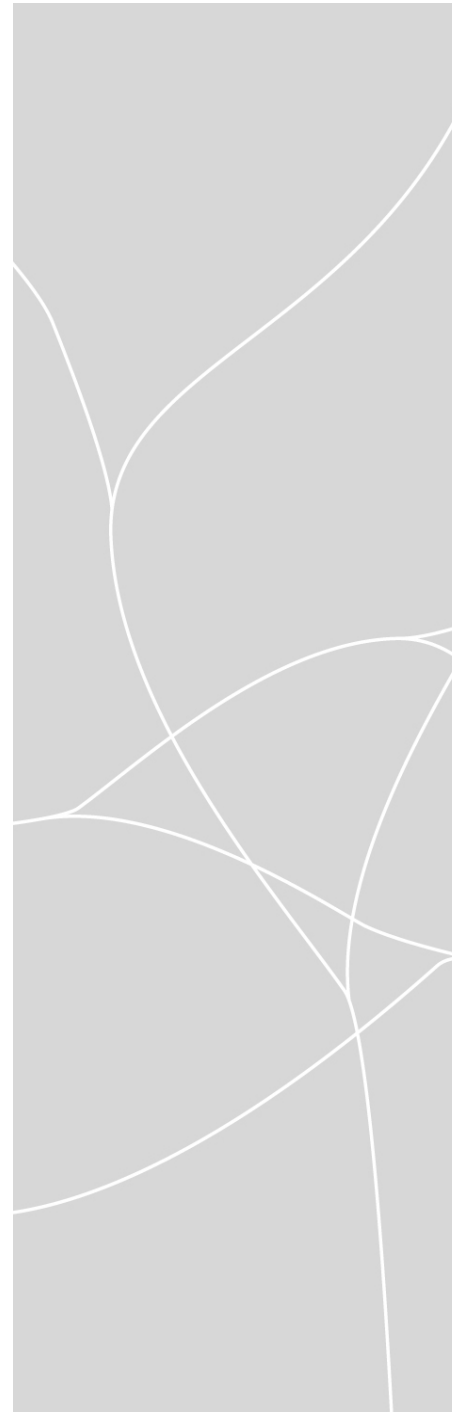


1.Kartläggning av Malmö stads samverkan med idéburen sektor, sammanfattning

Stadskontoret



Upprättad
Datum: 2019-05-13
Version: 1.0
Ansvarig: Linnea Tingne
Förvaltning: Stadskontoret
Enhet: Enheten för socialt hållbar utveckling



Innehållsförteckning

1.Kartläggning av Malmö stads samverkan med idéburen sektor, sammanfattning	1
Inledning	4
Bakgrund	4
Disposition	4
Syfte och avgränsningar	4
Syfte	4
Avgränsningar	5
Metod och begränsningar	5
Sammanfattande iakttagelser	7
Organisationsbidrag, lokaler och annat stöd	7
Bidrag för aktörer vars ansökningar inte faller inom ramen för någon enskild facknämnds riktlinjer	7
Stadens lokalstöd administreras framför allt genom fritidsförvaltningen	7
Aktiviteter, projekt och verksamhet i samverkan	8
Stor spridning mellan förvaltningar vad gäller former för och omfattning av samverkan	8
Behov av samverkan med informella organisationer lyfts	8
Mest samverkan kring barn och unga och utifrån socioekonomiskt svaga områden	8
Förvaltningarnas samverkan med idéburen sektor	8
Förvaltningsövergripande intern samverkan	8
Fritidsförvaltningen	9
Kulturförvaltningen	9
Arbetsmarknads- och socialförvaltningen	9
Funktionsstödsförvaltningen	10
Hälsa- vård och omsorgsförvaltningen	10
Förskoleförvaltningen	11
Grundskoleförvaltningen	11
Gymnasie- och vuxenutbildningsförvaltningen	11
Fastighets- och gatukontoret	11
Miljöförvaltningen	11
Stadsbyggnadskontoret	12
Stadskontoret	12
Exempel på samverkan som innehåller ett aktivt deltagande i dialog och utveckling	12
Amiralsstadens arbete med kunskapsallianser	12
Forward Malmö	13
Kraftsamling Herrgården	14
Fastighets- och gatukontorets samverkan med idéburen sektor kring besöksanläggningar	14
Mitt Malmö	15
ReTuren	15
KRUT	15
Rörelsernas museum	15
Allaktivitetshusen	16
Arena 305	16

Communities That Care (CTC).....	16
----------------------------------	----

Inledning

Bakgrund

Den 14 juni 2017 tecknades en överenskommelse om samverkan mellan Malmö stad och idéburen sektor (STK-2017-1039). Överenskommelsen fick namnet Malmöandan. Den 13 juni 2018 antog kommunstyrelsen en samarbetsplan för Malmöandan. Kommunstyrelsen gav samtidigt stadskontoret i uppdrag att inom ramen för överenskommelsen kartlägga befintlig samverkan mellan Malmö stad och idéburen sektor, i syfte att ge en nulägesbild. Kartläggningen är genomförd utifrån en efterfrågan från remissinstanserna då samarbetsplanen remissbehandlades, i syfte att ge en nulägesbild/ helhetsbild av stadens verksamheters samverkan med idéburen sektor i Malmö.

