



## Tjänsteskrivelse

**Datum**

2026-03-05

**Vår referens**

Gustaf Bofält

Utvecklingssamordnare

gustaf.bofalt@malmo.se

### **Återrapportering beviljade medel 2025 och ansökan om verksamhetsstöd 2026** **STK-2026-257**

#### **Sammanfattning**

Kommunstyrelsen beslutade den 10 april 2024 (STK-2023-1689, §87) att bevilja stiftelsen Fryshuset 2 000 000 kronor för verksamhetsåret 2024. Vidare beslutade kommunstyrelsen att dess inriktning är att bevilja stiftelsen Fryshuset ett årligt bidrag på 2 000 000 kronor även för 2025 respektive för 2026. Kommunstyrelsen gav även stadskontoret i uppdrag att inför varje nytt budgetår 2025 och 2026 initiera ett ärende för beslut om medel för respektive år.

Organisationen uppger att dessa medel som ansökts från kommunstyrelsen fungerar som ett grundstöd som främst ska finansiera lokalkostnader och löner för att hålla Fryshusets mötesplats i Folkets park öppen. Vidare har organisationen inriktat sig på att erbjuda dess målgrupp så många aktiviteter som möjligt.

Föreliggande ärende avser ansökan från stiftelsen Fryshuset Malmö om 2 000 000 kronor avseende verksamhetsår 2026 samt återrapportering av beviljade medel för verksamhetsår 2025. Därtill avser ärendet ett förslag om återkallande av kommunstyrelsens tidigare beslut om att koordinera samverkan mellan Malmö stad och Fryshuset i syfte att definiera gemensamma mål och förutsättningar för en långsiktig samverkan (STK-2022-962 och STK-2026-248).

Stadskontoret har i samråd med arbetsmarknads- och socialförvaltningen, kulturförvaltningen samt fritidsförvaltningen följt upp organisationens beviljade medel för verksamhetsåret 2025 och bedömning är att organisationen använt beviljade medel på ett ändamålsenligt sätt. Dock önskar en del av de berörda förvaltningarna att organisationen utvecklar delar av sin redovisning inför kommande återrapportering.

#### **Förslag till beslut**

Kommunstyrelsens arbetsutskott föreslår kommunstyrelsen besluta

1. Kommunstyrelsen godkänner återrapporteringen av de 2 000 000 kronor som stiftelsen Fryshuset Malmö beviljades avseende verksamhetsår 2025.



2. Kommunstyrelsen beviljar stiftelsen Fryshuset Malmö 2 000 000 kronor för verksamhetsåret 2026 med finansiering från kommunstyrelsens anslag för stadigvarande medlemsavgifter och bidrag på de villkor som framgår av ärendet.
3. Kommunstyrelsen uppdrar åt stadskontoret att begära in en återrapportering av stiftelsen Fryshuset Malmö senast den 31 januari 2027 kring hur beviljade medel har använts 2026.
4. Kommunstyrelsen uppdrar åt stadskontoret att följa upp och utvärdera återrapporteringen i samarbete med arbetsmarknads- och socialförvaltningen, kulturförvaltningen samt fritidsförvaltningen återkomma till kommunstyrelsen under våren 2027 med en återrapportering kring stiftelsen Fryshusets beviljade medel 2026 om 2 000 000 kronor.
5. Kommunstyrelsen återkallar stadskontorets tidigare uppdrag som beslutades 7 december 2022 §61 att ”kommunstyrelsen ger stadskontoret i uppdrag att för Malmö stads del koordinera samverkan mellan Fryshuset samt omnämnda nätverk, arbetsmarknads- och socialförvaltningen, kulturförvaltningen och fritidsförvaltningen med syfte att definiera gemensamma mål och förutsättningar för långsiktig samverkan mellan kommunen och Fryshuset” (STK-2022-962 och STK-2026-248) med hänvisning till vad som framgår i ärendet.

## Beslutsunderlag

- G-Tjänsteskrivelsen KSAU 260323 Återrapportering av beviljade medel 2025 och ansökan från Fryshuset Malmö om verksamhetsstöd för år 2026
- Ansökan om stöd 2024-2026 Fryshuset
- Ansökan om bidrag 2026
- Fryshuset Malmös olika verksamhet
- Rapport Fryshuset 2025
- Stadgar
- Årsredovisning 2024

## Beslutsplanering

Kommunstyrelsens arbetsutskott 2026-03-23

Kommunstyrelsen 2026-04-01

## Beslutet skickas till

Stiftelsen Fryshuset

Arbetsmarknads- och socialnämnden

Fritidsnämnden

Kulturnämnden

Stadskontoret, hållbarhetsavdelningen

Stadskontorets handläggare



## Ärendet

Stiftelsen Fryshuset (organisationsnummer 802011–1582) inkom 2023 med en ansökan till kommunstyrelsen om ett årligt ekonomiskt stöd på 2 000 000 kronor för perioden 2024–2026 för deras verksamhet i Malmö. Ansökan avsåg verksamhet för åren 2024, 2025 samt 2026. Den 10 april 2024 biföll kommunstyrelsen medel till organisationen för verksamhetsåret 2024 samt inriktningsbeslut för verksamhetsår 2025 och 2026.

