



Malmö stad  
Kommunstyrelsens arbetsutskott

**Protokollsutdrag**

Sammanträdestid	2023-06-26 kl 15:00-15:10
Plats	Digitalt via Teams
Utses att justera	Helena Nanne
Justeringen	2023-07-03
Protokollet omfattar	§333

<b>Underskrifter</b>	Sekreterare	..... Pamela Lindqvist	
	Ordförande	..... Katrín Stjernfeldt Jammeh	.....
	Justerande	..... Helena Nanne	.....

**Beslutande ledamöter**

Katrin Stjernfeldt Jammeh (S) (Ordförande)

Roko Kursar (L)

Helena Nanne (M)

**Övriga närvarande**

Andreas Norbrant (Stadsdirektör)

Tomas Barring (Chefsjurist)

Pamela Lindqvist (Nämndsekreterare)

## § 333 Fordonsstrategi för Malmö stad; nu fråga om remiss

### STK-2023-96

#### Sammanfattning

Stadskontoret har tillsammans med Malmö Leasing och miljöförvaltningen tagit fram ett förslag på Fordonsstrategi för Malmö stad, för en effektiv styrning av stadens interna fordonsflotta. Fordonsstrategins huvudspår är att elektrifiera samt effektivisera användningen av stadens fordonsflotta bestående av personbilar, lätta och tunga transportfordon och arbetsmaskiner.

Stadskontoret föreslår att kommunstyrelsens arbetsutskott, utan eget ställningstagande, skickar Fordonsstrategi för Malmö stad på remiss till samtliga nämnder och helägda bolag i staden, med svar till stadskontoret senast den 13 oktober 2023.

#### Beslut

Kommunstyrelsens arbetsutskott beslutar

1. Kommunstyrelsens arbetsutskott skickar, utan eget ställningstagande, Fordonsstrategi för Malmö stad på remiss till samtliga nämnder och helägda bolag i Malmö stad, med svar till stadskontoret senast 13 oktober 2023.

#### Beslutet skickas till

Stadskontoret, omvärld- och näringslivsavdelningen  
Malmö stads nämnder och helägda bolag  
Stadskontorets handläggare

#### Beslutsunderlag

- G-Tjänsteskrivelse KSAU 230626 Fordonsstrategi för Malmö stad; nu fråga om remiss
- Förslag till fordonsstrategi för Malmö stad (pdf)



Datum  
2023-06-21  
Vår referens  
Joakim Iveroth  
Utredare  
joakim.iveroth@malmo.se

## Tjänsteskrivelse

### **Fordonsstrategi för Malmö stad STK-2023-96**

#### **Sammanfattning**

Stadskontoret har tillsammans med Malmö Leasing och miljöförvaltningen tagit fram ett förslag på Fordonsstrategi för Malmö stad, för en effektiv styrning av stadens interna fordonsflotta. Fordonsstrategins huvudspår är att elektrifiera samt effektivisera användningen av stadens fordonsflotta bestående av personbilar, lätta och tunga transportfordon och arbetsmaskiner.

Stadskontoret föreslår att kommunstyrelsens arbetsutskott, utan eget ställningstagande, skickar Fordonsstrategi för Malmö stad på remiss till samtliga nämnder och helägda bolag i staden, med svar till stadskontoret senast den 13 oktober 2023.

#### **Förslag till beslut**

Kommunstyrelsens arbetsutskott föreslås besluta

1. Kommunstyrelsens arbetsutskott skickar, utan eget ställningstagande, Fordonsstrategi för Malmö stad på remiss till samtliga nämnder och helägda bolag i Malmö stad, med svar till stadskontoret senast 13 oktober 2023.

#### **Beslutsunderlag**

- G-Tjänsteskrivelse KSAU 230626 Fordonsstrategi för Malmö stad; nu fråga om remiss
- Förslag till fordonsstrategi för Malmö stad (pdf)

#### **Beslutsplanering**

Kommunstyrelsens arbetsutskott 2023-06-26  
Kommunstyrelsens arbetsutskott 2023-10-30  
Kommunstyrelsen 2023-11-08  
Kommunfullmäktige 2023-11-23

#### **Beslutet skickas till**

Stadskontoret, omvärld- och näringslivsavdelningen  
Malmö stads nämnder och helägda bolag  
Stadskontorets handläggare

#### **Ärendet**

Kommunstyrelsen beslutade den 7 december 2022 att uppdra åt Malmö Leasing AB och stads-

kontoret att, med stöd av berörda nämnder, ta fram en fordonspolicy för effektiv styrning av stadens fordonsflotta. Policyn skulle beakta de slutsatser som lades fram i rapport En optimerad och elektrifierad fordonsflotta för Malmö stads verksamheter (STK-2021–1589).

