

Delårsrapport Malmö stad

2026

Organisation/Förvaltning
Avdelning/Enhet
Upprättad
Version
Ansvarig

Stadskontoret
Ekonomiavdelningen
2026-10-01
1.0
Emma Sandberg

Innehåll

Innehåll.....	3
Sammanfattning	5
Hur går det för Malmö stad 2026?	5
Inledning	8
Läsanvisningar.....	8
Förenklad förvaltningsberättelse	9
Händelser av väsentlig betydelse	10
Viktiga förhållanden för resultat och ekonomisk ställning	12
Balanskravsresultat	39
God ekonomisk hushållning och ekonomisk ställning	40
Förväntad utveckling.....	65
Räkenskaper	71
Översikt över kommunens prognostiserade resultat.....	72
Resultaträkning.....	73
Balansräkning	74
Kassaflödesanalys	75
Noter	76
Driftredovisning.....	84
Driftredovisning nämnder.....	85

Prognostiserade budgetavvikelser i nämnderna	87
Finansiell analys för kommunens bolag och kommunalförbund.	100
Investeringsredovisning	106

Sammanfattning

Hur går det för Malmö stad 2026?

Delårsrapporten beskriver Malmö stads ekonomiska och verksamhetsmässiga utveckling under januari till augusti 2026 samt prognosen för helåret. Sammanfattningen ger en övergripande bild av läget hittills under året, viktiga förändringar i verksamheterna och kommunens ekonomiska förutsättningar framåt.

God ekonomisk hushållning och ekonomisk ställning

Den sammantagna bedömningen är att nämnder, kommunstyrelsen och helägda bolag uppfyller kraven på god ekonomisk hushållning. Den ekonomiska ställningen i kommunkoncernen är god. Det ger kommunen förutsättningar att möta både kortsiktiga och långsiktiga utmaningar inom verksamhet och ekonomi.

Bedömningen grundas på följande:

- Åtta av kommunfullmäktiges 15 mål för verksamheten bedöms uppnås och sju bedöms delvis uppnås vid årets slut.
- Samtliga indikatorer för det finansiella målet bedöms bli bättre än de budgeterade målvärdena. Det gäller resultat, lånekvot samt avskrivningar och ränta.
- Kommunen prognostiserar ett positivt resultat på 531 mnkr och kommunkoncernen ett positivt resultat på 913 mnkr för 2026. Efter justering för realisationsvinster uppgår kommunens prognostiserade resultat till 188 mnkr. Balanskravet bedöms därmed vara uppfyllt.
- Kommunkoncernens investeringar prognostiseras ligga under den sammantagna budgeterade nivån. Nämnder och kommunstyrelse bedöms sammantaget ha god följsamhet till budgeterade investeringsvolymerna. Malmö stad bedöms inte behöva låna för att finansiera investeringarna under 2026. På längre sikt väntas ökade investeringsvolymerna öka lånebehovet.
- Den ekonomiska ställningen är fortsatt stark. De helägda bolagens sammanvägda soliditet uppgår till 34 procent, jämfört med 32 procent vid utgången av 2025.

Prognosen för helåret är förenad med osäkerhet. Den ekonomiska utvecklingen, räntor, kostnader för energi, material och entreprenader, bostads- och byggmarknaden, befolkningsutvecklingen samt statliga bidrag kan påverka kommunens ekonomiska förutsättningar.

Utveckling inom verksamheterna

Hittills under året har verksamheterna utvecklats inom flera områden. Ett omfattande förebyggande arbete pågår för att stärka skyddsnätet kring barn, unga och föräldrar. Flera insatser har utökats, bland annat genom en bredare implementering av *Trygga barnet*, fortsatt arbete med familjecentraler och fler allaktivitetshus.

Inom utbildningsverksamheterna har gymnasiebehörigheten ökat och skillnaderna mellan elever med högst respektive lägst meritvärden minskat. Förutsättningarna att fördela resurser utifrån barngruppernas behov har förbättrats och den genomsnittliga andelen förskollärare per förskola har ökat. Samtidigt visar preliminära resultat att andelen avgångselever med gymnasieexamen har minskat något. Det finns fortsatt behov av att stärka måluppfyllelsen och likvärdigheten.

Arbetslösheten har minskat något och den långsiktiga trenden med färre Malmöbor med ekonomiskt bistånd fortsätter. Möjligheten till sysselsättning har bland annat stärkts genom kombinations- och yrkesutbildningar inom gymnasie- och vuxenutbildningen, med inriktning mot lokala bristyrken.

Nämnderna samverkar fortsatt brett kring tillgänglighetsfrågor. Arbetet omfattar såväl tillgängligheten till stadens fysiska miljöer, service och tjänster som att öka tillgången till kultur- och fritidsutbudet för barn och unga, äldre och personer med funktionsnedsättning.

Inom stadsutvecklingen utvecklas samverkan, arbetssätt och strategiska investeringar för att möta behov i Malmöbornas livsmiljö och service. Ett förändrat säkerhetsläge och förändrade behov i staden ställer samtidigt krav på anpassningar och prioriteringar.

Inom klimatomställningen pågår arbete inom bland annat återbruk, hållbar upphandling, hållbart resande och klimatsmarta byggåtgärder. Omställningen är långsiktig och flera insatser behöver utvecklas vidare för att få full effekt. Förutsättningarna påverkas också av faktorer som ligger utanför Malmö stads rådighet.

Anpassningar till förändrad befolkningsutveckling

Malmöns befolkningsutveckling förändrar behoven och ställer fortsatt krav på omställning inom flera verksamheter. Antalet barn i förskoleålder och elevkullarna i grundskolan minskar, samtidigt som antalet ungdomar i gymnasieålder och äldre ökar. Det påverkar behovet av lokaler, bemanning och resurser. Verksamheterna behöver därför anpassa sin kapacitet och sina arbetssätt.

Kompetensförsörjningen och kompetensväxling blir därför allt viktigare. Verksamheterna behöver kunna behålla och rekrytera medarbetare och samtidigt utveckla kompetensen för att möta dessa nya behov. Insatser för vidareutbildning och omställning till bristyrken har genomförts, men utmaningar med att säkerställa rätt kompetens i vissa verksamheter och yrkesgrupper kvarstår.

Nya lagar och reformer ger förändrade förutsättningar

Inom utbildningsområdet förändras bland annat förskollärarnas undervisningsuppdrag och grundskolans organisation genom införandet av tioårig grundskola. Nytt betygssystem och skärpta krav på trygghet och studiero påverkar också verksamheterna.

Inom socialtjänsten innebär nya och förändrade regelverk nya krav på verksamheten, bland annat genom den nya socialtjänstlagen och aktivitetskrav för personer som får ekonomiskt bistånd. Även förändringar inom området samsjuklighet väntas påverka kommunens ansvar och arbetssätt.

Inom stadsutvecklingen förändras förutsättningarna bland annat genom förändringar i plan- och bygglagen. Regelverken har visat sig vara mer komplexa än nämnden tidigare bedömt, vilket har ökat behovet av rådgivning till Malmöbor, företag och andra aktörer.

Flera lagar och lagförslag inom säkerhet och beredskap kommer att påverka hela Malmö stads verksamhet i betydligt större utsträckning än tidigare.

Viktigt att följa framåt

För resten av året och på längre sikt är det särskilt viktigt att följa hur verksamheterna anpassar kapacitet och resurser till förändrade behov och hur investeringsnivåerna påverkar Malmö stads framtida lånebehov. Även utvecklingen i omvärlden kan påverka kommunens ekonomiska förutsättningar.

Inledning

Syftet med delårsrapporten är att ge en löpande uppföljning av kommunens ekonomi och verksamhet under året. Rapporten används för att bedöma om kommunen är på väg att nå sina mål och om det finns behov av att justera verksamhet eller budget inför årets slut.

Varje nämnd, kommunalt bolag och kommunalförbund tar fram egna delårsrapporter, vilka ligger till grund för Malmö stads samlade delårsrapport.

Delårsrapporten upprättas i enlighet med kommunallagen (11 kap. 16 §) och lagen om kommunal bokföring och redovisning (8 kap. 3–4 §§ samt 11 kap.). Dessutom följs principerna för god redovisningssed för kommuner och regioner enligt rekommendationer från Rådet för kommunal redovisning.

Läsanvisningar

Rapporten inleds med en Förenklad förvaltningsberättelse som ger en översikt över kommunens ekonomiska ställning och verksamhet hittills under året.

Därefter följer Räkenskaper, där kommunens och de sammanställda räkenskapernas resultaträkning, balansräkning och kassaflödesanalys presenteras tillsammans med tillhörande noter.

Sedan kommer Driftredovisning, som sammanställer kommunens intäkter och kostnader under perioden, och visar hur resurserna har använts i förhållande till budgeten.

Avslutningsvis presenteras Investeringsredovisning, där kommunens och bolagens investeringsutgifter redovisas.

Förenklad förvaltningsberättelse

Genom förvaltningsberättelsen ges en övergripande bild av verksamhetsåret avseende verksamhet, ekonomi och personal. Det lämnas också en bedömning av måluppfyllelse för kommunfullmäktiges mål och en uppföljning av uppdrag från kommunfullmäktiges budget.

Huvudsakligt fokus är den kommunala koncernen, det vill säga kommunstyrelsen, kommunens nämnder, bolag och kommunalförbund tillsammans och det är upplysningar av väsentlig karaktär som lyfts fram.

Förvaltningsberättelsen är upprättad i enlighet med rekommendation RKR R15 från Rådet för kommunal redovisning.

Händelser av väsentlig betydelse

Nedan presenteras ett antal större händelser baserade på beslut i kommunstyrelsen och kommunfullmäktige, som haft en betydande påverkan på ekonomin, verksamheten eller andra centrala områden. Händelserna avser huvudsakligen rapporteringsperioden januari-augusti 2026, men inkluderar även händelser som inträffat efter denna period men innan delårsrapporten upprättats.

Händelser fram till och med balansdagen

Med balansdagen avses den sista dagen i den aktuella rapporteringsperioden, det vill säga den 31 augusti 2026.

Beslut om investeringar fram till och med balansdagen

Kommunfullmäktige godkände förvärv av fastigheten Malmö Forskaren 3, beräknad bruttoutgift om 67 mnkr plus stämpelskatt om 1 mnkr.

Investeringar i verksamhetslokaler har beslutats under året, varav de största investeringsutgifterna avsåg:

- Lokalanskaffning av nya Malmö stadion inom fastigheten Sporthallen 3, beräknad totalutgift 1 082 mnkr. Detta är en ökning från 633 mnkr som beslutades i oktober 2024.
- Lokalanskaffning avseende nybyggnation av LSS gruppbostad inom fastigheten Louisedal 2, beräknad totalutgift 53 mnkr.

Kommunfullmäktige har även beslutat om objektsgodkännande för flera stadsutvecklingsprojekt, varav de största var:

- Utökning av objektsgodkännanden avseende färdigställande av MalmöExpressen linje 4 med totalt 193 mnkr
- Projekt 9920, Davidshallstorg, beräknad bruttoutgift 70 mnkr
- Projekt 8721 Jägersro Hästcenter, utökning av beräknad bruttoutgift 36 mnkr

Beslut om organisationsförändringar och omstruktureringar fram till och med balansdagen

Det har skett en revidering av kommunfullmäktiges reglemente för styrelsen och övriga nämnder gällande kommunal energiplanering och andra uppgifter på energiområdet.

Miljönämnden har fått ansvar för att ta fram förslag till energiplan enligt lag om kommunal energiplanering och sammankopplingen mellan klimat- och energifrågorna har förtydligats i miljönämndens reglemente. Motsvarande ansvar togs bort ur stadsbyggnadsnämndens reglemente.

Från och med 1 juli 2026 gäller det nya aktivitetskravet för ekonomiskt bistånd. För att arbetsmarknads- och socialnämnden ska kunna möta aktivitetskravet, fullgöra sitt uppdrag

enligt reglementet och nå ut till en större målgrupp än den som nås genom insatser enligt socialtjänstlagen beslutade kommunfullmäktige att uppdra åt arbetsmarknads- och socialnämnden att vara arbetslöshetsnämnd.

Kommunfullmäktige beslutade att överföra huvudansvaret för arbetet med Storstadspaketet i Malmö från kommunstyrelsen till tekniska nämnden från och med 1 januari 2027.

Övriga händelser av väsentlig betydelse fram till och med balansdagen

Kommunfullmäktige beslutade om nya generella ägardirektiv, benämnda "Ägardirektiv för Malmö stads helägda bolag vad gäller Generella ägardirektiv", samt nya särskilda ägardirektiv för Malmö stads helägda bolag.

Malmö stad tillförde den 23 februari Malmö Stadshus AB ett villkorat aktieägartillskott om 332 mnkr, vilket i sin tur möjliggjorde att Malmö Stadshus AB lämnade ett motsvarande villkorat aktieägartillskott till Malmö Energi och Hållbarhet AB.

Kommunfullmäktige beslutade att som ägargaranti lånefinansiera del av SYSAVs investering i koldioxidinfångningsanläggningen SkyZero med en högsta andel motsvarande kommunens ägarandel i bolaget, 45,98 % av Sysavs maximala lånebehov om 2 600 mnkr i 2026 års penningvärde, under förutsättning att en rad villkor för ett investeringsbeslut är uppfyllda. Kommunfullmäktige gav vidare kommunstyrelsen i uppdrag att utarbeta och godkänna ett köpeavtal rörande negativa utsläppscertifikat. Kommunstyrelsen godkände ett sådant avtal den 1 april 2026.

Kommunstyrelsen gav stadskontoret i uppdrag att genomföra en översyn av servicenämndens, miljönämndens, stadsbyggnadsnämndens och tekniska nämndens uppdrag och ansvar.

Händelser efter balansdagen som bekräftar förhållanden som förelåg på balansdagen

Händelser som bekräftar förhållanden som förelåg på balansdagen, men som inträffat efter balansdagen, ska beaktas genom att justera beloppen eller att redovisa inte tidigare medtagna poster i de finansiella rapporterna i delårsrapporten.

Inga händelser efter balansdagen har påverkat uppskattningar och bedömningar i finansiella rapporter i delårsrapporten.

Händelser efter balansdagen som indikerar förhållanden som uppstått efter balansdagen

Detta är väsentliga händelser som indikerar förhållanden som uppstått efter balansdagen och som därmed inte ska beaktas i de finansiella rapporterna.

Beslut om investeringar som indikerar förhållanden som uppstått efter balansdagen

Kommunfullmäktige godkände förvärv av fastigheten Malmö Jungmannen 1, beräknad utgift om 140 mnkr samt tillkommande stämpelskatt om 2 mnkr.

Investeringar i verksamhetslokaler har beslutats efter balansdagen, varav de största investeringsutgifterna avsåg:

- Kommunfullmäktige godkände lokalanskaffning av nya utbildningslokaler inom fastigheten Malmö Jungmannen 1, beräknad totalutgift 305 mnkr varav 142 mnkr avser fastighetsförvärv och stämpelskatt
- Kommunfullmäktige godkände lokalanskaffning avseende investering i ombyggnation av Byggnad 30 inom fastigheten Behandlingen 1 till vård- och omsorgsboende, beräknad totalutgift 227 mnkr

Viktiga förhållanden för resultat och ekonomisk ställning

I detta avsnitt lämnas upplysningar om viktiga förhållanden för bedömningen av den kommunala koncernens och kommunens resultat eller ekonomiska ställning. Avsnittet omfattar en beskrivning av viktiga förändringar i befolkningen, beskrivning av utvecklingen inom ramen för verksamheternas grunduppdrag samt en finansiell analys av kommunen och den kommunala koncernen.

Viktiga förändringar i befolkningen

Befolkningstillväxt första halvåret 2026

Under årets första sex månader ökade Malmös befolkning med 736 personer. Det är den lägsta tillväxten för ett första halvår sedan 2003. Befolkningstillväxten var låg även i övriga Sverige. Sveriges befolkning ökade med färre än 5 000 personer under samma period. Malmös befolkningsökning motsvarade 15 procent av den totala ökningen i Sverige. De tre storstadskommunerna stod tillsammans för 70 procent av befolkningsökningen. Samtidigt minskade befolkningen i 161 kommuner och 14 län.

Vid utgången av juni hade 30 procent av den prognostiserade befolkningstillväxten för helåret uppnåtts. Malmös befolkning ökar vanligtvis mest under hösten i samband med terminsstart. Utfallet under första halvåret innebär dock att befolkningstillväxten för helåret bedöms bli lägre än prognostiserat.

Verksamhetens utveckling under perioden

I det här avsnittet finns information om verksamhetens utveckling utifrån nämndernas och bolagens grunduppdrag. Avsnittet är uppdelat i kluster så som verksamheten presenteras i Malmö stads budget 2026.

Eftersom grunduppdragen sammanfaller med arbetet för att uppnå kommunfullmäktigemålen finns det också information om verksamhetens utveckling i avsnittet om kommunfullmäktigemålen. Fördjupade beskrivningar av utvecklingen för varje nämnd och bolag finns i deras delårsrapporter.

Kommunstyrelsen, Malmö stadshus AB och valnämnden

Kommunstyrelsen

Kommunstyrelsen leder och samordnar kommunens arbete och yttrar sig i alla frågor som kommunfullmäktige ska besluta om. Kommunstyrelsen har också uppsikt över kommunal verksamhet och kommunala bolag.

Arbete för att möta förändrad demografi

För att möta förändrade demografiska förutsättningar i form av minskat födelsetal och åldrande befolkning och säkerställa kostnadseffektivitet har arbetet med lokalförsörjningsprocessen och internhyresmodellen utvecklats. För att bidra till att säkra framtida kompetensbehov pågår också ett arbete med en stadsgemensam kompetensförsörjningsplan som ska färdigställas under hösten 2026.

Aktivt arbete med säkerhet och beredskap

Då det globala säkerhetsläget har försämrats har regeringen föreslagit en ny lag om kommuners och regioners grundläggande beredskap, vilken planeras träda i kraft 2027. Malmö stad bedriver sedan tidigare ett systematiskt beredskapsarbete i vilket de tillkommande uppgifterna kan integreras.

Ny lagstiftning avseende befolkningsskydd har trätt i kraft under sommaren vilket har fått till följd att Malmö stad har påbörjat ett arbete med att informera malmöbor om vilka skyddsalternativ som finns.

En torr vår och sommar har lett till låga vattennivåer. Därför har ett arbete med samordning och planering för att minska vattenanvändningen bedrivits tillsammans med VA-Syd och Sydvatten AB:s ägarkommuner.

Som en del av det trygghetsskapande arbetet undersöks förutsättningarna för en karmungemensam trygghetscentral där det ska tas ett gemensamt grepp om hur larmhantering, informationsinsamling och oönskade händelser ska tas om hand.

Stärkt styrning och effektivare upphandling

Som ett led i arbetet med styrning och organisering pågår bland annat ett arbete tillsammans med serviceförvaltningen med att ta fram en stadsgemensam vägledning för ansvarsfull och etisk användning av artificiell intelligens. Vidare fortsätter implementeringen av ett nytt upphandlings- och avtalssystem för att stärka arbetet med upphandling.

Malmö stadshus AB

Kommunfullmäktige beslutade den 26 februari 2026 om nya ägardirektiv för Malmö stads helägda bolag. Under året har Malmö Stadshus AB arbetat med att implementera de nya

ägardirektiven i den löpande ägarstyrningen och uppföljningen av dotterbolagen. Direktiven har bland annat inarbetats i ägar- och vd-dialoger samt i den koncernövergripande rapporteringen.

Under året har även flera större struktur- och ägarfrågor hanterats. Stadsnätsverksamheten överfördes den 1 januari 2026 till Malmö Energi och Hållbarhet AB och arbete pågår med att lägga Parkeringsövervakning i Malmö AB vilande och minska bolagets aktiekapital.

Valnämnden

Nämnden är lokal valmyndighet och planerar, samordnar och genomför val i Malmö stad.

Valnämnden har förberett för valet i september. Enligt myndigheten för psykologiskt försvar äger de svenska valen 2026 rum i ett allvarligt säkerhetsläge. Valnämnden har därför bedömt att det finns ett fortsatt ökat fokus på trygghets- och säkerhetsfrågor i samband med valen.

Valmyndigheten har informerat om nya regler och riktlinjer avseende tillgänglighet och valnämndens har utifrån detta bedrivit ett utökat arbete för att säkerställa tillgänglighet i alla vallokaler.

Teknik, stadsutveckling och miljö

I området ingår servicenämnden, miljönämnden, stadsbyggnadsnämnden, tekniska nämnden och flera av Malmö stads bolag.

Stadsbyggnadsnämnden

Nämnden bär det samlade ansvaret för planering, byggande och stadsmätning i kommunen.

Trots osäkert omvärldsläge och ekonomiska utmaningar har stadsbyggnadsnämnden fortsatt att driva stadsutvecklingen framåt med särskilt fokus på bostadsförsörjning, klimatomställning och digitalisering.

Arbete med bostadsplanering och klimatstrategiska satsningar

För att möta Malmös förväntade befolkningstillväxt till 395 000 invånare år 2035 arbetar nämnden med att planera för nästan 2 000 nya bostäder per år. Detta ska ge Malmöborna bättre möjligheter att hitta bostäder efter behov och livssituation, samtidigt som segregation motverkas genom strategisk planering.

Samtidigt har nämnden ökat tempot i klimatomställningsarbetet, genom till exempel utforskande arbetssätt i stadsplaneringsprocessen såsom pilotprojekt och kunskapsbyggande projekt. Resultatet förväntas bli en stad som blir mer motståndskraftig mot klimatutmaningar och attraktivare att leva i.

Nya lagkrav och förbättrad service

Förändringar i plan- och bygglagen samt nya byggregler har påverkat nämndens verksamhet. Regelverken har visat sig vara mer komplexa än nämnden tidigare bedömt, vilket har ökat behovet av rådgivning till Malmöbor, företag och andra aktörer.

Ett långsiktigt utvecklingsarbete mot en digital samhällsbyggnadsprocess pågår för att i en förlängning stärka kvaliteten i beslutsunderlag.

Miljönämnden

Nämnden leder och samordnar Malmö stads miljöarbete. Nämnden arbetar för en säker miljö och för hållbar utveckling i kommunen.

Ökad livsmedelssäkerhet och trygghet för Malmöborna

Under perioden har miljönämnden genomfört över 1 500 livsmedelskontroller, med särskilt fokus på skolor, förskolor och kontroller av kött i verksamheter som hanterar införsel och manuell hantering av kött.

Genom projektet *Tryggare Malmö* har miljönämnden, tillsammans med andra myndigheter, genomfört 220 samordnade kontroller i områden med hög upplevd otrygghet. Kontrollerna har bland annat omfattat fordonsverksamheter, avfallshantering, livsmedelsverksamheter, olovliga boenden och hygieniska verksamheter. Resultatet är hundratals krav på åtgärder och flera åtalsanmälningar, vilket bidrar till att stärka tryggheten och livsmiljön för barn, unga och alla andra Malmöbor.

Prioriterad miljö- och hälsoskyddstillsyn för förbättrad hälsa och miljö

Miljö- och hälsoskyddstillsynen har prioriterat lagstyrd och händelsestyrd tillsyn för att hantera risker som påverkar människors hälsa och miljö. Ett betydelsefullt arbete under perioden var hanteringen av utsläppet av avloppsvatten till Malmö kanal efter en läcka på VA SYDs ledning.

Samtidigt har tillsynen fokuserat på avfallshantering, kemikalier och hygieniska verksamheter. Detta förväntas bidra till en bättre livsmiljö, minskade miljörisker och ökad kunskap hos verksamhetsutövare om gällande regelverk.

Klimatomställning mot klimatneutralitet 2030

Nämnden har initierat analyser inom energi, plast och kolinlagring samt etablerat klimatanpassningsrådgivning för Malmöbor och företag. Arbetet syftar till minskade utsläpp och ökad motståndskraft mot klimatförändringar.

Tekniska nämnden

Nämnden äger, utvecklar och förvaltar stadens mark. Nämnden möjliggör ett gott stadsliv för Malmöborna och stadens näringsliv.

Byggklar mark för att möta efterfrågan på framtida bostäder

Tekniska nämnden har fortsatt arbetet med att säkerställa byggklar mark för att möta framtida efterfrågan på till exempel bostäder. Det förändrade säkerhetsläget i Europa och klimatrelaterade utmaningar har också ökat fokus på robust och klimatanpassad infrastruktur.

Smartare prioriteringar ska ge större nytta för Malmöborna

Ett viktigt utvecklingsarbete under perioden har varit att stärka nämndens förmåga att prioritera mellan olika behov och investeringar. Genom nya arbetssätt, såsom tester, stegvis utbyggnad och enklare lösningar, arbetar nämnden för att få större effekt av tillgängliga investeringsmedel.

Jämlikhet och tillgänglighet i fokus för likvärdig tillgång

Nämnden har analyserat hur olika grupper påverkas av stadsutvecklingen, med särskilt fokus på äldre och barns rättigheter (läs mer under målet *En stad med goda uppväxtvillkor för barn och unga*). Arbetet syftar till likvärdig tillgång till stadens miljöer och tjänster för alla Malmöbor.

Servicenämnden

Servicenämndens ansvar omfattar fastigheter och byggnation, inklusive den operativa samordningen av stadens lokalförsörjningsarbete, skötsel och underhåll av kommunens parker, gator och stränder, kommundienst och intern service, strategiskt och operativt ansvar för den kommungemensamma IT-infrastrukturen, myndighetsutövning, administration och drift av färdtjänst och riksfärdtjänst, Malmö stads gemensamma kontaktenter samt produktion av förnybar energi inom kommunens regi.

Servicenämnden utvecklar tillgänglig och säker service

Ett viktigt fokus under perioden har varit att förbättra Malmöbornas tillgång till stadens fysiska miljöer, service och tjänster. Arbetet har omfattat utveckling av serviceprocesser, ökad lokal närvaro, förbättrat bemötande och fortsatt utveckling av digitala tjänster. Särskilda insatser har genomförts för att stärka tillgängligheten för personer med funktionsnedsättning. Inom samarbetet *Samling för tillgängliga livsmiljöer* har bland annat tillgänglighetsutmaningar identifierats, hörslingor kartlagts och användartester av e-tjänster genomförts med personer med kognitiv funktionsnedsättning. Även projektet *Toaletter för alla* har gått vidare från kunskapsuppbyggnad till konkreta förslag för mer tillgängliga offentliga toaletter. Effekten förväntas bli en mer inkluderande service för alla Malmöbor.

Arbete för stärkt beredskap och digital säkerhet

Det försämrade säkerhetsläget och den ökade medvetenheten om samhällets sårbarhet har satt ökat fokus på beredskap och säkerhet under perioden. Servicenämnden har förstärkt sin kapacitet inom beredskap, kontinuitetshantering och kriskommunikation för att säkerställa att viktiga tjänster, såsom IT-drift, lokalförsörjning och lönehantering, kan upprätthållas även vid störningar och kriser.

Hållbarhet och effektivitet i fokus

När det gäller hållbarhet har nämnden bland annat fokuserat på energieffektiva fastigheter, smart energistyrning, klimatanpassning, förnybar energiproduktion och cirkulära arbetssätt. Nya krav från EU inom områden som biologisk mångfald, resurshushållning och cirkulär ekonomi har också påverkat utvecklingen.

MKB Fastighets AB

Det kommunala bostadsbolaget MKB Fastighets AB har under perioden fortsatt att bygga bostäder över hela Malmö. MKB bedömer att den underliggande efterfrågan på hyresrätter i Malmö fortsatt är stark och bolaget planerar att bygga i genomsnitt ungefär 350 lägenheter om året fram till 2030.

Under perioden färdigställdes bland annat de första etapperna i kvarteret *Skjutskontoret* på Kirseberg med cirka 180 lägenheter och ungefär lika många lägenheter i Nyhamnen. Vidare har bolaget satt i gång arbete med upprustning och nyproduktion på Holma och Bellevuegården.

Under innevarande och kommande år väntas ett större antal stambyten för över 500 lägenheter. Flera av dessa pågår under 2026. MKB rapporterar av bolaget är varsamma med underhållet för att kunna värna hyresnivåerna och agera miljömässigt hållbart.

Boplats Syd AB

Den kommunala bostadsförmedlingen Boplats Syd AB har haft en stadig tillväxt av bostadssökande under de senaste åren. Vid utgången av augusti hade bolaget cirka 179 000 betalande i bostadskön, vilket är en ökning med ungefär 11 000 personer sedan årsskiftet. Den genomsnittliga kötiden för de förmedlade lägenheterna är ungefär tre år. Under perioden har bolaget förmedlat cirka 6 900 lägenheter och ingått nya samarbetsavtal med 20 hyresvärdar.

Malmö kommuns parkeringsaktiebolag

Bolagets projektering av mobilitetshuset vid Stadion (fastigheten Malmö Sporthallen 2) har fortsatt under perioden. Vidare har bolaget arbetat med mobilitetshuset vid Hyllievångsskolan (Marsipanen 1) och också förberett flera kommande projekt.

Under perioden har Malmö kommuns parkeringsaktiebolag även infört mobila nycklar, utvecklat en databaserad uppföljning och tagit fram en ny extern webbplats. Bolaget har även fortsatt arbetet inom hållbar mobilitet, energi, trygghet och kundservice.

Malmö Leasing AB

Malmö Leasing AB har sedan 2024 haft en strategisk roll i utbyggnaden av stadens interna laddinfrastruktur. Under perioden har arbetet fortskridit i samarbete med kommunens förvaltningar och bolag. Malmö Leasing AB införde under 2025 en hämta-och-lämna-tjänst för laddning av elbilar. Responsen från kunderna har varit positiv och bolaget ser ett fortsatt behov av denna service för att ytterligare underlätta övergången till eldrivna fordon.

Minc i Sverige AB

Under perioden har Minc i Sverige AB slagit samman två verksamhetsdelar till en samlad programverksamhet som per september månad omfattade 42 aktiva bolag.

Vidare har bolaget fått det formella ansvaret för etableringen av innovationsdistriktet *Malmö Generate District* efter beslut i kommunstyrelsen i augusti. I innovationsdistriktet samverkar

näringsliv, akademi, forskning, offentlig sektor och investerare för att skapa ett ekosystem för innovation och utveckling.

Malmö Energi och Hållbarhet AB

Malmö Energi och Hållbarhet AB är ett helägt kommunalt bolag som bildades av Malmö stad under 2024. Bolagets uppdrag innefattar produktion, lagring och distribution av energi samt utveckling av infrastruktur för elektronisk kommunikation.

Sedan årsskiftet har bolaget gått in i en operativ fas i samband med att stadsnätsverksamheten förvärvades från servicenämnden 1 januari. Överflyttningen av verksamheten har genomförts under våren och fokus har legat på att säkerställa en stabil och långsiktigt hållbar övergång.

Energiverksamheten befinner sig fortsatt i en uppbyggnadsfas. Under perioden har bolaget arbetat med att skapa organisatoriska och ekonomiska förutsättningar för att genomföra bolagets uppdrag och bidra till Malmö stads övergripande mål och en hållbar utveckling.

Livslångt lärande

I området ingår förskolenämnden, grundskolenämnden, gymnasie- och vuxenutbildningsnämnden, kulturnämnden, fritidsnämnden och flera av Malmö stads bolag.

Förskolenämnden

Nämnden ansvarar för den kommunala förskoleverksamheten samt tillsyn över fristående förskolor och annan fristående pedagogisk verksamhet.

En likvärdig start för barn i förskolan

Förskolenämnden har under perioden fortsatt stärka kompetensen nära barnen och förskolornas förutsättningar att erbjuda en god och likvärdig utbildning. Den genomsnittliga andelen förskollärare per förskola har ökat ytterligare. Andelen förskolor som nådde nämndens nya inriktning från 2026 om minst 33 procent förskollärare uppgick till 87 procent. Även andelen barnskötare med formell utbildning har ökat. Det kvarstår dock en utmaning i att fördela kompetensen mer likvärdigt mellan förskolor och utifrån barngruppernas behov.

Under perioden har arbetet med att genomföra planerade förändringar av ledning och styrning fortsatt. Nya rektorsområden har inrättats och nya befattningsbeskrivningar införts för rektorer, biträdande rektorer samt förste förskollärare. Tillsammans med en reviderad strukturersättningsmodell syftar förändringarna till att stärka det utbildningsnära pedagogiska ledarskapet och förbättra förutsättningarna att fördela resurser utifrån barnens behov.

Omställningen har ställt stora krav på chefer och medarbetare på alla nivåer i organisationen. Genomförandet följs både genom forskning och nämndens systematiska kvalitetsarbete.

Nämnden har fortsatt stödja förskolorna i deras lokala utvecklingsarbete. Det språkutvecklande arbetet har bland annat blivit mer systematiskt genom ett långsiktigt utvecklingsarbete och ett flerårigt praktikinära samarbete med forskare. Det förebyggande

och uppsökande arbetet har också fortsatt genom insatser som *Trygga barnet*, *förskolesocionomer*, familjecentraler, öppna förskolor och *förskolelotsar*. Insatserna syftar till att öka andelen barn som tar del av förskolans utbildning, främja närvaro och skapa förutsättningar för tidiga insatser.

Grundskolenämnden

Grundskolenämnden ansvarar för kommunal förskoleklass, grundskola, anpassad grundskola och fritidshem.

Ökad gymnasiebehörighet och fortsatt arbete för likvärdiga kunskapsresultat

Läsåret 2025/2026 var 84 % av eleverna i årskurs 9 behöriga till gymnasieskolan. Det är en ökning med cirka två procentenheter jämfört med föregående läsår och den högsta nivån under 2000-talet. Skillnaden i genomsnittligt meritvärde mellan den femtedel av elever som har högst respektive lägst resultat har också minskat och är den lägsta sedan mätningarna påbörjades läsåret 2013/2014. Samtidigt kvarstår skillnader mellan elevgrupper, skolor och geografiska områden och nämnden ser fortsatt utmaningar i att kompensera för elevernas skilda förutsättningar. Analysen av läsårets resultat pågår, och det är ännu för tidigt att bedöma vilka faktorer som har påverkat utvecklingen.

För att stärka elevernas måluppfyllelse har grundskolenämnden genomfört insatser inom bland annat läsning och skrivning, matematik och svenska som andraspråk. Det systematiska kvalitetsarbetet har också utvecklats för att ge skolorna ett mer sammanhållet och behovsanpassat stöd. Även arbetet med tillgängliga och specialiserade lärmiljöer har vidareutvecklats. Grundskolenämndens uppföljning av skolornas dokumentation av särskilt stöd visar på ökad samverkan mellan elevhälsans professioner. Det finns dock ett fortsatt behov av att utveckla dokumentationen och stärka skolornas kompetens kring särskilt stöd. Erfarenheterna från akutskolornas första verksamhetsår har analyserats. En akutskola är en organisatorisk lösning där en elev, som en disciplinär åtgärd, tillfälligt får undervisning utanför den egna skolenheten. Nämnden har också utrett skolornas förutsättningar för organisering av särskilda undervisningsgrupper.

Vidare har arbetet för ökad närvaro och tidigt samordnat stöd fortsatt genom bland annat *skolsociala team*, närvaroteam och *Trygga barnet*.

Gymnasie- och vuxenutbildningsnämnden

Nämnden ansvarar för den kommunala gymnasieutbildningen samt anpassad gymnasieskola och vuxenutbildning i kommunen.

Gymnasieexamen och stärkta vägar till fortsatta studier och arbete

De preliminära resultaten visar att antalet avgångselever med gymnasieexamen i Malmö stads kommunala gymnasieskolor har ökat från 1 611 år 2025 till 1 701 år 2026. Samtidigt har andelen avgångselever med examen minskat något, från 87,4 % (läsår 2024/2025) till 86,6 % (läsår 2025/2026). Det innebär att fler elever tar examen, men att ökningen sker i en större elevgrupp och därför inte motsvaras av en högre examensandel. När de slutgiltiga

nationella resultaten för 2026 presenteras senare under året kommer resultaten analyseras samlat och redovisas i årsanalysen för 2026.

För att öka andelen elever som fullföljer en gymnasieutbildning prioriterar gymnasie- och vuxenutbildningsnämnden insatser inom matematik och svenska/svenska som andraspråk samt lovskola. Arbetet med språkutveckling i samtliga ämnen fortsätter och gymnasiearbetet kommer att prioriteras framöver.

Gymnasie- och vuxenutbildningsnämnden har under perioden fortsatt att stärka hållbara övergångar mellan skolformer och vidare till studier och arbete. Inom det kommunala aktivitetsansvaret (KAA) har fler ungdomar nåtts av aktiva och individanpassade insatser och fler har gått vidare till studier, arbete eller annan sysselsättning. Yrkesutbildningarna har vidareutvecklats och söktrycket till flera yrkesprogram har ökat. Även lärlingsutbildning och yrkesinriktade introduktionsprogram har utvecklats för att stärka elevernas vägar till arbete och fortsatta studier. Inom vuxenutbildningen har kombinations- och yrkesutbildningar samt utökad SFI (svenska för invandrare) vidareutvecklats, samtidigt som samverkan med arbetsmarknadens aktörer har fördjupats.

Omställnings- och anpassningsarbete i förskola och skola

Utbildningsnämnderna har under 2026 fortsatt anpassa verksamheterna till den demografiska utvecklingen, vilket kräver flexibel och långsiktig planering. Färre barn i förskolan och ett minskande elevunderlag i grundskolan medför behov av att anpassa kapacitet, lokaler och bemanning, samtidigt som behoven varierar mellan skolformer, områden och elevgrupper. Resurser behöver därför kunna omfördelas utan att tillgången till utbildning eller verksamhetens kvalitet försämras. Gymnasieskolan möter däremot ett växande elevantal genom fortsatt utbyggnad av utbildningsplatser och anpassning av utbudet efter elevernas efterfrågan och arbetsmarknadens behov.

Utbildningsnämnderna fortsätter även arbetet med att anpassa verksamheterna till nationella reformer och förändrade regelverk. Bland annat förslag som rör förskolläraernas undervisningsuppdrag, införandet av tioårig grundskola och nytt betygssystem samt tidsbegränsad sfi och skärpta krav på trygghet och studiero. Förändringarna påverkar verksamheterna på flera nivåer och flera reformer befinner sig i olika faser av förberedelse och implementering. Det kräver utvecklad styrning, rutiner och arbetssätt samt kompetensutveckling och stöd till verksamheterna i genomförandet.

Fritidsnämnden

Nämnden ansvarar för fritidsfrågor och arbetar för att alla Malmöbor ska ha möjlighet till en meningsfull fritid.

