



Datum  
2019-03-20  
Vår referens  
Hannes Frizén  
Planeringssekreterare  
Hannes.Frizen@malmo.se

## Tjänsteskrivelse

### **Kulturnämndens mål i budget 2019 KN-2019-646**

#### **Sammanfattning**

Kommunfullmäktige beslutade den 20 december 2018 om tidplan för Malmö stads budget 2019 och uppföljning av densamma. Beslutet innebär att nämnder och styrelser senast den 31 mars 2019 ska besluta om mål i nämndsbudget 2019. Kulturförvaltningen har tagit fram förslag på nämndsmål för 2019, vilka bifogas ärendet.

#### **Förslag till beslut**

Kulturnämnden föreslås besluta

1. Kulturnämnden fastställer de av arbetsutskottet reviderade nämndsmålen för 2019.

#### **Beslutsunderlag**

- [Här kommer namnet på de handlingar som ligger till grund för beslutsförslaget hämtas in automatiskt. Du behöver inte skriva något under denna rubrik.]

#### **Beslutsplanering**

Kulturförvaltningens Ärendeberedning 2019-02-11  
Kulturnämndens arbetsutskott 2019-02-12  
Kulturförvaltningens Ärendeberedning 2019-03-04  
Kulturförvaltningens Ärendeberedning 2019-03-11  
Kulturnämndens Ordförandeberedning 2019-03-12  
Kulturnämndens arbetsutskott 2019-03-19  
Kulturnämnden 2019-03-27

#### **Beslutet skickas till**

Stadskontoret

#### **Ärendet**

Kommunfullmäktige beslutade den 20 december 2018 (§302, STK-2018-1061) om tidplan för budget och uppföljning för 2019, som innebär att nämnder och styrelser senast den 31 mars 2019 ska besluta om mål i nämndsbudget 2019.

Styrning, ledning och utveckling med mål innebär bland annat att olika nivåer av organisationen ges tydliga roller och ansvar. Malmö stad använder sig av en målkedja som består av kommunfullmäktigemål och nämndsmål som omsätts i förvaltningens åtaganden och aktiviteter. För

varje moment i målkedjan konkretiseras vad som ska utföras.

Genom att fastställa mål anger kommunfullmäktige inriktningen på nämndernas arbete inom respektive ansvarsområden. Inom ramen för kommunfullmäktigemålen anger därefter stadens nämnder sina nämndsmål utifrån behov och önskningsar hos dem som nämnden är till för. Nämndmålen formuleras som en information till kommunfullmäktige och en uppmaning till förvaltningen om vilka resultat som ska uppnås under året.

Åtagandena är förvaltningens löfte till nämnden om vad som ska uppnås, det vill säga hur nämndmålen ska uppnås. Därför är det viktigt att åtagandena är rimliga utifrån de ekonomiska förutsättningar och de resurser som förvaltningen har till sitt förfogande. Åtagandena ska vara konkret formulerade utifrån vad förvaltningen ska åstadkomma. I det bifogade förslaget till nämndsmål för 2019 finns åtaganden för kulturförvaltningen med som information, även om kulturnämndens beslut om nämndsmål för 2019 formellt sett inte omfattar dessa.

Kulturnämnden har i detta ärende att ta ställning till nämndsmål i budget 2019. Förslaget omfattar åtta nämndsmål samt förhållningssätt och metoder för att uppnå målen. Förslaget innehåller även exempel på hur målen kan följas upp. Arbetet med uppföljning av nämndsmålen kommer att tas vid efter det att målen för 2019 har fastställts av kulturnämnden. Därmed är uppföljning av kulturnämndens mål inte underställd nämnden för ställningstagande vid föreliggande ärende.

Vidare i dokumentet beskriver kulturförvaltningen sina åtaganden som dock inte underställs nämnden för beslut. Kulturförvaltningens åtaganden presenteras för kulturnämnden som information för att illustrera hur kulturförvaltningen kan komma att arbeta för att säkerställa att nämndsmålen uppnås under budgetåret 2019.

### **Ansvariga**

[Här kommer namnet på de chefer som i systemet har godkänt ärendet inför nämnd att hämtas in automatiskt. Du behöver bara skriva något under denna rubrik om du INTE kommer att få ärendet godkänt digitalt.]