

# Näringslivsprogram för Malmö

# Innehållsförteckning

Näringslivsprogram för Malmö.....	3
Malmö som näringslivsstad 2050.....	4
Inriktning 2026-2029 .....	8
Genomförande .....	12

## Näringslivsprogram för Malmö

Näringslivet i Malmö har utvecklats mycket starkt de senaste decennierna. Malmö har i dag närmare 40 000 företag i en stor bredd av branscher, vilket skapar ett robust och resiliert näringsliv. Malmö och Malmös näringsliv utvecklas i samklang med kringliggande kommuner och tillsammans skapas förutsättningar för befintliga och nya företag att använda hela arbetsmarknaden och kommunernas skilda förutsättningar och möjligheter. Om några år öppnar Fehmarn Bältförbindelsen vilket gör att Malmö och Stormalmö<sup>1</sup> blir en alltmer integrerad del av en megaregion som sträcker sig från norra Tyskland över Danmark till Sverige.

Näringslivsprogram för Malmö syftar till att visa på en önskad position för Malmö som näringslivsstad och tillväxtmotor år 2050 och ge en inriktning för åren 2026–2029. Programmet bygger vidare på arbetet inom Tillväxtkommissionen för ett inkluderande och hållbart Malmö och har tagits fram efter dialog och samverkan med Malmös näringsliv, regionala aktörer, andra kommuner och Malmö stads förvaltningar och helägda bolag.

Inriktningen 2026–2029 handlar om områden som Malmö stad tillsammans med näringslivet och andra aktörer behöver fokusera på för att stärka Malmö och Stormalmö som en attraktiv plats för företag, investeringar, etableringar och talang och därmed en utvecklad arbetsmarknad i Malmö. Inriktningen handlar om att Malmö stad ska vara en proaktiv och lyhörd utvecklingspartner till näringslivet och skapa gynnsamma förutsättningar för företag att växa på ett hållbart sätt. Näringslivets behov ska synliggöras och säkerställas i stadens plan- och stadsutvecklingsprocesser. Det handlar om att bedriva ett mark- och lokalförsörjningsarbete med insikt om näringslivets etablerings- och expansionsbehov och som leder till effektiv mark- och resursanvändning och fler arbetstillfällen. Det handlar även om en serviceinriktad myndighetsutövning som är effektiv och rättssäker.

För att stärka innovation och entreprenörskap i Malmö ska arbetet fortsätta med att utveckla innovationssystem och främja en stark innovations- och entreprenörskultur. För att Malmös näringsliv ska kunna växa och skapa nya arbetstillfällen krävs en hållbar kompetensförsörjning. Arbetet med att öka Malmös attraktionskraft för investeringar, internationell spetskompetens och företagsetableringar ska fortsätta. Här har Malmös strategiska geografiska läge kopplat till framtida transportinfrastruktursatsningar och

Malmö stads samarbeten regionalt, gränsregionalt och internationellt en stor betydelse.

## Malmö som näringslivsstad 2050

Följande avsnitt presenterar en önskad position för Malmö som näringslivsstad och tillväxtmotor 2050.

Malmö år 2050 är en hållbar, innovationsdriven och inkluderande stad med ett starkt och mångfacetterat näringsliv, rik kultur och en stad som förmedlar känslan av att allt är möjligt. Malmö är staden där det är attraktivt att leva, etablera och driva företag samt en destination som många vill besöka. Det positiva, kreativa och öppna Malmö utgör den unika Malmöandan där det är lätt att komma till tals, där alla är välkomna och där företagare bidrar både till varandra och till stadens utveckling. Malmö är en stad där teknologi möter innovation och entreprenörskap och där öppenhet och mångfald samspelar med ekologisk hållbarhet, social sammanhållning och ekonomisk utveckling.