Samarbetsplanen för Malmöandan ska ses som en del i Malmös samlade hållbarhetsarbete efter Malmökommissionen och för FN:s globala hållbarhetsmål, framför allt genom att verka för ökad delaktighet, nya demokratiska styrformer och fler kunskapsallianser för en socialt hållbar stad.

Disposition

Kartläggningen består av två delar. Del 1 ger en kortare sammanfattning av kartläggningen. I del 1 lyfts också exempel på samverkan som sker enligt sådana metoder som samarbetsplanen fastslår att arbetet kring de prioriterade utmaningarna ska baseras på. Del 2 ger en fördjupad bild av respektive förvaltnings samverkan med idéburen sektor.

Syfte och avgränsningar

Syfte

Stadskontoret har utgått ifrån uppdraget att samordna arbetet med Malmöandans samarbetsplan, och också tagit hjälp av nyckelpersoner i de bidragsgivande förvaltningarna i att formulera nulägesbildens syfte och omfattning.

Kartläggningen syftar till att visa på omfattningen av samverkan mellan Malmö stad och idéburen sektor, vilka samverkansformer som används mest frekvent, samt hur olika verksamheter samverkar med idéburen sektor. Nulägesbildens syftar också till att lyfta fram sådan samverkan som har bäring på Malmöandans uppdrag, vilket är att verka för ökad delaktighet, nya demokratiska styrformer och kunskapsallianser för en socialt hållbar stad.

Kartläggningen omfattar följande former för samverkan:

- Stöd och bidrag till idéburen sektor
- Dialog och samråd med idéburen sektor
- Samverkan kring verksamhet och projekt (här avses konkreta samarbeten kring projekt/ verksamhet, arrangemang, eller samarbeten kring lokaler och anläggningar)

Avgränsningar

Överenskommelsen Malmöandan och dess beslutade samarbetsplan avser samverka med idéburen sektor. Därför är det samverka med idéburen sektor som är fokus för denna nulägesbild.

I nulägesbilden ingår enbart idéburna organisationer med verksamhet i Malmö. Det beror på att Malmöandan fokuserar geografiskt på just Malmö.

Närliggande begrepp till idéburen sektor är civilsamhället och ideell sektor. Att särskilja dessa begrepp är inte helt lätt.

I propositionen *En politik för det civila samhället* slår regeringen fast följande definition av **det civila samhället**:

Begreppet det civila samhället används i betydelsen av en arena, skild från staten, marknaden och det enskilda hushållet där människor, grupper och organisationer agerar tillsammans för gemensamma intressen. Inom det civila samhället verkar bland annat ideella föreningar, stiftelser och registrerade trossamfund, men även nätverk, tillfälliga sammanslutningar och andra aktörer.¹ I det civila samhället ingår alltså både frivilligt arbete som bedrivs i organiserad form och sådant som inte gör det (vilket kan benämnas det oorganiserade eller informella civila samhället).

Idéburen sektor innefattar *alla typer av idéburna organisationer, dvs. folkrörelser, men också stiftelser, trossamfund och föreningar*². Idéburen sektor bör alltså avse formellt uppbyggda organisationer med stadgar, styrelse, årsmöte osv.

I en bilaga till den nationella överenskommelsen mellan regeringen, idéburna organisationer inom det sociala området och Sveriges Kommuner och Landsting, IJ2008/2110/UF (delvis), beskrivs **ideella organisationer** som icke vinstdrivande. Ideella organisationer är en del av den idéburna sektorn.

I denna nulägesbild utelämnas, mot bakgrund av det som överenskommelsen avser, samverka med det informella, oorganiserade civilsamhället. Nulägesbilden syftar inte till att utvärdera samverka eller analysera samverkans ändamålsenlighet eller effekter.

Metod och begränsningar

Insamling har skett under perioden december 2018 till och med början av april 2019.

I huvudsak har insamling skett genom intervjuer med nyckelpersoner i förvaltningarna. Tillgång till dessa nyckelpersoner har erhållits genom direktkontakt, genom chefer och genom beredningsgruppen för föreningsstöd och organisationsbidrag, det förvaltningsövergripande sammanhang där representanter för främst de bidragsgivande förvaltningarna diskuterar

¹ Prop. 2009/10:55

² Överenskommelse mellan regeringen, idéburna organisationer inom det sociala området och Sveriges Kommuner och Landsting, IJ2008/2110/UF (delvis), bilaga 1:4

gemensamma frågor som berör bland annat bidragsgivning. Sammantaget har 65 intervjuer genomförts med ett åttiotal personer.

