



Tjänsteskrivelse

Datum

2026-08-19

Vår referens

Emil Bengtsson
Planeringssekreterare
emil.bengtsson@malmo.se

Överföring av medel från kommunstyrelsens anslag till arbetsskor

STK-2026-720

Sammanfattning

I Malmö stads budget 2026 anges att arbetsskor ska införas i för- och grundskolan samt inom servicenämndens verksamheter för de medarbetare som behöver det för att kunna utföra sitt arbete. Medel för införandet har avsatts inom kommunstyrelsens anslag till förfogande. I ärendet har förskole-, grundskole- och servicenämnden inkommit med underlag för beslut om fördelning av dessa medel.

Förslag till beslut

Kommunstyrelsens arbetsutskott föreslår kommunstyrelsen besluta

1. Kommunstyrelsen beslutar att från och med 2026 överföra 3 168 000 kronor från kommunstyrelsens anslag till förfogande till förskolenämnden för finansiering av arbetsskor.
2. Kommunstyrelsen beslutar att från och med 2026 överföra 1 396 000 kronor från kommunstyrelsens anslag till förfogande till grundskolenämnden för finansiering av arbetsskor.
3. Kommunstyrelsen beslutar att från och med 2026 överföra 436 000 kronor från kommunstyrelsens anslag till förfogande till servicenämnden för finansiering av arbetsskor.

Beslutsunderlag

- G-Tjänsteskrivelse KSAU 260824 Överföring av medel från kommunstyrelsens anslag till arbetsskor
- Förskolenämnden beslut 260429 § 45 Reservation (V) samt Särskilt yttrande (M)
- Tjänsteskrivelse förskoleförvaltningen
- Tjänsteskrivelse serviceförvaltningen



- Servicenämnden beslut 260429 § 58 Särskilt yttrande (V)
- Tjänsteskrivelse grundskoleförvaltningen
- Grundskolenämnden beslut 260618 § 95 Reservation (M), (SD) och Särskilt yttrande (V)

Beslutsplanering

Kommunstyrelsens arbetsutskott 2026-08-24

Kommunstyrelsen 2026-09-02

Beslutet skickas till

Förskolenämnden

Grundskolenämnden

Servicenämnden

Stadskontoret, Ekonomiavdelningen

Stadskontoret, HR-avdelningen

Stadskontorets handläggare

Ärendet

I Malmö stads budget 2026 anges att arbetsskor ska införas i för- och grundskolan samt inom servicenämndens verksamheter för de medarbetare som behöver det för att kunna utföra sitt arbete, exempelvis vid utevistelse. Medel för införandet har avsatts inom kommunstyrelsens anslag till förfogande. Ursprungligen avsattes 3 mnkr till arbetsskor i Malmö stads budget 2026. I samband med att kommunstyrelsens nämndsbudget fastställdes utökades det tillgängliga beloppet inom kommunstyrelsens anslag för arbetsskor till 5 mnkr.

I ärendet har förskolenämnden, grundskolenämnden och servicenämnden inkommit med underlag för beslut om fördelning av dessa medel.

Hantering av arbetsskor

Förskolenämnden anger att den planerar att upphandla skor och att medarbetare kommer att kunna välja bland modeller som förvaltningarna valt ut med hjälp av leverantören av skor. Skorna kommer inte att vara obligatoriska att använda.

Förskolenämnden anger att medarbetare som har en tillsvidareanställning är aktuella för att få arbetsskor.

Grundskolenämnden anger att formerna för genomförandet att erbjuda arbetsskor som förmån inte är fastställd, men konstaterar att satsningen kräver samordning då det handlar om stora volymer i staden. Det pågår ett arbete mellan berörda förvaltningar för att samordna hanteringen, på initiativ av hälsa-, vård- och omsorgsförvaltningen och funktionsstödsförvaltningen som var de två förvaltningar som under 2025 inledde arbetet med att erbjuda arbetsskor till anställda som en förmån.



Av servicenämndens underlag framgår att skor som är lämpliga för lokalvårdare ska köpas in och erbjudas personal inom städservice.

De yrkesgrupper som nämnderna planerar ska omfattas av erbjudandet om arbetsskor framgår av följande tabell:

Tabell 1. Yrkesgrupper i nämnderna

	Yrkesgrupper
Förskolenämnden	Förskollärare. Barnskötare. Pedagog med inriktning förskola. Förste förskollärare.
Grundskolenämnden	Elevassistent. Förskollärare. Grundlärare fritidshem. Fritidsledare.
Servicenämnden	Lokalvårdare, städservice.

Överföring av medel till arbetsskor

Förskolenämnden bedömer att 3 632 medarbetare är aktuella för att erbjudas arbetsskor och att det skulle innebära en kostnad på 4 768 000 kronor för nämnden, varav 693 000 kronor är ersättning till fristående huvudmän.

