



Datum  
2019-02-06  
Vår referens  
Oscar Pelin  
projektledare

## Bilaga 1.

### Projektöversikt med budget

Bilaga till tjänsteskrivelse ”Ansökan om bidrag från ERUF avseende projektet .hållbaratillsammans” MN 2019-01042.

#### Sammanfattning

Projektet är en vidareutveckling av de insatser som miljöförvaltningen gjort på senare år i stadsdelsutvecklingsprocessen Sege Park, för att utveckla och verkställa hållbarhetsstrategin för området som tecknats mellan samtliga tekniska förvaltningar samt ASF. Projektet syftar till att vidareutveckla ett arbetssätt som även efter projekttiden kan komplettera linjearbetet i fler stadsdelsutvecklingsprocesser. Målet är att förstärka kommunens förmåga att använda stadsutvecklingen som arena för samskapande mellan samtliga sektorer och för samordnade gemensamma investeringar så att lokala, nationella och globala hållbarhetsmål förverkligas i stadsdelarna.

#### Bakgrund

Miljöförvaltningen har på senare år haft ett antal projekt i stadsdelsutvecklingsprocessen Sege Park i nordöstra Malmö, som alla har förstärkt hållbarhetsarbetet i området, från skedet av den fördjupade översiktplanen fram till den rådande markförsäljningen och byggherredialogen.

Miljöförvaltningens insatser uppskattas av övriga tekniska förvaltningar, systemägare och byggherrar. Samskapandet mellan involverade aktörer har även stärkt den privata investeringsviljan för miljöfrågor och sociala frågor i området i linje med kommunens mål, trots att området har ett B-klassat läge och trots att kravställningen på byggherrarna är begränsad på grund av särkravslagstiftningen. Samarbetet har byggt på att skapa synergier mellan hållbarhet och affärsutveckling.

Miljöförvaltningens projektverksamhet har stöttat processen från fördjupad översikt till dagens byggherredialog. Varje projekt har byggt vidare på lärdomar från det tidigare, vilket har stärkt nästkommande projekt och upparbetade relationer har tagits tillvara över tid. Tack vare hanteringen av externa finansärer har mindre än hälften av kostnaderna för hållbarhetsarbetet finansierats av Malmö stad, och bidraget har till största del kommit från EU. Linjearbetet har kompletterats med kompetenser (t.ex. miljöstrategen) som idag inte finns i ordinarie linjeverksamhet, men som dagens samhällsutmaningar kräver om de politiska målen ska nås.

Idag är Sege Park nominerat till Sveriges planpris med en motivering som refererar till just hållbarhetsstrategin, där den utveckling som miljöförvaltningen skapat förutsättningar för ge-nom projekten utgjort en väsentlig del. Byggherrarna och systemägarna gör även saminvesteringar som blir mer omfattande än stadens investeringar, och som samtidigt bidrar till uppfyllelsen av de kommunala hållbarhetsmålen. Till exempel jobbar samtliga byggherrar med delnings-ekonomi i området och utforskar sätt att bygga in strukturer för delningsekonomi som ett verktyg för bl.a.



hållbara livsstilar till rimliga kostnader. Även systemägarna gör stora investeringar för hållbarhet, som till exempel för så kallat rainwater harvesting som syftar till att skapa lokal cirkulär vattenförsörjning genom tekniska lösningar i dagvattenhanteringen.

Till stor del tack vare miljöförvaltningens kontinuerliga närvaro och verksamhet i området finns idag kompetensen att replikera lärdomar om hur utvecklingsarbetet kan ske i andra områden och hur det kan kopplas till ordinarie verksamhet.