Grundskoleförvaltningen har valt att själv skicka in underlag. Gymnasie- och vuxenutbildningsförvaltningen, arbetsmarknads- och socialförvaltningen, kulturförvaltningen samt fritidsförvaltningen har också inkommit med visst skriftligt underlag.

De enskilda renskrivna underlagen från intervjuerna har skickats för godkännande till intervjupersonerna, och den samlade bilden för varje förvaltning till en eller flera nyckelpersoner i förvaltningen för möjlighet att komplettera och förtydliga texten. I förekommande fall har information kontrollerats mot Malmö stads hemsida.

Kartläggningen täcker in många av förvaltningarnas samarbeten och ger exempel på idéburna aktörer som på olika sätt är involverade i verksamheterna, men är ingen fullständig inventering. Ambitionen har dock varit att ge en så heltäckande bild som möjligt inom givna förutsättningar.

I kartläggningen återges förvaltningarnas och verksamheternas egna beskrivningar av sin samverkan med idéburen sektor, på det sätt som de valt att lyfta fram den i intervjuer eller genom inskickat material.

Sammanfattande iakttagelser

Organisationsbidrag, lokaler och annat stöd

Fördelningen av organisationsbidrag sker genom fritidsförvaltningen, kulturförvaltningen, funktionsstödsförvaltningen, arbetsmarknads- och socialförvaltningen, stadskontoret samt hälsa- vård- och omsorgsförvaltningen. Varje förvaltnings ekonomiska stöd/bidrag styrs av dess nämnds beslutade regelverk, och omfattningen av det ekonomiska stödet varierar därför mycket mellan förvaltningarna. Fritidsförvaltningen och kulturförvaltningen fördelar tillsammans mer än tre fjärdedelar av de totala bidragen till idéburen sektor.

De allmänna föreningsbidragen hanteras av fritidsförvaltningen medan kulturförvaltningen ansvarar för det riktade stödet till det fria kulturlivet, där stödet innefattar både verksamhetsbidrag och projektbidrag, samt verksamhetsbidrag till studieförbund. Funktionsstödsförvaltningen ansvarar för verksamhetsbidrag till organisationer med verksamhet inom funktionsstödsområdet, medan arbetsmarknads- och socialförvaltningen hanterar verksamhetsbidrag till organisationer inom det sociala området.

Kopplat till bidragen ger de bidragsgivande förvaltningarna stöd och råd i ansökningsprocessen, kring föreningsteknik och i förekommande fall utbildningar. Facknämndernas organisationsbidrag är centralt administrerade i varje fackförvaltning.

Bidrag för aktörer vars ansökningar inte faller inom ramen för någon enskild facknämnds riktlinjer

Idéburna aktörer vars ansökningar inte faller inom ramen för någon enskild facknämnds riktlinjer för organisationsstöd, har i vissa fall istället ansökt och tilldelats medel via kommunstyrelsens anslag för projekt och utredningar. Ett flertal tjänstepersoner inom stadskontoret bereder förslag inför beslut om fördelning av medel från detta anslag. Medel från anslaget kan utgå under maximalt två år.

Ett kommungemensamt samrådsorgan i frågor som berör Malmö som besöks- och evenemangsdestination (MINT) beslutar om tilldelning av medel från kommunstyrelsens anslag för projekt och utredningar för insatser som lyfter Malmö som ett attraktivt turistmål. I dessa insatser ingår idéburna aktörer ibland som part i samverkan.

Stadens lokalstöd administreras framför allt genom fritidsförvaltningen

Lokalstöd administreras framför allt genom fritidsförvaltningen, genom subventionerat pris vid uthyrning, nolltaxa samt lokalkostnadsbidrag till föreningar som bedriver verksamhet i egna lokaler. Fritidsförvaltningen administrerar också sedan 2017 uthyrning av grundskoleförvaltningens och gymnasie- och vuxenutbildningsförvaltningens idrottshallar. Subventionerade priser och nolltaxor berör kommunens idrottsanläggningar. Vissa av kulturförvaltningens verksamheter, såsom Garaget och Stadsarkivet, lånar

också ut lokaler till bland annat idéburen sektor. Slutligen kan enskilda skolor hyra ut vissa av sina lokaler till föreningar.

Aktiviteter, projekt och verksamhet i samverkan

Stor spridning mellan förvaltningar vad gäller former för och omfattning av samverkan

Det finns en stor spridning i hur de olika fackförvaltningarna samverkar med idéburen sektor, både vad gäller omfattning och former för samverkan. Samtliga förvaltningar, med undantag för serviceförvaltningen, samverkar dock med idéburen sektor på något sätt. De bidragsgivande förvaltningarna samverkar betydligt mer med idéburna aktörer än övriga förvaltningar.

Mycket samverkan sker genom muntliga överenskommelser och bygger på personkännedom, relationer och nätverk som byggs upp över tid.

