MALMÖ STADS

BUDGET 2027

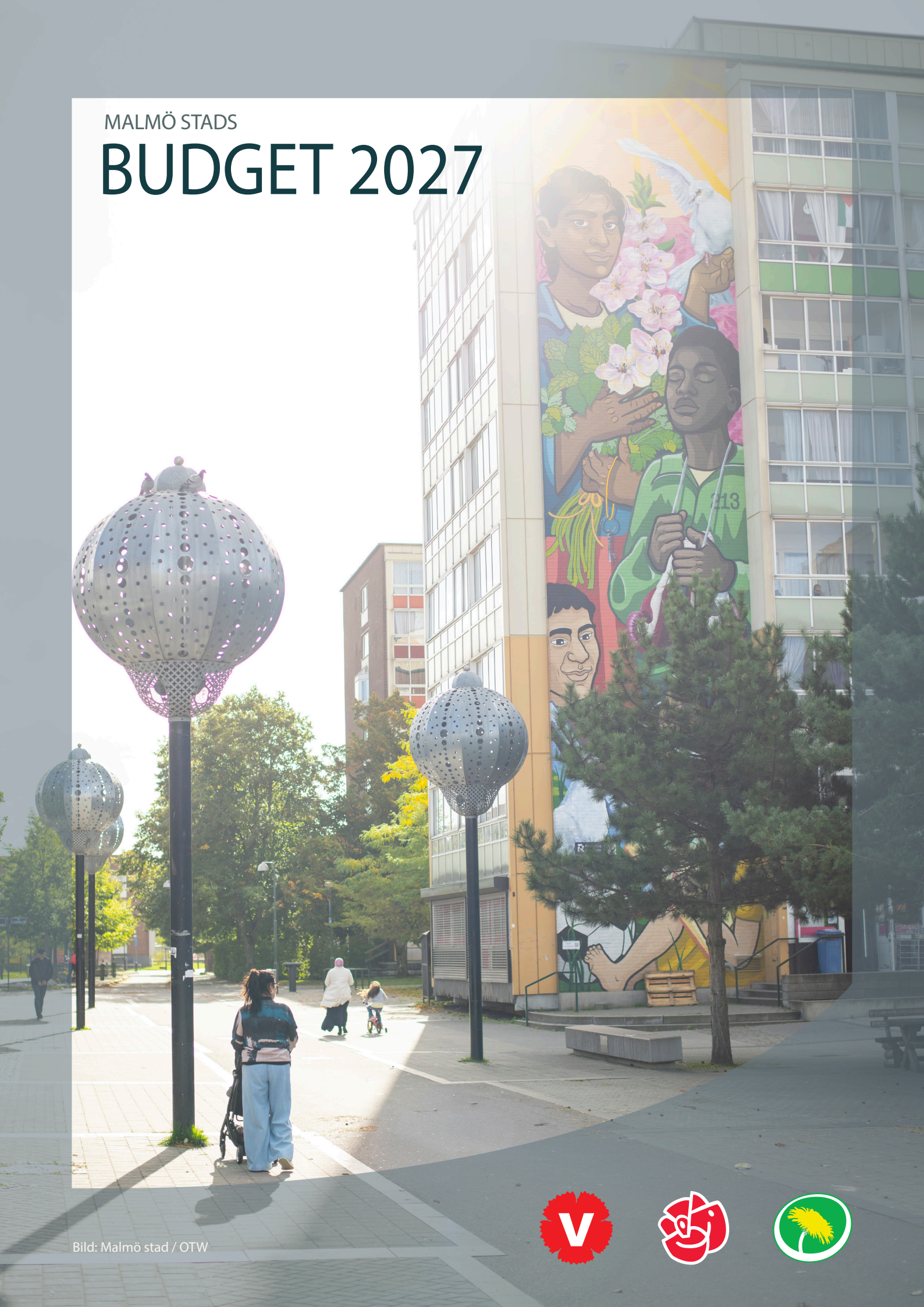


Bild: Malmö stad / OTW

INNEHÅLL

FÖRORD 3
DEN KOMMUNALA KONCERNEN 4
STYRNING OCH LEDNING 6
MÅL 7
VISION 9
GRUNDUPPDRAGET 10
GODA UPPVÄXTVILLKOR FÖR BARN OCH UNGA 12
EN ATTRAKTIV STAD FÖR ARBETE OCH HÅLLBAR TILLVÄXT 15
EN GRÖN STAD SOM LEDER KLIMATOMSTÄLLNINGEN 18
EN MER JÄMLIK STAD 21
EN GOD ORGANISATION 25
GOD EKONOMISK HUSHÅLLNING I MALMÖ STAD 28
PLANERINGSFÖRUTSÄTTNINGAR, RAMAR OCH EKONOMISK ANALYS 34
FINANSIELLA RAPPORTER 46

FÖRORD

Malmö är inte som andra platser. Här är uttryck som solidaritet och gemenskap mer än bara ord. Här vill vi ligga i framkant i klimatomställningen. Det förpliktigar. Här vet vi att riktig förändring innebär att vi måste våga göra annorlunda. Kanske är det därför många upplever att friheten är större i Malmö.

Genom Malmö stads budget för 2027 intensifierar vi arbetet för att ytterligare utveckla Malmö i en progressiv riktning med minskade klyftor, stärkt välfärd och en offensiv klimatomställning under kommande år.

Malmös välfärd ska stärkas och jämlikheten ska öka. Därför görs rejäla satsningar på förskola och skola i syfte att fortsätta Malmös positiva skolutveckling, samt för att alla barn och unga ska ges bästa möjliga start i livet. Det sker bland annat genom satsningar för att minska barngrupperna i förskolan. Men också genom investeringar i stärkt elevhälsa i skolan, fler skolgator, kompetenslyft för skolans personal samt satsningar på ökad bemanning.

Äldre och personer med funktionsnedsättning som är i behov av omsorg ska kunna leva ett gott och aktivt liv i Malmö. Vägen mot högre kvalitet i omsorgen går via satsningar på personalen. Därför genomförs stora satsningar på kompetensutveckling och på att förbättra arbetsvillkoren för välfärdens medarbetare.

Takten i den gröna omställningen ska öka med målet att Malmö ska nå klimatneutralitet år 2030. När länder och städer världen över drar sig undan från sina klimatåtaganden ska Malmö visa att det går att ställa om på ett hållbart och rättvist sätt. I budgeten för 2027 fördubblas kommunens utsläppspott i syfte att kunna genomföra snabba insatser som sänker klimatutsläppen i närtid. Därtill växlas arbetet upp med att klimatanpassa staden och öka den biologiska mångfalden.

Malmö ska byggas för Malmöborna och fler ska ha råd att bo i staden. Kommunens samlade verktygslåda ska användas för att bygga en blandad stad där människor möts samt för att få fram fler prisvärda och hållbara bostäder som Malmöbor har råd med. Ett utvecklingsarbete påbörjas för att MKB ska kunna ta en hyresdämpande roll i staden.

Framtidens tillväxt ska vara hållbar och ge fler jobb till Malmöborna. Malmö stad ska verka för att attrahera etableringar och investeringar i grön innovation samt industri. Kommunen ska även arbeta med insatser som rustar Malmöbor för att kunna ta de framväxande jobben.

Malmö ska vara en öppen stad. En hoppets hamn för det fria ordet och fritt tänkande. En stad där ingen hålls tillbaka på grund av kön, sexuell läggning eller andra strukturella faktorer. En stad där det är enkelt att ta del av kultur- och fritidsupplevelser samt organisera sig tillsammans med andra människor.

Genom årets budget lägger vi grunden för en offensiv agenda för Malmös utveckling. För minskade klyftor, stärkt välfärd och en offensiv klimatomställning. Detta kräver stora investeringar.

Det råder fortsatt oro i omvärlden med både krig och störningar i världsekonomin. Även i Sverige råder det ovisshet kring vilka förutsättningar staten kommer att ge kommunerna och hushållen. I det läget behöver Malmö satsa för framtiden. 2027 höjs därför den kommunala skatten med 30 öre för att vi under mandatperioden ska kunna genomföra offensiva satsningar på Malmöbornas välfärd och öka takten i klimatomställningen.

Tillsammans tar vi nya steg för att utveckla ett Malmö som håller ihop.

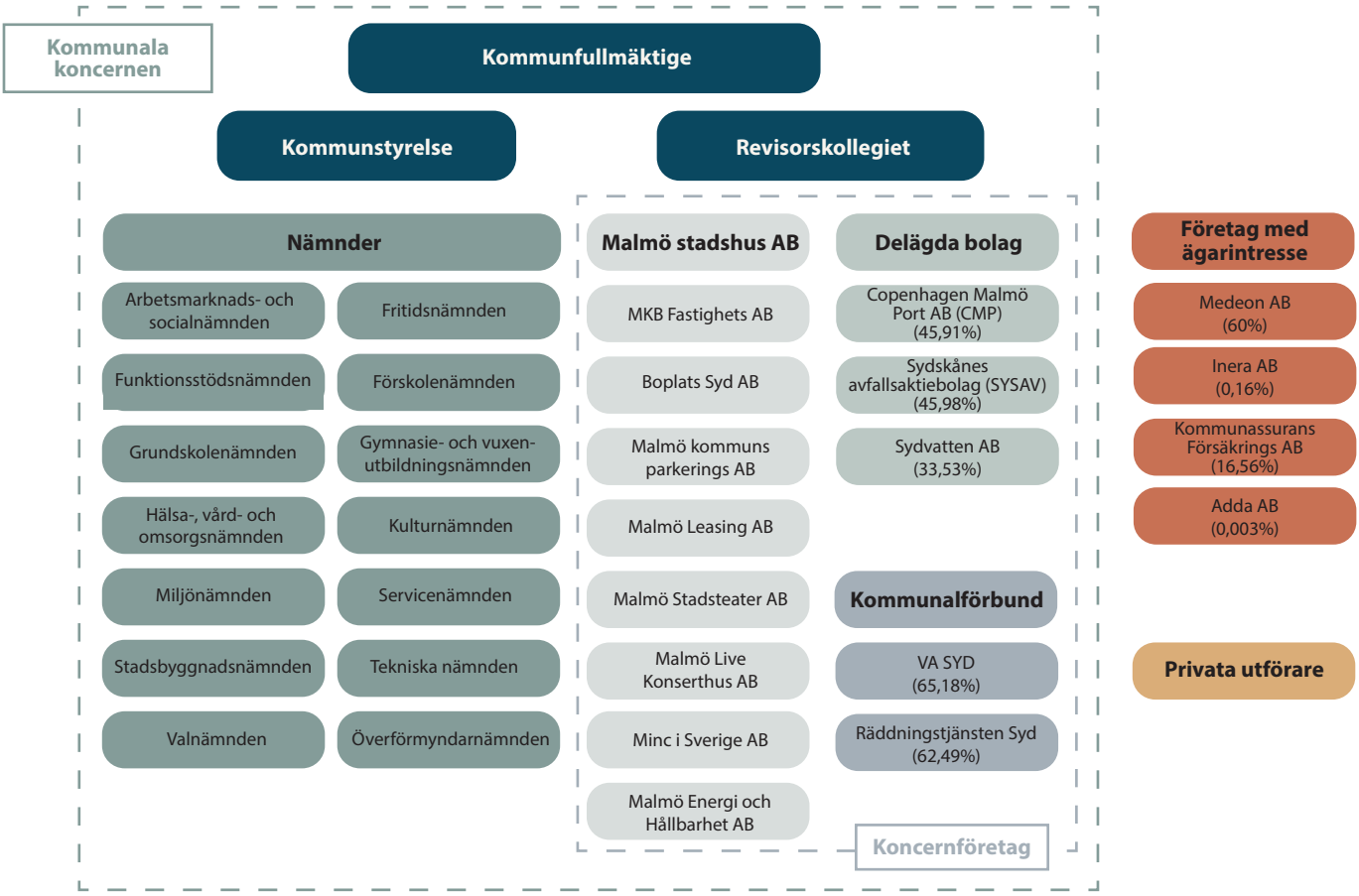
Katrin Stjernfeldt Jammeh
Socialdemokraterna

Nina Jakku
Vänsterpartiet

Stefana Hoti
Miljöpartiet

DEN KOMMUNALA KONCERNEN

Den kommunala koncernen omfattar kommunen som juridisk person samt kommunens hel- och delägda bolag och kommunalförbund där kommunen har ett bestämmande eller väsentligt inflytande.



NÄMNDER OCH KOMMUNSTYRELSE

Kommunfullmäktige tillsätter de nämnder som behövs för att fullgöra kommunens uppgifter. Malmö stads nämndsorganisation är en renodlad facknämndsorganisation och består av 14 nämnder: arbetsmarknads- och socialnämnden, fritidsnämnden, funktionsstödsnämnden, förskolenämnden, grundskolenämnden, gymnasie- och vuxenutbildningsnämnden, hälsa-, vård- och omsorgsnämnden, kulturnämnden, miljönämnden, servicenämnden, stadsbyggnadsnämnden, tekniska nämnden, valnämnden och överförmyndarnämnden. Nämndernas verksamhet regleras i reglementen men därutöver ska de också verkställa kommunfullmäktiges beslut. För detta arbete har varje nämnd en förvaltning som bedriver verksamhet inom nämndens ansvarsområde. Kommunstyrelsen är den nämnd som leder, samordnar och har uppsikt över kommunens verksamhet och som bereder och yttrar sig i frågor som kommunfullmäktige ska besluta om.

Malmö stad har totalt 13 kommunalråd som väljs av kommunfullmäktige. Av dessa har tio kommunalråd ansvar för varsitt område, ett så kallat beredningsansvar. Övriga tre kommunalråd är oppositionsråd som inte har något beredningsansvar.

BOLAG

Malmö stad bedriver en del av sin verksamhet genom hel- och delägda aktiebolag. Bolagens verksamhet regleras av aktiebolagslagen, kommunallagens bestämmelser om kommunal bolagsverksamhet, bolagsordning, ägardirektiv samt beslut av kommunfullmäktige och bolagsstämma.

De kommunala bolagen ska bedriva sin verksamhet i enlighet med det kommunala ändamålet och de kommunalrättsliga principer som kommunfullmäktige har beslutat om. Bolagen ska samtidigt bedrivas affärsmässigt när verksamhetens karaktär kräver det och bidra till en långsiktigt hållbar ekonomi och en effektiv användning av stadens resurser.

KOMMUNALFÖRBUND

Malmö stad är medlem i kommunalförbund som ansvarar för gemensamma kommunala angelägenheter. Kommunalförbunden är självständiga juridiska personer och styrs av kommunallagen samt respektive förbundsordning. Kommunens styrning sker genom de uppdrag och den representation som kommunfullmäktige beslutar om.

FÖRETAG MED ÄGARINTRESSEN

Malmö stad har även ägarintressen i företag där kommunen inte har ett bestämmande inflytande. För dessa företag utövas ägarrollen i enlighet med kommunfullmäktiges beslut, aktieägaravtal och övriga överenskommelser.

PRIVATA UTFÖRARE

En kommun kan överlämna utförandet av kommunala angelägenheter till privata utförare i enlighet med kommunallagen och tillämplig lagstiftning, exempelvis lagen om offentlig upphandling (LOU). Nämnderna ansvarar för att verksamhet som utförs av privata utförare följs upp och kontrolleras på samma sätt som verksamhet i egen regi samt att kvalitet, ekonomi och avtalsuppfyllelse säkerställs. Fristående förskolor och skolor bedrivs enligt skollagens bestämmelser och den fria etableringsrätten och omfattas inte av begreppet privata utförare enligt kommunallagen.

STYRNING OCH LEDNING MALMÖ STAD

Enligt kommunallagen utgår styrningen i en kommun från kommunfullmäktige som beslutar i ärenden av principiell karaktär såsom mål och riktlinjer för verksamheten samt kommunens organisation. I Malmö fördelar kommunfullmäktige ansvaret för genomförandet av det kommunala uppdraget till nämnderna genom reglementen och till bolagen främst genom bolagsordningar och ägardirektiv. Kommunens uppdrag regleras i stor utsträckning via lagstiftning och nationella riktlinjer. Malmö stad har en styrmodell med ett långtgående decentraliserat ansvar. Utöver reglementen och ägardirektiv styr kommunfullmäktige utifrån den långsiktiga visionen, kommunfullmäktigemål, särskilda uppdrag och ekonomiska ramar.

Budgeten är det övergripande och överordnade styrdokumentet för stadens nämnder och helägda bolag under året. Den innehåller den politiska visionen, en kortfattad beskrivning av kommunens grunduppdrag, kommunfullmäktiges mål för mandatperioden, särskilda uppdrag för året och ekonomiska ramar. Den innehåller också riktlinjer som syftar till att uppnå god ekonomisk hushållning. Budgeten är bindande både vad avser ekonomiska ramar, kommunfullmäktiges mål och uppdrag för verksamheten. Kommunfullmäktige beslutar inte om kommunkoncernbudget och inte heller om driftbudget eller investeringsbudget för hel- och delägda bolag eller kommunalförbund. Dessa beslut tas av respektive bolagsstyrelse eller förbundsfullmäktige. Övriga kommunala styrdokument som planer, program, policys och liknande är underordnade budgeten.

Genom Agenda 2030 skapas en gemensam riktning för Malmös väg framåt. Analyser av Malmös utveckling utifrån de 17 globala målen var en viktig utgångspunkt för att definiera kommunfullmäktigemål för mandatperioden. Kommunfullmäktiges mål i budgeten ska bidra till en effektiv styrning och god ekonomisk hushållning. Målen är långsiktiga och gäller för innevarande mandatperiod, men ska uppnås så fort som möjligt. De anger ett fåtal utvecklingsområden för hela staden där nämnder och styrelser behöver kraftsamla för att åstadkomma en tydlig förflyttning. Mänskliga rättigheter och ett rättighetsbaserat förhållningssätt ska integreras i arbetet med målen.

För att hålla kommunstyrelse och kommunfullmäktige informerade om utvecklingen i Malmö stad, genomförs återkommande kommungemensam uppföljning under året av mål, verksamhet och ekonomi. Uppföljningen utgör också underlag för eventuella beslut om korrigerande åtgärder samt underlag för den fortsatta planeringen.