### **Syfte**

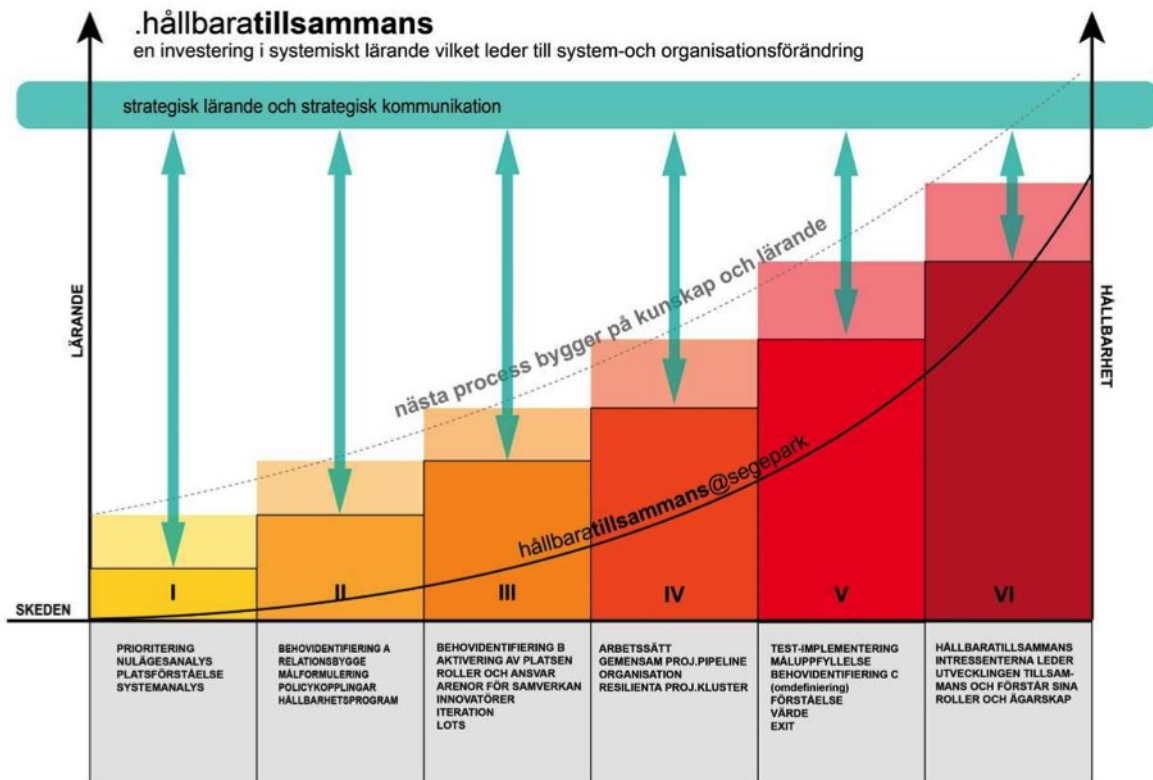
Hållbaratillsammans går i första hand ut på att skapa ett arbetssätt som kompletterar linjeverksamheten utan att äventyra traditionella plan- och exploateringsprocesser. Projektet syftar till att ta tillvara erfarenheterna från Sege Park och utveckla bestående metoder som gör stadsutvecklingen till ett starkare verktyg för hållbarhet, som sedan kan replikeras i andra stadsutvecklingsprocesser, t.ex. Nyhamnen, där kommunen igen står inför skedet att ta fram hållbarhetsstrategier för de olika etapperna. Målet är ett arbetssätt som kan aktiveras vid varje ny stadsdelsutvecklingsprocess. Bedömningen från tjänstemännen är att replikeringen av lärdomarna kommer kunna göras med färre resurser, om man tillvaratar det som fungerar och det som inte fungerar i Sege Park.

Därtill kommer ytterligare steg tas i Sege Park som kommer att skapa en så pass stark självständighet hos de investerande parterna i området (bygggherrar, systemägare, entreprenörer, lokalt näringsliv och föreningsliv m.fl.) att de kan organisera sig och göra ytterligare hållbara investeringar tillsammans, även efter att miljöförvaltningen lämnar sammanhanget. Samordningsbehovet i området växer i och med att bygggherrarnas vilja att investera hållbart växer.

Det finns även ett sekundärt syfte som är att arbetssättet ska leda till (både under projektiden och efter projektet när det inkluderas i ordinarie verksamhet) att hållbara investeringar, särskilt i form av finanser men även tid och engagemang (från t.ex. ideell sektor), möjliggörs i stadsdelsutvecklingen. Särskilt viktiga utkomster är investeringar som inte belastar Malmös skattebetalare, samtidigt som de bidrar till politisk måluppfyllelse.

### **Översikt av aktiviteter**

Projektet syftar till att utforska och befästa metoder för hållbara insatser i olika kritiska skeden i stadsutvecklingsprocessen baserat på tidigare erfarenheter. Metoderna utvecklas även i realtid genom planering, genomförande och lärande från insatserna i stadsutvecklingen. Aktiviteterna bygger på relationsbyggande och samordning av intressenter inom stadsutvecklingsprocesser i Malmö med särskilt fokus på Sege Park. Projektets övergripande mål är att utveckla och befästa metoder för systematiskt erfarenhetsutbyte och kunskapsutbyte i Malmö stads stadsutvecklingsarbete.



