



Tjänsteskrivelse

Datum

2026-06-04

Vår referens

Nicklas Löfström

Nämndsekreterare

nicklas.lofstrom@malmo.se

Uppdrag budget 2025 - föreslå en organisatoriskt och ekonomiskt hållbar lösning för lokaler åt det fria kulturlivet och icke-kommersiella kreativa näringar STK-2025-194

Sammanfattning

I Malmö stads budget 2025 gav kommunfullmäktige kommunstyrelsen, tillsammans med stadsbyggnadsnämnden, tekniska nämnden, servicenämnden och kulturnämnden, i uppdrag att föreslå en organisatoriskt och ekonomiskt hållbar lösning för lokaler åt det fria kulturlivet och icke-kommersiella kreativa näringar.

Berörda förvaltningar har gemensamt utrett frågan. Utredningen visar att Malmö stad redan har flera verktyg för att arbeta med kulturlivets lokalbehov, men att ansvarsfördelningen upplevs som otydlig. Mot denna bakgrund föreslås att kulturnämndens ansvar för att samordna arbetet med kulturlivets lokalbehov förtydligas.

Förslaget har remissbehandlats i berörda nämnder som i huvudsak ställer sig positiva till förslaget.

Förslag till beslut

Kommunstyrelsen föreslår kommunfullmäktige besluta

1. Kommunfullmäktige godkänner rapporten Lokaler åt det fria kulturlivet och icke kommersiella kreativa näringar – slutversion.
2. Kommunfullmäktige ger berörda nämnder i uppdrag att arbeta vidare i enlighet med rapportens slutsatser.

Beslutsunderlag

- Remissversion Budgetuppdrag 2025 kulturlokaler 251208
- Beslut KSAU 260119 §18 Uppdrag budget 2025 - föreslå en organisatoriskt och ekonomiskt hållbar lösning för lokaler åt det fria kulturlivet och icke-kommersiella kreativa näringar; nu fråga om rem



- Remissvar servicenämnden
- Remissvar stadsbyggnadsnämnden
- Stadsbyggnadsnämnden beslut 260325 § 88 Särskilt yttrande (SD)
- Servicenämnden beslut 260318 § 44 Särskilt yttrande (V)
- Kulturnämnden beslut 260402 § 45
- Remissvar kulturnämnden
- Tekniska nämnden beslut 260324 § 73 Särskilt yttrande (V) och Reservation (M)
- Remissvar tekniska nämnden
- G-Tjänsteskrivelse KSAU 260622 Uppdrag budget 2025 - föreslå en organisatoriskt och ekonomiskt hållbar lösning för lokaler åt det fria kulturlivet och icke-kommersiella kreativa näringar

Beslutsplanering

Kommunstyrelsens arbetsutskott 2026-01-19

Kommunstyrelsens arbetsutskott 2026-06-22

Kommunstyrelsen 2026-09-02

Kommunfullmäktige 2026-09-24

Beslutet skickas till

Kulturnämnden

Servicenämnden

Tekniska nämnden

Stadsbyggnadsnämnden

Stadskontoret, ekonomiavdelningen

Stadskontorets handläggare

Ärendet

I Malmö stads budget för 2025 gavs följande uppdrag:

”kommunstyrelsen ges i uppdrag att, tillsammans med stadsbyggnadsnämnden, tekniska nämnden, servicenämnden och kulturnämnden, föreslå en organisatoriskt och ekonomiskt hållbar lösning för lokaler åt det fria kulturlivet och icke-kommersiella kreativa näringar”.

Berörda förvaltningar har utrett frågan gemensamt och föreslår att kulturnämnden ska ges ett samordnande ansvar för Malmö stads arbete med att identifiera, prioritera och föreslå lösningar för kulturlivets lokalbehov.

Det föreslås vidare att kulturnämnden ska vara lokalnyttjande nämnd och därmed ansvara för lokalkostnaderna i de fall staden tar beslut om att anskaffa lokaler för att



stötta kulturlivet med deras lokalbehov. Beslut om lokalanskaffning sker i sådana fall utifrån gällande lokalbeslutsprocess för Malmö stad.

Nämndernas synpunkter

Den 19 januari 2026 beslutade kommunstyrelsens arbetsutskott att, utan eget ställningstagande, skicka förslaget på remiss till berörda nämnder med sista svarsdag den 9 april 2026. Samtliga berörda nämnder har inkommit med svar.

Nämnderna är i huvudsak positiva till förslaget och lyfter särskilt fram följande:

- att kulturnämndens roll tydliggörs och stärks,
- att en mer samordnad hantering av kulturens lokalfrågor möjliggörs,
- att vakanta kommunala lokaler kan nyttjas som en resurs,
- att förslaget i huvudsak kan genomföras inom befintliga strukturer.

Sammanställning av inkomna synpunkter och hantering

Nedan ges en sammanställning över de synpunkter på förslaget som nämnderna inkommit med och hur de hanteras.