Behov av samverkan med informella organisationer lyfts

Överenskommelsen Malmöandan och dess beslutade samarbetsplan avser samverkan med idéburen sektor. Begreppet idéburen sektor inbegriper inte informella organisationer, dvs. sammanslutningar som inte är formellt bildade föreningar med stadgar, styrelse osv. Ett bifynd i insamlingen är dock att tjänstepersoner inom vissa verksamheter lyfter behovet av att samverka med informella organisationer i takt med att allt färre malmöbor väljer att kanalisera sitt engagemang i en förening. Framför allt gäller detta vissa delar av Kulturförvaltningen inom ramen för verksamheter som Allaktivitetshusen³, Arena 305⁴ och KRUT⁵, vilka beskrivs under rubriken ”exempel på samverkan med särskild bäring på Malmöandans samarbetsplan”.

Mest samverkan kring barn och unga och utifrån socioekonomiskt svaga områden

Generellt kan sägas att mer samverkan sker utifrån socioekonomiskt svaga områden än socioekonomiskt starka, och att barn och ungdomar är vanligast förekommande som målgrupp.

Förvaltningarnas samverkan med idéburen sektor

Förvaltningsövergripande intern samverkan

Sedan 2011 finns ett nätverk för förvaltningsövergripande samverkan kring föreningsstöd och organisationsbidrag. Nätverket har från december 2018 formaliserats och kallas beredningsgrupp för föreningsstöd och organisationsbidrag. Beredningsgruppen har i uppdrag att förenkla för föreningslivet, skapa bättre förutsättningar för likvärdig behandling, samt förbättra kontroll och uppföljning av stöd och bidrag. Detta innebär samarbete kring bland annat digitala system, ansökningar som berör mer än en

³ Allaktivitetshusen erbjuder gratis aktiviteter för och av barn, unga och vuxna.

⁴ Arena 305 är ett musik- och kulturhus för unga.

⁵ KRUT är Malmö stadsbiblioteks nya ungdomsavdelning.

fackförvaltning, gemensamma regler och riktlinjer med mera. Malmöandan är en del av det gemensamma utvecklingsarbetet. Beredningsgruppen leds i ett initialt skede av fritidsförvaltningen och kulturförvaltningen.

Fritidsförvaltningen

Fritidsförvaltningen arbetar för att alla malmöbor ska ha möjlighet till en meningsfull och aktiv fritid. Barn och ungdomar, pensionärer och personer med funktionsnedsättning är prioriterade målgrupper. Fritidsförvaltningen ansvarar för drift av idrotts-, bad- och fritidsanläggningar samt fritidsgårdar. Fritidsförvaltningen ger också ett omfattande stöd till föreningslivet.

Fritidsförvaltningens samverkan med idéburen sektor utgår ifrån det omfattande organisationsstöd som förvaltningen ansvarar för, där stödet ofta är kopplat till någon form av dialog, lokalstöd, föreningsdriven mötesplats eller samverkan kring verksamhet. Under 2018 omfattade förvaltningens olika stöd- och bidragsformer totalt 109,7 miljoner kronor.

De föreningsbidrag och lokaler som fritidsförvaltningen administrerar möjliggör ofta utveckling av idéburen verksamhet som i sin tur kan samverka med staden på olika sätt. Ett grundstöd till föreningslivet är i sig således i många fall en grundförutsättning för att föreningar ska kunna finnas och verka i Malmö. Genom kravet på registrering vid ansökan om bidrag, besitter fritidsförvaltningen ett omfattande föreningsregister.

Kulturförvaltningen

Kulturförvaltningen samverkar utifrån sina institutioner/avdelningar Kulturhus och mötesplatser, Biblioteken i Malmö, Stadsarkivet, Kulturskolan, Malmö museer, Malmö konstmuseum och Malmö konsthall. Samtliga institutioner under kulturförvaltningen samverkar med idéburen sektor på något sätt.

Kulturförvaltningens bidrag till (främst) idéburen sektor administreras centralt. Det så kallade Kulturstödet utgör en bas för mycket av den samverkan som förvaltningen, och för den delen andra förvaltningar, har med civilsamhället i Malmö. Bland annat administrerar förvaltningen stödet till studieförbunden, som i sin tur samverkar med föreningslivet och med Malmö stad på olika sätt. Under 2018 fördelade kulturförvaltningen drygt 70 miljoner kronor i stöd till idéburen sektor.

Förvaltningen har ingen fast, centralt administrerad struktur för dialog eller samråd med civilsamhället kring bidrag eller verksamhet. Direkt dialog med enskilda idéburna aktörer eller grupper av aktörer sker inom de delar av förvaltningar som samverkar med idéburen sektor och inom ramen för kulturstödet.

Arbetsmarknads- och socialförvaltningen

Arbetsmarknads- och socialförvaltningens organisationsbidrag administreras centralt genom Strategiska avdelningen, enheten för social hållbarhet. Bidrag lämnas inom det sociala området, dvs. hemlöshet och missbruk, kvinnofrid,

samt barn och unga med ogynnsamma uppväxtvillkor. Under 2018 utbetalades totalt 8,7 miljoner kronor i organisationsbidrag.

