



## Protokollsutdrag

Sammanträdestid	2021-10-28 kl 13:00-18:15
Plats	Sessionssalen, Rådhuset
Utses att justera	Sara Wettergren Helena Nanne
Protokollet omfattar	§307

<b>Underskrifter</b>	Sekreterare	..... Louise Lagerlund
	Ordförande	..... Carina Nilsson, Ej §§ 304, 305, 306 Björn
	Gudmundsson, §§ 304, 305, 306	
	Justerande	..... Sara Wettergren Helena Nanne

**Beslutande ledamöter**

Katrin Stjernfeldt Jammeh (S)  
Nicola Rabi (M)  
Magnus Olsson (SD)  
Andréas Schönström (S)  
Hanna Kristina Thomé (V)  
Simon Chrisander (L)  
Anders Rubin (S)  
Josefin Anselmsson Borg (M)  
Gunilla Ryd (V)  
Anton Sauer (C)  
Carina Nilsson (S) (Ordförande)  
Lars-Johan Hallgren (SD)  
Sedat Arif (S)  
Anders Pripp (SD)  
Helena Grahn (M)  
Anders Andersson (V)  
Sara Wettergren (L)  
Linda Obiedzinski (M)  
Rose-Marie Carlsson (S)  
Anna Isaksson (SD)  
Stefana Hoti (MP)  
Farishta Sulaiman (M)  
Sadiye Altundal (V)  
Nima Gholam Ali Pour (SD)  
Sofia Hedén (S)  
Kay Lennart Victorin (C)  
Håkan Fäldt (M)  
Björn Gudmundsson (S) (Vice ordförande)  
Emma-Lina Johansson (V)  
John Roslund (M)  
Roko Kursar (L)  
Juan-Tadeo Espitia (S)  
Helena Nanne (M)  
Janne Grönholm (MP)  
Eva Ann-Britt Sjöstedt (S)  
Anders Skans (V)  
Arwin Sohrabi (S)  
Tony Rahm (M)  
Anders Olin (SD)  
Christina Wessling (S)  
John Eklöf (M)  
Jan Olsson (S)  
Eva Christina Bertz (L)  
Daniel Sestrajcic (V)  
Charlotte Bossen (C)  
Anja Nordberg Sonesson (M) (Andre vice ordförande)  
Dündar Güngör (S)  
Rickard Åhman Persson (SD)  
Nils Anders Nilsson (S) ersätter Mubarik Mohamed Abdirahman (S)  
Peter Johansson (S) ersätter Ilmar Reepalu (S)  
Birgit Hansson (S) ersätter Harris Cheema (S)  
Mats Sjölin (S) ersätter Susanne Jönsson (S)  
Sven-Erik Rasmusson (S) ersätter Carina Svensson (S)  
Jean Pierre Denape (S) ersätter Frida Trollmyr (S)

Niclas Röhr (M) ersätter Peter Ollén (M)  
Andreas Bruzelius (M) ersätter David Blomgren (M)  
Michael Hård af Segerstad (SD) ersätter Stefan Robert Plath (SD)  
Bo Stefan Claesson (SD) ersätter Jörgen Grubb (SD)  
Patrick Angelin (SD) ersätter Eva Hallén (SD)  
Nadja Strand (SD) ersätter Lisbeth Persson Ekström (SD)  
Kami Petersen (MP) ersätter Mohamed Yassin (MP)

### **Ej tjänstgörande ersättare**

Anna-Karin Bengtsdotter (S)  
Hasse Hajar (S)  
Vanja Andersson (S)  
Darko Simic (M)  
Ingrid Anna-Lisa Gunnarson (M)  
Per Göran Wiberg (M)  
Mohammad Yousef Mohammad (M)  
Bo Mats Brogren (M)  
Håkan Ask (SD)  
Christer Bengtsson (SD)  
Boel Pettersson (V)  
Carin Gustafsson (V)  
Showan Shattak (V)  
Lisa Stolpe (V)  
Joel Laguna Ascacivar (L)  
Linda Eklund (L)  
Louise Arndt (MP)  
Michaela Esseen (C)  
Joacim Ahlqvist (C)

