



2018-08-15

## Projektplan för Malmö stads åtagande i M21

### – Malmö för det 21a århundradet

Finans- och hållbarhetsberedningen har bett stadsbyggnadskontoret, tillsammans med berörda förvaltningar, återkomma med ett förslag på projektplan som specificerar Malmö stads åtaganden och kostnader under första projektperioden 2019–2023.

#### Bakgrund

Malmö stad och näringslivet har bildat partnerskapet M21 – Malmö för det 21a århundradet. I februari 2018 undertecknades en avsiktsförklaring med syfte att utveckla och testa nya urbana lösningar i relation till nationella initiativ och Agenda 2030. Akademi och idéburen sektor kommer också att bjudas in till fortlöpande samarbete. M21 är ett gemensamt initiativ med ambitionen att arbeta långsiktigt och inkluderande med hållbar stadsutveckling i Malmö.

Partnerskapet M21 utgår från Malmöns unika erfarenheter och förmågor att utveckla innovativa system och lösningar för hållbar stadsutveckling sedan 90-talet. Visionen är att Malmö ska ta nästa språng i en innovationscykel för att fortsätta vara ett globalt föredöme och föregångare när det gäller hållbar stadsutveckling – att bli framtidens framtidsstad redan idag. Tillsammans med näringsliv, akademi och idéburen sektor kan vi dela, sprida och exportera kunskap och konkreta lösningar lokalt, nationellt och globalt. Vi agerar lokalt men tänker globalt.

#### Organisering och finansiering

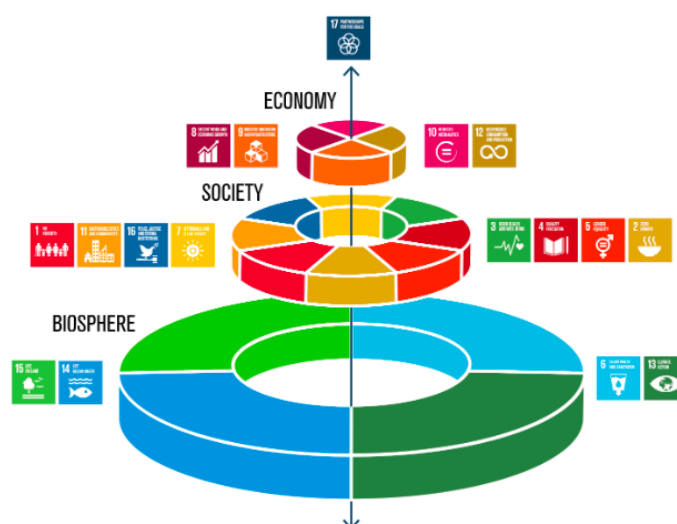
M21 består av tre sammankopplade delar:

1. En **tankesmedja** skapas inom partnerskapet med syftet att dela kunskaper och idéer om urbana innovationer och testbäddar, såväl fysiska, digitala som sociala, med Agenda 2030 som grund. Tankesmedjan organiseras och drivs av Malmö stad.
2. Med utgångspunkt i regeringens önskan om att utveckla fler nationella testbäddar för export inom programmet *Testbädd Sverige, Smart City Sweden* och *Sharing Cities Sweden*, är avsikten att M21 är plattformen och skyltfönstret för **testbäddsprojekt** för urbana innovationer och system i Malmö. Testbäddsprojekten organiseras och drivs i separat regi av involverade intressenter och utifrån specifika projektplaner och överenskommelser. Initiala innovationsprocesser redan pågår kring produktionsytor i staden, framtidens energisystem och självständiga hus.

3. År 2021 blir Malmö platsen för en **publik samhällsexpo** med arbetsnamnet **M21 – Malmö för det 21a århundradet**. Det blir en bred expo som tar avstamp i olika projekt och samarbeten i stadens alla geografier och i nya stationsnära lägen kring Malmöpendeln. Expon visar upp bästa exempel av sociala, fysiska och digitala lösningar på hållbar stadsutveckling.

Arbetet med expon tar form under 2019 och blir en viktig del i stadens gemensamma arbete med Agenda 2030, med särskilt fokus på *Mål 17: Genomförande och partnerskap*. Samhällsexpon organiseras och drivs av Malmö stad som är huvudfinansierare. Deltagande i expon av andra aktörer delfinansieras utifrån varje organisations storlek och karaktär.

Denna expo relaterar i sin tur till andra regionala och internationella utställningar som genomförs i bl.a. Helsingborg stadsutställning år 2022, Nordic City Networks 17 nordiska medlemsstäder år 2020, samt Arkitekturbiennalen i Venedig år 2020. Med andra ord kommer Malmö och regionen få stor nationell och internationell uppmärksamhet inom hållbar stads- och affärsutveckling de kommande åren.



Det är viktigt att M21 har ett förtydligt uppdrag från kommunstyrelsen vad gäller partnerskapets tre sammankopplade delar och grunden i den tidigare godkända avsiktsförklaringen. För att kunna genomföra M21 behöver Malmö stad avsätta budget för 2019–2023. M21 är en samverkansprocess utan ett egentligen slut, men där testbäddsprojekten och samhällsexpon 2021 har sina respektive projektplaner med leverans och avslut.

Partnerskapet M21 består av  
 IBM Svenska AB,  
 BoKlok Housing AB,  
 E.ON Energilösningar AB,  
 IKEA Koncernen,  
 Ubisoft (Massive) Entertainment Sweden AB,  
 Rosengårds Fastighets AB,

Skanska Sverige AB,  
Fastighets AB Trianon,  
VA SYD,  
White arkitekter  
och Malmö stad.