En arbetsgrupp ledd av stadskontoret har arbetat fram ett förslag på sådant styrdokument med namnet Fordonsstrategi för Malmö stad. Stadskontoret föreslår att kommunstyrelsens arbetsutskott, utan eget ställningstagande, skickar Fordonsstrategi för Malmö stad på remiss till samtliga nämnder och helägda bolag i staden, med svar till stadskontoret senast den 13 oktober 2023.

### **Bakgrund**

I december 2022 återrapporterade stadskontoret kommunstyrelsens uppdrag att se över Malmö Leasings möjligheter att arbeta strategiskt med stadens fordonsflotta, inklusive ansvars- och kostnadsfördelning vid etablering av intern laddinfrastruktur (STK-2021–1589). Utredningens resultat presenterades i rapport ”En optimerad och elektrifierad fordonsflotta för stadens verksamheter”, i vilken det konstateras att Malmö Leasing kan och bör ges ett utökat uppdrag och verktyg för att kunna arbeta för en effektiv och optimerad fordonsflotta, med följande förslag på åtgärder för att uppnå detta:

- Malmö Leasing AB:s ägardirektiv justeras för att tydliggöra bolagets ansvar för effektivt nyttjande samt elektrifiering av stadens fordonsflotta.
- En fordonspolicy tas fram som tydliggör mål, roller och ansvar inom staden för arbetet med fordonsflottan.
- En kommunövergripande bilpool för personbilar etableras för att om möjligt minska antalet fordon i staden.
- Funktionen fordonsstrateg etableras för att effektivisera kommunikationen mellan Malmö Leasing AB och stadens verksamheter

Slutsatserna i rapporten gav upphov till ett följduppdrag till Malmö Leasing och stadskontoret att, med stöd av berörda nämnder, ta fram en fordonspolicy för effektiv styrning av stadens fordonsflotta i enlighet med utredningens slutsatser (§ 69 STK-2022-1589).

### **Fordonsstrategi för Malmö stad**

Malmö Leasing, stadskontoret och miljöförvaltningen har under våren 2023 arbetat fram ett förslag på Fordonsstrategi för Malmö stad, en strategi som innefattar ambitiösa mål vad gäller elektrifiering och effektiv användning av stadens interna fordonsflotta bestående av personbilar, lätta och tunga transportfordon samt arbetsfordon- och maskiner.<sup>1</sup> Fordonsstrategins vägval att elektrifiera samt effektivisera användningen av stadens fordonsflotta förväntas driva på Malmö stads omställningsarbete, bidra till att beslutade klimatmål nås, ge stora lokala miljönyttor samt minska stadens kostnader för transporter över tid. Strategins mål är följande:

#### **Införande av funktionen fordonsstrateg**

För att kunna möta den snabba omställning som vägtransportsektorn är mitt uppe i behöver Malmö stad arbeta strategiskt, systematiskt och långsiktigt med stadens fordonshantering. Malmö Leasing har en central roll i arbetet men även stadens verksamheter behöver involveras och ta delägarskap i frågan. Av den anledningen introduceras funktionen fordonsstrateg i Fordonsstrategin. Fordonsstrategens roll blir att ha det övergripande strategiska ansvaret för verksamhets fordonsbehov, samt att vara verksamhetens kontaktpunkt gentemot Malmö Leasing.

---

<sup>1</sup> Styrdokumentets inriktning och utformning är också anledningen till att det kallas fordonsstrategi snarare än fordonspolicy.

Förhoppningen är att funktionen ska stärka styrförmågan hos Malmö Leasing samtidigt som det blir ett verktyg för ökad involvering bland stadens verksamheter.

Införandet av funktionen fordonsstrateg innebär en kostnad för stadens verksamheter då ytterligare personalresurser kan komma att behövas. Det är dock upp till varje nämnd att själv välja hur funktion fordonsstrateg ska implementeras i respektive verksamhet. Funktionen förväntas innebära besparingar för verksamheterna genom effektivare fordonshantering.

#### **Stadskontorets bedömning**

Stadskontoret föreslår att kommunstyrelsens arbetsutskott, utan eget ställningstagande, skickar Fordonsstrategi för Malmö stad på remiss till samtliga nämnder och helägda bolag i staden, med svar senast den 13 oktober 2023.