Likvärdig och meningsfull fritid för fler Malmöbor

Under perioden har fritidsnämnden arbetat för att säkerställa en likvärdig tillgång till en meningsfull fritid för Malmöborna med fokus på nämndens tre prioriterade målgrupper: barn och unga, äldre och personer med funktionsnedsättning. Inom gruppen barn och unga har

flickor, barn och unga som lever i socioekonomisk utsatthet samt de som bor i områden med låg aktivitetsgrad prioriterats särskilt.

Nämnden har också arbetat för att skapa goda förutsättningar för ideella föreningar att växa och utvecklas genom att erbjuda stöd och service. Under perioden beslutade fritidsnämnden om förändringar i föreningsstödet i syfte att skapa ett mer stabilt och förutsägbart grundstöd. Samtidigt infördes ett tak för antalet bidragsberättigade deltagartillfällen per förening, och vecka, för att säkerställa en mer hållbar och rättvis resursfördelning. Nämnden har även infört ett nytt jämställdhetsbidrag för att stärka föreningarnas arbete med att rekrytera och behålla tjejer i verksamheten.

Kulturnämnden

Nämnden ansvarar för kommunens samlade kulturverksamhet och främjar samordning och utveckling inom kulturområdet.

Aktivt arbete för en jämlik tillgång till kultur och ett stärkt kulturliv

Kulturnämnden har under perioden fortsatt arbetet med att öka tillgången till kultur för Malmöborna, med särskilt fokus på nämndens prioriterade målgrupper: barn och unga, personer med funktionsnedsättning och äldre. För barn och unga har nämnden fortsatt att utveckla den kulturella allemansrätten på skoltid och fritid samt kulturskolans kompensatoriska verksamhet.

Nämnden har också förberett etableringen av tre nya allaktivitetshus, varav allaktivitetshuset i Holma/Kroksbäck öppnade under perioden.

Samtidigt har kulturnämnden fortsatt att stärka förutsättningarna för en kulturdriven stadsutveckling genom att tydliggöra kultur- och kulturmiljöperspektiv som centrala ingångsvärden i stadens fysiska utveckling. Bland annat har nämnden deltagit i revideringen av översiktsplanen, med fokus på att tydliggöra kulturfrågorna och formulera strategier för att bättre möta kulturens behov i den tidiga planeringen. För att stärka det fria kulturlivet har kulturnämnden fortsatt arbetet med att skapa tryggare finansieringsförutsättningar och utveckla kulturstödet för professionella kulturutövare.

Malmö Stadsteater AB

Under perioden har Malmö Stadsteater AB bland annat arbetat för att göra verksamheten tillgänglig för fler. Exempelvis har verksamheten på *Malmö Stadsteater Rosengård* utvecklats genom fördjupade samarbeten i området med skolor, föreningar och allaktivitetshus.

Malmö Live Konserthus AB

Under perioden har Malmö Live Konserthus AB bland annat utvecklat samarbetet med lokala musik- och kulturföreningar. Rollen som öppen mötesplats har stärkts genom att bolaget ökat antalet gratiskonserter, föreläsningar och evenemang på *Kanalscenen* i samarbete med föreningsliv, skolor och fria kulturaktörer.

Arbete och socialt förebyggande

I området ingår arbetsmarknads- och socialnämnden, hälsa-, vård- och omsorgsnämnden, funktionsstödsnämnden och överförmyndarnämnden.

Arbetsmarknads- och socialnämnden

Nämndens verksamhet riktar sig till barn och unga, personer med missbruk, brottsoffer och andra personer i social och ekonomisk utsatthet. Nämnden ansvarar även för kommunens arbetsmarknadsinsatser.

Nya lagkrav driver omfattande omställning

Flera nya lagar och förordningar påverkar nämnden. Aktivitetskravet för försörjningsstödstagare trädde i kraft den 1 juli 2026 och innebär krav på aktivering av försörjningsstödstagare från och med den 1 oktober 2026. Då Malmö är en stor kommun med många personer som uppbär ekonomiskt bistånd får förändringen ett stort genomslag för nämndens arbete. Nämnden har därför genomfört en fördjupad målgruppsanalys för att synliggöra behov hos berörda målgrupper. Nämnden anger att de Malmöbor som omfattas av aktivitetskravet även påverkas av andra lagändringar och det är svårt att överblicka de samlade konsekvenserna för målgruppen. Detta gäller särskilt för de i målgruppen med mer komplexa behov eller svag etablering på arbetsmarknaden.

Samsjuklighetsreformen som träder i kraft i januari 2028 innebär att regionerna får hela ansvaret för vård och behandling av personer med skadligt bruk och beroende. Alla delar i hur reformen ska genomföras är inte klarlagda men nämnden förväntas påverkas utifrån både organisering, juridik, ekonomi och kompetensförsörjning.

Utifrån den nya socialtjänstlagen påbörjades 2025 ett utvecklingsarbete som fortsatt även under 2026. Flera utvecklingsområden befinner sig fortfarande i en implementeringsfas men sammantaget bedöms arbetet ha en god riktning och tydlig progression. Arbetet inriktar sig på digitalisering, kompetensutveckling och systematisk uppföljning vilka anges som viktiga förutsättningar för omställningen.

Insatser inom digitalisering för utvecklad service till Malmöborna

Nämnden har genomfört flera insatser inom digitalisering för att utveckla servicen till Malmöborna. Till exempel har flera digitala e-tjänster som till exempel intresseanmälan för familjehem eller en e-tjänst som gör det möjligt för föräldrar att ansöka om samarbetssamtal digitalt utvecklats.

Att stärka den interna organiseringen och effektiviteten är ett prioriterat område i nämndens budget. I samband med detta bedrivs ett arbete för att med hjälp av tjänstedesign stärka nämndens förmåga att utveckla arbetssätt och insatser utifrån Malmöbornas behov och erfarenheter.

Överförmyndarnämnden

Överförmyndarnämnden är en tillsynsmyndighet med uppgift att utöva tillsyn över förmyndares, gode mäns och förvaltares verksamhet. Det administrativa ansvaret för

överförmyndarnämndens förvaltningsorganisation finns inom arbetsmarknads- och socialnämnden.

En lagändring trädde i kraft i juli 2026 som innebär ett förändrat arbetssätt och ett utökat ansvar för överförmyndarnämnden. Lagförändringen syftar till att stärka den enskildes ställning, tydliggöra ställföreträdarens uppdrag samt höja kvaliteten och rättssäkerheten i ställföreträdarverksamheten. Överförmyndarnämnden har arbetat med att förbereda införandet av den nya lagen under första halvåret 2026. Nämnden har också anpassat verksamheten till förändringar i det nationella regelverket för ensamkommande barn. För nämnden innebär det att ensamkommande barn som söker asyl ska få en företrädare istället för en god man.

Hälsa-, vård- och omsorgsnämnden

Nämnden ansvarar för bistånd och insatser som riktar sig till äldre personer, vuxna med fysisk funktionsnedsättning och vuxna med somatisk sjukdom.

Anpassningar för att möta nya krav i socialtjänstlagen

Sedan juli 2026 har socialtjänstlagen utökats med tre nya områden som påverkar nämndens verksamheter. Utökningen innebär att även personer som bor på särskilt boende ska erbjudas en fast omsorgskontakt, språkrav för att äldre ska kunna göra sig förstådda och vara delaktiga i sin vård, samt stärkta insatser för dem som vårdar eller stöder närstående. För att möta detta arbetar nämnden med bland annat anpassning av styrande dokument, individuella planer för språkutveckling och utvecklat stöd till närstående.

Utvecklad samverkan för bättre stöd och kompetensförsörjning

Nämnden arbetar kontinuerligt för att utveckla samarbete med andra nämnder. Som exempel kan nämnas samarbete med de andra socialnämnderna kring behoven hos Malmöbor med komplexa stödbehov eller för att utveckla arbetet riktat mot våld i nära relation. Eftersom äldre Malmöbor i lägre utsträckning än andra tar del av stadens kulturutbud sker ett samarbete med kulturnämnden som ska bidra till delaktighet och minska social isolering genom tillgång till kulturaktiviteter. Samarbetet med gymnasie- och vuxenutbildningsnämnden kring studie- och yrkesvägledning fortsätter och fokuserar på att kartlägga medarbetarnas utbildning och erfarenhet och ta fram studieplaner mot undersköterskeexamen. Ett led i detta är en utbildning som kombinerar validering och studier. Utbildningen riktar sig till anställda vårdbiträden. Syftet är att möta behovet av framtida arbetskraft och kompetens.

Utvecklat trygghetsarbete och anpassningar för stärkt beredskap

Inom ramen för det brottsförebyggande arbetet har utvecklingen skett genom ökad samverkan. Till exempel har aktörer som polis och fastighetsägare medverkat vid trygghetsträffar för seniorer.

Inom beredskapsområdet föreslås att lagen som reglerar kommuners och regioners åtgärder inför och vid extraordinära händelser ska ersättas med en lag om kommuners och regioners grundläggande beredskap inför fredstida krissituationer och höjd beredskap. Förändringen

innebär bland annat att kommuner, med sina egna resurser, ska kunna försörja samhällsviktiga verksamheter under två veckor. Nämnden har utifrån detta tagit fram kontinuitetsplaner och analyserar behovet av beredskapsprodukter. Även i hälso- och sjukvårdslagen föreslås förändringar som innebär skyldighet att samarbeta med andra kommuner och regioner, krav på planering för händelser med många skadade samt skyldighet att lagerhålla sjukvårdsprodukter. Nämnden har tagit fram ett uppdragsdirektiv för att möta kraven samt inventerar nuvarande lagerhållning.

E-tjänster för ökad tillgänglighet

För att öka tillgängligheten och förenkla Malmöbors kontakter med Malmö stad, har e-tjänster som ska underlätta malmöbors kontakt med nämnden samt samverkan med andra kommuner tagits fram under året.

Funktionsstödsnämnden

Nämnden ansvarar för stöd och service till personer med psykisk, intellektuell eller fysisk funktionsnedsättning.

En organisation som möter framtiden

Under året har nämnden arbetat för att utveckla styrning, ledning och arbetssätt utifrån visionen "rätt insats, på rätt sätt, i rätt tid och med rätt resurser". Insatser som har genomförts är till exempel att kvalitetssäkra processer och rutiner, stärka arbetet med mänskliga rättigheter samt ett förbättringsarbete för hållbar ekonomi. Syftet är att stärka nämndens förmåga att ge Malmöbor rätt stöd utifrån deras individuella behov.

Insatser för stärkt arbete mot välfärdsbrott och ökad beredskap

En plan för arbetet mot välfärdsbrott har tagits fram och förväntas stärka förmågan att identifiera risker, förebygga oegentligheter och säkerställa ändamålsenlig användning av ekonomiska resurser. Nämnden har även utvecklat arbetet med kontinuitetsanalyser och kontinuitetsplaner för att stärka nämndens förmåga att upprätthålla samhällsviktig verksamhet under kris och krig.

Anpassade boenden och utökad daglig verksamhet möter förändrade behov

Behovet av LSS-boenden i Malmö har förändrats. Färre brukare behöver servicebostäder och fler brukare med mer komplexa stödbehov behöver gruppboendestäder. Med anledning av det ser nämnden över boendebeståndet, och det pågår bland annat projektering av två LSS-boenden med totalt tio lägenheter. Nämnden har även bedrivit ett utvecklingsarbete för att stärka förutsättningarna för en god ålderdom på lika villkor som till stor del har varit inriktat på boendefrågor. Under perioden har nämndens första LSS-boende med inriktning på äldre brukare öppnat. Vidare har antalet brukare inom daglig verksamhet ökat i snabb takt och ökningen förväntas fortsätta. Under 2026 förväntas därför sju dagliga verksamheter öppnas för att möta behovet. Ett utredningsarbete kopplat till en större lokal som kan inrymma flera olika verksamheter pågår. Vidare har arbetet med att ytterligare målgruppsanpassa boenden fortsatt genom utveckling av processer för matchning av brukare till boende och ett arbete för att möjliggöra för nämndens brukare att flytta till den ordinarie bostadsmarknaden.

Stärkt kunskap om rapporteringsskyldighet och patientsäkerhet

För att säkerställa att medarbetare känner till sin rapporteringsskyldighet enligt Lex Sarah har ett stödmaterial som ska hjälpa sektionschefer att informera medarbetare tagits fram. Det har även genomförts utbildningar för att öka kunskapen om patientsäkerhet, riskhantering och systematiskt förbättringsarbete.

Finansiell analys

I detta avsnitt redovisas kommunkoncernens och kommunens förväntade ekonomiska utveckling under året. Här lämnas information om bland annat resultat, budgetavvikelse, pensionsförpliktelser och hur finansiella tillgångar och skulder samt finansiella instrument påverkar kommunkoncernens och kommunens resultat, ställning och kassaflöden.

Mer om utvecklingen inom varje nämnd, bolag och kommunalförbund finns i kapitlet *Driftsredovisning* samt i respektive delårsrapport.

Finansiell analys av kommunkoncernen

Den finansiella analysen av kommunkoncernen baseras på de sammanställda räkenskaperna enligt Resultat- och Balansräkning under avsnittet Räkenskaper.

Kommunfullmäktige beslutar inte om kommunkoncernbudget och inte heller om driftbudget eller investeringsbudget för hel- och delägda bolag eller kommunalförbund. De delägda bolagen och kommunalförbunden inkluderas utifrån respektive ägarandel, men det görs inga ägarjusterade budgetar.

Periodens resultat och budgetavvikelse

Periodens resultat för kommunkoncernen uppgick till +916 mnkr, varav resultatet för Malmö stad uppgick till +976 mnkr, för hel- och delägda bolag till +261 mnkr och för kommunalförbunden till +11 mnkr. Justeringar för interna mellanhavanden, mellan kommunen, bolagen och kommunalförbunden uppgick till -332 mnkr. Justeringarna görs för att interna transaktioner inte ska påverka kommunkoncernens samlade resultat.

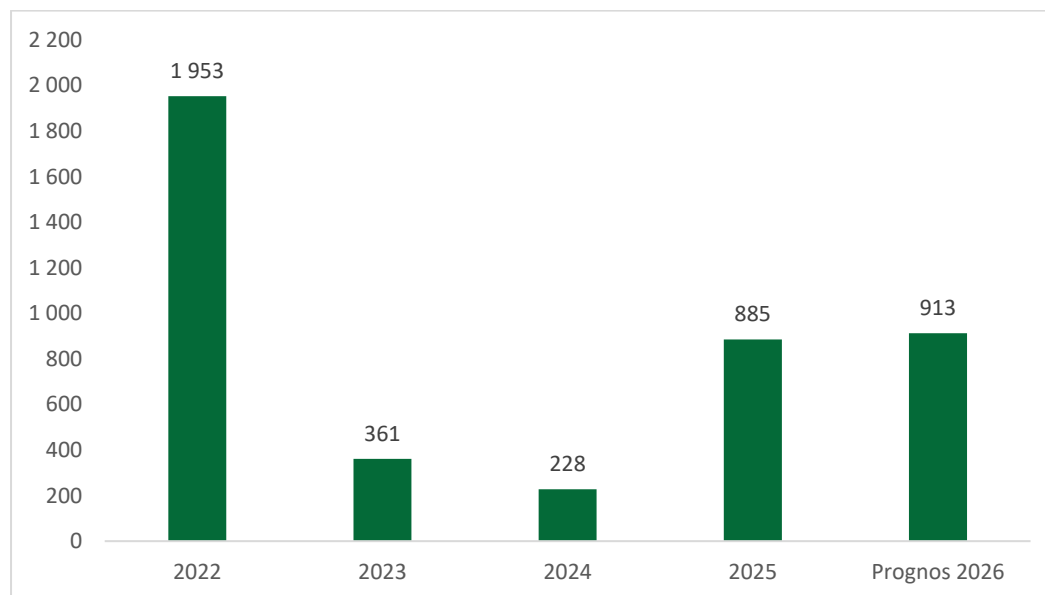
I justeringen ingår bland annat eliminering av den realisationsvinst som uppstod i Malmö stad i samband med överlåtelsen av stadsnätverksamheten till Malmö Energi och Hållbarhet AB. Eftersom överlåtelsen har skett mellan två enheter inom kommunkoncernen har någon motsvarande vinst inte uppstått för kommunkoncernen som helhet.

Det prognostiserade resultatet för kommunkoncernen 2026 uppgår till +913 mnkr, vilket överstiger utfallet 2025. Den positiva prognosen är ett resultat av flera samverkande faktorer. Bolag och kommunalförbund prognostiserar lägre investeringar än budgeterat, vilket medför lägre kapitalkostnader.

Nämnder, bolag och kommunalförbund framhåller att prognosen präglas av osäkerhet kopplad till det rådande omvärldsläget, osäkerhet kring ränteläge, kostnader för energi, material och entreprenader, befolkningsutvecklingen, situationen på bygg- och bostadsmarknaden samt utvecklingen av statliga bidrag.

Diagrammet nedan visar kommunkoncernens resultat 2022–2025 samt prognos för 2026 i miljoner kronor.

KOMMUNKONCERNENS RESULTAT

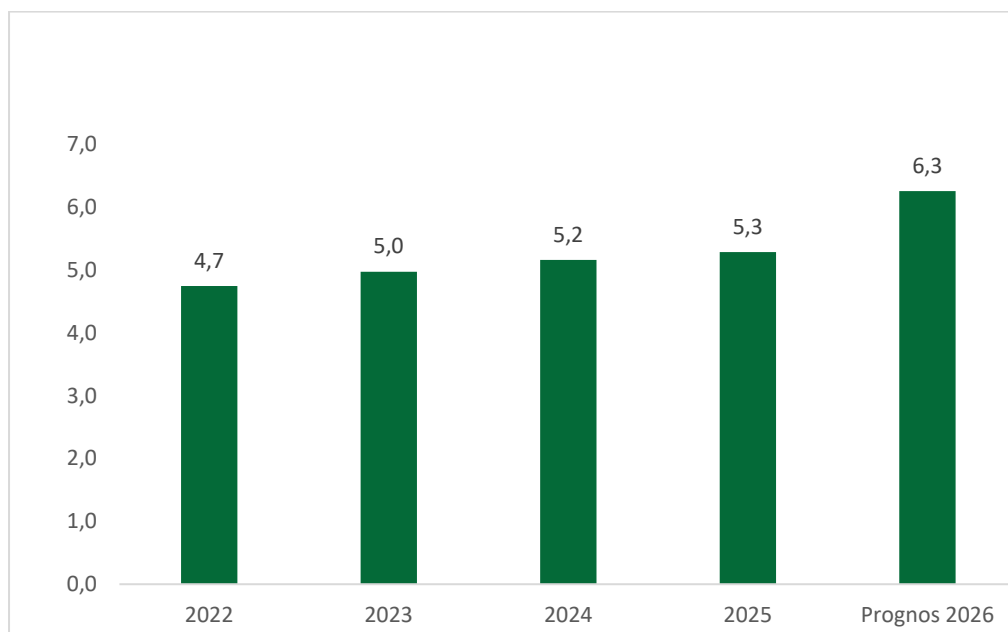


Investeringar

I takt med att staden växer genomför kommunkoncernen stora investeringar i samhällsservice och stadsutveckling. Under innevarande år har Malmö stad gjort investeringar i främst lokaler för skolor, förskolor och fritidsanläggningar samt infrastruktur, offentlig miljö, hamnanläggningar och mobilitet. Bolagens och kommunalförbundens investeringar omfattar framför allt bostäder men även investeringar i parkeringshus, fordon, hamnverksamhet, vatten- och avloppsrening samt i avfallsverksamheten.

Investeringsprognosen för kommunkoncernen för 2026 uppgår till 6,3 mdkr.

Diagrammet visar kommunkoncernens investeringar för åren 2022–2025 samt prognos för 2026 i miljarder kronor. Mer information om investeringar finns under rubriken *Investeringsredovisning*.

KOMMUNKONCERNENS INVESTERINGAR**Finansiell analys för kommunen**

Det prognostiserade resultatet för kommunen 2026 uppgår till totalt +531 mnkr.

Enligt gällande regelverk ska realisationsvinster frånräknas årets resultat i balanskravsutredningen. Det prognostiserade resultatet för 2026, justerat för realisationsvinster på 343 mnkr, uppgår till +188 mnkr vilket innebär att kommunen kommer att uppfylla kravet på ekonomisk balans.

Periodens resultat och budgetavvikelse

För perioden januari–augusti uppgick kommunens resultat till +976 mnkr.

Det budgeterade resultatet för samma period var +333 mnkr, varför budgetavvikelsen uppgick till +643 mnkr.

Nämnderna visade en budgetavvikelse om +485 mnkr medan periodens budgetavvikelse för finansiering (kommungemensamma kostnader och intäkter) uppgick till +158 mnkr.

BUDGETAVVIKELSE (mnkr)

Tabellen nedan visar prognostiserad budgetavvikelse för 2026 för budgetposterna som beskrivs nedan. Det prognostiserade resultatet för kommunen 2026 uppgår till totalt +531 mnkr.

	Prognos	Budget	Avvikelse
Verksamhet	-27 032	-27 273	241
Realisationsvinster	343	0	343
Skatteintäkter, generella statsbidrag & utjämning	27 085	27 231	-146
Finansnetto	135	42	93
Resultat	531	0	531
<i>Justering realisationsvinster</i>	<i>-343</i>		
Resultat efter balanskravsjustering	188		

Verksamhetens kostnader och intäkter

Verksamheten prognostiserar totalt ett överskott om 241 mnkr. Denna post omfattar nämndernas och kommunstyrelsens kostnader och intäkter, det vill säga deras resultat (exklusive realisationsvinster), +76 mnkr, samt centrala kostnader och intäkter, +165 mnkr.

Nämndernas och kommunstyrelsens kostnader och intäkter

I verksamhetens resultat bidrar nämnderna och kommunstyrelsen med ett prognostiserat överskott om 76 mnkr.

- De tekniska nämnderna prognostiserar ett överskott på 44 mnkr. Den viktigaste förklaringen till detta är en engångsjustering till följd av en förändrad bedömning av hur finansieringshyran för Norra Hamnen ska intäktsredovisas. Justeringen är redovisningsmässig, avser tidigare år och påverkar inte framtida inbetalningar av finansieringshyra. För tekniska nämndens ram för exploateringsverksamhet prognostiseras ett underskott till följd av senarelagda försäljningar.
- De pedagogiska nämnderna prognostiserar ett överskott på 61 mnkr. De främsta orsakerna till överskottet är färre inskrivna barn i förskola, på grund av en lägre efterfrågenivå av förskoleplatser samt färre folkbokförda barn i åldern 1–5 år i kommunen jämfört med budget. För vuxenutbildningen prognostiseras ett överskott för statsbidrag på grund av högre ersättningsnivåer samt fler elever i regionala yrkesutbildningar inom Komvux.
- De tre sociala nämnderna prognostiserar ett underskott på 62 mnkr. Detta är huvudsakligen hänförligt till högre kostnader än budgeterat för hemlöshet, placeringar på institution och stödboende samt personlig assistans enligt Socialförsäkringsbalken (SFB).

- Övriga nämnder prognostiserar ett överskott på 34 mnkr, som huvudsakligen återfinns hos överförmyndarnämnden och kommunstyrelsen.

Avvikelse per nämnd samt en översiktlig redogörelse över större budgetavvikelser följer under rubriken Prognostiserade budgetavvikelser i nämnderna.

Centrala kostnader och intäkter

För centrala kostnader och intäkter prognostiseras totalt ett överskott om 165 mnkr.

- Inom personalomkostnader och pensioner prognostiseras ett överskott om totalt 35 mnkr. Från och med april månad har arbetsgivaravgiften för anställda födda år 2003–2007 sänkts¹ vilket förväntas ge en lägre kostnad om 25 mnkr för året. Denna sänkning är inte budgeterad och ger därmed en positiv budgetavvikelse. Nämnderna prognostiserar ett högre löneunderlag än vad som antogs centralt vid budgeteringstillfället vilket ger en positiv avvikelse gällande netto av internt PO-pålägg och externa arbetsgivaravgifter om 63 mnkr. Prognosen för pensionskostnader ligger 53 mnkr högre än budgeterat. Det förklaras av förtidsuttag av medel från ansvarsförbindelsen (pensioner intjänande före 1998) som gör att kostnaden för ansvarsförbindelsen tidigareläggs jämfört om medarbetaren gått i pension vid 65 år. Ytterligare en förklaring är att dödligheten har varit något lägre än det antagande som gjordes i KPAs beräkningsmodell vid budgeteringstillfället. Detta ger en högre kostnad för året. Under året har ett arbete skett inom Malmö stad för att aktualisera beräkningsunderlaget för pensioner för de anställda, det vill säga säkerställa att grunduppgifterna är korrekta, vilket gett en högre kostnad.
- Överskott prognostiseras inom kommunstyrelsens anslag till förfogande om 67 mnkr då medel inte förväntas avropas såsom budgeterat. Det avser framför allt avrop av driftkonsekvenser för tekniska nämnden. För övriga kommungemensamma kostnader prognostiseras ett överskott om totalt 6 mnkr.
- Inom räntor och utdelning/internbanken prognostiseras ett överskott om 57 mnkr, exklusive de poster som redovisas som finansnetto nedan. Överskottet förklaras av högre intäkter från nämnderna avseende anläggningsränta än vad som antogs centralt vid budgeteringstillfället.

Realisationsvinster

Realisationsvinster uppstår när kommunen säljer anläggningstillgångar, till exempel mark som tidigare upplåtits med tomträtt, för mer än bokfört värde. Dessa vinster budgeteras inte och ingår inte heller i balanskravsresultatet. Tekniska nämnden och servicenämnden lämnar en total prognos om 343 mnkr för året. Innevarande år avser realisationsvinster främst en

¹ Den tillfälligt sänkta arbetsgivaravgiften gäller för anställda som är födda 2003–2007 och börjar gälla från och med 1 april 2026 och gäller för ersättning som betalas ut 1 april 2026–30 september 2027.

realisationsvinst om 324 mnkr hos servicenämnden som uppstått på grund av försäljningen av stadsnät till Malmö Energi och Hållbarhet AB.

Skatteintäkter och generella statsbidrag

Den senaste prognosen från SKR i augusti månad ger en negativ avvikelse för skatter och generella statsbidrag om 146 mnkr jämfört med budget. Skatteunderlagstillväxten för såväl år 2025 som år 2026 ligger på en lägre nivå än vad som antogs vid budgeteringstillfället, vilket påverkar slutavräkningen negativt för respektive år.

Budgeten innefattar även generellt statsbidrag om 11 mnkr avseende kommunernas medverkan vid val och utfallet för detta statsbidrag ligger i nivå med budget. Under året har kommunen tilldelats generellt statsbidrag avseende vindkraftsstöd år 2025 och 2026 om 4,3 mnkr vilket ingår i prognosen. Kommunen har även tilldelats generellt statsbidrag för ökad lagerhållning av sjukvårdsprodukter om 2,5 mnkr, vilket förväntas fördelas ut till berörda nämnder under året.

Finansnetto

Finansnettot visar en positiv budgetavvikelse om 93 mnkr vilket till största del förklaras av stängning av ränteswappar². Under 2024 och 2025 prognostiserades att staden skulle närma sig skuldsättning. Marknadsräntorna var låga och stadskontoret bedömde att det var ett lämpligt tillfälle att inför kommande år säkra upp räntekostnader med hjälp av ränteswappar. Sedan dess har stadens skuldutveckling varit mer positiv med högre resultat och lägre investeringsnivåer. I dagsläget är ränteswapparna förknippade med en kostnad samtidigt som staden inte har en nettoskuld. Därför har ingångna ränteswappar stängts under mars och april månad 2026. Resultateffekten av stängningarna uppgår till +62 mnkr. Ränteintäkterna förväntas ligga på en högre nivå än budgeterat och påverkar prognosen positivt.

Utveckling av verksamhetens nettokostnader

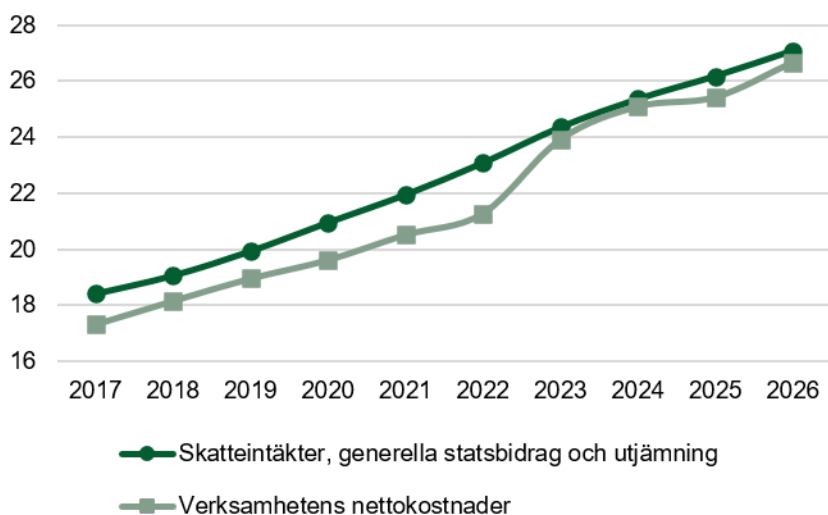
Verksamhetens nettokostnader enligt resultaträkningen förväntas 2026 uppgå till 26,7 mdkr, vilket innebär en ökning med 4,9 % i förhållande till utfallet föregående år. Samtidigt bedöms intäkterna från skatter och generella statsbidrag öka med 3,5 % till 27,1 mdkr. Motsvarande genomsnitt under perioden 2022–2026 är 5,4 % för verksamhetens nettokostnader och 4,3 % för skatter och generella statsbidrag.

Under den senaste femårsperioden har nettokostnadsutvecklingen varierat till följd av betydande variation i inflationstakten, som i sin tur påverkar kommunens pensionskostnader. Till exempel sjönk kommunens pensionskostnader med över 800 mnkr 2025 jämfört med 2024, men bedöms 2026 i stället sjunka med cirka 60 mnkr jämfört med 2025. Jämfört med föregående femårsperiod är de årliga intäkterna från exploateringsverksamhet samt realisationsvinster lägre, vilket allt annat lika ger en högre nettokostnadsutveckling.

² En ränteswap är ett avtal där två parter byter räntebetalningar med varandra under en bestämd tidsperiod utan att själva lånebeloppet byter ägare.

Därutöver påverkas nämndernas nettokostnader av olika faktorer, se analys längre ner i avsnittet.

Diagrammet nedan visar utvecklingen av skatter och generella statsbidrag samt nettokostnader de senaste tio åren.



Nedan beskrivs nettokostnadsutvecklingen i nämndernas verksamhet enligt kommunens internredovisning. Det innebär att här ingår även finansiella samt interna poster såsom internränta, PO-pålägg, intern försäljning och fördelningar.

Nettokostnadsutvecklingen i tabellen omfattar inte nämndernas ramar för realisationsvinster, exploateringsverksamhet samt driftkostnader i investeringsprojekt. Kommuncentral finansiering omfattas inte.

Generellt påverkas nettokostnadsutvecklingen av bland annat förändrade volymer, pris- och löneutveckling, förändring av PO-pålägg, politiska beslut samt andra händelser i omvärlden och verksamheten.

NETTOKOSTNAD PER NÄMND (Mnkr)

	Utfall jan-aug 2026	Föränd- ring, jan-aug 25-26	Prognos 2026	Föränd- ring 25-26
Förskolenämnd	2 106	0,7%	3 173	-0,5%
Grundskolenämnd	3 886	4,4%	6 083	1,2%
Gymnasie- och vuxenutbildningsnämnd	1 475	7,8%	2 343	8,1%
Pedagogisk verksamhet	7 467	4,0%	11 599	2,1%
Hälsa-, vård- och omsorgsnämnd	2 681	7,3%	4 084	6,3%
Funktionsstödsnämnd	1 939	5,8%	2 965	6,6%
Arbetsmarknads- och socialnämnd	3 003	5,4%	4 539	4,5%
Vård och omsorg, arbetsmarknad	7 624	6,1%	11 588	5,7%
Kultur och fritid	952	7,1%	1 459	7,7%
Infrastruktur, miljö mm	864	14,2%	1 384	2,3%
Övrigt	539	28,0%	861	17,0%
TOTAL NÄMNDER	17 446	6,2%	26 890	4,3%

För pedagogisk verksamhet har nettokostnaden under perioden januari-augusti ökat med 4 % jämfört med motsvarande period föregående år. För året förväntas ökningen bli något lägre och uppgå till 2,1 % och de totala nettokostnaderna förväntas uppgå till 11,6 mdkr. Årets nettokostnadsökning förväntas bli lägre än föregående år då nettokostnaden ökade med 2,4 %. Den största nettokostnadsökningen för nuvarande år prognostiseras inom gymnasie- och vuxenutbildningsnämndens ansvarsområde. För att årets prognos ska kunna uppnås krävs det för resterande del av året att för- och grundskoleverksamhetens nettokostnader är lägre (-2,6 % respektive -3,9 %), än motsvarande period föregående år. Motsvarande för gymnasie- och vuxenutbildningsnämnden är (+8,7 %).

Den förändrade nettokostnaden är bland annat en konsekvens av förändringar i Malmös befolkning, där det blir allt fler barn i gymnasieålder och färre i förskole- och grundskoleålder. Av tabellen nedan framgår hur mycket av den förändrade nettokostnaden som beror på volymförändringar till följd av fler eller färre invånare och/eller en förändrad efterfrågan. Andra förklaringsfaktorer till nettokostnadernas utveckling är bland annat nationella reformer och en ökad volym inom mer resurskrävande utbildningar samt individanpassningar och stödinsatser inom ett flertal program (gymnasie- och vuxenutbildningsnämnd) och en större andel elever inom anpassad grundskola och fler anställda medarbetare (grundskolenämnd).

VOLYMFÖRÄNDRINGAR PEDAGOGISK VERKSAMHET

	Prognos 2026	Utfall 2025	Förändring antal	Förändring %
Antal barn i förskoleverksamhet	18 055	18 675	-620	-3,3%
Antal barn i grundskola*	41 172	41 440	-268	-0,6%
Antal barn i gymnasieskola/anpassad gymnasieskola	12 326	11 985	341	2,8%
Antal årsplatser, Komvux inklusive SFI	7 002	7 092	-90	-1,3%

**Inklusive förskoleklass och anpassad grundskola*

För verksamheten inom de tre sociala nämnderna har nettokostnaden under perioden januari-augusti ökat med 6,1 % jämfört med motsvarande period föregående år. För året förväntas ökningen bli i samma storleksordning och uppgå till 5,7 %. De totala nettokostnaderna förväntas uppgå till 11,6 mdkr.

Inom funktionsstödsnämnden prognostiseras både volymökningar och -minskningar för olika insatser. Ökningen av brukare i daglig verksamhet följer en trend sedan flera år tillbaka, likaså minskningen av brukare med bostad med särskild service LSS. Nämnden lyfter i sin analys flera andra faktorer som påverkar nettokostnadsutvecklingen. Dessa är bland annat utfallet i årets löneöversyn, höjda dygnspriser hos externa utförare samt målgruppens växande behov av stöd.

Antalet äldre brukare med hemtjänst och på särskilt boende prognostiseras öka med 4,2 % under 2026. Motsvarande ökning var 1 % under 2025. Ökningen avser framför allt brukare med hemtjänst. Berörda nämnders analyser lyfter även kommunal hälso- och sjukvård i hemmet, med ökande bemanning relaterat till ökade volymer, ökad vårdtyngd och nya lagkrav, som drivande för nettokostnadsutvecklingen.

Inom arbetsmarknads- och socialnämnden prognostiseras ökade nettokostnader avseende externt köpt vård. Antalet hushåll med ekonomiskt bistånd förväntas fortsätta minska, sett över den senaste femårsperioden har minskningen av antal hushåll varit 36 %.

VOLYMFÖRÄNDRINGAR VÅRD OCH OMSORGSVERKSAMHET

	Prognos 2026	Utfall 2025	Förändring, antal	Förändring, %
Antal brukare, ordinärt* och särskilt boende	10 407	9 987	420	4,2%
Antal brukare, bostad med särskild service enligt LSS	868	879	-11	-1,3%
Antal brukare, daglig verksamhet	1 082	1 043	39	3,7%
Antal timmar, personlig assistans enligt LSS	562 000	565 386	-3 386	-0,6%
Antal brukare, personlig assistans enligt SFB	498	455	43	9,5%
Antal årsplatser, institution Individ- och familjeomsorg	592	573	19	3,2%
Antal hushåll med ekonomiskt bistånd	6 084	6 299	-215	-3,4%

*Hemtjänst och korttidsvård

Kulturnämndens och fritidsnämndens samlade nettokostnader bedöms öka med 7,7 % i förhållande till föregående år. En förklaring till ökningen är minskade intäkter inom kulturnämnden till följd av att ersättning till nämnden för utbetalning av bidrag till regional kultur från och med år 2026 är en del av nämndens kommunbidrag. Ytterligare förklaringar är den allmänna pris- och löneutvecklingen samt utökade uppdrag inom fritidsnämnden.

Området infrastruktur och miljö omfattar tekniska nämnden, miljönämnden och stadsbyggnadsnämnden. Nettokostnaden för verksamheterna förväntas öka med totalt 2,3 % jämfört med föregående år. Detta beror på ökade kostnader för drift och underhåll av stadsmiljön, men även på minskade intäkter inom tekniska nämnden och stadsbyggnadsnämnden avseende exempelvis felparkering och intäkter inom bygglovsprocessen. Nettokostnadsökningen dämpas något av en engångsjustering till följd av en förändrad bedömning av hur finansieringshyran för Norra Hamnen ska intäktsredovisas inom tekniska nämnden.

Nettokostnaderna för övrig verksamhet prognostiseras öka med 125 mnkr i förhållande till föregående år. I området övrigt ingår kommunfullmäktige, revisorskollegiet, valnämnden, överförmyndarnämnden, kommunstyrelsen samt servicenämnden. En viktig orsak till nettokostnadsökningen är ökade kostnader inom servicenämnden, exempelvis på grund av klimatstrategisk satsning för år 2026. Valnämndens nettokostnader förväntas öka då 2026 är ett valår och kommunstyrelsens nettokostnadsökning förklaras delvis av förändrade uppdrag från kommunfullmäktige.

Investeringar

För helåret prognostiserar nämnderna och finansiering (kommuncentrala investeringar) en sammantagen investeringsvolym om 4 mdkr. I prognosen ingår ett fastighetsförvärv som beslutats av kommunfullmäktige i september. I samband med detta beslut har tekniska

nämndens investeringsram utökats med 115 mnkr. Resterande avvikelser redovisas i texten nedan samt i tabellen i avsnittet *Investeringsredovisning*.