Arbetsmarknads- och socialförvaltningen är den av Malmö stads förvaltningar som i störst utsträckning använder sig av formella avtal vid samverkan. Detta gäller i synnerhet IOP (Idéburet Offentligt Partnerskap), som arbetsmarknads- och socialförvaltningen i princip är ensamma om att använda sig av, och i huvudsak vad gäller arbetsmarknadsfrågor. Förvaltningens IOP- avtal omfattade under 2018 totalt 6,2 miljoner kronor.

I övrigt samverkar förvaltningen genom ett spektrum av bidrag, dialog- och samverkansformer, med fokus på att komplettera den egna verksamheten. Förvaltningen utgår här ifrån en struktur med fokusområden, vilka är hemlöshet, barn och unga, samt arbetsmarknad och försörjningsstöd.

Funktionsstödsförvaltningen

Funktionsstödsförvaltningens samverkan med idéburen sektor är centralt samordnad via Strategiska avdelningen, och sker framför allt genom organisationsstöd och bidrag samt brukarråd och brukardialog. Förvaltningen arbetar även med samlokalisering av föreningar i syfte att främja samverkan, genom föreningen Paraplyet på Industrigatan. Främst samverkar förvaltningen med föreningar med inriktning mot psykisk och intellektuell funktionsnedsättning.

Avdelningen för LSS och daglig verksamhet, samt avdelningen för socialpsykiatri, samverkar också var för sig med brukardialog, samråd och insatser kopplade specifikt till sina respektive verksamheter.

Organisationsstöd ges till den delen av idéburen sektor som utgör ett komplement eller alternativ till stadens insatser riktade till personer med funktionsnedsättning samt äldre. Stödet ges även för insatser inom opinionsbildning och samhällspåverkan. Funktionsstödsförvaltningen utbetalade 2018 bidrag till ett fyrtiotal organisationer om cirka 12,5 miljoner kronor.

Hälsa- vård och omsorgsförvaltningen

Hälsa- vård- och omsorgsförvaltningens samverkan med idéburen sektor har sin tyngdpunkt på samråd med anhörigföreningar, och samverkan kring de möteslokaler för äldre som förvaltningen bedriver.

Syftet med samverkan är att främja gemenskap, hälsa och livskvalitet samt att motverka social isolering bland äldre. Genom samverkan kan förvaltningen nå ut till fler äldre med erbjudande om aktivitet och gemenskap, samt involvera och informera anhöriga om beslut som berör dem.

Mötesplatser för äldre finns i olika delar av staden. Samverkan med idéburen sektor finns dock främst kring mötesplatserna Dammfrigården (Dammfri), Träffpunkten (Videdal) och Tuppen (Ribersborg).

Förvaltningens stöd och samverkan med civilsamhället samordnas under avdelningen hälsa och förebyggande. Totalt betalar förvaltningen ut föreningsbidrag om ungefär 200 000–300 000 kronor per år.

Förskoleförvaltningen

Förskoleförvaltningens samverkan med idéburen sektor är koncentrerad till staben samt till de öppna förskolorna och familjecentralerna. I synnerhet gäller detta öppna förskola i förskoleområde öster, som har en etablerad och återkommande samverkan med olika aktörer. Vad gäller övriga öppna förskolor och familjecentraler är samverkan mer spridd och irreguljär.

Det huvudsakliga syftet med samverkan är att genom information om betydelsen av förskolan och dess kvaliteter ge fler barn möjligheten att delta i förskoleverksamhet. Samverkan har ett särskilt fokus på nyanlända och asylsökande föräldrar, eftersom dessa inte har tidigare kunskap om eller erfarenheter av svensk förskola.

Grundskoleförvaltningen

Grundskoleförvaltningen samverkar med idéburen sektor kring verksamhet och aktiviteter för skolbarn utanför skoltid, i huvudsak läxhjälp, kulturaktiviteter och idrottsaktiviteter för elever. Samverkan är inte centralt administrerad utan sker genom de enskilda skolorna. Skolor belägna i öster och söder har mer samverkan än skolor i väster.

De tre allaktivitetshusen (Lindänge-, Hermodsdals- och Apelgårdsskolan), som drivs av Kulturförvaltningen i nära samarbete med grundskoleförvaltningen, ses som viktiga noder för samverkan med idéburen sektor.

Gymnasie- och vuxenutbildningsförvaltningen

Gymnasie- och vuxenutbildningsförvaltningen samverkar framför allt utifrån enskilda gymnasieskolors verksamhet, och inriktningen för samverkan varierar från skola till skola. Samverkan syftar främst till att komplettera den egna verksamheten och att erbjuda elever en aktiv fritid.