### **2050 är Malmö en av Europas mest konkurrenskraftiga städer och tillväxtmotorer.**

I Malmö finns goda förutsättningar för såväl anrika som nystartade företag. Staden omfamnar en bredd i verksamheter och branscher; från tillverkningsindustri till kreativa branscher och sociala företag till handel och tjänsteföretag. Såväl småföretagaren som den globala aktören upplever Malmö som en attraktiv och gynnsam plats för företaget. Genom effektivt markutnyttjande och samspel mellan aktörer har stadens verksamhetsområden utvecklats med nya företag som skapar arbetstillfällen för fler Malmöbor. Malmö lockar också nya internationella företag och investerare som vill vara en del av stadens dynamiska och framtidsorienterade näringsliv. Stadens starka närvaro på den globala marknaden och dess roll som en internationell hubb för innovation och entreprenörskap gör Malmö till en attraktiv plats för företag från hela världen. Detta har ytterligare stärkt Malmös tillväxt och konkurrenskraft och skapat fler och nya arbetstillfällen för stadens invånare. Malmö har befäst sin position som ledande centrum för digitalisering, grön teknik och hållbara affärsmodeller. Staden har blivit en global förebild för hur en urban region kan kombinera ekonomisk konkurrenskraft med social inkludering och

ekologisk hållbarhet. Staden är en central aktör i Europas industriella ekosystem och har ett stabilt näringsliv byggt på innovation, motståndskraft och hållbarhet.

### **2050 är Malmö är en klimatpositiv stad och global föregångare inom hållbarhet.**

Malmö har utvecklat hållbar energiinfrastruktur där staden är självförsörjande på grön energi. Smarta energinät, energilagring och energieffektivisering har skapat ett stabilt energiflöde för både företag och invånare. Ett resilient och hållbart livsmedelsystem har utvecklats i regionen där lokalproducerat och ekologiskt jordbruk har en central roll. Stadens starka utveckling av hållbara energisystem och främjande av grön teknik har skapat en attraktiv miljö för företag som arbetar med hållbara affärsmodeller. Malmö är Nordens ledande stad för impact-investeringar som driver hållbar och långsiktig tillväxt.

Malmö är känt för sina framsteg inom smart stadsteknologi, cirkulära lösningar och klimatteknik. Gröna och hållbara stadsutvecklingsprojekt har skapat en stadsmiljö som attraherar både invånare och företag. Utbyggnaden av stadsområden i stationsnära lägen har visat sig gynnsamma för företagsetableringar med utmärkta pendlingsmöjligheter för arbetskraft lokalt och regionalt. Attraktiva lokaliseringsmöjligheter för företag och arbetstillfällen skapas i stadens alla delar. Malmös högmoderna mobilitetssystem möjliggör hållbara transporter för både människor och gods och stadens verksamhetsområden är välförsedda med hållbara kommunikationslösningar.

### **2050 är Malmö Europas främsta innovationshubb.**

Malmö är känt för sina framstående företag och forskning inom ansvarsfull artificiell intelligens, bioteknik, klimatteknik och digitala tjänster och har positionerat sig som en global innovationshubb. Statliga och privata fonders huvudkontor finns placerade i staden och medför en ökad tillgång till riskkapital i Malmö. Genom tvärvetenskapliga forsknings- och affärsnoder samarbetar universitet, industri och tekniksektor kring innovation där en unik industrilabb-miljö har skapat synergier mellan olika branscher. Malmö är en stad i världsklass när det gäller digital design och har etablerat sig

som ett globalt centrum för kreativa industrier, inklusive spelutveckling, design och kultur. Tillsammans med Lund och Helsingborg ingår Malmö i ett innovationsnätverk med Köpenhamn och Hamburg, där forskning, produktion och marknad kopplas samman och stärker regionens globala konkurrenskraft.

### **2050 är Malmö en av Europas mest attraktiva städer för högutbildad arbetskraft.**

Stormalmö har utvecklats till ett globalt teknik- och forskningsnav med framstående forskning vid universitetet i regionen och internationella forskningsinstitut som etablerat sig i Malmö. Kopplingen mellan näringsliv och utbildning är stark inte minst genom spetsutbildningar inom hållbarhet och teknik. Malmö har utbildningar i världsklass inom det digitala området och staden har blivit pilotkommun nationellt och på europeisk nivå för satsningar inom digitalisering. Digitaliseringen har stärkt möjligheter till ett livslångt lärande, med flexibla utbildningsinsatser av hög kvalitet. Genom starka utbildningssystem och framgångsrika omskolnings- och karriärväxlingsprogram säkerställs att arbetskraften i Malmö har nödvändiga färdigheter för att möta framtidens utmaningar.