Kommunstyrelsen beslutade i samma ärende att ge stadskontoret i uppdrag att i samarbete med arbetsmarknads- och socialförvaltningen, kulturförvaltningen samt fritidsförvaltningen inhämta och följa upp hur organisationen använt beviljade medel för verksamhetsåret 2024 och sedan återrapportera detta till kommunstyrelsen senast maj 2025.

Vidare beslutade kommunstyrelsen att stadskontoret, i samarbete med arbetsmarknads- och socialförvaltningen, kulturförvaltningen samt fritidsförvaltningen, ska följa upp och utvärdera hur medel använts efter varje verksamhetsår samt återrapportera detta till kommunstyrelsen. Inför 2026 har organisationen inkommit med årsredovisning för verksamhetsåret 2025 samt en uppdaterad aktuell ansökan för verksamhetsår 2026. Den uppdaterade ansökan baseras på den ursprungliga ansökan från 2023 men är uppdaterad efter aktuell verksamhetsanpassning. Därtill är fördelningen av budgetposter för verksamhetsår 2026 reviderade och anpassade efter aktuella behov på önskemål av organisationen. Årsredovisningen och den uppdaterade ansökan tillsammans med en bilaga om aktuella verksamheter organisationen bedriver, finns bifogat i ärendet.

Denna tjänsteskrivelse behandlar återrapporteringen för verksamhetsåret 2025 samt ansökan om årligt medel för verksamhetsåret 2026.

Ansökt verksamhetsstöd ska främst användas till att finansiera lokalhyran och löner i syfte att utöka öppettiderna för mötesplatsen. Finansieringen av lokalhyran utgör en grundförutsättning för organisationen att erbjuda både prosociala aktiviteter samt utbildningar, samtalsgrupper och färdighetsträning till sina deltagare. Organisationens har i sin ansökan bland annat utgått från en riskanalys och områdesprofil som tagits fram utifrån tidigare lokalt förebyggande arbete. Vidare uttrycker organisationen att framtida insatser ännu tydligare kommer att inriktas på att möta områdets prioriterade risk- och skyddsfaktorer, i syfte att bidra till måluppfyllelsen inom kommunfullmäktiges målområden ”en stad med goda uppväxtvillkor” och ”en jämlik stad”.

Inför 2026 har organisationen inkommit med årsredovisning för verksamhetsåret 2025 samt en uppdaterad aktuell ansökan för verksamhetsår 2026. Den uppdaterade ansökan baseras på den ursprungliga ansökan från 2023 men är uppdaterad efter aktuell verksamhetsanpassning. Därtill är fördelningen av budgetposter för verksamhetsår 2026



reviderade av organisationen och anpassade efter aktuella behov. Organisationens har också inkommit med en bilaga över de aktuella verksamheter som den bedriver.

Under ärendets beredning har stadskontoret haft dialog med arbetsmarknads- och socialförvaltningen, kulturförvaltningen samt fritidsförvaltningen gällande återrapporteringen. De berörda förvaltningarnas synpunkter på återrapporteringen summeras i ärendet under stadskontorets bedömning.

### **Bakgrund om Fryshuset Malmö**

Stiftelsen Fryshuset är en ideell organisation som är religiöst och politiskt oberoende. På ett nationellt plan bedriver Fryshuset ett 60-tal olika verksamheter runt om i Sverige i syfte att ta ungas åsikter och idéer på allvar samt att ge unga möjlighet att utöva sina passioner, skapa och delta i ungdomsdrivna aktiviteter, utbildningar och arbete.

Fryshuset har, i olika former genom åren, varit verksam i Malmö sedan 2003. Sedan 2009 har Fryshuset haft lokaler i Malmö. Idag har den en lokal i anslutning till Folkets park där stiftelsen Fryshuset i Malmö bedriver sin verksamhet samt en lokal i Seved där systerorganisationen föreningen Fryshuset Malmö bedriver verksamhet. Stiftelsen Fryshuset har erhållit ett årligt stöd på 2 000 000 kronor från kommunstyrelsen sedan 2019 och återrapporterat årligen till kommunstyrelsen hur beviljade medel använts.