### **Process- och projektteam**

Ett utsett processteam inom Malmö stad ansvarar för organisering och framdrift av tankesmedjan och samhällsexpon (del 1 och 3). Olika projekt (del 2) bemannas och finansiering utifrån ordinarie verksamhet i partnerskapet och ansökta anslag. Processteamet svarar mot ordinarie organisation och ledningsstruktur, det vill säga kommunstyrelsen och stadens ledningsgrupp bestående av stadsdirektör och förvaltningsdirektörer. Teamet består av cirka 5 personer från olika förvaltningar som med ett tydligt mandat processleder, koordinerar och kommunicerar M21:s tankesmedja, testbäddsprojekt och samhällsexpon.

Nedan följer en kort beskrivning av förväntade behov och roller i processteam M21:

- En processledare med övergripande ansvar för samverkansprocess med stiftande partnergrupp samt andra regionala och nationella intressenter.
- En kommunikatör med fokus på PR & kommunikation (hemsida, event, press), som stöd till processledaren.
- En projektledare för *Sambällsexpo M21* med ansvar för program och innehåll kopplat till de globala målen för hållbar utveckling. Tar emot förfrågningar från olika aktörer och projekt att delta i samhällsexpon som uppfyller kriterier för M21 (ska definieras och rymmas inom de 17 globala målen så att de är sektorövergripande och uppskalningsbara samt främjar utbildning, jobb och boende i Malmö etc.).
- En biträdande projektledare ansvarar för koordinering med fokus på program och kommunikation av samhällsexpon.
- En controller med övergripande ansvar för budget, upphandling och redovisning.

Centrala förvaltningar i process- och projektteamet är stadsbyggnadskontoret, miljöförvaltningen fastighets- och gatukontoret, kulturförvaltningen och stadskontoret. Även andra förvaltningar kan komma att ingå under utvecklingsprocessen.

M21:s process- och projektteam kommer att behöva externt stöd och inköp av olika tjänster för genomförande, såsom:

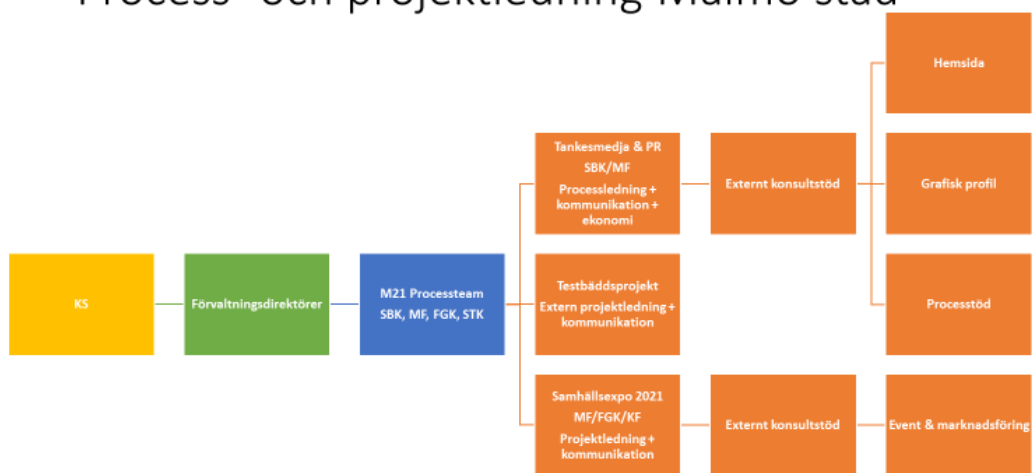
- grafisk profil och logotype för digitala kanaler och tryckt material,
- produktion av tryckt material samt
- produktion av digital plattform för M21 tankesmedja, testbäddsprojekt och samhällsexpo
- programstöd och genomförande
- följeforskning och utvärderingsrapport 2023.

### **Budget och tidplan 2019–2023**

M21 har hittills bekostats och bemannats av stadsbyggnadskontoret, miljöförvaltningen och stadskontoret. För att kunna genomföra denna satsning på hållbar stadsutveckling bedöms behovet vara en samlad budget på cirka 22,5 miljoner kronor fördelat under perioden 2019–2023.

- 2019: ca 3,5 milj. kr (samordning och drift, organisering av team, förstudie och intressentanalys inför 2020-2021, verksamhets- och kommunikationsplan, produktion av grafisk profil och digital plattform)
- 2020: 4 milj. kr (förberedelser och organisering av samhällsexpo)
- 2021: 10 milj. kr (genomförande, kommunikation och marknadsföring av expo)
- 2022: 3 milj. kr (utvärdering av leverans och effekt från testbäddsprojekt och samhällsexpo)
- 2023: 2 milj. kr (utvärderingsrapport klar och planering för nästa period 2024–2028)

## Process- och projektledning Malmö stad



Extern finansiering och sponsring för till exempelvis tankesmedjan och samhällsexpon är ett möjligt komplement, men M21 behöver en grundfinansiering från Malmö stad för att kunna fortsätta utvecklingsarbetet och säkerställa ett kvalitativt genomförande med bred exponering som bidrar till ett hållbart Malmö.

### För Malmö stads M21-arbetsgrupp

Christer Larsson, stadsbyggnadskontoret

Thomas Brunk, stadsbyggnadskontoret

Per-Arne Nilsson, miljöförvaltningen

Lena Wetterskog Sjöstedt, stadskontoret