I utfall och prognos ingår ett villkorat aktieägartillskott till Malmö Stadshus AB om 332 mnkr. Malmö Stadshus AB har i sin tur har lämnat ett villkorat aktieägartillskott till Malmö Energi och Hållbarhet AB på motsvarande belopp. Detta redovisas under finansiering.

Utfallet av investeringar de två första tertialen (exklusive aktieägartillskott) uppgår till 55 % av årsprognosen. Detta kan vara en indikation på att prognosen för innevarande år är för hög. Samtidigt planeras det för fastighetsförvärv under slutet av 2026. Fastighetsförvärv är investeringar som är av engångskaraktär och de förväntas utgöra cirka 5 % av det prognostiserade utfallet.

Servicenämnden och tekniska nämnden är de nämnder som har störst investeringsvolym.

Servicenämnden

Servicenämndens prognos för investeringar uppgår till 2 025 mnkr vilket är i linje med budget. Jämfört med Ekonomisk prognos har det skett en omfördelning mellan hyresgästfinansierade investeringar, egeninvesteringar och komponentutbyte. Prognosen för hyresgästfinansierade projekt är högre än budget då ett antal större projekt har justerat prognoserna utifrån projektens betalplaner. Detta möts av en lägre prognos avseende egeninvesteringar då projektet solceller och batterier beräknas genomföras under en längre period än planerat. Prognosen avseende komponentutbyte är något högre än budget.

Tekniska nämnden

Tekniska nämnden inklusive hamnanläggningar lämnar en prognos för investeringar som uppgår till 1 326 mnkr, vilket är 76 mnkr högre än budget. Den 24 september, efter tertialets slut beslutade kommunfullmäktige om ett fastighetsförvärv. Samtidigt utökades budgeten med 115 mnkr. Syftet med fastighetsförvärvet är att inrätta en gymnasieskola.

För kategorierna offentlig miljö och storstadspaketet är prognosen 41 mnkr respektive 80 mnkr lägre än budget. För kategorierna hamnanläggningar samt fastigheter och byggnader är prognosen 35 mnkr respektive 10 mnkr lägre än budget. Kategorin mobilitet och exploatering har en prognos som är 6 mnkr respektive 20 mnkr högre än budget. Justeringsposten för överplanering som fanns i budget om -65 mnkr har tagits bort ur prognosen av tekniska nämnden.

Övriga nämnder

Hälsa- vård och omsorgsnämnden och arbetsmarknads- och socialnämnden prognostiserar att investeringsutfallet blir 15 mnkr respektive 12 mnkr lägre än budgeterat.

Förskolenämnden och kulturnämnden prognostiserar att utfallet blir 3 mnkr respektive 2,5 mnkr lägre än budgeterat. Finansiering prognostiserar investeringar som är 32 mnkr lägre än budget. Investeringsprognoser samt utfall per nämnd framgår av avsnittet

Investeringsredovisning.

Investeringsbeslut

Före påbörjandet av ett investeringsobjekt ska nämnd inhämta godkännande från kommunstyrelsen om den totala bruttoutgiften för objektet överstiger 15 mnkr. Om den totala bruttoutgiften för objektet överstiger 50 mnkr ska kommunfullmäktige lämna godkännande. Under perioden har tio beslut tagits gällande godkännande om totalt 920 mnkr. Dessutom har ett beslut om ett fastighetsförvärv på 67 mnkr tagits.

Uppföljning av fattade beslut om objektsgodkännande återfinns i tabeller under *Investeringsredovisning*.

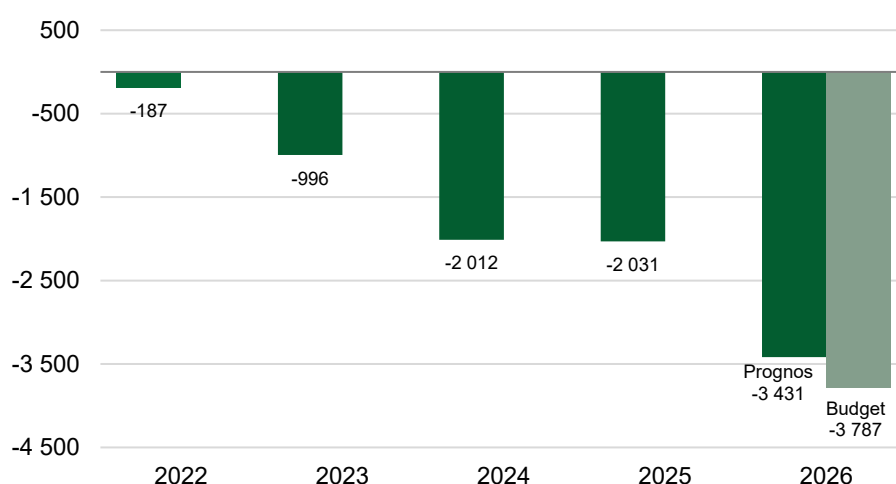
Räntebärande nettofordran/nettoskuld

Räntebärande nettofordran eller nettoskuld består av placerade och utlånade medel minus upptagna lån. För år 2026 prognostiseras en räntebärande nettofordran om 1 108 mnkr vilket innebär att kommunen inte behöver låna för att finansiera sina investeringar. Den räntebärande nettofordran förväntas ligga på en lägre nivå än 2025, vilket förklaras av höga investeringsnivåer tillsammans med ett relativt lågt resultat.

Om även avsättning för pensioner inräknas har Malmö stad en räntebärande nettoskuld vilken prognostiseras öka under året och uppgå till 3 431 mnkr vid årets slut. Pensionsavsättningen förväntas ligga på ungefär samma nivå som vid utgången av 2025.

Jämfört med budgeterad nivå 2026 prognostiseras den räntebärande nettoskulden inklusive pensionsavsättning att hamna på en något lägre nivå. Ett högre resultat än budgeterat samt nettot av försäljningen av stadsnätet och tillhörande aktieägartillskott till Malmö Stadshus AB för vidare utbetalning till Malmö Energi och Hållbarhet AB påverkar nettoskulden positivt. Högre investeringsnivå än budgeterat påverkar nettoskulden negativt.

Räntebärande nettoskuld inklusive avsatt till pensioner (mnkr)



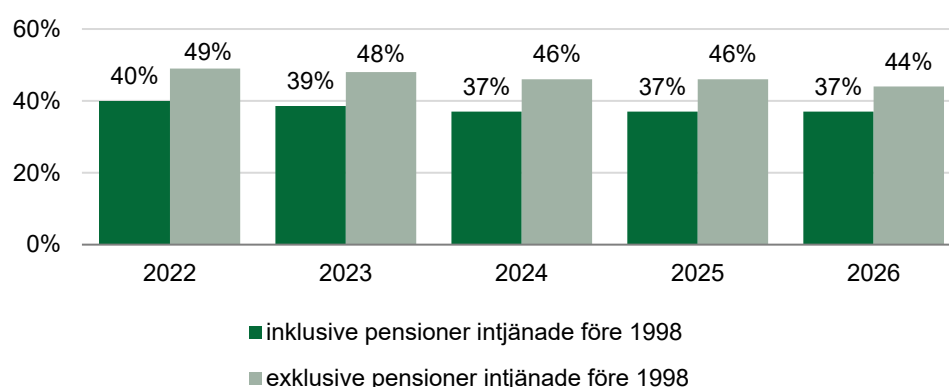
Soliditet och skuldsättningsgrad

Soliditeten visar hur stor del av kommunens tillgångar som finansierats med eget kapital och är ett mått på det långsiktiga finansiella handlingsutrymmet. Soliditetsutvecklingen beror på förändringen av eget kapital i förhållande till totala tillgångar.

Soliditeten vid årets slut förväntas uppgå till 44 % vilket är en minskning med två procentenheter i förhållande till 2025. Detta förklaras av en hög prognos för investeringar samt ett relativt lågt resultat. Jämfört med budget ligger soliditeten på en högre nivå till följd av en positiv prognostiserad budgetavvikelse.

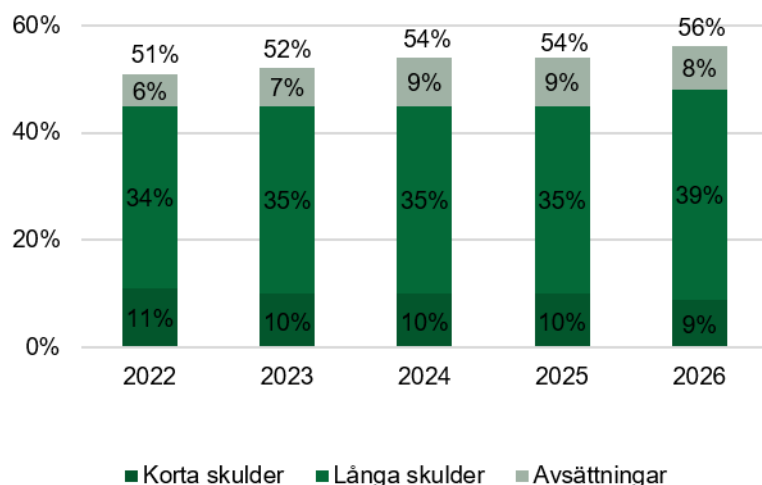
Soliditeten inklusive den del av pensionsförpliktelsen som redovisas som ansvarsförbindelse förväntas uppgå till 37 % vilket är på samma nivå som 2025. Ansvarsförbindelsen minskar i takt med att anställda tar ut sin pension.

Diagrammet nedan visar soliditetens utveckling de senaste fem åren.



Skuldsättningsgraden är ett mått på relationen mellan skulder och balansomslutningen. Vid årets slut prognostiseras skuldsättningsgraden ligga på 56 % vilket är två procentenheter högre än föregående år.

Diagrammet nedan visar skuldsättningsgradens utveckling och fördelning de senaste fem åren.



Pensionskostnad och pensionsförpliktelser

Av årets prognostiserade kostnader utgörs 1 584 mnkr av pensionskostnader (inklusive finansiell kostnad). Tabellen visar de olika delarna av pensionskostnaderna och hur de förväntas förändras jämfört med föregående år.

PENSIONSOSTNADER INKLUSIVE SÄRSKILD LÖNESKATT (MNKR)

	Prognos 2026	2025	Förändring
Premie KAP-KL	4	2	2
Avgiftsbestämd ÅP	1 101	1 033	69
Avsatt till pensioner exklusive ÖK-SAP*	54	100	-46
Avsatt till pensioner ÖK-SAP	-2	-1	-1
Utbetalda pensioner intjänade före 1998	350	357	-7
Finansiell kostnad **	76	131	-55
Övriga pensionskostnader	0	26	-26
Totalt	1 584	1 648	-64

* ÖK-SAP står för överenskommelse om särskild avtalspension (enligt KAP-KL)

** Pensionskostnader redovisas i not 4 verksamhetens kostnader och finansiell kostnad i not 9.

Pensionskostnaderna minskar jämfört med år 2025. Prisbasbeloppet har stor betydelse för värdeuppräknings av löneunderlaget, det så kallade pensionsunderlaget, till förmånsbestämd pension (avsatt till pensioner exklusive ÖK-SAP), men även till värdesäkring av intjänade (avgiftsbestämd ålderspension, ÅP) och utgående pensioner (utbetalda pensioner intjänade före 1998). Även den finansiella kostnaden, det vill säga räntan och värdeuppräknings av pensionsskulden/avsättningen påverkas av

prisbasbeloppets nivå. Förändringen av prisbasbeloppet för år 2026, vilken fastställdes i juni 2025, uppgick till 0,7 % jämfört med 2,6 % för år 2025.

Då kommunen redovisar pensionsförpliktelser enligt den så kallade blandmodellen redovisas utbetalningar av pensionsförpliktelser intjänade före 1998 som en kostnad. Denna kostnad prognostiseras till 350 mnkr.

Blandmodellen innebär att pensionsförmåner som intjänats före år 1998 redovisas som ansvarsförbindelse, utanför balansräkningen, medan pensionsförmåner som intjänats från och med 1998 redovisas som avsättning inom balansräkningen.

Tabellen nedan visar Malmö stads totala pensionsförpliktelser i balansräkningen och ansvarsförbindelsen.

PENSIONSFRÖPLIKTELSEK INKLUSIVE SÄRSKILD LÖNESKATT (MNKR)

	Prognos 2026	2025	Förändring
Avsättningar	4 539	4 546	-7
Ansvarsförbindelse	4 223	4 530	-307
Totalt återlånade medel	8 762	9 076	-314

Malmö stad har pensionsförpliktelse till anställda och före detta anställda som vid årets slut beräknas till 8 762 mnkr, inklusive särskild löneskatt. Skulden för bland annat förmånsbestämd ålderspension redovisas i balansräkningen med totalt 4 539 mnkr.

Ansvarsförbindelsen förväntas uppgå till 4 223 mnkr och består till största del av pensioner som intjänats fram till 1998. Detta betyder att 48 % av Malmö stads pensionsförpliktelser ligger utanför balansräkningen. Totalt förväntas pensionsförpliktelserna minska med 314 mnkr.

De pensionsförpliktelser som framöver ska regleras, kommer i första hand att finansieras med tillgängliga likvida medel.

Förvaltade pensionsmedel

Till följd av kommunallagens krav på riktlinjer för förvaltning av medel avsatta för pensionsförpliktelser beslutade kommunfullmäktige 1999 att medel avsatta för pensionsförpliktelser som förvaltas av Malmö stad ska återlånas. Att pensionsförpliktelser återlånas innebär att staden inte placerar pengarna för att täcka pensionsåtaganden, utan i stället betalar dessa pensionsåtaganden efterhand som pensionerna betalas ut. På detta vis frigörs likvida medel för staden. Malmö stad har därmed inga egna placerade pensionsmedel.

Balanskravsresultat

Resultaträkningen utgör underlag för avstämning mot kommunallagens krav på ekonomisk balans. Enligt gällande regelverk ska realisationsvinster frånräknas årets resultat i balanskravsutredningen. Det prognostiserade resultatet för år 2026, justerat för

realisationsvinster, uppgår till +188 mnkr och visar att kommunen kommer att uppfylla kravet på ekonomisk balans, vilket också framgår av tabellen nedan. Avsättning av medel till resultatreserv beslutas i samband med årsredovisningen.

BALANSKRAVSUTREDNING (MNKR)

	Prognos 2026
Årets resultat	531
samtliga realisationsvinster	-343
vissa realisationsvinster enligt undantag	
vissa realisationsförluster enligt undantag	
orealiserade vinster och förluster värdepapper	
återföring orealiserade vinster och förluster värdepapper	
Resultat efter balanskravsjustering	188
medel till resultatreserv	
medel från resultatreserv	
medel till resultatutjämningsreserv	
medel från resultatutjämningsreserv	
Balanskravsresultat	188
Balanskravsunderskott från tidigare år	
SUMMA	188
Balanskravsresultat att återställa	0

God ekonomisk hushållning och ekonomisk ställning

En god ekonomisk hushållning upprätthålls genom kommunfullmäktiges finansiella mål och mål för verksamheten samt riktlinjer.

Malmö stads budget omfattar kommunfullmäktigemål och riktlinjer för nämnder, kommunstyrelse samt helägda bolag. Budgeten omfattar också drifts- och investeringsramar för nämnder och kommunstyrelse. Kommunfullmäktige beslutar inte om kommunkoncernbudget och inte heller om driftbudget eller investeringsbudget för de kommunala koncernföretagen eller kommunalförbunden.

I detta avsnitt görs en bedömning om den prognostiserade utvecklingen ligger i linje med god ekonomisk hushållning. Bedömningen sker ur såväl ett finansiellt som ett verksamhetsperspektiv utifrån de mål och riktlinjer som kommunfullmäktige har antagit. Bedömningen utgår från resultatet och investeringsnivåerna samt uppfyllelsen av det finansiella målet och kommunfullmäktiges mål för verksamheten.

Bedömning av god ekonomisk hushållning för kommunalförbunden VA SYD och Räddningstjänsten Syd görs av respektive förbund.

Här presenteras även en utvärdering av kommunkoncernens och Malmö stads ekonomiska ställning. Utvärderingen baseras på årets prognos för resultat, investeringsnivå och de helägda bolagens soliditet.

Sammantagen bedömning

Den sammantagna bedömningen är att nämnder, kommunstyrelsen och helägda bolag uppfyller kraven på god ekonomisk hushållning. Den ekonomiska ställningen i kommunkoncernen är god. Därmed finns förutsättningar att möta både kortsiktiga och långsiktiga utmaningar inom verksamhet och ekonomi.

God ekonomisk hushållning

Prognosen visar att samtliga indikatorer för det finansiella målet bedöms uppnå ett bättre utfall än de budgeterade målvärdena vid årets slut.

Bedömningen är att åtta av kommunfullmäktiges mål för verksamheten förväntas uppnås för år 2026, och att sju av målen förväntas delvis uppnås. Den samlade analysen av utvecklingen samt genomfört och planerat arbete ger stöd för dessa bedömningar.

Bedömningen är att de riktlinjer som är av betydelse för god ekonomisk hushållning kommer att följas.

Såväl kommunkoncernens som Malmö stads prognostiserade resultat för år 2026 är positiva. Investeringsnivån för kommunkoncernen ligger under budgeterad nivå medan investeringsnivån för nämnder och kommunstyrelse ligger något över budget. Budgeten har efter perioden januari - augusti utökats vilket ger en positiv avvikelse.

Ekonomisk ställning

Utvärderingen visar att kommunkoncernens ekonomiska ställning är god.

Malmö stad bedöms ha en fortsatt stark ekonomisk ställning. Resultat, investeringsnivåer och det finansiella målet ligger på en nivå som ger ett ekonomiskt handlingsutrymme och bedömningen är att utvecklingen över tid är ekonomiskt hållbar.

De kommunala koncernföretagen och kommunalförbunden prognostiserar en förbättrad omsättning och resultat jämfört med föregående år. Soliditeten är god och stabil över åren.

Resultat och investeringsnivå

Periodens resultat för kommunkoncernen uppgick till 916 mnkr och för kommunen till 976 mnkr. Kommunkoncernens prognostiserade resultat för helåret uppgår till 913 mnkr. Kommunens prognostiserade resultat, justerat för realisationsvinster, uppgår till 188 mnkr, vilket innebär att kommunen uppfyller kravet på ekonomisk balans.

Vid sammanställning av kommunkoncernens resultat elimineras interna transaktioner mellan kommunen, bolagen och kommunalförbunden. Elimineringarna avser bland annat den realisationsvinst som uppkommit i kommunen i samband med överlåtelsen av stadsnätet till Malmö Energi och Hållbarhet AB. Eftersom överlåtelsen har skett inom kommunkoncernen utgör realisationsvinsten inte en intäkt för kommunkoncernen som helhet och elimineras därför i den sammanställda redovisningen.

Intäktsutvecklingen för kommunens bolag bedöms sammantaget vara god. För perioden uppgår de samlade intäkterna till 6 836 mnkr och resultatet efter finansiella poster till 459 mnkr. För helåret prognostiseras intäkterna till 10 288 mnkr, 108 mnkr över budget, och resultatet efter finansiella poster till 380 mnkr, 76 mnkr bättre än budget. Flertalet bolag och kommunalförbund prognostiserar resultat i nivå med eller bättre än budget. Beloppen avser 100 procent av bolagens och kommunalförbundens resultat och är inte justerade utifrån Malmö stads ägarandel.

De helägda bolagens finansiella ställning är sammantaget stabil. Den sammanvägda soliditeten uppgår till 34 procent per den 31 augusti 2026, jämfört med 32 procent vid utgången av 2025.

Kommunkoncernens investeringar uppgick under perioden till 3 855 mnkr och avsåg främst lokaler för kommunal verksamhet, bostäder, mobilitet, fordon och laddinfrastruktur, VA-anläggningar, exploateringsområden och offentlig miljö.

Nämndernas och kommunstyrelsens investeringar prognostiseras till 3 933 mnkr för helåret, 12 mnkr över budget i perioden. Budgeten har efter perioden utökats med 115 mnkr i samband med kommunfullmäktiges beslut om ett fastighetsförvärv i september. Då blir prognosen 103 mnkr lägre än budget. Nämnderna bedöms sammantaget ha god följsamhet till budgeterade investeringsvolymerna. Kommunens investeringsvolymerna bedöms öka under kommande år, främst till följd av investeringar i verksamhetslokaler, infrastruktur och offentlig miljö.

Bolagens och kommunalförbundens investeringar prognostiseras till 4 483 mnkr för 2026, 345 mnkr lägre än budget. Beloppen avser 100 procent av investeringarna och inkluderar VA SYDs program MAXIMA. Avvikelsen förklaras framför allt av förskjutna tidplaner och senarelagda projekt. Investeringsvolymerna bedöms vara fortsatt höga under kommande år, bland annat till följd av MAXIMA och övriga investeringar i VA-infrastruktur, bostäder, mobilitet, fordon, laddinfrastruktur samt energi-, avfalls- och vatteninfrastruktur.

Kommunfullmäktiges finansiella mål och budgetuppdrag

Kommunfullmäktige har fastställt ett finansiellt mål som anger att Malmö stad ska ha en hållbar ekonomisk utveckling. Målet är långsiktigt och avser att trygga en hållbar utveckling över tid. Hållbarheten i ekonomin mäts genom att följa tre indikatorer: resultat, lånekvot samt avskrivning och ränta. Indikatorerna mäts i relation till skatteintäkter, generella statsbidrag och utjämning. Då samtliga indikatorer ligger bättre än de budgeterade målvärdena görs bedömningen att utvecklingen över tid är ekonomiskt hållbar.

FINANSIELLT MÅL – ANDEL AV SKATTEINTÄKTER, GENERELLA STATSBIIDRAG OCH UTJÄMNING

	2026 prognos	2026 budget	2025 utfall	2024 utfall	2023 utfall
Resultat	2,0%	0,0%	2,9%	1,2%	1,4%
Lånekvot	4,1%	2,6%	9,6%	9,6%	10,0%
Avskrivning och ränta	5,4%	5,7%	6,0%	5,9%	6,2%

Indikatorerna och dess målvärde beskrivs nedan.

Indikator: Årets resultat

Målvärdet: Årets resultat ska uppgå till minst ett nollresultat

Inriktningen är att resultatet över tid ska uppgå till 1 % av skatteintäkter, generella statsbidrag och utjämning. För 2026 är den budgeterade nivån på indikatorn 0 %. Det prognostiserade resultatet uppgår till 2,0 %.

Indikator: Lånekvot

Målvärdet: Räntebärande nettolån ska uppgå till högst 30 % av skatteintäkter, generella statsbidrag och utjämning.

Lånekvoten visar nettolån (nettofordran/nettoskuld exklusive pensionsavsättning) i förhållande till intäkterna från skatteintäkter, generella statsbidrag och utjämning. För 2026 har räntebärande nettotillgång budgeterats till 714 mnkr, vilket ger en positiv lånekvot på 2,6 %. Ett högre resultat än budgeterat samt nettot av försäljningen av stadsnätet och tillhörande aktieägartillskott till Malmö Stadshus AB för vidare utbetalning till Malmö Energi och Hållbarhet AB påverkar nettotillgången positivt. Högre investeringsnivå än budgeterat påverkar nettotillgången negativt.

Nettofordran prognostiseras till 1 108 mnkr för år 2026, vilket innebär en positiv lånekvot om 4,1 %.

Indikator: Avskrivning och ränta

Målvärdet: Relationen mellan finansnetto samt avskrivningar och skatteintäkter, generella statsbidrag och utjämning ska följas.

Den prognostiserade kapitalkostnadsnivån för år 2026 uppgår till 5,4 % vilket är något lägre än budgeterad nivå. Nivån påverkas positivt av det förbättrade räntenettet till följd av stängning av ränteswappar.

Budgetuppdrag inom målområdet

I Malmö stads budget 2025 fanns ett budgetuppdrag som hade koppling till detta målområde:

- Kommunstyrelsen ges i uppdrag att genomföra en genomlysning av servicenämndens ekonomiska förutsättningar och utreda hur nuvarande finansieringsmodell påverkar incitamenten för kostnadseffektivitet.

Under året har kommunstyrelsen fortsatt arbetet med en genomlysning av servicenämndens ekonomiska förutsättningar samt en analys av hur nuvarande finansieringsmodeller påverkar incitamenten för kostnadseffektivitet. Arbetet genomförs i nära samarbete med servicenämnden.

Budgetuppdraget kommer att redovisas som ett särskilt ärende.

I Malmö stads budget 2023 fanns ett budgetuppdrag som hade koppling till detta målområde.

- Kommunstyrelsen ges i uppdrag att utifrån nuvarande modell för uppräkningsmodell för demografieffekter och kompensation för pris och lön utreda om det finns möjlighet att göra förbättringar som resulterar i en mer ändamålsenlig styrning.

Kommunstyrelsen har avrapporterat uppdraget till kommunfullmäktige i början på 2026. Rapporten innehåller en beskrivning av dagens arbetssätt, en omvärldsbevakning samt förslag till förändringar. Följduppdrag ges även till stadskontoret som ska genomföras under 2026.

Följduppdragen kommer huvudsakligen att redovisas i samband med budgetberedning och budgetärende för 2027.

I Malmö stads budget 2026 fanns ett budgetuppdrag som hade koppling till detta målområde:

- Kommunstyrelsen ges i uppdrag att se över strukturen för styrning och uppföljning av kommunfullmäktigemålen inför budget 2027.

En översyn har genomförts av *Struktur för styrning, ledning och utveckling med mål* från 2019 (STK-2019-94), reviderad 2023 (STK-2023-831). Under arbetet har samtliga förvaltningar getts möjlighet att lämna synpunkter.

Inom ramen för budgetuppdraget har en ny struktur för målstyrning tagits fram. Strukturen består av övergripande principer samt former för planering och uppföljning av kommunfullmäktigemål och budgetuppdrag. Förslaget till ny struktur för styrning och uppföljning av kommunfullmäktiges mål för verksamheten finns som bilaga till denna delårsrapport.

Kommunfullmäktiges mål för verksamheten och budgetuppdrag

I Malmö stads budget 2026 har kommunfullmäktige formulerat 15 mål inom fem målområden. När kommunfullmäktigemålen togs fram var analyser av Malmös utveckling utifrån de globala målen en viktig utgångspunkt. Kommunfullmäktigemålen är långsiktiga och gäller för mandatperioden. De anger ett antal utvecklingsområden för hela staden där kommunstyrelsen, nämnder och bolag behöver kraftsamla för att åstadkomma en tydlig förflyttning. Målen är riktade till kommunstyrelsen samt de nämnder och bolag som främst kan bidra till måluppfyllelse.

Förväntad utveckling av kommunfullmäktigemålen 2026

I delårsrapporten görs en bedömning av den förväntade utvecklingen under 2026 för respektive kommunfullmäktigemål.

Bedömningen är att åtta av kommunfullmäktigemålen förväntas uppnås för år 2026, och att sju av målen förväntas delvis uppnås. Bedömningen baseras på en samlad analys av nämndernas och bolagens uppföljning av sina bidrag till kommunfullmäktigemålen. Analysen omfattar genomförda och planerade insatser, den sammanlagda utvecklingen hittills under året, den förväntade utvecklingen för året samt relevanta omvärldsfaktorer. Eftersom utvecklingen påverkas av flera faktorer går det inte alltid att särskilja effekterna av Malmö stads insatser från andra påverkansfaktorer.

Bedömningen utgår från följande skala:

Målet förväntas uppnås: Den samlade analysen av utvecklingen samt genomfört och planerat arbete ger stöd för att målet förväntas uppnås under året.

Målet förväntas delvis uppnås: Den samlade analysen av utvecklingen samt genomfört och planerat arbete ger stöd för att målet förväntas delvis uppnås under året.

Målet förväntas inte uppnås: Den samlade analysen av utvecklingen samt genomfört och planerat arbete ger stöd för att målet inte förväntas uppnås under året.

Nedanför presenteras en sammanställning av förväntad måluppfyllelse för respektive kommunfullmäktigemål 2026.

Kommunfullmäktigemål	Bedömning av förväntad måluppfyllelse 2026	Berörda nämnder och bolag
En stad med goda uppväxtvillkor för barn och unga		
Malmö stad arbetar för att ge barn och unga goda uppväxtvillkor	Förväntas delvis uppnås	Kommunstyrelsen, arbetsmarknads- och socialnämnden, fritidsnämnden, förskolenämnden, funktionsstödsnämnden, grundskolenämnden, gymnasie- och vuxenutbildningsnämnden, kulturnämnden, MKB Fastighets AB, miljönämnden, stadsbyggnadsnämnden, tekniska nämnden och överförmyndarnämnden
Malmö stad arbetar för att en större andel elever ska fullfölja en gymnasieutbildning	Förväntas delvis uppnås	Arbetsmarknads- och socialnämnden, förskolenämnden, gymnasie- och vuxenutbildningsnämnden och grundskolenämnden
Malmö stad arbetar för att en större andel ungdomar ska studera eller arbeta	Förväntas uppnås	Arbetsmarknads- och socialnämnden, funktionsstödsnämnden, grundskolenämnden och gymnasie- och vuxenutbildningsnämnden
En attraktiv stad för arbete och hållbar tillväxt		
Malmö stad arbetar för att stärka sin regionala och nationella roll som motor för tillväxt och sysselsättning	Förväntas uppnås	Kommunstyrelsen, arbetsmarknads- och socialnämnden, fritidsnämnden, kulturnämnden, Malmö Live konserthus AB, Malmö stadsteater AB Minc i Sverige AB, stadsbyggnadsnämnden och tekniska nämnden

Kommunfullmäktigemål	Bedömning av förväntad måluppfyllelse 2026	Berörda nämnder och bolag
Malmö stad arbetar för att öka andelen Malmöbor som är självförsörjande	Förväntas uppnås	Kommunstyrelsen, arbetsmarknads- och socialnämnden, funktionsstödsnämnden, gymnasie- och vuxenutbildningsnämnden och servicenämnden
Malmö stad arbetar för att skapa goda villkor och förutsättningar för stadens attraktivitet och näringsliv	Förväntas uppnås	Kommunstyrelsen, arbetsmarknads- och socialnämnden, kulturnämnden, Minc i Sverige AB, miljönämnden, stadsbyggnadsnämnden, servicenämnden och tekniska nämnden
En grön stad som leder klimatomställningen		
Malmö är en föregångare när det gäller minskade utsläpp av växthusgaser och är en klimatneutral stad 2030	Förväntas delvis uppnås	Samtliga nämnder och helägda bolag
Malmö stad arbetar för ökad biologisk mångfald och ett ökat utbud av gröna miljöer i Malmö	Förväntas uppnås	MKB Fastighets AB, miljönämnden, stadsbyggnadsnämnden, servicenämnden och tekniska nämnden
Malmö stad arbetar för en långsiktigt hållbar elförsörjning samt ökad energieffektivisering	Förväntas delvis uppnås	Samtliga nämnder och helägda bolag
En mer jämlik stad		
Malmö stad arbetar för att staden ska bli fri från segregation	Förväntas delvis uppnås	Kommunstyrelsen, arbetsmarknads- och socialnämnden, fritidsnämnden, förskolenämnden, grundskolenämnden, gymnasie- och vuxenutbildningsnämnden, kulturnämnden, MKB Fastighets AB, stadsbyggnadsnämnden och tekniska nämnden
Malmö stad arbetar för stärkt delaktighet och ökad social sammanhållning genom lokal utveckling samt goda och tillgängliga livsmiljöer i hela staden	Förväntas uppnås	Kommunstyrelsen, arbetsmarknads- och socialnämnden, fritidsnämnden, förskolenämnden, funktionsstödsnämnden, grundskolenämnden, kulturnämnden, MKB Fastighets AB, miljönämnden, stadsbyggnadsnämnden och tekniska nämnden
Malmö stad arbetar för att stärka det förebyggande arbetet och minska brottsligheten	Förväntas uppnås	Kommunstyrelsen, arbetsmarknads- och socialnämnden, fritidsnämnden, förskolenämnden, grundskolenämnden, gymnasie- och vuxenutbildningsnämnden, kulturnämnden, MKB Fastighets AB, miljönämnden, Parkeringsövervakning i Malmö AB, stadsbyggnadsnämnden, servicenämnden och tekniska nämnden
En god organisation		
Malmö stad är en attraktiv och inkluderande arbetsgivare genom att säkerställa en god arbetsmiljö och trygga anställningar	Förväntas delvis uppnås	Samtliga nämnder och helägda bolag (<i>överförmyndarnämnden och valnämnden undantas från kommunfullmäktigemålet då arbetsgivaransvaret ligger på annan nämnd</i>)
Malmö stad arbetar för en god kompetensförsörjning, bland annat genom ökat samarbete mellan kommunens nämnder	Förväntas delvis uppnås	Samtliga nämnder och helägda bolag (<i>överförmyndarnämnden och valnämnden undantas från kommunfullmäktigemålet då arbetsgivaransvaret ligger på annan nämnd</i>)
Malmö stad ger en god och likvärdig service	Förväntas uppnås	Samtliga nämnder och helägda bolag

En stad med goda uppväxtvillkor för barn och unga

Målområdet omfattar Malmö stads arbete för att tillförsäkra alla Malmös barn och unga goda, trygga och jämlika uppväxtvillkor. I Malmö stads budget 2026 är fokus framför allt på förebyggande insatser, en förskola och skola där alla barn får utvecklas samt kulturell allemansrätt och jämlik fritid.

Malmö stad arbetar för att ge barn och unga goda uppväxtvillkor

Bedömningen är att målet för 2026 förväntas delvis uppnås. Det har skett flera positiva förflyttningar i arbetet. Aktuella nämnder och bolag visar på en fördjupad samverkan med barn och unga i fokus, och arbetssätt som visat sig framgångsrika utvecklas och skalas upp. Samtidigt krävs fortsatt arbete för att ge alla barn och unga goda och likvärdiga förutsättningar.

Bedömningen påverkas positivt av att det förebyggande och samordnade stödet för barn, unga och föräldrar har stärkts under perioden. Samverkansmodellerna Trygga barnet och SSPF (skola, socialtjänst, polis, fritid) har vidareutvecklats för att tidigt upptäcka och möta behov. Samarbetet kring socionomer i förskolan har bidragit till ett förebyggande stöd till pedagoger och vårdnadshavare, och familjecentralerna och de öppna förskolorna har vidareutvecklats som arenor för tidiga insatser, föräldrarådgivning och uppsökande arbete. Föräldrastödet har även stärkts genom föräldrakurser riktade till olika målgrupper. Stödet till barn och unga med funktionsnedsättning har utvecklats genom ökad samverkan och kompetensutveckling. Kommunstyrelsen finansierar även ett projekt för att skapa förutsättningar för avgiftsfri skolfrukost på fler grundskolor, vilket har påbörjats på tio skolor. Projektet kommer följas upp vid årets slut.

Bedömningen påverkas positivt av att det inom förskolan finns flera exempel på utveckling som både förbättrar förutsättningarna och bidrar till att stärka kvaliteten i utbildningen. Samtidigt visar uppföljningen att det fortsatt finns utmaningar i arbetet med att stärka likvärdigheten samt att kompensera för skillnader i barns förutsättningar.

Bedömningen påverkas positivt av att grundskoleeleverna läsåret 2025/26 upplever sin studiemiljö mer positivt än 2023/24, samtidigt som den långsiktiga trenden är relativt stabil. På frågor som gäller studiemiljön är andel positiva grundskoleelever i årskurs 3 och 5 cirka 80 %, och i årskurs 7 och 9 samt i anpassad grundskola cirka 70 %. Nu analyseras läsårets resultat, vilket kommer beskrivas mer vid årets slut. För att säkerställa varje elevs rätt till utbildning, trygghet och studiero i alla verksamheter, bedrivs ett löpande arbete. Exempelvis har utvecklingen av resursskolor, akutskolor och särskilda undervisningsgrupper fortsatt. Förberedelser har även genomförts inför nya lagkrav kring trygghet och studiero. Det finns dock behov av ett fortsatt arbete för att säkra alla elevers rätt till en trygg och säker studiemiljö.

Det påverkar bedömningen positivt att arbetet med de *skolsociala teamen* har fortsatt utvecklas inom grundskolan och gymnasiet. Inom gymnasiet- och vuxenutbildningen har det kommunala aktivitetsansvaret, studie- och yrkesvägledningen och arbetet för hållbara övergångar fortsatt utvecklas. Elevhälsan och stödet till elever med psykisk ohälsa som riskerar hög frånvaro har förstärkts.

Bedömningen påverkas positivt av arbetet för att främja jämlika möjligheter för barn och unga att delta i meningsfulla sammanhang. Den kulturella allemansrätten har fortsatt att utvecklas, och exempelvis bidragit till ökad delaktighet bland 16–19-åringar samt förbättrad

tillgänglighet för barn och unga med funktionsnedsättning. Ett sjätte allaktivitetshus har öppnats och förberedelser pågår för ytterligare två. Vidare har tillgängligheten till fritidsaktiviteter på lika villkor förbättrats. Exempelvis har fritidsgårdsverksamheten utökat öppettiderna och simkunskigheten har ökat något. Det syns även en fortsatt ökning av föreningsaktiva i hela staden, även om det fortfarande finns geografiska skillnader.

Bedömningen påverkas positivt av arbetet för att stimulera barns fria rörlighet, lek och trygghet genom att barnrättsperspektivet integreras i stadsutvecklingsprocessen. Detta syns bland annat i arbetet med en ny översiktsplan, utvecklingen av Norra Sofielund som barnstadsdel, planeringen av nya skolgator och utvecklingen av lekplatser. Malmö ungdomar har även erbjudits en sommarbiljett för att underlätta resor till aktiviteter. Bedömningen påverkas även positivt av arbetet för att barn och unga ska vistas i trygga, säkra och hälsosamma miljöer samt stadens långsiktiga arbete med klimatomställning.

Bedömningen påverkas negativt av att det, trots flera positiva förflyttningar, krävs fortsatt arbete inom utbildningsverksamheterna för att ge alla barn och unga goda och likvärdiga förutsättningar.

Malmö stad arbetar för att en större andel elever ska fullfölja en gymnasieutbildning

Bedömningen är att målet för 2026 förväntas delvis uppnås. Arbetet är tätt knutet till nämndernas grunduppdrag, men även samverkan sinsemellan. Det har skett flera positiva förflyttningar i arbetet, och ses positiva trender inom flera områden. Samtidigt krävs fortsatt arbete för ökad måluppfyllelse och likvärdighet.