Fastighets- och gatukontoret

Fastighets- och gatukontoret samverkar främst genom dialogenheten på inriktningsavdelningen, stadsutvecklingsavdelningen samt genom avdelningen för offentlig miljö, arrangemangsenheten och enheten besöksanläggningar. Förvaltningen arbetar med samråd i detaljplaneprocesser, och samverkar med föreningslivet kring arrangemang och offentliga ytor i syfte att kvalitetssäkra det som skapas och byggs samt att skapa innehåll. Mot bakgrund av verksamheternas skiftande uppdrag, skiljer sig mål och metoder för samverkan.

Miljöförvaltningen

Miljöförvaltningen samverkar med idéburen sektor genom miljöstrategiska avdelningen kring stadsutveckling, hållbar konsumtion och livsstil samt lärande för hållbar utveckling. Inom ramen för Amiralstaden arbetar miljöförvaltningen med utveckling av egen metodik för arbete med Kunskapsallianser där malmöbors kunskap tas tillvara.

Stadsbyggnadskontoret

Stadsbyggnadskontoret har traditionellt samverkat med idéburen sektor kring att nå ut med information till medborgare i samband med medborgardialog i stadsutvecklingsprocesser.

Efter Malmökommissionens rekommendationer om kunskapsallianser har förvaltningen dock i liten skala också börjat utforska andra sätt att involvera lokalsamhället i stadsutvecklingsprocesser.

Stadskontoret

Under kommunstyrelsen ligger Malmö stads centrala råd, som administreras av stadskontoret. Samverkan med idéburen sektor sker också inom ramen för förvaltningsövergripande program och överenskommelser. Flera verksamheter inom stadskontoret bereder också och lämnar förslag till beslut om bidrag från kommunstyrelsen anslag för tilldelning av medel till prioriterade projekt och utredningar, stadigvarande bidrag och medlemsavgifter samt näringslivsfrågor. till bland annat idéburen sektor. Från kommunstyrelsens anslag utbetalades under 2018 totalt 25,2 miljoner kronor till idéburna aktörer som verksamhetsbidrag eller projektbidrag.

Exempel på samverkan som innehåller ett aktivt deltagande i dialog och utveckling

Samarbetsplanen för Malmöandan ska ses som en del i Malmös samlade hållbarhetsarbete efter Malmökommissionen och för FN:s globala hållbarhetsmål. Detta genom att verka för ökad delaktighet, nya demokratiska styrformer och fler kunskapsallianser för en socialt hållbar stad⁶.

Parterna ska ta sig an gemensamma samhällsutmaningar i syfte att uppnå positiva effekter för malmöborna. Arbetet inom de gemensamma utmaningarna ska baseras på metoder som innehåller ett aktivt deltagande i dialog och utveckling. Dessa metoder involverar deltagarna i skapandet och genomförandet av lösningar (medskapande metod)⁷. Ett delsyfte med denna kartläggning är därför att identifiera sådan samverkan som utgör exempel på metoder som innehåller ett aktivt deltagande i dialog och utveckling.

Nedan ges några exempel på samverkan som sker enligt sådana metoder. Det kan finnas ytterligare exempel som inte finns upptagna här.

⁶ Malmöandans samarbetsplan, 2018-06-13, sid 1

⁷ Malmöandans samarbetsplan, 2018-06-13, sid 5

Amiralsstadens arbete med kunskapsallianser

Amiralsstaden har utgått från Malmökommissionens rekommendationer om kunskapsallianser och utvecklat en egen modell för hur man kan arbeta med sådana. Syftet med kunskapsallianserna är att ge beslutsfattare och experter tillgång till den så kallade samhällsbaserade kunskapen (kunskap hos idéburen sektor, malmöbor, barn osv).

Varje kunskapsallians bildas utifrån ett behov att undersöka en specifik frågeställning, som kan komma från en intern eller extern aktör. För att säkerställa att den kunskap som tas fram har representation från flera olika aktörer, läggs stor vikt vid att identifiera de personer som ska ingå i kunskapsalliansen. Representation skall finnas både från den synliga beslutsfattande kunskapen (experter, beslutsfattare, tjänstepersoner) och den samhällsbaserade. Utifrån frågeställningens komplexitet utformar projektledarna sedan en process och en tidsplan.

Ofta samarbetar Amiralsstaden med idéburen sektor för att nå ut med information och rekrytera de enskilda malmöbor som ska ingå i kunskapsalliansen. De idéburna aktörerna bidrar med sitt nätverk och sin kunskap om lokalsamhället.

Forward Malmö

Rädda Barnen är initiativtagare till Forward Malmö, som är en tvärsektorieell samverkansprocess för ett systematiskt arbete med hållbar utveckling i Malmö och med medverkan från idéburen, privat och offentlig sektor samt akademi. Parterna ska ta sig an komplexa samhällsutmaningar utifrån ett helhetsperspektiv. Ett operationellt team samordnar arbetet. Forward Malmö ska arbeta samskapande och angriper olika frågor/arbetsuppgifter i olika konstellationer, och olika aktörer leder och samordnar olika delar av arbetet.