#### **Ansvariga**

Micael Nord Näringslivsdirektör  
Magdalena Bondeson Sektionschef  
Andreas Norbrant Stadsdirektör



# Fordonsstrategi för Malmö stad

För en elektrifierad och effektivt använd fordonsflotta för Malmö stads verksamheter

**Stadskontoret**  
Omvärd och näringsliv

**Upprättad:** 2023-06-14  
**Version:** 1  
**Ansvarig:** Joakim Iveroth



## Innehållsförteckning

<b>1 Fordonsstrategi för Malmö stad .....</b>	<b>3</b>
1.1 Bakgrund och syfte.....	3
1.2 Fordonsstrategins mål.....	4
1.3 Utgångspunkter och strategiska vägval.....	5
<b>2 Riktlinjer för Malmö stads verksamheter.....</b>	<b>11</b>
2.1 Ansvar och roller .....	11
2.2 Anskaffande av fordon .....	13
2.3 Avyttring .....	14
2.4 Uppföljning .....	15



# 1 Fordonsstrategi för Malmö stad

Fordonsstrategi för Malmö består av två delar. I avsnitt 1 beskrivs och motiveras den övergripande strategiska riktningen för arbetet med Malmö stads fordonsflotta, elektrifiering och effektivisering. I avsnittet fastställs även de övergripande målen för stadens fordonsflotta framgent. I avsnitt 2, riktlinjerna, beskrivs konkret hur anskaffning och avyttring av stadens fordon ska ske

## 1.1 Bakgrund och syfte

Vägtransporter står för cirka en tredjedel av Sveriges utsläpp av växthusgaser, utsläpp som har varit relativt konstanta sedan 90-talet. Riksdagens klimatmål för sektorn är därför ambitiöst med målet att utsläppen ska minska med minst 70 procent senast 2030 jämfört med 2010. Två centrala åtgärder för att nå målet är att minska mängden vägtransportarbete, där effektivisering är ett viktigt perspektiv, samt att elektrifiera fordonsflottan.<sup>1</sup> Det är just dessa två perspektiv, effektivisering och elektrifiering, som Malmö stads fordonsstrategi tar avstamp i.

Inom elektrifieringen sker det nu stora förändringar när stora delar av vägtransportsektorn ställer om från fossila bränslen, förbränningsmotorer och tankstationer till förnybar elenergi, batteridrivna elektriska fordon och laddplatser. I IEA:s senaste prognos konstateras att den globala elektriska bilmärknaden växer exponentiellt och där nära vart femte såld bil förväntas vara elektrisk 2023. Utvecklingen är särskilt stark inom EU, USA och Kina där 60 procent av alla sålda personbilar förväntas vara elektriska 2030.<sup>2</sup> För Sveriges del går utvecklingen än snabbare, med prognoser som pekar mot att samtliga lätta fordon sålda i Sverige år 2030 kommer att gå på el.<sup>3</sup>

Det är av stor vikt för kommuner att förstå denna utveckling, som har pågått under relativt lång tid men i maklig takt för att nu skjuta fart ordentligt. Detta

---

<sup>1</sup> Detta konstateras i regeringens elektrifieringsstrategi men även i Trafikanalys 2022a *Förslag som leder till transportsektorns klimatomställning*. Läs även Utsläppsläget Malmö 2020–2030 – Samhällsekonomisk analys av klimatåtgärder för energi och transporter, Malmö stad 2020

<sup>2</sup> IEA 2023, *Global EV Outlook 2023 – Catching up with climate ambition*.

<sup>3</sup> Elforsk rapport 2022:899 *Långsiktiga scenarier för introduktion av elfordon*. Högscenariot för personbilar i denna analys pekar på att 100% av nybilsförsäljningen år 2030 kan bestå av elbilar. För Lätta lastbilar 80 procent och för tunga lastbilar 60 procent.

för att kunna vara väl förberedda inför framtiden och dra nytta av de många fördelar och nyttor som omställningen för med sig, men även för att mildra de eventuella negativa konsekvenser som uppstår när stora omställningar sker. Det är också viktigt att landets kommuner tar en ledarroll och går i bräschen för omställningen om de nationella målsättningarna ska kunna nås. Malmö stad har av den anledning beslutade mål som går i linje med de nationella och som är fastställda i Malmö stads miljöprogram 2020–2030 och Energistrategi för Malmö stad 2022–2030.<sup>4</sup>

För att ytterligare ta spets och säkerställa god framdrift i omställningsarbetet har denna *Fordonsstrategi för Malmö stad* tagits fram. Fordonsstrategins övergripande syfte är att utgöra ramverk och riktning i Malmö stads arbete med sin interna fordonsflotta bestående av personbilar, lätta transportfordon, arbetsmaskiner och tunga fordon. Fordonsstrategins två huvudspår är att elektrifiera samt effektivisera användningen av stadens fordonsflotta, två tydliga riktningsgivare som förväntas driva på omställningsarbetet, bidra till att beslutade klimatmål nås, ge stora lokala miljönyttor samt minska stadens kostnader för transporter över tid.

