



Datum  
2023-09-06  
Vår referens  
Agnes Ericsson  
Utredare  
agnes.ericsson@malmö.se

## Tjänsteskrivelse

### **Remiss - Begäran från stadsbyggnadsnämnden om uppdrag att ta fram en strategi för Malmös stadskärna** **Svarstid 10 november** **STK-2023-417**

#### **Sammanfattning**

Stadsbyggnadsnämnden begär uppdrag från kommunstyrelsen att ta fram en strategi för Malmös stadskärna. Arbetet ska ske i nära samverkan med berörda nämnder, kommunstyrelsen, teknisk nämnd och kulturnämnden. Arbetet ska även involvera externa aktörer som är verksamma i stadskärnan. Behovet av strategin grundar sig i att stadskärnan fyller flera viktiga funktioner för Malmöbor, näringsliv och besökare, samtidigt som stadskärnan står inför nya förutsättningar som behöver hanteras på ett samlat sätt. Syftet med strategin är att skapa en gemensam definition av stadskärnan, peka ut mål och inriktning för stadskärnans utveckling samt ligga till grund för beslut om investeringar och utvecklingsinsatser på kort och lång sikt. Strategin ska även utgöra underlag till andra styrdokument så som kommande översiktsplan. Stadskontoret instämmer i stadsbyggnadsnämndens bedömning att det finns ett behov av att samordna utvecklingen av Malmös stadskärna.

Stadskontoret förslår kommunstyrelsens arbetsutskott att skicka ärendet, utan eget ställningstagande, på remiss till tekniska nämnden och kulturnämnden.

#### **Förslag till beslut**

Kommunstyrelsens arbetsutskott föreslås besluta

1. Kommunstyrelsens arbetsutskott skickar ärendet, utan eget ställningstagande, på remiss till tekniska nämnden och kulturnämnden med svarstid 10 november 2023.

#### **Beslutsunderlag**

- ☞ Tjänsteskrivelse från stadsbyggnadskontoret
- ☞ Stadsbyggnadsnämnden beslut 230216 § 46
- ☞ G-Tjänsteskrivelse KSAU 230911 Begäran från stadsbyggnadsnämnden om uppdrag att ta fram en strategi för Malmös stadskärna; nu fråga om remiss

#### **Beslutsplanering**

Kommunstyrelsens arbetsutskott 2023-09-11

**Beslutet skickas till**

Stadsbyggnadsnämnden  
Tekniska nämnden  
Kulturnämnden  
Stadskontorets handläggare

**Ärendet**

Stadsbyggnadsnämnden redogör i begäran om uppdrag för stadskärnans betydelse för Malmöbor, regioninvånare och besökare samt näringsliv och andra aktörer. Den fungerar exempelvis som arbetsplats, mötesplats, besöksmål samt en plats som möjliggör genomförande av inköp och ärenden. Staden och stadskärnan är dock i ständig utveckling som drivs på av förändringar i omvärlden och i stadens fysiska utformning. Stadsbyggnadskontoret redogör vidare för att utvecklingen av stadskärnan idag behöver förhålla sig till en snabb förändringstakt i bland annat innehåll och utbud, digitalisering och nya mobilitetsmönster. Motiven till besök i stadskärnan skiftar också och upplevelser har ökat i betydelse. Samtidigt finns ett behov av ickekommersiella mötesplatser och grönytor där människor från hela staden kan mötas.

För att både möta behoven för stadskärnans breda målgrupp och den snabba förändringstakten anges i ärendet att det finns ett behov av att ta ett samlat grepp kring stadskärnans utveckling. En strategi kan ligga till grund för framtida arbetssätt, satsningar och investeringar. Arbetet föreslås involvera flera nämnder samt representanter för civilsamhälle, näringsliv och andra externa aktörer, så att det kan utgöra en plattform för samarbete. Det möjliggör framtagande av en gemensam målbild och planeringsinriktning för olika pågående och framtida cityarbeten. Strategin ska även utgöra en överbyggnad för insatser som sker inom befintliga kommunala sektorsprogram, så som trafik- och mobilitetsplan eller bostadsförsörjningsprogram.

Stadsbyggnadskontoret bedömer att en uppstart av arbetet med strategin under våren 2023 är lämpligt för att samla pågående initiativ och engagemang, samt för att strategin ska kunna utgöra underlag till nästkommande översiktsplan. Behovet av en gemensam strategi för att kunna kraftsamla kring stadskärnans utveckling är dessutom extra stort i efterdyningarna av pandemi, finansiell osäkerhet och andra omvärldsfaktorer som påverkar stadskärnans utveckling framöver.

