malmö i rörelse är en viktig fråga för en ökad delaktighet med fokus på jämlik hälsa. På denna lärandelunch deltog representanter från Malmö Redhawks, Hyllie IK, Malbas BBK, Fastighetsägare Bid Sofielund, Föreningen Allas Lika Värde från Rosengård, Hyllie företagsgrupp, tjänstepersoner från Malmö stad och många andra aktiva i föreningslivet och näringslivet.

Eventet blev fullbokat när kommunalrådet med ansvar för teknik Andreas Schönström (S) och Malmö-entreprenören Jörgen Rasmusson kom till Föreningscentret Nobel 21 och berättade om hur planerna ser ut för ett 7 200 kvadratmeter stort område i östra Hyllie där tekniska nämnden nyligen beslutade att reservera mark för ett projekt som omfattar en idrottsanläggning, bostäder och service. Satsningen innebär att man skapar förutsättningar för ett inkluderande och hållbart bostadsområde där alla kan bo och verka.

Det blev ett tillfälle för att utöka nätverket och berätta om olika lokala samverkansformer bland olika aktörer som vill utveckla staden tillsammans med Malmö stad. Deltagarna ställde frågor samt reflekterade kring behov av att förstärka samverkan bland sektorerna för att kunna skapa inkluderande områden som speglar alla Malmöbor och bidrar till en hållbar stadsutveckling. Man pratade om vikten av att engagera ungdomarna från olika stadsdelar t.ex. i en referensgrupp.

LÄRANDELUNCHER



Ungas röster har betydelse för samhället och behöver sin plats.

BULLTOFTA SIF

Under höstlovet arrangerade vi i samarbete med Bulltofta SIF en lärorik och betydelsefull lärandelunch.

Föreningen Bulltofta SIF har som mål att förstärka ungas ledarskap och bidra till en mer jämlik och kostnadsfri fritid för fler barn, för att alla ska kunna röra på sig på lika villkor, oavsett plånbok. Föreningen erbjuder aktiviteter och sporter för barn och unga på Kirseberg; helt kostnadsfritt.

Organisationens styrelseledamöter är mellan 12 och 16 år och arbetar för en jämn fördelning av inflytande bland killar och tjejer.



BARNENS KARTA

I MISOs lokaler arrangerade vi lärandelunchen Barnens Karta. Vid denna lärandelunch fokuserade vi på Barnens karta; en aktivitetsplattform för barn, ungdomar och familjer där de själva kan tipsa om platser eller skapa aktiviteter som främjar rörelsegädje och vardagsmotion.

Plattformen hjälper föreningslivet att få en större räckvidd, där föreningar kan visa vägen fram till sin verksamhet på en digital karta. Dessutom är kartan ett kommunverktyg för att få överblick av föreningsliv, spontanidrott och möjligheter till vardagsmotion. Syftet är att få fler unga och familjer att hitta gemenskap och nya arenor att växa i tillsammans med tryggt stöd från vuxna utanför hem och skola.



SAMVERKAN

MALMÖ TILLSAMMANS

Malmö Tillsammans som samverkansinitiativ mellan Malmö Ideella, Sensus studieförbund, NyföretagarCentrum Öresund och Malmö stad (Stadskontoret, Fritidsförvaltningen och Funktionsstödsförvaltningen) var aktivt under 2021-2023 och kom till slutfasen i april 2023. Malmö Tillsammans delfinansierades av ERUF, Europeiska regionala utvecklingsfonden.

På bilden nedan medarbetare från alla dessa organisationer på slutkonferens som ägde rum i april 2023.

Skriftserien

Ett par av de processer som Malmö Tillsammans har jobbat med finns sammanfattade i en skriftserie. Ta del av skriftserien via Malmö Ideellas hemsida eller [här](#)



Innovation och samhällsnytta

Malmö Tillsammans jobbade i tre stationsnära områden, Östervärn, Persborg och Rosengård, med att involvera fler Malmöbor i stadens hållbar utveckling.