## 1.2 Fordonsstrategins mål

Följande mål gällande elektrifiering gäller för Malmö stads interna fordonsflotta:

1. Den lätta fordonsflottan ska elektrifieras. Detta görs i takt med att befintliga fordon byts ut med målet att nå en helt elektrifierad flotta till 2030.
2. En intern laddinfrastruktur ska etableras som möjliggör för mål 1.
3. Fordonsflottan ska i sin helhet vara fossilfri

---

<sup>4</sup> Miljöprogrammets mål 1 innebär att utsläppen av växthusgaser inom Malmös geografi ska minska med 70 procent till 2030. I mål 2 fastslås att Malmö stad ska vara en nettonollorganisation till 2030, ett mål som inkluderar både direkta utsläpp, från till exempel avgasrör, och indirekta utsläpp från inköp av varor och tjänster, till exempel fordon. Transport- och mobilitetsrelaterade utsläpp (drivmedel, tjänsteresor, persontransporter, inköp av fordon) står för 5 procent av Malmö stads organisations totala utsläpp, där inköp av fordon står för hälften av detta. I Energistrategi för Malmö 2022–2030 specificeras kraven på stadens egen fordonsflotta genom målet att de fordon som används inom den kommunala verksamheten ska drivas med förnybara drivmedel och vara energieffektiva.

Följande mål gällande effektivisering gäller för Malmö stads interna fordonsflotta:

- ❖ Nyttjandegraden för den lätta fordonsflottan ska öka.
- ❖ Kostnaden per körd mil för lätta fordon ska minska.

För vissa verksamheter och för specifika uppgifter finns det idag ännu inte eldrivna fordon tillgängliga på marknaden med rätt specifikationer och till en rimlig investeringskostnad. I dessa fall får undantag göras och fordon som drivs av alternativa förnybara drivmedel väljas. Avvägningen och val av alternativ görs av berörd verksamhet i nära dialog med Malmö Leasing.

På samma sätt är det inte alltid möjligt för en verksamhet att öka nyttjandegraden eller använda sig av delningsfordon för att minska antalet fordon inom verksamheten. Ett exempel är om verksamheten har jourberedskap som kräver att bilen alltid måste finnas tillgänglig om något sker. Även här sker avvägning och val av alternativ i nära dialog mellan berörd verksamhet och Malmö Leasing.

### 1.3 Utgångspunkter och strategiska vägval

Nedan hittas viktiga utgångspunkter och strategiska vägval gällande Malmö stads fordonsstrategi och ambition att elektrifiera och effektivisera fordonsflottan.

#### 1.3.1 1 000 nya elfordon till 2030

Malmö stads fordonsflotta utgörs av 1317 fordon varav majoriteten, 1211 fordon, är lätta fordon med en vikt under 3 500 kg. Ett hundratal fordon är kategoriserade som tunga av vilka majoriteten är lastbilar och traktorer.<sup>5</sup> Fordonsflottans sammansättning illustreras i tabell 1 nedan.

---

<sup>5</sup> Statistiken gäller för 26 maj 2023, antalet och fördelning av fordon förändras kontinuerligt i och med att fordon avyttras och nya köps in.

Tabell 1 Malmö stads fordonsslotta, fördelning fordonstyp och drivlina

<b>Fordonstyp</b>	<b>Drivlina/bränsle</b>				<b>Totalt</b>
	<b>Gas</b>	<b>El</b>	<b>Diesel*/ HVO**</b>	<b>Övrigt</b>	
<i>Lätta fordon (&lt;3,5 ton)</i>					
<i>Personbil</i>	544	66	15	4	629
<i>Lätt transportbil</i>	306	58	49	5	418
<i>Minibuss</i>	33	9	41	1	84
<i>Övrigt***</i>	1	45	26	8	80
<b>Totalt</b>	<b>884</b>	<b>178</b>	<b>131</b>	<b>18</b>	<b>1211</b>
<i>Tunga fordon (&gt;3,5 ton)</i>					
<i>Traktor</i>	0	1	53	8	62
<i>Tung lastbil</i>	1	0	27	1	29
<i>Buss</i>	0	0	5	0	5
<i>Sopmaskin</i>	0	0	6	0	6
<i>Lastmaskin</i>	0	0	4	0	4
<b>Totalt</b>	<b>1</b>	<b>1</b>	<b>95</b>	<b>9</b>	<b>106</b>
<b>Hela fordonsslotta</b>	<b>885</b>	<b>179</b>	<b>226</b>	<b>27</b>	<b>1317</b>

