

Bilaga. Förslag på Struktur för styrning och uppföljning av kommunfullmäktiges mål för verksamheten

Kommunfullmäktiges mål syftar till att ge en gemensam riktning för stadens verksamhet och anger prioriterade utvecklingsområden. Följande övergripande principer ska ligga till grund för målstyrningen:

- **Hållbar utveckling:** Målen ska bidra till Agenda 2030 och präglas av helhetssyn, gemensamt ansvar och samverkan för att stärka stadens sociala, ekologiska och ekonomiska hållbarhet.
- **Långsiktighet:** Målen ska vara långsiktiga och ange riktning för mandatperioden.
- **Ansvar:** Målen ska riktas till de nämnder och helägda bolag som bedöms ha störst möjlighet att bidra till målfyllnelse.
- **Tillit:** Nämnder och helägda bolag ansvarar för att, utifrån sina uppdrag och förutsättningar, besluta hur de ska bidra till målen.
- **Samverkan:** Nämnder och helägda bolag ska samverka där ett gemensamt arbete behövs för att nå målen.
- **Rättighetsbaserat förhållningssätt:** Mänskliga rättigheter och ett rättighetsbaserat förhållningssätt ska integreras i arbetet med målen.

I strukturen avses även kommunstyrelsen där nämnder och helägda bolag anges. Revisorskollegiet och Malmö stadshus AB undantas från ansvar för kommunfullmäktigemålen.

Planering och uppföljning av målen

Nämnder och helägda bolag ska i sin budget planera hur de ska bidra till de kommunfullmäktigemål de omfattas av. De ska även beskriva vilken utveckling de vill uppnå under mandatperioden och året, samt hur utvecklingen ska följas upp.

I uppföljningen ska nämnder och helägda bolag analysera om genomfört arbete har bidragit till den önskade utvecklingen. Uppföljningen ska utgå från en samlad analys av utvecklingen, med stöd av indikatorer och andra relevanta underlag. Indikatorerna kan vara både kvalitativa och kvantitativa. I delårsrapporten ska nämnder och bolag bedöma om deras bidrag förväntas leda till den önskade utvecklingen under året, och i årsanalysen om den önskade utvecklingen har uppnåtts. Kommunstyrelsen ansvarar för den samlade uppföljningen och bedömningen av kommunfullmäktigemålen i Malmö stads delårsrapport respektive årsredovisning.

Budgetuppdrag

Kommunfullmäktige kan i sin budget ge särskilda uppdrag till nämnder och helägda bolag. Budgetuppdragen bör vara begränsade i antal. De ska planeras i nämndernas och bolagens

budget och följas upp i deras årsanalys. Utöver redovisning i årsanalysen kan budgetuppdragen även redovisas som ett eget ärende.