GLOBALA MÅLEN
för hållbar utveckling
1 INGEN FATTIGDOM
2 INGEN HUNGER
3 GOD HÄLSA OCH VÄLBEFINNANDE
4 GOD UTBILDNING
5 JÄMSTÄLLDHET
6 RENT VATTEN OCH SANITET FÖR ALLA
7 HÅLLBAR ENERGI FÖR ALLA
8 ANSTÄNDIGA ARBETSVILLKOR OCH EKONOMISK TILLVÄXT
9 HÅLLBAR INDUSTRI, INNOVATIONER OCH INFRASTRUKTUR
10 MINSKAD OJÄMLIKHET
11 HÅLLBARA STÄDER OCH SAMHÄLLEN
12 HÅLLBAR KONSUMTION OCH PRODUKTION
13 BEKÄMPA KLIMAT-FÖRÄNDRINGARNA
14 HAV OCH MARINA RESURSER
15 EKOSYSTEM OCH BIOLOGISK MÅNGFALD
16 FREDLIGA OCH INKLU-DERANDE SAMHÄLLEN
17 GENOMFÖRANDE OCH PARTNERSKAP

KOMMUNFULLMÄKTIGEMÅL 2027

EN STAD MED GODA UPPVÄXTVILLKOR FÖR BARN OCH UNGA:

Malmö stad arbetar för att ge barn och unga goda uppväxtvillkor.
Nämnder och bolag som berörs: KS, ASN, FRN, FSKN, FSN, GRN, GVN, KN, MN, SBN, TN, ÖVFN, MKB

Malmö stad arbetar för att en större andel elever ska fullfölja en gymnasieutbildning.
Nämnder som berörs: ASN, FSKN, GVN, GRN

Malmö stad arbetar för att en större andel ungdomar ska studera eller arbeta.
Nämnder som berörs: ASN, FSN, GRN, GVN

EN ATTRAKTIV STAD FÖR ARBETE OCH HÅLLBAR TILLVÄXT:

Malmö stad arbetar för att stärka sin regionala och nationella roll som motor för tillväxt och sysselsättning.
Nämnder och bolag som berörs: KS, ASN, FRN, KN, SBN, TN, Malmö Live, Malmö stadsteater, Minc, MEHAB, MKB, Boplats Syd

Malmö stad arbetar för att öka andelen Malmöbor som är självförsörjande.
Nämnder som berörs: KS, ASN, FSN, GVN, SN

Malmö stad arbetar för att skapa goda villkor och förutsättningar för stadens attraktivitet och näringsliv.
Nämnder och bolag som berörs: KS, ASN, KN, MN, SBN, SN, TN, Minc, MEHAB

EN GRÖN STAD SOM LEDER KLIMATOMSTÄLLNINGEN:

Malmö är en föregångare när det gäller minskade utsläpp av växthusgaser och ska vara en klimatneutral stad 2030.
Nämnder och bolag som berörs: Samtliga

Malmö stad arbetar för ökad biologisk mångfald och ett ökat utbud av gröna miljöer i Malmö.
Nämnder och bolag som berörs: MN, SBN, SN, TN, MKB

Malmö stad arbetar för en långsiktigt hållbar elförsörjning samt ökad energieffektivisering.
Nämnder och bolag som berörs: Samtliga

EN MER JÄMLIK STAD:

Malmö stad arbetar för att staden ska bli fri från segregation genom ett flertal insatser som bidrar till ökad jämlikhet, främjar bostäder för olika behov samt ekonomiska förutsättningar i hela staden.
Nämnder och bolag som berörs: KS, ASN, FRN, FSKN, GRN, GVN, KN, SBN, TN, MKB

Malmö stad arbetar för stärkt delaktighet och ökad social sammanhållning genom lokal utveckling samt goda och tillgängliga livsmiljöer i hela staden.
Nämnder och bolag som berörs: KS, ASN, FRN, FSKN, FSN, GRN, KN, MN, SBN, TN, MKB

Malmö stad arbetar för att stärka det förebyggande arbetet och minska brottsligheten.
Nämnder och bolag som berörs: KS, ASN, FRN, FSKN, GRN, GVN, KN, MN, SBN, SN, TN, MKB

EN GOD ORGANISATION:

Malmö stad är en attraktiv och inkluderande arbetsgivare genom att säkerställa en god arbetsmiljö och trygga anställningar.
Nämnder och bolag som berörs: Samtliga (överförmyndarnämnden och valnämnden undantas från kommunfullmäktigemålet då arbetsgivaransvaret ligger på annan nämnd)

Malmö stad arbetar för en god kompetensförsörjning, bland annat genom ökat samarbete mellan kommunens nämnder.
Nämnder och bolag som berörs: Samtliga (överförmyndarnämnden och valnämnden undantas från kommunfullmäktigemålet då arbetsgivaransvaret ligger på annan nämnd)

Malmö stad ger en god och likvärdig service.
Nämnder och bolag som berörs: Samtliga

VISION FÖR MALMÖ

Malmö är en stad med vilja, mod och mänsklig värme. En öppen, välkomnande och trygg stad. Här är det lätt att känna sig hemma.

I Malmö har alla ett gott liv. Jämlika livsvillkor och en säker grundtrygghet frigör handlingskraft, kreativitet och engagemang. Malmö utmanar fördomar och står upp för demokratiska principer. I Malmö vet alla att de behövs.

Malmö är världen, världen är här. Olikheter, livserfarenheter och talanger gör oss till en smart stad i hjärtat av Europa, världens kunskap finns här. Malmö driver utveckling i och tillsammans med omvärlden. Malmö inspirerar och utmanar. Det går snabbt att etablera sig och finna sitt sammanhang. Allt fler vill vara en del av Malmö.

I Malmö är det nära. Malmö river barriärer och Malmö håller ihop. I den öppna staden möts människor. Bland hus, gator och torg är vattnet alltid nära och grönskan tätt intill. Vi rör oss enkelt mellan stränder och stadskvarter, glas, tegel och betong, klättrande växtlighet och väldiga träd, odlingar och det ätbara. Hela Malmö tillhör alla.

Malmö vill. I Malmö vill vi förstå varandra. Här finns gemenskap och solidaritet, människor är snälla här. Det är en kraft att räkna med. Malmö är en viljestark och kaxig stad, en driftig stad som tar tillvara alla resurser. Vi gör det med respekt, ansvar och stor uppfinningsrikedom.

Malmö lyssnar, lär och gör. Malmö är en modig stad som lär av sina misstag och vågar erkänna sina brister. Tillsammans bygger vi vidare på erfarenheter, förändrar och förverkligar. Vi ger plats åt det nya och tar vara på det oprövade. Här finns en alldeles särskild samarbetsvilja.

Malmö är en stad i rörelse. En vaken stad, med förmåga att reflektera och utvecklas, redo att möta och driva förändring. Här pågår lärandet överallt och hela tiden, här finns plats för nyfikenhet, lekfullhet och initiativ. I Malmö finns utrymme att stärkas, växa och växa upp.

Framtiden börjar här.

GRUNDUPPDRAGET

KOMMUNSTYRELSENS ROLL

Malmö som stad har flera stora nämndsövergripande utmaningar och prioriteringar som den kommunala organisationen behöver arbeta samlat med.

Kommunstyrelsen och dess förvaltning har ett särskilt ansvar för att stödja nämndernas, bolagens, kommunalförbundens och förvaltningarnas arbete i ett helhetsperspektiv. Detta inbegriper även arbetet med mänskliga rättigheter, där Malmö stad har höga ambitioner. Mänskliga rättigheter ska beaktas i alla stadens politiska beslut och genomsyra all kommunal verksamhet. Kommunstyrelsen ansvarar också för stadens arbete med frågor relaterade till näringsliv, tillväxt och företagande samt externa samarbeten regionalt, nationellt och internationellt.

TEKNIK, STADSUTVECKLING OCH MILJÖ

I teknikområdet ingår servicenämnden, miljönämnden, stadsbyggnadsnämnden och tekniska nämnden och flera av Malmö stads bolag. Inom området ansvaras för en verksamhet som både vänder sig in mot den kommunala organisationen och till Malmöborna.

Genom att internt i Malmö stad samordna och effektivisera kommunal service och kommunala tjänster, som Malmöborna behöver, underlättas arbetet för stadens nämnder och bolag. Den kommunala organisationen erbjuds en rad kommungemensamma tjänster som IT-service, HR-service och drift av kontaktcenter. Stöd lämnas också till organisationen i omställningen till en förnybar energianvändning samt till det långsiktiga och strategiska miljöarbetet. Inom detta område finns också försörjning och förvaltning av lokaler där den kommunala verksamheten för Malmöborna bedrivs.

Bland den verksamhet som riktas utåt till Malmöborna kan nämnas trafik och infrastruktur, avfallsfrågor, ansvaret för myndighetsutövning och administration av färd- och riksfärdtjänst, förvaltning av kommunens mark samt markexploatering, bostadsförsörjning, förvaltningen av bostäder till personer som kommunen har ett särskilt ansvar för, att svara för den fysiska planeringen av staden, ansvara för grundläggande kartverk för kommunen, kommunal miljöplanering för energisektorn, det långsiktiga strategiska miljöarbetet och konsumentvägledning.

Inom teknikområdet finns också ett ansvar för de åtaganden som kommunen har enligt lagstiftningen. Det handlar då bland annat om att bedriva tillsyn och kontroll inom miljö- och hälsoskyddsområdet samt inom livsmedels- och foderområdet. Vidare sker tillsyn och övervakning av efterlevnaden av lagstiftningen kring plan- och byggväsendet samt tillsyn inom miljövården.

LIVSLÅNGT LÄRANDE

I området för livslångt lärande ingår gymnasie- och vuxenutbildningsnämnden, grundskolenämnden, förskolenämnden, kulturnämnden och fritidsnämnden och flera av Malmö stads bolag. Inom området finns ansvaret för att stödja barns, ungdomars och vuxnas utveckling socialt, emotionellt och kunskapsmässigt. Perspektivet är Malmöbornas livslånga lärande.

Inom området livslångt lärande erbjuds de unga Malmöborna utbildning i förskola, vilket är det första steget in i skolsystemet. Förskoleverksamheten ska utgå från en helhetssyn på barnet och barnets behov och utformas så att omsorg, utveckling och lärande bildar en helhet. Genom öppen förskola och familjecentraler erbjuds pedagogisk verksamhet för barn samt stöd och vägledning i föräldraskapet. Den obligatoriska förskoleklassen ska fungera som en brygga mellan förskolan och grundskolan.

Inom verksamheten i grundskolan finns även anpassad grundskola och fritidshem. Alla skolformer ska ge eleverna förutsättningar att utveckla kunskaper och värden samt utveckla elevernas förmåga att tillägna sig dessa. Skolan ska utformas så att den bidrar till elevens personliga utveckling samt förbereder hen till aktiva livsval och ger en grund för fortsatt utbildning. Utbildningen ska också främja allsidiga kontakter och social gemenskap samt en god grund för ett aktivt deltagande i samhällslivet. Fritidshemmet ska komplettera utbildningen inom skolformerna och erbjuda en meningsfull fritid och rekreation.

Gymnasieskolan och den anpassade gymnasieskolan ger eleven en god grund för yrkesverksamhet och fortsatta studier. Genom undervisningens utformning ska den främja social gemenskap och utveckla elevens förmåga att självständigt och tillsammans med andra tillägna sig, fördjupa och tillämpa kunskaper. Genom vuxen- och yrkesutbildningen får vuxna möjligheter att stödjas och stimuleras i sitt lärande, utveckla kunskaper och kompetens för att stärka sin ställning i arbets- och samhällslivet. I detta ingår inte minst utbildning inom sfi (svenska för invandrare). Vuxna med funktionsvariationer ges möjlighet till en anpassad studiegång utifrån sina behov.

Inom området finns också kommunens ansvar gentemot enskilda huvudmän. Det handlar då om sådant som att besluta om godkännande av fristående förskoleenheter, handlägga ärenden om bidrag till enskilda skolhuvudmän inom förskola, grundskola, gymnasieskola och anpassad gymnasieskola samt ha tillsyn över fristående förskolenheter och enskild pedagogisk omsorg.

Området för livslångt lärande innehåller även ansvaret för den kommunala kultur- och fritidsverksamheten. En rad verksamheter bedrivs som konsthallsverksamhet, kulturskola, museer, bibliotek, stadsarkiv, fritidsgårdar, olika mötesplatser för Malmöborna, barnkulturaktiviteter samt idrotts-, bad- och fritidsanläggningar. Vidare sker samverkan med Malmö Live och Malmö stadsteater. Medel fördelas också till det samlade kulturområdet, folkbildning, föreningar samt via kulturstipendier.

ARBETE OCH SOCIALT FÖREBYGGANDE

I området för sociala frågor finns arbetsmarknads- och socialnämnden, funktionsstödsnämnden samt hälsa-, vård- och omsorgsnämnden.

Nämnderna ska tillhandahålla människor det stöd och den hjälp som riksdagen och kommunfullmäktige har beslutat om. Insatserna ska, med respekt för Malmöbornas självbestämmanderätt och integritet, syfta till att stärka individen för att denne i så stor utsträckning som möjligt ska kunna leva ett självständigt liv som aktiv samhällsmedborgare. Socialnämndernas verksamhet riktar sig till barn och vuxna som bor eller vistas i kommunen och har särskilda behov av stöd och hjälp som inte kan tillgodoses på annat sätt än genom att ansöka om hjälp från nämnderna. Här ges stöd till personer vars behov är kopplade till exempelvis ålder, funktionsnedsättning eller sjukdom. Inom området bedrivs en uppsökande verksamhet, exempelvis när det gäller barn och unga i riskzon och ofrivillig ensamhet bland äldre. Här handläggs, beslutas och verkställs beslut om bistånd i huvudsak enligt socialtjänstlagen (SoL), lagen om stöd och service till vissa funktionshindrade (LSS), lag om vård av missbrukare i vissa fall (LVM), lag med särskilda bestämmelser om vård av unga (LVU) samt föräldrabalken.

Inom området för sociala frågor finns också utförandet och uppföljningen av Malmö stads arbetsmarknadsinsatser samt hanteringen av överenskommelser mellan stat och kommun inom området.

EN STAD MED GODA UPPVÄXTVILLKOR FÖR BARN OCH UNGA:

Malmö stad arbetar för att ge barn och unga goda uppväxtvillkor.
Nämnder och bolag som berörs: KS, ASN, FRN, FSKN, FSN, GRN, GVN, KN, MN, SBN, TN, ÖVFN, MKB

Malmö stad arbetar för att en större andel elever ska fullfölja en gymnasieutbildning.
Nämnder som berörs: ASN, FSKN, GVN, GRN

Malmö stad arbetar för att en större andel ungdomar ska studera eller arbeta.
Nämnder som berörs: ASN, FSN, GRN, GVN

INRIKTNING:

Att alla barn och unga i Malmö ges goda uppväxtvillkor och förutsättningar att utvecklas, är en av Malmös viktigaste långsiktiga investeringar. I Malmö ska barn och unga ha en självklar plats. Barns och ungas möjligheter till en trygg uppväxt skiljer sig åt beroende på var i Malmö de växer upp och hur familjens ekonomiska förutsättningar ser ut. De senaste årens ekonomiska utveckling och statens uteblivna satsningar på välfärden har satt press på både hushåll i Malmö och kommunens verksamheter. Malmö stads budget 2027 innehåller därför satsningar på förskola, skola, kultur och fritidsaktiviteter och andra verksamheter som bidrar till trygga och jämlika uppväxtvillkor.

Tidiga insatser ger ökad jämlikhet

Genom tidiga, samordnade insatser kan ohälsa och sociala problem förebyggas. Samhällets viktigaste insats är en bra och trygg förskola och skola som fångar upp barns behov tidigt. Därtill behöver Malmö stad fortsätta jobba med förebyggande insatser och samverkansmodeller som har visat sig vara framgångsrika, exempelvis SSPF (skola, socialtjänst, polis och fritid), Trygga barnet, föräldrastödsprogram med flera. Kommunen arbetar för att säkerställa att alla som behöver en insats från Skolfam – med syftet att stärka skolgången för barn i familjehem – ska kunna få det.

I arbetet med att nå de minsta barnen och deras familjer har Malmö stads förskolor, öppna förskolor och familjecentraler en nyckelroll.

Civilsamhället gör ett viktigt arbete för att fånga upp barn och unga i behov av stöd. Malmö stad ska utveckla samarbetet med föreningslivet och civilsamhället i staden kring barn och ungas utveckling, inte minst för att adressera problematiken med barnfattigdom.

Anpassningar till en förändrad befolkningsutveckling

Barnkullarna minskar i Malmö, men det sker samtidigt som antalet unga i gymnasieålder ökar kraftigt och en stor andel söker sig till en kommunal gymnasieskola. Denna utveckling ställer stora krav på nämndernas gemensamma planering för att säkra ett effektivt lokalutnyttjande, så att skolans och förskolans resurser så långt som möjligt går till stärkt kvalitet och fler medarbetare.

En förskola och skola där alla barn får utvecklas

Förskolan är viktig för alla barns möjligheter att utvecklas. Men verksamheten särskilt viktig för de barn som växer upp i fattigdom eller i hem där det sällan talas svenska. Därför fortsätter arbetet med att få fler barn att ta del av förskolans utbildning.

Personalens kompetens och förutsättningar är avgörande för förskolans möjligheter att verka kompensatoriskt. Arbetet för att öka förskollärartätheten behöver ges fortsatt prioritet. Därtill behöver arbetet fortsätta för att alla barnskötare ska ha formell utbildning. Därför sker en satsning på kompetenslyft för förskolans medarbetare.

Även storleken på barngrupper är viktig för att alla barn ska känna trygghet och kunna utvecklas. Under året genomförs satsningar för att minska barngrupperna i förskoleverksamheten.

