



Tjänsteskrivelse

Datum

2026-03-11

Vår referens

Kristina Olsson

Enhetschef

kristina.ohlsson@malmo.se

Näringslivsprogram för Malmö

STK-2026-314

Sammanfattning

I budget 2024 gav kommunfullmäktige kommunstyrelsen ett budgetuppdrag om att ta fram ett nytt näringslivsprogram för Malmö med fokus på en hållbar och inkluderande tillväxt. Förslag till näringslivsprogram remitterades brett under våren år 2025. Ärendet har därefter prövats av kommunfullmäktige som beslöt om återremiss. Stadskontoret har justerat och gjort förtydligande i föreliggande Näringslivsprogram, antagandehandling efter kommunfullmäktiges beslut.

Förslag till beslut

Kommunstyrelsen föreslår kommunfullmäktige besluta

1. Kommunfullmäktige antar Näringslivsprogram för Malmö.

Kommunstyrelsen föreslås för egen del besluta

2. Kommunstyrelsen ger stadskontoret i uppdrag att ta fram en plan för genomförande och uppföljning.

Beslutsunderlag

- G-Tjänsteskrivelse KSAU 260316 Näringslivsprogram för Malmö
- Remissinstanser näringslivsprogrammet
- Remissvar Kommunassurans Försäkring AB
- Landskrona stad avstår från att yttra sig
- Remissvar Perstorps kommun
- Svalövs kommun avstår från att yttra sig
- Remissvar Boplats Syd AB



- Remissvar Malmö Företagsgrupper
- Remissvar Eslövs kommun
- Bromölla kommun avstår från att yttra sig
- Trelleborgs kommun avstår från att yttra sig
- Remissvar Lunds kommun
- Remissvar Höganäs kommun
- Höganäs kommun beslut 250604 § 10
- Remissvar Räddningstjänsten Syd AB
- Remissvar Svensk Handel
- Remissvar Gymnasie- och vuxenutbildningsnämnden
- Beslut gymnasie- och vuxenutbildningsnämnden 250613 § 96
- Kulturnämnden beslut 250617 § 80
- Remissvar kulturnämnden
- Remissvar miljönämnden
- Miljönämnden beslut 250612 § 114 Särskilt yttrande (V)
- Remissvar Centrala Sacorådet i Malmö stad
- Remissvar förskolenämnden
- Förskolenämnden beslut 250618 § 89
- Remissvar Malmö Citysamverkan
- Remissvar Fastighetsägarna
- Remissvar Region Skåne
- Remissvar Malmö Universitet
- Hälsa-, vård- och omsorgsnämnden beslut 250619 § 70
- Remissvar hälsa-, vård- och omsorgsnämnden
- Tekniska nämnden beslut 250616 § 146 Särskilt yttrande (SD) och (M)
- Remissvar tekniska nämnden
- Remissvar arbetsmarknads- och socialnämnden
- Arbetsmarknads- och socialnämnden beslut 250619 § 217
- Stadsbyggnadsnämnden beslut 250619 § 193 med Särskilt yttrande (M+C)
- Remissvar stadsbyggnadsnämnden



- Beslut Helsingborgs stad
- Remissvar Helsingborgs stad
- Remissvar funktionsstödsnämnden
- Funktionsstödsnämnden beslut 250623 § 60
- Remissvar servicenämnden
- Remissvar Sustainable Business Hub
- Remissvar TCO Skåne
- Fritidsnämnden beslut 250919 § 94
- Remissvar fritidsnämnden
- Remissvar LO Skåne
- Remissvar Almi Skåne
- Servicenämndens beslut 250617 § 67
- Remissvar MINC i Sverige AB
- Bilaga till remissvar Svenskt Näringsliv - Utvärdering av Malmö stads företagsklimat
- Remissvar Svenskt Näringsliv
- Lomma kommun beslut kommunstyrelsen 2500618 § 98
- Remissvar MKB Fastighets AB
- Länsstyrelsen avstår från att yttra sig
- Remissvar grundskolenämnden
- Grundskolenämndens beslut 250619 § 94 Särskilt yttrande (M) och (SD)
- Sammanställning remissyttranden Näringslivsprogram för Malmö
- Bilaga till förslag till Näringslivsprogram för Malmö - bakgrundsmaterial
- Beslut KF 260122 §7 med muntlig reservation (S), (L), (MP) och (V) Näringslivsprogram för Malmö
- Näringslivsprogram för Malmö Antagandehandling 260316