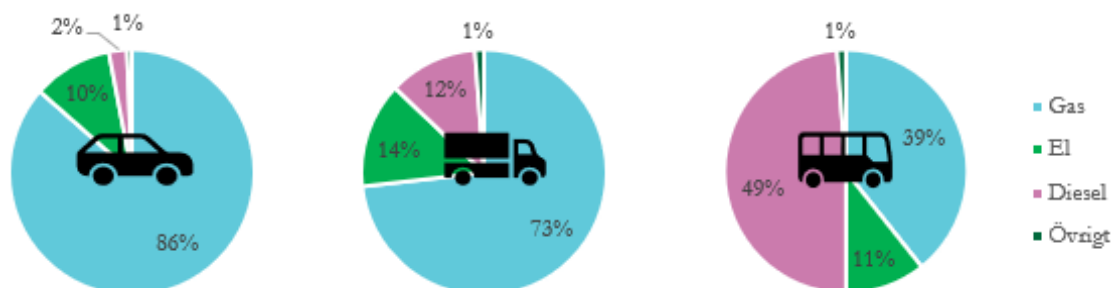
\* Majoriteten av fordon uppfyller Miljökrav euro 5 eller 6

\*\* Fordon med dieselmotor drivs vanligtvis av HVO100

\*\*\* Inkluderar motorredskap, truckar, gräsklippare och mopeder

Fordonsstrategins elektrifieringssatsning riktar sig primärt mot den lätta delen av fordonsslottan som utgörs till hälften av personbilar och till hälften av olika former av transportfordon och arbetsmaskiner. De tre huvudsakliga kategorierna av fordon som berörs av strategin, personbilar, lätta transportbilar och minibussar, är idag främst gasfordon, en mindre del är elektrifierade.

Figur 1 Fördelning drivlinor för Malmö stads personbilar, lätta transportfordon och minibussar



Fordonsstrategins mål att elektrifiera den lätta fordonsflottan i takt med att den byts ut innebär att ytterligare drygt 1000<sup>6</sup> lätta fordon ska elektrifieras under de kommande 7 åren, varav knappt 500 personbilar.

### 1.3.2 Omställningen är ekonomiskt rationell

När Malmö stads olika verksamheter önskar leasa ett fordon från Malmö Leasing presenteras kostnaden för detta utifrån fordonets Total Cost of Ownership (TCO). TCO-kalkylen ger verksamheten en heltäckande bild av fordonets olika kostnader över dess livstid och gör det möjligt att jämföra olika alternativ mot varandra utifrån ett ekonomiskt perspektiv. I tabell 2 presenteras TCO för två olika fordon, personbil och skåpbil, med två olika drivlinor, gas och el, presenterat som kostnaden per körd mil.<sup>7</sup>

Tabell 2 TCO för lätt transportfordon och personbil, el och gas,

TCO	Lätt transportfordon		Personbil	
	El	Gas/bensin	El	Gas/bensin
<b>1000 mil per år</b>				
TCO år 1–3 (kr/mil)	99	102	81	80
TCO år 4–5 (kr/mil)	106	106	87	83
<b>2000 mil per år</b>				
TCO år 1–3 (kr/mil)	60	62	49	55
TCO år 4–5 (kr/mil)	64	63	53	57

\* Källa: Beräkningar Malmö Leasing

<sup>6</sup> Totalt 1211 lätta fordon, varav 178 är elektrifierade idag

<sup>7</sup> TCO inkluderar kostnader för hyra, service, försäkring, kostnader drivmedel (el eller gas). Kalkylen är gjord utifrån de kostnadsuppgifter som fanns tillgängliga i maj 2023.

Tabellen tydliggör två saker; 1) kostnaden per körd mil är ungefär densamma oavsett drivlina och, 2) kostnaden per körd mil minskar kraftigt när fordonet körs mer.<sup>8</sup> Från detta kan konstateras att:

- ❖ Omställningen till elektrifierade lätta fordon innebär inte några ökade leasingkostnader för stadens verksamheter.<sup>9</sup>
- ❖ För att minska transportkostnaderna för stadens verksamheter bör nyttjandegraden av varje fordon öka.