**Figur 1.** Arbetsättet går ut på att tillsammans med övriga samhällsbyggande aktörer öka lärandet av hållbara insatser utmed stadsutvecklingsprocessen, samt att stärka stadens förmåga att facilitera en sådan samverkan ur ett miljömässigt, socialt och ekonomiskt perspektiv. Stärkt lärande och stärkt kommunikationen av lärdomar gör att nästa stadsutvecklingsprocess kan starta och fortlöpa mer hållbart.

#### Aktiviteter i lokal geografi:

- Nuläges-, plats- och systemanalyser, behovsinventering och utformning av gemensamma mål med intressenter i stadsdelsutvecklingsprocessen.
- Utveckling av gemensam handlingsplan och etablering av arenor för samskapande i stadsdelsutvecklingsprocessen, i kunskaphöjande och i relationsbyggande syfte.
- Organisering och formalisering av mellan intressenterna gemensamma hållbara insatser och investeringar i stadsutvecklingen.
- Verkställande av handlingsplan.
- Utvärdering genom måluppföljning, uppföljande systemanalys samt bedömning och ställningstaganden om behovet av stödinsatsen som arbetsättet innebär fortfarande finns i geografin eller om förändringskraften, kunskapen, ägarskap och viljan hos intressenterna är stark nog för projektteamet att gå vidare till nästa stadsutvecklingsprocess.

#### Horisontella aktiviteter för metodutveckling:

- Lärande, storytelling och resultatspridning.
- Paketering av metoder och arbetsätt.
- Förankring i linjeverksamheten.



### Budget

Budget (36 månader)	2019	2020	2021	2022	Totalt	Varav medfinansiering (MF)
Personal	1408333	4225000	4225000	2816667	12675000	4145945
Konsult	266667	800000	800000	533333	2400000	785031
Resor och övrigt	66667	200000	200000	133333	600000	196258
OH	211250	633750	633750	422500	1901250	621892
<b>Totalt</b>	<b>1952917</b>	<b>5858750</b>	<b>5858750</b>	<b>3905833</b>	<b>17576250</b>	<b>5749125</b>

### Effekter

Huvudleveransen i projektet är ett arbetssätt för hållbar stadsdelsutveckling, som blir en bestående resurs för planprocessen och för exploateringsprocessen att aktivera när det finns behov av att förstärka uppfyllelse av hållbarhetsmål i olika stadsdelsutvecklingsprocesser. Vidare ska projektet ha bidragit till ökad organisatorisk förmåga att stimulera, utveckla och sprida innovationer och stärka lokal delaktighet, samt bättre tackla samhällets utmaningar inom miljömässig, social och ekonomisk hållbarhet.

I övrigt kommer projektet leda till:

- Stärkt samordning av intressenter i stadsdelsutvecklingen som leder till fler investeringar i lokal hållbarhet.
- En förstärkt lokalgeografisk struktur för projektverksamhet samt förstärkt samverkan mellan kommunens projektverksamhet och linjeverksamhet.
- En mer transparent, demokratisk och inkluderande stadsutvecklingsprocess.
- Hållbar tillväxt och entreprenörskap genom privata investeringar i lokal hållbarhet.
- Förstärkt kommunal förmåga att ta tillvara på lokala resurser (förmågor, investeringar, tid, engagemang m.m.) som används för att skapa värde och adressera lokala behov. Uppväxling av kommunala medel genom saminvesteringar.
- Förstärkt förmåga hos lokala och övriga samhällsbyggande aktörer i en stadsutvecklingsprocess att självständigt organisera investeringar för en gemensam målsättning som bygger på lokala behov.

Effekterna förstärks genom lärande och kunskapsspridning till andra stadsdelsutvecklingsprocesser i Malmö samt till andra städer i Sverige och världen.

### Bemanning

Projektet kommer att bemannas av 10 redan anställda medarbetare på miljöförvaltningen, varav de flesta redan arbetar med utvecklingsprojekt kopplade till Sege Park. Personernas arbete finansieras idag av Malmö Innovationsarena som tar slut i augusti 2019, dvs. i direkt anslutning till projektstarten av .hållbaratillsammans om ansökan beviljas.

Roll	Projektledare	Processledare	Hållbarhetsstrateg	Strategisk kommunikatör	Miljöstrateg
% av heltid	100	60	100	60	60

Roll	Projektsekreterare	Lärandestrateg	Ekonomistrateg	Projektkononom	Socialstrateg
% av heltid	50	60	60	50	60