Organisationens verksamhet går väl i linje med fritidsnämndens ansvarsområde, men då organisationsformen är en stiftelse är den ej berättigade till att söka bidrag hos fritidsnämnden. Organisationen har därtill startat upp en lokal förening, Föreningen Fryshuset Malmö, som ansvarar för verksamheten med mötesplatsen på Seved. Denna organisation är en egen förening med ett annat organisationsnummer än stiftelsens organisation, som denna ansökan avser. Föreningen Fryshuset har också ansökt om medel för deras verksamhet på Seved för verksamhetsår 2026 hos kommunstyrelsen. Organisationens intention är på sikt söka medel hos fritidsnämnden då organisationsformen för den lokala föreningen inte är ett hinder i enlighet med fritidsnämndens reglemente.

### **Behovsanalys**

Genom att erbjuda en öppen mötesplats med låga trösklar för deltagande kan organisationen nå barn och unga som vanligtvis inte går på idrotts- eller kulturaktiviteter. Organisationens ambition är att lotsa fler barn och unga in i en meningsfull fritid, antingen genom att inspirera sin målgrupp att delta i någon av organisationens verksamheter, eller genom att slussa vidare målgruppen till andra instanser.

### **Verksamheter**

Organisationen erbjuder, förutom den öppna mötesplatsen, utbildningar, samtalsgrupper och individuellt stöd, så kallade Steg 2-aktiviteter. Nedan följer en



aktuell kortfattad sammanfattning av verksamheter som kan kopplas till organisationen. Verksamheterna går att läsa om mer i detalj i bilagan ”Verksamheter 2026” som är bifogat i ärendet.

**Fryschillet**

Den öppna mötesplats för unga.

**United Sisters/Brothers**

Gruppverksamhet och coaching för unga tjejer, icke-binära och killar med fokus på hälsa och normkritik.

**Elektra**

Pausad verksamhet (tidigare inriktad på unga kvinnor).

**Tillsammans för Sverige**

Pausad dialogverksamhet för integration och mot polarisering.

**Barn till ensamma mammor**

Stöd och aktiviteter för ensamstående mammor och deras barn.

**Vi Behövs!**

Utbildning i krisberedskap för unga i samarbete med MSB.

**Kriminalvårdsuppdraget**

Besök på anstalter för att stötta unga i riskzon.

**NextGen Solution**

Projekt för ungas entreprenörskap och innovation (fram till mars 2026).

**Ungdomskultur**

Musik, dans, idrott och kreativt skapande med samarbeten som Redhawks och Spotify.

**Frysbox**

Brottning och samtal för unga (finansierat av Folkhälsomyndigheten).

**Fryshuset café**

Socialt företag för ungas första arbetslivserfarenhet (pausat 2025).

**Fredsambassadörer**

Konflikthantering och medling för unga (pausat 2026).

**Oberoende barnombud**

Stöd för barns rättigheter enligt barnkonventionen.

**Frysis**

Eftervård för unga inom slutna ungdomsvård i samarbete med SiS.

**Övriga aktiviteter**

Demokraticaféer, nattfotboll, skapandegrupper med mera, baserade på ungdomars önskemål.

**Metoder**

Organisationen vill, i samverkan med Malmö stad och lokala aktörer i områden organisationen verkar, utveckla evidensbaserade metoder för preventionsarbete och effektmätning för att bidra till goda uppväxtvillkor för unga i Malmö.

**Kunskapen om risk- och skyddsfaktorer**

Organisationen arbetar hälsofrämjande genom att stärka skyddsfaktorer i ungas liv för att minska risken för problembeteenden. Detta görs genom meningsfull fritid, föräldrastöd och färdighetsträning, kombinerat med samtal ledda av utbildade ledare.

**Fryshusets delaktighetsmodell**

Modellen bygger på tre steg: skapa tillit, ge unga verktyg och färdigheter samt erbjuda forum där de kan driva egna projekt. Den öppna mötesplatsen och uppsökande verksamheten är centrala i detta arbete.

**Den sociala utvecklingsstrategin**

Organisationen tillämpar Malmö stads strategi som bygger på att skapa tillhörighet i positiva sammanhang. Genom delaktighet, stärkt självförtroende och bekräftelse skapas anknytning och vilja att dela gemenskapens normer.

**Samarbetspartners**

Organisationen uppger att den ständigt söker nya samarbeten för att stärka sitt arbete. Den beskriver att den aktivt samarbetar med flera aktörer och deltar i olika samverkanssammanhang. Utöver projekt och verksamheter, som arrangeras och bedrivs i samarbetet med olika aktörer, deltar organisationen i områdesnätverk som Samverkan Möllevången och Samverkan Sofielund vars syfte är att förebygga brott och öka trivseln, både strategiskt och på individnivå. Organisationens samverkar även med skolor och under 2025 har man utökat samarbete med Möllevångsskolan. Organisationens lånar även ut sina lokaler till föreningar, skolor och för olika evenemang (till exempel till Malmö Dance Week, Skol IF och Sorgenfriskolan).

