

Malmö Energi och Hållbarhet AB

Handläggande tjänsteperson på stadskontoret är Jan Haak.

Till Malmö stadskontor

MEHAB översänder remissyttrande avseende förslag till intern verksamhetsöverlåtelse; del av MKB NET, stadsnät. Dnr: STK-2026-457.

MEHAB ser positivt på ambitionen att skapa en mer samordnad och långsiktigt hållbar förvaltning av Malmö stads digitala infrastruktur. Bolaget delar i huvudsak rapportens bedömning att en tydligare organisering av den passiva fiberinfrastrukturen kan stärka förutsättningarna för strategisk styrning, investeringssamordning, robusthet och säkerhet.

Samtidigt bedömer MEHAB att den föreslagna modellen behöver kompletteras med tydligare avgränsningar av ansvar, rådighet, investeringsansvar och tekniska gränssnitt mellan bolagen för att fullt ut uppnå de eftersträlvade effekterna.

I bifogat remissyttrande redovisar MEHAB sina synpunkter avseende:

- Helhetsansvar och organisation
- Effektivitet och ekonomiska konsekvenser
- Styrning och utveckling
- Ytterligare risker och möjligheter

Malmö 2026-06-18

Jessica Fredson
VD
Malmö Energi och Hållbarhet AB (MEHAB)

Sofia Hedin
Ordförande

Malmö Energi och Hållbarhet AB(MEHAB) Remissyttrande avseende förslag på intern verksamhetsöverlåtelse; del av MKB NET, stadsnät

Dnr: STK-2026-457

MEHAB har tagit del av Stadskontorets förslag och redogör här för bolagets synpunkter.

MEHAB har medverkat under utredningsarbetet genom deltagande i styrgrupp samt intervjuer av personal. MEHABs medverkan har haft viss påverkan på förslaget men bolaget anser dock att delar av den förslaget kräver ytterligare förtydliganden. Nedan redogörs och kommenteras särskilt under respektive rubrik.

MEHAB ser positivt på att Malmö stad nu analyserar hur stadens digitala infrastruktur långsiktigt bör ägas, förvaltas och utvecklas ur ett koncernövergripande perspektiv.

MEHAB delar rapportens övergripande bedömning att en mer samlad ägar- och förvaltningsstruktur av den passiva fiberinfrastrukturen inom kommunkoncernen är strategiskt riktig och långsiktigt nödvändig. Särskilt positivt är att rapporten tydliggör behovet av samordnad investeringsplanering, tydligare nätägaransvar och minskad parallell utbyggnad av infrastruktur. Det är också positivt att rapporten lyfter kopplingen mellan digital infrastruktur (elektronisk kommunikation inkl stadsnätsinfrastruktur), totalförsvar och NIS2-relaterade säkerhetskrav samt behovet av mer sammanhållen styrning av samhällskritisk infrastruktur.

Helhetsansvar och organisation

MEHAB bedömer precis som beskrivs i rapporten att det finns tydliga fördelar med en mer samlad organisering av Malmö stads stadsnätsverksamhet inom Malmö Energi och Hållbarhet AB. En mer sammanhållen struktur stärker förutsättningarna för långsiktig styrning, samordning av investeringar och ett tydligare helhetsansvar för stadens passiva fiberinfrastruktur. Det minskar även risken för parallella investeringar och underhåll samt motstridiga prioriteringar mellan bolag inom samma kommunkoncern.

En samlad ägar- och förvaltningsstruktur bedöms också ge bättre förutsättningar för koordinering inom säkerhets- och beredskapsarbetet, särskilt kopplat till incidenthantering, redundansplanering, robusthet, resiliens och cybersäkerhet. Korta beslutsvägar och tydligare ansvarsförhållanden är viktiga faktorer i arbetet med samhällskritisk infrastruktur.

Samtidigt bedömer MEHAB att den föreslagna modellen endast delvis uppnår dessa effekter. Rapporten beskriver själv att ansvaret fortsatt kommer att vara delat mellan bolagen och att inget bolag fullt ut får ett samlat helhetsansvar. Drift, underhåll, investeringar och samordning kommer även fortsättningsvis att kräva koordinering mellan bolagen eftersom delar av nätstrukturen fortsatt kvarstår inom MKB Net.

