



Protokollsutdrag

Sammanträdestid	2026-02-25 kl 13:00
Plats	Henrik Smithsgatan 13, rum 145
Utses att justera	Haqvin Svensson (M)
Protokollet omfattar	§27

Underskrifter	Sekreterare Jim Johannesson	
	Ordförande Frida Trollmyr (S)
	Justerande Haqvin Svensson (M)

Beslutande ledamöter

Frida Trollmyr (S) (Ordförande)
Anna Ljunggren (MP) (Vice ordförande)
Haqvin Svensson (M) (Andre vice ordförande)
Leif Göran Andersson (S)
Ingela Andersson (S)
Wilfredo Salinas Yancunta (S)
Peter Arvebro-Sjöo (M)
Marianne Norman (M)
Staffan Appelros (SD)
Rolf Hansson (SD)
Banesa Martinez (V)
Anders Andersson (V)
Carl Dahlström (L) ersätter David Blomgren (L)

Ej tjänstgörande ersättare

Anna-Karin Bengtsdotter (S)
Kanzada Nahren Abraham (S)
Robin Nilsson (S)
Amanda Nordin (MP)
Katarina Kasmarvik (M)
Hans Åke Banke (M)
Gal Teyar (M)
Nichodemus Nilsson (SD)
Johan Strandell (V)
Kamal Haj-Khalil (V)

Övriga närvarande

Louise Strand (förvaltningsdirektör)
Lejla Kazic (ekonomichef)
Helén Nilsson (avdelningschef, stadsfastigheter)
Marcus Christensson (avdelningschef, IT och digitalisering)
Maria Johansson (avdelningschef, skolrestauranger)
Niklas Sommelius (avdelningschef, kommundtjänster)
Anna Elofsson (HR-chef)
Johanna Malm (avdelningschef, kommunteknik)
Mattias Brage (kommunikationschef)
Jim Johannesson (nämndsekreterare)
Lars Kristensson (personalföreträdare)
Linda Tilly (personalföreträdare)
Rodrigo Alvarado (personalföreträdare)
Linda Vedestig (målsamordnare)
Eleonoora Stenvall (projektledare)

§ 27 Remiss Införande av självkostnadsprissättning vid interna markupplåtelser

SN-2025-1897

Sammanfattning

I maj 2024 gav kommunfullmäktige kommunstyrelsen, servicenämnden och tekniska nämnden i uppdrag att utreda förutsättningarna att fullt ut tillämpa självkostnadsprissättning på området interna markhyror. Berörda förvaltningar har utrett frågan och föreslår i bifogad utredning att självkostnadsprissättning införs vid interna markupplåtelser från och med 2027 och att en kommunbidragsväxling genomförs för att göra förändringen ekonomiska neutral för samtliga nämnder.

Kommunstyrelsens arbetsutskott har skickat utredningen på remiss till samtliga nämnder i Malmö stad.

Serviceförvaltningen har tagit fram ett förslag till yttrande.

Beslut

Servicenämnden godkänner förslaget till yttrande.

Reservationer och särskilda yttranden

Haqvin Svensson (M) anmäler att Moderaterna avser att inkomma med ett särskilt yttrande.

Anders Andersson (V) anmäler att Vänsterpartiet avser att inkomma med ett särskilt yttrande.

Yrkanden

Ordföranden Frida Trollmyr (S) yrkar bifall till arbetsutskottets förslag.

Beslutsgång

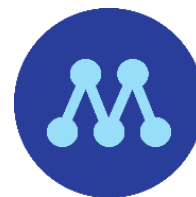
Ordföranden ställer arbetsutskottets förslag under proposition och finner att det bifalls.

Beslutet skickas till

Kommunstyrelsen

Beslutsunderlag

- §19 SEN AU Remiss Införande av självkostnadsprissättning vid interna markupplåtelser
- Tjänsteskrivelse Remiss Införande av självkostnadsprissättning vid interna markupplåtelser
- Förslag på yttrande Remiss Införande av självkostnadsprissättning vid interna markupplåtelser
- Remissversion Införande av självkostnadsprissättning vid interna markupplåtelser
- Beslut från kommunstyrelsens arbetsutskott 251110 § 514 Införande av självkostnadsprissättning vid interna markupplåtelser
- Tjänsteskrivelse KSAU Införande av självkostnadsprissättning vid interna markupplåtelser



Särskilt yttrande

SN-2025-1897 Remiss Införande av självkostnadsprissättning vid interna markupplåtelser

Det är förvisso logiskt att även markupplåtelser – som är en del av internhyran - baseras på s k självkostnader, huvudsakligen genom ränta på anskaffningsvärden. Det betyder inte att internhyresmodellen är invändningsfri.

Vi förordar en utvärdering av modellen. Levererar modellen de förmågor som är tänkta: jämförelser med andra och över tid, ger goda incitament för beslut om egeninvesteringar och upplyser om alternativkostnader? Är modellen ett hinder för investeringar i exempelvis skyfallsåtgärder och energieffektiviseringar? Hur skulle en modell se ut som baseras på verkliga värden framför obsoleta anskaffningsvärden?

Servicenämnden 2026-02-25

Haqvin Svensson (M)

Marianne Norman (M)

Peter Arvebro-Sjöo (M)

Med instämmande av

Hans Banke (M)

Katarina Kasmarvik (M)

Gal Teyar (M)



Särskilt yttrande

Ärendenummer 11, Remiss Införande av självkostnadsprissättning vid interna markupplåtelser

Att ”leka affär” (internfakturera med vinstpåslag) i kommunens interna serviceled förvanskar den faktiska kostnadsbilden och skapar ett falskt effektiviseringsstryck som i förlängningen leder till besparingar i kärnverksamheten. Frågan om prissättning utifrån självkostnadsprincipen är en fråga Vänsterpartiet i servicenämnden drivit i flera mandatperioder. Det har varit fantastiskt för oss att se det realiseras för den interna hyresmodellen, men framförallt har det gett den önskade effekten för serviceförvaltningens hyresgäster och Malmö stads kärnverksamhet.

Självkostnadsprissättning ökar transparens och jämförbarhet för stadens kostnader. När det kommer till markupplåtelser är det en naturlig fortsättning av internhyresmodellen. ”Figur 1. Schematisk bild över interna markupplåtelser” i handlingarna belyser fint hur allt hänger ihop; Tekniska nämnden upplåter mark till Servicenämnden, som i sin tur hyr ut lokaler till nämnder som nyttjar dem, och dessa betalar internhyra till Servicenämnden som i sin tur betalar en avgift till Tekniska nämnden. Men marken är en förutsättning för att skapa nytta till våra invånare, inte en tillgång som ska maximera avkastning.

Vänsterpartiet vill av-marknadisera välfärden. Genom att internt sluta ”leka affär” kan vi täppa till hål där skattepengar riskerar att lämna kärnverksamheten och istället gå till privata välfärdsaktörer – sjunker kommunens lokalkostnader sjunker även ersättningen till friskolorna då den baseras på kommunens genomsnittskostnad. Det innebär även mindre behov av onödig administration och dessutom återförs mer makt över kommunens resurser till de demokratiska besluten. Frågor om interndebitering är tydliga exempel på den ideologiska strid om hur välfärden ska styras och vem som ska tjäna på den. Genom att följa utredningens förslag sätts invånarnas väl i fokus, inte ett marknadstänk.

Servicenämnden den 25 februari, 2026

Banesa Martinez (V)

Anders Andersson (V)

Med instämmande av

Johan Strandell (V)

Kamal Haj-Khalil (V)