Beslutsplanering

Kommunstyrelsens arbetsutskott 2026-03-16

Kommunstyrelsen 2026-04-01

Kommunfullmäktige 2026-04-23

Beslutet skickas till

Alla remissinstanser



Stadskontoret, omvärld- och näringslivsavdelningen
Stadskontorets handläggare

Ärendet

I budget 2024 gav kommunfullmäktige kommunstyrelsen ett budgetuppdrag om att ta fram ett nytt näringslivsprogram för Malmö med fokus på en hållbar och inkluderande tillväxt. Ärendet remitterades brett under våren år 2025. Kommunfullmäktige beslöt i januari 2026 att återremittera ärendet till kommunstyrelsen för att komplettera näringslivsprogrammet med konkreta åtgärder, praktisk tillämpning, stärkt kompetensförsörjning och mätbara mål för perioden 2026 till 2029 samt för att säkerställa en verklighetsförankrad beskrivning av Malmös företagsklimat, arbetslöshet och strukturella utmaningar. Gruppreservation (S), (L), (MP) samt (V).

Bakgrund

I budget 2024 gav kommunfullmäktige kommunstyrelsen ett budgetuppdrag med motiveringen:

Malmö stads arbete med tillväxt- och näringslivsfrågor ska bedrivas strategiskt och ta sin utgångspunkt i kommunfullmäktiges mål för mandatperioden. Under 2024 påbörjas därför, tillsammans med näringslivet, kringliggande kommuner och andra relevanta aktörer, arbetet med att ta fram ett nytt näringslivsprogram för Malmö med fokus på en hållbar och inkluderande tillväxt.

Kommunstyrelsen godkände ett uppdragsdirektiv i oktober 2024. En remissversion av förslag till näringslivsprogram för Malmö togs fram under perioden fram till februari 2025 under ledning av stadskontoret. Kommunstyrelsens arbetsutskott beslutade i april 2025 att, utan eget ställningstagande, sända förslaget på remiss med svarsdatum den 30 juni 2025. Under remissperioden har två dialogtillfällen, i form av remissworkshops, arrangerats av stadskontoret för handläggare vid Malmö stads nämnder och helägda bolag.

Remissversionen av näringslivsprogrammet var uppbyggd i följande delar:

- Malmö som näringslivsstad 2025
- Näringslivet i Malmö 2025
- Näringslivets utmaningar och utvecklingsbehov
- Malmö stad som näringslivspartner till näringslivet
- Inriktning 2025-2029

Remiss

Sammanlagt 33 remissinstanser har inkommit med yttrande. I stort sett samtliga remissinstanser ser positivt på förslaget till ett nytt näringslivsprogram för Malmö stad



och uttrycker att programmet kan bidra till en positiv och långsiktig inriktning för stadens gemensamma arbete tillsammans med näringslivet och andra regionala samverkanspartners. Många remissinstanser ser samtidigt behov av ökad tydlighet kring programmets status och praktiska tillämpning.

Många välkomnar Malmö stads ambition att peka ut strategiska områden som staden kan samla sig kring tillsammans med andra aktörer långsiktigt fram till 2050 sig kring, samt fokusera på under de kommande fyra åren. I flera yttrande uttrycks att dokumentet visar ambition och vilja att stärka stadens roll som en attraktiv plats för företagande.

Flera remissinstanser framför att de ser fram emot att delta i det fortsatta arbetet med att förverkliga programmets intentioner och att tillsammans bidra till ett starkt, inkluderande och hållbart näringsliv i den gemensamma regionen. Flertalet remissinstanser framför också att de gärna ställer sig till förfogande och ser fram emot fortsatt dialog och samverkan med Malmö stad kring gemensamma näringslivsfrågor.

I ärendet finns bilagt, Sammanställning remissyttranden Näringslivsprogram för Malmö. I bilagan återfinns sammanfattningar av inkomna yttranden åtföljda med kommentar från stadskontoret. Stadskontorets kommentarer rör i förekommande fall det som i yttrandena framförts om otydligheter eller förslag på ändringar och inte de delar i yttrandena där remissinstanserna uttrycker sitt stöd till programmet och dess innehåll.