### **2050 är Malmö en integrerad del i norra Europas megaregion med över 15 miljoner invånare.**

Fehmarn Bält-förbindelsen har knutit Malmö och Hamburg närmare varandra vilket ökat konkurrenskraften i megaregionen där affärsidéer, talanger, kapital och transporter rör sig sömlöst mellan södra Sverige, östra Danmark och norra Tyskland. Med Öresundsmetron till Köpenhamn har Malmös arbetsmarknadsregion förstörats med en halv miljon arbetsplatser inom 60 minuters restid. Persontrafiken på metron kompletterar och avlastar Öresundsbron till förmån för fler gods- och fjärrtåg på bron, av betydelse för hela Sveriges export och tillväxt. Den gröna omställningen och investeringar i Nordens största internationella flygplats, Copenhagen International Airport, har gjort flygplatsen till ledande i Europa inom fossilfritt flyg, vilket är en fördel för Malmös näringsliv och arbetsmarknad. Copenhagen Malmö Port (CMP) har en nyckelposition för Malmös och regionens näringsliv och sysselsättning och är en välintegrerad central del i ett utvecklat hållbart logistik- och transportsystem i Öresund.

## **2050 är Malmö, Lund och Helsingborg en integrerad storstadsregion för näringslivet.**

Kollektivtrafik och affärshubbar binder samman regionens ekonomiska tillväxt där Malmö, Lund och Helsingborg utgör centra i en sammanhängande storstadsregion. Malmö driver regionens tillväxt framåt och fungerar som den samlande kraften som realiserar storstadsregionens potential genom strategiskt samarbete och innovationsdriven utveckling. Tillsammans har städerna utvecklat en framgångsrik strategi som tillvaratar och kompletterar kommunernas styrkor och bredd liksom skapar synergieffekter med övriga regionen vilket bidrar till hela Skånes tillväxt. Olikheter i marktillgång och specialisering mot olika branscher bidrar tillsammans till en stark attraktionskraft för företagsetableringar och investeringar. Storstadsregionen erbjuder en tillväxtmiljö av världsklass och bidrar samtidigt till ett konkurrenskraftigt näringsliv och ökad sysselsättning i den större megaregionen.

## Inriktning 2026-2029

Inriktningen för åren 2026–2029 handlar om att stärka Malmö som näringslivsstad genom ett riktat arbete inom ett antal områden:

- innovations-, entreprenörskaps- och företagsklimat,
- näringslivets behov i plan- och stadsutvecklingsprocesser,
- kompetensförsörjning,
- attraktionskraft,
- motor för tillväxt och sysselsättning.

Arbetet ska främja ett hållbart och jämställt näringsliv med ett gott företagsklimat, där Malmö stad agerar som en aktiv utvecklingspartner. Det bidrar till att utveckla ett robust, hållbart och inkluderande näringsliv som skapar värde för både företag och samhälle.

### **Malmö stad främjar innovativa miljöer och stärker innovationssystemen**

Malmö stad stödjer en innovations- och entreprenörskultur där startups, forskare och etablerade företag arbetar tillsammans i öppna innovationsmiljöer. Genom kunskapsdelning, testbäddar och demonstrationsmiljöer fungerar staden som innovationsbrygga för det lokala näringslivets utveckling av innovativa lösningar som främjar en hållbar utveckling i staden. Malmö stad är en aktiv utvecklingspartner till näringslivet genom att tillgängliggöra stadens verksamheter som testbäddar för nya innovativa lösningar och produkter. Cirkulära affärsmodeller och lokal produktion ökar Malmös ekonomiska och ekologiska robusthet. I Malmö stad används funktionsupphandlingar för att främja innovation och hållbarhet.

### **Malmö stad ger plats för befintligt och nytt näringsliv**

Malmö stad bedriver ett mark- och lokalförsörjningsarbete utifrån en mycket god förståelse för stadens befintliga näringsliv och dess expansionsbehov liksom för möjligheterna att locka nya etableringar till staden och regionen.