Under 2019 anordnas Malmöakademin inom ramen för Forward Malmö, ett ledarskapsprogram för representanter från idéburen, privat och offentlig sektor samt akademi. Sensus administrerar programmet och utbildningarna. Syftet med programmet är att deltagarna ska kapacitetsstärka sig för att ha kunskap att bidra till att bygga det hållbara Malmö, samt att de ska kunna driva medskapandet av ekosystemet och infrastrukturen Forward Malmö.

Framtidens Hus

Framtidens Hus är en plattform för sektorsövergripande samverkan på Lindängen och en samlokalisering av ekonomiskt bistånd, arbetsmarknadssekreterare, BUP (öppna linjen) och Öppenvården.

Framtidens Hus (arbetsmarknads- och socialförvaltningen), Allaktivitetshuset Lindängeskolan (kulturförvaltningen), ReTuren (kulturförvaltningen) och Fritidsgården (fritidsförvaltningen) samverkar med ett antal aktörer på Lindängen. Idéburna organisationer som Röda korset och Folkuniversitetet bedriver verksamhet i lokalerna. Olika mer eller mindre informella nätverk av boende på Lindängen är också kopplade till Framtidens Hus, liksom lokala fastighetsägare och Malmö Universitet.

Samverkan är relationsbunden, informell, och mycket av det som görs i samverkan genomförs utan avtal. Samverkan bygger på den tillit och de relationer som skapats mellan aktörer och boende i Lindängen.

Ett exempel på insatser som uppstått i sådan gränsöverskridande samverkan är *Världens bästa arbetsmarknad*, som startade 2017 på initiativ av ungdomar på Lindängen. Syftet är att underlätta för ungdomar som bor på Lindängen att komma ut på arbetsmarknaden, bland annat genom en sommarjobbsmessa på Lindgården. Planeringen av eventet görs av unga vuxna och ungdomar tillsammans med andra kommunala, privata och idéburna aktörer.

Kraftsamling Herrgården

Kraftsamling Herrgården är en kunskapsallians av aktörer som arbetar tillsammans för en hållbar utveckling av stadsdelen Herrgården i Malmö. Arbetet bygger på lokala initiativ och en långsiktig närvaro för att göra Herrgården till en attraktiv stadsdel att leva, bo och verka i.

Kraftsamling Herrgården initierades 2013 av Rädda Barnen, Individuell Människohjälp (IM) och Malmö stad via dåvarande områdesprogrammet, men ska vara öppen för alla som vill engagera sig för ett jämlikt, tryggt och inkluderande Malmö.

Samordningsgruppen för Kraftsamling Herrgården består av representant från Rädda barnen, IM, arbetsmarknads- och socialförvaltningen och Malmö universitet. I de olika processgrupperna finns en representant från en förvaltning i Malmö stad och en från en ideell organisation eller förening. Rädda Barnen samordnar arbetet.

Samverkande parter är i dagsläget Victoria Park, MKB Fastighets AB och Contentus. Malmö stad (Arbetsmarknads- och socialförvaltningen och Kulturförvaltningen genom Rosengårdsbiblioteket), Malmö Universitet, Rädda barnen, IM och ett antal andra organisationer.

Fastighets- och gatukontorets samverkan med idéburen sektor kring besöksanläggningar

Fastighets- och gatukontoret samverkar genom enheten för besöksanläggningar, avdelningen för offentlig miljö med enskilda malmöbor, föreningar och lösa nätverk i syfte att utveckla stadens parker och gemensamma ytor. I Folkets park finns ett uttalat syfte att genom olika arrangemang locka malmöbor från andra delar av staden till parken, i synnerhet barnfamiljer, samt att spegla Malmö och hålla liv i olika kulturella uttryck. Hela verksamheten bygger på olika samarbeten med föreningar.

I dagsläget sker samverkan geografiskt kring Folkets park, Beijers park samt Norra Grängesbergsgatan, och formerna skiljer sig åt i de olika geografierna. I samverkansarbetet finns element av både dialog, stöd och samverkan kring arrangemang.

I Folkets Park har verksamheten exempelvis ett etablerat samarbete med ett antal enskilda föreningar kring specifika arrangemang, och samarbetet skiljer sig åt beroende på förening. Verksamheten arbetar också med att samla olika föreningar så att de kan göra saker tillsammans. Ett exempel på detta är Festival Latino, som arrangeras av en sammanslutning av åtta olika föreningar. Ett annat exempel är Afrikanska Kulturfestivalen, där flera föreningar gått samma i syfte att arrangera festivalen.

Mitt Malmö

Norra Sorgenfri Gymnasiums samverkan med idéburen sektor har tagit sin form i syfte att bryta social och samhällelig isolering samt att öka progression i språkutvecklingen hos skolans språkintruktions elever.

Norra Sorgenfri Gymnasium har en omfattande samverkan (kallad Mitt Malmö) med föreningen Hela Malmö, vilket bland annat innebär en samlokalisering i skolans lokaler. Tillsammans med Hela Malmö involveras andra aktörer i arbetet med att erbjuda språkintruktions elever en aktiv fritid, sammanhang och en väg in i samhället utifrån ungdomarnas önskemål.

