

Avrop från anslag till förfogande för IT-säkerhet och digitalisering

Kostnadsutveckling för kommungemensam IT och digitalisering

Servicenämnden avropar totalt 34 mnkr från kommunstyrelsens anslag till förfogande för att säkerställa Malmö stads IT-säkerhet och digitala grundförmåga. Avropet omfattar både BAS-finansiering för drift och vidmakthållande av etablerade säkerhetslösningar och digitala plattformar samt tillfälliga medel för prioriterade utvecklingsinsatser inför nya hot och kommande lagkrav från 2026.

Satsningarna är nödvändiga för att skydda stadens digitala tillgångar, möjliggöra säker och effektiv verksamhetsutveckling samt bibehålla en stabil, modern och hållbar digital miljö för stadens verksamheter och invånare.

IT-säkerhet 17 mnkr (5 mnkr BAS, 12 mnkr tillfälliga)

IT- och digitaliseringsavdelningen har i uppdrag att stärka Malmö stads IT-säkerhet och etablera en långsiktig, hållbar och anpassningsbar strategi för att möta den alltmer komplexa och föränderliga hotbilden i den digitala världen. Digitaliseringen skapar nya möjligheter för stadens verksamheter och invånare, men medför också ökade säkerhetsrisker som kräver ett strukturerat och proaktivt angreppssätt och fortsatta satsningar på den digitala infrastrukturen.

För att Malmö stad ska kunna skydda sina digitala tillgångar, säkerställa en trygg och stabil IT-miljö samt leva upp till nya lagkrav som träder i kraft 2026, behöver IT och digitaliseringsavdelningen kontinuerligt utvärdera och förbättra säkerhetsarbetet genom hotanalyser, riskanalyser och säkerhetsrevisioner för att därigenom effektivt fånga och hantera nya och framväxande hot.

De planerade aktiviteterna för 2026 utgör stadens mest prioriterade satsningar för att stärka Malmö som en trygg, modern och digitalt hållbar stad.

Planerade aktiviteter 2026:

- Etablera säkerhetslösningar för att ytterligare stärka Malmö stads skydd mot cyberattacker, dataintrång och andra säkerhetshot.
- Etablering av en strukturerad process för regelbundna säkerhetsrevisioner för att identifiera och hantera potentiella säkerhetsbrister.
- Löpande uppföljning av säkerhetsrevisionernas resultat för att säkerställa att rekommenderade åtgärder implementeras effektivt.
- Genomförande av omfattande hot- och riskanalyser: Kartläggning av potentiella säkerhetshot och sårbarheter inom stadens IT-miljö.
- Översyn och justering av säkerhetspolicyer för att säkerställa att Malmö stads IT-säkerhetsstrategi är i linje med gällande lagstiftning, nationella och internationella regelverk samt etablerade branschstandarder.

Begäran består av två huvuddelar. Den första delen avser kostnader kopplade till redan etablerade säkerhetslösningar, med behov av BAS-finansiering, vilka bygger grunden för Malmö stads nuvarande skyddsnivå och löpande drift. Den andra delen avser planerade utvecklingsinsatser avseende nya säkerhetslösningar samt vidareutveckling och förstärkning

av befintliga system, med syfte att möta en föränderlig hotbild och säkerställa en långsiktigt hållbar IT-säkerhet.

BAS	
Sårbarhetshantering	1,7 mnkr
Nätverksövervakning	2,2 mnkr
Revisionsverktyg	0,1 mnkr
Behörighetshantering	1 mnkr
Totalt BAS	5 mnkr
Tillfälliga medel	
Sårbarhetshantering	3 mnkr
Nätverksövervakning	1 mnkr
Revisionsverktyg	1 mnkr
E-postskydd	4 mnkr
Behörighetshantering	3 mnkr
Totalt tillfälliga medel	12 mnkr

Digital infrastruktur och digitala plattformar

(Ökad digitalisering samt licens- och prisjusteringar 17 mnkr, BAS)

Flera förutsättningsskapande komponenter finns nu på plats för att underlätta stadens digitalisering och verksamhetsutveckling. E-legitimation, E-signering, digital post, säker digital kommunikation och E-tjänsteplattform är några exempel på hur IT och digitaliseringsavdelningen möjliggör för stadens verksamheter, såsom skola, vård och omsorg, att effektivisera.

Digitalisering leder bland annat till minskad administration, bättre service till medborgare, ökad transparens och delaktighet, smart stadsutveckling samt datadrivet beslutsfattande. Det är av stor vikt att Malmö stad håller ett högt tempo även fortsättningsvis för att kunna ta sig an ett allt högre tryck på välfärden.

I takt med att verksamheterna digitaliserar och ökar nyttjandet av IT och digitaliseringsavdelningens tjänster, drivs behovet av resurser i form av kapacitet, drift och support upp hos den kommungemensamma IT och digitaliseringsavdelningen. Dessutom påverkas kostnadsläget av ökade licens- och avtalskostnader, både i form av prisjusteringar, ofta beroende av världsmarknad och valuta, och genom ökat användarantal.