### 1.3.3 Utrullning av intern laddinfrastruktur en förutsättning

För att möjliggöra för elektrifieringen av Malmö stads lätta fordonsflotta krävs att laddinfrastrukturen byggs ut i snabb takt. Utan en lättanvänd och heltäckande laddinfrastruktur som stadens verksamheter litar på och kan planera sin verksamhet utifrån, kommer inte Fordonsstrategins mål att nås. Det är av den anledningen som en *Plan för etablering av Malmö stads interna laddinfrastruktur* (STK-2023-876) har tagits fram som beskriver hur Malmö stad ska uppnå detta. Malmö Leasing har det övergripande strategiska ansvaret för genomförandet av planen, där den fysiska infrastrukturen etableras av Parkering Malmö tillsammans med berörd fastighetsägare.

### 1.3.4 Elektrifierade tunga fordon och arbetsmaskiner

Elektrifiering av Malmö stads flotta av tunga fordon är ett viktigt steg för att uppnå stadens miljö- och klimatmål, detta då utsläppen av växthusgaser såväl som skadliga lokala utsläpp är betydande från dessa. De dryga hundra fordonen (se tabell 1) utgörs dock till stor del av traktorer och lastbilar vilka idag inte helt enkelt kan elektrifieras. Utmaningen är tvådelad. Dels har marknaden, även om den mognar i snabb takt, ett begränsat utbud av elektrifierade tunga fordon med rätt specifikationer, dels är tillgången till laddinfrastruktur med tillräcklig

---

<sup>8</sup> Om körsträcka dubblas från 1000 till 2000 mil per år sjunker kostnaden per körd mil med cirka 40 procent.

<sup>9</sup> Kostnaden för eldrivna fordon generellt förväntas också sjunka över tid i takt med att batterikostnaderna sjunker och genom storskalafördelar när eldrivna fordon produceras i större skala. De rörliga kostnaderna för eldrivna fordon är sen länge lägre jämfört med konventionella fordon. Malmö stad dessutom egen rådighet där satsningar på lokal förnybar elproduktion kan sänka kostnaderna för transporter ytterligare. På sikt innebär således en elektrifierad fordonsflotta minskade transportkostnader.

effekt idag mycket begränsad i Malmö. Av de två utmaningarna är utbyggnaden av laddinfrastruktur den mest svårlösta.

Just för tunga vägfordon har EU nyligen föreslaget nya skärpta utsläppskrav där utsläppen från ny tillverkade sådana (jämfört med 2019 års nivå) ska minska med 45 procent från och med 2030, 65 procent 2035 och 90 procent 2040.<sup>10</sup> Förordningen inkluderar även olika incitament för fler utsläppsfria och utsläppsnåla fordon (ZEV respektive LEV).

Mål 3 i strategin är att fordonsflottan i sin helhet, men i synnerhet den tunga delen, ska vara fossilfri. Malmö stad bör dock, i ambitionen att gå före i omställningen, fortsätta sitt arbete att elektrifiera så stor del av sin tunga fordonsflotta som möjligt vilket kräver att laddinfrastruktur för tung trafik kommer på plats.

#### *1.3.5 Effektivisering genom delade fordon*

Malmö stads fordonsflotta bör inte vara större än nödvändigt för att staden ska kunna leverera på sina många uppdrag. Anledningen till detta är flera, men ytterst handlar det om att spara på resurser och frigöra ekonomiska medel inom kommunen. För många verksamheter är en stor fordonsflotta ett måste där bilarna rullar dygnet runt för att leverera tjänster åt Malmöborna. För andra verksamheter står fordonen stilla i större utsträckning och där antalet mil som fordonet rullar under ett år inte alltid motiverar dess kostnad.<sup>11</sup> I dessa fall finns det effektiviseringsmöjligheter, främst genom en större användning av delningsfordon. Logiken är att ett fordon som delas av fler har en högre nyttjandegrad samt körs längre under ett år vilket, som påvisats i avsnitt 1.3.1, sänker transportkostnaden per körd mil för verksamheterna.

För att nå strategins effektiviseringsmål kommer en kommunövergripande bilpool för personbilar införas inom Malmö stad. Med kommunövergripande menas att hela kommunen nyttjar samma bilpoolstjänst med ett gemensamt bokningssystem administrerat av Malmö Leasing. Dock kommer bilpoolen på lokal nivå utformas efter de specifika behoven som finns för berörd verksamhet. Vidare kommer användningen av bilpoolstjänsten vara utgångspunkten i den dialog som förs mellan Malmö Leasing och stadens verksamheter när en ny bil ska införskaffas. I riktlinjerna som tagits fram

---

<sup>10</sup> Europaparlamentets och rådets förordning (EU) 2019/1242 av den 20 juni 2019 om fastställande av normer för koldioxidutsläpp från nya tunga fordon och om ändring av Europaparlamentets och rådets förordningar (EG) nr 595/2009 och EU) 2018/956

<sup>11</sup> Se avsnitt 1.3.2 om kostnader per körd mil

kopplat till strategin fastslås att en personbil som ska hyras av Malmö Leasing förväntas rulla minst 1000 mil per år. Om inte så är fallet hänvisas verksamheten till en bilpoolstjänst.