Arbetet med att få fler elever att lämna grundskolan med godkända betyg är en av de viktigaste investeringarna för att skapa ett jämlikt Malmö. Ett minskat elevantal samt nationella krav innebär att grundskolan behöver arbeta med att behålla och kompetensutveckla personal. Under året sker därför en satsning på kompetenslyft i grundskolan samt satsningar på ökad bemanning och stärkt elevhälsa. Barns näringsintag har stor effekt på inlärningen och möjligheten att ta del av utbildning. Under året fortsätter pilotverksamheten med att erbjuda skolfrukost till elever i Malmö.

Samverkan kring barn och ungas övergångar mellan skolformerna behöver fortsätta stärkas, liksom gymnasieskolans möjligheter att anpassa utbildningen efter elevernas behov. Därtill behöver kompetensen kring barn med neuropsykiatriska eller intellektuella funktionsnedsättningar att fortsätta stärkas.

Elevhälsan har stor betydelse för unga Malmöbors psykiska och fysiska hälsa samt välmående, och i förlängningen för deras möjligheter att lyckas i skolan. De senaste åren har psykisk ohälsa bland barn och unga ökat i samhället. Långa väntetider inom barn- och ungdomspsykiatrin kan leda till försämrad hälsa och ökad skolfrånvaro. Därför sker ett arbete med insatser för att motverka skolfrånvaro och säkerställa tidigt stöd till elever inom såväl grund- som gymnasieskolan.

Söktrycket till de kommunala gymnasieskolorna är fortsatt högt. Det är ett kvitto på att Malmö stad erbjuder ett brett utbud av relevanta utbildningar av hög kvalitet. Malmö stad ska fortsätta utveckla sitt programutbud med målet att ta fram utbildningar med hög relevans för framtidens arbetsmarknad. Försöket med att erbjuda gratis körkortsutbildning till gymnasieungdomar i kommunens yrkesutbildningsprogram fortsätter med målet att korta ungas vägar till arbete.

Kultur för alla och jämlik fritid

Ungas deltagande i kultur- och fritidsverksamheter är både ojämlikt och ojämställt. Därför sker ett arbete för att öka ungas tillgång till kultur- och fritidsaktiviteter i hela staden, även på lov och helger. Arbetet fortsätter också med att säkra barns och ungas rätt till kultur på sina villkor, både under skoltid och på fritiden.

Den kulturella allemansrätten handlar om att ge barn och unga i hela Malmö tillgång till kulturupplevelser som vidgar vyer, stärker inflytande och delaktighet och i förlängningen ökar sammanhållningen. Under året stärks kulturskolan så att fler barn ska kunna ta del av verksamheten.

På allaktivitetshusen kan deltagarna skapa eller delta i kostnadsfria aktiviteter på egna villkor. När aktiviteter ges på eller i nära anslutning till skolan skapar det ökad trygghet och sänker trösklarna för deltagande. Allaktivitetshus, fritidsgårdar och andra mötesplatser för barn och unga i Malmö fyller tillsammans med civilsamhället en viktig funktion i det förebyggande arbetet. Under 2026 och 2027 startas nya allaktivitetshus i Holma/Kroksbäck, Oxie och Höja. Arbetet med att utveckla verksamheten i befintliga allaktivitetshus och planera för fler fortsätter.

Barn och unga i Malmö besöker bibliotek oftare än jämnåriga i andra kommuner. Malmös bibliotek och skolbibliotek spelar en avgörande roll för att stärka Malmöbors språk, delaktighet och utveckling.

Förutom att öppna dörrar till läsning och bildning fyller biblioteken en viktig demokratisk funktion genom att skapa förutsättningar för jämlika möten och dialog mellan människor. Till skillnad från många andra kommuner fortsätter Malmö därför att satsa på fler bibliotek. Under kommande år planeras för ett nytt bibliotek på Lindängen.

Undersökningar visar att barn och unga rör sig för lite i sin vardag. Färre tjejer än killar idrottar, och bland de aktiva är det fler tjejer som slutar med sin idrott efter 13 års ålder. Klyftan växer mellan de som inte rör sig alls och de som deltar ofta i organiserade idrottsaktiviteter. De stigande kostnaderna för avgifter, resor och utrustning riskerar att förstärka befintliga ojämlikheter. Detta riskerar att leda till ett tudelat fritidsliv och färre möten mellan barn från olika bakgrunder och geografiska områden. Därför sker satsningar för att stärka jämlikheten kring barn och ungas föreningsidrottande. Under 2027 sjösätts också ett utvecklingsarbete med målet att, tillsammans med föreningslivet och akademin, undersöka hur trösklarna kring en aktiv fritid för barn och unga kan sänkas i Malmö.

Sommarlovet är för många barn en period fylld av roliga fritidsaktiviteter och upplevelser. För andra är sommarlovet en period då ojämlikheten och föräldrars ekonomiska situation gör sig påmind. Malmö Sommargårdars kolloverksamhet ger barn från hela Malmö möjlighet att mötas och skapa nya relationer. Därför fortsätter arbetet med att fler barn i Malmö ska erbjudas plats på kollo.

Under 2026 genomfördes försöksverksamhet med att erbjuda ungdomar i gymnasieåldern gratis busskort under sommarlovet. 2027 permanentas satsningen för att säkerställa att fler unga kan ta del av hela staden och dess rika utbud under sommaren. Därtill erbjuds unga i åldrarna 18–25 gratis hyrcyklar i Malmö.

Kommunen ska verka för att öka barns och ungdomars möjlighet till rörelse och fria, spontana och egenorganiserade fritidsaktiviteter, både genom fysiska ytor och stöd för att organisera sig.

Simkunnighet är livsviktigt. Därför erbjuder Malmö stad simundervisning som riktar sig till barn och vuxna. Heleneholmsbadet beräknas färdigställas 2028 med plats för både skolsim och föreningar. Malmö stad fortsätter att planera för ytterligare simanläggningar för att möta behoven i hela staden, i enlighet med pågående utredning.

En stad som planeras med barnen i fokus är också en trygg och bra plats att leva och vistas i för alla andra. Därför fortsätter Malmö stad arbetet med att planera och utveckla en barnvänlig stad med fler miljöer där barn och unga kan röra sig, likt arbetet med barnstadsdelen Sofielund, men också fler skolgator med trygga miljöer för Malmös elever.

EN ATTRAKTIV STAD FÖR ARBETE OCH HÅLLBAR TILLVÄXT:

Malmö stad arbetar för att stärka sin regionala och nationella roll som motor för tillväxt och sysselsättning.
Nämnder och bolag som berörs: KS, ASN, FRN, KN, SBN, TN, Malmö Live, Malmö stadsteater, Minc, MEHAB, MKB, Boplats Syd

Malmö stad arbetar för att öka andelen Malmöbor som är självförsörjande.
Nämnder som berörs: KS, ASN, FSN, GVN, SN

Malmö stad arbetar för att skapa goda villkor och förutsättningar för stadens attraktivitet och näringsliv.
Nämnder och bolag som berörs: KS, ASN, KN, MN, SBN, SN, TN, Minc, MEHAB

UPPDRAG

Tekniska nämnden ges i uppdrag att, tillsammans med kommunstyrelsen och andra berörda nämnder, utreda behov och möjligheter för framtidens kollektivtrafik i Malmö bortom 2035.

INRIKTNING

Malmö är en nationell tillväxtmotor dit både människor, företag och investeringar söker sig. Samtidigt saknar allt för många Malmöbor ett arbete och egen försörjning. Det är en utveckling som måste brytas. Även om huvudansvaret för arbetsmarknadspolitiken är nationellt, behöver Malmö stad använda sina verktyg för att rusta Malmöborna till att kunna ta de framväxande jobben, samt vara en aktiv partner i näringslivsutvecklingen och fortsätta investera i stadsutvecklingsprojekt som främjar Malmös attraktivitet, hållbar tillväxt och minskad segregation.

Malmö ska göra sig redo för att dra nytta av de möjligheter som stora infrastrukturinvesteringar ger såsom Fehmarn Bält-förbindelsen mellan Danmark och Tyskland. Malmös strategiska roll och läge, mitt i en nordeuropeisk storregion med över 10 miljoner invånare, kommer på ett betydande sätt att förbättra såväl Malmöbornas arbetsmarknad som näringslivets möjligheter att växa och rekrytera. Men den kommer också att skapa nya möjligheter till att öka takten i den nödvändiga omställningen till ett mer hållbart transportsystem. För Malmö handlar det dels om att understödja tillväxten och se till att Malmö gynnas, dels säkerställa att tillväxten är hållbar och att den kommer hela Malmö och Malmöborna till del.

Fler företag och fler jobb med goda villkor

Malmös näringsliv präglas av en stor mångfald, både vad avser branscher och företagsstorlek. Det är en styrka för staden och innebär att det finns en motståndskraft vid svängningar i världsekonomin och strukturomvandlingar. Malmö behöver därför fortsätta arbeta för att underlätta för fler företag att skapas, expandera eller flytta sin verksamhet till Malmö.

Malmö behöver fler jobb, och i synnerhet jobb med goda villkor som bättre matchar Malmöbornas kompetenser och färdigheter. Det är en förutsättning för en mer hållbar tillväxt som också omfattar fler Malmöbor. Under året fortsätter arbetet med att förstärka kommunens serviceinriktade myndighetsutövning gentemot företag, genom bland annat utveckling av en samlad e-plattform och utbildningen Malmöbemötandet, med målet att förbättra näringslivsklimatet i Malmö.

Genom att utveckla testmiljöer, attrahera etableringar och främja investeringar i grön innovation och industri ska Malmö stärka sin konkurrenskraft och bidra till näringslivets gröna omställning. Arbetet med att planera för nya verksamhetsområden fortsätter. Det gör även det pågående arbetet med att undersöka hur befintliga verksamhetsområden kan utvecklas. Det handlar bland annat om att tillsammans med fastighetsägare undersöka hur fler jobb kan skapas på befintliga områden genom yteffektiviseringar och mer attraktiva miljöer i verksamhetsområden.

Arbetet för fler företagsetableringar kräver även ett regionalt perspektiv eftersom det ger bättre förutsättningar för företag att etablera sig i Malmö eller närområdet, och därmed skapa fler jobb som Malmöbor kan ta. Därför är det viktigt att kommunen samarbetar nära grannkommunerna för att möjliggöra för fler företagsetableringar i Malmöregionen.

Malmö är en internationell föregångare när det kommer till hållbara innovationer och startups. Här är det lätt gå från idé till handling. Genom etableringen av Malmö Generate District får Malmö ytterligare en miljö där företag, akademi, offentlig sektor och civilsamhälle samarbetar för att främja hållbara innovationer. Här ska Malmö stad, tillsammans med näringslivet och andra externa aktörer, utforska hur AI påverkar näringslivets utveckling, konkurrenskraft och kompetensförsörjning i Malmö. MINC utgör en central aktör för Malmö Generate District och genom extra resurstillskott ges bolaget möjligheter att hitta långsiktiga lokallösningar för att bättre kunna bedriva sin verksamhet framöver.

Öresundsregionen är internationellt framstående inom life science och Malmö har stor potential att bli en stark aktör såväl nationellt som internationellt. Därför fortsätter Malmö stad och näringslivet med ett utvecklingsarbete på området för att främja fler samarbeten och innovationer samt locka fler aktörer till Malmö via det gemensamma bolaget, Medeon.

Malmö ska vara en stad med liv och rörelse under dygnets alla timmar. Ett levande nattliv är viktigt för stadens attraktivitet. Malmö stad ska, tillsammans med kultur- och näringslivet, arbeta med att skapa goda förutsättningar för stadens restauranger, barer, klubbar och andra verksamheter inom nöjeslivet.

Fler Malmöbor i arbete

Trots en utdragen lågkonjunktur har fler Malmöbor fått arbete och färre tvingas förlita sig på försörjningsstöd för att klara sig. Ändå är det alldeles för många som saknar ett arbete och egen inkomst. Med rätt kombination av utbildning, matchning och stöd skulle fler Malmöbor kunna försörja sig själva och samtidigt bidra till att fylla både stadens och arbetsmarknadsregionens kompetensbehov. Arbetsmarknadspolitiken är framför allt ett statligt ansvar. Malmö stad har dock både erfarenhet och kunskap av att arbeta med utbildning, insatser och stöd i nära samverkan med Arbetsförmedlingen och stadens näringsliv. Det arbetet fortsätter att utvecklas framöver.

Många Malmöbor behöver fylla på med kompetenser eller språkkunskaper för att kunna ta lediga jobb. Inom vuxenutbildningen behöver därför fler kombinationsutbildningar eller andra korta yrkesutbildningar tas fram, tillsammans med berörda branscher eftersom många av dessa leder till jobb för deltagare. Tillsammans med Sydsvenska Handelskammaren, Region Skåne och energibranschen sker ett arbete för att utveckla en kompetenshubb för el- och energiutbildning i Malmö.

Forskning visar att arbetsmarknadsinsatser fungerar för många personer som står långt ifrån arbetsmarknaden. Malmö stad har lång erfarenhet av att jobba med olika typer av insatser och praktik på ett lyckosamt sätt och det arbetet fortsätter.

Den nationella lagstiftningen som innebär ett införande av aktivitetskrav för personer som uppbär försörjningsstöd väntas påverka insatserna och kommunens åtagande på ett markant sätt framöver.

Under året avsätts medel för att kunna möta lagstiftningens krav samt för att säkerställa att de aktiviteter som erbjuds består av meningsfulla insatser som kan föra Malmöbor närmare egen försörjning. Fler än 80 000 personer beger sig dagligen till Malmö för att arbeta eller studera och cirka 50 000 Malmöbor tar sig i sin tur till skånska grannkommuner eller över Öresund. Trots detta finns det fortsatt potential i att öka rörligheten och jobbmatchningen inom arbetsmarknadsregionen. Detta gäller i synnerhet den gränsöverskridande rörligheten som fortsatt är underutvecklad. Malmö stad ska jobba tillsammans med grannkommuner i MalmöLund-regionen, samt med danska och tyska städer och regioner i Greater Copenhagen Committee samt STRING Megaregion för att skapa förutsättningar för ökad tillväxt, fler jobb och bättre matchning på arbetsmarknaden.

En stad som växer hållbart

I takt med att Malmö utvecklas ska det ske på ett sätt som bidrar till minskad segregation, en mer tillgänglig och blandad stad samt ökad takt i klimatomställningen. Malmö är ett internationellt föredöme inom hållbar stadsutveckling. Översiktsplanen ger vägledning kring hur Malmö ska utvecklas under kommande årtionden, hur mark och vatten ska användas och hur staden ska bebyggas. Arbetet med att ta fram en ny översiktsplan för Malmö påbörjas under året.

En ihållande lågkonjunktur kring byggmarknaden innebär att kommunen behöver fortsätta ta en aktiv roll i stadsutvecklingsprocesser. Detta gäller i synnerhet i områden där de marknadsmässiga incitamenten är svagare.

Malmö stad planerar att köpa strategiskt viktiga fastigheter som Centralfängelset i Kirseberg och kvarteret Kampen i Sofielund för att möjliggöra en hållbar utveckling av staden framöver. Genom förvärv av Kampen kan Malmös unika kulturljudzon fortsätta utvecklas med platser där både kulturaktörer och småskalig industri kan utvecklas i Malmö.

Elektrifiering av fordonsflottan, hållbara godstransporter och ökat resande med gång, cykel och kollektivtrafik är avgörande för att nå miljöprogrammets högt ställda mål om halverade utsläpp från vägtrafiken. För att nyttja Malmös yta på ett så effektivt sätt som möjligt och uppmuntra till hållbart resande utvecklas arbetet med delade fordon och mobilitetshubbar i staden.

Arbetet med Storstadspaketet fortskrider under 2027 med planering och färdigställande av nya bostäder, busslinjer och förbättrade cykelvägar. Genom att ställa om trafiken och bereda väg för gång, cykel och elektrifierad kollektivtrafik kan växthusgasutsläppen minska, Malmöbor få möjlighet att snabbt ta sig fram i staden och stadens ytor användas till mer grönska och rekreation. I Malmö ska det vara lätt och tryggt att resa hållbart.

Arbetet med att bygga ut cykelinfrastrukturen fortsätter att vara prioriterat. Supercykelstråk färdigställs och nya planeras, exempelvis genom sträckan Malmö - Bara. Därtill byggs fler cykelgator och kapacitetshöjande åtgärder genomförs såsom breddningar och cykelöverfarter.

Med stora planerade infrastruktursatsningar i regionen, samt växande befolkning och näringsliv, behöver Malmö stad även blicka bortom kommande decennier för att utreda framtidens kollektivtrafik i Malmö.

Malmö stad gör årligen inköp för ungefär 11 miljarder kronor. Under flera år har Malmö stad arbetat med att följa upp och kontrollera upphandlingar för att säkerställa att inköpen främjar ekologisk och social hållbarhet samt en sund konkurrens med schyssta löner och villkor. Under 2027 förstärks arbetet ytterligare för att utveckla nya sätt att, inom ramen för lagstiftningen, utesluta aktörer som är involverade i grova kränkningar av mänskliga rättigheter.

Kommunen genomför också ett utvecklingsarbete med målet att återta städuppdrag i kommunal regi under mandatperioden. Det ger möjlighet till bättre arbetsvillkor, hög kvalitet i städningen och arbetsmarknadsinsatser som sänker trösklar för Malmöbor som står utanför arbetsmarknaden.

EN GRÖN STAD SOM LEDER KLIMATOMSTÄLLNINGEN:

Malmö är en föregångare när det gäller minskade utsläpp av växthusgaser och är en klimatneutral stad 2030.
Nämnder och bolag som berörs: Samtliga

Malmö stad arbetar för ökad biologisk mångfald och ett ökat utbud av gröna miljöer i Malmö.
Nämnder och bolag som berörs: MN, SBN, SN, TN, MKB

Malmö stad arbetar för en långsiktigt hållbar elförsörjning samt ökad energieffektivisering.
Nämnder och bolag som berörs: Samtliga

UPPDRAG

Kommunstyrelsen ges i uppdrag att, tillsammans med berörda nämnder och bolag, se över hur stadens befintliga satsningar på återbruk, utlåning och delning kan utvecklas, samt undersöka nya möjligheter att främja delning och återbruk så att fler Malmöbor kan få del av dessa.