**Syfte och mål**

Organisationen beskriver hur verksamheten i Malmö direkt är kopplad till Malmö stads mål, särskilt inom områdena Goda uppväxtvillkor för barn och unga, En jämlik stad fri från segregation samt Förebyggande arbete mot brottslighet. Organisationens beskriver att verksamhet syftar till att:



- Ge unga möjlighet att utöva sina passioner (som exempelvis musik, dans, konst och idrott) i en trygg och inkluderande miljö.
- Stärka ungas självkänsla och delaktighet genom aktiviteter som kombinerar kreativitet med samtal och färdighetsträning (till exempel konflikthantering, studiestöd).
- Förebygga utanförskap och kriminalitet genom att erbjuda meningsfulla alternativ till destruktiva miljöer och beteenden.
- Stödja föräldrar i deras roll som skyddsfaktorer för barns utveckling, bland annat genom föräldrautbildningar.

Organisationens arbete utgår från ett hälsofrämjande förhållningssätt, där fokus ligger på att stärka skyddsfaktorer (till exempel meningsfull fritid, socialt stöd) snarare än att enbart hantera riskfaktorer.

Organisationen sammanfattar verksamhetens mål som följande:

- Hålla öppen mötesplats för barn och unga minst fyra dagar i veckan, med möjlighet att utöka vid extern finansiering. Detta finansieras idag till viss del även av IKEA.
- Erbjuder Steg 2-aktiviteter där unga får bekräftelse, delaktighet och utvecklar nya färdigheter (till exempel United Sisters/United Brothers).
- Stärka föräldrar genom utbildningar i samverkan med Malmö stad.

Ambitionen med dessa mål är att skapa en inkluderande miljö där unga kan växa, känna sig lyssnade på och bygga en trygg grund för framtiden.

### **Återrapportering verksamhetsår 2025**

Stiftelsen Fryshuset har inkommit med en återrapportering av de 2 000 000 kronor som organisationen beviljades av kommunstyrelsen för verksamhetsåret 2025.

Organisationen beskriver att den under 2025 genomfört verksamheten i linje med de mål och syften som angavs i ansökan. Organisationen har arbetat för att främja goda uppväxtvillkor för barn och unga genom en öppen mötesplats, Steg 2-aktiviteter (utbildningar, samtalsgrupper, arbetsmarknadsinsatser) och arbete med föräldrar. De kvalitativa målen, till exempel att besökare upplever meningsfull fritid och stöd vid behov, har följts upp med en effektmätning i form av en enkät som visar på goda resultat.

Mötesplatsen har varit öppen fyra dagar i veckan (samt lördagar en gång i månaden), vilket var ett av de övergripande målen. Under lov har öppetiderna utökats. I snitt har



organisationen haft 463 icke-unika besök per månad, med toppar på upp till 100 besökare per dag under december. Totalt uppskattas 40–50 besökare per dag (inklusive de som deltar i aktiviteter och sedan stannar).

Organisationen har i sin återrapportering redovisat för hur den, utöver den öppna mötesplatsen, genomfört flera Steg 2-aktiviteter där unga får utvecklas, arbete med föräldrar och i form av exempelvis föräldrautbildningar, förebyggande arbete och psykisk hälsa, pluggcafé och läxhjälp och arbetsmarknadsinsatser.

Organisationen har aktivt jobbat med att nå unga i utsatta områden och exempelvis nämns hur den har fångat upp unga som riskerar att hamna i kriminalitet. Därtill har organisationen under året samarbetat med ett flertal aktörer såsom skolor, föreningar, myndigheter och suttit med i samverkansnätverk som Samverkan Möllan.

### **Ekonomisk återrapportering**

Nedanstående tabell redovisar ekonomiskt utfall för kommunstyrelsens verksamhetsstöd januari till december år 2025 i relation till den reviderade budgeten för 2025. Kommunstyrelsens medel för verksamhetsstöd 2024 förbrukades och överskreds med totalt 4 606 kronor.

| <b>Budgetpost</b>                                                | <b>Budget<br/>(kronor)</b> | <b>Utfall<br/>(kronor)</b> | <b>Differens utfall<br/>(kronor)</b> |
|------------------------------------------------------------------|----------------------------|----------------------------|--------------------------------------|
| Personalkostnader inklusive administrativa och overheadkostnader | 1 005 000                  | 1 194 140                  | + 189 140                            |
| Målgruppskostnader                                               | 175 000                    | 60 466                     | - 114 534                            |
| Lokalkostnader                                                   | 820 000                    | 750 000                    | - 70 000                             |
| <b>Totalt</b>                                                    | <b>2 000 000</b>           | <b>2 004 606</b>           | <b>+ 4 606</b>                       |

Utfallet av personalkostnader avser 1 108 691 kronor för mötesplatsen och 175 449 kronor för Steg 2-aktiviteter/arbete med föräldrar. Utfallet av målgruppskostnader avser 60 116 kronor för mötesplats och 350 kronor för Steg 2-aktiviteter/arbete med föräldrar. Utfallet av lokalkostnader avser 567 984 kronor för mötesplats och 182 016 kronor för Steg 2-aktiviteter/arbete med föräldrar.