### **Övriga närvarande**

Jonas Rosenkvist (Avdelningschef)  
Magdalena Bondeson (Sektionschef)  
Louise Lagerlund (Sekreterare)  
Belma Rosarv (Sekreterare)  
Soeliah Hellwig (Praktikant)

§ 307 Motion av Charlotte Bossen (C) om att förbättra Malmös företagsklimat - Inför Rättviksmodellen  
STK-2021-136

### Sammanfattning

Charlotte Bossen (C) har inkommit med en motion om att förbättra Malmös företagsklimat genom att införa ”Rättviksmodellen” som metod för Malmö stads tillsyns- och myndighetsutövning mot företag och enskilda. I beredningen av ärendet har arbetsmarknads- och socialnämnden, miljönämnden, servicenämnden samt tekniska nämnden yttrat sig. Av nämndernas remissvar framgår att nämnderna och förvaltningarna i stor utsträckning redan arbetar enligt den s.k. Rättviksmodellen och således i stort lever upp till de intentioner som motionen efterfrågar gällande förbättrat företagsklimat och kommunikation med företagen.

### Beslut

Kommunfullmäktige beslutar

1. Kommunfullmäktige anser Charlotte Bossens (C) motion om att förbättra Malmös företagsklimat genom att införa ”Rättviksmodellen” besvarad med vad som anförts i ärendet.

### Beslutsgång

*Katrin Stjernfeldt Jammeh* yrkar bifall till kommunstyrelsens förslag om att motionen ska anses besvarad med vad som anförts i ärendet.

*Charlotte Bossen* och *Helena Nanne* yrkar bifall till motionen.

Under överläggningen i ärendet yttrar sig även *Sedat Arif*.

Kommunfullmäktige godkänner följande propositionsordning.

Ordföranden ställer proposition på bifall till kommunstyrelsens förslag mot bifall till motionen och finner att kommunfullmäktige beslutat att bifalla kommunstyrelsens förslag om att motionen ska anses besvarad med vad som anförts i ärendet.

Omröstning begärs. Kommunfullmäktige godkänner följande propositionsordning. De ledamöter som vill bifalla kommunstyrelsens förslag röstar ja, de ledamöter som vill bifalla motionen röstar nej. Vinner nej har kommunfullmäktige beslutat att bifalla motionen. Omröstning genomförs med omröstningsapparat och utfaller med 45 ja-röster mot 15 nej-röster. *Voteringslista 2, bilaga 11*. Kommunfullmäktige har således beslutat att bifalla kommunstyrelsens förslag om att motionen ska anses besvarad med vad som anförts i ärendet.

### Reservationer och särskilda yttranden

Mot kommunfullmäktiges beslut i ärendet anmäler *Anton Sauer* (C) gruppreservation.

Mot kommunfullmäktiges beslut i ärendet anmäler *Håkan Fäldt* (M) gruppreservation.

### Beslutet skickas till

Motionären

Arbetsmarknads- och socialnämnden

Miljönämnden  
Servicenämnden  
Tekniska nämnden  
Omvärlds- och näringslivsavdelningen

### **Beslutsunderlag**

- Förslag till beslut KS 211012 §359 med Muntlig reservation (M+C)
- Förslag till beslut KSAU 210927 §542
- G-Tjänsteskrivelse KSAU 210927 Motion av Charlotte Bossen (C) om att förbättra Malmös företagsklimat - Inför Rättviksmodellen
- Motion av Charlotte Bossen (C) om att förbättra Malmös företagsklimat - Inför Rättviksmodellen
- Arbetsmarknads- och socialnämnden beslut 210826 § 245 med muntlig Reservation (M), (C) och (SD)
- Remissvar från arbetsmarknads- och socialnämnden
- Miljönämnden beslut 210824 § 125
- Remissvar från miljönämnden
- Tekniska nämnden beslut 310831 § 274 med muntlig Reservation (C+M)
- Remissvar från tekniska nämnden
- Servicenämnden beslut 210831 § 99 med Reservation (C)
- Remissvar från servicenämnden



**Voteringslista:** § 307

**Ärende:** Motion av Charlotte Bossen (C) om att förbättra Malmös företagsklimat - Inför Rättviksmodellen, STK-2021-136

Voteringslist(or)