Malmö stad har en nära dialog med näringslivet för att lyssna in och förstå behoven hos såväl stora som små och medelstora företag, för att förmedla stadens långsiktiga visioner och för att lösa konkreta frågor i samband med etableringar och företagslokaliseringar samt att möjliggöra för återflytt av produktion och verksamheter till Stormalmö. Malmö stad arbetar strategiskt med markfrågor för att bästa effektivitet ska uppnås. Vid arbetet med företagsetableringar bör yteffektiva verksamheter premieras, i enlighet med Malmö stads översiktsplan som prioriterar förtätning inom befintlig stadsbebyggelse. Genom att dessutom i större utsträckning tillvarata det befintliga byggnadsbeståndet kan näringslivets lokalbehov tillgodoses på ett mer resurseffektivt och miljömässigt hållbart sätt. Genom industriell symbios och klusterbildning möjliggörs miljöer för resursdelning mellan företag som till exempel lokalutrymmen, maskiner, transporter eller material. Det leder till effektivare mark- och resursanvändning och även till ökad konkurrenskraft. Näringslivets behov synliggörs och säkerställs i stadens planprocesser och stadsutvecklingsprocesser. Malmö stad arbetar aktivt för att utveckla nya och förtäta befintliga verksamhetsområden för att öka förutsättningarna för ett robust och diversifierat näringsliv som medför fler arbetstillfällen.

### **Malmö stad har en serviceinriktad och rättssäker myndighetsutövning**

Malmö stad har en samordnad myndighetsutövning som är tillgänglig, effektiv, serviceinriktad och präglas av stadens roll som utvecklingspartner till näringslivet. Staden arbetar kontinuerligt med att förbättra företagsklimatet bland annat genom internutbildningar, digitalisering och förbättrade processer för ärendehantering och dialog. Företag upplever att det är lätt att göra rätt i kontakten med Malmö stad och har god överblick över sina ärenden. Malmö stads medarbetare har en hög kunskapsnivå om och förståelse för företagens villkor och verklighet. I det ingår ett gott värdskap för Malmö som etableringsort. Malmö stad främjar entreprenörskap och företagande i hela staden. Med ökad lokal närvaro och behovsanpassad kommunikation erbjuder kommunen rådgivning och stöd till entreprenörer från stadens alla delar. Det övergripande målet i arbetet är ett förbättrat företagsklimat, underlätta för befintliga företag att nå sin fulla potential och att skapa förutsättningar för nya etableringar.

### **Malmö stad samarbetar med näringslivet för fler utbildningar som matchar arbetsmarknadens behov**

Tillsammans med andra aktörer i regionen arbetar Malmö stad för utformning av utbildningskoncept och lokalt anpassade yrkespaket för gymnasieskolan och vuxenutbildningen. Malmö stad arbetar tillsammans med näringslivet, akademin och andra aktörer kring yrkesinriktade utbildningar och med omskolnings- och karriärväxlingsprogram för en ökad matchning mellan arbetskraftens kompetenser och arbetsmarknadens kompetensbehov. Kombinationsutbildningar, korta yrkesutbildningar och jobbspår riktade mot bristyrken tas fram i nära samarbete med näringslivet och utmaningar med kompetensförsörjningen behöver ses i ett regionalt perspektiv. Genom inrättande av nya YH-utbildningar, framtagna tillsammans med näringslivet och med sökanden från hela regionen, stärks kompetensförsörjningen i Malmö och Stormalmö. I samarbete med näringslivet och andra aktörer bedriver Malmö stad ett aktivt arbete för att attrahera internationell spetskompetens som efterfrågas av näringslivet till staden.