Personalkostnaderna har främst finansierat lön för föreståndare för mötesplatsen (62 procent) samt övergripande samordning av Steg 2-aktiviteter inom kultur och idrott (verksamhetschef 36 procent). Del av personalkostnaderna har finansierat timanställda



på mötesplatsen och i Steg 2-aktiviteter. Del av målgruppskostnader har finansierat aktivitetsledare i musikstudio samt dansledare.

Organisationen har under året omprioriterat budgeten som inneburit omfördelningar av budgetposter. Förändringen avser främst en omfördelning av medel från budgeterade målgruppskostnader, då organisationen bland annat lyckats sänka förtäringarkostnader för målgruppen efter sponsring. Organisationen förklarar att det är svårt att i förväg exakt fördela budgeten mellan olika kostnadsposter. Detta beror på att man inte vet hur mycket man kommer att få i bidrag, sponsring eller egna intäkter, till exempel genom uthyrning av lokaler. Organisationen har stämt av med stadskontoret kring omfördelningen som gjorts. Organisationen beskriver att den uppnått målen som uppgivits i ansökan trots de justeringar och omprioriteringar som gjorts i budgeten.

### **Övriga medel från Malmö stad 2025**

Under 2025 har organisationen erhållit stöd från arbetsmarknads- och socialförvaltningen om 305 310 kronor till handledarersättning inom ramen för Ung i sommar 2025.

### **Övriga externa medel**

Kommunstyrelsens bidrag beskrivs utgöra en grundläggande finansiering för organisationens kärnverksamhet, men verksamheten kompletteras med flera externa bidrag för att möjliggöra utökade aktiviteter och projekt. Under 2025 har organisationen fått stöd från olika aktörer, bland annat:

- IKEA (Finansiering av del av mötesplatsen, fältverksamheten och fredsambassadörerna)
- Socialstyrelsen (Finansiering av Oberoende barnombud)
- Folkhälsomyndigheten (Finansiering av United Sisters)
- Råby Räddningsinstitut (Finansiering av United Sisters coachverksamhet, United Brothers och Barn till ensamma mammor)
- Spotify (Finansiering av musikstudioverksamhet)
- Myndigheten för samhällsskydd och beredskap (Finansiering av Vi behövs!)

Organisationen arbetar aktivt med att sprida finansieringen över flera källor för att skapa en långsiktig hållbar modell. Under 2025 beviljades den även medel från Sida för att stärka internationellt arbete.



### **Ansökan verksamhetsår 2026**

Sökta medel 2026 ska främst användas till att finansiera lokalkostnader och löner i syfte att bemanna och hålla mötesplatsen i Folkets park öppen. Organisationens mål är att på sikt kunna hålla mötesplatsen öppet sju dagar i veckan men beskriver i sin ansökan att IKEA har valt att sprida ut sin donation till Fryshuset på fler av organisationens mötesplatser nationellt under 2026. Det har resulterat i att dess finansiering för den öppna mötesplatsen i Folkets park har minskat. Detta kan framöver leda till att organisationen behöver minska öppettiderna något under 2026.

I ansökan uppger organisationen att kommunstyrelsens finansiering för den öppna mötesplatsen utgör en grundförutsättning till att kunna erbjuda sina deltagare fler Steg 2-aktiviteter, dvs utbildningar, samtalsgrupper, färdighetsträning, individuellt stöd med mera. En del i det arbetet är att erbjuda deltagare möjlighet till prosociala aktiviteter efter målgruppens behov och önskemål.

Aktivitetserna som bedrivs den öppna mötesplatsen riktar sig primärt till målgruppen barn och unga i åldrarna 10–20 år. Därtill uttrycker organisationen att den ser ett behov av och vill utveckla arbetet med målgruppen föräldrar. Organisationen beskriver att den länge har haft som ambition att tillsammans med Malmö stad utveckla arbetet med föräldrar. Under 2025 har organisationen tillsammans med verksamheten ”Uppdrag barndom” (tidigare ”Barn till ensamma mammor”) haft föräldrautbildningar i samarbete med staden, ett arbete organisationen vill fortsätta utveckla 2026.

Organisationen uppger att den kommer att arbeta i linje med kommunfullmäktiges målområden, i synnerhet med målen ”en stad med goda uppväxtvillkor för barn och unga” samt ”en jämlik stad.”