ReTuren

ReTuren är ett samarbete mellan Kulturförvaltningen, Sydskaens avfallsaktiebolag (SYSAV), den regionala VA-organisationen VASYD samt Riksförbundet för Social och Mental Hälsa (RSHM), och finansieras av Malmö stad och VASYD. Ett stort antal privata, idéburna aktörer samt lösa nätverk av boende på Lindängen fyller verksamheten med innehåll. I huvudsak är samverkan informell och bedrivs utan avtal genom uppbyggda nätverk, där tillit och personkännedom är viktiga faktorer. Verksamheten arbetar för att främja goda relationer, motverka främlingsfientlighet mellan olika grupper, och för ökad inkludering.

KRUT

KRUT är Stadsbibliotekets verksamhet för barn och ungdomar 14–30 år. Verksamheten ska fyllas av ungdomar själva eller organisationer som arbetar för att låta unga ta plats. Det innebär att hela verksamheten bygger på olika samarbeten med och stöd till ungdomars föreningar och nätverk samt till enskilda ungdomar.

Form och innehåll för KRUT har tagits fram i en designprocess tillsammans med Tjejer i Förening och White arkitekter. Detta enligt en medskapande metod som Tjejer i Förening har utvecklat, där unga för dialog med unga utifrån ett jämställdhetsperspektiv.

Rörelsernas museum

Rörelsernas museum ska bli ett nationellt demokrati- och migrationsmuseum med placering i Malmö. Genom en förstudie lades grunden till en modell som ska låta uppbyggnaden av museet vara en levande process som bygger på inkluderande metoder. Rörelsernas museum ska nu också byggas fram i bred dialog med civilsamhälle, museisektorn och akademien. Processen bakom

Rörelsernas museum syftar till att skapa ett museum som bygger på en polyfoni av röster, perspektiv och forskning.

I korthet betyder processen att museet löpande fångar in ämnen och frågor som intressegrupper synliggör inom områdena demokrati, migration, civila rörelser betydelse och historia. Utformningen av frågor sker i dialog med intressenterna. Museet analyserar materialet ur flera perspektiv, presenterar resultat och inhämtar löpande synpunkter från intressenterna (civilsamhälle, organisationer och akademien). I processen ska teamet bakom utvecklingen av museet alltså stötta, utveckla och facilitera för att kunna forma ett innehåll som är relevant för så många som möjligt.

Rörelsernas museum kommer från och med 2019 att flytta in i en tillfällig workshoplokal på Bergsgatan 20 i centrala Malmö. Lokalen kommer att användas för att testa idéer och metoder inför etablerandet av ett fullskaligt nationellt museum för demokrati och migration i Malmö.

Allaktivitetshusen

Allaktivitetshusen ska erbjuda malmöbor i alla åldrar en meningsfull fritid genom ett brett utbud av kostnadsfria aktiviteter. Grunden för Allaktivitetshusen är barn- och ungdomsverksamheten på Lindängeskolan, Apelgårdsskolan och Hermodsdalsskolan. Allaktivitetshusen utgår från skolornas lokaler där alla aktiviteter är gratis och bygger på det som efterfrågas i områdena.

Den huvudsakliga målgruppen är barn och unga upp till 25 år. Verksamheten har valt att samverka med många olika aktörer i syfte att brett kunna möta efterfrågan på aktiviteter. I huvudsak stöttar dock verksamheten, genom sina aktiviteter och verksamhetsgrupper, enskilda malmöbor i att organisera sig och ibland bilda egna föreningar.

Arena 305

Arena 305 är en arena för arrangemang och event för fria kulturaktörer i åldrarna 15–25. Hela verksamhetens innehåll skapas för, av och med ungdomar. Verksamheten stöttar upp på olika sätt med kompetens, utrustning osv. Ungdomar kan använda verksamhetens galleri för visningar eller releaser, eller scen för konserter osv.

Communities That Care (CTC)

Communities that Care är ett styrsystem för ett långsiktigt och systematiskt socialt preventionsarbete. Målet att skapa goda uppväxtvillkor för barn och unga i hela Malmö. CTC är ett vetenskapligt grundat system, som utgår ifrån att det finns faktorer i samhället som påverkar barns och ungas uppväxtvillkor.

CTC handlar om att undanröja riskfaktorer och tillföra skyddsfaktorer i barns livsmiljöer. Arbetet sker genom en samverkansprocess där aktörer i närområdet, bland annat kommunala tjänstepersoner inom skola och socialtjänst, polis, idéburen sektor, boende och näringsliv, tar fram

gemensamma målbilder och en gemensam förståelse för vilka problem som ska hanteras. Syftet är att skapa en positiv social utveckling och skydda barn och unga från att hamna i negativa spiraler.

I ett första skede införs metoden i fem utvalda lokala områden, men den ska spridas successivt i hela Malmö.