Bedömningen påverkas positivt av arbetet inom samtliga skolformer för att öka måluppfyllelsen och likvärdigheten. Fokus är att möta barn och elevers behov och skilda förutsättningar, exempelvis genom insatser inom språkutveckling samt specialiserade och tillgängliga lärmiljöer.

Bedömningen påverkas positivt av arbetet i förskolan för att stärka ledningens och professionens förutsättningar att ge varje barn den omsorg och utbildning som de har rätt till. Exempelvis har barns språkutveckling, förskolans värdegrund och utvecklingen av tillgängliga lärmiljöer varit prioriterat. Vidare har andelen förskollärare och formellt utbildade barnskötare ökat. Det kvarstår dock utmaningar gällande fördelning av kompetens och att kompensera för socioekonomiska skillnader och barns skilda levnadsvillkor.

Bedömningen påverkas positivt av att andelen elever från Malmö stads kommunala grundskolor som fullföljer en gymnasieexamen inom fyra år har ökat till cirka 70 % (läsåret 2024/25). Resultatet är det högst uppmätta (från och med läsåret 2017/2018) och innebär en långsiktigt positiv trend. Vidare har andelen elever i årskurs 9 med gymnasiebehörighet ökat läsåret 2025/26 jämfört med förra läsåret och ligger nu på 84 %. Dessutom har skillnaden i meritvärde mellan elever med högst respektive lägst resultat minskat och är den minsta sedan läsåret 2013/14. Samtidigt kvarstår behovet av fortsatt arbete för ökad måluppfyllelse och stärkt likvärdighet.

De preliminära resultaten visar att antalet avgångselever med gymnasieexamen i Malmö stads kommunala gymnasieskolor har ökat från 1 611 år 2025 till 1 701 år 2026. Samtidigt har andelen avgångselever med examen minskat något, från 87,4 % (läsåret 2024/2025) till 86,6 % (läsåret 2025/2026). Det innebär att fler elever tar examen, men att ökningen sker i en större elevgrupp och därför inte motsvaras av en högre examensandel. När de slutgiltiga nationella resultaten för 2026 presenteras senare under året kommer resultaten analyseras samlat och redovisas i årsanalysen för 2026. För att öka andelen elever som fullföljer en gymnasieutbildning prioriteras insatser inom matematik, svenska/svenska som andraspråk samt lovskola.

Bedömningen påverkas positivt av samverkan för att utveckla stödet till barn och unga som riskerar att hamna utanför skolan. Arbetet med *Förfam* och *Skolfam* har fortsatt och innebär att barn i familjehemsvård får tidiga och samordnade insatser för att ge en tryggare skolstart och bättre förutsättningar att lyckas i skolan. De *skolsociala teamen* ger stöd för att öka närvaron i skolan och bryta en ogynnsam utveckling. Implementeringen har fortsatt och från hösten 2026 är insatsen implementerad i samtliga grundskolor och gymnasieskolor.

Bedömningen påverkas positivt av arbetet med övergångar mellan alla skolformer, exempelvis genom övergångskonferenser och samverkansprojektet *Hållbara övergångar för unga i riskzon*. Projektet visar positiva resultat och nu pågår arbete för integrering i ordinarie verksamhet.

Bedömningen påverkas negativt av att det, trots flera positiva förflyttningar, krävs fortsatt arbete inom utbildningsverksamheterna för stärkt likvärdighet och ökad måluppfyllelse. De preliminära resultaten visar även en viss minskning i andelen avgångselever med gymnasieexamen.

Malmö stad arbetar för att en större andel ungdomar ska studera eller arbeta

Bedömningen är att målet för 2026 förväntas uppnås. Sammantaget ses positiva förflyttningar i arbetet, både utifrån nämndernas grunduppdrag och deras samverkan för att stärka ungas förutsättningar att studera eller arbeta.

Bedömningen påverkas positivt av det utvecklingsarbete som pågår utifrån nämndernas grunduppdrag och genom samverkan för att unga ska klara skolgången och börja studera eller arbeta. Bedömningen påverkas också positivt av att andelen elever som uppnår gymnasiebehörighet ökar och ligger stabilt över 80 %. Frånvaron i högstadiet är på nedåtgående men är fortfarande högre än innan pandemin. Läsåren före pandemin låg den på cirka 12 %, ökade till 16,2 % läsåret 21/22 och har sedan sjunkit till 14,7 % (läsåret 25/26). Samtidigt ses behov av fortsatt utvecklingsarbete för att främja skolenärvaro och goda övergångar till fortsatta studier eller arbete.

Bedömningen påverkas positivt av arbetet för att stärka övergången mellan grundskolan och gymnasiet, exempelvis genom projektet *Hållbara övergångar för unga i riskzon*. Delprojekten med närvaroteam, slusskoordinatorer (som ger eleven stöd inför, under, och efter övergång till gymnasiet), och skolsamordnare (som ska säkra att placerade barn får en sammanhållen

skolgång) visar positiva resultat. Projektet avslutades i augusti 2026 och nu pågår arbete för att integrera delar av det i ordinarie verksamhet. För att tidigt fånga upp elever som riskerar att inte börja gymnasiet sker även samverkan mellan nämnder och med exempelvis Arbetsförmedlingen och gymnasieantagningen.

Bedömningen påverkas positivt av arbetet för att underlätta gymnasieelevers etablering på arbetsmarknaden. Bland annat har utbildningsutbudet anpassats, studie- och yrkesvägledningen förstärkts och insatser gjorts för att öka elevers kompetens inför valet av program. Yrkesprogrammets utbud och platser har utökats, lärlingsutbildningen utvecklats och stödet till elever i introduktionsprogram stärkts. Något färre ungdomar (3 548 jämfört med 3 815) har erbjudits praktikplats genom *Ung i sommar*. Minskningen beror främst på färre föreningsplatser till följd av minskad handledarsättning och skärpta kvalitetskrav.

Bedömningen påverkas positivt av att det kommunala aktivitetsansvaret (KAA) har nått fler ungdomar med aktiva och individanpassade insatser, och fler har gått vidare till studier, arbete eller annan sysselsättning.

Bedömningen påverkas positivt av att det genomsnittliga antalet hushåll med ekonomiskt bistånd i åldern 18–29 år minskade med 14,5 % jämfört med motsvarande period 2025. Trenden med ett minskande antal hushåll har pågått sedan hösten 2020. Vidare är antalet kvinnor och män som avslutats från arbetsmarknadsinsats till arbete eller studier fortsatt högt.

En attraktiv stad för arbete och hållbar tillväxt

Målområdet omfattar frågor om tillväxt, attraktivitet, näringslivets förutsättningar och självförsörjning. I Malmö stads budget 2026 framgår bland annat att berörda nämnder och bolag ska bidra till en hållbar och inkluderande tillväxt genom att stärka förutsättningarna för näringslivet, få fler Malmöbor i arbete och driva en stadsutveckling som stärker stadens attraktivitet och minskar segregationen. Det handlar exempelvis om att vara en aktiv partner i stadens näringslivsutveckling, rusta Malmöborna för de jobb som växer fram samt hålla uppe takten i strategiska stadsutvecklings- och infrastruktursatningar.

Malmö stad arbetar för att stärka sin regionala och nationella roll som motor för tillväxt och sysselsättning

Bedömningen är att målet för 2026 förväntas uppnås. Förutsättningarna för stadens näringsliv har stärkts genom planering för nya och förtätning av befintliga verksamhetsområden. Gränsöverskridande samarbeten har vidareutvecklats och påverkansarbete för att minska gränshinder fortskrider.

Under 2026 har stadsbyggnadsnämnden i uppdrag att utreda hur befintliga verksamhetsområden kan utvecklas för att möjliggöra expansion av befintliga företag och etablering av nya verksamheter. I stadens verksamhetsområden skapas förutsättningar för till exempel tillverkningsindustri, lager- och logistikanläggningar och verkstäder. Detta uppdrag genomförs tillsammans med tekniska nämnden, miljönämnden och Malmö Energi och Hållbarhet AB, samt i nära dialog med fastighetsägare. Dialogen bidrar till ökad kunskap

och förståelse för verksamheternas behov och möjligheter, och utgör ett viktigt underlag i framtagandet av en ny översiktsplan som pågår under 2026.

Bedömningen påverkas även positivt av arbetet som pågår med gränsöverskridande samarbeten och påverkansarbete för att minska gränshinder. Under perioden har till exempel påverkans- och utredningsarbetet för *Öresundsmetron* fortsatt. Bland annat har ett samarbete inletts med Malmö universitet gällande de samhällsekonomiska effekterna av en ny förbindelse. Den första delen i arbetet redovisades i juni. Under 2026 är Malmö stad även ordförande i *STRING* (ett gränsöverskridande samarbete för hållbar tillväxt och utvecklad infrastruktur mellan regioner och städer i Danmark, Norge, Sverige och Tyskland). Malmö stad har under perioden drivit att näringsliv och innovation ska ges högre prioritet inom samarbetet, och har bland annat lett arbetet med att ta fram en ny strategi med fokus på infrastruktur, näringsliv och innovation. Under perioden har det även genomförts en kartläggning av *STRING*:s innovationsmiljöer, som ett första steg mot ett ökat samarbete mellan innovationsfrämjande aktörer.

Ytterligare exempel på insatser under perioden som påverkar bedömningen positivt är en fortsatt utveckling av *Malmö Generate District*. Där har MINC i Sverige AB under perioden tilldelats det formella ansvaret för etableringen. Malmö Live Konserthus AB har under perioden fortsatt arbetet med att stärka sin internationella profilering, och antalet sålda abonnemang till Malmö Symfoniorkesterns konserter var historisk högt för säsongen 2026/2027. Malmö stadsteater AB har nått många olika publikgrupper och åldrar med vårens breda repertoar, och hade under perioden januari till augusti omkring 49 000 publikmöten, jämfört med 46 800 samma period 2025. Andra exempel på insatser som påverkar bedömningen positivt är att både Sibbarps och Ribersborgs kallbadhus har utvecklats för att stärkas som attraktiva och tillgängliga mötesplatser med exempelvis café och tillgänglighetsanpassade lokaler. Vidare har Malmö varit värd för Handbolls-EM för herrar, och i samband med detta deltog cirka 1500 barn i Lilla EM-dagarna, ett arrangemang som växer över tid.

Malmö stad arbetar för att öka andelen Malmöbor som är självförsörjande

Bedömningen är att målet för 2026 förväntas uppnås. Ett brett arbete pågår för att öka Malmöbornas möjligheter till sysselsättning och självförsörjning. Arbetslösheten och andelen vuxna Malmöbor som tar emot ekonomiskt bistånd har fortsatt att minska.

Bedömningen påverkas positivt av det breda arbete som pågår för att öka Malmöbornas möjligheter till sysselsättning och självförsörjning, och de effekter som syns vad gäller till exempel arbetslöshet och ekonomiskt bistånd. Arbetslösheten i Malmö har minskat. Enligt Arbetsförmedlingen var andelen inskrivna arbetslösa (16–66 år³) 11,3 % i augusti 2026, jämfört med 12,0 % i januari 2026, och jämfört med 12,5 % i augusti 2025 (2025 var åldersgruppen 16–65 år). Utvecklingen under 2026 visar även att andelen vuxna Malmöbor som tar emot ekonomiskt bistånd har fortsatt att minska, en trend som har pågått i flera år. I

³ Från och med januari 2026 har Arbetsförmedlingen justerat sitt åldersspann för den löpande statistiken till att omfatta 16–66 år (tidigare 16–65 år) för att spegla den höjda pensionsåldern.

juli 2026 tog 2,19 % av den vuxna befolkningen i Malmö emot ekonomiskt bistånd, jämfört med 2,24 % föregående år.

Under perioden har gymnasie- och utbildningsnämnden fortsatt arbetet med att utveckla yrkesutbildningar och kombinationsutbildningar, vilket påverkar bedömningen positivt. Kombinationsutbildningarna har utvecklats både vad gäller innehåll, antal utbildningar och antalet platser. Under våren 2026 deltog totalt 258 elever och totalt 80 elever fullföljde en kombinationsutbildning till sommaren. Ett arbete påbörjades 2024 med att etablera ett kompetenscentrum för el- och energiutbildningar i Malmö, och som ett led i detta har en pilotutbildning till distributionselektriker nu startats. Under perioden har även samverkan med Arbetsförmedlingen, näringslivet och civilsamhället utvecklats vidare i syfte att bättre kunna matcha arbetssökande mot lediga jobb. Detta har bland annat resulterat i ett samarbete med arbetsgivare inom läkemedelsindustrin för en utbildning inom *Life science*. Utbildningen har blivit nära kopplad till arbetslivet och fått många sökande. Under perioden har det också varit ett fortsatt kommunikationsfokus avseende yrkesutbildningar i syfte att synliggöra utbildningarnas attraktivitet och öka Malmöbornas valkompetens. Även satsningen på utökad sfi har fortsatt under perioden, med erbjudande om 30 timmar i veckan, för att fler ska klara sfi på kortare tid. Under våren 2026 var omkring 140 elever inskrivna på utökad sfi.

Bedömningen påverkas även positivt av det utvecklingsarbete som har fortsatt för att underlätta för Malmöbor med funktionsnedsättning att nå sysselsättning. Under perioden har daglig verksamhet bland annat deltagit i en förstudie om bibliotekens nya sorteringsanläggning för att möjliggöra för målgruppen att få anställning inom stadens bibliotek.

Andelen Malmöbor som tar emot ekonomiskt bistånd har minskat. Samtidigt har andelen biståndsmottagare som avslutats till egen försörjning minskat något jämfört med motsvarande period föregående år. Minskningen av avslut till egen försörjning bland de som är 30 år eller äldre härleds framförallt till att riktåldern för pension har höjts till 67 år i år och att personer med försörjningsstöd födda 1960 därmed inte går i pension under 2026.

Malmö stad arbetar för att skapa goda villkor och förutsättningar för stadens attraktivitet och näringsliv

Bedömningen är att målet för 2026 förväntas uppnås. För att förbättra förutsättningarna för stadens näringsliv har flera nämnder och bolag fokus på att förbättra den serviceinriktade myndighetsutövningen. En bredd av insatser pågår även inom kulturdriven stadsutveckling.

Bedömningen påverkas positivt av den bredd av insatser som pågår för att fortsätta att skapa goda förutsättningar för stadens näringsliv. Flera nämnder har fokus på insatser som syftar till att förbättra den serviceinriktade myndighetsutövningen. Exempelvis har satsningen *Malmöbemötande* startat, där cirka 200 medarbetare inom myndighetsutövning har anmält sig till utbildningsinsatser. Därtill har arbetet med att utreda en gemensam digital plattform för smidigare inlämning av myndighetsärenden påbörjats. Arbetet har även fortsatt med att öka kännedomen om *företagslotsen* och utveckla servicen utifrån företagens behov.

Ett exempel är att *drop-in-rådgivning* har erbjudits i samarbete med företagsinkubatorn *Level*, med syfte att nå fler företagare och nya målgrupper samt stärka förutsättningarna för företagare att ta del av stadens företagsservice.

Bedömningen påverkas också positivt av det arbete som pågår med kulturdriven stadsutveckling, som på olika sätt syftar till att främja stadens attraktivitet. Samarbetet mellan kulturförvaltningen och de tekniska förvaltningarna har stärkts, bland annat genom gemensamma processer och arbetssätt för långsiktigt hållbara lokallösningar för kulturproduktion. Under våren har kulturfrågorna också tydliggjorts i revideringen av översiktsplanen genom att formulera strategier för att bättre kunna möta kulturens behov i den tidiga planeringen. I samband med revideringen har även en kulturlivsanalys för hela Malmö initierats, som bland annat syftar till att identifiera produktionslokaler, scener och dedikerade områden för kultur som är av särskild vikt för staden. Under perioden har även processen påbörjats med att identifiera förutsättningar för *Kulturljudzonens* fortsatta utveckling. Exempel på ytterligare insatser under perioden som påverkar bedömningen positivt är utvecklingen av museiområdet, där ett planprogram har tagits fram inför samråd under hösten. Ytterligare steg har också tagits i arbetet för ett nytt konstmuseum i Kungsparken. Ett samråd för den nya detaljplanen för området ska genomföras, vilken bland annat syftar till att säkerställa att de kulturhistoriska värdena i både den gamla restaurangpaviljongen och parken ska bevaras.

Tekniska nämnden rapporterar att drift- och underhållsentreprenaden inte når upp till nämndens uppsatta målvärden för kvalitetsavdrag och felanmälningar. Därtill kommer resultat från uppföljningen av renhållning och från mätningen *Insikt* för 2026 först senare under året. Nämnden uppger därför att det ännu inte går att bedöma om utvecklingen för året går åt rätt håll. Dessa faktorer väger dock inte tungt i bedömningen av målet som helhet.

En grön stad som leder klimatomställningen

Målområdet omfattar Malmö stads arbete för minskade utsläpp och klimatneutralitet 2030, stärkt biologisk mångfald och hållbar energianvändning. När det gäller målet om klimatneutralitet arbetar Malmö stad med tre huvudspår: 1) utsläpp från den egna verksamheten (Malmö stads organisation), 2) konsumtionsbaserade utsläpp, 3) utsläpp inom Malmös geografiska område, så kallade territoriella utsläpp. Staden arbetar också för att kunna kompensera utsläpp med naturliga och tekniska kolsänkor inom Malmös geografiska område.

Malmö är en föregångare när det gäller minskade utsläpp av växthusgaser och är en klimatneutral stad 2030.

Bedömningen är att målet för 2026 förväntas delvis uppnås. Bedömningen baseras på att flera åtgärder genomförs för att minska utsläppen från nämnder och bolag, samtidigt som minskningen av utsläpp av växthusgaser inom Malmö stads geografiska område inte går tillräckligt snabbt.

För att minska utsläppen från Malmö stads verksamhet arbetar nämnder och bolag fortsatt med att minska flygresor, byta till elbilar, öka andelen återbrukade möbler och minska matsvinn. Dessa åtgärder påverkar bedömningen positivt. Fler nämnder och bolag bedömer att det har skett en positiv utveckling när det gäller återbruk. Exempelvis har kulturnämnden fortsatt att utveckla ett mer cirkulärt arbetssätt där återbruk integreras i bygg- renoverings- och inredningsprojekt samt vid utställningsproduktion och material- eller teknikinköp. Vid utvecklingen av *Kulturhyllan* bestod 92 % av inredningsinköpen av återbruk. Under våren påbörjades en renovering av Malmö stadsarkiv med fokus på återbruk av både befintlig inredning och möbler från andra kommunala verksamheter. Även funktionsstödsnämnden har utvecklat arbetet med återanvändning och omfördelning av möbler genom en samordnande funktion och ett utvecklat möbellager.

Vidare påverkas bedömningen positivt av att Malmö stads centrala upphandlingsenhet fortsatt arbetar för att nämnderna ska kunna ställa miljömässiga krav på leverantörer, produkter och tjänster. Kraven omfattar bland annat klimat, cirkulär ekonomi, hållbara transporter och luftföroreningar. Ett digitalt verktyg för uppföljning av utsläpp från inköp har tagits fram av miljönämnden och har börjat kommuniceras ut till stadens förvaltningar. Samtidigt fortsätter miljönämndens arbete med förbättrade och mer precisa analyser av utsläpp som finns tillgängliga för allmänheten genom "*miljöbarometern*".

Inom Malmö stad finns också en rad exempel på påverkansarbete på klimatområdet. Några exempel på detta är deltagande i internationella organisationer, insatser för att stärka Malmöborna i att göra klimatsmarta val samt arbete inom den pedagogiska verksamheten, där frågorna utgör en del av läroplanerna. Förskole-, grundskole- samt gymnasie- och vuxenutbildningsnämnderna arbetar med hållbar utveckling inom ramen för det pedagogiska uppdraget. Nämndernas bedömning är att dessa insatser på längre sikt förväntas bidra till en positiv utveckling.

Bedömningen påverkas också positivt av att flera åtgärder har vidtagits som väntas minska utsläppen inom bygg- och anläggningsverksamheten. Tekniska nämnden har under perioden fortsatt arbetet med klimatberäkningar i sex pilotprojekt. Beräkningarna används för att synliggöra hur stora växthusgasutsläpp en byggnad, ett projekt eller en åtgärd orsakar. Nämnden har också beslutat att stora investeringsprojekt från och med 2027 ska klimatberäknas, i syfte att synliggöra och minska projektens klimatpåverkan. Nya klimatkrav har också testats i upphandling, och arbetet med återbruk har utvecklats vidare.

Servicenämndens arbete med klimateffektiv nybyggnation fortsätter. Arbetet är inriktat på att utveckla metoder, kompetens och arbetssätt för att minska byggprocessens klimatpåverkan, bland annat genom klimatberäkningar, erfarenhetsåterföring och prövning av nya material och byggmetoder. Målet är att nyproduktionsprojekt som färdigställs under 2026 ska ha 25 % lägre klimatpåverkan. De projekt som pågår bedöms ha förutsättningar att nå målet. Samtidigt visar arbetet på behov av fortsatt kompetensutveckling och stöd för att kunna väga klimatpåverkan mot kostnad och funktion. Arbetet med att minska klimatpåverkan från livsmedel och matsvinn har också fortsatt.

Även omställningen av stadens fordons- och maskinpark fortsätter. Flera nämnder arbetar med elektrifiering, effektivare fordonsanvändning och samnyttjande. Kommunstyrelsen har under perioden fortsatt arbetet med att ta fram en kommunövergripande hållbarhets- och klimatinvesteringsplan.

Bedömningen påverkas negativt av att de territoriella utsläppen, alltså de utsläpp som sker inom Malmös geografiska område, inte minskar tillräckligt snabbt. Den samlade utvecklingen påverkas av faktorer som ligger utanför Malmö stads direkta rådighet. Det gäller bland annat utvecklingen inom transporter och energisystem samt byggande och konsumtion, men även nationella och regionala styrmedel. Omställningen är långsiktig och flera av de insatser som genomförs i staden behöver utvecklas vidare för att få full effekt.

Malmö stads koldioxidbudget anger hur stora de samlade växthusgasutsläppen får vara under perioden 2021–2030 och vilken genomsnittlig minskningstakt som krävs.

Koldioxidbudgeten omfattar endast utsläpp som sker inom Malmös geografiska område. Av de totala utsläppen står energisektorn för 41%, vägtrafiken för 32% och industrin för 12%, det vill säga tillsammans 85% av de fossila växthusgasutsläppen.

Malmö stads miljöredovisning 2024 (som beslutades i kommunfullmäktige februari 2026) visar att utsläppsminskningen går för långsamt i förhållande till koldioxidbudgeten. Utsläppen i Malmö ökade med 1 procent under 2024 jämfört med föregående år, medan Sveriges utsläpp ökade med omkring 7 procent. Miljöredovisningen kopplar den nationella ökningen bland annat till sänkt skatt på fossila drivmedel och minskad reduktionsplikt för bensin och diesel, och konstaterar att utvecklingen även påverkat Malmös transportsektor. Varje år som utsläppen minskar för lite, eller till och med ökar, behöver det kompenseras genom ännu större minskningar kommande år för att koldioxidbudgeten ska kunna hållas. Uppföljning av koldioxidbudgeten sker i Miljöredovisningen som beslutas av miljönämnden under hösten 2026 och därefter beslutas av kommunstyrelsen och kommunfullmäktige. Resultatet från uppföljningen ingår som en del av bedömningen av kommunfullmäktigemålet i årsredovisningen för 2026.

Malmö stad arbetar för ökad biologisk mångfald och ett ökat utbud av gröna miljöer i Malmö

Bedömningen är att målet för 2026 förväntas uppnås. Bedömningen baseras på att nämndernas arbete påverkar måluppfyllelsen positivt. Samtidigt befinner sig flera fysiska åtgärder i en planeringsfas, vilket innebär att effekterna ännu inte kan följas upp.

Bedömningen påverkas positivt av arbetet för grönska i enlighet med "3-30-300-regeln" vilken bygger på riktvärden för stadsgrönska; minst tre nära träd, minst 30 % krontäckning i grannskapet och max 300 meter till grönområde. Miljöbarometern anger att krontäckningen 2024 uppgick till 15,6 %, vilket är den senaste stadsövergripande siffran. Samtidigt är den samlade utvecklingen beroende av både nyplantering och hur många större träd som behövs tas ner. Detta innebär att "trädnettet" för året ännu inte kunnat bedömas fullt ut.

Tekniska nämnden har ett beslutat arbetssätt där förlust av träd vid fällning på allmän platsmark kompenseras genom nyplantering. MKB AB arbetar enligt plan med att ta fram klimat- och sårbarhetsanalyser, vilket beräknas vara klart under 2026 och är en del av arbetet med att skapa gröna och motståndskraftiga utemiljöer.

Bedömningen påverkas också positivt av flera utvecklingsarbeten och insatser som förväntas ge goda effekter på den biologiska mångfalden. Som exempel kan nämnas flera nämnders gemensamma satsningar för att utveckla testbäddar för det grönblå området inom ramen för *Omställningslabb Nyhamnen*. I nuläget pågår två projekt inom det grönblå området. Inom ramen för ansvaret att arbeta för att Öresund ska bli ett biosfärområde har stadsbyggnadsnämnden påbörjat en förstudie i samverkan med berörda parter. Stadsbyggnadsnämnden arbetar även med att bevara höga naturvärden i Käglinge hästbacke, och vidare förväntas nämndens arbete med Bunkeflo strandängar leda till beslut om bildande av naturreservat våren 2027. Förslaget innebär att ett stort havsområde i Malmö kommer att skyddas som naturreservat. Vidare arbetar tekniska nämnden med naturvårdsinriktad skötsel och ekosystemtjänster. Detta arbete omfattar både att skapa mer grönska och utveckla förutsättningar för fler arter och livsmiljöer i befintliga gröna miljöer. Även MKB AB:s arbete med klimat- och sårbarhetsanalyser positivt till den förväntade måluppfyllelsen.

Stadens arbete med att förebygga försämrad vattenkvalitet och stärka dricksvattenförsörjningen bidrar också positivt till bedömningen av målet, då det inom ramen för arbetet ska skapas förutsättningar för ekosystem och rekreation. Servicenämnden anger att arbetet med skyfall fortsatt riktar sig mot särskilt utsatta fastigheter.

Malmö stad arbetar för en långsiktigt hållbar elförsörjning samt ökad energieffektivisering

Bedömningen är att målet för 2026 förväntas delvis uppnås. Trots fortsatt fokus på produktion av förnybar energi och minskad energianvändning påverkas bedömningen negativt av att insatserna inte är tillräckliga för att minska energianvändningen i önskad takt.

Bedömningen påverkas positivt av att arbetet med energieffektivisering och produktion av förnybar energi har fortsatt under året. Installationen av solceller går framåt hos berörda nämnder och bolag, även om tidplanen har justerats för vissa projekt. Servicenämndens energianvändning är lägre än årets målnivå. Den köpta energin har minskat med 11,8 kWh per kvadratmeter jämfört med 2022. Malmö kommuns parkeringsaktiebolag har ökat produktionen av solenergi med cirka 28% jämfört med motsvarande period föregående år.

Långsiktiga projekt som påverkar bedömningen positivt är bland annat utvecklingen av Malmö Energi och Hållbarhet AB och arbetet med energigemenskaper. Energigemenskaper innebär att flera aktörer samarbetar kring energi, exempelvis genom att producera, dela, lagra eller använda energi tillsammans. Detta är en del av lösningen på dagens energibehov, men också en viktig del i utvecklingen av ett hållbart energisystem eftersom fler kan bidra och dra nytta av energilösningar. En annan viktig del är utvecklingen av ny

energiinfrastruktur i Energihamnen. Tekniska nämnden har under våren godkänt ett markanvisningsavtal för ett nytt kraftvärmeverk, vilket bidrar till utvecklingen av ny energiinfrastruktur. Miljönämnden har fortsatt arbetet inom *Klimatomställning Malmö*. Bland annat fortsätter arbetet med en testbädd för hållbar och resilient energiförsörjning till industrin i Malmö, på ett sätt som bidrar till energisystemet. I projektet *Malmö Energy Lab* har miljönämnden och Eon, påbörjat utvärdering av en testbädd utifrån värdeskapande för industri och energisystem. Vidare utvärderades möjligheter till innovationsarbete genom uppskalning och startup-samarbeten.

Bedömningen påverkas också positivt av nämndernas och bolagens åtgärder för att minska energianvändningen. Exempel på sådana åtgärder är driftoptimering, energiutredningar, effektivare ventilation, styrsystem, värmesystem och belysning samt övergång till LED. Flera nämnder påpekar dock att deras möjligheter att påverka elförsörjning och energieffektivisering är begränsade eftersom en stor del av deras lokaler ägs av externahyresvärdar. Det finns ett samarbete mellan servicenämnden och övriga nämnder för att få till stånd så kallade gröna hyresavtal. Dessa tydliggör ansvarsfördelningen mellan fastighetsägare och hyresgäster kring minskad miljöpåverkan. En grön bilaga till hyresavtalen har tagits fram i syfte att användas vid omförhandling och tecknande av nya hyresavtal.

Trots att energianvändningen har minskat påverkas bedömningen negativt av att insatserna inte är tillräckliga för att minska energianvändningen i den takt som krävs. Servicenämnden uppger att klimatpåverkan från inköpta livsmedel, mätt som kg CO₂e per kg inköpt livsmedel, har minskat från 1,4 kg CO₂e/kg 2025 till 1,32 kg CO₂e/kg under perioden. Utfallet ligger därmed strax över målvärdet, samtidigt som utvecklingen visar på en tydlig förbättring. Bedömningen är att batterilagring i nuläget inte är ekonomiskt gynnsam och flera planerade projekt har därför pausats. Förändringar i fastighetsbeståndet kan också påverka energianvändningen på helårsbasis. Vidare har förhandlingarna om stadens fjärrvärmeavtal inte lett till någon ökad andel förnybar fjärrvärme.

En mer jämlik stad

Målområdet omfattar insatser för att stärka demokratin, jämlikheten och tryggheten i staden. I Malmö stads budget 2026 står det att nämnder och bolag ska arbeta med inkludering och delaktighet och mot rasism och diskriminering. Malmö ska vara en trygg och säker stad. Tidiga och samordnade insatser är en viktig del i det förebyggande arbetet, i synnerhet i arbetet riktat mot barn och unga.

Malmö stad arbetar för att staden ska bli fri från segregation

Bedömningen är att målet för 2026 förväntas delvis uppnås. Under perioden har Malmö stad arbetat aktivt för att motverka segregationens effekter och skapa likvärdiga förutsättningar för Malmöborna. Dock kvarstår stora skillnader i skolresultat mellan elevgrupper, skolor och geografiska områden, samtidigt som ett svagt bostadsbyggande begränsar möjligheterna att minska bostadsbristen och motverka segregationen.

Arbetet för att minska segregationen är nära sammanlänkat med flera nämnders grunduppdrag såsom skolnämndernas kompensatoriska uppdrag och insatser för att få fler Malmöbor i arbete. Flera nämnder bidrar genom den övergripande fysiska planeringen av staden, exempelvis genom utbud, dimensionering och planering av nya skolor samt anläggningar för fritidsaktiviteter.

Stadens arbete för att stärka utrikesfödda föräldrars delaktighet och etablering har bidragit positivt till bedömningen. Under perioden har exempelvis språkträning i svenska för föräldralediga erbjudits på öppna förskolor. Samtidigt har uppsökande insatser genomförts för att nå utrikesfödda kvinnor med barn i förskoleåldern och stärka deras förutsättningar för etablering på arbetsmarknaden.

Även stadens arbete med att utveckla insatser för barns och ungas hälsa, trygghet och utbildning har påverkat bedömningen positivt. För att fler elever ska klara sina studier har elevhälsan förstärkts och studie- och yrkesvägledningen utvecklats. Elevhälsans personal har utökats både centralt och på skolenheterna inom gymnasie- och vuxenutbildningsnämndens verksamheter. Utökade *skolsociala team*, stadsövergripande lässatsningar samt riktade suicidpreventiva insatser inom elevhälsan och det kommunala aktivitetsansvaret (KAA) har också förstärkt det hälsofrämjande och förebyggande arbetet.

Stadens arbete för jämlikhet, inkludering, delaktighet och social sammanhållning har också påverkat bedömningen positivt. Under perioden har arbetet fortsatt för att fler Malmöbor ska nå mer långsiktiga boendelösningar, exempelvis inom projektet *Hållbart boende* som drivs inom arbetsmarknads- och socialnämndens verksamheter. Stadsbyggnadsnämnden har fortsatt att systematisera arbetssätt och konkretisera lösningar som främjar jämlikhet och integrerar mänskliga rättigheter i stadsplaneringen. Syftet är att säkerställa att sociala perspektiv beaktas systematiskt och likvärdigt redan i planernas inledande skede. Inom kulturområdet har särskilda insatser genomförts för att öka representation och deltagande, bland annat genom *Kvinnoveckan* på *Kulturhyllan*. Även fysiska miljöer har utvecklats utifrån ett jämlikhetsperspektiv, exempelvis genom anpassning av utegym för tjejer, äldre, barn och unga. Under perioden genomfördes även *Malmö Möts*. Evenemanget synliggjorde stadens demokratiarbete och skapade förutsättningar för samverkan mellan nämnder, verksamheter och externa aktörer.

Det fortsatta arbetet med mänskliga rättigheter och mot diskriminering har också bidragit positivt till bedömningen. Stadens nämnder har genomfört insatser för att öka kunskapen om mänskliga rättigheter, nationella minoriteter och antirasism samt motverka hedersrelaterat våld, förtryck och intolerans. Kommunstyrelsen har arbetat vidare med att utveckla statistikunderlag utifrån stadens geografi för att kartlägga utvecklingen över tid samt förstå skillnader i exempelvis sysselsättning och boende mellan olika områden.

Bedömningen påverkas dock negativt av att boendesegregationen avspeglas i segregationen mellan stadens skolor. Skillnaderna i skolresultat mellan olika elevgrupper, skolor och geografiska områden är fortsatt stora. Det är en utmaning att kompensera för

elevernas skilda förutsättningar. De senaste läsåren har skillnaderna minskat mellan skolor när det gäller andelen elever som blir behöriga till gymnasiet. Det krävs dock fortsatt arbete för att utvecklingen även ska få genomslag på elevnivå. Bostadsbyggandet har under flera år påverkats av ett svagt konjunktur- och marknadsläge, vilket också påverkar bedömningen negativt. Under perioden har det samtidigt synts tecken på återhämtning i svensk ekonomi, vilket på sikt kan bidra till förbättrade förutsättningar för bostadsbyggandet. Ett tillskott av nya bostäder är en viktig faktor för att minska bostadsbristen och skapa mer diversifierade bostadsområden.

Malmö stad arbetar för stärkt delaktighet och ökad social sammanhållning genom lokal utveckling samt goda och tillgängliga livsmiljöer i hela staden

Bedömningen är att målet för 2026 förväntas uppnås. Under perioden har Malmö stad genomfört flera insatser för att stärka delaktigheten, tillgängligheten och den sociala sammanhållningen. Sammantaget går utvecklingen åt rätt håll inom många områden.

Flera av stadens nämnder har under perioden arbetat med uppdraget om *Lokal utveckling*, som syftar till att möta lokala behov och stärka samverkan i olika delar av Malmö. Samordning, samverkan och relationsbyggande med civilsamhället, kommunala verksamheter och andra aktörer har bidragit till ökad delaktighet, trygghet och förbättrade uppväxtvillkor i flera av stadens områden.

Stadens arbete för ökad tillgänglighet och delaktighet har påverkat bedömningen positivt. Under perioden har *Samling för tillgängliga livsmiljöer* fortsatt för att stärka tillgängligheten till stadens fysiska miljöer, service och tjänster. Parallellt har insatser genomförts för att öka tillgången till kultur- och fritidsutbudet för personer med funktionsnedsättning. Exempelvis startades under våren pilotprojektet *Förenings-allemansträtten* för att sänka trösklarna för barn och unga i anpassad skola att delta i föreningsaktiviteter. Inom simverksamheten har pedagogiska anpassningar och anpassat bemötande gjort det möjligt för fler barn att delta utifrån sina behov.

Arbetet för att motverka rasism och främja demokrati, jämlikhet och inkludering har också påverkat bedömningen positivt. Inom kulturområdet har insatser genomförts för att stärka representation, yttrandefrihet och tillgången till kultur för olika grupper, bland annat genom projektet *Levande arv* på *Kulturhyllan* samt evenemang som synliggjort nationella minoriteters kultur och språk. På stadsövergripande nivå lanserades under perioden en ny kunskapsplattform för mänskliga rättigheter. Flera nämnder arbetade också för att öka valdeltagandet genom bred information och riktade insatser i områden med historiskt lågt valdeltagande. Informationen spreds på flera språk i samverkan med lokala aktörer.

Även stadens förebyggande och tillitsskapande insatser för barn och familjer har bidragit positivt till bedömningen. Genom *Dialog med socialtjänsten* och *Dialog med civilsamhället* har arbetet utvecklats för att öka Malmöbornas kunskap om socialtjänstens stöd, fånga upp erfarenheter och stärka förtroendet mellan socialtjänsten och civilsamhället samt utveckla samverkan. Familjecentraler, *Trygga barnet* och *förskolesocionomer* har genom samverkan

möjliggjort tidiga och förebyggande insatser. En viktig del av det uppsökande arbetet utförs av *förskolelotsar* knutna till civilsamhällets föreningar. Deras etablerade nätverk och lokala samverkan ger god förankring och kunskap om områdenas behov och förutsättningar. Flertalet öppna förskolor har även bedrivit uppsökande verksamhet i parker och genom *Öppen förskola på hjul*. Under perioden invigdes dessutom det nya allaktivitetshuset Holma/Kroksbäck, som tillsammans med stadens övriga allaktivitetshus bidrar till ökad delaktighet och inflytande genom kostnadsfria aktiviteter för barn, unga och vuxna.

Miljönämnden har samtidigt arbetat med *Klimatomställning Malmö*, där nämnden bidrar till lokal utveckling, delaktighet och social hållbarhet genom kunskapskartläggning och samordning. Stadsbyggnadsnämnden har under perioden involverat Malmöborna i framtagandet av en ny översiktsplan.

Trots ett aktivt arbete kvarstår utmaningar inom skolan. Bedömningen påverkas negativt av svårigheter att säkerställa en likvärdig kompetensfördelning i förskolan utifrån barngruppernas behov, trots att den formella kompetensen bland medarbetarna närmast barnen generellt har stärkts. Även inom grundskolan kvarstår behovet av att kompensera för skillnader i elevernas socioekonomiska förutsättningar.