Vidare bedömer MEHAB att avgränsningen av överlåtelsen behöver förtydligas ytterligare. Det är idag otydligt vilken kanalisation som omfattas av överlåtelsen, vilka fiberstråk som fortsatt ska tillhöra MKB Net samt hur gränsdragningen mellan stamnät, områdesnät och fastighetsnät praktiskt ska hanteras över tid. Formuleringen kring att ”all kanalisation tillhörande det nyare

stamnätet övergår till MEHAB” behöver konkretiseras ytterligare för att undvika framtida oklarheter kring rådighet, ansvar och investeringsskyldigheter.

Effektivitet och ekonomiska konsekvenser

MEHAB delar rapportens bedömning att den största ekonomiska nyttan främst uppstår genom samordnad investeringsplanering och minskad parallell nybyggnation av stamnät. Ett tydligare nätägaransvar skapar bättre förutsättningar för långsiktig prioritering av investeringar och effektivare kapitalanvändning inom kommunkoncernen.

Det är också positivt att rapporten tydliggör att framtida investeringar i stadsnätsinfrastruktur samordnas genom en huvudansvarig nätägare, vilket minskar risken för dubbla investeringar och överlappande nätutbyggnad.

MEHAB bedömer även att de uppskattningar av framtida affärspotential som redovisas för delar av den överlåtna infrastrukturen bör analyseras ytterligare. De potentialbedömningar som presenteras bygger i flera fall på teoretiska antaganden om nyttjandegrad, marknadsefterfrågan och kommersiell exploatering som inte fullt ut speglar de faktiska marknadsförutsättningarna. Infrastrukturens primära funktion är att säkerställa robust, redundant och långsiktigt hållbar kommunikationsförsörjning, vilket innebär att betydande delar av nätkapaciteten inte kan betraktas som kommersiellt tillgänglig på det sätt som vissa beräkningar förutsätter. MEHAB bedömer därför att den redovisade affärspotentialen bör betraktas som teoretisk snarare än prognostiserad.

MEHAB bedömer dock att rapporten i vissa delar överskattar de operativa och organisatoriska synergier som faktiskt uppstår inom ramen för den föreslagna modellen. Eftersom delar av nätansvaret, organisationen och de tekniska gränssnitten fortsatt kvarstår inom MKB Net kommer betydande samordningsbehov även fortsättningsvis att behöva finnas mellan bolagen om ekonomiska effekter ska uppnås.

Förslaget innebär därför inte ett fullt konsoliderat stadsnät utan snarare ett delvis samordnat ansvar för den passiva infrastrukturen. Drift-, underhålls- och organisationssynergier bedöms därmed vara mer begränsade än vad som i vissa delar framgår av rapporten. Även behovet av parallella funktioner och fortsatt koordinering mellan bolagen bedöms kvarstå.

MEHAB anser därför att rapporten tydligare bör skilja mellan strategiska, investeringsmässiga, operativa och organisatoriska synergier eftersom dessa skiljer sig åt både avseende omfattning och ekonomisk påverkan

Styrning och utveckling

MEHAB bedömer att förändringen på sikt kan stärka förutsättningarna för en mer långsiktig och strategisk utveckling av Malmö stads stadsnät. En tydligare huvudstruktur för den passiva fiberinfrastrukturen ger bättre förutsättningar för nätplanering, kapacitetsutbyggnad, robusthetsarbete och utveckling av framtida infrastrukturtjänster.

Detta är särskilt viktigt mot bakgrund av den snabba teknikutvecklingen, ökade krav på IT-/informations-/ och cybersäkerhet, högre kapacitetsbehov och ökade krav på samhällskritisk kommunikationsinfrastruktur.

MEHAB delar därför rapportens bedömning att en mer sammanhållen organisering kan stärka stadens långsiktiga utvecklingsförmåga och bidra till bättre förutsättningar för samordning mellan energi- och digital infrastruktur.

Samtidigt innebär den föreslagna modellen att delar av infrastrukturen även fortsättningsvis kommer att ligga utanför MEHABs rådighet. Detta begränsar möjligheterna att fullt ut optimera nätstruktur, investeringsplanering och långsiktig utveckling.