Voteringslista 2, bilaga 11

Ledamot	Ja	Nej	Avstår
Katrin Stjernfeldt Jammeh (S), Ledamot	X		
Nicola Rabi (M), Ledamot		X	
Magnus Olsson (SD), Ledamot	X		
Andréas Schönström (S), Ledamot	X		
Hanna Kristina Thomé (V), Ledamot	X		
Simon Chrisander (L), Ledamot	X		
Anders Rubin (S), Ledamot	X		
Josefin Anselmsson Borg (M), Ledamot		X	
Gunilla Ryd (V), Ledamot	X		
Anton Sauer (C), Ledamot		X	
Carina Nilsson (S), Ordförande	X		
Lars-Johan Hallgren (SD), Ledamot	X		
Sedat Arif (S), Ledamot	X		
Anders Pripp (SD), Ledamot	X		
Helena Grahn (M), Ledamot		X	
Anders Andersson (V), Ledamot	X		
Sara Wettergren (L), Ledamot	X		
Linda Obiedzinski (M), Ledamot		X	
Rose-Marie Carlsson (S), Ledamot	X		
Anna Isaksson (SD), Ledamot	X		
Stefana Hoti (MP), Ledamot	X		
Farishta Sulaiman (M), Ledamot		X	
Sadiye Altundal (V), Ledamot	X		
Nima Gholam Ali Pour (SD), Ledamot	X		
Sofia Hedén (S), Ledamot	X		
Kay Lennart Wictorin (C), Ledamot		X	
Håkan Fäldt (M), Ledamot		X	
Björn Gudmundsson (S), Vice ordförande	X		
Emma-Lina Johansson (V), Ledamot	X		
John Roslund (M), Ledamot		X	
Roko Kursar (L), Ledamot	X		
Juan-Tadeo Espitia (S), Ledamot	X		
Helena Nanne (M), Ledamot		X	
Janne Grönholm (MP), Ledamot	X		
Eva Ann-Britt Sjöstedt (S), Ledamot	X		
Anders Skans (V), Ledamot	X		
Arwin Sohrabi (S), Ledamot	X		
Tony Rahm (M), Ledamot		X	
Anders Olin (SD), Ledamot	X		



Ledamot	Ja	Nej	Avstår
Christina Wessling (S), Ledamot	X		
John Eklöf (M), Ledamot			X
Jan Olsson (S), Ledamot	X		
Eva Christina Bertz (L), Ledamot	X		
Daniel Sestrajcic (V), Ledamot	X		
Charlotte Bossen (C), Ledamot		X	
Anja Nordberg Sonesson (M), Andre vice ordförande		X	
Dündar Güngör (S), Ledamot	X		
Rickard Åhman Persson (SD), Ledamot	X		
Nils Anders Nilsson (S), Ersättare	X		
Peter Johansson (S), Ersättare	X		
Birgit Hansson (S), Ersättare	X		
Mats Sjölin (S), Ersättare	X		
Sven-Erik Rasmusson (S), Ersättare	X		
Jean Pierre Denape (S), Ersättare	X		
Niclas Röhr (M), Ersättare		X	
Andreas Bruzelius (M), Ersättare		X	
Michael Hård af Segerstad (SD), Ersättare	X		
Bo Stefan Claesson (SD), Ersättare	X		
Patrick Angelin (SD), Ersättare	X		
Nadja Strand (SD), Ersättare	X		
Kami Petersen (MP), Ersättare	X		
Resultat	45	15	1



Datum  
2021-09-20  
Vår referens  
Sebastian Drott  
Strateg  
sebastian.drott@malmö.se

## Tjänsteskrivelse

### **Motion av Charlotte Bossen (C) om att förbättra Malmö företagsklimat - Inför Rättviksmodellen STK-2021-136**

#### **Sammanfattning**

Charlotte Bossen (C) har inkommit med en motion om att förbättra Malmö företagsklimat genom att införa ”Rättviksmodellen” som metod för Malmö stads tillsyns- och myndighetsutövning mot företag och enskilda. I beredningen av ärendet har arbetsmarknads- och socialnämnden, miljönämnden, servicenämnden samt tekniska nämnden yttrat sig. Av nämndernas remissvar framgår att nämnderna och förvaltningarna i stor utsträckning redan arbetar enligt den s.k. Rättviksmodellen och således i stort lever upp till de intentioner som motionen efterfrågar gällande förbättrat företagsklimat och kommunikation med företagen.