Malmö stad arbetar för att stärka det förebyggande arbetet och minska brottsligheten

Bedömningen är att målet för 2026 förväntas uppnås. Under perioden har Malmö stad genomfört flera insatser för att stärka det förebyggande arbetet och minska brottsligheten och utvecklingen går i stort åt rätt håll. En stor del av det förebyggande arbetet sker i samverkan mellan stadens nämnder samt med externa aktörer. Stadens verksamheter har erbjudit brottsoffer stöd och hjälp, samtidigt som ungdomar som begått brott har fått vård och stöd.

Stadens förebyggande insatser riktade mot barn och unga har påverkat bedömningen positivt. För att motverka att barn och unga dras in i organiserad brottslighet har flera nämnder, i samarbete med Polismyndigheten, arbetat inom ramen för *BOB-råd* (Barn och unga i organiserad brottslighet). Under perioden har Kriminalvården och skolan anslutit till samverkan. Satsningen *Trygga barnet* har implementerats på samtliga förskolor samtidigt som samtliga kommunala grundskolor i Malmö har påbörjat implementeringen. Under perioden har elever i riskzonen för problematisk frånvaro erbjudits stödinsatser inom ramen för *skolsociala team*. Den första utvärderingen indikerar att flera elever har ökat sin skolnärvaro. Arbetet med *Lyftet SIG* (sociala insatsgrupper för unga) har vidareutvecklats genom ett närmare samarbete med barn- och ungdomspsykiatri för att ge mer samordnat stöd till unga som begår brott eller riskerar kriminalitet. Flera nämnder har dessutom arbetat med *Hållbara övergångar för unga i riskzon*.

Arbetet med *Sluta skjut* har fortsatt i samverkan med Polismyndigheten och Kriminalvården för att hjälpa fler individer att lämna en kriminell livsstil. Likaså arbetet med *Krami Malmö*. Verksamheten syftar till att hjälpa vuxna Malmöbor till ett liv utan missbruk och kriminalitet.

och mot arbete eller studier. *Krami Malmö* hade 198 deltagare under perioden, varav 99 skrevs in under året. Under samma period avslutades 48 deltagare till arbete eller studier.

Bedömningen påverkas även positivt av samverkanssatsningar som gett konkreta resultat, exempelvis inom ramen för *Tryggare Malmö*. Under delåret har 220 samordnade kontroller genomförts tillsammans med andra myndigheter vilket resulterat i 383 krav på åtgärder från de deltagande myndigheterna. Tillsynen har bland annat bidragit till att minska tillgången till osäkra varor, tjänster, boenden och lokaler i staden. De bidragsgivande nämnderna har fortsatt arbetet med att minska risken för välfärdsbrott och stärka förutsättningarna för likvärdigt stöd till Malmöborna.

Staden har också arbetat för att stärka den civila beredskapen. Under perioden har arbetet med att analysera och säkra stadens kritiska beroenden fortsatt med fokus på offentliga måltider, vatten och avlopp.

Mötesplatser, såsom allaktivitetshuset har erbjudit Malmöborna trygga miljöer och främjat relationsbyggande. Under våren har familjeaktiviteter, lovverksamhet, gårdsfester, områdesarrangemang och riktade ungdomsinsatser fortsatt att stärka gemenskap, delaktighet och tillhörighet. Särskilt fokus har lagts på att bygga relationer med barn och unga i övergångarna mellan mellanstadiet, högstadiet och gymnasiet samt att skapa trygga sammanhang där unga kan ta ansvar och engagera sig i verksamheterna.

Bedömningen påverkas negativt av svårigheter att säkerställa en likvärdig kompetensfördelning i förskolan utifrån barngruppernas behov. Förskolornas förutsättningar att ge alla barn den stimulans och det stöd de har rätt till enligt skollagen och förskolans läroplan är fortsatt en utmaning.

En god organisation

Målområdet omfattar Malmö stad som arbetsgivare, kompetensförsörjning och samhällsservice. I Malmö stads budget 2026 står att Malmö stad ska vara landets bästa offentliga arbetsgivare. Det står även att Malmö stad ska tillhandahålla en god och likvärdig service där malmöborna känner sig trygga och inkluderade. För att uppnå detta krävs bland annat en god arbetsmiljö, trygga anställningar samt ett aktivt arbete med att säkra kompetensförsörjningen.

Malmö stad är en attraktiv och inkluderande arbetsgivare genom att säkerställa en god arbetsmiljö och trygga anställningar

Bedömningen är att målet för 2026 förväntas delvis uppnås. Nämnder och bolag arbetar aktivt för en god arbetsmiljö och utvecklingen är positiv inom flera delar. Samtidigt redovisar några nämnder att utvecklingen under perioden har varit blandad när det gäller sjukfrånvaro och trygga anställningar. Några nämnder redovisar även en ökning av antalet tillbud och arbetsskador.

Bedömningen påverkas positivt av att nämnder och bolag har ett pågående systematiskt arbete för en god arbetsmiljö. Arbetet omfattar bland annat förebyggande och

hälsofrämjande insatser med fokus på friskfaktorer och arbetets organisering. Flera nämnder och bolag arbetar också med att förbättra arbetsmiljön utifrån resultaten från medarbetarundersökningar. Det samlade arbetet förväntas förebygga ohälsa och bidra till ett hållbart arbetsliv där medarbetare trivs, utvecklas och vill stanna kvar i organisationen.

Flera nämnder arbetar även för att motverka diskriminering och öka mångfalden bland stadens medarbetare, vilket påverkar bedömningen positivt. Ett exempel är kulturnämndens långsiktiga arbete för att öka andelen medarbetare med utländsk bakgrund. Ett annat exempel är projektet *Kompetensförsörjning genom att spegla Malmö*, där nya arbetssätt prövas för att främja lika rättigheter och möjligheter i arbetslivet. De arbetssätt som visar sig fungera väl ska spridas vidare till fler verksamheter i staden. Kommunstyrelsen anger att andelen medarbetare med utländsk bakgrund ökar. Samtidigt kvarstår en skillnad jämfört med motsvarande andel i Malmös befolkning, särskilt bland chefer, vilket innebär att arbetet på området behöver fortsätta.

Bedömningen påverkas positivt av att flera nämnder arbetar med att stärka chefernas förutsättningar att utföra sitt uppdrag. Arbetet omfattar bland annat ledarskapsutveckling, chefsintroduktion och insatser för att minska antalet medarbetare per chef. Arbetet ska bidra till att utveckla ledarskapet och ge medarbetarna bättre möjligheter att utföra sitt uppdrag. Några nämnder anger samtidigt att chefernas förutsättningar behöver fortsätta utvecklas och att det i vissa fall är för tidigt att se tydliga resultat. Några nämnder arbetar även för en mer tillitsbaserad styrning och ledning, bland annat genom att tydliggöra uppdrag och ansvar samt främja medarbetarnas delaktighet.

Några nämnder redovisar en blandad utveckling under perioden när det gäller sjukfrånvaro, vilket påverkar bedömningen både positivt och negativt. Funktionsstödsnämnden och förskolenämnden redovisar exempelvis minskad korttidsfrånvaro, samtidigt som långtidsfrånvaron har ökat. För att öka kunskapen om orsaker och kunna föreslå möjliga åtgärder har kommunstyrelsen beslutat om en fördjupad analys av sjukfrånvaron i de yrkes- och åldersgrupper där den är hög. Även när det gäller trygga anställningar visar några nämnders rapportering en blandad utveckling. Exempelvis har andelen arbetade timmar som utförs av timanställda minskat inom grundskolenämnden, medan förskolenämnden redovisar en ökad andel timavlönade medarbetare.

Bedömningen påverkas negativt av att några nämnder redovisar fler tillbud och arbetsskador jämfört med samma period förra året. Exempelvis har det totala antalet rapporterade arbetsskador och tillbud ökat inom funktionsstödsnämnden, och grundskolenämnden redovisar fler anmälda tillbud och arbetsskador som rör hot och våld. Samtidigt kan en ökad rapportering vara ett tecken på en större benägenhet att uppmärksamma och rapportera risker i arbetsmiljön. Flera nämnder anger att de arbetar förebyggande, bland annat genom utbildningar och riskbedömningar. Inom gymnasie- och vuxenutbildningsnämnden har exempelvis samtliga medarbetare genomfört en utbildning för att förebygga hot och våld i skolan.

Malmö stad arbetar för en god kompetensförsörjning, bland annat genom ökat samarbete mellan kommunens nämnder

Bedömningen är att målet för 2026 förväntas delvis uppnås. Nämnder och bolag arbetar brett för att möta verksamheternas kompetensbehov på både kort och lång sikt. Samtidigt är kompetensförsörjningen en fortsatt utmaning inom vissa verksamhetsområden och yrkesgrupper.

Bedömningen påverkas positivt av att nämnder och bolag arbetar strategiskt för att säkra kompetensförsörjningen, bland annat genom analyser av framtida kompetensbehov och insatser för att möta dem. Flera nämnder och bolag arbetar med att utveckla medarbetarnas kompetens utifrån verksamheternas behov. Funktionsstödsnämnden inför exempelvis *Yrkesresan* för att stärka medarbetarnas grundkompetens och därmed bidra till ökad kvalitet och rättssäkerhet i stödet till Malmöborna. Flera nämnder genomför också språkutvecklande insatser. Hälsa-, vård- och omsorgsnämnden erbjuder medarbetare möjlighet att studera svenska som andraspråk på betald arbetstid och förskolenämnden har genomfört kompetensutveckling i yrkessvenska.

Samverkan kring kompetensförsörjning har under perioden stärkts inom flera delar av staden, vilket påverkar bedömningen positivt. Exempelvis har gymnasie- och vuxenutbildningsnämnden utökat samarbetet med funktionsstödsnämnden och hälsa-, vård- och omsorgsnämnden genom att erbjuda utbildningar till deras medarbetare. Nämnderna i samhällsbyggnadsprocessen samverkar också genom utbyte av kompetens och erfarenheter. På stadsgemensam nivå har kommunstyrelsen etablerat ett kompetensråd för att bättre rikta arbetsmarknadsinsatser mot verksamheternas kompetensbehov.

Bedömningen påverkas även positivt av att flera nämnder och bolag samverkar med universitet och andra utbildningsanordnare för att stärka den långsiktiga kompetensförsörjningen. Arbetet handlar bland annat om att tidigt skapa kontakt med framtida medarbetare genom insatser som praktik, studentmedarbetarskap och lärlingsplatser. Servicenämnden erbjuder exempelvis studentmedarbetarskap, vilket ger studerande erfarenhet av verksamheten samtidigt som nämnden får kontakter inför framtida rekryteringar.

Bedömningen påverkas negativt av kvarstående utmaningar med att säkerställa rätt kompetens i vissa verksamheter. Förskolenämnden redovisar visserligen en högre andel förskollärare och formellt utbildade barnskötare, men anger samtidigt att det finns fortsatta utvecklingsbehov när det gäller hur kompetensen är fördelad i förhållande till behoven i barngrupperna. Vidare anger grundskolenämnden att de har ett fortsatt stort rekryteringsbehov av grundskollärare, grundlärare i fritidshem och speciallärare. Behörigheten inom anpassad grundskola är också fortsatt låg. Nämnden anger samtidigt att andelen legitimerade lärare med behörighet i minst ett ämne har ökat något. Gymnasie- och vuxenutbildningsnämnden anger att det, trots ett generellt bra rekryteringsläge, är fortsatt svårt att rekrytera vissa yrkesgrupper som yrkeslärare och speciallärare med behörighet inom anpassad gymnasieskola.

Även hälsa-, vård- och omsorgsnämnden anger att det kvarstår vissa utmaningar med kompetensförsörjningen. Personalomsättningen bland sjuksköterskor har ökat något och användningen av extern bemanning har ökat jämfört med samma period förra året. Samtidigt anger nämnden att andelen undersköterskor i verksamheten har ökat.

Malmö stad ger en god och likvärdig service

Bedömningen är att målet för 2026 förväntas uppnås. Nämnder och bolag arbetar aktivt för att utveckla stadens service, med fokus på bland annat likvärdighet och delaktighet. Dessutom är tillgängliga resultat från kund- och brukarundersökningar huvudsakligen positiva.

Bedömningen påverkas positivt av att flera nämnder och bolag har ett pågående arbete med att göra sin service mer likvärdig och tillgänglig. Arbetet ska bidra till att Malmöbor med olika behov och förutsättningar ges likvärdiga möjligheter att ta del av stadens service. Arbetet omfattar bland annat målgruppsanpassad information, uppsökande insatser och lokal närvaro. Exempelvis har förskolenämnden tillsammans med andra nämnder och civilsamhället arbetat för att nå barn i områden med lägre inskrivningsgrad i förskolan. Inför årets val har valnämnden arbetat för att göra röstningen mer tillgänglig, bland annat genom att säkerställa vallokalernas tillgänglighet och utöka antalet förtidsröstningslokaler.

Flera nämnder arbetar med att stärka Malmöbornas delaktighet och utveckla kvaliteten i verksamheten, vilket påverkar bedömningen positivt. Arbetsmarknads- och socialnämnden arbetar exempelvis med att utveckla arbetssätt för att stärka familjers delaktighet i planering och genomförande av insatser. Nämnden utvecklar också den systematiska uppföljningen av insatsernas effekter. Flera nämnder arbetar dessutom med förebyggande insatser för att uppmärksamma behov hos Malmöbor och kunna erbjuda stöd i ett tidigt skede.

Bedömningen påverkas positivt av nämnders och bolags fortsatta utveckling av digitala tjänster och lösningar som gör servicen mer tillgänglig och användarvänlig för Malmöborna. Flera nämnder har under perioden infört eller fortsatt att utveckla e-tjänster för bland annat ansökningar, kommunikation och inlämning av handlingar. Exempelvis har grundskolenämnden och förskolenämnden fortsatt att utveckla digitala tjänster för kommunikation med elever och vårdnadshavare. Servicenämnden har fortsatt arbetet med digital post och e-underskrift, vilket förväntas bidra till enklare kontakt och snabbare handläggning.

Tillgängliga resultat från nämnders och bolags kund- och brukarundersökningar påverkar huvudsakligen bedömningen positivt. Exempelvis visar Malmö Lives publikundersökningar en hög nöjdhet bland besökarna. Även Boplats Syds kundundersökningar bland bostadssökande och hyresvärdar visar sammantaget positiva resultat. Samtidigt visar vissa resultat att det finns utrymme för förbättring. Stadsbyggnadsnämndens resultat i undersökningen *Insikt* för 2025, som mäter företagets upplevelse av kommunens myndighetsutövning och service, har försämrats jämfört med föregående år. Nämnden

bedömer att omställningen efter ändringar i plan- och bygglagen har bidragit till det försämrade resultatet.

För flera kund- och brukarundersökningar saknas aktuella resultat vid delåret eftersom de redovisas senare under året. Det gäller bland annat Socialstyrelsens brukarundersökning som ligger till grund för hälsa-, vård- och omsorgsnämndens uppföljning.

Förväntad utveckling

Finansiell utveckling

Malmö gick in i 2026 med en god ekonomisk ställning. Såväl kommunkoncernen som Malmö stad har redovisat överskott i bokslutet de senaste åren och även prognosen för år 2026 är positiv.

Sveriges kommuner och regioner publicerade den 27 augusti årets andra MakroNytt⁴. Här beskrivs att omvärlden fortsatt präglas av hög osäkerhet och världsekonomin påverkas av kriget i Mellanöstern, höga energipriser och geopolitiska spänningar. Trots detta ökar svensk BNP snabbare i år och nästa år tack vare inhemsk efterfrågetillväxt. Hushållens konsumtion drivs av ökade reala disponibla inkomster både i år och under år 2027. Efter två års nedgång ökar antalet arbetade timmar och under 2026 ger detta ett svagt positivt bidrag till skatteunderlagstillväxten. Det dröjer till helåret 2027 innan antalet arbetade timmar ökar och det förväntas då en ökning av skatteunderlaget som ligger över den trendmässiga ökningen. Åren efter 2027 beräknas skatteunderlagstillväxten var i linje med den historiska ökningstakten.

Det ekonomiska utrymmet i kronor kommer även fortsättningsvis att öka i takt med att befolkningen växer. De demografiska förändringarna innebär dock ett förändrat behov inom olika verksamheter. Framför allt påverkas förskola och grundskola, där elevkullarna fortsätter att minska, samtidigt som gruppen äldre ökar. Långsiktighet och omställningsförmåga blir därför viktigt. Utöver demografiska förändringar kan den finansiella utvecklingen även påverkas av andra behov, ambitionsnivåer inom befintlig verksamhet samt organisation och styrning av verksamheten.

Såväl nämnder som bolag och kommunalförbund planerar för stora investeringsvolymerna under kommande år. Malmö stad växer vilket ger upphov till ett ökat investeringsbehov i bland annat bostäder, lokaler för samhällsservice, infrastruktur och exploatering. Investeringarna i bolag och kommunalförbund avser framför allt VA-anläggningar, bostäder, parkeringshus och i hamnverksamhet. Det finns en viss osäkerhet kring investeringstakten de närmsta åren. De ökade investeringarna förmodas medföra ett ökat finansieringsbehov främst i form av ökad upplåning.

⁴ I MakroNytt presenterar Sveriges kommuner och regioner (SKR) sin analys av det samhällsekonomiska läget och prognos av skatteunderlagets utveckling. MakroNytt riktar sig till ekonomiintresserade i kommuner och regioner.

Arbetsmarknadsutveckling

Lågkonjunktur påverkar arbetsmarknaden

Den svenska arbetsmarknaden har under de senaste åren präglats av en utdragen lågkonjunktur. Enligt Arbetsförmedlingens prognos Arbetsmarknadsutsikterna våren 2026 har lågkonjunkturen medfört en svagare efterfrågan på arbetskraft och en ökad arbetslöshet. Återhämtningen inleddes under 2025 och Arbetsförmedlingens bedömning är att konjunkturen successivt kommer att stärkas under perioden 2026–2027. Återhämtningen på arbetsmarknaden bedöms dock ske med viss fördröjning i förhållande till den ekonomiska utvecklingen.⁵

Lågkonjunkturen har även bidragit till att fler personer blivit kvar i arbetslöshet under längre tid. Detta är särskilt problematiskt för personer som redan har en svagare ställning på arbetsmarknaden eftersom de får svårare att konkurrera om lediga arbeten när arbetslösheten är hög. Arbetsförmedlingens prognoser visar att arbetslösheten väntas minska i takt med att konjunkturen återhämtar sig. Samtidigt kvarstår en del strukturella utmaningar på arbetsmarknaden såsom långtidsarbetslöshet och matchningsproblem.⁶

Arbetslösheten i Malmö

Arbetsförmedlingen redovisar ingen specifik prognos för hur arbetslösheten i Malmö förväntas utvecklas. För Skåne som helhet pekar prognosen mot en fortsatt minskad arbetslöshet under 2026 och 2027. Arbetsförmedlingens bedömning är att Skåne får den största minskningen av den relativa arbetslösheten⁷ bland länen under prognosperioden. Utvecklingen förklaras av en minskad arbetslöshet i kombination med en stark utveckling av sysselsättning och befolkning. Trots förbättringen väntas Skåne fortfarande ha landets högsta relativa arbetslöshet 2027. En försiktig bedömning är att Malmös utveckling följer utvecklingen i Skåne och att de strukturella utmaningarna i Malmö även fortsättningsvis kommer att kvarstå.⁸

Demografisk utveckling

Lägre befolkningstillväxt framöver

Befolkningstillväxten i Malmö förväntas att vara fortsatt låg de närmsta åren. Prognosen för perioden 2026–2036 är en befolkningstillväxt i snitt på 2 500 per år. Tillväxten förväntas dessutom vara lägre i början av perioden än i slutet. Detta kan jämföras med en befolkningstillväxt på ungefär 4 000 per år under 2020-talet hitintills och ungefär 5 000 per år under 2010-talet.

⁵ Arbetsförmedlingen. (2026a). Arbetsmarknadsutsikterna våren 2026: Utvecklingen på arbetsmarknaden 2026–2027. Arbetsförmedlingen analys 2026:07.

⁶ Ibid.

⁷ I Arbetsförmedlingens statistik beräknas den som antalet inskrivna arbetslösa i förhållande till den registerbaserade arbetskraften. Den registerbaserade arbetskraften består förenklat av personer som arbetar eller är inskrivna som arbetslösa.

⁸ Arbetsförmedlingen. (2026b). Regionala utsikter våren 2026: Utvecklingen på arbetsmarknaden 2026–2027. Arbetsförmedlingen analys 2026:8.

Färre barn i Malmö

En viktig förklaring till den minskade befolkningstillväxten är ett lägre antal födda barn. Detta beror i sin tur på den historiskt låga fruktsamheten i Malmö och Sverige – sett till befolkningens storlek och sammansättning har det aldrig fötts så här få barn i Sverige sedan register började föras i mitten av 1700-talet.

2025 föddes det 4 420 barn i Malmö, vilket var cirka 800 färre än toppåret 2014. Antalet antas växa något framöver, men fortsatt ligga under 4 500 under hela 2020-talet.

Totalt förväntas antalet barn i förskoleålder minska med ytterligare 3,5 procent fram till 2029. Därefter förväntas antalet vända uppåt igen. Antalet barn i grundskoleålder förväntas minska med över 10 procent fram till 2036. Det motsvarar en minskning med 4 400 personer.

Fler äldre och arbetsföra

Antalet Malmöbor i arbetsför ålder (20–65 år) förväntas öka med ungefär 20 000 fram till 2036. Det motsvarar en tillväxttakt 8,5 procent, vilket är högre än tillväxttakten för befolkningen som helhet. Därmed förväntas andelen av Malmöborna som är i arbetsför ålder att öka under prognosperioden.

Äldre är den grupp som förväntas växa snabbast i Malmö de närmsta åren. Gruppen Malmöbor 80 år eller äldre förväntas vara över 30 procent större 2036 jämfört med 2025. Det motsvarar en ökning på cirka 5 000 personer.

Nya lagar, direktiv och utredningar

Kommuners och regioners grundläggande beredskap inför kris och höjd beredskap

Det förändrade säkerhetsläget ger Malmö stad ett behov av stärkt säkerhet och beredskap. På området ses ny kommande lagstiftning och flera statliga initiativ och utredningar. Samtliga lagar och lagförslag kommer att påverka kommunerna i betydligt större utsträckning än tidigare.

Ett av initiativen är utredningen Kommuners och regioners grundläggande beredskap inför kris och krig (SOU 2024:65). Utredningen föreslår en ny lag som stärker och tydliggör kommuners och regioners ansvar inför och under fredstida krissituationer och höjd beredskap. Den nya lagen ersätter Lagen om kommuners och regioners åtgärder inför och vid extraordinära händelser i fredstid och höjd beredskap (LEH) och förväntas träda i kraft 1 januari 2027.

På området säkerhet och beredskap har staten även tagit ett flertal andra initiativ. Bland dessa kan nämnas:

- Ett starkare skydd för civilbefolkningen vid höjd beredskap (Prop. 2025/26:142)
- Ökad motståndskraft hos kritiska verksamhetsutövare (CER) (SOU 2024:64)

- Beredskapslager i livsmedelskedjan (Prop. 2025/26:205)
- Hälso- och sjukvårdens beredskap (Prop. 2024/25:167)
- Plikten kallar! En modern personalförsörjning av det civila försvaret (SOU 2025:6)
- Ny cybersäkerhetslag utifrån NIS 2-direktivet (Prop. 2025/2026:28)

Stärkt nationell styrning inom skolområdet

Flera stora förändringar inom skolområdet är beslutade eller förväntas genomföras inom de närmaste åren. Grundskolenämnden bedömer att reformerna medför en förstärkt statlig styrning av skolan och kommer att ha stor påverkan på verksamheten under lång tid. Bland de beslut som väntas leda till störst förändring från och med höstterminen 2028 är införandet av en tioårig grundskola och inriktning för nya läroplaner, införandet av ett nytt betygssystem och ändrade arbetssätt för elevhälsan.

Riksdagen har också godkänt regeringens betänkande *Bättre förutsättningar för trygghet och studiero* (UbU22) med lagändringar som trädde i kraft 1 augusti 2026. Lagändringarna medför exempelvis krav på förväntansdokument och stärkta möjligheter till disciplinära åtgärder. Under sommaren har även lagändringar trätt i kraft gällande överlämning av uppgifter mellan skolor i brottsförebyggande syfte.

Bland de andra utredningar eller förslag som presenterats hittills under året finns *Rektor i fokus – förutsättningar för ett pedagogiskt ledarskap* (SOU 2026:4). Utredningen innehåller förslag att definiera rektors pedagogiska ledarskap i skollagen och en reglering av rektors ansvar. Utredningen innehåller även flera förslag för att skapa bättre förutsättningar för rektorsuppdraget – ett exempel är att staten bör ta ett större ansvar för skolans finansiering.

Under hösten 2026 väntas ytterligare utredningar om bland annat skolplikt och frånvaro. Utöver lagändringar väntas också nytt eller förbättrat nationellt stödmaterial vad gäller trygghet, studiero och systematiskt kvalitetsarbete.

Bidragsreform och aktivitetskrav inom försörjningsstödet

I september 2025 presenterade regeringen ett aktivitetskrav inom försörjningsstödet som en del av en bredare bidragsreform. Kravet innebär att kommunerna blir skyldiga att erbjuda aktiviteter utifrån individens förmåga och denne ska delta i dessa för att vara berättigad till försörjningsstöd. Reformen trädde i kraft 1 juli 2026.

Förändringarna innebär nya krav på hur kommunerna ska organisera, samordna och genomföra handläggning och uppföljning av ekonomiskt bistånd för att tillämpa den nya lagstiftningen på ett rättssäkert, effektivt och likvärdigt sätt. Aktivitetskravet innebär också ökade krav på kommunen som helhet att tillhandahålla aktiviteter för att stärka Malmöbornas förutsättningar till självförsörjning.

Samsjuklighetsreformen

Samsjuklighetsreformen består av en ny lag och flera lagändringar som börjar gälla 1 januari 2028. Reformen innebär bland annat att regionerna får hela ansvaret för vård och behandling för personer med skadligt bruk och beroende. Vården ska ges samordnat med annan psykiatrisk behandling. Kommunerna har fortsatt ansvar för sociala insatser så som sysselsättning och boende.

Samsjuklighetsreformen innebär förändringar i ansvarsfördelningen mellan kommuner och regionerna. Arbetsmarknads- och socialnämnden bedömer att reformen kommer att innebära en omställning som behöver ske i flera steg. Omställningsarbetet kommer att behöva ske i nära samverkan mellan berörda nämnder och Region Skåne.

Lönetransparensdirektivet

EU:s lönetransparensdirektiv syftar till att motverka osakliga löneskillnader mellan kvinnor och män genom ökad öppenhet i lönesättningen. Direktivet antogs 2023 och ska vara genomfört i EU:s medlemsstater senast den 7 juni 2026. Det svenska genomförandet är fortsatt föremål för beredning. Då lagstiftningsarbetet ännu pågår innebär detta att vissa av regleringarna i direktivet väntas ha så kallad direkt effekt för Malmö stad och andra offentliga arbetsgivare.

Kompetensförsörjning

Kompetensförsörjning är en central utmaning för Malmö stad och en av välfärdens viktigaste framtidsfrågor, inte minst mot bakgrund av att andelen personer i arbetsför ålder minskar i förhållande till dem som är i behov av välfärdstjänster. Förändringar i migrationspolitiken riskerar att försämra förutsättningarna ytterligare, då flera föreslagna lagändringar kan minska tillgången på arbetskraft i både offentlig sektor och näringsliv. Detta är särskilt betydelsefullt då utlandsfödda utgör en stor del av arbetskraften inom välfärden.

För att möta utvecklingen krävs strategiska insatser för att attrahera, utveckla och behålla kompetens, stärka kopplingen mellan arbetsmarknadsinsatser och stadens behov samt främja ett hållbart och förlängt arbetsliv.

Avtalsrörelse och anställningsvillkor

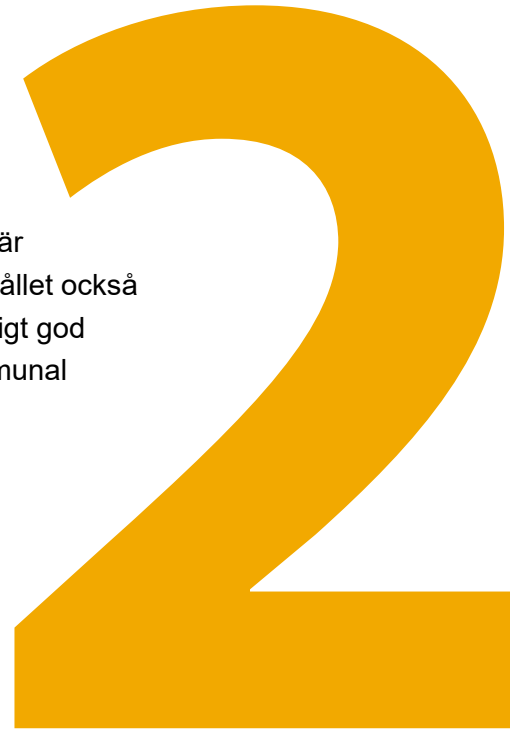
Avtalsrörelsen 2027 omfattar stora delar av den svenska arbetsmarknaden. För Malmö stads del gäller fem huvudöverenskommelser (HÖK) om lön och övriga anställningsvillkor till och med 31 mars 2027 och kommer därmed att vara föremål för omförhandling. Huvudöverenskommelsen med AkademikerAlliansen gäller tills vidare, men kan påverkas av förändringar i gemensamma bestämmelser, bland annat genom Allmänna bestämmelser (AB) och det partsgemensamma arbetet med arbetstidsregleringen.

Arbetstidsfrågan förväntas vara i fokus även under kommande avtalsrörelse. På uppdrag av Sveriges Kommuner och Regioner (SKR) pågår en extern utredning om effekterna av förändringar av arbetstidens längd, med slutrapport i november 2026.

Parallellt pågår ett partsgemensamt arbete inom HÖK-områdena med en heltäckande kollektivavtalsreglering av arbetstid, som ska vara klar senast 30 april 2027 och träda i kraft 1 januari 2028. Arbetet kan innebära förändringar av såväl arbetstidens längd som dess förläggning och reglering.

Räkenskaper

Här redovisas kommunens och de sammanställda räkenskapernas resultaträkning, balansräkning och kassaflödesanalys med tillhörande noter. Med de sammanställda räkenskaperna avses den kommunala koncernen där kommunstyrelse, nämnder och koncernföretag ingår. Kapitlet innehåller också tillämpade redovisningsprinciper. Räkenskaperna är upprättade enligt god redovisningssed och utifrån rekommendationer från Rådet för kommunal redovisning.



Översikt över kommunens prognostiserade resultat

BUDGETAVVIKELSER, mnkr

Kommunfullmäktige	2
Revisorskollegiet	0
Valnämnd	1
Överförmyndarnämnd	7
Kommunstyrelse	22
Servicenämnd	23
Driftkostnader investeringsprojekt	15
Realisationsvinster	324
Teknisk nämnd	0
Exploateringsverksamhet	-60
Realisationsvinster fastigheter	19
Driftkostnader investeringsprojekt	0
Hamnanläggningar	53
Miljönämnd	0
Stadsbyggnadsnämnd	0
Bostadsanpassningsbidrag	13
Gymnasie- och vuxenutbildningsnämnd	21
Grundskolenämnd	0
Förskolenämnd	40
Kulturnämnd	3
Fritidsnämnd	0
Hälsa-, vård- och omsorgsnämnd	0
Funktionsstödsnämnd	-12
Arbetsmarknads- och socialnämnd	-50
Finansiering	112
Summa	531

RESULTAT, mnkr

Budgeterat resultat	0
Budgetavvikelse	531
Resultat	531
Justering realisationsvinster	-343
Resultat efter balanskravsjustering	188

FINANSIERING, mnkr

Prognos

Skatter & generella bidrag	-146
Räntor & utdelning	150
Personalomkostnader/pensioner	35
Anslag till förfogande	67
Lokaler & anläggningar	6
Bolag & kommunalförbund	0
Summa finansiering	112

Resultaträkning

Kommunkoncernen

<i>Belopp i mnkr</i>	<i>Not</i>	Prognos helår 2026	Resultat jan-aug 2026	Resultat jan-aug 2025	Resultat helår 2025
Verksamhetens intäkter	3	11 825	7 562	7 566	11 681
Verksamhetens kostnader	4	-34 871	-22 725	-21 510	-33 994
Avskrivningar	5	-2 730	-1 755	-1 691	-2 547
Verksamhetens nettokostnader		-25 776	-16 918	-15 635	-24 860
Skatteintäkter	6	19 654	13 101	12 632	18 925
Generella statsbidrag och utjämning	7	7 431	4 955	4 833	7 251
Verksamhetens resultat		1 309	1 138	1 830	1 316
Finansiella intäkter	8	164	113	82	78
Finansiella kostnader	9	-560	-335	-408	-509
Resultat efter finansiella poster		913	916	1 504	885
Extraordinära poster		0	0	0	0
ÅRETS RESULTAT		913	916	1 504	885

Malmö stad

<i>Belopp i mnkr</i>	<i>Not</i>	Budget helår 2026	Prognos helår 2026	Resultat jan-aug 2026	Resultat jan-aug 2025	Resultat helår 2025
Verksamhetens intäkter	3	5 492	5 828	3 852	3 692	5 845
Verksamhetens kostnader	4	-31 165	-30 913	-19 972	-18 956	-29 687
Avskrivningar	5	-1 600	-1 604	-1 060	-1 044	-1 575
Verksamhetens nettokostnader		-27 273	-26 689	-17 180	-16 308	-25 417
Skatteintäkter	6	19 827	19 654	13 101	12 632	18 925
Generella statsbidrag och utjämning	7	7 404	7 431	4 955	4 833	7 251
Verksamhetens resultat		-42	396	876	1 157	759
Finansiella intäkter	8	547	630	437	334	511
Finansiella kostnader	9	-505	-495	-337	-363	-515
Resultat efter finansiella poster		0	531	976	1 128	755
Extraordinära poster		0	0	0	0	0
ÅRETS RESULTAT		0	531	976	1 128	755

Balansräkning

		Kommunkoncernen		Malmö stad	
Belopp i mnkr	Not	2026-08-31	2025-12-31	2026-08-31	2025-12-31
TILLGÅNGAR					
Anläggningstillgångar					
Immateriella anläggningstillgångar		277	222	2	2
Materiella anläggningstillgångar		59 775	58 094	30 809	30 353
- Mark, byggnader, tekniska anläggningar		55 309	53 787	29 530	28 751
- Maskiner och inventarier		4 466	4 307	1 279	1 602
Finansiella anläggningstillgångar		702	581	22 086	20 218
Summa anläggningstillgångar		60 754	58 897	52 897	50 573
Bidrag till infrastruktur					
Bidrag till infrastruktur		51	54	51	54
Summa bidrag till infrastruktur		51	54	51	54
Omsättningstillgångar					
Förråd mm		127	124	95	90
Fordringar		2 383	2 837	1 662	2 054
Kortfristiga placeringar		88	88	0	0
Kassa och bank		1 384	1 973	1 035	1 646
Summa omsättningstillgångar		3 982	5 022	2 792	3 790
SUMMA TILLGÅNGAR		64 787	63 973	55 740	54 417
EGET KAPITAL, AVSÄTTNINGAR OCH SKULDER					
Eget kapital					
Eget kapital vid årets början		30 316	29 448	24 918	24 163
- varav resultatreserv		460	16	460	16
- varav resultatutjämningsreserv		5 744	5 744	5 744	5 744
Årets resultat		916	885	976	755
Eget kapital vid periodens slut		31 247	30 316	25 894	24 918
- varav resultatreserv		460	460	460	460
- varav resultatutjämningsreserv		5 744	5 744	5 744	5 744
Summa eget kapital	10	31 247	30 316	25 894	24 918
Avsättningar					
Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser		4 715	4 707	4 558	4 546
Andra avsättningar	11	963	972	159	181
Summa avsättningar		5 678	5 679	4 717	4 727
Skulder					
Långfristiga skulder	12	20 800	20 200	19 361	18 986
Kortfristiga skulder		7 062	7 778	5 768	5 786
Summa skulder		27 862	27 978	25 129	24 772
SUMMA EGET KAPITAL, AVSÄTTNINGAR OCH SKULDER		64 787	63 973	55 740	54 417
PANTER OCH ANSVARSFÖRBINDELSER					
Ansvarsförbindelser					
Pensionsförpliktelser som inte har upptagits bland skulder eller avsättningar		4 371	4 530	4 371	4 530
Övriga ansvarsförbindelser		489	491	1 970	1 971

Kassaflödesanalys

		Kommunkoncernen		Malmö stad	
Belopp i mnkr	Not	jan-aug 2026	jan-aug 2025	jan-aug 2026	jan-aug 2025
LÖPANDE VERKSAMHET					
Årets resultat		916	1 504	976	1 128
Justering för ej likviditetspåverkande poster	13	2 063	1 811	1 382	1 451
Övriga likviditetspåverkande poster	14	-329	-345	-334	-347
Poster som redovisas i annan sektion	15	-23	-15	-336	-13
Medel från verksamheten före förändring av rörelsekapital		2 627	2 955	1 688	2 219
Ökning/minskning av kortfristiga fordringar		368	691	391	355
Ökning/minskning av förråd och lager		-4	-2	-4	-1
Försäljning av exploateringsmark		60	330	60	330
Justering för exploateringsvinster		-55	-296	-55	-296
Ökning/minskning av kortfristiga skulder		-721	-728	-18	-126
Kassaflöde från löpande verksamhet		2 275	2 950	2 062	2 481
INVESTERINGSVERKSAMHET					
Influtna investeringsbidrag		26	14	7	2
Investering i immateriella anläggningstillgångar		-86	-39	0	0
Försäljning av immateriella anläggningstillgångar		0	0	0	0
Investering i materiella anläggningstillgångar		-3 425	-2 897	-1 773	-1 510
Försäljning av materiella anläggningstillgångar		28	24	576	20
Investering i finansiella anläggningstillgångar		-103	-81	-332	0
Försäljning av finansiella anläggningstillgångar		0	0	0	0
Kassaflöde från investeringsverksamhet		-3 560	-2 979	-1 522	-1 488
FINANSIERINGSVERKSAMHET					
Ökning av långfristiga skulder		1417	1 219	395	0
Minskning av långfristiga skulder		-618	-866	0	-419
Ökning av långfristiga fordringar		-604	-448	-2 177	-1 572
Minskning av långfristiga fordringar		511	8	641	789
Kassaflöde från finansieringsverksamhet		706	-87	-1 141	-1 202
BIDRAG TILL INFRASTRUKTUR					
Utbetalning av bidrag till statlig infrastruktur		-10	-1	-10	-1
Utbetalning av bidrag till statlig infrastruktur		-10	-1	-10	-1
PERIODENS KASSAFLÖDE					
		-589	-117	-611	-210
Likvida medel vid årets början		1 973	1 886	1 646	1 647
Likvida medel vid periodens slut		1 384	1 769	1 035	1 437
Räntebärande nettotillgång/-skuld vid årets början					
		-19 976	-17 564	-2 033	-2 015
Ökning/minskning av räntebärande fordringar		364	380	1 494	767
Ökning/minskning av likvida medel		-589	-117	-611	-210
Ökning/minskning av räntebärande skulder		-2 379	-332	-718	29
Räntebärande nettotillgång/-skuld vid årets slut		-22 580	-17 633	-1 868	-1 429

Noter

Not 1 - Redovisningsprinciper

Här lämnas upplysningar i form av noter enligt lagkrav och rekommendationer. Här ges också en beskrivning av stadens principer för redovisningen.