Stadsbyggnadsnämnden begär därför om uppdrag att i nära samverkan med berörda nämnder, tekniska nämnd, kulturnämnden och kommunstyrelsen, ta fram en strategi för Malmös stadskärna som pekar ut mål och inriktningar för stadskärnans utveckling. Strategin ska utgöra underlag för nästa översiktsplan för Malmö.

Strategin ska tas fram i samverkan för att säkra engagemang och relevans för aktörer verksamma i staden. Syftet är att långsiktigt utveckla Malmös stadskärna som en hållbar, attraktiv, mångfunktionell och levande miljö för alla Malmöbor och besökare. Målet är att stadens offentliga och privata aktörer använder den gemensamma strategin som grund för investeringar, kommande sektorsprogram och beslut för att genomföra utvecklingsinsatser i Malmös stadskärna.

Strategin ska:

- ☞ Samla offentliga och privata aktörer i ett gemensamt arbete för att utveckla Malmös

stadskärna.

- ☞ Peka ut en gemensam riktning och tydliggöra insatser och prioriteringar som krävs för stadskärnans utveckling.
- ☞ Fokusera på övergripande frågor samt genomförande på kort och lång sikt.
- ☞ Utgöra en strategisk grund för stadens investeringar och inspirera till fler aktörers investeringar i stadskärnan.
- ☞ Definiera stadskärnans geografiska omfång, utveckling och karaktär.
- ☞ Utgöra en grund för nästa översiktsplan samt andra styrdokument som berör stadskärnan.

### Stadskontorets bedömning

Stadskontoret instämmer i stadsbyggnadskontorets bedömning att det finns ett behov av att samordna arbetet med utvecklingen av Malmös stadskärna. Det är en fördel om stadens nämnder och externa aktörer har en gemensam målbild för att kunna kraftsamla för att stärka stadskärnan och möta dagens utmaningar. Det är fördelaktigt att strategin både ska fungera som ett strategiskt underlag och ligga till grund för beslut om investeringar och genomförande av utvecklingsinsatser, eftersom det gör det enklare att ta ett helhetsgrepp om det geografiska området och kan bidra till att näringslivet kan komplettera stadens investeringar samt verka för en flexibilitet. Stadskontoret bedömer även att det är positivt att den har både ett kortsiktigt perspektiv för att fånga upp pågående arbete samt ett långsiktigt, strategiskt perspektiv.

Utöver de punkter som stadsbyggnadsnämnden anger att strategin ska hantera, bedömer stadskontoret att det finns ett behov av:

- ☞ en utvecklad definition av stadskärnan som tar ett bredare grepp än fokus på handel. Särskilt fokus bör ligga på vad som vad krävs av Malmö som regional nod och tillväxtmotor.
- ☞ att undersöka hur stadskärnans attraktionskraft kan öka regionalt, nationellt och internationellt, exempelvis så att det är attraktivt att etablera och driva företag där.
- ☞ ett ökat samarbete mellan stadens aktörer /intressenter kring funktioner och profilering av stadskärnan.
- ☞ Inkluderar och tar höjd för kommande utvecklingsplaner i och i närheten av stadskärnan, exempelvis Nyhamnen och Öresundsmetron.

Då arbetet med strategin ska hantera många olika aspekter avseende stadskärnans utveckling bedömer stadskontoret att det behöver tydliggöras hur strategin ska hanteras efter färdigställandet. Utifrån den beskrivning som stadsbyggnadskontoret ger av uppdraget, bedömer stadskontoret att delar av materialet kan komma att betraktas som kunskapsunderlag medan andra delar kan behöva antas i antingen en eller flera nämnder, beroende på vilken detaljeringsnivå som underlaget kommer få. Till hjälp i hanteringen kan *Riktlinjer för utformning av Malmö stads styrdokument* användas där det tydliggörs i vilken nämnd olika typer av dokument bör antas. Stadskontoret bedömer att tydliggörandet kan hanteras inom arbetet med framtagandet av strategin.

Stadskontoret föreslår kommunstyrelsen att skicka ärendet, utan eget ställningstagande, på remiss till tekniska nämnden och kulturnämnden för att inhämta synpunkter på uppdraget.

**Ansvariga**

Micael Nord Näringslivsdirektör

Magdalena Bondeson Sektionschef

Andreas Norbrant Stadsdirektör