Miljönämnden ges i uppdrag att, tillsammans med MEHAB, stadsbyggnadsnämnden och tekniska nämnden, utreda förutsättningarna för fler energigemenskaper i Malmö.

Miljönämnden ges i uppdrag att, i samverkan med berörda nämnder och bolag, inventera hur Malmö stad arbetar med att förebygga och hantera värmeböljor, såväl i stadsmiljön som i kommunens verksamheter.

INRIKTNING

Klimatförändringarna tar ingen hänsyn till geografiska eller politiska gränser. För att mänskligheten ska ha en chans att ställa om i tid krävs att alla – på lokal, regional, nationell och internationell nivå – tar ansvar för att reducera sina klimatpåverkande utsläpp i en betydligt högre takt än vad som sker idag. I det arbetet ska Malmö fortsätta vara en föregångare nationellt och globalt.

Malmö stads ambitiösa mål för klimatomställningen tar sin utgångspunkt i Parisavtalets mål om att den globala uppvärmningen i världen hålls under 1,5 grader, samt FN:s globala hållbarhetsmål Agenda 2030. I kommunens miljöprogram anges de gemensamma mål, prioriteringar och inriktningar som ska styra såväl klimatarbetet som arbetet för ökad biologisk mångfald i staden. Malmös klimatomställning ska vara grön, effektiv och rättvis.

Malmö visar vägen i klimatomställningen

Malmö ska vara en klimatneutral stad 2030. Politiska beslut på nationell och europeisk nivå har stor inverkan på Malmös utsläpp. Malmö stad ska fortsätta jobba tillsammans med andra städer och regioner, via internationella nätverk såsom ICLEI, och inom EU, i syfte att både dela med sig av lärdomar och lära av andra. Men även det lokala arbetet är viktigt för att minska utsläppen och bidra till klimatomställningen. Malmös höga klimatambitioner ställer krav på att utsläppen i den egna organisationen och i Malmös geografi minskar i en snabbare takt än vad som idag är fallet. Därför sker en fördubbling av den särskilda utsläppspotten i syfte att accelerera klimatomställningen samt skapa bättre förutsättningar för att minska utsläppen i den takt som krävs för att nå Malmö stads klimatmål och i enlighet med kommunens koldioxidbudget.

Genom arbetet med Klimatomställning Malmö arbetar Malmö stad tillsammans med andra aktörer i staden för att öka takten i klimatomställningen. Kommunen ska fortsätta samverka med stadens näringsliv för att vara en katalysator och stöd i deras klimatarbete. Ett sådant exempel är LFM30, där branschen med stöd av kommunen tagit fram en lokal färdplan för en klimatneutral bygg- och anläggningssektor i Malmö.

Omställningen till en mer cirkulär ekonomi där produkter och resurser återanvänds i stället för att slängas är viktig, både ur ett klimatmässigt- och jämlikhetsperspektiv. Malmö ska vara en stad där återbruk och delning är enkelt och tillgängligt för alla. Genom att bygga vidare på befintliga satsningar såsom Fritidsbanken, Kulturbanken samt den interna återbruksverksamheten och samtidigt undersöka nya möjligheter till delning och utlåning, kan resurser tas bättre tillvara och fler Malmöbor få tillgång till sådant de behöver, oberoende av ekonomiska förutsättningar. Det bidrar till minskad klimat- och miljöpåverkan och ökad social hållbarhet.

Under kommande år står Malmö stad inför flera stora investeringar. Alla kommunens nämnder och bolag behöver arbeta för att säkerställa att dessa i största möjliga mån bidrar till målet om ett klimatneutralt Malmö 2030.

Ett grönare, mer motståndskraftigt Malmö

Samhällets orättvisor är synliga också i klimatförändringarnas konsekvenser. Resurssvaga grupper och områden är mer sårbara för klimatrelaterade risker och negativa hälsoeffekter. Malmö stad ska fortsätta arbeta med klimatanpassningsåtgärder för att öka stadens motståndskraft mot exempelvis värmeböljor, skyfall och höjda havsnivåer.

Att öka grönskan och den biologiska mångfalden i staden ger positiva effekter för Malmöborna, men också när det kommer till att hantera effekterna av ett förändrat klimat. Träd, grönska och vattenmiljöer hjälper till att hantera skyfall och sänka temperaturer under värmeböljor. Grönska i såväl stadsmiljön som i havet fungerar som kolsänkor som reducerar växthusgaser i luften. En ökad biologisk mångfald underlättar också för hotade arter. Under mandatperioden sker ett arbete för att planera och utveckla Lindängenlunds rekreationsområde.

Malmö stad arbetar för en hållbar utveckling av mat med målet att maten som serveras i kommunens verksamheter ska vara god, av bra kvalitet och bidra till ökad hållbarhet. Mat är dessutom viktigt ur ett beredskapsperspektiv vid händelse av kris. Malmö stad ska arbeta med samtliga perspektiv och för att minska matsvinnet samt sänka klimatavtrycken från mat. Under året intensifieras arbetet med att öka andelen ekologisk mat i kommunens verksamheter, för att därigenom minska användningen av kemiska bekämpningsmedel och öka den biologiska mångfalden.

Malmös läge som kuststad innebär många fördelar men också klimatrelaterade utmaningar med exempelvis havsnivåhöjningar. För att Malmö ska bevaras och utvecklas som kuststad i ett förändrat klimat krävs både fortsatt arbete med egna insatser – såsom bevarande av ålgräsängar och återskapande av marina miljöer – och ett påverkansarbete för att öka nationell medvetenhet, finansiering samt samordning på området. Arbetet med att göra Öresund till ett biosfärområde hos FN-organisationen Unesco fortsätter under året.

Med ökade klimatförändringar kommer också behov av att anpassa staden på ett sätt som ger skydd mot klimatförändringarnas effekter. En grönare stad och fler träd ger både skugga och sänkta temperaturer vid exempelvis värmeböljor, men skyddar också mot översvämning vid häftiga skyfall och ökar den biologiska mångfalden. Därför fortsätter arbetet med att utveckla staden enligt 3-30-300-modellen, vilket innebär att alla Malmöbor ska se minst tre träd från sina fönster, ha en krontäckningsgrad i sitt närområde på minst 30 procent och högst 300 meter till närmaste grönområde.

Arbetet med att plantera fler träd i staden fortsätter att vara prioriterat med ett ökat fokus på områden där krontäckningsgraden är lägre. I Malmö stads verksamheter vistas många tusentals barn och äldre, grupper som ofta är sårbara för klimatförändringarnas konsekvenser. Därför görs en satsning på att plantera fler träd vid kommunens egna fastigheter såsom förskolor, grundskolor, LSS-boenden och särskilda boenden. Under 2027 sjösätts även en inventering kring hur Malmö stad arbetar med hantering av värmeböljor.

I takt med att klimatet förändras behöver vatten i högre utsträckning ses som en resurs. Malmö stad behöver fortsätta utveckla arbetet med att spara på vatten i sina egna verksamheter och föra dialog med andra aktörer samt fastighetsägare kopplat till vattenanvändningen i Malmö.

Hållbar energiförsörjning

Energiförsörjningen är avgörande för möjligheten att bygga bostäder, utveckla industrin och möta klimatomställningens behov av förnybar energi. Malmö stads mål är att Malmö ska försörjas till 100 procent av återvunnen och förnybar energi år 2030. För att nå dit krävs ett ökat fokus på att stärka den egna rådigheten över Malmös energiförsörjning genom kommunens energibolag, Malmö Energi och Hållbarhet AB. Därtill krävs fortsatt utbyggnad av sol- och vindkraft samt åtgärder för att energieffektivisera fastigheter.

I Malmö produceras cirka 10 procent av stadens totala energiförbrukning. Samtidigt är prisskillnaderna mellan södra Sveriges elområde, där Malmö ingår, och de norra delarna stora. Det är något som både missgynnar hushållen i Malmö och är en konkurrensnackdel för näringslivet. För att säkerställa rimliga och förutsägbara energipriser för alla som bor och verkar i staden, krävs ett fortsatt nationellt påverkansarbete för ökad energiproduktion och nya sätt att organisera el- och energimarknaden. Arbetet ska ske i nära samarbete med andra skånska kommuner, Region Skåne och näringslivet i hela regionen.

Malmö stad samarbetar med lokala aktörer i Augustenborg och Kirseberg för att undersöka hur energigemenskaper kan bildas i dessa områden, det vill säga att en grupp aktörer går samman för att producera, dela, lagra och använda energi lokalt. Arbetet tas vidare genom att utreda fler platser i Malmö som kan vara lämpliga för energigemenskaper.

Sysavs kraftvärmeverk i Malmö är idag Skånes största utsläppare av koldioxid och har stor inverkan på Malmös territoriella utsläpp. Sedan 2021 pågår ett intensivt arbete för att utveckla en ny anläggning för så kallad koldioxidinfångning och -användning, CCUS. Tillsammans med andra ägarkommuner i Sysav arbetar Malmö stad för att ta nödvändiga investeringsbeslut som möjliggör att en fullskalig anläggning kan finnas på plats 2030. Investeringen har stor betydelse för Malmös och hela Skånes klimatomställning.

EN MER JÄMLIK STAD:

Malmö stad arbetar för att staden ska bli fri från segregation genom ett flertal insatser som bidrar till ökad jämlikhet, främjar bostäder för olika behov samt ekonomiska förutsättningar i hela staden.
Nämnder och bolag som berörs: KS, ASN, FRN, FSKN, GRN, GVN, KN, SBN, TN, MKB

Malmö stad arbetar för stärkt delaktighet och ökad social sammanhållning genom lokal utveckling samt goda och tillgängliga livsmiljöer i hela staden.
Nämnder och bolag som berörs: KS, ASN, FRN, FSKN, FSN, GRN, KN, MN, SBN, TN, MKB

Malmö stad arbetar för att stärka det förebyggande arbetet och minska brottsligheten.
Nämnder och bolag som berörs: KS, ASN, FRN, FSKN, GRN, GVN, KN, MN, SBN, SN, TN, MKB

UPPDRAG

Kommunstyrelsen ges i uppdrag att revidera MKB:s ägardirektiv med syftet att bolaget, inom ramen för sitt affärsmässiga uppdrag, intar en hyresdämpande roll i Malmö.

Tekniska nämnden ges i uppdrag att, i samarbete med berörda nämnder och bolag, genomföra en revidering av stadens markpolicy med fokus på att sänka trösklar så att fler Malmöbor kan få en bostad.

INRIKTNING

Utvecklingen i omvärlden har tydliggjort att demokrati och mänskliga rättigheter varken kan eller får tas för givna. Auktoritära krafter är på frammarsch genom att erbjuda förenklade lösningar på komplexa samhällsproblem. De sår split och misstro mellan människor genom att spela på oron inför en osäker framtid.

Malmö ska visa att en annan väg är möjlig. Malmö är en öppen stad som värnar demokratin och det fria ordet. En jämlik och jämställd stad med en stark välfärd, där fördomar bekämpas och alla Malmöbor kan känna trygghet och delaktighet. En stad där segregationen minskar, livsvillkoren blir mer jämlika och fler får möjlighet att bo bra. En stad där människor har råd att bo. Där alla, oavsett plånbokens storlek, kan ta del av kultur- och fritidsupplevelser som både berikar den enskilde och bidrar till sammanhållning. Med ett starkt civilsamhälle och blomstrande kulturliv, som båda är avgörande för en livaktig demokrati.

Ett öppet och solidariskt Malmö

Malmö är en av världens mest internationella städer. Det är en del av stadens identitet och utgör en styrka. Samtidigt innebär det att händelser i omvärlden påverkar Malmö och många Malmöbor. Tillsammans med en ökande polarisering i samhället gör detta att kommunen behöver bedriva ett aktivt arbete för att stärka tilliten och sammanhållningen i staden.

Malmö stads policy för mänskliga rättigheter utgör grunden för kommunens omfattande arbete mot alla olika typer av rasism och diskriminering. Alla nämnder och bolag ska, med utgångspunkt i sin verksamhets förutsättningar och behov, bedriva ett effektivt arbete för att stärka Malmöbornas rättigheter genom aktiv inkludering och delaktighet.

Malmö stad arbetar brett och gemensamt för att motverka rasism och diskriminering så att alla Malmöbor oavsett bakgrund, tro, ålder eller vem man älskar känner att Malmö är deras stad. Samtidigt behöver olika former av rasism synliggöras och bemötas på olika sätt, eftersom det kan ta sig olika uttryck och få olika konsekvenser för Malmöbor. Resurser tillförs både kommuncentralt och till grundskolan för implementering av de kommunövergripande planerna mot islamofobi och antimuslimsk

rasism, samt afrofobi och antisvart rasism. Ett program för den nationella minoriteten romer tas fram under 2027. Därtill fortsätter arbetet mot antiziganism och för ökad romsk inkludering, bland annat genom Romsk kunskaps- och informationscentret, RIKC. Malmö stads arbete mot antisemitism fortsätter att utvecklas, bland annat genom samarbetet med Judiska församlingen. Malmö stad ska fortsätta arbeta med att främja de nationella minoriteternas rättigheter, kulturarv och språk samt möjliggöra för dem att vara delaktiga i beslut som berör dem.

Värdegrundsarbetet i kommunens förskolor, grundskolor och gymnasieskolor har en särskilt viktig roll för att bekämpa såväl diskriminering och rasism som hedersrelaterat våld och förtryck.

För att motverka rasism och stärka sammanhållningen i Malmö, behöver också samarbetet med civilsamhället öka. Arbetet med det antirasistiska monumentet för att hedra rasismens offer i Malmö, Master Narratives, utgör en modell för hur kommunen och civilsamhället kan arbeta tillsammans.

Malmö stad ska stötta initiativ som främjar inkludering, trygghet och synlighet för HBTQIA+-personer både i det offentliga rummet och i kommunens egna processer. Under 2027 etableras ett HBTQIA+-nätverk i samarbete med berörda representanter. Därtill sker en särskild satsning på att främja en mötesplats för målgruppen.

Biblioteken har en alldeles särskild roll för att Malmö ska fortsätta vara en fristad för yttrandefrihet och demokrati. Där värnas det fria ordet och möten skapas Malmöbor emellan. När andra kommuner stänger bibliotek ska Malmö stad fortsätta att satsa på att rusta upp och bygga nya när staden växer. Under kommande år planeras det för ett nytt bibliotek på Lindängen. Malmö stad ska fortsätta arrangera demokrativeckan "Malmö möts" för att sätta ökat fokus på demokrati och framtidsfrågor genom samtal och möten. Därtill sker ett arbete för att Dawit Isaak-biblioteket ska utses till ett nationellt resursbibliotek för förbjuden litteratur.

Att värna om demokratin är inte något som enbart görs vart fjärde år vid allmänna val. Det görs i det dagliga när människor organiserar sig i föreningslivet, för dialog eller deltar i det offentliga samtalet. Det görs när olika perspektiv ges utrymme i samhällsdebatten, men också genom kultur och folkbildning. Malmö stad arbetar med alla delar.

Kultur- och fritidslivet utgör en del av välfärden. Kultur- och fritidslivet gör Malmö till en spännande och levande stad, men bidrar också till ett jämlikt samhälle.

Under 2027 stärks Malmöbornas tillgång till kultur genom satsningar på kulturskolan, mötesplatser för unga samt ökat stöd till det fria kulturlivet och folkbildningen. Arbetet med att utveckla det nya konstmuseet i Kungsparken till ett öppet kulturhus för alla Malmöbor fortsätter. Dessutom sker ett utvecklingsarbete för att utforma en kulturell allemansrätt för äldre och personer med funktionsnedsättning, med utgångspunkt i den existerande modellen för barn och unga.

Trygghet i hela staden

Alla Malmöbor har rätt att känna trygghet i sin vardag. Malmö ska vara en trygg och säker stad att bo och vistas i, för såväl Malmöbor som besökare.

Trygghet börjar i människors vardag. Det allra viktigaste trygghetsskapande arbetet handlar om tidiga sociala insatser gentemot barn och deras familjer, samt ett förebyggande arbete som fångar upp unga som riskerar att hamna i kriminalitet. Det arbetet görs dagligen i stadens förskolor, skolor, mötesplatser för unga samt via det arbete som civilsamhället gör när de organiserar människor. Därtill behöver socialtjänsten fortsätta arbeta offensivt med förebyggande insatser gentemot barn och unga samt deras familjer.

För att höja kvaliteten och minska kostnaderna kommer socialtjänsten under året att växla upp arbetet med att se över externt köpta insatser för barn och unga, för att i stället erbjuda fler insatser i egen regi.

Polisens trygghetsmätning uppvisar en fortsatt positiv trend med ökad trygghet bland Malmöborna. Samtidigt kvarstår problem med organiserad brottslighet och grovt våld i staden. Dessutom är skillnaderna mellan olika stadsdelar fortfarande stora och vissa områden upplever lokal problematik med otrygghet. Malmö stads verksamheter ska samverka nära med polisen och lokala aktörer för att förebygga brott, öka tryggheten och förbättra situationen bostadsområden i dialog med de boende. Arbetet mot gängkriminalitet och den organiserade brottsligheten ska utvecklas i nära samverkan med myndigheter, civilsamhälle, näringsliv och akademi. I första hand handlar det om att förhindra att fler unga rekryteras in i gängen genom fokus på det förebyggande arbetet.

Den organiserade brottsligheten när sig på den svarta ekonomin. Därför ska det myndighetsgemensamma tillsynsarbetet Tryggare Malmö fortsätta att vässas i syfte att komma åt kriminellas intäktskällor samt motverka oseriösa aktörers möjlighet att utnyttja människor i utsatthet och snedvrida konkurrensen i näringslivet.

Malmö stad arbetar brett och förebyggande inom området ANDTS (alkohol, narkotika, dopning, tobak och spel om pengar). Detta för att stärka folkhälsan och öka tryggheten i staden. Under 2027 ska kommunen, tillsammans med krognätverk, polisen och andra relevanta aktörer, fortsätta utveckla ett samarbete kring att minska droganvändningen i nöjeslivet.

Känslan av trygghet påverkas även av hur den fysiska miljön är utformad. Därför ska Malmö stad samarbeta med relevanta aktörer för att öka tryggheten i staden genom att exempelvis verka för minskad nedskräpning, bättre belysning, och en lugnare trafikmiljö.