Malmö stad

Lagstiftning och normgivning

Kommunens redovisning utgår från lagen om kommunal bokföring och redovisning, LKBR, (2018:597) och rekommendationer från Rådet för kommunal redovisning, RKR, om inget annat anges. Därutöver följs det regelverk och den normgivning som gäller för övriga sektorer i samhället och som innefattas i begreppet god redovisningssed.

Redovisning av generella statsbidrag

Valmyndigheten har beviljat Malmö stad 12 mnkr för medverkan vid 2026 års val till riksdag, region- och kommunfullmäktige. Eftersom valmyndigheten fattade beslutet i april 2026 har statsbidraget periodiserats med lika stort belopp under perioden april till december. I delårsrapporten redovisas 7 mnkr som intäkt.

För att förbättra förutsättningarna för en effektiv utbyggnad av vindkraft har Energimyndigheten under 2026 beviljat Malmö stad totalt 4 mnkr i statsbidrag, varav 2 mnkr avser 2025 och 2 mnkr avser 2026. Statsbidraget avseende 2025 har i sin helhet intäktsredovisats i februari 2026 medan statsbidraget avseende 2026 har periodiserats med lika belopp under perioden februari till december. I delårsrapporten redovisas 3 mnkr som intäkt.

Socialdepartementet har i januari 2026 beviljat Malmö stad 2,5 mnkr i statsbidrag för ökad lagerhållning av sjukvårdsprodukter. Statsbidraget har periodiserats schablonmässigt under året. I delårsrapporten redovisas 1,7 mnkr som intäkt.

För mer information om redovisningen av ovanstående generella statsbidrag, se not 7. Generella statsbidrag och utjämning.

Utöver ovanstående bidrag har kommunen inte erhållit några extra, generella statsbidrag från staten under 2026.

Övergång till checkräkningsmodell

Under 2026 har utlåningsmodell till Malmö Kommuns Parkeringsaktiebolag och Malmö Energi och Hållbarhet AB bolag ändrats från reverslån till checkkredit. Detta innebär att reverslånen makulerats och skulden flyttas över till respektive bolags bankkonto hos koncernbanken. Bolagen erhåller en checkkredit på sina bankkonton motsvarande den av kommunfullmäktige beslutade låneramen. Då kommunfullmäktige senast 12 månader i

förväg måste besluta om eventuell reducering av låneramarna har all utlåning via reverslån betraktats som långfristig utlåning. Fordran på Malmö Kommuns Parkeringsaktiebolag och Malmö Energi och Hållbarhet AB redovisas fortsatt som långfristig då inga villkor i övrigt ändrats.

Ändring av bedömning

Malmö Stadshus AB har under flera år lånat från staden via en checkkredit kopplad till deras bankkonto inom koncernkontostrukturen. Kommunen har tidigare klassificerat fordran som kortfristig men ändrat bedömning och klassificerar fordran som långfristig. Rättelse har gjorts av jämförelsetalen 2025 där 102 mnkr har omklassificerats från kortfristig till långfristig fordran.

Ändring av redovisningsprinciper

Malmö stad har gjort en rättelse av tidigare intäkter från Copenhagen Malmö Port AB avseende finansieringshyra Norra Hamnen. Under perioden 2020 till 2025 tillämpades en genomsnittsmetod för intäktsföring, vilken resulterade i att 50 mnkr inte intäktsfördes i samband med fakturering utan periodiserades som skuld i balansräkningen. Denna differens har rättats genom en engångsjustering 2026. Från och med 2026 tillämpas operationell leasing enligt K3 kapitel 20.22 vilket innebär att intäkterna redovisas löpande utifrån faktisk inbetalning från Copenhagen Malmö Port AB.

Kommunen har i övrigt inte ändrat några redovisningsprinciper eller beräkningsmetoder jämfört med årsredovisningen 2025.

Sammanställda räkenskaper

Copenhagen Malmö Port AB har gjort motsvarande ändring av redovisningsprincip avseende redovisning av finansieringshyra för Norra Hamnen som beskrivits ovan. I övrigt har sammanställda räkenskaper upprättats enligt samma metod och följt samma redovisningsprinciper jämfört med årsredovisningen 2025. Jämförelsetalen för år 2025 baseras på fastställda bokslut och har i förekommande fall justerats.

Säsongsvariationer och cykliska effekter

Kommunkoncernens verksamheter varierar över året i omfattning och inriktning. Detta gör att intäkter och kostnader inte är linjärt fördelade under året. Som exempel kan nämnas att uppvärmningskostnaderna och kostnader för vinterväghållning är högre under vintermånaderna och lägre eller obefintliga under sommaren. Samtidigt finns det verksamheter som till största delen bedrivs under sommarhalvåret såsom underhållsarbeten av byggnader, gator och vägar samt parker. Det är också en ökad aktivitet på besöksanläggningar och för arrangemang under sommaren vilket leder till högre kostnader dessa månader. Kryssningstrafiken som bedrivs av Copenhagen Malmö Port AB är mer omfattande under sommaren vilket leder till ökade intäkter och ökade personalkostnader i jämförelse med årets övriga månader. Kostnaderna för skolverksamheten följer läsåret där

kostnaderna som regel är lite högre för höstterminen. Under sommaren bedrivs ingen verksamhet alls för vissa delar av skolverksamheten. Kostnaderna för semesterintjänandet är högre under första halvåret och är väsentligt lägre under sommaren då merparten av medarbetarna tar ut sin semester. De cykliska variationerna som finns i kommunkoncernens intäkter och kostnader har dock ingen väsentlig påverkan på utfallet per 31 augusti 2026 i jämförelse med helårsprognosen för 2026.

Not 2 – Uppskattningar och bedömningar

Som jämförelsestörande betraktas post som är sällan förekommande och som uppgår till väsentligt belopp. Jämförelsestörande poster särredovisas när dessa förekommer i not till respektive post i resultaträkningen och/eller i kassaflödesanalysen.

Not 3 – Verksamhetens intäkter

Belopp i mnkr	Kommunkoncernen		Malmö stad	
	jan-aug 2026	jan-aug 2025	jan-aug 2026	jan-aug 2025
Försäljningsintäkter	1 065	1 000	39	41
Taxor och avgifter	1 605	1 688	880	946
Hyror och arrenden	2 824	2 690	848	779
Bidrag och kostnadsersättningar från staten	1 219	1 175	1 202	1 154
Bidrag och gåvor från privata aktörer	24	17	23	14
Offentliga bidrag (investeringar)	27	23	26	21
EU-bidrag	29	35	29	34
Övriga bidrag	177	169	88	84
Försäljning av verksamhet och konsulttjänster	359	305	229	206
Intäkter från exploateringsverksamheten och tomträtter	60	330	60	330
Realisationsvinster på materiella och immateriella anläggningstillgångar	23	15	336	13
Övriga verksamhetsintäkter	150	119	92	70
Summa verksamhetens intäkter	7 562	7 566	3 852	3 692

Not 4 – Verksamhetens kostnader

Belopp i mnkr	Kommunkoncernen		Malmö stad	
	jan-aug 2026	jan-aug 2025	jan-aug 2026	jan-aug 2025
Personalkostnader exklusive pensionskostnader	12 197	11 516	11 296	10 654
Pensionskostnader	1 090	1 087	1 035	1 018
Lämnade bidrag	1 061	1 024	1 163	1 183
Köp av verksamhet	3 960	3 589	3 193	2 953
Lokal- och markhyror samt övriga fastighetskostnader	1 739	1 745	1 515	1 450
Inköp av material och varor	1 220	1 126	683	652
Inköp av tjänster	1 126	1 107	782	766
Realisationsförluster och utrangeringar	13	3	11	2
Anskaffningskostnad på sålda exploateringsfastigheter	5	34	5	34
Bolagsskatt	17	8	0	0
Övriga verksamhetskostnader	297	271	289	244
Summa verksamhetens kostnader	22 725	21 510	19 972	18 956

Not 5 – Avskrivningar och nedskrivningar

Belopp i mnkr	Kommunkoncernen		Malmö stad	
	jan-aug 2026	jan-aug 2025	jan-aug 2026	jan-aug 2025
Avskrivning immateriella anläggningstillgångar	44	25	1	0
Avskrivning byggnader och anläggningar	1 317	1 274	884	857
Avskrivning maskiner och inventarier	394	392	175	187
Nedskrivning/återföring byggnader och anläggningar	0	0	0	0
Summa av- och nedskrivningar	1 755	1 691	1 060	1 044

Not 6 – Skatteintäkter

Belopp i mnkr	Kommunkoncernen		Malmö stad	
	jan-aug 2026	jan-aug 2025	jan-aug 2026	jan-aug 2025
Preliminära skatteintäkter	13 290	12 696	13 290	12 696
Korrigerad prognostiserad slutavräkning föregående år	-3	-13	-3	-13
Prognostiserad slutavräkning innevarande år	-186	-51	-186	-51
Summa skatteintäkter	13 101	12 632	13 101	12 632

Not 7 – Generella statsbidrag och utjämning

Belopp i mnkr	Kommunkoncernen		Malmö stad	
	jan-aug 2026	jan-aug 2025	jan-aug 2026	jan-aug 2025
Inkomstutjämning	3 996	3 802	3 996	3 802
Kostnadsutjämning	37	71	37	71
Strukturbidrag	8	8	8	8
Regleringsbidrag/ -avgift	687	644	687	644
Införandebidrag	0	0	0	0
LSS-utjämning	-182	-164	-182	-164
Statsbidrag bemanning sjuksköterskor	0	10	0	10
Statsbidrag minska andelen timanställning inom vård o omsorg för äldre	0	76	0	76
Statsbidrag Valår	7	0	7	0
Statsbidrag Vindkraftsstöd	3	0	3	0
Statsbidrag lagerhållning sjukvårdsprodukter	2	0	2	0
Fastighetsavgift				
Preliminär	269	267	269	267
Prognostiserad slutavräkning för innevarande år	128	119	128	119
Summa generella statsbidrag och utjämning	4 955	4 833	4 955	4 833

Not 8 – Finansiella intäkter

Belopp i mnkr	Kommunkoncernen		Malmö stad	
	jan-aug 2026	jan-aug 2025	jan-aug 2026	jan-aug 2025
Utdelningar från koncernföretag	5	3	0	1
Räntor likvida medel	43	42	26	27
Räntor på utlåning	0	31	345	302
Övriga räntor och finansiella intäkter	65	6	66	4
Summa finansiella intäkter	113	82	437	334

Av Malmö stads ränteintäkter på utlåning, 345 mnkr (302 mnkr) avser 344 mnkr (302 mnkr) koncernbolag enligt följande:

Belopp i mnkr	Malmö stad	
	jan-aug 2026	jan-aug 2025
MKB Fastighets AB	223	201
Malmö Leasing AB	5	4
Malmö kommuns parkeringsaktiebolag	9	11
VA SYD	106	84
Sydvatten AB	1	2

Not 9 – Finansiella kostnader

Belopp i mnkr	Kommunkoncernen		Malmö stad	
	jan-aug 2026	jan-aug 2025	jan-aug 2026	jan-aug 2025
Räntor långfristig upplåning	288	283	270	226
Aktiverade lånekostnader	-19	-9	0	-1
Ränta pensionsskuld	50	121	49	119
Övriga finansiella kostnader	16	13	18	19
Summa finansiella kostnader	335	408	337	363

Not 10 – Eget kapital

Belopp i mnkr	Kommunkoncernen		Malmö stad	
	2026-08-31	2025-12-31	2026-08-31	2025-12-31
Ingående eget kapital exkl resultatreserv och resultatutjämningsreserv	24 112	23 688	18 714	18 403
Justering av eget kapital	15	-461	0	-444
Resultatreserv	460	460	460	460
-varav förändring av resultatreserv	0	444	0	444
Resultatutjämningsreserv	5 744	5 744	5 744	5 744
-varav förändring av resultatutjämningsreserv	0	0	0	0
Årets resultat	916	885	976	755
Summa eget kapital	31 247	30 316	25 894	24 918

Not 11 – Andra avsättningar

Belopp i mnkr	Kommunkoncernen		Malmö stad	
	2026-08-31	2025-12-31	2026-08-31	2025-12-31
Utgifter för sanering	90	93	90	93
Bidrag till infrastruktur	49	59	49	59
Lakvatten	108	107	0	0
Uppskjutna skatter	639	635	0	0
Övriga avsättningar	77	78	20	29
Summa avsättningar	963	972	159	181
Redovisat värde vid årets början	972	934	181	206
Nya avsättningar	15	95	1	27
Återförda avsättningar	-4	-22	-4	-20
Förändring nuvärde	0	0	0	0
Förändring indexberäkning	0	-1	0	-1
lanspråktaga avsättningar	-20	-34	-19	-31
Utgående avsättning	963	972	159	181

Not 12 – Långfristiga skulder

Belopp i mnkr	Kommunkoncernen		Malmö stad	
	2026-08-31	2025-12-31	2026-08-31	2025-12-31
Upptagna lån	18 940	18 557	17 418	16 910
Långfristig leasingskuld	998	1 057	1080	1133
Avgår nästa års amortering	-216	-555	-102	-100
Förutbetalda intäkter investeringsbidrag	901	921	897	916
Övriga förutbetalda intäkter	67	105	68	127
Skuld till VA kollektivet	110	115	0	0
Summa långfristiga skulder	20 800	20 200	19 361	18 986

Not 13 – Justering för ej likviditetspåverkande poster

Belopp i mnkr	Kommunkoncernen		Malmö stad	
	jan-aug 2026	jan-aug 2025	jan-aug 2026	jan-aug 2025
Avskrivningar	1 756	1 691	1 060	1 044
Nedskrivningar	0	0	0	0
Utrangeringar	12	2	11	1
Pensionsavsättningar	330	419	336	422
Gjorda och återförda avsättningar	-3	2	-3	2
Upplösning av investeringsbidrag	-27	-23	-26	-21
Upplösning av bidrag till infrastruktur	0	3	3	3
Bokslutsdisp. och latent skatt	14	2	0	0
Övriga ej likviditetspåverkande poster	-19	-285	1	0
Summa justering för ej likviditetspåverkande poster	2 063	1 811	1 382	1 451

Not 14 – Övriga likviditetspåverkande poster (som tillhör den löpande verksamheten)

Belopp i mnkr	Kommunkoncernen		Malmö stad	
	jan-aug 2026	jan-aug 2025	jan-aug 2026	jan-aug 2025
Utbetalning av avsättningar för pensioner	-320	-324	-324	-326
lanspråktaga övriga avsättningar	-9	-21	-10	-21
Summa övriga likviditetspåverkande poster	-329	-345	-334	-347

Not 15 – Poster som redovisas i annan sektion

Belopp i mnkr	Kommunkoncernen		Malmö stad	
	jan-aug 2026	jan-aug 2025	jan-aug 2026	jan-aug 2025
Realisationsvinster/förluster	-23	-15	-336	-13
Summa poster som redovisas i annan sektion	-23	-15	-336	-13

Driftredovisning

Driftredovisningen är utformad så att utfallen kan stämmas av mot kommunfullmäktiges budget för kommunstyrelse och nämnder. Uppföljning av bolagens och kommunalförbundens ekonomiska utfall görs också i detta avsnitt. Avstämning sker mot budget som beslutats av respektive bolagsstyrelse, förbundsfullmäktige i VA SYD respektive direktionen i Räddningstjänsten Syd. Här lämnas även ytterligare information om bolagens och kommunalförbundens ekonomiska ställning genom ett antal nyckeltal. Driftredovisningen är upprättad i enlighet med rekommendation RKR R14 från Rådet för kommunal redovisning



Driftredovisning nämnder

Belopp i mnkr	Utfall				Nettokostnad helår		
	Intäkter		Kostnader		Prognos	Budget	Budget- avvikelse
NÄMND/VERKSAMHET	2026	2025	2026	2025	2026	2026	2026
Kommunfullmäktige	0	0	-17	-16	-27	-29	2
Revision	0	0	-10	-9	-15	-15	0
Valnämnd	0	0	-8	-2	-29	-29	1
Överförmyndarnämnd	0	0	-10	-10	-30	-37	7
Kommunstyrelse	190	174	-499	-447	-504	-526	22
Servicenämnd	3 166	3 051	-3 351	-3 161	-256	-279	23
Servicenämnd: driftkostnader i investeringsprojekt	0	0	-67	-30	-100	-115	15
Servicenämnd: realisationsvinster	324	0	0	0	324	0	324
Teknisk nämnd	759	776	-1 541	-1 414	-1 230	-1 230	0
Teknisk nämnd: realisationsvinster fastigheter	12	13	0	0	19	0	19
Teknisk nämnd: exploateringsverksamhet	75	330	-26	-46	115	175	-60
Teknisk nämnd: driftkostnader i investeringsprojekt	0	0	-3	2	-8	-8	0
Teknisk nämnd: hamnanläggningar	138	87	-57	-56	97	44	53
Miljönämnd	75	76	-138	-130	-100	-100	0
Stadsbyggnadsnämnd	47	45	-138	-130	-133	-133	0
Stadsbyggnadsnämnd: bostadsanpassningsbidrag	0	0	-11	-11	-18	-31	13
Gymnasie- och vuxenutbildningsnämnd	1 448	1 326	-2 924	-2 694	-2 343	-2 364	21
Grundskolenämnd	4 166	4 119	-8 053	-7 842	-6 083	-6 083	0
Förskolenämnd	1 661	2 043	-3 767	-4 134	-3 173	-3 213	40
Kulturnämnd	89	99	-535	-509	-694	-697	3
Fritidsnämnd	119	106	-624	-585	-765	-765	0
Hälsa-, vård- och omsorgsnämnd	2 842	2 858	-5 523	-5 358	-4 084	-4 084	0
Arbetsmarknads- och socialnämnd	391	356	-3 394	-3 206	-4 539	-4 489	-50
Funktionsstödsnämnd	1 162	1 066	-3 101	-2 898	-2 965	-2 953	-12
SUMMA NÄMNDERNA	16 664	16 525	-33 795	-32 688	-26 540	-26 960	419
Finansiering	19 153	18 425	-1 046	-1 134	27 072	26 960	112
SUMMA KOMMUNEN	35 817	34 950	-34 841	-33 822	531	0	531

Tabellen nedan visar sambandet mellan driftredovisningen och resultaträkningen.

SUMMA KOMMUNEN ENLIGT DRIFTREDOVISNING	35 817	34 950	-34 841	-33 822			
Justering poster som inte ingår i Verksamhetens intäkter och verksamhetens kostnader inklusive avskrivningar i resultaträkningen	-18 675	-17 963	519	527			
Avgår interna poster	-13 290	-13 295	13 290	13 295			
Verksamhetens intäkter och kostnader inklusive avskrivningar enligt resultaträkningen	3 852	3 692	-21 032	-20 000			
Skatteintäkter	13 101	12 632	0	0			
Generella statsbidrag o utjämning	5 137	4 997	-182	-164			
Finansiella poster	437	334	-337	-363			
Extraordinära poster	0	0	0	0			
PERIODENS RESULTAT	22 528	21 655	-21 551	-20 527			

Prognostiserade budgetavvikelser i nämnderna

I detta avsnitt redogörs för nämndernas kommunbidrag och tilläggsbudgetar samt prognostiserade budgetavvikelser för året.

Kommunfullmäktige tilldelar nämnderna ekonomiska ramar för verksamheten i form av kommunbidrag. Dessa ramar är bindande och nämnderna ansvarar för att inom tilldelade ramar uppfylla de mål och den lagstiftning som gäller för verksamheten. Det innebär att nämnderna är skyldiga att vidta korrigerande åtgärder vid befarade avvikelser. Nämndernas kontroll över sin ekonomi och förmåga att vidta åtgärder, särskilt vid underskott, är av central betydelse för att uppnå den av kommunfullmäktige planerade utvecklingen.

I tabellen nedan framgår kommunbidrag enligt kommunfullmäktiges budgetbeslut, beslutade tillägg samt summa kommunbidrag.

Anslag från kommunstyrelsens anslag till förfogande har tilldelats:

- tekniska nämnden avseende driftkonsekvenser för investeringar,
- flera nämnder för strategiska jobbsatsningar,
- flera nämnder och bolag för klimatstrategiska satsningar,
- grundskolenämnden för arbete mot afrofoxi och antisvart rasism,
- flera nämnder för arbete med grönska och hav,
- fritidsnämnden för utbetalning av verksamhetsbidrag till sommarkollo i ny fastighet i Marklunda inom Stiftelsen Malmö Sommargårdars verksamhet,
- kommunstyrelsen för Malmöbemötande – stärkt kommunal företagservice,
- flera nämnder och bolag för arbete med kraftsamlande insatser,
- kommunstyrelsen för säkerhet och beredskap för utredning av en trygghetscentral och för förstärkning av åtgärder inom säkerhet och beredskap,
- kommunstyrelsen för arbete med Serviceinriktad myndighetsutövning, framtagande av kunskapsunderlag,
- flera nämnder för arbete med Unga i risk,
- MINC för genomförande av flytt

TILLÄGGSBUDGET PER NÄMND OCH EKONOMISK RAM (MNKR)

	KF Budget 2026	KSAU 2026-08- 17									Summa KB 2026
		KS 2025- 12-03	KS 2026- 01-07	KS 2026- 02-04	KS 2026- 03-04	KS 2026- 04-01	KS 2026- 05-06	KS 2026- 06-03	KS 2026- 03-04	KS 2026- 08-12	
								KF 2026- 06-17			
Kommunfullmäktige	29										29
Revisorskollegiet	15										15
Valnämnd	29										29
Överförmyndarnämnd	37										37
Kommunstyrelse	520		2	4				2	-1	0,3	526
Servicenämnd	244			18		7	1,5	9			279
Driftkostnader investeringsprojekt	115										115
Teknisk nämnd	1 201	18		4		7					1 230
Exploateringsverksamhet	-175										-175
Driftkostnader investeringsprojekt	8										8
Hamnanläggningar	-44										-44
Miljönämnd	91			7		1,3					100
Stadsbyggnadsnämnd	130			4							133
Bostadsanpassningsbidrag	31										31
Gymnasie- och vuxenutbildningsnämnd	2 355		7				0,7			1	2 364
Grundskolenämnd	6 078				2					3	6 083
Förskolenämnd	3 213						0,2				3 213
Kulturnämnd	696						0,8				697
Fritidsnämnd	754					2	6			3	765
Hälsa-, vård- och omsorgsnämnd	4 084										4 084
Funktionsstödsnämnd	2 949		4								2 953
Arbetsmarknads- och socialnämnd	4 470		13				1		1,1	3	4 489
SUMMA NÄMNDERNA	26 828	18	26	37	2	17	10	11	0	10	26 960

Budgeten för år 2026 upprättades bland annat med stöd av den befolkningsprognos som färdigställdes år 2025. Prognosen i tabellen nedan baseras på det faktiska antalet invånare enligt Statistiska centralbyrån (SCB) vid årsskiftet 2025/2026 och den befolkningsprognos som upprättades i Malmö stad under våren 2026.

Av tabellen framgår att det genomsnittliga antalet invånare under året prognostiseras uppgå till cirka 369 000 invånare, vilket är cirka 1 100 färre än vad som låg till grund för budgeten.

BEFOLKNING 2026, ANTAL INVÅNARE*

	Prognos	Budget	Avvikelse
0 år	4 389	4 425	-36
1–5 år	20 576	20 944	-368
6–15 år	41 400	41 619	-219
16–19 år	16 172	16 011	+161
20–64 år	229 250	229 901	-651
65–79 år	40 962	41 044	-82
80–w år	16 388	16 275	+113
Totalt	369 136	370 218	-1 082

**) Genomsnitt av befolkningen per 31:e dec innevarande och föregående år*

Procentuellt förväntas den positiva avvikelsen vara störst bland 16-19-åringarna (1,0 %), medan prognosen för åldersgruppen 1–5 år är den som avviker mest negativt (-1,8 %). Avvikelserna påverkar i olika grad nämndernas resultat för året.

Nämnderna prognostiserar sammantaget ett överskott på 419 mnkr. I prognosen ingår realisationsvinster på 343 mnkr. Exklusive dessa prognostiseras sammantaget ett överskott om 76 mnkr. Tabellen "Budgetavvikelse per nämnd och ekonomisk ram" nedan visar samtliga nämnder och deras kommunbidragsramar samt den budgetavvikelse som prognostiserats för helåret. Eftersom nämndernas ramar skiljer sig väsentligt i storlek visar tabellen också avvikelse i procent av kommunbidraget.

BUDGETAVVIKELSE PER NÄMND OCH EKONOMISK RAM (MNKR)

	Kommun- bidrag	Helårs- prognos avvikelse	Andel av kommun- bidrag
Kommunfullmäktige	29	2	6%
Revisorskollegiet	15	0,2	1%
Valnämnd	29	0,7	2%
Överförmyndarnämnd	37	7	18%
Kommunstyrelse	526	22	4%
Servicenämnd	279	23	8%
Driftkostnader investeringsprojekt	115	15	13%
Realisationsvinster	0	324	
Teknisk nämnd	1 230	0	0%
Exploateringsverksamhet	-175	-60	-34%
Realisationsvinster fastigheter	0	19	
Driftkostnader investeringsprojekt	8	0	0%
Hamnanläggningar	-44	53	120%
Miljönämnd	100	0	0%
Stadsbyggnadsnämnd	133	0	0%
Bostadsanpassningsbidrag	31	13	42%
Gymnasie- och vuxenutbildningsnämnd	2 364	21	1%
Grundskolenämnd	6 083	0	0%
Förskolenämnd	3 213	40	1%
Kulturnämnd	697	3	0%
Fritidsnämnd	765	0	0%
Hälsa-, vård- och omsorgsnämnd	4 084	0	0%
Funktionsstödsnämnd	2 953	-12	0%
Arbetsmarknads- och socialnämnd	4 489	-50	-1%
SUMMA NÄMNDERNA	26 960	419	1,6%

Nämnderna lyfter flera osäkerhetsfaktorer i den ekonomiska prognosen för 2026. Stadsbyggnadsnämnden lyfter framför allt osäkerhet kopplat till omvärldsläget och den pågående lågkonjunkturen och hur det påverkar bygg- och bostadsmarknaden, tekniska nämnden beskriver osäkerhet kring eventuella ersättningar från externa parter medan skolenämnderna betonar osäkerhet till följd av nationella reformer, befolkningsutvecklingen och utfallet av kommande termins skolplaceringar. De sociala nämnderna lyfter bland annat osäkerhet avseende samhällsekonomin, ny lagstiftning samt inflöde av ärenden och volymutveckling.

En nämnd kan vara befriad från resultatansvar för delar av sin verksamhet. Ansvarsbefrielse gäller:

- Teknisk nämnd – exploateringsverksamhet
- Teknisk nämnd – realisationsvinster fastigheter
- Teknisk nämnd – driftkostnader i investeringsprojekt
- Servicenämnd – driftkostnader i investeringsprojekt

- Servicenämnd – realisationsvinster
- Stadsbyggnadsnämnd – bostadsanpassningsbidrag

Kommunfullmäktige

Kommunfullmäktige redovisade ett överskott på 1,6 mnkr för perioden januari – augusti och för hela 2026 prognostiseras ett överskott på 1,8 mnkr. I Ekonomisk prognos prognostiserades ett överskott på 0,8 mnkr. Både periodens och helårets avvikelse beror huvudsakligen på lägre kostnader än budgeterat för den representativa verksamheten.

Kommunstyrelse

Kommunstyrelsen redovisade ett överskott för perioden januari – augusti på cirka 33 mnkr till följd av oregelbundenhet i avrop samt att vissa kostnader förväntas uppstå senare än planerat under året. För hela 2026 prognostiseras ett överskott på 22 mnkr, att jämföra med 4 mnkr i Ekonomisk prognos. Detta överskott beror på bland annat på återbetalningar av medel för Malmö Sommargårdar, lägre kostnader än budgeterat för bland annat ökat valdeltagande och strategisk kommunikation, ej budgeterade EU-bidrag samt vakanser.

Revisorskollegiet

Revisorskollegiet redovisade ett överskott på 0,3 mnkr för perioden januari - augusti och för hela 2026 prognostiseras ett överskott på 150 tkr. I Ekonomisk prognos prognostiserades ingen avvikelse. Personalkostnader bedöms understiga budget och intäkter väntas överstiga budget.

Valnämnd

Valnämnden redovisade ett överskott på 0,3 mnkr för perioden januari-augusti och för hela 2026 prognostiseras ett överskott på 0,7 mnkr. I Ekonomisk prognos prognostiserades ingen avvikelse. Både i periodens avvikelse och prognostiserad helårsavvikelse ingår lägre kostnader för information och i prognosen bedöms även nämndens övriga kostnader understiga budget.

Överförmyndarnämnd

Överförmyndarnämnden redovisade ett överskott på cirka 5 mnkr för perioden januari – augusti. För hela 2026 prognostiseras ett överskott på cirka 7 mnkr. I Ekonomisk prognos prognostiserades en avvikelse på +6 mnkr. Överskottet avser huvudsakligen den budgeterade reserven som inte förväntas tas i anspråk. Denna budgeterade reserv förväntar nämnden behövs kommande år då arvodeskostnaderna ökar i takt med inflationen.

Servicenämnd

Servicenämnden har tre olika kommunbidragsramar enligt följande uppdelning: nämndens verksamhet, driftkostnader i investeringsprojekt och realisationsvinster. För ramarna

driftkostnader i investeringsprojekt och realisationsvinster har nämnden befriats från ansvar för ekonomiskt resultat.

Nämnden

Servicenämnden redovisade för perioden januari – augusti ett underskott på 15 mnkr. För helåret prognostiseras ett överskott på 23 mnkr, i Ekonomisk prognos prognostiserades ett överskott på 8 mnkr. Såväl periodens underskott som det prognostiserade överskottet är främst kopplade till stadsfastigheters verksamhet. Att det prognostiserade överskottet är högre än i Ekonomisk prognos förklaras främst av ett förväntat ökat överskott inom avdelningen kommunteknik.

Avdelningen stadsfastigheter redovisade ett underskott för perioden på 19 mnkr, men en helårsprognos på +12 mnkr i förhållande till budget. Underskottet för perioden beror huvudsakligen på högre kostnader för snö- och halkbekämpning jämfört med budget. Den positiva helårsprognosen förklaras främst av prognostiserade ökade intäkter, exempelvis till följd av nytecknade hyresavtal och tillkommande verksamhetsanpassningar samt ökade intäkter från vindkraftverk. Övriga kostnader väntas bli högre än budget, främst på grund av ökade kostnader för underhåll, snö- och halkbekämpning samt uppvärmning. Detta uppvägs dock av lägre kostnader för förbrukningsavgifter, skador och egendomsförsäkring. Det prognostiseras även lägre personalkostnader till följd av fördröjda rekryteringsprocesser samt lägre räntekostnader på grund av framflyttade projekt.

Avdelningen kommunteknik redovisade ett underskott för perioden på 5 mnkr, men en helårsprognos på +10 mnkr i förhållande till budget. Att perioden visar på en avvikelse beror huvudsakligen på att visstidsanställd personal anställts tidigare än planerat samt inköp av material för tillkommande beställningar under hösten. Att prognosen för helåret är positiv beror på förväntade ökade beställningar av tilläggs- och underhållsarbeten samt lägre kostnader för tjänstecykler. Kommunteknik erhöll också ett statsbidrag från Naturvårdsverket som inte var känt vid budgeteringstillfället.

Övriga verksamheter inom servicenämnden prognostiserar ett nollresultat eller mindre överskott.

Driftkostnader i investeringsprojekt

Servicenämndens ram för driftkostnader i investeringsprojekt är 115 mnkr och helårsprognosen är ett överskott på 15 mnkr, i Ekonomisk prognos prognostiserades ett nollresultat. För perioden januari – augusti redovisades ett överskott på 10 mnkr. De största posterna inom denna budgetram avser rivning och sanering av Malmö stadion samt Mölledalsskolan. Periodens överskott beror främst på att rivningen och saneringen av Mölledalsskolan inte har kommit i gång som planerat på grund av överklagan. Att helårsprognosen är positiv beror främst på lägre prognostiserade kostnader för rivning av Malmö stadion och Mölledalsskolan. Saneringskostnaderna bedöms dock bli högre. I samband med att kommunfullmäktige behandlade Ekonomisk prognos beslöt

kommunfullmäktige att denna ram även ska omfatta detaljplanekostnader. Kostnaden för detaljplaner beräknas uppgå till 2 mnkr för år 2026 och ingår i prognosen.

Realisationsvinster

Realisationsvinster budgeteras inte. Från 2026 har stadsnätet, efter beslut i kommunfullmäktige, överförts från servicenämnden till Malmö stads helägda bolag Malmö Energi och Hållbarhet AB. Överföringen avsåg personal, tillgångar och verksamhet. Försäljningsvärdet på försålda anläggningstillgångar till bolaget uppgick till 564 mnkr, bokfört värde till 240 mnkr och detta innebär en realisationsvinst uppgående till 324 mnkr. Såväl periodens resultat som helårsprognosen för ramen, utgörs av denna realisationsvinst.

Teknisk nämnd

Tekniska nämnden har fem olika kommunbidragsramar enligt följande uppdelning: nämndens verksamhet, exploateringsverksamhet, realisationsvinster fastigheter, driftkostnader i investeringsprojekt och hamnanläggningar. För ramarna exploateringsverksamhet, realisationsvinster fastigheter och driftkostnader i investeringsprojekt har nämnden befriats från ansvar för ekonomiskt resultat.

Nämnden

Tekniska nämnden redovisade ett underskott på 15 mnkr för perioden januari – augusti. För helåret prognostiseras ett nollresultat, liksom i Ekonomisk prognos. Periodens underskott förklaras främst av ökade kostnader för vinterväghållning. I helårsprognosen vägs ökade kostnader för vinterväghållning huvudsakligen upp av såväl prognostiserade minskade kostnader som ökade intäkter för färdtjänst. En annan negativ avvikelse i nämndens helårsprognos är minskade felparkeringsintäkter till följd av framför allt ändrade parkeringsbeteenden. Ytterligare en negativ budgetavvikelse har sin förklaring i att nämnden inte aktiverat personalkostnader i projekt i budgeterad omfattning. Aktiveringen gör att personalkostnaderna minskar. Att aktiveringarna minskar förklaras dels av personalomsättning, dels av att många projekt nu befinner sig i entreprenadfas, där de egna personalkostnaderna är lägre. Nämnden beskriver även en osäkerhet kring eventuella ersättningar från Naturvårdsverket och VA Syd. Ersättningarna har inte medtagits i prognosen och kan om de utfaller under året medföra att nämnden redovisar ett överskott för helåret.

Exploateringsverksamhet

Ramen för exploateringsverksamhet har ett budgeterat resultat på 175 mnkr. Periodens resultat är ett underskott på 67 mnkr. Prognosen för året uppgår till 115 mnkr, vilket ger ett prognostiserat underskott på 60 mnkr, främst till följd av lägre försäljningsintäkter än budgeterat. Huvudorsaken är att planerade försäljningar i Hyllie väntas senareläggas, vilket även är förklaringen till att det prognostiserade underskottet ökar jämfört med Ekonomisk prognos från 25 mnkr till 60 mnkr.

Realisationsvinster fastigheter

Realisationsvinster budgeteras inte. Nämnden lämnar en helårsprognos för ramen om +19 mnkr. Jämförelsevis uppgick prognosen i Ekonomisk prognos till +14 mnkr.

Driftkostnader i investeringsprojekt

För ramen för driftkostnader i investeringsprojekt prognostiseras ett nollresultat, liksom i Ekonomisk prognos. För perioden redovisades ett överskott på 3 mnkr. Prognostiserade ökade kostnader för sanering möts av lägre kostnader än väntat för rivning och detaljplaner.

Hamnanläggningar

Tekniska nämndens ram för hamnanläggningar redovisade ett överskott för perioden januari - augusti på 51 mnkr. Prognosen för helåret uppgår till +53 mnkr, i Ekonomisk prognos var prognosen +52 mnkr. Det prognostiserade överskottet beror på en engångsjustering till följd av en förändrad bedömning av hur finansieringshyran för Norra Hamnen ska intäktsredovisas. Justeringen är redovisningsmässig, avser tidigare år och påverkar inte framtida inbetalningar av finansieringshyra.

Miljönämnd

Miljönämnden redovisade för perioden januari – augusti ett underskott på 700 tkr. Periodens underskott beror främst på lägre intäkter inom avdelningen miljö- och hälsoskydd. För helåret prognostiseras ett nollresultat, liksom i Ekonomisk prognos. Prognostiserade lägre intäkter från miljötillsyn och livsmedelskontroll uppvägs av prognostiserade lägre personalkostnader till följd av vakanser samt lägre övriga kostnader. Det finns en osäkerhet i prognosen till följd av att en fastighetsförvaltare har begärt ersättning för förvaltningsarvode om 1,5 mnkr avseende en bostadsrättsförening i konkurs. Hyresnämnden har beviljat begäran vilket innebär att miljönämnden har behövt förskotta arvodet till förvaltaren. Nämnden bedömer i prognosen att fordran mot bostadsrättsföreningen är säkerställd då det finns betydande tillgångar i föreningen, men om bedömningen skulle ändras kan det påverka nämndens resultat.