### **Budget verksamhetsår 2026**

Organisationen har ansökt om 2 000 000 kronor från kommunstyrelsen årligen mellan åren 2024–2026. Organisationen har genomfört en översyn av organisationen för att hitta ett optimalt sätt för att strukturera arbetet och bygga en stabil grund för den öppna verksamheten under 2026. För verksamhetsåret 2026 är budgeten fördelad i enlighet med nedanstående tabell. Efter önskemål från organisationen är budgeten för verksamhetsåret 2026 reviderad. Tabellen redogör för differensen från budgeten för verksamhetsår 2026 från den ursprungliga ansökan från 2023.



| Budgetpost                                                             | Kronor           | Differens från<br>ursprunglig budget<br>(kronor) |
|------------------------------------------------------------------------|------------------|--------------------------------------------------|
| Personalkostnader inklusive<br>administrativa och<br>overheadkostnader | 1 150 000        | - 170 000                                        |
| Målgruppskostnader                                                     | 50 000           | - 130 000                                        |
| Lokalkostnader                                                         | 800 000          | + 300 000                                        |
| <b>Totalt</b>                                                          | <b>2 000 000</b> | <b>+/- 0</b>                                     |

Totalsumman på 2 000 000 kronor är oförändrad men fördelningen av kostnaderna skiljer sig från den ursprungliga budgeten, då organisationen ej lyckats sänka lokalkostnader. Detta innebär att posten för hyra inte har sänkts som planerat i den aktuella ansökan. Organisationen har haft som ambition att minska andelen av bidraget som går till hyreskostnader för att kunna avsätta mer resurser till personal och målgruppsaktiviteter.

Organisationen motiverar revideringen av budgeten med att kommunstyrelsens bidrag till organisationen fungerar som en grundpelare som gör det möjligt att koppla på övrig verksamhet finansierad av andra bidragsgivare. Det har dock visat sig vara svårt att finansiera lokalkostnader med externa medel. Däremot har det hittills varit lättare att få externa medel till målgruppsaktiviteter. För att skapa hyresintäkter har organisationen försökt hyra ut sina lokaler, men många potentiella hyresgäster, som exempelvis skolor, saknar ekonomiska möjligheter att betala. Därför har organisationen valt att låna ut lokalerna kostnadsfritt för att främja samverkan och tillgänglighet. Organisationen betonar dock att den kommer fortsätta arbeta för att minska andelen av kommunstyrelsens bidrag som går till hyra, för att på sikt kunna öka resurserna till personal och aktiviteter för målgruppen.

Den lönepost som ingår i ansökan för verksamhetsår 2026 möjliggör exempelvis en samordnartjänst på 60 procent samt cirka 100 procent fördelat på fritidsledare eller timanställda ledare.

Indirekta kostnader (overheadkostnader) är kostnader som inte är direkt länkade till verksamheten men som är nödvändiga för att driva verksamheter och projekt med kvalitet och långsiktighet. Indirekta kostnader omfattar kostnader för ledning, styrning och administration, IT, ekonomi, lönehantering och HR samt marknad och kommunikation. Indirekta kostnader beräknas som en procentsats på lönekostnader. 2026 är procentsatsen 21,4 procent på månadslöner med 50 procent rabatt på timlöner



och arvoden. Indirekta kostnader delas mellan alla av stiftelsen Fryshusets verksamheter och projekt. Organisationen beskriver att den strävar efter att beslut alltid ska tas så nära verksamheten som möjligt, men att vissa funktioner som exempelvis ekonomi, lön och HR är fördelaktiga att delas på.

### **Stadskontorets bedömning**

Nedan redovisas stadskontorets bedömning avseende återrapporteringen för verksamhetsår 2025 och ansökan om verksamhetsstöd för 2026 separat.

#### **Bedömning av återrapportering verksamhetsår 2025**

Organisationen har i återrapporteringen systematiskt redovisat hur den har uppfyllt de mål som angavs i ansökan. I sin återrapportering har organisationen tydligt redovisat hur man arbetat med de övergripande målen med ansökan vad gäller mötesplatsens öppna verksamhet, Steg 2-aktiviteter och arbetet med föräldrar. Organisationen bedöms nå sin målgrupp väl, med en genomsnittlig daglig närvaro på 40–50 besökare (trots att alla inte registreras). Därtill bedöms organisationen ha ett välutvecklat samarbete med skolor, myndigheter, föreningar och näringsliv.

Organisationen redovisar tydligt hur kommunbidraget har använts och har förklarat och motiverat omfördelningar i budgeten väl. Organisationen visar också hur den har kompletterat med externa medel (till exempel IKEA, Socialstyrelsen), vilket stärker ekonomisk hållbarhet. Återrapporteringen inkluderar även redovisning av aktiviteter som inte finansierats av kommunstyrelsens bidrag. Stadskontoret finner att detta bidrar till en helhetsbild men samtidigt blir det svårare att specifikt bedöma effekten av beviljade medel från kommunstyrelsen.