Mäns våld mot kvinnor är ett stort samhällsproblem och en frihetskränkning som drabbar många Malmöbor. Malmö stads insatser för att förhindra våld i nära relationer och ge långsiktigt stöd till våldsutsatta fortsätter att vara prioriterade med utgångspunkt i den kommunövergripande planen Fri från våld – en gemensam angelägenhet. Med utgångspunkt i planen ska kommunens nämnder och bolag också fortsätta att utveckla sina insatser för att motverka hedersrelaterat våld och förtryck.

Kvinnojourerna är ett ovärderligt komplement till kommunens egna verksamheter som erbjuder livsviktiga insatser för kvinnor och barn i akuta situationer. Under året sker därför en kraftfull satsning på att stärka kvinnojourernas möjligheter att hjälpa Malmöbor i en utsatt situation.

Säkerhetsläget i världen förändras i snabb takt. Militär upprustning, påverkansoperationer och desinformation gör att såväl länder som städer behöver stärka sin beredskap och motståndskraft mot olika typer av kriser och störningar. Tillsammans med myndigheter och civila organisationer ska Malmö stad arbeta för stärkt beredskap i händelse av kris. Den ökade digitaliseringen medför även en ökad sårbarhet när alltmer av verksamhetskritisk infrastruktur är upp- och sammankopplad. Konsekvenserna av intrång och störningar blir mer kritiska. Därför görs fortsatta satsningar för att stärka Malmös digitala beredskap och skydd.

Ett helt Malmö

Alla Malmöbor ska känna att staden tillhör dem och att de är delaktiga i stadens utveckling. Trots att segregationen och ojämlikheten utifrån vissa mått har minskat de senaste åren behöver mer göras för att minska skillnaderna i livsvillkor och hälsa mellan Malmöbor i olika delar av staden.

Ett sådant arbete kräver ökad samverkan – såväl mellan kommunens egna verksamheter som med an-

dra lokala aktörer – i stadens olika delar. Inom ramen för arbetet med lokal utveckling arbetar Malmö stad tillsammans med andra aktörer i lokalområdet för att stärka tryggheten och öka delaktigheten i stadens olika delar med utgångspunkt i stadens olika behov och förutsättningar.

I takt med att staden växer ska den byggas hel och hållbar. Stadsplaneringen ska användas som ett verktyg för att överbrygga fysiska barriärer, fläta samman stadsdelar och bryta segregationen. Malmö ska utvecklas till en blandad stad med goda livsmiljöer och en variation av bostäder samt upplåtelseformer. En stad där människor ges möjlighet att bo kvar i bostadsområdet när livet förändras.

Bostaden är en social rättighet. En utdragen lågkonjunktur har under de senaste åren slagit hårt mot byggbranschen och nyproduktionen av bostäder. Dessutom har staten backat tillbaka ytterligare från sitt ansvar genom att bland annat stoppa investeringsstödet för byggandet av prisvärda hyresrätter, vilket ytterligare påverkar bostadsbyggandet negativt. Malmö stad ska använda de verktyg och möjligheter som står kommunen till buds för att stötta fortsatt bostadsbyggande och stadsutveckling i stadens alla delar, inte minst i de områden där de marknadsmässiga incitamenten är svagare.

Många hushåll med lägre inkomster har svårt att tillgodose sitt bostadsbehov. Det behövs bostäder som fler Malmöbor kan efterfråga, med inkluderande tillträdeskrav och en rättvis och transparent förmedling. Därför utreds hur kommunens markpolicy kan bidra till ökad social hållbarhet som gör att fler Malmöbor kan få en egen bostad.

MKB är ett av kommunens vassaste bostadspolitiska verktyg som tar ett stort ansvar på hyresmarknaden i Malmö. Under året görs en översyn av MKB:s ägardirektiv med målet att bolaget ska ta en hyresdämpande roll inom ramen för sitt affärsmässiga uppdrag.

Insatser för att motverka och förebygga hemlöshet behöver prioriteras, exempelvis genom arbete för att utöka antalet platser i Bostad först och utveckla socialtjänstens bosociala stöd. Arbetet fortsätter för att utveckla fler boendelösningar för hemlösa i egen regi och färre externa lösningar, då dessa ofta är sämre boenden för den enskilde och dyrare för Malmö stad. Kommunens nämnder och bolag behöver jobba tätt tillsammans i det vräkningsförebyggande arbetet för att minska den sociala utsattheten och främja långsiktigt hållbara lösningar. I arbetet krävs också utvecklad samverkan med privata fastighetsägare.

Äldre Malmöbor ska kunna leva ett självständigt liv i god hälsa och få en trygg omsorg när behoven uppstår. Kvaliteten i kommunens äldreomsorg stärks bland annat genom satsningar på personalens arbetsmiljö och kompetensutveckling. Fler friska och aktiva äldre kommer att öka efterfrågan på kulturupplevelser, fritidsaktiviteter och lokaler att mötas i. Men det innebär också att kommunen behöver kraftsamla och planera för äldres boende. Därför fortsätter flera nämnder och bolag arbetet med att verka för fler trygghetsboenden för äldre och MKB genomför ett pilotprojekt.

Andelen äldre personer i Malmö ökar. För att främja ett hälsosamt åldrande och motverka ensamhet blir det allt viktigare att Malmö erbjuder en fysisk och social miljö som främjar gemenskap och ett aktivt liv för äldre. Genom medlemskap i WHO:s nätverk för åldersvänliga städer får kommunen tillgång till ett globalt kunskapsutbyte med över 1 400 städer världen över.

Malmöbor med funktionsnedsättning ska ha goda levnadsvillkor, kunna röra sig i staden utan hinder och känna sig inkluderade och delaktiga i stadens verksamheter och arrangemang. När staden utvecklas och planeras ska det ske med universell utformning så att alla kan ta del av den. Under året fortsätter kommunens arbete med att bygga nya boenden för personer inom LSS.

EN GOD ORGANISATION:

Malmö stad är en attraktiv och inkluderande arbetsgivare genom att säkerställa en god arbetsmiljö och trygga anställningar.
Nämnder och bolag som berörs: Samtliga (överförmyndarnämnden och valnämnden undantas från kommunfullmäktigemålet då arbetsgivaransvaret ligger på annan nämnd)

Malmö stad arbetar för en god kompetensförsörjning, bland annat genom ökat samarbete mellan kommunens nämnder.
Nämnder och bolag som berörs: Samtliga (överförmyndarnämnden och valnämnden undantas från kommunfullmäktigemålet då arbetsgivaransvaret ligger på annan nämnd)

Malmö stad ger en god och likvärdig service.
Nämnder och bolag som berörs: Samtliga

UPPDRAG

Kommunstyrelsen ges i uppdrag att, i samarbete med övriga nämnder, undersöka eventuella åtgärder för att ytterligare stärka arbetet med jämställda löner i Malmö stad, med löneavtalens intentioner i beaktande.

INRIKTNING

Malmö stad ska vara landets bästa offentliga arbetsgivare. Styrning och ledning ska präglas av tilltro till alla medarbetares yrkeskunnande och vilja att utveckla verksamheten. Kommunens nämnder och bolag ska erbjuda trygga anställningar, bra villkor och goda möjligheter för alla medarbetare att utvecklas i yrket. En god arbetsmiljö ska säkerställas genom balans mellan uppdrag och resurser, ett rimligt antal medarbetare per chef och god samverkan med fackliga organisationer, i synnerhet inom ramen för det systematiska arbetsmiljöarbetet.

Inkluderande arbetsplatser och gott bemötande

Arbetsmiljön i Malmö stads verksamheter ska vara inkluderande och jämställd, fri från diskriminering, hot och våld. Män och kvinnor ska ges möjlighet att delta i arbetslivet på lika villkor och det ska vara både enkelt och självklart att kombinera arbete och familjeliv. Under året tillsätts en utredning som undersöker hur arbetet med jämställda löner skulle kunna stärkas ytterligare i kommunen.

Alla Malmö stads nämnder ska bedriva ett aktivt och systematiskt arbete för att medarbetare inte ska utsättas för hot och våld i sitt arbete, bland annat inom ramen för kommunens insatser mot välfärdsbrott.

Malmö stads verksamheter möter Malmöbor på många olika sätt, i olika skeden av livet och genom flera olika funktioner och verksamheter. Genom tillit och en god arbetsmiljö för medarbetarna skapar kommunen också förutsättningar för att Malmöborna ska mötas av en god, likvärdig välfärd och samhällsservice där alla kan känna sig trygga och inkluderade.

Bättre förutsättningar för välfärdspersonalen

Välfärdspersonalens erfarenhet och kunskap är avgörande för en likvärdig förskola och skola, samt en socialtjänst och vård och omsorg av hög kvalitet. 2027 genomförs därför stora satsningar på kompetenshöjande insatser för välfärdens personal. Genom att stärka medarbetarnas kompetens skapas förutsättningar för en verksamhet av hög kvalitet som möter varje Malmöbos behov.

En god grundbemanning är avgörande för en bra arbetsmiljö. I Malmö stad är tillsvidareanställningar på heltid norm och särskilda visstidsanställningar används restriktivt, inte bara i välfärden utan inom

all kommunens verksamhet. Medarbetarnas kontroll över det egna arbetet behöver fortsätta stärkas. Under mandatperioden prioriteras arbetet med att fasa ut delade turer i omsorgen och med att avskaffa minutscheman i hemtjänsten. Arbetet organiseras på ett sådant sätt att medarbetare får rimliga förutsättningar att utföra sitt jobb med kvalitet och professionalitet. Det ska gå att kombinera sitt arbete med familjeliv och återhämtning.

Alla som arbetar i Malmö stad ska känna trygghet i att ha en chef som hinner vara närvarande och stöttande. Arbetet för att implementera riktmärket som innebär att ingen chef i Malmö stad ska ansvara för fler än 30 medarbetare fortsätter. Detta skapar förutsättningar för ett närvarande och engagerat ledarskap, vilket i sin tur är en viktig friskfaktor för alla arbetsplatser. På så sätt skapas också förutsättningar för lägre personalomsättning och förbättrad kvalitet.

2026 tillsattes en utredning för att analysera sjukfrånvaron i kommunen, bland annat mot bakgrund av högre sjukskrivningstal bland äldre medarbetare samt i vissa kvinnodominerade yrkesgrupper. Med utgångspunkt i analysen görs under 2027 en satsning på åtgärder som främjar hälsa, förbättrar arbetsmiljön och minskar sjukfrånvaron.

I många välfärdsyrken har mätning, kontroller och krav på dokumentation kommit att ta allt mer tid från grunduppdraget. Malmö stad ska verka för att minska välfärdspersonalens administrativa börda. Det ska råda stor restriktivitet vid införande av nya uppföljningsmått och dokumentationskrav som inte är lagstadgade.

Arbetskläder och arbetsskor som arbetsgivaren står för är betydligt vanligare i mansdominerade branscher än i kvinnodominerade. Därför har Malmö stad beslutat utrusta medarbetare i patient- och brukarnära arbete med arbetsskor, med start i omsorgen. Under 2027 fortsätter arbetet med att genomföra satsningen även för medarbetare i pedagogisk verksamhet som vistas utomhus.

Kraftsamling för framtidens välfärdsarbetare

Den demografiska utvecklingen med en växande andel äldre i befolkningen innebär stora utmaningar för offentlig sektor i hela Sverige. Omställningen till nära vård och den nya socialtjänstlagen ställer ytterligare krav på välfärdens kompetensförsörjning. Därför handlar en del av satsningarna på kompetenshöjande insatser i välfärden om att säkerställa att grupper såsom sjuksköterskor och socialsekreterare kan ges förutsättningar att möta ett förändrat uppdrag. Bristen på personal med rätt kvalifikationer är samtidigt inte förbehållen välfärdsverksamheterna, utan delas i varierande grad av alla Malmö stads nämnder och bolag.

Malmö stad behöver samarbeta med externa utbildningsanordnare, Arbetsförmedlingen och andra relevanta aktörer, för att säkra den framtida kompetensförsörjningen. Samverkan mellan kommunens vuxenutbildning och andra av kommunens verksamheter är viktig för att möta dagens och framtidens kompetensbehov. Kommunens arbetsmarknadsinsatser, såsom praktik, jobbspår och kombinationsutbildningar, ska utvecklas för att bidra till Malmö stads eget strategiska kompetensförsörjningsarbete.

Malmö stad ska fortsätta arbeta med att skapa förutsättningar för ett hållbart arbetsliv för kommunens medarbetare. Många medarbetare efterfrågar ökade möjligheter och förutsättningar att arbeta kvar längre upp i åldrarna. Det kräver framför allt ett ökat fokus på det hälsofrämjande arbetet och stärkta friskfaktorer, men även lösningar som gör det möjligt för seniora medarbetare att gå ner i arbetstid utan att avsättningarna till tjänstepension påverkas negativt. Modellen för förlängt och flexibelt arbetsliv innebär just att kommunen kan rikta insatser där kompetensförsörjningsbehoven är som störst genom att erbjuda kortare arbetstid, samtidigt som tjänstepensionsintjänandet förstärks. Modellen ger hälsofrämjande fördelar samtidigt som medarbetare får bättre förutsättningar att arbeta längre till en god pension. För verksamheten innebär det stärkta möjligheter att behålla kompetens och klara välfärdens bemanning. Under året sker därför en uppföljning av arbetet.

Digitalisering för ökad kvalitet och effektivitet

Med rätt styrning och medvetna beslut kan ökad digitalisering möjliggöra förändrade arbetssätt och frigöra tid för personal, vilket kan leda till ökad kvalitet och bättre arbetsmiljö. Digitaliseringen kan även skapa nya vägar för inflytande och delaktighet för Malmöborna. Malmö ska arbeta för att ta vara på digitaliseringens potential.

Den snabba utvecklingen av artificiell intelligens (AI) har enligt många bedömare stor potential att effektivisera och förbättra arbetet inom offentlig sektor, till exempel genom att förenkla analysen av stora datamängder och automatisera arbetsuppgifter. Genom arbetet med Sveriges Kommuner och Regioners (SKR) så kallade handslag för digitalisering, deltar Malmö stad med att utveckla och införa digitala lösningar och AI-användning.

Samtidigt blir det allt tydligare att det finns påtagliga risker med användningen av AI, inte minst kopplat till personlig integritet och hantering av känsliga uppgifter. Malmö stad ska arbeta tillsammans med andra myndigheter och SKR för att säkerställa att kommunens nämnder och bolag använder sig av de möjligheter som AI medför på ett hållbart, rättssäkert och etiskt sätt.

GOD EKONOMISK HUSHÅLLNING I MALMÖ STAD

Enligt 11 kap. 1 § kommunallagen ska kommunen ha en god ekonomisk hushållning i sin verksamhet och i sådan verksamhet som bedrivs genom andra juridiska personer. En god ekonomisk hushållning upprätthålls genom kommunfullmäktiges finansiella mål och mål för verksamheten samt genom nedanstående riktlinjer. Riktlinjerna reglerar styrningen av kommunens samtliga nämnder och bolag men i olika omfattning. Riktlinjerna omfattar även regelverk för avsättning till och disponering av resultatreserv samt disponering av resultatutjämningsreserv.

FINANSIELLT MÅL

Malmö stad ska ha en hållbar ekonomisk utveckling. Målet är långsiktigt och avser att trygga en hållbar ekonomisk utveckling över tid. Hållbarheten i ekonomin mäts genom att följa tre indikatorer: årets resultat, räntebärande nettoskuld samt utvecklingen av finansnetto och avskrivningar. De tre indikatorerna mäts i relation till skatteintäkter, generella statsbidrag och utjämning.

Det finns behov av att planera för överskott över tid i driftsbudgeten. Ett budgeterat överskott innebär en reserv för oförutsedda händelser och minskar risken för att underskott ska uppstå. Dessutom innebär ett överskott att delar av investeringarna kan finansieras utan en ökad skuldsättning. Inriktningen för kommunfullmäktiges finansiella mål är att resultatet över tid ska uppgå till 1 procent av skatteintäkter, generella statsbidrag och utjämning.

Att skuldnivån begränsas är en viktig förutsättning för en hållbar ekonomisk utveckling. En hög skuldsättning innebär att ett långsiktigt ekonomiskt åtagande överlämnas till nästföljande generation vilket begränsar dess möjligheter att forma den verksamhet som den generationen anser lämpligast. Investeringsnivån måste anpassas till det finansiella utrymmet. Det kan ske genom en prioritering mellan olika investeringsobjekt och en planering av när i tiden investeringar kan genomföras med hänsyn till de finansiella förutsättningarna. Lånekvoten, det vill säga räntebärande nettoskuld/nettotillgång i förhållande till skatteintäkter, generella statsbidrag och utjämning, inte ska överstiga 30 procent. Vid nettoskuld uppvisas en negativ lånekvot och vid nettofordran en positiv lånekvot.

Utveckling av finansnetto och avskrivningar påverkas av såväl resultat som investeringsnivå och dess relation till utvecklingen av skatter, generella statsbidrag och utjämning ska följas för att säkerställa en god ekonomisk utveckling.

Målvärden för de tre indikatorerna 2027 är:
- Årets resultat ska uppgå till minst ett nollresultat.
- Räntebärande nettolån ska uppgå till högst 30 procent av skatteintäkter, generella statsbidrag och utjämning.
- Utvecklingen av relationen mellan finansnetto samt avskrivningar och skatteintäkter, generella stats bidrag och utjämning ska följas.

UPPDRAG

Kommunstyrelsen ges i uppdrag att, i samverkan med nämnder och helägda bolag, se över kommunfullmäktiges mål för verksamheten.

RIKTLINJER FÖR NÄMNDER OCH BOLAG

Kommunstyrelsens roll enligt kommunallagen är att leda och samordna förvaltningen av kommunens angelägenheter och ha uppsikt över verksamheten i nämnder och bolag. Nämnder samt bolags- och förbundsstyrelser ska möjliggöra för kommunstyrelsen att utöva uppsiktsplikten.