### *1.3.6 Styrning - Malmö Leasing tillsammans med fordonstrategier*

I Malmö Leasings nu gällande ägardirektiv beskrivs bolaget som en inköpscentral för kommunens verksamheter. I rapport "En optimerad och elektrifierad fordonsflotta för Malmö stads verksamheter" föreslogs ett utökad strategiskt uppdrag till Malmö Leasing i syfte att ge bolaget fler verktyg och stärkt mandat att styra utvecklingen av stadens fordonsflotta. Denna ambition står fast. Bolagets uppdrag breddas till att inkludera ett övergripande ansvar för fordonsstrategins genomförande, för etablering och drift av en kommunövergripande bilpool samt det strategiska ansvaret för utbyggnaden av stadens interna laddinfrastruktur.

Möjligheterna för Malmö Leasing att styra omställningen av Malmö stads fordonsflotta kräver välfungerande kommunikationskanaler med respektive del av stadens verksamheter som har behov av ett fordon. Det är via dessa kanaler som behovsdialoger och beslut om fordonsval görs. En central del i uppfyllandet av fordonsstrategins mål är därför etableringen av *fordonsstrategier* i Malmö stads verksamheter, som blir Malmö Leasings kontaktpunkt in i respektive verksamhet.

Fordonstrategier är en ny funktion som införs i och med antagandet av denna fordonsstrategi, med förhoppningen att det ska stärka styrförmågan hos Malmö Leasing samtidigt som det blir ett verktyg för ökad involvering bland stadens verksamheter. I avsnitt 2 Riktlinjer beskrivs fordonsstrategens ansvarsområden.



## 2 Riktlinjer för Malmö stads verksamheter

I avsnitt 2 Riktlinjerna beskrivs konkret hur anskaffning och avyttring av stadens fordon ska ske. Riktlinjerna syftar till att verka mot målen fastställda i del 1 Fordonsstrategin. Riktlinjerna behandlar ansvar och roller, upphandling, anskaffning, användande och avyttring av fordon, samt uppföljningsrutiner. Riktlinjerna gäller samtliga nämnder och helägda bolag inom Malmö stad.

### 2.1 Ansvar och roller

Att elektrifiera och effektivisera användningen av stadens fordonsflotta är en stor omställning som kräver att samtliga delar av staden förstår och deltar i arbetet. Centrala parter är Malmö Leasing samt respektive verksamhets fordonsstrateg samt fordonsansvariga. Nedan beskrivs respektive parts roll och ansvar.

#### **Malmö Leasing ansvarar för att:**

- fordon upphandlas utifrån Fordonsstrategins mål.
- via sin rådgivande funktion verka för att effektivisera fordonsutnyttjandet i flottan som helhet.
- årligen följa upp körsträcka per fordon och föreslå justeringar i förvaltningarnas/bolagens bilinnehav i samverkan med fordonsstrategerna. Elektronisk körjournal typ ISA är en förutsättning för detta arbete.
- strategiskt arbeta med etableringen av den interna laddinfrastrukturen för stadens verksamheter.
- Etablera och förvalta en kommunövergripande bilpoolslösning
- erbjuda utbildningar som:
  - effektiviserar och kvalitetssäkrar förvaltningarnas/bolagens bilanvändande. I första hand gäller detta sparsam körning, halkkörning och praktiskt handhavande.

- hjälper stadens verksamheter i övergången till elektriskt drivna fordon. Detta inkluderar information om tekniken, räckvidd och laddning.
  - ökar kompetens hos verksamheternas fordonsstrateger. Exempel på utbildning är information om stadens miljömål såväl som beräkningar av TCO.
- MLAB ska vid behov kunna informera om möjligheten att använda så kallade alkoskåp, vilka effektiviserar hanteringen jmf med alkolås i varje enskild bil.

**Malmö stads nämnder och bolagsstyrelser ansvarar för att:**

- etablera funktionen fordonsstrateg.

