



Tjänsteskrivelse

Datum

2025-01-08

Vår referens

Magnus Ekwall

Avdelningschef

magnus.ekwall@malmo.se

Strategisk utvecklingsplan för kulturskolan

KN-2024-5613

Sammanfattning

Samhället står inför flera komplexa utmaningar som påverkar unga människor djupt. Ökad psykisk ohälsa, bristande framtidstro, växande ekonomisk ojämlikhet och svårigheter på arbetsmarknaden är faktorer som formar deras livsvillkor och framtidsutsikter. Kulturskolan har potential att vara en nyckelspelare i att skapa en mer jämlik och inkluderande samhällsutveckling och har därmed en viktig uppgift att anpassa sin verksamhet för att möta de utmaningar som dagens unga ställs inför. Kulturskolan är en viktig väg in för väldigt många barn och unga till att upptäcka kultur och utveckla sitt eget kulturutövande. Genom att prioritera ett rikt och relevant utbud, delaktighet, tillgänglighet och framtidsförberedande initiativ kan Kulturskolan inte bara ge unga möjlighet till en meningsfull fritid utan också vara en katalysator för deras personliga och professionella utveckling.

Ambitionen är att den strategiska utvecklingsplanen ska färdigställas år 2025.

Förslag till beslut

Kulturnämnden föreslås besluta

1. Kulturnämnden beslutar att ge förvaltningen i uppdrag att ta fram en strategisk utvecklingsplan för kulturskolan.

Beslutsunderlag

- [Här kommer namnet på de handlingar som ligger till grund för beslutsförslaget hämtas in automatiskt. Du behöver inte skriva något under denna rubrik.]

Beslutsplanering

Kulturnämndens Ordförandeberedning 2025-01-08

Kulturnämndens arbetsutskott 2025-01-16

Kulturnämnden 2025-01-28



Beslutet skickas till

Magnus Ekwall, avdelningschef kulturskolan

Ärendet

Strategisk utvecklingsplan för kulturskolan

Samhället står inför flera komplexa utmaningar som påverkar unga människor djupt. Ökad psykisk ohälsa, bristande framtidstro, växande ekonomisk ojämlikhet och svårigheter på arbetsmarknaden är faktorer som formar deras livsvillkor och framtidsutsikter. Kulturskolan har potential att vara en nyckelspelare i att skapa en mer jämlik och inkluderande samhällsutveckling och har därmed en viktig uppgift att anpassa sin verksamhet för att möta de utmaningar som dagens unga ställs inför. Kulturskolan är en viktig väg in för väldigt många barn och unga till att upptäcka kultur och utveckla sitt eget kulturutövande. Genom att prioritera ett rikt och relevant utbud, delaktighet, tillgänglighet och framtidsförberedande initiativ kan Kulturskolan inte bara ge unga möjlighet till en meningsfull fritid utan också vara en katalysator för deras personliga och professionella utveckling.

Kulturskolan som en del av samhällsbygget

Kulturskolan har i dagsläget verksamhet runtom i staden med olika kompensatoriska verksamheter. Närheten till aktiviteter är en framgångsfaktor för att skapa en mer jämlik fritid och ge barn och unga i socioekonomiskt eftersatta områden bättre möjligheter till utveckling och delaktighet. Dessutom kan sådana insatser stärka det lokala samhället genom att erbjuda trygga miljöer för social interaktion, en meningsfull fritid och personlig utveckling och även bidra till ett mer sammanhållet samhälle. Kulturskolan behöver utveckla en långsiktig och hållbar strategi för att kunna etablera såväl kulturskolefilialer i nära samarbete med grundskoleförvaltningen och lokala aktörer som att fortsätta utveckla El Sistema-verksamheten. Ett prioriterat uppdrag är att fortsätta fokusera på de målgrupper som idag är underrepresenterade i verksamheten.

I nuläget gäller det särskilt:

- Barn med funktionsnedsättning
- Unga 16–19 år
- Barn och unga i socioekonomiskt utsatta områden.

En kulturskola under hela året

Kulturskolan har redan ett uppdrag att finnas med verksamhet över hela året. När grundskolan har sin verksamhet, men kanske främst när barn och unga har behov av verksamhet, det vill säga på kvällar, helger och lov. Detta behöver vi fortsätta att stärka och hitta hållbara former för.

En bredd av innehåll och form

Kulturskolan har idag ett rikt utbud men det finns behov av att utveckla och balansera kursverksamhet, skoltidsverksamhet, öppen verksamhet och uppsökande verksamhet för att skapa ett utbud som tillgodoser olika behov och intressen. Likaså behöver innehållet spegla barns och ungas önskemål och kunna anpassa sig till samhällsutvecklingen. Gruppundervisningen behöver utvecklas, både med kompetensutveckling av lärare och för att kunna nå fler deltagare. Kursverksamheten



behöver kunna innefatta både kurser som löper över lång tid och kurser som begränsas till kortare tid. Det ingår i kulturskolans uppdrag att erbjuda både bredd och fördjupning vilket kräver att en tydlig kompetensförsörjningsplan tas fram. Detta för att kunna fullgöra det uppdrag Kulturskolan har och ska ha framöver. Kulturskolan ska ha en egen identitet och ett eget uppdrag där samarbete och samverkan med bland annat skola och fritidsverksamhet ska finnas. Det ska finnas ett tydligt fokus på den fria tidens lärande. Fortbildning och forskning behöver också ytterligare kopplas till verksamheten.

En långsiktig utvecklingsplan

För att kulturskolan ska fortsätta vara en viktig språngbräda för barns och ungas kulturutövande och säkerställa allas rätt till kulturutövande samt en meningsfull fritid, önskar kulturskolan få i uppdrag av nämnden att utarbeta en strategisk utvecklingsplan för att på ett långsiktigt och hållbart sätt möta ovanstående behov och främja kulturskolans utveckling.

Ansvariga

Annika Cedhagen. kulturdirektör