MALMÖ TILLSAMMANS

“Malmö tillsammans har öppnat många vägar genom att ge kunskap och nätverkande till personer från olika organisationer i samhället.

Allt från professorer, akademiker, byggarbetare, personer som bor i områdena och genom att ge makten till de invånarna i det lokala kan man utveckla det lokala. Utan det så går det tyvärr inte”.

“Det var intressant att man fick rösta fram, så att det inte är någon som sitter och fattar beslut utan det är alla som är med. Det var intressant sätt att se på demokrati.

Demokrati är ju på sätt och vis delaktighet och det handlar om tillgång till utbildning och kunskap om demokratin. Och det behöver man ju alltid jobba med.”

*Vad Malmöbor säger om
Malmö Tillsammans*

KOMMUNIKATION

Malmöandans övergripande budskap är att vi drivs av viljan att skapa en hållbar framtid; där individer, föreningar och kommunen samverkar för ett mer jämlikt och demokratiskt Malmö.

Vårt mål är att kommunikationen kring Malmöandan ska bidra till: delaktighet, kunskap och samverkan.

Genom vårt kommunikationsarbete via sociala medier och vår nya hemsida ska vi:

Väcka engagemang bland offentliga aktörer och aktiva i föreningslivet för att tillsammans skapa en hållbar stad. Medverka för att förstärka ett inkluderande ledarskap i staden. Lyfta fram Malmöandans arbete och samverkan med våra partners där vi känner oss stolta över vår stad och starka för att klara dagens och framtidens utmaningar. Sprida kunskap kring jämlikhet, inkludering och delaktighet.

Under 2023 har Malmöandan stärkt sin närvaro i sociala medier. Det går primärt att följa utvecklingen av vårt arbete på LinkedIn där Malmöandan har 769 följare plus totalt cirka 1240 följare på Facebook och Instagram. De som följer vårt arbete är framför allt tjänstepersoner samt aktiva i föreningslivet och näringslivet. Malmöandan har också följare i andra städer.



“Ni gör ett strålande jobb med att möjliggöra kreativa möten mellan det idéburna och det kommunala”.

Vad deltagarna säger om Malmöandan

INFÖR

FRAMTIDEN

2023 var ett succéår, trots att jag, som samordnare för idéburen sektor, fick arbeta utan en medpart från Malmö stad under halva året. Rapporten visar att Malmöandans samordningsfunktion levererade i enlighet med överenskommelsens principer, värderingar och syfte.

Detta har varit möjligt eftersom arbetet sker i samverkan med andra samhällsaktörer, Malmöandans trovärdighet ökar i samhället och Malmöandan som varumärke är starkare än någonsin. Andra städer samt nationella och internationella aktörer vill lära sig om Malmöandans arbete. Dock blev det tydligt under hösten 2023 att vi behöver förbättra vår kapacitet avseende samverkan och detta kräver ett typ av ledarskap med följande egenskaper:



INGEN SKA LÄMNAS UTANFÖR

Starkt engagemang

Hållbara och modiga ledare som vill engagera sig för ett helt och hållbart Malmö. De som driver eller styr Malmöandan ska ha fokus på Malmö bästa, överenskommelsens mål och principer samt Malmökommissionens arbete och agenda 2030 (som båda ligger till grund för Malmöandan).

Nyckelpersoner

Nyckelpersoner som representerar båda parter, som har rätt kompetens för att driva agendan mot ökad demokrati, jämlikhet och delaktighet samt drivkraft och mandat för att förankra överenskommelsen eller samverkan.

Ömsesidig respekt

Respekt från alla parter för olika sektorslogiker och arbetssätt som skapar ett öppet rum för samarbete, vilket möjliggör att idéburen sektor och kommunen möts på lika villkor trots den ojämna maktbalansen. Relationen ska präglas av förståelse, ansvar, ömsesidighet och tillit och utgå från bådadas perspektiv och förutsättningar.