Ytterligare aspekter, risker och möjligheter

MEHAB anser att rapporten på ett bra sätt identifierar flera viktiga möjligheter kopplade till robusthet, säkerhet och samordning. Samtidigt finns ytterligare aspekter som bör förtydligas inför ett eventuellt genomförande.

Det gäller framför allt behovet av en tydlig ansvarsfördelning, en långsiktig styrmodell, gemensamma principer för framtida investeringar samt en tydlig reglering av rådighet, nyttjanderätter och tekniska gränssnitt mellan bolagen

MEHAB bedömer även att beroenden mellan bolagen riskerar att kvarstå under lång tid om ansvarsfördelningen inte tydliggörs tillräckligt.

Vad gäller de juridiska aspekterna delar MEHAB rapportens bedömning att telekomundantaget sannolikt kan vara tillämpligt vid själva överlåtelsen av den passiva fiberinfrastrukturen från MKB Net till MEHAB. MEHAB anser dock att rapporten även bör belysa att telekomundantaget sannolikt kan vara relevant för MKB Nets framtida förhyrning av svartfiber från MEHAB.

MKB Net bedriver verksamhet inom elektronisk kommunikation genom att tillhandahålla bredbands- och kommunikationslösningar samt agera kommunikationsoperatör inom sitt nät. Framtida förhyrning av svartfiber från MEHAB syftar därmed till att möjliggöra drift och tillhandahållande av elektroniska kommunikationstjänster inom ramen för bolagets verksamhet. MEHAB bedömer därför att det finns skäl att närmare analysera om även dessa framtida svartfiberaffärer kan omfattas av telekomundantaget enligt 3 kap. 6 § LOU alternativt innefattas i nyttjanderättsavtal.

Sammanfattande bedömning

MEHAB bedömer sammantaget att förslaget innebär ett viktigt steg mot en mer samordnad och långsiktigt hållbar förvaltning av Malmö stads digitala infrastruktur. Förslaget skapar bättre förutsättningar för strategisk styrning, investeringssamordning och robusthetsarbete.

Samtidigt innebär den föreslagna modellen att ansvar, rådighet och delar av infrastrukturen fortsatt kommer att vara uppdelade mellan bolagen. De operativa och organisatoriska synergierna bedöms därför vara mer begränsade än vid en fullt sammanhållen stadsnätstruktur. MEHAB anser därför att rapporten bör kompletteras med tydligare avgränsningar, ansvarsfördelning och långsiktiga principer för styrning och investeringar.

Signaturerna i detta dokument är juridiskt bindande. Dokumentet är signerat med Addo Sign säkra digitala signatur.
Undertecknarens identitet registreras fysiskt i det elektroniska PDF-dokumentet och visas nedan.
Alla tider anges i koordinerad universell tid (Coordinated Universal Time, UTC).

Undertecknare



Sofia Maria Hedén

24IEhOMhn7yWg2Qf+eUoFQ

2026-06-18 11:48:17Z



JESSICA FREDSON

vd

PwqgloLZMnAk1vb0FtAcCg

2026-06-18 11:53:46Z

Dokument i försändelsen

Bilaga 8 Remissvar från MEHAB på MKB rapporten STK-2026-457 (20260612) (1).pdf
c327cbd88b9d7937f0cd13d81fc883f8c4e5bb76bb510ca749e729121ffd9dd8

SHA256:

Addo Sign ID-nummer: 00b229a3-bb32-4c74-a751-24bf2da60004



Dokumentet signeras digitalt med den säkra signeringstjänsten Addo Sign. Signaturbeviset i dokumentet säkras och valideras med det matematiska hashvärdet för originaldokumentet.

Dokumentet är låst för ändringar och tidsstämplat med ett certifikat från en betrodd tredje part. Alla kryptografiska signeringsbevis är inbäddade i PDF-dokumentet ifall de ska användas för validering i framtiden.

Hur man verifierar dokumentets äkthet
Dokumentet är skyddat med ett Adobe CDS-certifikat. När dokumentet öppnas i Adobe Reader ser det ut att vara signerat genom Addo Sign signeringstjänst.