Grundskolenämnden bedömer att 1 601 medarbetare är aktuella för att erbjudas arbetsskor och att det skulle innebära en kostnad på 2 420 000 kronor för nämnden, varav 316 000 kronor är ersättning till fristående huvudmän.

Av servicenämndens ärende framgår det att den skomodell som valts ut av förvaltningens referensgrupp har priset 1 250 kronor och att nämnden begär 500 000 kronor från kommunstyrelsen. Under beredning av ärendet har serviceförvaltningen informerat stadskontoret om att 400 medarbetare är aktuella för att erbjudas arbetsskor.

Totalt efterfrågar nämnderna därmed 7 688 000 kr från kommunstyrelsen till införandet av arbetsskor.

Servicenämnden och förskolenämnden uppmanar även kommunstyrelsen att årligen tilldela dem medel för kostnader för att kunna tillhandahålla arbetsskor.

Reservationer och särskilda yttranden



I förskolenämnden inkom en reservation från Vänsterpartiet och ett särskilt yttrande från Moderaterna.

I servicenämnden inkom Vänsterpartiet med ett särskilt yttrande.

I grundskolenämnden inkom en reservation från Moderaterna och ett särskilt yttrande från Vänsterpartiet.

Stadskontorets bedömning

Stadskontoret bedömer att nämndernas planerade hantering och målgrupper för införandet av arbetsskor är rimliga och i linje med inriktningen i Malmö stads budget 2026. Däremot överstiger nämndernas samlade begäran av medel det tillgängliga beloppet (5 mnkr) som har avsatts till införandet av arbetsskor i kommunstyrelsens budget 2026.

Av nämndernas beslutsunderlag framgår att deras beräkningar skiljer sig åt vad gäller kostnader för arbetsgivaravgifter. Därtill tillkommer ersättning till fristående huvudmän i förskolenämndens och grundskolenämndens begäran, men inte i servicenämndens.

Stadskontorets förslag är därför att göra en fördelning av de tillgängliga medlen, där de begärda beloppen räknas ned proportionerligt med utgångspunkt från de av nämnderna angivna antalet berörda medarbetare samt angiven schablonkostnad per sko i enlighet med tabellen nedan.

Tabell 2. Fördelning av medel

	Antal medarbetare	Schablon- kostnad per sko	Summa	Summa efter nedräkning	Andel av ursprunglig summa
Förskolenämnden	3 632	1 000 kr	3 632 000 kr	3 168 000 kr	87,2 %
Grundskolenämnden	1 601	1 000 kr	1 601 000 kr	1 396 000 kr	87,2 %
Servicenämnden	400	1 250 kr	500 000 kr	436 000 kr	87,2 %
Summa	-	-	5 733 000 kr	5 000 000 kr	87,2 %

En sådan fördelning innebär att hela kommunstyrelsens anslag till arbetsskor fördelas till nämnderna.

Nämnderna kommer även att ha kostnader för arbetsgivaravgifter på förmånsvärdet av skor och kostnader för eventuell ersättning till fristående huvudmän. Det kan därmed



konstateras att medlen inte kommer att vara tillräckliga om alla medarbetare som nämnderna avser att erbjuda förmånsskor tackar ja till erbjudandet.

Erfarenheterna från införandet av förmånsskor i andra nämnder talar dock för att inte alla medarbetare kommer att nyttja erbjudandet. Stadskontoret har följt upp hur många av de berättigade medarbetarna i hälsa-, vård- och omsorgsnämnden och funktionsstödsnämnden som tackat ja till erbjudandet om förmånsskor. Uppföljningen visade att ungefär hälften av de berättigade medarbetarna tackade ja till att få förmånsskor i dessa nämnders verksamheter under föregående år.

Om utfallet blir detsamma i de nu aktuella nämnderna kommer tillhandahållandet av förmånsskor att kunna finansieras fullt ut med den förslagna fördelningen från kommunstyrelsens anslag till arbetsskor.

Stadskontorets förslag är mot den bakgrunden att kommunstyrelsen överför följande belopp till nämnderna för att tillhandahålla arbetsskor:

- 3 168 000 kr till förskolenämnden.
- 1 396 000 kr till grundskolenämnden.
- 436 000 kr till servicenämnden.

Stadskontoret föreslår även att medlen överförs från kommunstyrelsens anslag till förfogande från och med 2026. Det innebär att motsvarande belopp kommer att fördelas till nämnderna årligen. Därmed tillmötesgår kommunstyrelsen servicenämndens och förskolenämndens uppmaning om att de årligen ska tilldelas medel för kostnader för att tillhandahålla arbetsskor. Grundskolenämnden har inte inkommit med samma uppmaning, men stadskontorets bedömning är att även grundskolenämnden bör tilldelas medel till arbetsskor årligen för att kunna fortsätta tillhandahålla skor till medarbetare även framöver.

Ansvariga

Pamela Lindqvist Nämndsekreterare
Johanna Juhlin HR-direktör
Andreas Norbrant Stadsdirektör