#### **Förslag till beslut**

Kommunstyrelsen föreslår kommunfullmäktige besluta

1. Kommunfullmäktige anser Charlotte Bossens (C) motion om att förbättra Malmö företagsklimat genom att införa ”Rättviksmodellen” besvarad med vad som anförts i ärendet.

#### **Beslutsunderlag**

- Motion av Charlotte Bossen (C) om att förbättra Malmö företagsklimat - Inför Rättviksmodellen
- G-Tjänsteskrivelse KSAU 210927 Motion av Charlotte Bossen (C) om att förbättra Malmö företagsklimat - Inför Rättviksmodellen
- Remissvar från miljönämnden
- Miljönämnden beslut 210824 § 125
- Remissvar från arbetsmarknads- och socialnämnden
- Arbetsmarknads- och socialnämnden beslut 210826 § 245 med muntlig Reservation (M), (C) och (SD)
- Remissvar från servicenämnden
- Servicenämnden beslut 210831 § 99 med Reservation (C)
- Remissvar från tekniska nämnden
- Tekniska nämnden beslut 310831 § 274 med muntlig Reservation (C+M)

#### **Beslutsplanering**



Kommunstyrelsens arbetsutskott 2021-09-27

Kommunstyrelsen 2021-10-12

Kommunfullmäktige 2021-10-28

### **Beslutet skickas till**

Motionären

Arbetsmarknads- och socialnämnden

Miljönämnden

Service­nämnden

Tekniska nämnden

Omvärlds- och närings­livs­avdelningen

### **Ärendet**

Charlotte Bossen (C) har inkommit med en motion om att förbättra Malmös företagsklimat genom att införa ”Rättviksmodellen” som metod för Malmö stads tillsyns- och myndighetsutövning mot företag och enskilda. Motionären beskriver att många företagare vittnar om att kontakten med Malmö stad är tung och svårdriven. De tvingas navigera mellan många olika handläggare som sitter på olika förvaltningar. I dag behöver företag dessutom betala för att tillsyn eventuellt ska utföras. Detta är ett i mångt och mycket en straffavgift som företagare tvingas betala utan att garanteras att tillsyn faktiskt utförs.

I Rättviks kommun har de sedan flera år tillbaka arbetat för ett bättre företagsklimat. Metoden har döpts till ”Rättviksmodellen” och innehåller framförallt två delar. Den ena är att kommunens inspektörer kommunicerar med företagen i första hand. Den andra delen i modellen handlar om tillsynsavgifter. Där denna modell har införts har förtroendet mellan kommunens tjänstemän och företagen ökat och företagsklimatet har förbättrats enligt Svenskt Näringslivs mätning. Centerpartiet vill att detta arbetssätt införs även i Malmö.

Mot bakgrund av detta föreslår motionären att kommunfullmäktige beslutar att uppdra åt berörda nämnder att i enlighet med motionens intentioner i samverkan med berörda nämnder utarbeta och återkomma med ett förslag på hur ”Rättviksmodellen” kan ligga till grund för Malmö kommuns tillsyns- och myndighetsutövning mot företag och enskilda.

I beredningen av ärendet har arbetsmarknads- och socialnämnden, miljönämnden, servicenämnden samt tekniska nämnden yttrat sig.

#### *Arbetsmarknads- och socialnämndens yttrande*

Arbetsmarknads- och socialnämnden ställer sig positiv till motionens intentioner. Det finns ett behov av att utveckla arbets- och förhållningssätt i tillsynsarbetet, utan att för den sakens skull göra avkall på kommunens ansvar som tillsynsmyndighet. Den så kallade Rättviksmodellens utgångspunkter om dialog samt fakturering efter genomförd tillsyn bedöms av nämnden vara eftersträvaransvärda. Nämnden anser emellertid att ett utvecklingsarbete som främjar dialog och förståelse och innebär efterhandsfakturering är möjligt att genomföra utan fastlåsning vid en specifik modell och föreslår att motionens yrkande om att införa Rättviksmodellen i Malmö stad ska anses vara besvarad.

