



Datum

2019-03-20

Vår referens

Anna Gawrys

Sekreterare

anna.gawrys@malmo.se

## Tjänsteskrivelse

### **Utredningsdirektiv, översyn av resultat av kulturförvaltningens omorganisation 2017 KN-2019-322**

#### **Sammanfattning**

Kommunfullmäktige har den 24 november 2016, § 272, beslutat om en ny organisation för Malmö stad. Beslutet trädde i kraft den 1 maj 2017 och innebar bl.a. förändringar i kulturnämndens ansvarsområden.

Kulturnämnden uppdrar till kulturförvaltningen att genomföra en utvärdering av organisationsförändringens resultat för kulturnämndens verksamheter.

#### **Förslag till beslut**

Kulturnämnden föreslås besluta

1. Kulturnämnden uppdrar till kulturförvaltningen att utreda konsekvenser av omorganisationen 2017 för kulturnämndens verksamhetsområden.
2. Kulturnämnden beslutar att utredningens resultat ska återrapporteras till kulturnämnden senast i oktober 2019.

#### **Beslutsunderlag**

- Utredningsdirektiv, översyn av resultat av kulturförvaltningens omorganisation 2017

#### **Beslutsplanering**

Kulturförvaltningens Ärendeberedning 2019-03-11

Kulturnämndens Ordförandeberedning 2019-03-12

Kulturnämndens arbetsutskott 2019-03-19

Kulturnämnden 2019-03-27

#### **Beslutet skickas till**

Kulturförvaltningen

## Ärendet

Kommunfullmäktige har den 24 november 2016, § 272, beslutat om en ny organisation för Malmö stad. Beslutet trädde i kraft den 1 maj 2017 och innebar bl.a. förändringar i kulturnämndens ansvarsområden.

Huvudsaklig anledning till förändring av Malmö stads organisation var behovet att bättre anpassa organisationen till de utmaningar som Malmö stad står inför i framtiden och att kraftsamla Malmö stads åtgärder gällande social hållbarhet.

Huvudfokus har lagts på frågor som rör Malmöbornas rätt till hälsa, arbete, bostad och utbildning samt social omsorgs- och trygghetsfrågor.

Omorganisationen innebar förflyttningar av flera ansvarsområden mellan nämnder och påverkade de flesta kommunala verksamheterna.

### 1. Omorganisationens påverkan på facknämnder

Förutom de övergripande målen med omorganisationen har syftet med förändringen varit att åstadkomma en verksamhetsmässig indelning av de kommunala verksamheterna i facknämnder. Gruppering av likartade verksamheter i facknämnder möjliggör en likvärdig och jämlik hantering av Malmöbornas olika behov, synkroniserad strategisk utveckling av verksamheterna och effektiv resursanvändning.

### 2. Omorganisationens konsekvenser för kulturnämndens verksamhetsområden

För kulturnämnden innebar omorganisationen att 19 nya verksamheter (11 områdesbibliotek och 6 mötesplatser samt lokalerna Ungdomens Hus och Grodans hus) överfördes från stadsområdesnämnderna till kulturnämnden, bl.a. vissa lokala kulturverksamheter, stadsdelsbiblioteken och vissa mötesplatser för unga. Förteckning över de verksamheter som flyttades till kulturnämnden finns som bilaga 1.

Att tillföra nya verksamheter påverkade alla aspekter av det dagliga arbetet för kulturförvaltningen. Antal anställda ändrades: förvaltningen har utökats med 130 nya medarbetare från fem olika stadsdelar. Ledningsgruppen utökades och en ny intern organisation tog form.

Budgeten utökades och flera styrdokument uppdaterades. Kulturnämnden tilldelades ett ökat kommunbidrag av kommunstyrelsen för de nya verksamheterna för perioden maj-december 2017. I samband med överföringen av verksamheter från stadsområdesnämnderna till kulturnämnden, förändrades nämndens uppdrag och reglemente. Av denna anledning har även en översyn och revidering av kulturnämndens mål genomförts. Vidare reviderades kulturförvaltningens lokalbehovsplan mm. Den organisatoriska förändringen innebar också att arbetssättet och flera processer fick ses över och anpassas.

### 3. Syfte med översyn av omorganisationens resultat samt rapportens disposition och tidsplan

Syftet med översynen är att på ett samlat och strukturerat sätt beskriva omorganisationen utifrån följande kriterier:

- 3.1. Genomförandeprocessen och lärdomar, dvs. hur har omorganisationen genomförts i staden och inom förvaltningen – innan och efter 1 maj 2017.

### 3.2. Konsekvenser av omorganisationen med fokus på

- Den nybildade avdelningen *Kulturbus och mötesplatser*. Avdelningen samlar enheterna Sommarscen Malmö, barnkulturenheten samt aktivitetshuset (Allaktivitetshuset i Lindängen och Hermodsdal, Arena 305, Returen samt Kirsebergs fritids- och kulturhus). I samband med avdelningens bildande fick ledningen i uppdrag att efter två år utvärdera omorganisationens resultat och utvärderingsarbetet pågår.
- Stadsbiblioteket med tillhörande områdesbiblioteken är en annan verksamhet som påverkades av omorganisationen i stor utsträckning. Därmed är uppföljning av förändringen, dess resultat, *ledningsstruktur, resursfördelning* och även identifiering av utmaningar av stort intresse. Även för biblioteken pågår utvärderingsarbetet.
- Översyn av styrdokument, i första hand kulturnämndens reglemente.
- Beskrivning av övriga konsekvenser ur ekonomiskt-, personal- eller administrativt perspektiv. Exempelvis gällande ökning av antalet medarbetare vid kulturförvaltningens centrala administration, vilket medförde flytt till nya lokaler (KN-2017-1809), *samt de övertagna och underfinansierade verksamheterna*".

Genom omorganisationen grupperades liknande typer av verksamheter från olika geografiska delar av staden i facknämnder med uppdrag att driva tvärgående lokalt utvecklingsarbete. Utredningen ska därför beskriva omorganisationens resultat utifrån det perspektivet, dvs. hur det lokala utvecklingsarbetet har drivits, hur det har påverkat den egna organisationen men framför allt vilka resultat det har medfört för Malmöborna.

Arbetet med översyn av omorganisationen kan komma att belysa nya perspektiv på omorganisationens resultat, förbättringsbehov och lärdomar. Dessa kommer att återrapporteras till kulturnämnden. Ett viktigt kriterium och mål för arbetet är att beskriva och analysera hur utvärderingens resultat ska användas för att bidra till utveckling av verksamheten.

Med tanke på arbetets omfattning föreslår kulturförvaltningen att rapporten ska återrapporteras till kulturnämnden senast i oktober 2019.

## Bilaga 1

Förteckning över verksamheter till tillfördes kulturnämndens verksamhetsområde i samband med omorganisationen den 1 maj 2017

### Bibliotek

1. Bellevuegårds biblioteket
2. Bunkeflostrands bibliotek
3. Limhamns bibliotek
4. Tygelsjöbiblioteket
5. Kirsebergs bibliotek
6. Husie bibliotek
7. Rosengårds bibliotek
8. Lindängenbiblioteket
9. Oxie bibliotek
10. Garaget
11. Masten 2, Västra Hamnen

### Mötesplatser

1. Kirsebergs fritids- och kulturhus
2. Arena 305
3. Kajplats 305
4. Allaktivitetshuset på Hermodsdal
5. Allaktivitetshuset på Lindängen
6. Mötesplats ReTuren

### Lokaler

1. Ungdomens Hus
2. Grodans hus