Tema	Nämnd	Synpunkt	Bedömning och hantering
Uthyrningsformer	Servicenämnden	Kulturnämnden bör vara förstahandshyresgäst och hyra ut i andra hand till kulturaktörer för att undvika marknadshyra.	Lämnas utan åtgärd. Utredningen bedömer inte att kulturnämnden alltid ska vara förstahandshyresgäst utan medger både direktuthyrning och upplägg där kulturnämnden är förstahandshyresgäst. Flexibilitet bedöms som central och val av lösning ska ske från fall till fall. Båda dessa upplägg existerar idag.
Marknadshyra vid externa uthyrningar	Servicenämnden	Marknadshyra ska tillämpas vid extern uthyrning och nämnden hyr redan ut till externa aktörer.	Beaktas delvis. Marknadshyra ska tillämpas men fastställs i varje enskilt fall och påverkas av efterfrågan. Möjligheten för servicenämnden att hyra ut till externa aktörer bedöms fortsatt viktig. Förtydligande görs på s. 27.
Samverkan och samordning	Servicenämnden, Kulturnämnden, Stadsbyggnadsnämnden	Behov av stärkt samverkan kring lokalanpassning, samnyttjande, bredare planeringsperspektiv och gemensamma arbetssätt.	Beaktas delvis. Berörda förvaltningar behöver fortsatt utveckla former för samverkan. Hur detta ska organiseras i praktiken bör utformas av berörda förvaltningar utifrån



Tema	Nämnd	Synpunkt	Bedömning och hantering
			behov samt möjlighet att anpassa över tid. Förslaget syftar till att ange övergripande ramar och tydliggöra ansvarsfördelningen mellan nämnderna. Kulturnämndens samordningsansvar förtydligas ytterligare. Tillägg görs på s. 26–27.
Ansvarsfördelning mellan nämnder	Tekniska nämnden	Uppdelning mellan servicenämnden och tekniska nämnden baserat på hyrestid bedöms som för förenklad.	Beaktas. Frågan hanteras i separat pågående arbete mellan berörda förvaltningar och är inte en del av denna utrednings huvudsyfte. Skrivning tas bort på s. 23.
Kulturaktörers lokalbehov och ansvar	Kulturnämnden	Kulturaktörers lokalbehov bör likställas med kulturnämndens egna behov inom lokalanskaffningsmodellen.	Lämnas utan åtgärd. Kommunen har ingen generell skyldighet att tillgodose kulturaktörers lokalbehov. Kulturnämnden kan enligt förslaget aktivera den kommunala lokalanskaffningsprocessen när de anser det vara motiverat för att tillgodose en kulturaktörs lokalbehov.
Resurs-konsekvenser	Kulturnämnden	Förtydligt uppdrag kan innebära ökade resursbehov.	Bedöms hanteras inom ordinarie budgetprocess. Eventuella resursbehov hanteras inom ordinarie budgetarbete. Beskrivs på s. 28.
Flexibilitet och undantag i uthyrning	Servicenämnden	Möjlighet till undantag där servicenämnden är hyresvärd samt avstående från besittningsskydd i vissa fall.	Lämnas utan åtgärd. Bedöms ligga i linje med utredningens flexibla ansats och befintliga verktyg.
Pågående arbete och vakanshantering	Servicenämnden	Pågående arbete med vakanshantering är viktigt för utveckling av hållbara lösningar för kulturlokaler.	Lämnas utan åtgärd. Bedöms ligga i linje med utredningens inriktning.
Kompletteringar i verktygs-beskrivning	Stadsbyggnads-nämnden	Tillägg av “rådgivning och stöd” i tabell över kommunala verktyg för	Beaktas. Tillägg görs i tabell på s. 12.



Tema	Nämnd	Synpunkt	Bedömning och hantering
		kulturlivet samt beskrivning gällande tillsyn och bygglov	

Stadskontorets bedömning

Stadskontoret bedömer att den framtagna rapporten utgör ett ändamålsenligt underlag för det fortsatta arbetet med lokaler åt det fria kulturlivet och icke-kommersiella kreativa näringar.

Utredningen visar att Malmö stad redan idag har verktyg och processer för att hantera dessa frågor, men att ansvarsfördelningen upplevts som otydlig. De förslag som lämnas innebär i huvudsak ett förtydligande av ansvar och arbetssätt inom befintliga strukturer.

Stadskontoret delar utredningens bedömning att ett tydliggörande av kulturnämndens samordnande roll och ansvar för lokalkostnader kan skapa bättre förutsättningar för ett mer samlat och långsiktigt arbete.

Mot denna bakgrund föreslår stadskontoret att kommunfullmäktige godkänner rapporten och att berörda nämnder får i uppdrag att arbeta vidare i enlighet med rapportens slutsatser.

Ansvariga

Nicklas Löfström Nämndsekreterare
Emma Sandberg Enhetschef
Anna Westerling Ekonomidirektör
Andreas Norbrant Stadsdirektör