Moderaterna, Centerpartiet och Sverigedemokraterna reserverar var för sig muntligen mot nämndens beslut om yttrande.

*Miljönämndens yttrande*

Efterhandsdebitering kommer inom livsmedelsområdet att införas inom kort, dock senast 2024. Miljönämnden kommer under hösten 2021 att ta ställning till hur en övergång till efterhandsdebitering ska ske. Miljönämnden har en ambition att på sikt utöka även efterhandsdebitering vad gäller avgifter för miljötillsyn avseende de verksamheter som inte är tillstånds- och anmälningspliktiga. Miljönämnden anser att motionen ska anses besvarad med hänvisning till miljöförvaltningens förslag till yttrande.

*Servicekommitténs yttrande*

Servicekommittén ansvarar för en verksamhet som utför myndighetsutövning, serviceresor. Inom serviceresor utreds och beslutas det om tillstånd för färdtjänst och riksfärdtjänst för Malmö stads invånare. Färdtjänst- och riksfärdtjänstresor utförs av både externa och interna leverantörer. Det utförs ingen tillsyn av leverantörerna utan uppföljning av avtalen med leverantörerna sker genom regelbunden dialog. På så vis skapas förutsättningar för ett välfungerande samarbetsklimat. Vid avvikelser kommunicerar serviceresor med leverantören innan vite utgår i enlighet med gällande avtal. Utifrån servicekommitténs ansvarsområde och uppdrag är Rättviksmodellen inte genomförbar. Mot bakgrund av detta föreslår servicekommittén att kommunfullmäktige avslår motionen.

Centerpartiet reserverar sig skriftligt mot nämndens beslut om yttrande.

*Tekniska nämndens yttrande*

Tekniska nämndens bedömning är att förvaltningen i stor utsträckning redan arbetar enligt den s.k. Rättviksmodellen. Markupplåtelsesektionen har en nära dialog med verksamheter och arrangörer i staden genom såväl telefon som mejl och platsbesök. Dialog förs för att hitta en lösning som passar alla involverade parter. Om markupplåtelsesektionen upptäcker fel får företagen alltid tid på sig att rätta till dessa. Polisen är den formella tillsynsmyndigheten. Inga fakturor för tillsyn utgår från fastighets- och gatukontoret i denna typ av ärende. Vad gäller markavtalsenheten bedriver de endast tillsyn över det systematiska brandskyddsarbetet. Tillsynsavgiften faktureras redan i dagsläget i efterhand. Fastighets- och gatukontoret arbetar på olika sätt för att utveckla arbetet och servicen gentemot näringslivets aktörer. Förvaltningen är bl.a. delaktiga i arbetet med kommunfullmäktigeuppdraget om mer serviceinriktad myndighetsutövning, där fokus ligger på digitaliseringsmöjligheter samt bemötande. Med hänvisning till ovanstående föreslås kommunfullmäktige besluta att anse motionen vara besvarad.

Centerpartiet och Moderaterna anmäler gemensam muntlig reservation mot nämndens beslut om yttrande.

**Stadskontorets bedömning**

Av nämndernas remissvar framgår att nämnderna och förvaltningarna i stor utsträckning redan arbetar enligt den s.k. Rättviksmodellen och således i stort lever upp till de intentioner som motionen efterfrågar gällande förbättrat företagsklimat och kommunikation med företagen.