Kommunstyrelsen ansvarar för att skapa förutsättningar för nämndernas och bolagens rapportering av planering och uppföljning gällande kommunfullmäktigemål, ekonomi och investeringar. Detta görs exempelvis genom att stadskontoret ger ut anvisningar inför de olika rapporteringstillfällena och samordnar nätverk med berörda kompetenser.

Riktlinjer för nämnds- och bolagsbudget

Nämnder och helägda bolag ska utifrån kommunfullmäktiges budget årligen besluta om en budget för den egna verksamheten. Budgeten ska innehålla planering för bidrag till de kommunfullmäktigemål som nämnden eller bolagsstyrelsen omfattas av. Budgeten ska även innehålla en plan för verksamheten och ekonomin. För nämnder som har fått ekonomiska ramar av kommunfullmäktige ska också anges hur dessa ramar ska användas under året.

Nämnder har rätt att inom sitt grunduppdrag ompröva verksamhet och besluta om ändrad inriktning eller omfattning av verksamhet som nämnden bedömer lämplig eller nödvändig. Om förändringen berör andra nämnder ska samråd med dessa ske före beslut. Ändringar som innebär avsteg från vad kommunfullmäktige uttryckt i årets budget ska beslutas av kommunfullmäktige. För helägda bolag ska budgeten redovisa verksamhetens planerade utveckling, ekonomiska förutsättningar samt hur verksamheten bedrivs inom de ekonomiska ramar och ägardirektiv som kommunfullmäktige och bolagsstämman beslutat om.

Struktur för styrning och uppföljning av kommunfullmäktiges mål för verksamheten

Kommunfullmäktiges mål syftar till att ge en gemensam riktning för stadens verksamhet och anger prioriterade utvecklingsområden. Följande övergripande principer ska ligga till grund för målstyrningen:

- Hållbar utveckling: Målen ska bidra till Agenda 2030 och präglas av helhetssyn, gemensamt ansvar och samverkan för att stärka stadens sociala, ekologiska och ekonomiska hållbarhet.
- Långsiktighet: Målen ska vara långsiktiga och ange riktning för mandatperioden.
- Ansvar: Målen ska riktas till de nämnder och helägda bolag som bedöms ha störst möjlighet att bidra till måluppfyllelse.
- Tillit: Nämnder och helägda bolag ansvarar för att, utifrån sina uppdrag och förutsättningar, besluta hur de ska bidra till målen.
- Samverkan: Nämnder och helägda bolag ska samverka där ett gemensamt arbete behövs för att nå målen.
- Rättighetsbaserat förhållningssätt: Mänskliga rättigheter och ett rättighetsbaserat förhållningssätt ska integreras i arbetet med målen.

I strukturen avses även kommunstyrelsen där nämnder och helägda bolag anges. Revisorskollegiet och Malmö stadshus AB undantas från ansvar för kommunfullmäktigemålen.

Planering och uppföljning av målen

Nämnder och helägda bolag ska i sin budget planera hur de ska bidra till de kommunfullmäktigemål de omfattas av. De ska även beskriva vilken utveckling de vill uppnå under mandatperioden och året, samt hur utvecklingen ska följas upp.

I uppföljningen ska nämnder och helägda bolag analysera om genomfört arbete har bidragit till den önskade utvecklingen. Uppföljningen ska utgå från en samlad analys av utvecklingen, med stöd av indikatorer och andra relevanta underlag. Indikatorerna kan vara både kvalitativa och kvantitativa. I delårsrapporten ska nämnder och bolag bedöma om deras bidrag förväntas leda till den önskade utvecklingen under året, och i årsanalysen om den önskade utvecklingen har uppnåtts. Kommunstyrelsen ansvarar för den samlade uppföljningen och bedömningen av kommunfullmäktigemålen i Malmö stads delårsrapport respektive årsredovisning.

Budgetuppdrag

Kommunfullmäktige kan i sin budget ge särskilda uppdrag till nämnder och helägda bolag. Budgetuppdragen bör vara begränsade i antal. De ska planeras i nämndernas och bolagens budget och följas upp i deras årsanalys. Utöver redovisning i årsanalysen kan budgetuppdragen även redovisas som ett eget ärende.

Riktlinjer för ekonomi

Nämnders och bolags kontroll över sin ekonomi och deras förmåga att vidta korrigerande åtgärder är av central betydelse för att uppnå den av kommunfullmäktige planerade utvecklingen. Utgångspunkten är att nämnder och bolag, inom ramen för sitt uppdrag, ska bedriva en väl fungerande och effektiv verksamhet.

För att uppnå detta krävs bland annat att nämnder och bolag har en välfungerande intern ekonomisk styrning. Nämnder ska därför ha upprättade interna riktlinjer för ekonomisk styrning. Dessa ska bland annat innefatta ansvars- och befogenhetsfördelning mellan nämnd och dess förvaltning samt andra nämndspecifika ekonomiska regelverk som krävs för att säkerställa nämndsansvaret.

Bolagsstyrelsen ansvarar för att bolaget har en ändamålsenlig intern styrning och kontroll samt en god ekonomisk hushållning. Den interna ekonomiska styrningen ska utformas i enlighet med aktiebolagslagen, bolagsordningen, kommunfullmäktiges ägardirektiv och övriga ägarbeslut. Bolaget ska ha de interna styrdokument, rutiner och beslutsordningar som behövs för att säkerställa en god ekonomisk styrning, effektiv resursanvändning och en tillförlitlig ekonomisk rapportering.

Nämnderna ska följa riktlinjen om intern prissättning där huvudregeln är självkostnad. Bolagen ska tillämpa de principer för intern prissättning som följer av kommunfullmäktiges beslut, ägardirektiv och ingångna avtal.

Nämndernas ansvar för ekonomiska ramar

I den av kommunfullmäktige fastställda budgeten erhåller nämnden ekonomiska ramar genom ett eller flera kommunbidrag och en eller flera investeringsramar för sin verksamhet. Dessa ramar är bindande för nämnden och får inte överskridas. Nämnderna har ansvar för att inom tilldelade ramar uppfylla de mål och den lagstiftning som gäller för verksamheten. Verksamheten ska bedrivas inom tilldelade ekonomiska ramar även om detta medför att de i budgeten angivna målen inte helt kan uppnås.

Nämnder ska i sin nämndsbudget årligen fördela tilldelade ekonomiska ramar till verksamheten. Fördelningen ska göras med utgångspunkten att driva en väl fungerande och effektiv verksamhet. Nämnden ska fördela de ekonomiska ramarna utifrån organisation, verksamhet eller på annat sätt som är relevant utifrån nämndens storlek, verksamhetens karaktär och dess behov av intern styrning.

Nämnden bör undvika detaljstyrning men ska ta beslut om hur de ekonomiska medlen fördelas till verksamheterna utifrån kommunfullmäktiges beslut.

Ändringar av tilldelade ekonomiska ramar beslutas av kommunfullmäktige. Det innebär att nämnder som har flera kommunbidrag inte får omfördela medel mellan dessa ramar.

Befrielse från ansvar för ekonomiskt resultat för vissa nämnder

En nämnd kan vara befriad från resultatansvar för delar av sin verksamhet. Detta innebär att nämnden för dessa verksamheter inte är ansvarig för det ekonomiska resultat som uppkommer under året. Nämnden har dock ett ansvar att även inom dessa områden bedriva en väl fungerande och effektiv verksamhet och vidta nödvändiga åtgärder. För budgetåret 2027 gäller befrielse från resultatansvar

för följande verksamheter:

- Teknisk nämnd – exploateringsverksamhet
- Teknisk nämnd – realisationsvinster fastigheter
- Teknisk nämnd – driftkostnader i investeringsprojekt
- Servicenämnd – driftkostnader i investeringsprojekt
- Servicenämnd – realisationsvinster
- Stadsbyggnadsnämnd – bostadsanpassningsbidrag

Uppföljning för nämnder och helägda bolag under året samt konsekvenser för kommande år

Nämnder och helägda bolag ska rapportera till kommunstyrelsen om utveckling av ekonomin under året.

Nämnder och helägda bolag har, utöver den obligatoriska rapporteringen, alltid ett ansvar att på eget initiativ informera kommunstyrelsen om förändrade förutsättningar eller händelser som kan vara av betydelse för den kommunövergripande uppföljningen och styrningen av verksamheten. Nämnder och helägda bolag ska för egen del regelbundet följa utvecklingen i sin verksamhet och vidta korrigerande åtgärder efter behov.

I samband med kommunfullmäktiges behandling av kommunens årsredovisning kan kommunstyrelsen föreslå kommunfullmäktige justeringar av kommunbidrag och investeringsramar som bör göras för nämnderna nästföljande år med anledning av kommunens ekonomiska resultat.

Nämndernas investeringar, finansiell leasing och lokalförhyrning

Investeringar binder upp kommunens kapital vilket påverkar kommunens rörelsefrihet under en lång tid. Därför gäller särskilda riktlinjer för större investeringsobjekt. Detta gäller även vid inhyrning av lokaler och finansiell leasing, vilket i vissa fall kan vara ett alternativ till att göra egna investeringar.

Nämnd ska planera och prioritera behovet av investeringar i relation till den investeringsram som beslutats för hela planeringsperioden. Ramen för budgetåret får inte överstigas utan beslut i kommunfullmäktige.

Före påbörjande av ett investeringsobjekt ska nämnd inhämta objektsgodkännande från kommunstyrelsen om totala utgiften för objektet överstiger 15 mnkr. Om totala utgiften för objektet överstiger 50 mnkr ska kommunfullmäktige lämna objektsgodkännande. Med total utgift avses både investeringsutgift och driftkostnader såsom rivning och sanering.

Om investeringen är ett komponentutbyte krävs inget objektsgodkännande, men utgiften för komponentutbytet ska ingå i nämndens totala investeringsram. Om ett investeringsprojekt innehåller både komponentutbyte, nyinvestering och driftkostnader, ska ett objektsgodkännande lämnas av kommun- styrelse/kommunfullmäktige om mer än 15/50 mnkr utgörs av annan investering än komponentutbyte.

Uppföljning av de objekt som är beslutade av kommunstyrelsen eller kommunfullmäktige ska ske vid de obligatoriska rapporteringstillfällena under året.

När investeringen gäller en lokalanskaffning är det lokalnyttjande nämnd som ansöker om godkännande, enligt rutiner i *Policy för lokalförsörjning*.

Vid hyra av lokal från extern hyresvärd krävs kommunstyrelsens tillstånd om hyreskostnaden under kontraktstiden överstiger 15 mnkr. Om hyreskostnaden under kontraktstiden överstiger 50 mnkr ska kommunfullmäktige lämna tillstånd. Med extern inhyrning menas all inhyrning som inte sker från annan nämnd i kommunen.

Nämnd som vill finansiera anskaffning av lös egendom med leasing ska i första hand göra så via Malmö Leasing AB. Beslut om finansiering via leasing ska alltid föregås av övervägande mellan eget inköp och finansiell leasing, i samråd med stadskontorets ekonomiavdelning. Nämnd ska inhämta kommunstyrelsens tillstånd att finansiera anskaffning av lös egendom med leasing om värdet i leasingavtalet överstiger 15 mnkr.

RIKTLINJER FÖR RESULTATUTJÄMNINGSRESERV OCH RESULTATRESERV

Kommuner och regioner har, enligt kommunallagen 11 kap. 14 §, möjlighet att under vissa angivna förutsättningar reservera medel i en resultatreserv (RER) för att kunna täcka underskott vid ett senare tillfälle och därmed kunna upprätthålla en god ekonomisk hushållning.

Syftet med att bygga upp reserven under goda tider är att skapa förutsättningar för att under kommande år uppnå god ekonomisk hushållning. I årsbokslutet för 2025 uppgick Malmö stads RER till 460 mnkr.

Kommuner och regioner som har en resultatutjämningsreserv (RUR) som avses i 11 kap. 14 § i den äldre lydelsen av kommunallagen får ha kvar sin RUR till utgången av 2033, då kvarvarande medel upplöses i eget kapital. I årsbokslutet för 2025 uppgick Malmö stads RUR till 5 744 mnkr.

Reservering av medel till RER

Reservering till RER får enligt kommunallagen göras med högst ett belopp som motsvarar det lägsta av antingen den del av årets resultat eller den del av årets resultat efter balanskravsjusteringar som överstiger 1 procent av summan av skatteintäkter, generella statsbidrag och kommunalekonomisk utjämning.

RER får uppgå till högst fem procent av summan av skatteintäkter samt generella statsbidrag och kommunalekonomisk utjämning.

Disponering av RER

Enligt kommunallagen får medel från RER användas för att en god ekonomisk hushållning ska uppnås.

Disponering av medel från RER kan ske för att täcka ett negativt balanskravsresultat och kan disponeras vid omvärldsförändringar eller kostnadsökningar som på kort sikt påverkar stadens resultat negativt, förutsatt att det främjar en god ekonomisk hushållning. Om medel från RER har använts ska det framgå i förvaltningsberättelsen till vad och varför medlen har använts.

Härutöver gäller för Malmö stad:
I Malmö stad ska RER inte användas för att täcka långsiktiga kostnadsökningar, för att möta ökade ambitioner eller kompensera för gällande verksamhetsdrift.

I planeringen av att använda RER tas en analys fram gällande de långsiktiga ekonomiska konsekvenserna.

Disponering av RUR

Enligt kommunallagen får medel från RUR användas för att utjämna intäkter över en konjunkturcykel.

Uttag från RUR kan endast ske för att täcka underskott (det vill säga när årets resultat efter balanskravsjustering är negativt) som uppstår genom en lägre skatteunderlagsökning till följd av en lågkonjunktur.

forts. "God ekonomisk hushållning"

Härutöver gäller för Malmö stad:
Storleken på disponeringen får maximalt uppgå till motsvarande dubbla värdet som skatteunderlagsutvecklingen understiger det tioåriga genomsnittet med.

Den del av uttaget som överstiger värdet av den lägre skatteunderlagsutvecklingen ska endast avse finansiering av kostnader för effektivisering och omställning.

PLANERINGSFÖRUTSÄTTNINGAR, RAMAR OCH EKONOMISK ANALYS

PLANERINGSFÖRUTSÄTTNINGAR

Utveckling av kommunernas ekonomi

Sveriges Kommuner och Regioner (SKR) har i augusti gjort följande bedömning av kommunernas ekonomiska förutsättningar de kommande åren (Sveriges Kommuner och Regioner Aktuell ekonomi 26:27):

”Tillväxten i omvärlden är inte vidare stark och konjunkturutsikterna för nästa år kantas av frågetecken. Kriget i Mellanöstern och höga energipriser utgör en uppenbar risk för världsekonomin. Trots detta ökar BNP i Sverige allt snabbare i år. Helåren 2026 och 2027 bedöms ge hög BNP-tillväxt, där en stark uppgång för hushållens konsumtionsutgifter är den huvudsakliga drivkraften. Den stigande hushållskonsumtionen understödjs av stora ökningar av de reala disponibla inkomsterna både i år och nästa år. I år ger expansiv finanspolitik ett tydligt bidrag till de stigande realinkomsterna. Nästa år är det en mer betydande uppgång för sysselsättningen som gynnar förvärvsinkomsterna. Inflationen i Sverige i år blir tämligen låg, trots kriget i Mellanöstern och de höga energipriserna. I hög grad förklaras detta av tillfälliga skattesänkningar och subventioner som upphör 2027.”

”En vändpunkt nås för antalet arbetade timmar i år, som efter två års nedgång åter ökar, och ger ett positivt bidrag till skatteunderlagstillväxten 2026. Skatteunderlaget i år ökar dock i ungefär samma takt som ifjol. Först nästa år väntar en ökning av skatteunderlaget som ligger klart över den trendmässiga ökningen. En hög tillväxt av antalet arbetade timmar och lönesumman får då skatteunderlaget att stiga med dryga 5 procent. Åren efter 2027 beräknas skatteunderlagstillväxten uppgå till drygt 4 procent, i linje med den historiska ökningstakten.”

Sveriges Kommuner och Regioner har i cirkulär 26:27 presenterat planeringsförutsättningar för åren 2026–2029. SKR gör i prognosen bedömningen att konjunkturlönestatistiken kan förväntas uppgå till 3,4 procent för 2027 och ökningen av konsumentprisindex med fast ränta (KPIF) till 2,0 procent. Den viktade sammanvägningen av dessa två faktorer ger ett index på 3,0 procent. SKR:s prognoser över timlöner och KPIF under de kommande åren framgår av tabellen nedan.

UTVECKLING AV TIMLÖN OCH KPIF (SKR AUGUSTI 2026)

Årlig procentuell förändring	2025	2026	2027	2028	2029
Timlön, konjunkturlönestatistik	3,6%	3,5%	3,4%	3,5%	3,5%
KPIF konsumentprisindex, fast ränta	2,6%	1,6%	2,0%	2,5%	2,0%

Befolkningen

Malmös befolkning växte med cirka 2 300 personer under 2025 och vid årets slut hade staden 367 924 invånare. Befolkningen förväntas fortsätta öka, i likartad tillväxttakt. Under 2026 beräknas Malmö växa med cirka 2 400 invånare och därefter med i snitt 2 600 invånare per år fram till år 2036. Vid slutet av planperioden, år 2029, beräknas befolkningen uppgå till cirka 377 000 invånare. Nedbruten på stadens 136 delområden bedöms över en tredjedel av den långsiktiga befolkningstillväxten till och med 2031, ske i de tre delområdena Hyllievång, Västra hamnen och Ellstorp.

Årets prognos visar generellt på en lägre befolkningstillväxt än föregående års prognos. Detta beror främst på en något minskad inflyttning. En osäkerhetsfaktor i årets prognos gäller utvecklingen i

Ukraina. Prognosen utgår vid beräkning av demografieffekt från att de som har flytt från Ukraina till Sverige kommer att stanna kvar.

Tabellen nedan visar den befolkning som budget 2027 baseras på, samt en jämförelse med förra årets budget. Budgeten för respektive år har beräknats utifrån den befolkningsprognos som tagits fram året före budgetåret. Det budgeterade antalet invånare beräknas som ett genomsnitt av det prognostiserade antalet invånare vid det årets början och dess slut.