Stadsbyggnadsnämnd

Stadsbyggnadsnämnden har två olika kommunbidragsramar; nämndens verksamhet och bostadsanpassningsbidrag. För ramen bostadsanpassningsbidrag har nämnden befriats från ansvar för ekonomiskt resultat.

Nämnden

Stadsbyggnadsnämnden redovisade för perioden januari – augusti ett underskott på cirka 5 mnkr. För helåret prognostiseras ett nollresultat, liksom i Ekonomisk prognos. Periodens underskott beror främst på intäkternas periodisering jämfört med budget. För helåret prognostiseras underskott för intäkterna inom planprocessen på grund av förändrade prioriteringar, försenade utredningar och avslutade planuppdrag. Även intäkter från byggsanktioner förväntas bli lägre än budgeterat. Underskotten möts av framför allt

prognostiserade lägre personalkostnader till följd av fördröjda rekryteringsprocesser och föräldraledigheter.

Bostadsanpassningsbidrag

Nämndens ram för bostadsanpassningsbidrag uppvisade ett överskott om 9 mnkr för perioden januari – augusti. För året prognostiseras ett överskott på 13 mnkr, i Ekonomisk prognos prognostiserades ett överskott på 12 mnkr. De senaste åren har ärendemängden minskat vilket har lett till överskott. Under 2026 är ärendemängden i nivå med föregående år.

Gymnasie- och vuxenutbildningsnämnd

Gymnasie- och vuxenutbildningsnämnden har för perioden januari – augusti redovisat ett överskott på 67 mnkr. Överskottet förväntas minska under året och helårsprognosen beräknas bli +21 mnkr för nämndens samlade verksamhet, avvikelsen motsvarar 0,9 % av nämndens kommunbidrag. I jämförelse med *Ekonomisk prognos* har prognostiserat resultat ökat med 6 mnkr. Periodens överskott förklaras huvudsakligen av att kostnaderna i budget är jämnt fördelade över hela året, medan de verkliga kostnaderna i större utsträckning förväntas infalla under hösten. Ytterligare en förklaring till periodens överskott är att statsbidragsintäkterna för regionalt yrkesvux varit högre än budgeterat. En viss osäkerhet föreligger i prognosen kopplat till preliminära antagningsuppgifter för höstterminens elevantal, program- och utbildningsval samt studietakt.

Antalet helårsplatser totalt sett inom vuxenutbildningen prognostiseras följa vad nämnden budgeterat, med cirka 60 platser färre inom grundläggande Komvux och cirka 60 platser fler inom SFI. Nämnden prognostiserar för året ett överskott på 18 mnkr för vuxenutbildningen föranlett av högre statsbidragsintäkter för regionalt yrkesvux. Det högre statsbidraget förklaras av högre ersättningsnivåer samt fler studerande inom yrkes- och kombinationsutbildningar. Kommunens vuxenutbildning i egen regi prognostiseras ha en ekonomi i balans.

För gymnasieverksamheten prognostiseras för helåret en ekonomi i balans. Även om befolkningsutvecklingen i åldersgruppen 16–19 år ser ut att bli cirka 160 fler än befolkningsprognosen som låg till grund för budget, så beräknas det för helåret vara cirka 130 elever färre i kommunala och övriga huvudmäns gymnasieskolor än budgeterat. Ett lägre elevantal är förenat med lägre kostnader men dessa möts av en högre snittkostnad per elev. Den högre snittkostnaden förklaras av elevers programval och förutsättningar, elevers val av huvudman samt ekonomiska förstärkningar för ökad måluppfyllelse och kvalitet. Andra väsentliga avvikelser inom gymnasieverksamheten är ett underskott på 7 mnkr till följd av engångshyror på grund av lokalanpassningar samt utökade lokalytor. Detta underskott balanseras av överskott för tilläggsbelopp, modersmål och interkommunala intäkter. Kommunens 14 gymnasieskolor prognostiseras ha en ekonomi i balans.

Den förvaltningsövergripande staben prognostiserar ett överskott på 3 mnkr till följd av tillfälliga vakanser vid rekrytering och ökade statsbidrag.

Grundskolenämnd

Grundskolenämnden redovisade för perioden januari – augusti ett överskott på 42 mnkr. För helåret prognostiserar nämnden ett nollresultat. Helårsprognosen för nämnden är oförändrad jämfört med *Ekonomisk prognos*. Periodöverskottet kommer av att det varit färre elever inskrivna i skolor och fritidshem. Det lägre elevantalet hänger samman med att det är färre individer i åldern 6–15 år folkbokförda i kommunen, än vad befolkningsprognosen i budget beräknat. Vidare så har nämnden haft högre intäkter än budgeterat, däribland statsbidrag och att efterkontrollen av vårdnadshavares inbetalda fritidshemsavgifter varit högre. Den förvaltningsövergripande staben uppvisar överskott på grund av lägre personalkostnader till följd av vakanser samt lägre systemkostnader än budgeterat. I de kommunala skolorna har elevantalet varit något lägre än budgeterat för perioden och personalkostnaderna har samtidigt varit något högre, vilket lett till underskott i denna del av nämndens verksamhet för perioden.

Prognosen för helåret pekar mot att ett överskott kopplat till det lägre elevantalet i skola och fritidshem kvarstår. Det är dock beräknat i helårsprognosen med något högre hyror samt en högre nivå av inskrivna barn i fritidshem. Det finns viss osäkerhet i prognosen kopplat till hur aktivitetskravet för mottagare av försörjningsstöd kommer att påverka antalet barn i fritidshem. Ytterligare en osäkerhet är kopplad till lagstiftning och tillämpning av maxtaxa för föräldraavgift till barn som går på fritidshem, förändringarna innebär lägre avgifter för vårdnadshavarna. Intäktsbortfallet ska kompenseras med ett utökat statsbidrag vilket är schabloniserat, därmed finns en osäkerhet kring huruvida intäktsbortfallet kommer att kompenseras fullt ut. Den förvaltningsövergripande staben prognostiseras fortsatt att uppvisa ett överskott på grund av lägre personalkostnader kopplat till vakanser, samt lägre systemkostnader än budgeterat. Överskottet blir dock mindre än periodens utfall, då det tillkommer mer systemkostnader under året.

Det redan konstaterade underskottet för de kommunala skolornas personalkostnader kvarstår och ökar i omfattning i helårsprognosen. Underskottet ökar också till följd av förväntat lägre statsbidrag än budgeterat samt att kostnaderna för läromedel väntas bli högre under hösten än våren, då stora inköp oftare görs i samband med nytt läsår.

Förskolenämnd

Förskolenämnden redovisade för perioden januari – augusti ett överskott på 39 mnkr och prognostiserar ett överskott på 40 mnkr för helåret. Överskottet motsvarar 1,2 % av nämndens kommunbidrag. I *Ekonomisk prognos* prognostiserade nämnden ett nollresultat. Periodöverskottet beror huvudsakligen på att det varit färre barn inskrivna i förskola. Det lägre barnantalet hänger samman med att det är färre individer i åldern 1–5 år folkbokförda i kommunen än vad befolkningsprognosen i budget beräknat, samt att efterfrågan på en förskoleplats är lägre i aktuella årskullar jämfört med de som gått över till grundskolan de senaste två åren.

Befolkningsprognosen som ligger till grund för budget 2026 pekar mot en fortsatt minskning av antalet barn i åldern 1–5 år i Malmö, vilket har varit en trend under ett antal år. Det finns en osäkerhet inför höstens placering av barn, vilket till stor del beror på att antalet barn fortsätter minska. Den kommunala verksamheten bedöms för helåret ha 600 inskrivna barn färre än budgeterat och antalet i fristående förskolor beräknas vara i linje med budget. Avvikelseerna i antalet inskrivna barn medför ett för helåret prognostiserat överskott på 82 mnkr. Statsbidrag, öppna förskolor och familjecentraler medverkar även till överskott i helårsprognosen. De förvaltningsövergripande stabsfunktionerna prognostiserar ett underskott på 3 mnkr, till följd av att verksamheten har omlokaliseras till en gemensam kontorslokal vilket har inneburit högre hyres- och flyttkostnader.

Kommunens förskolor beräknas uppvisa ett underskott på 32 mnkr vid årets slut, huvudsakligen till följd av högre personalkostnader än budgeterat. En anpassning av personalkostnaderna pågår för att undvika framtida ekonomiska obalanser, förändringen når dock inte samma takt som minskningen av antalet barn. Anpassningsarbetet med anställningsstopp för barnskötare och pedagoger samt utökad vakansprövning för samtliga tjänster, har under året haft en ekonomiskt positiv effekt. Sedan vårens ekonomiska prognos har anpassningsarbetet fått ökat genomslag, vilket bidragit till en förbättrad helårsprognos. Förskolornas måltidsenhet och bemanningsenhet prognostiserar tillsammans ett underskott på 11 mnkr på grund av högre personalkostnader än budgeterat. Förskolornas lokalkostnader bedöms ligga i balans med budget i helårsprognosen.

Kulturnämnd

Kulturnämnden redovisade ett överskott på 8 mnkr för perioden januari – augusti. Periodens överskott förklaras främst av att verksamheterna haft en lägre kostnadsnivå än budgeterat under våren och sommaren. För helåret prognostiseras ett överskott på 3 mnkr, i Ekonomisk prognos prognostiserades ett överskott på 2 mnkr. Det prognostiserade överskottet utgörs helt av de ej budgeterade bidrag nämnden erhåller för inköp av konst, det vill säga inga avvikelser prognostiseras för verksamheterna. Nämnden beskriver dock en osäkerhet i prognosen för biljettintäkter inom Malmö Museum och Malmö konstmuseum eftersom ett hissbyte behöver genomföras under året, vilket medför att delar av verksamheten kan behöva stänga medan bytet sker.

Fritidsnämnd

Fritidsnämnden redovisade ett nollresultat för perioden januari – augusti. Även för helåret prognostiseras ett nollresultat, liksom i Ekonomisk prognos. Det finns ett prognostiserat överskott avseende personalkostnader, till följd av rekryteringssvårigheter inom framför allt fritidsgårdsverksamheten. Detta möts dock framför allt av prognostiserade ökade kostnader för bidragsutbetalningar och intäktsbortfall på nämndens besöksanläggningar. För att hantera de negativa avvikelserna omdisponerar nämnden inom sin befintliga ram.

Hälsa-, vård- och omsorgsnämnd

Hälsa-, vård- och omsorgsnämnden redovisade ett överskott för perioden januari – augusti på cirka 21 mnkr. Detta överskott förklaras huvudsakligen av färre köpta platser än budgeterat under perioden samt av budgetsatsningar som kommer under slutet av året. För hela 2026 prognostiserar nämnden ingen avvikelse.

För särskilt boende inklusive korttidsboende prognostiserar nämnden ett överskott för biståndsbeslut på cirka 23 mnkr. Antalet platser förväntas bli 40 färre än budgeterat avseende särskilt boende och 20 färre än budgeterat avseende korttidsboende. För egen verksamhet prognostiseras ett underskott på cirka 10 mnkr. HSL-enheten (insatser enligt hälso- och sjukvårdslagen) prognostiserar underskott avseende personalkostnader och tekniska hjälpmedel. Måltidsenheten prognostiserar underskott hänförligt till livsmedelskostnader.

För ordinärt boende prognostiseras ett överskott på cirka 6 mnkr för biståndsbeslut. Både antal brukare och antal timmar ligger nära budget medan brukarintäkterna överstiger budget. Antalet timmar har ökat med cirka 3,5 % från januari till augusti. Inom den egna verksamheten prognostiserar nämnden ett underskott på 51 mnkr för hemtjänst och hälso- och sjukvård i hemmet. Det prognostiserade underskottet inom hälso- och sjukvård i hemmet beror på ett ökande behov av sjuksköterskor, personalomsättning samt kostnader för externa bemanningsföretag.

Verksamhet hälsa och förebyggande innefattar bland annat avlösare, ledsagning och dagverksamhet. Här prognostiseras ett överskott på cirka 5 mnkr till följd av ett färre beviljade timmar och dagar än budgeterat.

För myndighetsavdelning, stab och gemensam verksamhet prognostiseras ett överskott på cirka 26 mnkr. Detta avser huvudsakligen nämndens centralt budgeterade buffert men är även delvis hänförligt till vakanta tjänster.

Funktionsstödsnämnd

Funktionsstödsnämnden redovisade ett underskott för perioden januari – augusti på 18 mnkr. För hela 2026 prognostiserar nämnden ett underskott på 12 mnkr, i Ekonomisk prognos prognostiserades ingen avvikelse. Avvikelsen för perioden avser huvudsakligen utbyggnad av LSS-boende som i budget planerats till slutet av året samt större inköp under årets första månader.

Nämnden prognostiserar ett underskott på cirka 1 mnkr avseende insatsen LSS-boende. Avseende egna LSS-boenden för vuxna är en successiv ökning av behovsnivåerna samt boendestruktur med många små enheter kostnadsdrivande. Avseende externa platser prognostiseras ett underskott till följd av ökande dygnspriser medan utbyggnad av platser förväntas gå med överskott på grund av försenad start av ett boende.

För insatsen daglig verksamhet prognostiseras ett överskott på cirka 8 mnkr. För verksamheten förväntas en volymökning på cirka 4 % till 1 082 brukare på helårsbasis 2026. Volymutvecklingen har tidigare mötts med optimering av befintlig verksamhet, men under 2026 kommer nya verksamheter att startas upp för att möta efterfrågan. Försenad start av nya verksamheter genererar ett överskott på årsbasis.

För personlig assistans prognostiserar nämnden ett underskott på 12 mnkr. Underskott förväntas uppstå avseende personlig assistans enligt SFB (Socialförsäkringsbalken), enligt LSS samt i den egna utförarorganisationen. Avseende personlig assistans enligt SFB, där kommunen är betalningsansvarig för de första 20 timmarna assistans i veckan, bedöms antalet ärenden bli 498 jämfört med 466 budgeterade ärenden. Det finns en fortsatt osäkerhet kring volymutvecklingen under resten av året som kan påverka det ekonomiska resultatet. Den egna utförarverksamhetens ekonomi påverkas negativt bland annat av att löneökningar är högre än ökningen av assistansersättningen från Försäkringskassan. Avseende personlig assistans enligt LSS konstateras under 2026 en lägre volymökning än tidigare, beroende på lägre antal timmar per ärende då tyngre ärenden får personlig assistans enligt SFB.

Nämndens övriga verksamheter inom LSS-området, bestående av korttidsvistelse, ledsagarservice, avlösarservice, kontaktperson och korttidstillsyn för skolutgångna över 12 år prognostiserar ingen sammantagen avvikelse.

Nämndens övriga verksamheter inom och vård- och omsorgsområdet bedöms generera ett underskott på cirka 15 mnkr. Detta beror bland annat på ett utökat behov av stöd inom målgruppen som erhåller boendestöd samt ökade kostnader för hälso- och sjukvårdsverksamhet och hjälpmedel.

För nämndens förvaltningsövergripande verksamhet prognostiseras ett överskott på cirka 7 mnkr, bland annat hänförligt till medel för oförutsedda kostnader samt vakanser inom stabsavdelningarna.

Arbetsmarknads- och socialnämnd

Arbetsmarknads- och socialnämnden redovisade ett underskott för januari – augusti på 19 mnkr. För hela 2026 prognostiserar nämnden ett underskott på 50 mnkr, i Ekonomisk prognos prognostiserades ingen avvikelse. Avvikelsen för perioden förklaras främst av högre kostnader än förväntat för externt köpt vård för barn och unga.

För verksamhetsområde vuxen prognostiserar nämnden sammantaget ett underskott på 148 mnkr. Nettokostnaderna för utbetalt ekonomiskt bistånd förväntas minska med 1,2 % jämfört med 2025. Antalet hushåll med ekonomiskt bistånd bedöms minska med cirka 3 % jämfört med 2025, från cirka 6 300 hushåll till cirka 6 100 hushåll i årsgenomsnitt. Kostnaden per hushåll bedöms öka med cirka 1 % jämfört med 2025. Kostnaderna för arbetsmarknadsinsatser bedöms underskrida budget, bland annat till följd av att nya anställningar inte tillkommit i samma takt som befintliga anställningar avslutats. Antalet

vård dygn för unga och vuxna på institution och i stödboende väntas överstiga budget. Antalet boendedygn för hemlösa bedöms också överstiga budgeterad nivå, särskilt kopplat till placeringar med mer komplexa omsorgsbehov. För flyktingmottagande avseende vuxna och familjer prognostiseras ett underskott kopplat till kostnader som inte täcks av ersättningarna från Migrationsverket.

För verksamhetsområde barn och familj prognostiseras sammantaget ett underskott på 111 mnkr. Utvecklingen av ekonomin inom verksamhetsområdet påverkas dels av samhällsutvecklingen, dels av specifika händelser i staden och verksamhetens utökade samarbete med polisen. Avseende både hem för vård och boende (HVB) och familjehemsplaceringar förväntas antal vård dygn och kostnad per vård dygn överstiga budget. Inom öppenvården prognostiseras ett underskott kopplat till ökad komplexitet, prisökningar samt ärenden som inte kan hanteras internt. Samtidigt pågår en satsning för att utveckla insatser i egen regi. Mottagandet av ensamkommande barn har minskat de senaste åren men sänkta schablonersättningar täcker inte kostnaderna vid placering i HVB eller stödboende.

Inom verksamhetsområde förvaltningsövergripande stab prognostiseras ett överskott på 209 mnkr. Detta överskott är huvudsakligen hänförligt till den centrala reserv som nämnden avsatt för omfördelning eller balansering av oförutsedda budgetunderskott.

Finansiell analys för kommunens bolag och kommunalförbund

Utöver i nämnder och kommunstyrelse bedrivs kommunal verksamhet i aktiebolagsform och kommunalförbund. Malmö stad äger nio helägda bolag som samlas i koncernen Malmö Stadshus AB: MKB Fastighets AB, Malmö kommuns parkeringsaktiebolag, Parkeringsövervakning i Malmö AB, Malmö Live Konserthus AB, Malmö Stadsteater AB, Malmö Leasing AB, Minc i Sverige AB, Boplat Syd AB samt Malmö Energi och Hållbarhet AB. Moderbolaget Malmö Stadshus AB har till uppgift att genom styrning, samordning och uppföljning skapa en effektiv förvaltning och därmed öka samhällsnyttan. Utöver de helägda bolagen är Malmö stad delägare i Copenhagen Malmö Port AB, Sydsånes avfallsaktiebolag (SYSAV), Sydvatten AB, Medeon AB, Kommunassurans Försäkrings AB, Inera AB och Adda AB. Staden är även medlem i kommunalförbunden VA SYD och Räddningstjänsten Syd.

Detta avsnitt ger en övergripande beskrivning av utfall för perioden januari-augusti samt budget och prognos 2026 för Malmö stads bolag och kommunalförbund avseende intäkter, kostnader och resultat.

Ekonomiskt utfall och prognos

Bolagens och kommunalförbundens ekonomiska utveckling under årets första åtta månader var sammantaget positiv. För helåret prognostiseras intäkterna till 10 288 mnkr, vilket är 108 mnkr högre än budget. Resultatet efter finansiella poster prognostiseras till 380 mnkr, vilket

är 76 mnkr bättre än budget. Flertalet verksamheter prognostiserar resultat i nivå med eller bättre än budget.

I tabellen Översikt bolag och kommunalförbund redovisas budget, utfall för perioden januari-augusti samt helårsprognos och prognostiserad budgetavvikelse för intäkter och resultat efter finansiella poster. Tabellen innehåller samtliga helägda bolag som ingår i koncernen Malmö Stadshus AB samt delägda bolag och kommunalförbund som ingår i de sammanställda räkenskaperna.

ÖVERSIKT BOLAG OCH KOMMUNALFÖRBUND

Belopp i mnkr	Intäkter				Resultat efter fin. poster				Ägarandel
	Budget	Utfall	Prognos	Avvikelse	Budget	Utfall	Prognos	Avvikelse	
		Jan- aug	helår			Jan-aug	helår		
Koncernen Malmö Stadshus AB									
Malmö Stadshus AB	0	0	0	0	-4	-7	-3	1	100%
MKB Fastighets AB	3 368	2 232	3 382	14	289	251	289	0	100%
BoplatS Syd AB	44	30	45	1	0	4	1	1	100%
Malmö kommuns parkeringsaktiebolag	374	255	377	3	42	39	50	8	100%
Malmö Leasing AB	130	113	181	51	0	12	17	17	100%
Malmö Live Konserthus AB	126	80	129	3	-93	-51	-87	6	100%
Malmö Stadsteater AB	88	68	90	2	-36	-12	-36	0	100%
Minc i Sverige AB	21	15	22	1	-10	-3	-10	0	100%
Malmö Energi och Hållbarhet AB	66	46	71	5	-4	2	0	4	100%
	4 217	2 839	4 297	80	184	235	221	37	
Delägda bolag									
Copenhagen Malmö Port AB	1 101	772	1 107	6	21	43	28	7	45,91%
Sydkånes avfallsaktiebolag	1 525	1 003	1 543	18	19	25	21	2	45,98%
Sydvatten AB	521	350	524	3	29	37	34	5	33,53%
	3 147	2 125	3 174	27	69	105	83	14	
Kommunalförbund									
VA SYD	2 358	1 567	2 353	-5	51	102	65	14	65,18%
Räddningstjänsten Syd	458	305	464	6	0	17	11	11	62,49%
	2 816	1 872	2 817	1	51	119	76	25	
TOTALT	10 180	6 836	10 288	108	304	459	380	76	

Siffrorna i tabellen avser 100 % av bolagens och kommunalförbundens resultat och är inte justerade utifrån Malmö stads ägarandel.

Malmö Stadshus AB

Malmö Stadshus AB redovisade för perioden januari-augusti ett resultat efter finansiella poster om -7 mnkr. Helårsprognosen uppgår till -3 mnkr, vilket är 1 mnkr bättre än budget. Förbättringen förklaras huvudsakligen av lägre räntekostnader till följd av Malmö stads nya checkkreditsmodell. Moderbolagets övriga kostnader avser främst revision, konsultation och administrativt stöd från stadskontoret.

MKB Fastighets AB

MKB Fastighets AB redovisade för perioden januari-augusti intäkter om 2 232 mnkr och ett resultat efter finansiella poster om 251 mnkr. Intäktsutvecklingen jämfört med föregående år förklaras huvudsakligen av årets hyresjustering, tillkommande nyproduktion samt ökade hyresintäkter från tillval och i samband med standardhöjande åtgärder vid hyresgästbyten. Samtidigt har kostnaderna för bland annat drift, underhåll och personal ökat.

För helåret prognostiseras intäkterna till 3 382 mnkr, 14 mnkr över budget, medan resultatet efter finansiella poster prognostiseras till 289 mnkr, i nivå med budget.

Underhållskostnaderna bedöms bli högre än tidigare prognos, bland annat till följd av större lägenhetsunderhåll vid successioner.

Boplats Syd AB

Boplats Syd AB redovisade ett resultat efter finansiella poster om 4 mnkr för perioden januari-augusti. Helårsprognosen uppgår till 1 mnkr, något bättre än budget. Det fortsatt stora intresset för bostadskön har medfört högre köintäkter. Periodens kostnader har samtidigt varit lägre än budget, bland annat till följd av lägre personalkostnader samt lägre kostnader för marknadsföring och konsulter.

Malmö kommuns parkeringsaktiebolag

Parkering Malmö redovisade ett resultat efter finansiella poster om 39 mnkr för perioden januari-augusti, cirka 11 mnkr bättre än periodens budget. Intäkterna från månads- och korttidsparkering samt lokaluthyrning överstiger budget, medan intäkterna från kontrollavgifter är lägre. Även lägre personalkostnader till följd av vakanta tjänster bidrar positivt till resultatet.

För helåret prognostiseras intäkterna till 377 mnkr och resultatet efter finansiella poster till 50 mnkr, vilket är 8 mnkr bättre än budget. Lägre personalkostnader samt lägre avskrivningar och räntekostnader till följd av framflyttade investeringar bidrar till den positiva avvikelsen. Samtidigt finns en osäkerhet kring utvecklingen av parkeringsintäkterna under resten av året.

Malmö Leasing AB

Malmö Leasing AB redovisade ett resultat efter finansiella poster om 12 mnkr för perioden januari-augusti. Helårsprognosen uppgår till 17 mnkr, vilket är 17 mnkr högre än budget. Den positiva avvikelsen förklaras framför allt av att omsättningen från försäljning av anläggningstillgångar och fordonsleasing bedöms bli högre än budgeterat.

Malmö Live Konserthus AB

Malmö Live Konserthus AB redovisade ett resultat efter finansiella poster om -51 mnkr för perioden januari-augusti. Det negativa periodresultatet påverkas av den förändrade finansieringsmodellen. Från och med 2026 lämnas finansieringen genom koncernbidrag,

som redovisas först i december, i stället för genom verksamhetsbidrag som tidigare betalades ut löpande under året. Periodresultatet inkluderar därför ännu inte årets koncernbidrag.

För helåret prognostiseras resultatet efter finansiella poster till -87 mnkr, vilket är 6 mnkr bättre än budget. Efter prognostiserat koncernbidrag beräknas årets resultat till 3 mnkr. Produktionsintäkterna utvecklas i nivå med budget samtidigt som personalkostnader och bolagsgemensamma kostnader bedöms bli lägre till följd av kostnadsbesparingar och effektiviseringar.

Malmö Stadsteater AB

Malmö Stadsteater AB redovisade ett resultat efter finansiella poster om -12 mnkr för perioden januari-augusti. För helåret prognostiseras resultatet efter finansiella poster till -36 mnkr, vilket är i nivå med budget. Efter koncernbidrag och övriga bokslutsdispositioner prognostiseras bolaget ett nollresultat.

Biljettintäkterna beräknas bli 1,5 mnkr högre än budget efter en stark biljettförsäljning under våren. Även café- och foajéintäkterna utvecklas positivt. Detta motverkas av högre personalkostnader, främst till följd av högre pensionskostnader och retroaktiva korrigeringar av pensionspremier.

Minc i Sverige AB

Minc redovisade ett resultat efter finansiella poster om -3 mnkr för perioden januari-augusti, vilket är ett lägre underskott än periodens budget. Helårsprognosen uppgår till -10 mnkr, vilket är i nivå med budget. Efter koncernbidrag prognostiseras ett positivt resultat om 1 mnkr.

Intäkterna utvecklas bättre än budget till följd av ett fortsatt bra inflöde av bolag till programverksamheten och hög beläggning i kontorshotellet Workspace.

Personalkostnaderna är lägre till följd av förskjutna rekryteringar. Delar av kostnaderna för spelsatsningen och flytten till nya lokaler väntas belasta resultatet först under hösten.

Malmö Energi och Hållbarhet AB

Malmö Energi och Hållbarhet AB redovisade ett resultat efter finansiella poster om 2 mnkr för perioden januari-augusti. Det positiva periodresultatet bedöms inte kvarstå för helåret, då bolaget prognostiserar ett nollresultat efter finansiella poster. Det är dock 4 mnkr bättre än budget.

Förbättringen mot budget förklaras bland annat av högre intäkter från klimatstrategiska satsningar och digital infrastruktur samt lägre personalkostnader till följd av en senarelagd operativ start och senarelagda rekryteringar. Mot detta står högre avskrivningar och ökade driftskostnader, bland annat efter en översyn av principerna för kostnadsföring respektive aktivering av tilläggsarbeten på fibernätet.

Copenhagen Malmö Port AB (CMP)

CMP redovisade ett resultat efter finansiella poster om 43 mnkr för perioden januari-augusti. Resultatet är bättre än både budget för perioden och motsvarande föregående år.

Utvecklingen drivs framför allt av god aktivitet inom verksamheterna RoRo, bilhantering, Cruise och Bulk, medan containerverksamheten har utvecklats svagare än planerat.

För helåret prognostiseras intäkterna till 1 107 mnkr och resultatet efter finansiella poster till 28 mnkr, vilket är 7 mnkr bättre än budget. Prognosen bygger på fortsatt god utveckling inom flera verksamhetsområden och fortsatt kostnadskontroll. Osäkerheten är främst kopplad till containersegmentet samt det geopolitiska läget och förändrade handelsflöden.

Sydskånes avfallsaktiebolag, SYSAV

SYSAV redovisade ett resultat efter finansiella poster om 25 mnkr för perioden januari-augusti. Helårsprognosen uppgår till 21 mnkr, vilket är 2 mnkr bättre än budget.

Intäkterna gynnas av ett ökat inflöde av svenskt brännbart avfall och massor samt högre metallintäkter från slaggsorteringen. Samtidigt påverkas intäkterna från el och fjärrvärme negativt av lägre värmebehov och produktionsbortfall. På kostnadssidan påverkas resultatet negativt av högre drivmedelspriser och ökade kostnader för inköpt el. Detta motverkas delvis av lägre kostnader för externa behandlingstjänster och avfallsskatt.

Sydvatten AB

Sydvatten redovisade ett resultat efter finansiella poster om 37 mnkr för perioden januari-augusti. För helåret prognostiseras resultatet till 34 mnkr, vilket är 5 mnkr bättre än budget.

Den positiva avvikelser förklaras bland annat av högre intäkter från forskningsrelaterade bidrag och skogsförvaltning samt lägre kostnader för processkemikalier. Högre elkostnader motverkar delvis resultatförbättringen. De högre elkostnaderna är främst en följd av förseningar i den andra etappen av solcellsparken vid Vombverket.

VA SYD

VA SYD redovisade ett resultat efter finansiella poster om 102 mnkr för perioden januari-augusti. Helårsprognosen uppgår till 65 mnkr, vilket är 14 mnkr bättre än budget.

Periodens positiva budgetavvikelse förklaras främst av lägre övriga kostnader samt högre bruksavgifter. Underhållskostnaderna på reningsverken har varit lägre än budgeterat, men delar av underhållsarbetet väntas genomföras under hösten. Även kostnader för arbete med dammar och diken samt konsulttjänster har varit lägre än planerat. Avskrivningarna är lägre till följd av att flera investeringsprojekt har förskjutits jämfört med budgeterad tidplan.

Räddningstjänsten Syd

Räddningstjänsten Syd redovisade ett resultat efter finansiella poster om 17 mnkr för perioden januari-augusti. För helåret prognostiseras ett resultat efter finansiella poster om 11 mnkr, jämfört med ett budgeterat nollresultat.

Resultatförbättringen förklaras framför allt av ökade operativa intäkter och statsbidrag, lägre pensionskostnader samt positiva orealiserade värdeförändringar på finansiella placeringar. Förbundet har bland annat erhållit statsbidrag för räddningstjänst under höjd beredskap. Samtidigt prognostiseras högre övriga driftkostnader, bland annat för räddningsutrustning, skyddskläder, höjd beredskap och fordon. Balanskravsresultatet för helåret beräknas till 6 mnkr, efter justering bland annat för värdeförändringar på finansiella placeringar.

Investeringsredovisning

Genom investeringsredovisningen görs en samlad redovisning av kommunens investeringsverksamhet och bolagens investeringsutgifter. I investeringsredovisningen redogörs för hur utfallet förhåller sig till den budget som fastställts för den löpande verksamheten. Investeringsredovisningen är upprättad i enlighet med rekommendation RKR R14 från Rådet för kommunal redovisning.



Malmö stads nämnder

Investeringsredovisningen innehåller en totalsummering av investeringsutgifterna i jämförelse med fastställd budget. På efterföljande sidor särredovisas större investeringsprojekt som varit föremål för behandling i kommunstyrelsen eller kommunfullmäktige.

Enligt Malmö stads gällande regelverk ska berörd nämnd, före påbörjande av ett investeringsobjekt, inhämta godkännande från kommunstyrelsen om den totala bruttoutgiften för objektet överstiger 15 mnkr. Om den totala bruttoutgiften för objektet överstiger 50 mnkr ska kommunfullmäktige lämna godkännande. Dessa beslut följs upp under året genom rapporteringen i ekonomisk prognos, delårsrapport och årsanalys/årsredovisning.

ÅRETS INVESTERINGAR - PER NÄMND (BELOPP I MNKR)

NÄMND/VERKSAMHET	Budget helår 2026	Utfall jan- aug 2026	Prognos helår 2026	Prognostiserad budgetavvikelse helår 2026
Kommunfullmäktige	1	1	1	0
Kommunstyrelsen	17	11	17	0
Servicenämnd	2 025	1 144	2 025	0
Teknisk nämnd	1 250	532	1 326	-76
Miljönämnd	1	0	1	0
Stadsbyggnadsnämnd	1	1	1	0
Gymnasie- och vuxenutbildningsnämnd	25	12	25	0
Grundskolenämnd	59	22	59	0
Förskolenämnd	30	9	27	3
Kulturnämnd	43	11	41	3
Fritidsnämnd	15	9	15	0
Hälsa-, vård och omsorgsnämnd	45	7	30	15
Arbetsmarknads- och socialnämnd	25	6	13	12
Funktionsstödsnämnd	20	8	20	0
Finansiering	364	332	332	32
SUMMA NÄMNDERNA	3 922	2 105	3 933	-12
varav finansiell leasing		15		

Under perioden har tio beslut tagits gällande godkännande om totalt 920 mnkr. En detaljerad uppföljning av objektsgodkännanden finns i avsnittet *Pågående investeringsprojekt*.

Summeras samtliga objektsgodkända pågående investeringsprojekt hos tekniska nämnden uppgår det bedömda utfallet till cirka 9,7 mdkr. För närvarande är 4,5 mdkr upparbetade. Görs summeringen på samma sätt för servicenämnden uppgår det bedömda utfallet till 6,8 mdkr varav 3,4 mdkr är upparbetade. Det innebär att 8,5 mdkr kommer investeras i redan beslutade projekt under de närmaste åren.

Under perioden har servicenämnden avslutat tre projekt för 450 mnkr. Projektutgifterna är 5 % lägre än den beslutade nivån. Tekniska nämnden har under perioden avslutat sju projekt på 231 mnkr. Projektutgiften är 3 % högre än den beslutade nivån.

En detaljerad uppföljning av avslutade investeringsprojekt finns i avsnittet *Avslutade investeringsprojekt*.

Malmö stads bolag och kommunalförbund

Bolagen och kommunalförbunden prognostiserar investeringar om totalt cirka 4 483 mnkr under 2026, vilket är 345 mnkr lägre än budget. Den lägre investeringsprognosen förklaras främst av senarelagda projekt och förändrade tidplaner för planerade investeringar. De största negativa avvikelserna mot budget återfinns inom VA SYD och Malmö kommuns parkeringsaktiebolag. Samtidigt prognostiserar bland annat MKB Fastighets AB, Malmö Leasing AB och SYSAV högre investeringar än budgeterat.

Sammantaget ligger de helägda bolagens investeringar 15 mnkr över budget, medan de delägda bolagen och kommunalförbunden ligger 40 mnkr respektive 320 mnkr under budget.

I tabellen nedan visas bolagens och kommunalförbundens investeringsbudget, utfall för perioden samt prognos för helåret 2026. Siffrorna avser 100 procent av bolagens och kommunalförbundens investeringar.

ÖVERSIKT BOLAG OCH KOMMUNALFÖRBUND

Belopp: mnkr	Budget	Utfall jan-aug	Prognos	Avvikelse
Helägda bolag				
Malmö Stadshus AB	196	196	196	0
MKB Fastighets AB	1 655	1083	1 703	48
Boplat Syd AB	1	0	1	0
Malmö kommuns parkerings AB	68	5	8	-60
Malmö Leasing AB	169	140	212	43
Malmö Live Konserthus AB	4	0	4	0
Malmö Stadsteater AB	3	2	3	0
Malmö Energi och Hållbarhet AB	20	2	4	-16
	2 116	1 428	2 131	15
Delägda bolag				
Copenhagen Malmö Port AB	107	31	75	-32
Sydsånes Avfallsaktiebolag	250	114	260	10
Sydvatten AB	466	237	448	-18
	823	382	783	-40
Kommunalförbund				
VA SYD	1 848	668	1 531	-317
Räddningstjänsten Syd	41	25	38	-3
	1 889	693	1 569	-320
INVESTERINGAR TOTALT	4 828	2 503	4 483	-345

Siffrorna avser 100 % av bolagens och kommunalförbundens investeringar.

Nedan kommenteras de större investeringarna och avvikelserna under 2026.

Investeringarna i **Malmö Stadshus AB** utgörs av finansiella investeringar i form av aktieägartillskott och prognostiseras till totalt 196 mnkr. Av detta avser 61 mnkr ett ovillkorat aktieägartillskott till MKB Fastighets AB. Aktieägartillskottet är kopplat till reglerna om värdeöverföring från allmännyttiga kommunala bostadsaktiebolag och återställer det egna kapitalet efter lämnat koncernbidrag.

Därutöver har Malmö Live Konserthus AB, Malmö Stadsteater AB och Minc i Sverige AB under 2026 erhållit villkorade aktieägartillskott om sammanlagt cirka 135 mnkr för att säkerställa bolagens likviditet. Den förändrade hanteringen innebär att den tidigare finansieringsformen med reverserbara driftbidrag har upphört från och med 2026.

MKB Fastighets AB prognostiserar investeringar om 1 703 mnkr, vilket är 48 mnkr högre än budget. Investeringarna består av 846 mnkr i nyproduktion, 150 mnkr i mark och förvärv samt 707 mnkr i befintligt bestånd. Den högre prognosen förklaras främst av ökade investeringar i nyproduktion.

Malmö kommuns parkeringsaktiebolag prognostiserar investeringar om 8 mnkr, vilket är cirka 60 mnkr lägre än budget. Avvikelsen beror främst på att flera planerade projekt har skjutits fram i tid. Investeringarna omfattar bland annat projektering av nya mobilitetshus,

laddinfrastruktur samt digitala lösningar. Även investeringar i solceller och fastighetsbatterier har skjutits fram.

Malmö Leasing AB prognostiserar investeringar om 212 mnkr, vilket är 43 mnkr högre än budget. Avvikelsen förklaras framför allt av ett större antal leveranser av nya lätta och tunga lastbilar än budgeterat.

Malmö Energi och Hållbarhet AB prognostiserar investeringar om 4 mnkr, vilket är cirka 16 mnkr lägre än budget. Budgeterade investeringar inom energiområdet beräknas inte genomföras under 2026. Investeringarna inom digital infrastruktur blir också lägre än planerat till följd av ändrade principer för kostnadsföring respektive aktivering av tilläggsarbeten på fibernätet.

Copenhagen Malmö Port AB (CMP) prognostiserar investeringar om 75 mnkr, vilket är 32 mnkr lägre än budget. Investeringarna avser bland annat säkerhet, el, belysning, hamninfrastruktur och verksamhetskritisk utrustning. Den lägre prognosen förklaras bland annat av att en planerad investering i brandskyddsutrustning vid Prøvestenen inte genomförs under året.