Utvecklingen av kostnaderna för åren 2022-2025 samt budget och prognos för 2026 gällande digital infrastruktur/digitala plattformar (sammanfattning)

Nämnden erhåller medel för finansiering av sin verksamhet i form av kommunbidrag för den löpande verksamheten. Det ekonomiska ansvaret innebär att nämnds nettokostnader inte får överskrida tilldelat kommunbidrag. Under flera år har kostnaderna för stadens gemensamma digitala infrastruktur/digitala plattformar ökat mer än indexeringen av kommunbidraget. Det medför att kostnaderna idag överstiger utrymmet i det befintliga kommunbidraget. Då all budget inom Malmö stad måste läggas i balans, det vill säga med ett noll-resultat används en balanspost, vilken motsvarar behovet av ökad finansiering. Balansposten i budget 2026 uppgår till 17 mnkr, se tabeller nedan.

Tabellen visar hur kostnaderna fördelas per kostnadsslag.

Konto	Benämning	2022	2023	2024	2025	2026 budget	2026 prognos
681**	Telekommunikation	-1 110	-1 079	-1 087	-1 314	-1 800	-1 800
7435*	Drift och supportavtal	-19 759	-21 088	-27 172	-33 936	-36 083	-36 083
7436*	Licenser	-24 486	-25 170	-29 979	-39 975	-39 087	-39 087
745**	Konsulter	-16 112	-16 804	-18 561	-15 524	-22 522	-22 522
6-8 övriga	Övriga kostnader	-1 058	-852	-666	-1 173	-408	-408
	Balanspost					17 000	
Totalsumma		-62 525	-64 994	-77 464	-91 922	-82 900	-99 900

Kostnader per specificerad digital infrastruktur/digitala plattformar utifrån ovan redovisningstabell

Tabellen nedan visar hur kostnaderna fördelar sig per IT-plattform (objekt/aktivitet).

IT-plattform	2022	2023	2024	2025	2026 budget	2026 prognos
Klientplattform	-1 321	-1 917	-5 401	-3 725	-4 164	-4 164
Kubernetes	0	-80	-389	0	0	0
Verksamhetssystem	-57	0	0	0	-100	-100
Telefoni	-3 152	-3 791	-4 011	-4 754	-4 512	-4 512
MSM	-1 172	-912	-920	-950	-2 037	-2 037
Ungapped	-422	-230	-313	-215	1	1
Dis	0	0	-37	-55	-30	-30
Betalningar	-5	-10	-2	0	-6	-6
KIR	-378	-501	-413	-408	-431	-431
Projektstegen	-239	-285	-282	-282	-282	-282
PM3	-42	0	-8	-54	-50	-50
SDK (Säk digital kommunikation)	0	-90	-209	-269	-586	-586
SDM (Säk digitalmöte)	0	-73	-370	-677	-322	-322
E-signering	0	0	-475	-278	-611	-611
Fildelaren					-109	-109
IAM (identity Access management)	-8 936	-7 957	-8 231	-9 391	-11 190	-11 190
Produktionskluster	-3 428	-3 066	-3 809	-4 756	-6 053	-6 053
Databaser	-1 487	-1 539	-1 101	-1 556	-1 980	-1 980
Teis integration	-2 042	-3 478	-2 285	-2 278	-2 573	-2 573
Nova integrationsplattform (ny)					-150	-150
Filkuster	-370	-32	-4	0		
Back-up och restore	-158	-430	-383	-699	-300	-300
Datacenter basinfrastruktur	-2 758	-3 456	-5 275	-11 044	-10 189	-10 189
Datakommunikation	-17 061	-18 901	-23 995	-26 952	-29 329	-29 329
Datalager	-1 436	-2 278	-2 910	-3 121	-1 476	-1 476
Qlik Sense	-4 073	-3 445	-4 050	-5 711	-5 758	-5 758
Extern webb, malmö.se	-2 226	-2 558	-3 311	-3 052	-4 193	-4 193
E-tjänster (open-e)	-661	-558	-632	-1 061	-1 681	-1 681
Intern webb, Komin	-1 264	-1 675	-1 044	-1 762	-1 474	-1 474
Masterdata	-895	-1 081	-1 753	-2 099	-2 234	-2 234
RPA integration (robotautomation)	-2 271	-2 454	-3 316	-2 868	-1 921	-1 921
TBI integration	-5 995	-3 619	-1 830	-1 472	-2 392	-2 392
Öppna data	-392	-142	-203	-186	-1 318	-1 318
IOT (internet of things)	-355	-435	-501	-2 249	-2 450	-2 450
Balanspost					17 000	

Totalsumma	-62 525	-64 994	-77 464	-91 922	-82 900	-99 900
------------	---------	---------	---------	---------	---------	---------