**Fordonsstrategen ansvarar för att:**

- verka som verksamhetens kontakt gentemot Malmö Leasing och förmedlar verksamhetens behov till Malmö Leasing.
- bilinnehavet motsvarar verksamhetens behov samt att överväga möjligheten att införa bilpool för delar eller hela förvaltningens/bolagets bilanvändande.
- följa upp verksamhetens användande av fordon i samverkan med Malmö Leasing. Exempel på nyckeltal som kan följas upp årligen (totalt och per förvaltning/bolag).
- Antal fordon i flottan (ska minska över tid)
  - Genomsnittlig körsträcka per fordon och år (ska öka över tid)
  - Andel elbilar (ska öka över tid)
  - Uppföljning av samtliga fordonsrelaterade kostnader
  - Drivmedelsförbrukning
- förarutbildningar genomförs.
- Föra dialog med MLAB om eventuella avsteg från Fordonsstrategins riktlinjer.

**Fordonsansvariga ansvarar för att:**

- service, reparation, alkolåsservice, besiktning & däckbyten mm genomförs
- fordon återställs inför återlämning - se över bilen samt reparera ev. skador innan återlämning

**Serviceförvaltningen ansvarar för att:**

- tillsammans med Parkering Malmö och Malmö Leasing etablera en intern laddinfrastruktur som möjliggör för strategins måluppfyllelse.

**Miljöförvaltningen ansvarar för att:**

- följa upp framtagna nyckeltal kopplat till fordonsstrategin. Detta som ett led i arbetet med Malmö stads miljöprogram och Miljöbarometern.

**Stadskontorets upphandlingsenhet ansvarar för att:**

- bistå och biträda Malmö Leasing AB när upphandlingsbehov föreligger. Upphandling av kommunövergripande drivmedelsavtal sker via stadskontorets upphandlingsenhet.

## 2.2 Anskaffande av fordon

### 2.2.1 *Krav vid upphandling*

När fordon upphandlas av Malmö Leasing gäller följande:

- Upphandling- Ramavtal -utvärderas enligt TCO kalkyl (Total cost of ownership)
- Arbetsmaskiner och transportfordon upphandlas separat
- Tunga fordon samt specialmaskiner upphandlas separat
- Säkerhet ingår i kravspecifikationer vid upphandling
- Fordonsförsäkringar - upphandlas separat, i dagsläget via Marsh
- Drivlinor el, vätgas & biogas anges i varje upphandling

Utöver ovanstående bör batterier till elfordon och dess miljömässiga och sociala konsekvenser om möjligt beaktas vid upphandling.

### 2.2.2 Grundläggande behovsanalys

Inköp av fordon eller tecknande av leasingavtal ska föregås av en behovsanalys som görs av fordonsstrategen för den berörda verksamheten i samverkan med Malmö Leasing. En prövning görs om behovet kan lösas på annat sätt än genom ett verksamhetsanknutet fordon, där ställningstaganden tas till om behovet av transport kan lösas med andra färdmedel, bättre utnyttjande av befintliga fordon eller genom att verksamheten använder sig av bilpool. Är transportbehovet för det tänkta fordonet mindre än 1000 mil per år en bilpoolslösning utgångspunkten. Avsteg ska motiveras och dokumenteras samt kräver godkännande från ansvarig chef.

### 2.2.3 Drivlina vid nyanskaffning

Vid inköp av lätta fordon gäller att:

- fordon som drivs med enbart el väljs i första hand.
- fordon som drivs av biogas väljs i andra hand.

I undantagsfall kan fordon som drivs med HVO 100 väljas förutsatt godkännande av förvaltningschef/bolags VD. Avsteg ska motiveras och dokumenteras.

Vid inköp av tunga fordon/specialfordon:

- ska i första hand fordon som drivs med enbart el väljas
- ska i andra hand fordon som drivs med biogas eller vätgas väljas
- ska i tredje hand fordon som drivs med annat fossilfritt bränsle väljas

Vad gäller tankning av fordonen ska fordon som kan drivas med både förnybara och fossila drivmedel alltid tankas med förnybart drivmedel

## 2.3 Avyttring

Vid avyttring av fordon gäller följande:

- Personbilar avyttras senast efter 7 år, räknat från nybilsinköp, eller efter 10 000 mil, vilket som infaller först.
- Lätta transportfordon/minibussar avyttras senast efter 8 år, räknat från nybilsinköp eller 15 000 mil, vilket som infaller först.

## 2.4 Uppföljning

Fordonsstrategin följs upp årligen av Malmö Leasing tillsammans med stadens fordonsstrateger i samband med årlig förnyad konkurrensutsättning av lätta fordon.

Fordonsstrategin revideras senast vid årsskiftet 2025/2026. Stadskontoret ansvarar för revideringen.