ANTAL INVÅNARE, BUDGET

Ålder	2027	2026	Förändring
0	4 420	4 425	-5
1-5	20 197	20 944	-747
6-15	41 073	41 619	-546
16-19	16 376	16 011	365
20-64	231 027	229 896	1 131
65-79	41 533	41 044	489
80+	16 942	16 275	667
Totalt	**371 568**	**370 214**	**1 354**

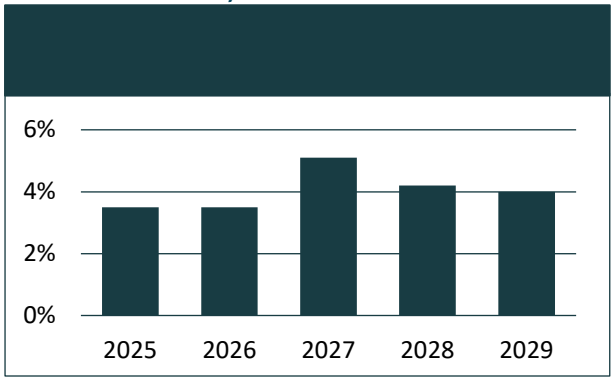
Det förändrade antalet invånare påverkar nämnderna på olika sätt och i olika utsträckning. Jämfört med föregående års budget förväntas den procentuella ökningen vara störst inom åldersgrupper som efterfrågar gymnasieverksamhet och äldreomsorg. Ökningen är 2,3 procent i åldersgruppen 16–19 år och 4,1 procent i åldersgruppen 80 år eller äldre. Antalet barn i förskoleålder, 1–5 år, förväntas minska med 3,6 procent och antalet barn i grundskoleålder, 6-15 år, förväntas minska med 1,3 procent.

Skatteintäkter och generella statsbidrag

Intäkterna från skatteintäkter och generella bidrag för år 2027 och planperioden har baserats på Sveriges Kommuner och Regioners prognos från augusti 2026.

En hög tillväxt av antalet arbetade timmar och lönesumman under 2027 får skatteunderlaget att stiga med dryga 5 procent. Åren efter 2027 beräknas skatteunderlagstillväxten uppgå till drygt 4 procent, i linje med den historiska ökningstakten.

SKATTEUNDERLAG, ÅRLIG PROCENTUELL FÖRÄNDRING



Skatteintäkterna är beräknade utifrån en utdebitering med 21,54 procent vilket är en förändring med +0,30 procentenheter. Förändringen innebär ökade skatteintäkter med 291 mnkr.

Intäkterna har beräknats utifrån befolkningsprognosen från våren 2026. Om befolkningen förändras med 500 personer påverkas intäkterna med cirka 35 mnkr.

BUDGET 2027 MED PLAN FÖR ÅREN 2028–2029

Skatteintäkter och generella statsbidrag

Skatteintäkter och generella statsbidrag har budgeterats utifrån SKR:s prognos i augusti 2026. I beräkningarna används Malmö stads befolkningsprognos beslutad våren 2026 samt antagande om invånarantal per den 1 november 2026 samt 31 december 2026.

Utrymme för kostnadsökningar

Jämfört med budget 2026 har nämndernas ramar räknats upp för ökade kostnader om 3,0 procent.

Demografi

För de nämnder där det finns ett direkt samband mellan befolkningsutveckling och resursåtgång har en demografieffekt beräknats. Beräkningarna utgår från den befolkningsprognos som beslutats av kommunstyrelsen under våren 2026. (Demografiberäkningarna och principerna för dessa beskrivs mer ingående i bilaga till budgetärendet "Principer för beräkning av demografieffekt 2027")

Ramjustering till följd av den demografiska effekten sker i första hand för nämnder som i huvudsak driver en för kommunen obligatorisk verksamhet men har beräknats även för delar av kultur- och fritidsverksamheten.

Budgeten innehåller medel för demografieffekt om totalt 92 mnkr. Ramjustering har skett för respektive nämnd förutom för tekniska nämnden där medel finns under kommunstyrelsens anslag till förfogande för avrop av nämnden.

Bolag och kommunalförbund

Den totala ramen för bolag och kommunalförbund har schablonmässigt räknats upp med hänsyn till förväntade pris- och löneökningar. Den slutliga uppräkningen fastställs i kommunstyrelsens nämndsbudget för Finansiering 2027 och är i flera fall beroende av villkor i gällande avtal.

I budgeten ingår, liksom i budgeten för 2026, en förväntad resultatutjämning inom koncernen Malmö Stadshus AB, där överskott i vissa bolag används för att finansiera underskott i andra bolag, bland annat genom koncernbidrag.

Räntor och utdelningar

Finansiella intäkter och kostnader bygger på prognosen från Delårsrapport 2026 med hänsyn taget till budgeterade investeringsnivåer, försäljning och budgeterat resultat. Nettoeffekten av räntor är beräknat utifrån en oförändrad internränta om 2,5 procent. I de finansiella intäkterna ingår ingen utdelning från bolag inom kommunkoncernen för år 2027.

Revisorskollegiet

I kommunallagen framgår att det är kommunfullmäktiges presidium som ska bereda förslaget till budget för revisorskollegiet. Förslaget redovisas vid kommunfullmäktiges budgetsammanträde.

Antaganden och tekniska justeringar

Budget 2027 baseras på budget 2026 med justeringar för tilläggsbeslut som tagits under 2026 samt nedanstående antaganden och tekniska justeringar. Tilläggsbudget under 2026 som inte avser stadigvarande verksamhet ingår inte i beräkningsunderlaget.

I nämndernas ekonomiska ramar ingår eventuella helårseffekter av beslut om justerade budgetramar under 2026. I budget 2027 avser detta ökat kommunbidrag för LSS-utbyggnad som tilldelats **funktionsstödsnämnden**, ökat kommunbidrag för driftkonsekvenser för aktiverade investeringar som

tilldelats **tekniska nämnden** samt ökat kommunbidrag till **fritidsnämnden** avseende Hybridgräsplan Rosengård Södra IP.

Valnämndens kommunbidrag har justerats med -26,714 mnkr för medel erhållna i budget 2026 avseende förberedelse och genomförande av val 2026. Nämndens kommunbidrag har även justerats med +1 mnkr avseende felaktig justering i budget 2025.

Kommunstyrelsens kommunbidrag har justerats med -5,4 mnkr för Jobbpaktsmedel som erhölls 2024 för åren 2024-2026. I budget 2026 erhöll nämnden tillfälliga medel om 3,41 mnkr för Idéburet offentligt partnerskap (IOP) Jämlik hälsa Lindängen, WHO:s nätverk GNAFCC samt Plan för arbetet mot islamofobi och antimuslimsk rasism, kommunbidraget 2026 har korrigerats ned med motsvarande belopp.

Kommunstyrelsens anslag till förfogande har justerats med +14,4 mnkr för Jobbpaktsmedel som kommunstyrelsen och arbetsmarknads- och socialnämnden erhöll 2024 för åren 2024-2026. Anslaget har även justerats med -29 mnkr för tillfällig förstärkning i budget 2026 avseende samverkan skolfrukost, serviceinriktad myndighetsutövning samt IT-säkerhet, digitalisering och beredskap.

Servicenämndens kommunbidrag har justerats med -15,461 mnkr avseende externt uthyrda objekt. Nämndens ram för **driftkonsekvenser i investeringsprojekt** har justerats ner med 43 mnkr.

Tekniska nämnden har tilldelats utökat kommunbidrag för driftskostnader som uppstår till följd av komponentavskrivningar om 1,3 mnkr. Nämndens ram för **driftkostnader i investeringsprojekt** har justerats upp med 18 mnkr.

Tekniska nämndens ram för Hamnanläggningar, vilken är en intäktsram, har justerats med +2,7 mnkr.

Stadsbyggnadsnämndens kommunbidrag har justerats med -2,5 mnkr för tillfällig ramförstärkning i budget 2026 avseende arbete med tillsyn samt arbete med Malmö in the making.

Gymnasie- och vuxenutbildningsnämndens kommunbidrag har justerats med -10 mnkr för tillfällig ramförstärkning avseende jobbsatsning.

Grundskolenämndens kommunbidrag har justerats med -2 mnkr avseende medel i budget 2026 för Plan för arbetet mot islamofobi och antimuslimsk rasism. Nämndens kommunbidrag har även justerats med -5 mnkr för tillfällig satsning i budget 2026 avseende kompetenslyft.

Förskolenämndens kommunbidrag har justerats med -20 mnkr för tillfällig satsning i budget 2026 avseende mindre barngrupper, förskollärare och kompetenslyft.

Kulturnämndens kommunbidrag har justerats med -1 mnkr för tillfälliga medel i budget 2026 avseende framtagande av kulturlivsanalys.

Fritidsnämndens kommunbidrag har justerats med +0,833 mnkr för helårseffekt 2027 för driftkonsekvenser avseende Rosengård Södra IP.

Hälsa-, vård- och omsorgsnämndens kommunbidrag har justerats med -20 mnkr för tillfällig satsning i budget 2026 avseende kompetenslyft.

Funktionsstödsnämndens kommunbidrag har justerats med -7 mnkr för tillfälliga medel i budget 2026 avseende kompetenslyft. Kommunbidraget har förstärkts med +23,4 mnkr avseende helårseffekt för LSS-utbyggnad 2026.

Arbetsmarknads- och socialnämndens kommunbidrag har justerats med -9,0 mnkr för Jobbpaktsmedel som erhölls 2024 för åren 2024-2026. Kommunbidrag har även justerats med -5 mnkr för tillfälliga medel i budget 2026 avseende kompetenslyft.

Under 2024 beslutade kommunfullmäktige om budgetuppdraget Köp och sälj (STK-2023-140). Två följuppdrag kopplat till detta beslut har inneburit kommunbidragsväxlingar mellan nämnderna inför budget 2027. Det avser självkostnadsprissättning på området interna markhyror samt självkostnadsprissättning på området försäljning av upphandlingstjänster. Det har även skett kommunbidragsväxlingar mellan nämnder till följd av införandet av självkostnad av de tjänster som servicenämnden tillhandahåller.

En **sänkning av PO-pålägget**, från 40,66 procent till 40,41 i enlighet med uppgifter från SKR innebär att verksamheternas kostnader för 2027 beräknas minska med sammanlagt cirka 33 mnkr. Nämndernas kommunbidrag justeras därmed ner för att anpassas till de minskade kostnaderna.

Pensionskostnader och personalomkostnader har beräknats utifrån KPA:s senaste prognos (augusti 2026).

Övriga förändringar

Valnämndens kommunbidrag förstärks med 0,556 mnkr avseende lokal- och arvodeskostnader.

Kommunstyrelsens ram förstärks med totalt 7,546 mnkr avseende

- 1,5 mnkr under 2027 för Plan för arbete mot afrofobi och antisvart rasism
- 1,5 mnkr under 2027 för stadens arbete med mänskliga rättigheter och mot rasism med fokus på Plan mot islamofobi och antimuslimsk rasism
- 0,5 mnkr under 2027 för medlemskap i WHO:s nätverk GNAFCC
- 3 mnkr för fördjupad analys av sjukfrånvaron i de åldersgrupper och yrkesgrupper där sjukfrånvaron är hög
- 2 mnkr för stärkt upphandlingsorganisation
- -0,954 mnkr som avser omfördelning av medel under 2027 till fritidsnämnden gällande Idéburen offentlig partnerskapsöverenskommelse (IOP) Kraftsamling Herrgården

Kommunstyrelsens anslag till förfogande förstärks med totalt 190,609 mnkr avseende

- 0,109 mnkr för ikappvaccinering av vattkoppor
- 3 mnkr för etablering av HBTQIA+-nätverk och mötesplats
- 4 mnkr avseende serviceinriktad myndighetsutövning
- 50 mnkr under 2027 för utsläppspott
- 50 mnkr för aktivitetskravet
- 6 mnkr sommarkollo, stiftelsen Malmö Sommargårdar
- 15 mnkr under 2027 för skolfrukostar
- 25 mnkr för minskad sjukfrånvaro
- 40 mnkr för IT-säkerhet o digitalisering
- -10 mnkr för Grönska och hav (5 mnkr kvar för marina miljöer)
- 10 mnkr under 2027 för kompetensomställning
- 5 mnkr under 2027 för driftkonsekvenser avseende köp av Kampen och Centralfängelset
- -7,5 mnkr för demokrativeckan

Servicenämndens kommunbidrag förstärks med 10 mnkr för plantering av fler träd och grönska vid befintliga kommunala fastigheter.

Tekniska nämndens kommunbidrag förstärks med 7,5 mnkr för busskort för ungdomar.

Stadsbyggnadsnämndens ram förstärks med totalt 7,0 mnkr avseende
- 1,5 mnkr under 2027 avseende arbete med tillsyn
- 5,5 mnkr varav 3 mnkr under 2027 avseende bland annat arbete med geografiska informationssystem (GIS) och Översiktsplan (ÖP)

Stadsbyggnadsnämndens ram för **bostadsanpassningsbidrag** justeras med -3 mnkr under 2027 för finansiering av arbete med Översiktsplan (ÖP).

Grundskolenämndens ram förstärks med totalt 49 mnkr avseende
- 2 mnkr under 2027 för stadens arbete med mänskliga rättigheter och mot rasism med fokus på Plan mot islamofobi och antimuslimsk rasism
- 2 mnkr under 2027 för Plan för arbete mot afrofobi och antisvart rasism
- 40 mnkr för bemanning och elevhälsa
- 5 mnkr under 2027 för kompetenslyft

Förskolenämndens ram förstärks med totalt 55 mnkr avseende
- 25 mnkr för mindre barngrupper
- 30 mnkr under 2027 för kompetenslyft

Kulturnämndens kommunbidrag förstärks med 12,5 mnkr för kulturpott inklusive arbete med Malmö möts.

Fritidsnämndens kommunbidrag förstärks med totalt 14,454 mnkr
- 1,5 mnkr för stiftelsen Malmö sommargårdar
- 12 mnkr för Fritidspott, Jämlikhetspott, Kommission, aktiviteter i anslutning till skola samt HBTQIA+-mötesplats
- 0,954 mnkr som avser omfördelning av medel under 2027 från kommunstyrelsen gällande Idéburen offentlig partnerskapsöverenskommelse (IOP) Kraftsamling Herrgården

Hälsa-, vård- och omsorgsnämndens kommunbidrag förstärks under 2027 med 45 mnkr för kompetenslyft.

Funktionsstödsnämndens kommunbidrag förstärks totalt med 34 mnkr avseende
- 24 mnkr för LSS-utbyggnad
- 10 mnkr under 2027 för kompetenslyft

Arbetsmarknads- och socialnämndens kommunbidrag förstärks totalt med 65,285 mnkr avseende
- 2,285 mnkr under 2027 för IOP Jämlik Hälsa Lindängen
- 40 mnkr för nya uppdrag, placeringar och hemlöshet (varav 25 mnkr 1 år)
- 20 mnkr under 2027 för kompetenslyft
- 3 mnkr för Kvinnojourer

Bolag och kommunalförbund
Minc i Sverige AB erhåller kommunbidrag om 5 mnkr för ökade hyreskostnader.

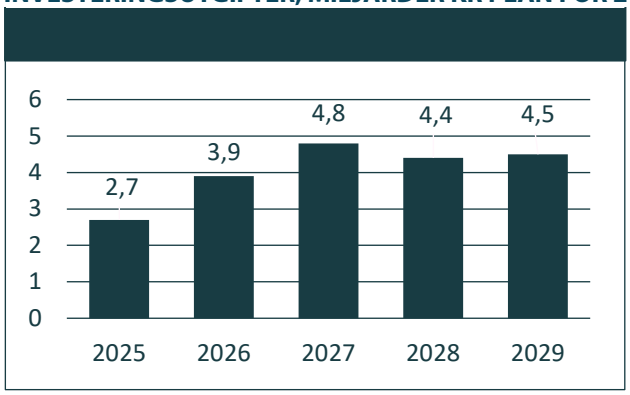
Investeringsverksamhet

Investeringar genomförs av nästan alla Malmö stads nämnder. De två nämnder med högst investeringsvolym är servicenämnden och tekniska nämnden. Servicenämnden genomför investeringar framför allt i byggnader för samhällsservice såsom skolor, förskolor, boenden samt lokaler för fritids- och kulturverksamhet. Tekniska nämnden genomför investeringar framför allt avseende exploatering och utbyggnad av staden samt förvärv av mark och byggnader. Övriga nämnder investerar i inventarier.

Investeringsnivå

Malmö stads nämnder har i sina budgetskrivelser för år 2027 angett investeringsbehov för åren 2027–2032. I samband med delårsrapporten hade nämnderna möjlighet att uppdatera investeringsbehoven för perioden, vilket innebar en ökning totalt sett jämfört med budgetskrivelserna.

INVESTERINGSUTGIFTER, MILJARDER KR PLAN FÖR 2027–2029



Diagrammet ovan visar investeringsäskande för budgetåret 2027 samt för planåren 2028 och 2029. För åren 2025 och 2026 visas utfall respektive prognos.

Inkomster under 2027 i form av investeringsbidrag beräknas till 191 mnkr varav 185 mnkr omfattar inkomster för Storstadpaketet. Under perioden budgeteras inga försäljningar av anläggningstillgångar.

EKONOMISK ANALYS

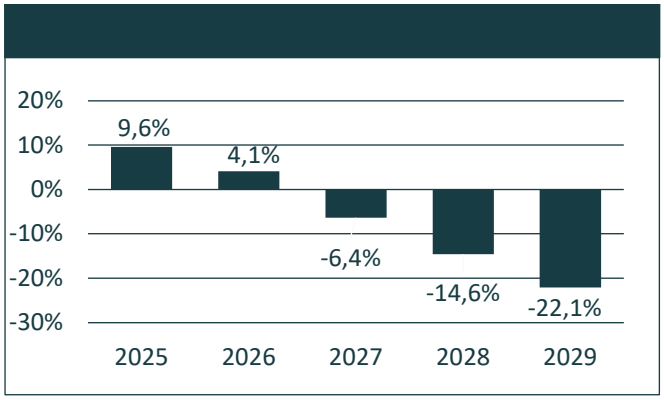
Resultatutveckling

För åren 2027–2029 budgeteras ett nollresultat för respektive år.