Den redovisade enkäten som visar på att verksamheten har en positiv effekt på ungas trygghet, utveckling och sociala relationer, är en tydlig styrka i rapporteringen. Enkäten visar att verksamheten är särskilt viktig för unga som har svårt att hitta andra sociala sammanhang. Enkäten visar också på att en hög andel av målgruppen efterfrågar både helgöppet och mer öppettider under lov. Detta är en tydlig signal om att verksamheten är uppskattad men att kapaciteten är begränsad. Organisationen nämner i ansökan att man vill öka till öppettider sju dagar i veckan. Detta har inte varit möjligt på grund av finansiella begränsningar.

Lokalhyra är en stor kostnadspost och organisationen har svårt att täcka den med externa medel. Detta leder till att en stor del av kommunbidraget går till hyra i stället för direkt verksamhet. Bedömningen är att det är positivt att organisationen fortsatt arbetar med att minska denna andel, men det bedöms som en strukturell utmaning som kan kräva långsiktiga lösningar.



Organisationen har inkommit med de underlag som stadskontoret har efterfrågat vad gäller redovisning av verksamhet och dokument som styrker det ekonomiska utfallet. Stadskontorets bedömning är att organisationen har genomfört verksamhet i enlighet med beslutet, med undantag för omfördelningen av medel mellan budgetposter. Omfördelningen bedöms välmotiverad och ej ha påverkat verksamhetens resultat.

### **Berörda förvaltningars bedömning av återrapportering**

Fritidsförvaltningen bedömer att organisationens verksamhet berör flera av fritidsnämndens ansvarsområden samt att den ligger väl i linje med förvaltningens idé om vad en föreningsdriven mötesplats ska vara. Förvaltningen bedömer att organisationen har en god helhetssyn på ungas situation i Malmö och verksamheten bedöms skapa trygga fysiska mötesplatser med tydliga ramar och öppna möjligheter för målgruppen. Genom fritids- och kulturaktiviteter bedöms organisationen nå målgruppen för att vidare bygga relationer med unga för att kunna stödja dem på deras egna villkor. Samtidigt betonar förvaltningen frågan om ungas självständighet och egen kraft och undrar hur organisationen främjar ungas egen organisering och ansvarstagande utanför verksamheten, samt om effekterna av ungas utveckling sprids till andra delar av deras liv.

Arbetsmarknads- och socialförvaltningen har inga anmärkningar på administration eller ekonomi och bedömer återrapporteringen över lag som god. Förvaltningen bedömer att organisationen i sin verksamhet möter barn och unga i utsatta situationer samt deras vårdnadshavare. Vad gäller de sociala insatserna som beskrivs i redovisningen önskar förvaltningen en del förtydliganden och utvecklade beskrivningar inför kommande redovisning. Förvaltningen önskar en tydligare redogörelse för organisationens interna strategier för att nå unga i eller på väg in i särskild utsatthet, samt hur dessa genomförs. Därtill önskar förvaltningen mer information om organisationens strategier och konkreta insatser för att nå och stödja vårdnadshavare. Förvaltningen vill också veta hur organisationen säkerställer att unga hänvisas till rätt instanser när den själv inte kan ge stöd. Förvaltningen önskar att organisationen beskriver vilka kvalifikationer anställda och volontärer har för att stödja unga i social eller ekonomisk utsatthet, samt om specifika arbetsgrupper hanterar dessa uppdrag. Slutligen efterfrågar förvaltningen att organisationen utvecklar hur samarbetet med socialtjänsten via United Sisters ser ut och vilka behov det fyller.

Kulturförvaltningen bedömer organisationens beskrivande återrapportering som välskriven och tydlig i sin redovisning av verksamhetens olika delar och syften. Förvaltningen konstaterar att organisationens värdegrund, inriktning och mål stämmer väl överens med Malmö stads övergripande mål. Kopplingen till förvaltningen sker främst genom organisationens verksamhet inom dans, musik och andra kulturprojekt, men eftersom projekten inte är specificerade är det svårt att göra en detaljerad



bedömning. Aktiviteterna bedöms dock främst vara sociala snarare än konstnärliga produktioner med verkshöjd. Utifrån organisationens uttalade ambitioner och det som genomförts i Malmö har kulturförvaltningen inga särskilda anmärkningar.

Stadskontoret uppmanar organisationen att beakta förvaltningarnas bedömning och i återrapporering av verksamhetsår 2026 utveckla och förtydliga det som förvaltningarna ovan efterfrågat.

### **Bedömning av ansökan verksamhet 2026**

Den sammantagna bedömningen är att stadskontoret bedömer att organisationens verksamhet fyller ett viktigt behov, inte minst vad gäller att erbjuda barn och unga i Malmö att delta i kostnadsfria meningsfulla fritids- och kulturaktiviteter och verksamheten bedöms stämma väl överens med flera av Malmö stads mål.