### **Malmö har en stark attraktionskraft som lockar besökare, talanger, företag och investeringar**

Malmö präglas av hög livskvalitet, öppenhet och mångfald som gör det attraktivt för individer från hela världen att besöka staden, leva och verka här. En trygg och attraktiv stadsmiljö med plats för kultur, handel, kaféer, restauranger, hotell och nöjesliv bidrar till stadens attraktivitet. Med en levande stadskärna, handelsplatser, kongress- och mässfaciliteter, evenemang och nöjen fortsätter Malmö att utvecklas och växa som besöksdestination. Malmö stad är drivande i att tillsammans med näringslivet och andra aktörer fortsätta utveckla Malmö som en evenemangsstad i världsklass. Malmöns rika och varierande kulturliv och fritidsutbud bidrar till stadens attraktionskraft för nya och redan etablerade invånare och företag. Det bidrar också till en social sammanhållning och en attraktiv livsmiljö. Genom en väl fungerande samhällsservice erbjuds goda förutsättningar att leva och verka här. Tillgången till ett varierat och tillgängligt bostadsutbud, förskolor, skolor och internationella skolor av hög kvalitet, ett diversifierat och brett utbud av tjänster och serviceverksamhet samt goda kommunikationer och pendlingsmöjligheter till en bredare lokal

arbetsmarknad är faktorer som tillsammans bidrar till att bygga Malmös attraktivitet.

### **Stormalmö stärker sin roll som motor för tillväxt och sysselsättning**

Genom marknadsföring och strategiska partnerskap fortsätter Malmö stad att locka nationella och internationella investeringar och kapital till Malmös och Stormalmös näringsliv. Malmö stad leder det nära samarbetet med Lund, övriga kommuner och regionala aktörer för att attrahera investeringar och etableringar. Tillgången till kvalificerad arbetskraft har stor betydelse vid företags lokaliseringsbeslut. Här har Stormalmö som helhet en fördel med närhet till högre utbildningar via bland annat Malmö universitet, Lunds universitet, Sveriges lantbruksuniversitet, Högskolan i Kristianstad samt universiteten i Köpenhamn. Malmö stad verkar för en integrerad arbetsmarknad i Öresundsregionen. Tillsammans med andra aktörer arbetar Malmö stad aktivt med att undanröja kvarvarande gränshinder för ökad pendling över Öresund. Tillsammans med Köpenhamn driver Malmö stad arbetet med förverkligandet av en Öresundsmetro, till nytta för både företag och invånare. Malmö stad utvecklar samarbetet med Hamburg och den tyska marknaden inför Fehmarn Bältförbindelsens öppnande. Förbindelsen medför en potential till ökad handel och utbyte, men även till att stärka Malmös attraktivitet, tillväxt och arbetsmarknad.

## Genomförande

Näringslivsprogrammet är ett styrdokument för Malmö stads organisation att förhålla sig till samtidigt som det visar riktningen för stadens ambition för och relation till näringslivet. Programmet fokuserar på ett övergripande och strategiskt tillväxt- och näringslivsperspektiv och ger således inte förslag på insatser eller aktiviteter på detaljnivå.

Programmet ska vara styrande för näringslivsarbetet i samtliga nämnder och helägda bolag. Implementeringen av programmet sker genom att stadens nämnder och helägda bolag ansvarar för att prioritera och genomföra insatser och följa upp arbetet som berör den egna verksamheten, med utgångspunkt i näringslivsprogrammets inriktningar. Genomförandet ställer samtidigt krav på tydlighet i styrning och samordning inom stadens organisation. Samsyn och samverkan kring gemensamma prioriteringar, mål och åtagande är viktigt för att nå framgång. Kommunstyrelsen ansvarar för att ta fram en plan för genomförande av programmet. Kommunstyrelsen ansvarar för övergripande uppföljnings- och samordningsinsatser samt för stöd, rådgivning och information till övriga nämnder och bolag, vad gäller näringslivsprogrammet.

För näringslivet blir programmet en gemensam referensram i dialogen med kommunen som tydliggör prioriterade utvecklingsområden och öppnar för samarbete kring gemensamma satsningar. Genom omvärldsbevakning, dialog och samverkan med lokala och regionala aktörer kan gemensamma metoder och arbetssätt kontinuerligt förbättras och kunskaper och erfarenheter utbytas.

Programmet utvärderas under 2029 för ställningstagande om behov av revidering eller framtagande av ett nytt näringslivsprogram.