Inom kort kommer kommunstyrelsen ta beslut om uppdragsdirektiv (STK-2021-543) gällande budgetuppdraget 2021 att kommunstyrelsen, tillsammans med berörda nämnder, ges i uppdrag att utveckla och förbättra arbetet med en serviceinriktad myndighetsutövning. I budgetuppdraget kommer undersökas hur förvaltningarna i staden idag arbetar med dessa frågor och hur stadens

arbete kan förbättras. Detta sker dels genom förvaltnings specifika åtgärder där respektive förvaltning tar fram åtgärdsförslag utifrån sina verksamheters specifika förutsättningar. Dels genom förvaltningsgemensamma åtgärder, dvs gemensamma aktiviteter som passar alla förvaltningar. Ett exempel på en gemensam aktivitet återfinns i projektet ”Ökad tillväxt i Malmölundregionen”. Projektet avser utveckla metoder och verktyg för att arbeta med kompetenshöjning i frågor om bemötande, om att förena kommunal myndighetsutövning med service och för att ge rådgivning till företag i sina respektive kommuner. Ett digitalt utbildningspaket kommer att tas fram till myndighetsutövande tjänstepersoner.

Med hänvisning till ovanstående samt nämndernas remissvar anser stadskontoret att motionen ska anses besvarad.

**Ansvariga**

Micael Nord Näringslivsdirektör

Magdalena Bondeson Sektionschef

Andreas Norbrant Stadsdirektör

## **MOTION TILL MALMÖ KOMMUNFULLMÄKTIGE**

### **C) Förbättra Malmös företagsklimat. - Inför Rättviksmodellen**

Malmö är en företagsstad, runt 2500 företag startas varje år. Entreprenörsandan präglar vår kommun. Torghandlarna på Möllevångstorget, falafelkiosker, orientaliska varor i Rosengård, innovativa startups i Västra Hamnen, spelföretag och brödtillverkning är bara några exempel. Våra företag har bidragit till att utveckla Malmö till en dynamisk och kontinental framtidsstad. Med ett starkt näringsliv kan vi bryta utanförskapet och säkra att fler får möjligheten att tjäna sin egen lön

Men Malmö ligger lågt i Svenskt näringslivs ranking över lokalt företagsklimat. Samtidigt är arbetslösheten i Malmö högst i hela Sverige. Det måste ändras. Många företagare vittnar om att kontakten med Malmö stad är tung och svårdriven. De tvingas navigera mellan många olika handläggare som inte talar med varandra och som sitter på olika förvaltningar. I dag behöver företag dessutom betala för att tillsyn eventuellt ska utföras. Detta är ett i mångt och mycket en straffavgift som företagare tvingas betala utan att garanteras att tillsyn faktiskt utförs.

Vad kommunen gör har betydelse för företagsklimatet. Kommunen ska se till att skolans utbildning håller hög kvalitet, så att det är lätt att rekrytera personal som studerat vidare eller har en passande gymnasieutbildning. Kommunen behöver se till att barnomsorg och äldreomsorg fungerar. Lika viktigt är det att kontakten mellan kommunen och företagen fungera. Det handlar om att hitta balansen mellan service, tillsyn och myndighetsutövning.

I Rättviks kommun har de sedan flera år tillbaka arbetat för ett bättre företagsklimat. Metoden har döpts "Rättviksmodellen" och innehåller framförallt två delar.

Den ena är att kommunens inspektörer kommunicerar med företagen i första hand. Om det vid en inspektion hittas fel, så förs det en dialog med företaget för att förklara vad som är fel och vilka konsekvenser det kan få. Nästa steg, om företaget inte gjort de förändringar som behövs, blir att gå vidare med de lagliga metoderna följt av föreläggande med vite och sanktioner.

Den andra delen i modellen handlar om tillsynsavgifter. Räkningen kommer bara när en riktig tillsyn är utförd. Det handlar om en viktig princip, att bara behöva betala för den kontroll som verkligen utförts.

Där denna modell har införts har förtroendet mellan kommunens tjänstemän och företagen ökat och företagsklimatet har förbättrats enligt Svenskt Näringslivs mätning. Centerpartiet vill att detta arbetssätt införs även i Malmö.

### **Mot bakgrund av ovanstående föreslår vi att kommunfullmäktige besluta**

**att** *uppdra åt berörda nämnder att i enlighet med motionens intentioner i samverkan med berörda nämnder utarbeta och återkomma med ett förslag på hur "Rättviksmodellen" kan ligga till grund för Malmö kommuns tillsyns- och myndighetsutövning mot företag och enskilda.*

Malmö 2021-01-28

Charlotte Bossen (C)