Lånekvot och räntebärande nettoskuld/nettofordran

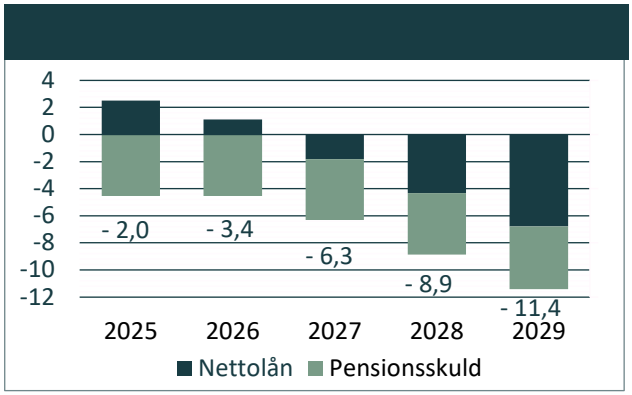
Räntebärande nettolån ska enligt det finansiella målet uppgå till högst 30 procent av skatteintäkter, generella statsbidrag och utjämning år 2027. Utifrån de planerade resultat- och investeringsnivåerna bedöms lånekvoten understiga 30 procent under hela planperioden. Vid nettoskuld uppvisas en negativ lånekvot och vid nettofordran en positiv lånekvot.

LÅNEKVOT - RÄNTEBÄRANDE NETTOLÅN I FÖRHÅLLANDE TILL SKATTER, GENERELLA STATSBIDRAG OCH UTJÄMNING



Vid ingången av 2027 beräknas kommunen ha en nettoskuld om 3,4 mdkr om pensionsskulden inkluderas. Under 2027 beräknas en nettoskuld uppgående till cirka 6,3 mdkr. Under de två kommande åren ökar skulden med cirka 2,6 mdkr respektive 2,5 mdkr till följd av fortsatt höga investeringsnivåer.

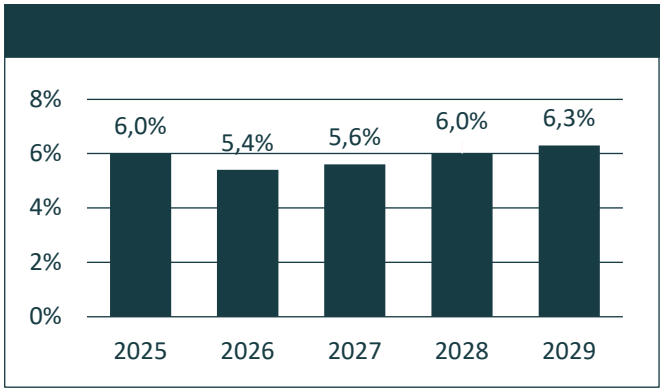
RÄNTEBÄRANDE NETTOSKULD/NETTOFORDRAN INKLUSIVE PENSIONSSKULD, MILJARDER KR



Finansnetto och avskrivningar

Utvecklingen av relationen mellan finansnetto samt avskrivningar och skatteintäkter, generella statsbidrag och utjämning ska följas.

FINANSNETTO OCH AVSKRIVNINGAR I FÖRHÅLLANDE TILL SKATTEINTÄKTER, GENERELLA STATSBIDRAG OCH UTJÄMNING



KONCERNFÖRETAGENS EKONOMI

Malmö stad inhämtar ekonomisk information från bolagen och kommunalförbunden genom deras årliga budgetskrivelser. Uppgifterna ligger till grund för en samlad bedömning av den ekonomiska utvecklingen, investeringsverksamheten och finansieringsbehovet inom kommunkoncernen.

Resultatutveckling

I budgetskrivelserna för 2027 prognostiserar bolag och kommunalförbund samlade intäkter på cirka 10,2 mdkr 2026. Intäkterna väntas fortsätta öka till cirka 11,7 mdkr år 2029, vilket motsvarar en tillväxt på cirka 15 procent. Trots ökade intäkter väntas resultatförbättringen bli mer begränsad, vilket tyder på att även kostnaderna fortsätter att öka under planeringsperioden.

Resultatet efter finansiella poster beräknas uppgå till 283 mnkr år 2027, vilket är i nivå med prognosen för 2026 på 286 mnkr. Därefter förväntas resultatet stärkas till 368 mnkr 2028 och 379 mnkr 2029. Resultatförbättringen förklaras främst av en positiv utveckling i de delägda bolagen, framför allt Copenhagen Malmö Port AB och SYSAV, medan kommunalförbunden väntas få en svagare resultatutveckling. Även de helägda bolagen förväntas sammantaget förbättra sitt resultat, främst genom högre resultat i MKB Fastighets AB.

Investeringsverksamheten

Under de kommande planeringsåren planeras investeringar i nyproduktion av bostäder och mobilitetshus, förvärv av fastigheter och mark, solceller och energilagring, fordon och laddinfrastruktur samt i vattenproduktion, avloppsrening och koldioxidinfångning. Bolag och kommunalförbund har i sina budgetskrivelser för 2027 angett investeringar för åren 2027–2032 om sammanlagt cirka 25 mdkr.

De största investeringarna planeras inom VA SYD, främst genom programmet MAXIMA, samt inom MKB Fastighets AB. Investeringsvolymen är som högst under 2028 och 2029, då de planerade investeringarna uppgår till cirka 6,3 respektive 6,4 mdkr.

Tabellen nedan visar investeringsplanerna för 2027 och de efterföljande planeringsåren. För SYSAV och VA SYD saknas investeringsplaner för åren 2030–2032 i det redovisade underlaget. Den sammanlagda investeringsvolymen för perioden är därför underskattad i förhållande till det faktiska planerade investeringsbehovet.

INVESTERINGSPLAN BOLAG OCH KOMMUNALFÖRBUND 2027–2032

Belopp i mnkr	BUDGET 2027	PLAN 2028	PLAN 2029	PLAN 2030	PLAN 2031	PLAN 2032	TOTALT 2027-2032
UTGIFTER							
Helägda bolag inom koncernen Malmö Stadshus AB							
Malmö Stadshus AB	70	73	77	80	84	87	471
MKB Fastighets AB - koncern	1 370	1 149	1 348	1 204	1 350	1 350	7 771
Boplats Syd AB	1	1	1	1	1	1	6
Malmö Kommuns Parkering AB	120	272	292	287	257	297	1 525
Malmö Leasing AB	170	170	170	120	120	120	870
Malmö Live Konserthus AB	6	5	7	8	3	4	33
Malmö Stadsteater AB	3	3	3	3	3	3	18
Malmö Energi och Hållbarhet AB	30	110	110	110	110	110	580
SUMMA	**1 770**	**1 783**	**2 008**	**1 813**	**1 928**	**1 972**	**11 274**
Delägda bolag							
Copenhagen Malmö Port AB - koncern	20	20	20	20	20	20	120
Sydskånes Avfallsaktiebolag - koncern	210	210	210	*	*	*	630
Sydvatten AB	593	402	267	218	348	445	2 273
SUMMA	**823**	**632**	**497**	**238**	**368**	**465**	**3 023**
Kommunalförbund							
VA SYD	2 494	3 823	3 863	*	*	*	10 180
Räddningstjänsten Syd	56	46	39	59	39	36	275
SUMMA	**2 550**	**3 869**	**3 902**	**59**	**39**	**36**	**10 455**
INVESTERINGAR TOTALT	**5 143**	**6 284**	**6 407**	**2 110**	**2 335**	**2 473**	**24 752**

Siffrorna i tabellen avser 100% av bolagens och kommunalförbundens investeringar.
** Planvärden saknas i underlaget för SYSAV och VA SYD för 2030–2032. Totalen 2027–2032 är därför en delsumma av tillgängliga år.*

Finansieringsbehov

Investeringarna finansieras till stor del med egna medel, men en del kommer att behöva lånefinansieras. De omfattande investeringarna, framför allt inom VA SYD, medför ett fortsatt betydande finansieringsbehov under planeringsperioden. För VA SYD är det framför allt programmet Maxima som innebär finansieringsbehov. Enligt det investeringsavtal som fastställts av ägarkommunernas kommunfullmäktige uppgår VA SYDs investeringar inom programmet Maxima till totalt 17,5 mdkr. Malmö stads del av detta uppgår till 14,5 mdkr.

Bolagens och kommunalförbundens lånebehov av Malmö stad uppgår till 2,1 mdkr 2027 och 3,5 mdkr 2028.

FINANSIELLA RAPPORTER

DRIFTBUDGET

Belopp i tkr	BAS	Index %	Index kr	Demografi	Övrigt	KB 2027
Kommunfullmäktige	28 550	3,0%	857			29 407
Revisorskollegiet *)	14 895	3,0%	447		1 070	16 412
Valnämnd	3 569	3,0%	107		556	4 232
Överförmyndarnämnd	36 651	3,0%	1 100			37 751
Kommunstyrelse	563 434	3,0%	16 924		7 546	587 904
KS anslag till förfogande	212 299	3,0%	2 369	67 400	190 609	472 677
Servicenämnd	290 591	3,0%	9 158		10 000	309 749
Driftkostnader i investeringsprojekt	72 000					72 000
Teknisk nämnd	1 265 949	3,0%	38 020		7 500	1 311 469
Exploateringsverksamhet	-175 000					-175 000
Driftkostnader i investeringsprojekt	26 000					26 000
Hamnanläggningar	-46 805					-46 805
Miljönämnd	91 016	3,0%	2 736			93 752
Stadsbyggnadsnämnd	126 309	3,0%	3 798		7 000	137 107
Bostadsanpassningsbidrag	30 652	3,0%	920		-3 000	28 572
Gymnasie- och vuxenutbildningsnämnd	2 338 368	3,0%	70 223	44 300		2 452 891
Grundskolenämnd	6 034 427	3,0%	181 282	-82 900	49 000	6 181 809
Förskolenämnd	3 177 254	3,0%	95 447	-110 200	55 000	3 217 501
Kulturnämnd	692 522	3,0%	20 800	-171	12 500	725 651
Fritidsnämnd	746 358	3,0%	22 409	-1 316	14 454	781 905
Hälsa- vård och omsorgsnämnd	4 047 660	3,0%	121 613	122 824	45 000	4 337 097
Funktionsstödsnämnd	2 957 372	3,0%	88 829	34 919	34 000	3 115 120
Arbetsmarknads- och socialnämnd	4 452 220	3,0%	133 687	17 506	65 285	4 668 698
SUMMA NÄMNDERNA	**26 986 291**		**810 726**	**92 362**	**496 520**	**28 385 899**
Skatter och generella statsbidrag	-28 177 739				-291 000	-28 468 739
Personalförsäkringar/pensioner	444 653					444 653
Bolag/kommunalförbund	287 576		9 858		5 000	302 434
Räntor och utdelningar	-680 424					-680 424
Gemensamma anläggningar och övrigt	16 264				-87	16 177
SUMMA KOMMUNEN	**-1 123 379**		**820 584**	**92 362**	**210 433**	

**) Den slutliga budgetramen till revisorskollegiet beslutas av kommunfullmäktige utifrån förslag från KF:s presidium.*

INVESTERINGSPLAN

Belopp i tkr	BUDGET 2027	PLAN 2028	PLAN 2029	PLAN 2030	PLAN 2031	PLAN 2032	TOTALT 2027-2032
UTGIFTER							
Kommunfullmäktige	1 000	1 000	1 000	1 000	1 000	1 000	6 000
Kommunstyrelse	21 500	18 500	1 500	1 500	1 500	1 500	46 000
Teknisk nämnd	1 264 000	931 000	1 021 000	1 054 000	1 085 000	940 000	6 295 000
Teknisk nämnd Storstadspaketet för Malmö	390 000	485 000	460 000	410 000	385 000	330 000	2 460 000
Teknisk nämnd Hamnanläggningar	146 000	184 000	119 000	36 000	30 000	30 000	545 000
Miljönämnd	1 600	1 100	1 100	1 700	2 200	1 700	9 400
Stadsbyggnadsnämnd	1 350	1 350	1 350	1 350	1 350	1 350	8 100
Gymnasie- och vuxenutbildningsnämnd	20 000	40 000	40 000	35 000	35 000	20 000	190 000
Grundskolenämnd	59 000	59 000	59 000	59 000	59 000	59 000	354 000
Förskolenämnd	140 000	30 000	30 000	30 000	30 000	30 000	290 000
Kulturnämnd	59 000	67 000	76 500	57 000	57 500	57 000	374 000
Fritidsnämnd	25 000	30 000	29 000	29 000	33 000	29 000	175 000
Hälsa-, vård- och omsorgsnämnd	90 000	50 000	70 000	70 000	70 000	70 000	420 000
Funktionsstödsnämnd	25 000	20 000	20 000	20 000	20 000	20 000	125 000
Arbetsmarknads- och socialnämnd	25 000	25 000	20 000	20 000	20 000	20 000	130 000
Servicenämnd	2 475 000	2 455 000	2 555 000	2 680 000	2 235 000	1 600 000	14 000 000
Finansiering	44 000						44 000
SUMMA	**4 787 450**	**4 397 950**	**4 504 450**	**4 505 550**	**4 065 550**	**3 210 550**	**25 471 500**
VARAV FINANSIELL LEASING	**130 000**	**15 000**	**11 000**	**11 000**	**15 000**	**11 000**	**193 000**
INKOMSTER (Teknisk nämnd)							
Övrigt	6 000	6 000	6 000				18 000
Storstadspaketet för Malmö	185 000	165 000	180 000	190 000	215 000	165 000	1 100 000
SUMMA	**191 000**	**171 000**	**186 000**	**190 000**	**215 000**	**165 000**	**1 118 000**

RESULTATRÄKNING

Belopp i mnkr	**Utfall 2025**	**Prognos 2026**	**Budget 2027**	**Plan 2028**	**Plan 2029**
Verksamhetens intäkter	5 845	5 828	5 548	5 648	5 794
Verksamhetens kostnader	-29 687	-30 913	-32 408	-33 551	-34 584
Avskrivningar	-1 575	-1 604	-1 598	-1 657	-1 715
Verksamhetens nettokostnader	**-25 417**	**-26 689**	**-28 458**	**-29 560**	**-30 505**
Skatteintäkter	18 925	19 654	20 984	21 975	22 887
Generella statsbidrag och utjämning	7 251	7 431	7 484	7 704	7 828
Verksamhetens resultat	**759**	**396**	**10**	**119**	**210**
Finansiella intäkter	511	630	624	702	797
Finansiella kostnader	-515	-495	-634	-821	-1 007
Resultat efter finansiella poster	**755**	**531**	**0**	**0**	**0**
Extraordinära poster	0	0	0	0	0
Årets resultat	**755**	**531**	**0**	**0**	**0**
Resultat efter balanskravsjustering	*706*	*188*			

(Årets resultat justerat med realisationsvinster)

BALANSRÄKNING

Belopp i mnkr	Utfall 2025	Prognos 2026	Budget 2027	Plan 2028	Plan 2029
Tillgångar					
Materiella & immateriella anläggningstillgångar	30 355	32 067	35 236	37 957	40 716
Finansiella anläggningstillgångar	20 116	22 409	24 566	28 023	31 466
Anläggningstillgångar	**50 471**	**54 476**	**59 802**	**65 980**	**72 182**
Bidrag till statlig infrastruktur	54	54	54	54	54
Omsättningstillgångar	3 892	3 590	3 590	3 590	3 590
Summa Tillgångar	**54 417**	**58 120**	**63 446**	**69 624**	**75 826**
Eget kapital, avsättningar och skulder					
Årets resultat	755	531	0	0	0
Resultatutjämningsreserv	5 760	5 760	5 760	5 760	5 760
Övrigt eget kapital	18 403	19 158	19 689	19 689	19 689
Eget kapital	**24 918**	**25 449**	**25 449**	**25 449**	**25 449**
Pensionsavsättning	4 546	4 539	4 494	4 522	4 623
Andra avsättningar	181	181	181	181	181
Avsättningar	**4 727**	**4 720**	**4 675**	**4 703**	**4 804**
Långfristiga skulder	18 986	22 467	27 838	33 988	40 089
Kortfristiga skulder	5 786	5 484	5 484	5 484	5 484
Skulder	**24 772**	**27 951**	**33 322**	**39 472**	**45 573**
Summa Eget kapital, Avsättningar och Skulder	**54 417**	**58 120**	**63 446**	**69 624**	**75 826**
Pensionsförmåner intjänade före 1998	*-4 530*	*-4 223*	*-3 964*	*-3 762*	*-3 596*

FINANSIERINGSANALYS

Belopp i mnkr	Utfall 2025	Prognos 2026	Budget 2027	Plan 2028	Plan 2029
Årets resultat	755	531	0	0	0
Avskrivningar	1 575	1 604	1 598	1 657	1 715
Pensionsavsättning	230	-7	-45	28	101
Andra avsättningar	10	0	0	0	0
Ej likviditetspåverkande poster	-498	-458	-175	-220	-310
Medel från verksamheten	**2 072**	**1 670**	**1 378**	**1 465**	**1 506**
Minskning/ökning övr. långfristiga fordringar	0	0	0	0	0
Minskning/ökning förråd m.m.	-2	0	0	0	0
Försäljning/inköp exploateringsmark	381	115	175	220	310
Minskning/ökning övriga kortfristiga fordringar	103	0	0	0	0
Minskning/ökning förutbetalda investeringsbidrag	143	130	191	171	186
Minskning/ökning övriga kortfristiga skulder	91	0	0	0	0
Kassaflöde löpande verksamhet	**716**	**245**	**366**	**391**	**496**
Kassaflöde investeringsverksamhet	**-2 632**	**-3 337**	**-4 811**	**-4 378**	**-4 474**
Räntebärande fordringar	-1 298	-1 777	-2 113	-3 457	-3 443
Räntebärande lån	1 141	3 049	5 180	5 979	5 915
Kassaflöde finansieringsverksamheten	**-157**	**1 272**	**3 067**	**2 522**	**2 472**
KASSAFLÖDE	**-1**	**-150**	**0**	**0**	**0**