



## Tjänsteskrivelse

### Datum

### Vår referens

Per Nilsson  
Controller  
douglas.truedsson@malmo.se

## Riktlinjer för intern prissättning; nu fråga om remiss MNN-2024-114

### Sammanfattning

I samband med beslut om budget 2023 beslutade kommunfullmäktige att ge kommunstyrelsen i uppdrag att, tillsammans med berörda nämnder och bolag, inventera vilka modeller för internt köp och sälj som tillämpas i Malmö stad samt utvärdera ändamålsenligheten av sådana styrmodeller för staden som helhet.

I ärende STK-2023-140 återrapporterades genomförd inventering och utvärdering. Kommunfullmäktige beslutade den 23 maj att uppdra åt kommunstyrelsen att, utifrån redovisningen av budgetuppdraget, återkomma med förslag på riktlinjer för intern prissättning. Stadskontoret har i detta ärende föreslagit riktlinjer för intern prissättning. Av förslaget till riktlinjer framgår att självkostnad gäller som huvudprincip för samtliga interna köp-säljrelationer mellan stadens nämnder. Av riktlinjerna framgår övergripande instruktioner för hur interna priser bör sättas, följas upp och utvärderas. Det framgår även krav på transparens och skriftlig dokumentation.

### Förslag till beslut

Kommunstyrelsens arbetsutskott föreslås besluta

1. Kommunstyrelsens arbetsutskott skickar, utan eget ställningstagande, ärendet på remiss till samtliga nämnder, med svar till stadskontoret senast den 30 augusti 2024.

### Beslutsunderlag

- G-Tjänsteskrivelse KSAU 240603 Riktlinjer för intern prissättning; nu fråga om remiss

### Beslutsplanering

Kommunstyrelsens arbetsutskott 2024-06-03

### Beslutet skickas till

Arbetsmarknads- och socialnämnden  
Fritidsnämnden



Funktionsstödsnämnden  
Förskolenämnden  
Grundskolenämnden  
Gymnasie- och vuxenutbildningsnämnden  
Hälsa- vård och omsorgsnämnden  
Kommunstyrelsen  
Kulturnämnden  
Miljönämnden  
Revisorskollegiet  
Servicenämnden  
Stadsbyggnadsnämnden  
Tekniska nämnden  
Valnämnden  
Överförmyndarnämnden  
Stadskontorets handläggare

## Ärendet

I budget 2023 beslutades om nedanstående budgetuppdrag:

”Kommunstyrelsen ges i uppdrag att, tillsammans med berörda nämnder och bolag, inventera vilka modeller för internt köp och sälj som tillämpas i Malmö stad samt utvärdera ändamålsenligheten av sådana styrmodeller för staden som helhet.”

I rapporten knuten till återrapporteringen av budgetuppdraget beskrevs genomförd inventering och sammanfattades inkomna synpunkter från nämnder och bolag på en övergripande nivå. Ett område som lyftes särskilt i rapporten handlade om intern prissättning. I rapporten förordas tydligare, mer transparenta och enhetliga spelregler för intern prissättning. För att ge nämnderna stabila planeringsförutsättningar föreslogs även i rapporten att en målsättning skulle kunna vara den årliga ökningen av kostnaderna inom de interna flödena, förutsatt oförändrad kvalitet och kvantitet, inte överstiger den uppräknade nämnderna erhåller som kompensation för pris- och löneökningar för budgetåret.

Kommunfullmäktige beslutade den 23 maj att uppdra åt kommunstyrelsen att, utifrån redovisningen av budgetuppdraget, återkomma med förslag på riktlinjer för intern prissättning. Samtidigt beslutades att ett antal nämnder skulle utreda förutsättningarna att fullt ut tillämpa självkostnadsprissättning inom ett antal i inventeringen identifierade flöden:

- Kommunfullmäktige uppdrog åt kommunstyrelsen, servicenämnden och tekniska nämnden att utreda förutsättningarna att fullt ut tillämpa självkostnadsprissättning på området interna markhyror.



- Kommunfullmäktige uppdrog åt kommunstyrelsen att utreda förutsättningarna att fullt ut tillämpa självkostnadsprissättning på området försäljning av upphandlingstjänster.
- Kommunfullmäktige uppdrog åt kommunstyrelsen och fritidsnämnden att utreda förutsättningarna att fullt ut tillämpa självkostnadsprissättning för fritidsnämndens hyror för fritidsanläggningar mot grundskolenämnden och gymnasie- och vuxenutbildningsnämnden.
- Kommunfullmäktige uppdrog åt fritidsnämnden att utreda förutsättningarna att fullt ut tillämpa självkostnadsprissättning för fritidsnämndens grönyteskötsel mot servicenämnden.
- Kommunfullmäktige uppdrog åt kommunstyrelsen och tekniska nämnden att utreda förutsättningarna att fullt ut tillämpa självkostnadsprissättning för tekniska nämndens hyresavtal gentemot övriga nämnder.
- Kommunfullmäktige uppdrog åt servicenämnden att utreda förutsättningarna att fullt ut tillämpa självkostnadsprissättning inom servicenämndens verksamhetsområde kommunteknik.

### **Stadskontorets förslag och bedömning**

Stadskontoret har i detta ärende tagit fram ett förslag på interna riktlinjer för prissättning med budgetuppdragets rapportering som grund. Riktlinjerna kompletterar de ekonomiska riktlinjer som återfinns i kommunfullmäktiges budget. Riktlinjerna avser stadens nämnder och inte kommunkoncernens bolag och kommunalförbund. Av förslaget till riktlinjer framgår att självkostnad gäller som huvudprincip för samtliga interna köp-säljrelationer mellan stadens nämnder. Av riktlinjerna framgår övergripande instruktioner för hur interna priser bör sättas, följas upp och utvärderas. Det framgår även krav på transparens och skriftlig dokumentation.

Självkostnad kan inte användas för alla flöden inom koncernen. Eftersom Malmö stads bolag styrs efter marknadsmässiga principer kan inte kommunen gynna dessa bolag genom att sälja varor och tjänster till självkostnadsprincip. Detta för att inte snedvrider konkurrensen mot andra bolag.

Stadskontoret föreslår att dessa riktlinjer börjar gälla från och med 2025. Med tanke på de följduppdrag som kommunfullmäktige beslutade om den 23 maj, där förutsättningarna för att fullt ut tillämpa självkostnadsprissättning inom vissa områden särskilt skulle utredas av berörda nämnder, så är förslaget att tillämpandet av riktlinjerna undantas i dessa flöden i väntan på att nämndernas utredningar är klara och kan utvärderas.



## **Ansvariga**

Emma Sandberg Enhetschef

Anna Westerling Ekonomidirektör

Magdalena Bondeson Sektionschef

Andreas Norbrant Stadsdirektör