Sydskaånes avfallsaktiebolag (SYSAV) prognostiserar investeringar om 260 mnkr, vilket är 10 mnkr högre än budget. Årets investeringar omfattar bland annat inköp av nya avfallskärl till Kävlinge kommun, fortsatta investeringar inom projektet SkyZero samt utbyte av värmewäxlare på förbränningslinje 3.

Sydvatten AB prognostiserar investeringar om 448 mnkr, vilket är 18 mnkr lägre än budget. Avvikelsen beror bland annat på en förändrad tidsplan för två större investeringar. Upphandlingen av den andra etappen av solcellsparken vid Vombverket har överprövats, vilket innebär att investeringar om cirka 34 mnkr senareläggs till 2027. Detta motverkas delvis av en justerad betalplan för investeringsprojektet Pumpstation Stehag, som medför att en större del av investeringsutgifterna än planerat faller ut under 2026.

VA SYD prognostiserar investeringar om 1 531 mnkr, vilket är cirka 317 mnkr lägre än budget. Investeringarna inkluderar MAXIMA, som har en helårsprognos om cirka 538 mnkr. Avvikelsen i prognosen förklaras främst av senarelagda reinvesteringar i ledningsnätet samt tidsförskjutningar i planerade utbyggnader och upprustningar av avloppsreningsverk.

Räddningstjänsten Syd prognostiserar investeringar om 38 mnkr, vilket är 3 mnkr lägre än budget. Investeringarna avser bland annat fordon, lokalanknutna investeringar, räddningsutrustning samt IT, radio och kommunikation. Den lägre prognosen beror främst på försenade fordonsleveranser som i stället väntas genomföras under 2027.

Pågående investeringsprojekt – Uppföljning av beslut

belopp i mnkr	Beslutsdatum	Beslutad totalutgift	varav driftkost- nader	Beräknad totalutgift	Prognos avvikelse	Utfall tom augusti 2026
Serviceenämnden						
Förskola Traktorn	KF 2016-12-20	57,0	0,0	70,0	23,0	69,4
Traktorns förskola utökat objektsgodkännande nybyggnation, Boningshuset 1	KF 2023-02-02	36,0	0,0			
Grundskola och förskola i Västra Varvsstaden	KF 2017-12-20	281,0	0,0	301,3	-20,3	296,0
Nya Högaholmsskolan, Folkvisan	KF 2018-03-01	235,5	0,0	232,4	50,2	226,8
Nya Högaholmsskolan utökat objektsgodkännande för nybyggnation	KF 2020-06-18	47,1	0,0			
Nybyggnation av ny gymnasieskola, Makrillen 3	KF 2021-09-02	495,0	0,0	417,5	77,5	417,3
Nybyggnation av Mölledal LSS-boenden, Piloten 1	KF 2021-09-30	57,0	0,0	54,7	2,3	54,6
Nybyggnation av Malmö International School inom Lingarnet 1	KF 2021-09-30	332,0	0,0	310,0	22,0	307,3
Nybyggnation sporthall och fritidsgård Hyllie, Lingarnet 2	KF 2022-09-01	139,4	0,0	125,2	14,2	120,0
Nybyggnation och ombyggnation av Nydalaskolan	KF 2022-12-20	250,0	9,0	250,0	0,0	229,0
Nybyggnation av grundskola i Hyllie inom fastigheten Rundstickan 1	KF 2022-12-20	404,0	0,0	347,0	57,0	346,3
Renovering Lokstallet	KS 2023-03-01	47,0	15,0	42,0	5,0	31,2
Ombyggnation av Stadionhusen Byggnad A inom fastigheten Hyllie 9:2	KS 2023-05-17	35,0	4,0	32,9	2,1	32,6
Om- och mindre nybyggnation gällande Bulltoftaskolan inom fastigheten Stubbamöllan 1	KF 2023-06-21	70,0	0,0	76,2	-6,2	75,9
Objektsgodkännande för solceller och batterier	KF 2023-09-28	232,0	0,0	232,0	0,0	36,0
Ombyggnation av kontor inom fastigheten Sankt Knut 9 (tidigare Malmö tingsrätt)	KF 2023-11-23	108,0	0,0	112,0	-4,0	112,0
Hästhagens förskola inom fastigheten Excellensen 6	KF 2023-11-23	90,8	8,1	90,8	0,0	17,0
Nybyggnation av Ängslätts förskola inom fastigheten Ängsklockan 4	KF 2024-04-25	88,6	5,3	87,5	1,1	48,7
Nybyggnation av Hammars parks förskola inom fastigheten Limhamn 154:376	KF 2024-04-25	76,0	0,0	80,5	-4,5	8,4
Nybyggnation av Bellevues nya förskola inom fastigheten Tage 12	KF 2024-05-23	73,0	9,5	74,0	-1,0	5,4
Nybyggnation av Svågertorps förskola inom fastigheten Statisten 1	KF 2024-05-23	80,0	2,0	76,2	3,8	9,9
Nybyggnation av Ardennerns förskola inom fastigheten Landskamreraren 5	KF 2024-05-23	57,0	3,0	65,6	-8,6	16,8

belopp i mnkr	Beslutsdatum	Beslutad totalutgift	varav driftkost- nader	Beräknad totalutgift	Prognos avvikelse	Utfall tom augusti 2026
Nybyggnation av Frejas förskola inom fastigheten Hyllie 165:61	KF 2024-05-23	78,0	1,1	78,0	0,0	1,9
Nybyggnation av Käglinge LSS inom fastigheten Käglinge 11:3	KF 2024-05-23	55,1	1,0	66,0	-10,9	24,5
Nybyggnation av Regndroppens förskola inom fastigheten Badankan 1	KF 2024-08-29	86,0	2,2	85,0	1,0	16,0
Ombyggnation fotbollsplan 7 på stadionområdet inom fastigheten Innerstaden 9:173	KS 2024-09-11	26,1	0,0	36,4	-10,3	32,2
Till- och ombyggnation gällande Klövervallens förskola inom fastigheten Kronofogden 1	KF 2024-09-26	77,2	3,2	74,5	2,7	55,8
Nybyggnation av LSS-boende inom fastigheten Byskolan 1	KS 2024-10-15	40,5	0,0	48,1	-7,6	8,6
Nybyggnation av ny Malmö stadion inom fastigheten Innerstaden 9:173	KF 2024-10-31	633,0	0,0	1 082,0	0,0	232,6
Nybyggnation av ny Malmö stadion inom fastigheten Sporthallen 3	KF 2026-04-23	449,0	59,0			
Nybyggnation av hybridgräsplan på Rosengård Södra IP inom fastigheten Rosengård 131:25	KF 2024-10-31	33,8	0,0	39,8	-6,0	34,3
Nybyggnation av skola och gymnastiksal inom fastigheten Mölledalsskolan 1	KF 2024-12-17	364,4	13,6	434,0	-69,6	32,8
Nybyggnation av byggnad för daglig verksamhet inom fastigheten Vårberga 1	KF 2025-01-30	42,3	3,0	46,5	-4,2	14,4
Nybyggnation multisportbyggnad med kontor och gymnasieskola inom fastigheten Innerstaden 9:173 på Stadionområdet	KF 2025-06-18	1 020,0	23,0	1 052,0	-32,0	377,7
Nybyggnation av simanläggning på Heleneholm, fastigheten Värmepannan 8	KF 2025-10-30	556,0	0,0	554,0	2,0	88,4
Ombyggnation gällande Katrinelundsskolan inom fastigheten Rönnen 1	KS 2026-02-04	34,1	0,0	32,0	2,1	9,0
Nybyggnation av LSS-boende inom fastigheten Louisedal 2	KF 2026-08-27	53,0		53,0	0,0	1,7

Kommentarer till pågående investeringsprojekt servicenämnden**Traktorns förskola, nybyggnation**

Lägre totalprognos till följd av en gynnsam upphandling av entreprenaden.

Nya Högaholmsskolan, Folkvisan

Lägre totalprognos till följd av en gynnsam upphandling av entreprenaden.

Nybyggnation av gymnasieskola, Makrillen 3

Lägre totalprognos till följd av en gynnsam upphandling av entreprenaden samt att aviserade kostnadsökningar i projektet uteblivit.

Nybyggnation sporthall och fritidsgård Hyllie, Lingarnet 2

Lägre totalprognos till följd av att aviserade kostnadsökningar i projektet uteblivit.

Nybyggnation av grundskola i Hyllie inom fastigheten Rundstickan 1

Lägre totalprognos till följd av en gynnsam upphandling av entreprenaden.

Renovering Lokstallet

Slutprognos har sänkts till 42 mnkr på grund av förändrad kostnadsbild.

Nybyggnation av Ardennerns förskola

Högre totalprognos befaras till följd av högre byggkostnader på grund av utökat detaljplanearbete. Översyn av krav och mål för projektet pågår.

Nybyggnation av Käglinge LSS inom fastigheten Käglinge 11:3

Slutprognosen har höjts efter indexuppräkning och erhållet anbud.

Ombyggnation fotbollsplan 7 på stadionområdet inom fastigheten Innerstaden 9:173

Högre totalprognos befaras till följd av högre byggkostnader på grund av arbete som delvis behöver göras om. Kostnader på 7,2 mnkr har hanterats i servicenämndens resultat 2025.

Nybyggnation av LSS-boende inom fastigheten Byskolan 1

Slutprognosen har höjts med 5,9 mnkr i enlighet med anbudssumman.

Nybyggnation av hybridgräsplan på Rosengård Södra IP inom fastigheten Rosengård 131:25

Högre totalprognos befaras till följd av högre anbud än vad som budgeterats.

Nybyggnation av ny Malmö stadion inom fastigheten Sporthallen 3

Ett nytt beslut avseende den totala utgiften har fattats av kommunfullmäktige i april vilket har resulterat i en ökning av det totala investeringsbeloppet samt en reducering av driftkostnaderna inom investeringsprojektet (från 94,6 mnkr till 59 mnkr).

Nybyggnation av skola och gymnastiksal inom fastigheten Mölledalsskolan 1

Slutprognosen har höjts till 434 mnkr på grund av tillkomna kostnader för syn- och hörselanpassning av skolan samt tillkomna kostnader för omvärldsfaktorer som påverkar prisbilden på material.

Pågående investeringsprojekt – Uppföljning av beslut

belopp i mnkr	Beslutsdatum	Beslutad totalutgift	Beräknad totalutgift	Prognos avvikelse	Utfall t.o.m. aug. 2026	Beslutad drift-kostnad	Beräknad drift-kostnad	Prognos avvikelse
Tekniska nämnden								
Kontinentalbanan (KF 2017-03-23, KF 2017-11-22, KF 2018-05-31, KF 2011-02-17)		184,0	191,4	-7,4	0,0	8,5	8,5	0,0
Station Östervärn		45,0	45,0	0,0				
Station Rosengård		75,0	78,8	-3,8				
Station Persborg		16,5	16,5	0,0				
Allmän plats		47,5	51,1	-3,6				
Varvsbassängen och kollektivtrafikstråket		245,0	261,5	-16,5	222,3	11,6	12,9	-1,3
Södra Varvsbassängen – Uppgrundning 2020–2022	KS 2020-09-09	41,6	71,0	-22,0	71,0	1,2	1,8	-0,6
Utökat objektsgodkännande för Södra Varvsbassängen – Uppgrundning 2020–2022	KS 2022-02-09	7,4				0,2	0,2	0,0
Kollektivtrafikstråket	KF 2020-10-29	196,0	190,5	5,5	151,3	10,2	10,9	-0,7
Elinegård		168,1	165,6	2,5	165,0	14,9	15,0	-0,1
Elinegård gång- och cykeltunnel 8701	KS 2016-06-01	29,6	15,8	13,8	15,8	1,8	1,0	
Elinegård - parker och grönområden 8702	KS 2016-10-30	36,0	31,2	4,8	30,8	4,1	3,6	
Elinegård, färdigställande av gator och park projektnummer 8704	KF 2019-02-28	67,0	85,9	-18,9	85,7	6,0	7,7	
Elinegård dp 4959 8703	KS 2016-08-17	35,5	32,7	2,8	32,7	3,0	2,8	
Detaljplan 5189 (Badhus i Hyllie)	KF 2013-06-18	78,4	94,4	-16,0	84,5	9,3	11,2	-1,9
Utbyggnad Norra Hamnen	KF 2013-08-29	260,0	214,8	45,2	135,6	16,0	13,2	2,8
Vintrie Park	KS 2013-11-06	79,9	81,0	-1,1	66,0	8,9	9,0	-0,1
Exploateringsprojekt 7060 kv Spårvägen, Detaljplan 5102	KF 2022-09-01	36,0	191,4	-16,4	190,9	9,2	12,2	-3,0
	KF 2014-02-27	117,5				8,6		
	KF 2017-02-23	21,5				0,5		

belopp i mnkr	Beslutsdatum	Beslutad totalutgift	Beräknad totalutgift	Prognos avvikelse	Utfall t.o.m. aug. 2026	Beslutad drift-kostnad	Beräknad drift-kostnad	Prognos avvikelse
Södra Vattenparken	KS 2014-04-02	35,5	37,4	-1,9	35,9	0,8	0,9	0,0
Kvarteret Gäddan 3002	KF 2014-09-25	209,2	209,5	-0,3	191,1	19,2	16,2	3,0
Vintrie 6:3 kv mark o allmän platsmark	KS 2016-04-06	39,0	40,2	-1,2	37,7	3,1	3,2	-0,1
Bassängen 3 Detaljplan 5424	KF 2016-09-01	105,0	105,9	-0,9	10,1	7,7	7,8	-0,1
Kvarteret Cementen Detaljplan 2302	KF 2016-09-01	106,8	143,4	-23,6	139,2	7,4	10,0	-1,8
	KF 2018-06-19	13,0				0,7		
Lindängen centrum Detaljplan 5404	KF 2016-09-29	112,6	92,1	20,5	48,2	7,6	5,7	1,9
Sportsbyn	KS 2016-10-05	35,5	36,1	-0,6	36,1	2,7	2,7	0,0
Kvarteret Brännaren	KF 2016-10-27	133,0	176,3	-43,3	118,6	8,9	11,8	-2,9
Söder om klipporna Detaljplan 5467	KF 2017-08-31	88,0	82,3	5,7	54,3	6,7	6,3	0,4
Västra Dockan	KS 2017-08-16	34,2	34,3	-0,1	12,3	2,6	2,6	0,0
Sege Park	KF 2017-08-31	258,0	284,1	-26,1	216,5	17,8	19,6	-1,8
Skola öster om Sivåkersvägen i Hyllie, Detaljplan 5363, projektnummer 7341	KS 2018-01-10	19,0	20,4	-1,4	15,0	1,3	1,4	-0,1
Kvarteret Trollhättan, Detaljplan 5274, projektnummer 5336	KF 2023-06-21	90,0	93,9	-3,9	11,7	6,4	6,7	-0,3
	KS 2018-01-10	25,6				2,3		
Malmö idrottsgrundskola, projektnummer 5826	KS 2018-06-13	16,0	15,7	0,3	2,4	0,4	0,4	0,0
Söder om spåren i Hyllie projektnummer 7343	KS 2018-06-13	29,5	30,7	-1,2	25,4	1,7	1,7	-0,1
Abborren, Hamnen 21:147 m.fl.	KS 2018-06-13	26,9	33,6	-6,7	16	1,8	2,2	-0,4
Varvshallarna Detaljplan 5175	KF 2018-09-27	142,0	140,0	2,0	106,4	11,7	11,5	0,2
Södra delen av esplanaden m.m. i Västra Hamnen	KF 2018-10-25	66,2	66,2	0,0	60,0	5,3	5,3	0,0
Område sydväst om Lockarps trafikplats, Detaljplan 5466	KS 2018-11-07	25,0	25,5	-0,5	22,3	0,4	0,4	0,0
Övägen och Strandgatan	KS 2019-06-11	37,9	39,1	-1,2	38,8	2,2	2,3	-0,1
Mölledalsskola 1, projektnummer 5324	KS 2019-06-11	18,6	20,1	-1,5	13,3	1,1	1,6	-0,5
Färdigställande av gator, Limhamns läge, kv Cementen, nordvästra delen	KS 2019-06-11	23,4	26,6	-3,2	25,6	1,8	2,0	-0,2

belopp i mnkr	Beslutsdatum	Beslutad totalutgift	Beräknad totalutgift	Prognos avvikelse	Utfall t.o.m. aug. 2026	Beslutad drift-kostnad	Beräknad drift-kostnad	Prognos avvikelse
Allmän platsmark Detaljplan 5475, Triton 7	KS 2019-08-14	19,4	20,9	-1,5	20,9	1,1	1,6	-0,5
Allmän platsmark Bilen 23-25 mfl	KS 2019-11-13	17,5	17,6	-0,1	11,6	1,1	1,1	0,0
Erosionsskydd havsbotten Norra Hamnen (CMP)	KS 2019-11-13	20,0	17,6	2,4	17,6	1,0	0,9	0,1
Utbyggnad av allmän platsmark och kvartersmark, Söder om badhuset, Hyllie	KF 2020-02-27	100,0	84,1	15,9	52,0	7,5	6,3	1,2
Anläggande av allmän platsmark och utveckling av kvartersmark inom kvarteret Fodret	KF 2020-02-27	83,0	76,4	6,6	66,9	5,6	5,6	0,0
Etablering av Hyllie stadsdelspark samt förlängningen av Hyllie boulevard	KF 2020-03-19	219,0	200,0	19,0	150,2	17,5	15,9	1,6
Utbyggnad av Carlsgatan	KS 2020-08-19	47,5	68,4	-20,9	27,0	4,0	5,8	-1,8
Etablering av cykelbana längs Bellevuestråket	KS 2020-08-19	37,4	46,7	0,0	1,7	3,4	3,7	0,0
Förändrat objektsgodkännande för projekt 9161 Bellevuestråket	KS 2026-08-12	9,3				0,3		
Gottorp etapp 1	KS 2020-11-11	28,1	28,0	0,1	10,5	1,0	1,0	0,0
Hallenborgs gata	KS 2020-11-11	43,8	49,2	-5,4	47,8	3,4	3,8	-0,4
Kv. Smedjan, Detaljplan 5460	KS 2021-02-10	22,3	36	4,7	9,1	1,8	1,8	0,0
	KS 2024-10-15	18,4				1,4		
Elinegård, etapp 2, Detaljplan 5618	KS 2021-02-10	32,4	31,8	0,6	19,1	2,7	2,7	0,0
Nummertolvsvägen	KS 2021-02-10	21,5	20,3	1,2	10,3	1,6	1,6	0,0
Gottorps allé, etapp 2, D Detaljplan 5615	KF 2021-03-04	133,0	160,4	-27,4	49,8	9,9	11,9	-2,0
Härbärgat, Hyllie, Detaljplan 5589	KF 2021-03-04	153,0	133,2	19,8	53,0	10,3	9,0	1,3
Södra och Mellersta Holma, samt del av projekt 3380, Storstadspaketet	KF 2021-03-04	286,0	282,6	3,4	78,2	12,8	13,0	-0,2
Varvsstaden, Detaljplan 5554	KF 2021-05-20	95,0	95,0	0,0	55,3	6,2	6,3	-0,1
Citadellsfogen, Detaljplan 5565	KF 2021-05-20	350,0	228,9	121,1	149,6	18,5	18,6	-0,1
Projekt 8583 Magnolia (Bunkeflo)	KF 2021-05-20	182,0	0,0	182,0	0,0	6,2	0,0	6,2
Utökat objektsgodkännande för projekt 1021 Strandhem	KF 2021-09-30	120,0	128,3	-8,3	119,3	0,0	0,0	0,0

belopp i mnkr	Beslutsdatum	Beslutad totalutgift	Beräknad totalutgift	Prognos avvikelse	Utfall t.o.m. aug. 2026	Beslutad drift-kostnad	Beräknad drift-kostnad	Prognos avvikelse
Projekt 6650 Fortuna Hemgården, Detaljplan 5523	KF 2021-12-21	235,0	205,6	29,4	45,5	11,3	9,9	1,4
Projekt 4.2 (3315) Segemöllegatan - Hornsgatan inom linje 4 i Storstadspaketet	KF 2021-12-21	76,0	115,0	0,0	98,5	6,0	7,4	0,0
	KF 2026-02-26	39,0				1,4		
Projekt 4.9.1-4.9.3 (3322, 3025, 3026) Regementsgatan östra, mittersta och västra inom linje 4 i Storstadspaketet	KF 2021-12-21	67,0	230,0	0,0	142,8	15,9	15,9	0,0
	KF 2023-02-02	75,0						
	KF 2026-02-26	88,0						
Projekt 4.10-4.14, 9.4 (3323-3328, 3394) Erikslustvägen - Limhamn (inkl. ny hållplats Kalkbrottsgatan) inom linje 4 i Storstadspaketet	KF 2021-12-21	214,0	260,0	99,0	250,0	13,4	21,5	8,1
	KF 2023-02-02	145,0				16,2	0,0	
Beredning av mark för upplåtelse samt utvecklande av allmän platsmark inom området Almgården, dp 5636	KS 2022-02-09	26,0	27,8	-1,8	5,9	1,3	1,3	0,0
Färdigställande av allmän platsmark inom kvarteren Gjuteriet 17, 18 mfl. i Limhamn	KS 2022-02-09	16,3	27,6	-11,3	27,3	1,4	2,3	-0,9
Färdigställande av mark inför nybyggnation av högstadieskola i Hyllie, Detaljplan 5720	KS 2022-02-09	32,0	26,1	5,9	25,8	1,8	1,5	0,3
Genomförande av detaljplan 5530, Öster om mässan i Hyllie	KF 2022-03-03	184,0	167,2	16,8	97,8	10,0	9,1	0,9
Ombyggnation av Mariedalsvägen inom linje 10, Storstadspaketet	KF 2022-03-03	91,0	119,3	-28,3	5,6	5,1	6,1	-1,0
Utbyggnad av kvartersmark, Mosippan 2, Detaljplan 5064	KS 2022-04-06	25,0	16,0	9,0	12,6	0,0	0,0	0,0
Genomförande av detaljplan 5685 för del av fastigheten Bunkeflo 6:8 m.fl. (Öster om stadsdelsparken) i Hyllie	KF 2022-04-28	109,0	84,3	24,7	41,9	5,7	4,4	1,3
Genomförande av kollektivtrafik- och cykelfrämjande åtgärder längs med linje 2, 4, 5 och 8 inom ramen för storstadspaketet	KF 2022-04-28	133,0	230,0	-97,0	69,0	6,8	11,1	-4,3

belopp i mnkr	Beslutsdatum	Beslutad totalutgift	Beräknad totalutgift	Prognos avvikelse	Utfall t.o.m. aug. 2026	Beslutad drift-kostnad	Beräknad drift-kostnad	Prognos avvikelse
Projekt 8957 Friisgatan - delsträcka Södra Förstadsgatan - Norra Skolgatan	KS 2022-06-07	16,5	19,3	4,7	19,1	1,1	1,4	0,2
Projekt 8957 Friisgatan - delsträcka Södra Förstadsgatan - Norra Skolgatan	KS 2024-02-07	7,5				0,5		
Supercykelstråk, etapp 1	KS 2022-08-17	24,0	39,1	-2,1	37,3	1,7	1,7	0,0
	KS 2023-10-18	13,0				1,7	1,7	
Utbyggnad av kvarters- och allmän platsmark, avsedd som verksamhets- och infrastruktursområde, Sesarögatan Norra hamnen, Dp 5365	KF 2022-09-01	107,0	96,9	12,7	13,8	5,6	5,1	0,5
Exploateringsprojekt 8762 Norra Ellstorp, DP5564	KF 2022-09-01	61,0	67,8	-6,8	18,6	3,9	4,3	-0,4
Pildammsvägen del Almviksvägen - Hövdingevägen	KF 2022-09-29	57,0	57,0	0,0	0,2	3,5	3,5	0,0
Utbyggnad av park- och gatemark för Kvarteret Heliotropen	KS 2022-10-12	35,0	36,5	-1,5	5,7	2,3	2,4	-0,1
Projekt 4.4-4.8 (3317-3321, 3385 och 3323-3324) Centrum - Hornsgatan till Regementsgatan inom MEX-linje 4, Storstadspaketet	KF 2022-11-03	114,0	180,0	0,0	132,5	14,8	14,8	0,0
	KF 2026-02-26	66,0				4,2		
Projekt 8721 Jägersro Hästcenter, DP 5653	KS 2022-12-20	50,0	88,4	-2,4	13,1	3,2	5,7	-2,5
	KF 2026-02-26	36,0				3,4		
Projekt 8561 Bilen 7 - del av DP 5043 för lokalgator Stormastgatan, Bomgatan och Tampgatan inom Kvarteret Masthusen i Västra Hamnen	KS 2023-05-17	26,0	31,4	-5,4	23,9	2,0	2,4	-0,4
Projekt 2.4 (3305) Malmö C inom MEX-linje 2, Storstadspaketet	KF 2023-06-21	74,0	86,0	-12,0	44,4	6,3	6,5	-0,2
Hyllie Boulevard och Svågertorp, Storstadspaketet	KF 2023-06-21	218,0	218,0	0,0	53,2	18,0	18,3	-0,3
Naffentorp projektnummer 8949	KS 2023-08-16	24,5	24,6	-0,1	24,6	1,2	1,2	0,0
Projekt 9.1 (3391) Hållplatsombyggnader med mera, inom linje 9, Storstadspaketet	KS 2024-10-15	30,0	30,0	0,0	18,3	2,4	2,4	0,0
Projekt 9.5.1 (3395) Annetorpsvägen västra och 9.5.2 (3428) Annetorpsvägen mellersta inom linje 9, Storstadspaketet	KS 2023-09-13	29,0	29,0	0,0	18,0	2,9	2,9	0,0

belopp i mnkr	Beslutsdatum	Beslutad totalutgift	Beräknad totalutgift	Prognos avvikelse	Utfall t.o.m. aug. 2026	Beslutad drift-kostnad	Beräknad drift-kostnad	Prognos avvikelse
Lockarps bussdepå, projektnummer 6664	KS 2023-10-18	35,0	24,3	10,7	18,5	0,5	0,3	0,1
Exploateringsprojekt Rosengård centrum	KS 2023-12-06	20,0	20,4	-0,4	3,3	1,4	1,4	0,0
Norra Hamnen yteffektivisering och utökning av ytor	KF2023-12-21	138,0	96,5	41,5	3,6	7,3	5,1	2,2
Projekt 5805 Hammars park Strandåsstigen	KS 2024-01-10	27,0	26,2	0,8	14,2	1,4	1,4	0,0
Projekt 3311 Södervärn, 3300 Dalaplan, 3355 Södervärn-Stadiongatan, 3412 Dalaplan samt 3429 Södervärn, Storstadspaketet	KF 2024-02-01	400,0	400,0	0,0	37,1	23,0	23,0	0,0
Projekt 3411, 8.8 Södra Förstadsgatan, samt projekt 9475, Södra Förstadsgatan söder om Triangeln	KF 2024-05-23	108,0	125,0	0,0	24,2	5,6	7,5	0,0
	KF 2026-05-28	17,0				1,9		
Ombyggnation Stadiongatan - Nydalavägen inom MEX-linje 8 och Munkhättegatan etapp 1 inom MEX-linje 2	KF 2024-09-26	186,0	186,0	0,0	17,5	12,5	12,5	0,0
Utökat objektsgodkännande för utbyggnad av allmän platsmark kvarteret Smedjan, Detaljplan 5460, tekniska nämnden	KS 2024-10-15	40,7	36,0	4,7	9,1	3,2	3,2	0,0
Projektet Söder om MIS (Malmö International School) i sydvästra Hyllie inom delar av fastigheterna Hyllie 7:4 och Bunkeflo 10:1, Detaljplan 5759	KS 2024-11-27	23,0	17,8	5,2	5,6	0,9	0,7	0,2
Projekt 2.12-2.13 Munkhättegatan, Gånglättsvägen och projekt 8.4.1 Nydalavägen-Lindängen C, 8.5 Lindängen C inom MEX-linje 2 och 8, Storstadspaketet, tekniska nämnden	KF 2024-12-17	600,0	600,0	0,0	14,9	38,0	38,0	0,0
Underhållsarbete på kvartersmark samt utbyggnad av ny allmän plats Louisedals gård, detaljplan Louisedal 1 och del av fastigheten Käglinge 1:16 (Dp 5617)	KS 2025-02-05	16,5	16,7	-0,2	11,2	0,5	0,5	0,0
Nyinvestering Renovering Restaurang Margareta, Pildammsparken	KS 2025-02-05	16,5	16,5	0,0	4,8	1,6	1,6	0,0
Projekt 3014 Västra Holma, Detaljplan 5765	KS 2025-04-02	41,0	39,8	1,2	4,8	2,2	2,1	0,1
Projekt 7347 Öster om skolan, Hyllie	KS 2025-05-08	36,0	34,4	1,6	5,0	2,2	2,1	0,1

belopp i mnkr	Beslutsdatum	Beslutad totalutgift	Beräknad totalutgift	Prognos avvikelse	Utfall t.o.m. aug. 2026	Beslutad drift- kostnad	Beräknad drift- kostnad	Prognos avvikelse
Projekt 5328 Stadion, Idrottskvarteret	KF 2025-06-18	197,0	172,6	24,4	27,0	4,1	3,6	0,5
Projekt 8719 Kvarteret Bryggeriet i Södra Sofielund, Detaljplan 5299	KF 2025-09-11	57,0	57,0	0,0	0,7	4,0	4,0	0,0
Projekt 8943 Kranen 5 inom Detaljplan 5767	KF 2025-09-11	220,0	221,3	-1,3	1,2	16,0	16,0	0,0
Projekt 6657 Amphitrite på Universitetsholmen	KF 2025-09-11	50,0	46,0	4,0	15,1	3,1	2,9	0,2
Kaj 22 och bro vid Solhöjdsparken	KF 2025-10-02	103,0	101,1	1,9	0,7	7,5	7,5	0,0
Projekt 8717 Skjutskontoret	KS 2025-10-15	16,0	15,7	0,3	2,6	1,2	1,2	0,0
Projekt 5.1 (3334) Hållplatsombyggnader med mera inom linje 5 Storstadspaketet	KS 2025-12-03	30,0	30,0	0,0	0,7	2,4	2,4	0,0
Projekt 9918 Infrastruktur kollektivtrafik 2026–2028	KS 2025-12-03	17,0	17,0	0,0	1,7	1,4	1,4	0,0
Projekt 9919 Grönstråk norr om Kalkbrottet	KS 2025-12-03	22,0	20,6	1,4	2,5	1,9	1,8	0,1
Projekt 9914 Trädplantering och - vitalisering 2026–2027	KS 2025-12-03	28,0	28,0	0,0	2,8	1,3	1,3	0,0
Projekt 9350 Tredje spår Norra Hamnen kombiterminalen	KS 2025-12-03	35,0	35,4	-0,4	3,0	1,8	1,8	0,0
Gjuteriparken projekt 9540	KS 2026-02-04	35,0	34,7	0,3	0,9	2,2	2,2	0,0
Holmastigen projekt 8936	KS 2026-02-04	24,0	24,1	-0,1	1,2	1,8	1,8	0,0
Davidshallstorg projekt 9920	KF 2026-02-26	70,0	70,4	-0,4	0,0	4,3	4,3	0,0

Kommentarer till pågående investeringsprojekt tekniska nämnden

Kontinentalbanan

Beslutad ram för kontinentalbanan uppgår totalt till 184 mnkr, enligt fyra olika beslut i kommunfullmäktige. Objektsgodkännande för bidrag till statlig infrastruktur avseende de tre stationerna uppgår till 136,5 mnkr och investeringsutgifter avseende allmän platsmark kring stationerna uppgår till 47,5 mnkr. Bidrag till statlig infrastruktur avseende Östervärn etapp 2 redovisades i sin helhet som en kostnad i resultaträkningen år 2017, 30 mnkr. Gällande övriga bidrag till statlig infrastruktur har avsättningar gjorts i takt med att besluten fattats. Det innebär att resterande 106,5 mnkr löses upp under 25 år, vilket därmed genererar årliga kostnader i resultaträkningen. Utfallet lämnas tomt för stationerna i tabellen ovan, då dessa utgifter skiljer sig från övriga objektsgodkännanden i form av redan gjorda avsättningar/resultatföringar. Prognosen för kontinentalbanan totalt sett uppgår till 191,4 mnkr.

Hallenborgs gata

Med hänsyn tagen till indexförändring ligger prognosavvikelsen under 10 %. Projektet är i slutskede, slutfakturering garantikostnader och slutrapport återstår.

Kvarteret Cementen Detaljplan 2302

Med hänsyn tagen till indexförändring ligger prognosavvikelsen under 10 %. Fördryrning i projektet beror bland annat på att utbyggnad sker etappvis efter motpartens tidplan. Omfattningen har ökat på grund av kajutfyllnad, detta medför större ytor att färdigställa.

Abborren, Hamnen 21:147 mfl

Med hänsyn tagen till indexförändring (index jul -26) ligger prognosavvikelsen under 10 %.

Gjuteriet 17 och 18, färdigställande av allmän platsmark

Med hänsyn tagen till indexförändring ligger prognosavvikelsen under 10 %. Sedan tidigare finns beslut i projektet på 8,4 mnkr för bygggator, endast fattat i TN. Projekttotalen då omfattar 24,2 mnkr.

Gottorps allé, etapp 2, Dp 5615

Med hänsyn tagen till indexförändring ligger prognosavvikelsen under 10 %.

Ombyggnation av Mariedalsvägen inom linje 10, Storstadspaketet

Prognosen är fortsatt osäker. Byggnation ligger lägre fram. Det planeras för ett utökat objektsgodkännande.

Detaljplan 5189 (Badhus i Hyllie)

Efter indexuppräknings har projektet en avvikelse på strax under 10 %. Projektet har utförts i flera etapper vilket har lett till ökade kostnader.

Genomförande av kollektivtrafik- och cykelfrämjande åtgärder längs med linje 2, 4, 5 och 8 inom ramen för storstadspaketet

Prognosen är osäker. Det planeras för ett utökat objektsgodkännande.

Utbyggnad av Carlskatan

Högre entreprenadutgifter än tidigare beräkningar. Det planeras för ett utökat objektsgodkännande.

Exploateringsprojekt 8762 Norra Ellstorp

Med hänsyn tagen till indexförändring ligger prognosavvikelsen under 10 %. Slutreglering pågår.

1063 Brännaren

Med hänsyn tagen till indexförändring ligger prognosavvikelsen på 11 %. Det planeras för ett utökat objektsgodkännande. Det finns även tvistiga belopp som skall utredas med entreprenör vilket kan förändra totalprognosen positivt.

1058 Sege Park

Med hänsyn tagen till indexförändring ligger prognosavvikelsen under 10 %.

Projekt 8561 Bilen 7

Med hänsyn tagen till indexberäkning ligger prognosen på 14 % över budget. Ett utökat objektsgodkännande kommer att behandlas under 2026 när kostnader för slutförandeentreprenader kan uppskattas med rimlig säkerhet.

Färdigställande av gator, Limhamns läge, kv Cementen, nordvästra delen

Med hänsyn tagen till indexförändring ligger prognosavvikelsen under 10 %.

Malmö C inom MEX-linje 2, Storstadspaketet

Med hänsyn tagen till indexförändring ligger prognosavvikelsen under 10%.

Ekonomiskt avslutade investeringsprojekt - Uppföljning av beslut om objektsgodkännande

NÄMND OCH OBJEKT	Beslutsdatum	Beslutad investeringsutgift	Slutlig investeringsutgift	Slutlig avvikelse	Beslutad totalutgift	Slutlig totalutgift	Slutlig avvikelse
Tekniska nämnden							
Projekt 6.1 (3377) Hållplatsombyggnader med mera, inom linje 6, Storstadspaketet	KS 2023-09-13	20,0	17,0	3,0	1,7	1,2	0,5
Nyetablering av lossnings- och lastningsstation för tåg i Oljehamnen (CMP)	KS 2022-02-09	25,0	49,8	-4,8	1,0	2,4	-0,4
Nyetablering av lossnings- och lastningsstation för tåg i Oljehamnen (CMP)	KS 2023-10-18	20,0			1,0		
Priorn Dp 5423	KS 2017-02-01	19,2	23,3	-4,1	1,3	1,6	-0,3
Färdigställande av gator vid Hyllie allé	KF 2018-11-22	65,8	62,3	3,5	5,5	4,9	0,6
Reinvesteringar kanalsläntr 2021–2023	KS 2020-12-09	30,0	31,6	-1,6	1,6	1,6	0,0
Industrigatan	KS 2014-02-05	25,7	26,3	-0,6	2,3	2,3	-0,1
Allmän platsmark dp 5475, Triton 7	KS 2019-08-14	19,4	20,9	-1,5	1,1	1,3	-0,2
Summa		225,1	231,2	-6,1	15,4	15,3	0,1
Service nämnden (för servicenämnden beslutas ej om driftkonsekvenser för enskilda investeringsobjekt då dessa i stället uppstår hos beställande nämnd)							
Nybyggnation av Stensjöns förskola	KF 2020-06-18	86,0	102,6	14,4			
Stensjöns förskola utökat objektsgodkännande	KF 2022-06-22	31,0					
Tillbyggnation av Lindängeskolan, Allsången 1	KF 2022-09-01	112,0	100,5	11,5			
Kungshögsskolans ombyggnation av byggnad B samt rivning och nybyggnation av byggnad A och C inom fastigheten Oxie 45:2	KF 2021-05-20	243,8	247,2	-3,4			
Summa		472,8	450,3	22,5			
Total Summa		697,9	681,5	16,4			

Kommentarer till ekonomiskt avslutade projekt**Nyetablering av lossnings- och lastningsstation för tåg i Oljehamnen (CMP)**

Med hänsyn tagen till indexförändring landade avvikelsen under 10 %. Entreprenaden blev dyrare än beräknat.

Priorn Dp 5423

Med hänsyn tagen till indexförändring landade avvikelsen under 10 %. Den allmänna platsmarken blev dyrare, anpassning i korsningen Carl Gustavs väg och Pildammsvägen var ej beaktat i objektsgodkännandet.

Stensjöns förskola, nybyggnation

Lägre utfall till följd av en gynnsam upphandling av entreprenaden.

Lindängeskolan, tillbyggnation

Lägre utfall till följd av lägre byggkostnader och färre tilläggsarbeten än beräknat.