Utifrån det gångna verksamhetsåret bedömer stadskontoret att organisationens verksamhet fortsatt svarar väl mot behov och önskemål som finns bland områdets barn och unga. Stadskontoret bedömer att revideringar i budgeten för 2026 är rimliga och väl motiverade i förhållande till erfarenhet från tidigare verksamhetsår. Då budgetrevideringen enbart avser en omfördelning av medel inom budgetposter är stadskontorets bedömning att kommunstyrelsen godkänner organisationens önskemål om en reviderad budget för verksamhetsår 2026. Organisationen har därtill inkommit med kompletterande underlag kopplat till ärendet som stadskontoret har efterfrågat.

Mot bakgrund av vad som angetts ovan föreslår stadskontoret därför att kommunstyrelsens beviljar organisationen Stiftelsen Fryshuset medel för 2026.

I enlighet med kommunstyrelsens Principer för bidragsgivning till externa organisationer åläggs organisationen att inkomma med en återrapporering av hur beviljade medel har använts senast 31 januari 2027 till stadskontoret. Organisationen ska i sin återrapporering på ett transparent sätt redovisa organisationens ekonomi och särskilt klargöra hur beviljade medel från kommunstyrelsen använts. Stadskontoret uppmanar organisationen att utveckla och förtydliga det som berörda förvaltningar efterfrågat i sina inspel gällande återrapporeringen för verksamhetsår 2025. Organisationen åläggs även att inkomma med samtliga beslutade årsmöteshandlingar för 2026 senast en månad efter att organisationens årsmöte hållits. Årsmötesprotokollet ska vara signerat i enlighet med vad som uppges i organisationens stadgar. Återrapporeringen följs upp i samråd med arbetsmarknads- och socialförvaltningen, kulturförvaltningen och fritidsförvaltningen. Kommunstyrelsen efterfrågar särredovisning av beviljade medel i största möjliga utsträckning.

Organisationer som beviljas medel ansvarar för att säkerställa att verksamheten inte dubbelfinansieras. Vidare åläggs organisationen att höra av sig till stadskontoret om



organisationen av någon anledning inte bedöms kunna bedriva den verksamhet som organisationen beviljats medel för. Medel som inte har förbrukats inom kalenderåret ska återbetalas senast när slutrapport ska lämnas in.

### **Återkallning av tidigare uppdrag**

Kommunstyrelsen beslutade den 7 december 2022 § 61 att ge stadskontoret i uppdrag ”att för Malmö stads del koordinera samverkan mellan Fryshuset samt omnämnda nätverk, arbetsmarknads- och socialförvaltningen, kulturförvaltningen och fritidsförvaltningen med syfte att definiera gemensamma mål och förutsättningar för långsiktig samverkan mellan kommunen och Fryshuset” (STK-2022-962 och STK-2026-248). Då detta uppdrag definierades hade stadskontoret ett uppdrag och en organisation för arbetet med Communities That Care (CTC). Inom ramen för CTC: s förebyggande arbete fanns en tydlig utgångspunkt i lokala behov utifrån stadens geografier och syftade till att i synnerhet arbeta efter målområdet Goda uppväxtvillkor för barn och unga. Detta överensstämde vid beslutet av uppdraget väl med Fryshusets verksamhet och uppdragets karaktär.

År 2024 beslutade dock kommunstyrelsen att organiseringen för CTC skulle flyttas från stadskontoret och att det förebyggande arbetet och organiseringen i stället skulle placeras hos arbetsmarknads- och socialförvaltningen. Därtill har fritidsnämnden fått ett uppdrag och byggt upp en organisering och verksamhet kring lokal utveckling. Lokal utveckling ska genom geografiska områdesteam och nätverk hantera lokala behov i Malmös geografiska områden i nära samverkan med lokala aktörer.

Då både Stiftelsen Fryshuset och Föreningen Fryshuset Malmö bedriver lokal verksamhet med sina mötesplatser vid Folkets park och Seved bedöms dessa som viktiga lokala aktörer för arbetet inom ramarna för lokal utveckling. Med hänsyn till ovanstående är stadskontorets bedömning att förutsättningarna för stadskontoret att genomföra uppdraget att koordinera samverkan mellan Malmö stad och Fryshuset i syfte att definiera gemensamma mål och förutsättningar för en långsiktig samverkan (STK-2022-962 och STK-2026-248) har förändrats och att uppdraget inte längre är aktuellt i denna form. Stadskontorets förslag är därför att uppdraget återkallas.

### **Ansvariga**

Isabelle Henningsson Nämndsekreterare

Ana Maria Deliv Avdelningschef

Andreas Norbrant Stadsdirektör