Efter avslutad remissperiod reviderades programmet. Programstrukturen ändrades och programmets innehåll konkretiserades genom förtydliganden och kompletteringar. Avsnitten som fanns i remissversionen om ”Näringslivet i Malmö 2025”, ”Näringslivets utmaningar och utvecklingsbehov” och ”Malmö stad som utvecklingspartner till näringslivet” lyftes ur och lades i en bilaga till programmet då dessa var beskrivningar som utgjorde bakgrundsmaterial vid framtagandet av remissversionen av programmet. Inriktning 2025–2029 ändrades till Inriktning 2026–2029.

Förslag till näringslivsprogram

Näringslivsprogram för Malmö syftar dels till att visa på en önskad position för Malmö som näringslivsstad och tillväxtmotor år 2050 dels ge en inriktning för åren 2026–2029. Programmet bygger vidare på arbetet inom Tillväxtkommissionen för ett inkluderande och hållbart Malmö och har tagits fram efter dialog och samverkan med Malmö näringsliv, regionala aktörer, andra kommuner och Malmö stads förvaltningar och helägda bolag.

Inriktningen 2026–2029 handlar om områden som Malmö stad tillsammans med näringslivet och andra aktörer behöver fokusera på för att stärka Malmö och



Stormalmö som en attraktiv plats för företag, investeringar, etableringar och talang och därmed en utvecklad arbetsmarknad i Malmö. Inriktningen handlar om att Malmö stad ska vara en proaktiv och lyhörd utvecklingspartner till näringslivet och skapa gynnsamma förutsättningar för företag att växa på ett hållbart sätt. Näringslivets behov ska synliggöras och säkerställas i stadens plan- och stadsutvecklingsprocesser. Det handlar om att bedriva ett mark- och lokalförsörjningsarbete med insikt om näringslivets etablerings- och expansionsbehov och som leder till en effektiv mark- och resursanvändning och fler arbetstillfällen. Det handlar även om en serviceinriktad myndighetsutövning som är effektiv och rättssäker.

För att stärka innovation och entreprenörskap i Malmö ska arbetet fortsätta med att utveckla innovationssystem och främja en stark innovations- och entreprenörskultur. För att Malmös näringsliv ska kunna växa och skapa nya arbetstillfällen krävs en hållbar kompetensförsörjning. Arbetet med att öka Malmös attraktionskraft för investeringar, internationell spetskompetens och företagsetableringar ska fortsätta. Här har Malmös strategiska geografiska läge kopplat till framtida transportinfrastruktursatsningar och Malmö stads samarbeten regionalt, gränsregionalt och internationellt en stor betydelse.

Näringslivsprogrammet som styrdokument

Näringslivsprogrammet är ett styrdokument för Malmö stads organisation att förhålla sig till samtidigt som det visar riktningen för stadens ambition för och relation till näringslivet. Programmet fokuserar på ett övergripande och strategiskt tillväxt- och näringslivsperspektiv och ger således inte förslag på insatser eller aktiviteter på detaljnivå.

Programmet ska vara styrande för näringslivsarbetet i samtliga nämnder och helägda bolag. Implementeringen av programmet sker genom att stadens nämnder och helägda bolag ansvarar för att prioritera och genomföra insatser och följa upp arbetet som berör den egna verksamheten, med utgångspunkt i näringslivsprogrammets inriktningar. Genomförandet ställer samtidigt krav på tydlighet i styrning och samordning inom stadens organisation. Samsyn och samverkan kring gemensamma prioriteringar, mål och åtagande är viktigt för att nå framgång. Kommunstyrelsen ansvarar för övergripande uppföljnings- och samordningsinsatser samt för stöd, rådgivning och information till övriga nämnder och bolag, vad gäller näringslivsprogrammet.

Programmet utvärderas under 2029 för ställningstagande om behov av revidering och framtagande av ny inriktning för de kommande åren eller framtagande av ett nytt näringslivsprogram.

Stadskontorets bedömning

Stadskontoret har efter kommunfullmäktiges beslut justerat programmet enligt följande:



Under rubriken **Inriktning 2026–2029** och underrubriken Malmö stad ger plats för befintligt och nytt näringsliv har följande stycke lagts till: "Vid arbetet med företagsetableringar bör yteffektiva verksamheter premieras, i enlighet med Malmö stads översiktsplan som prioriterar förtätning inom befintlig stadsbebyggelse. Genom att dessutom i större utsträckning tillvarata det befintliga byggnadsbeståndet kan näringslivets lokalbehov tillgodoses på ett mer resurseffektivt och miljömässigt hållbart sätt."

Stadskontoret har också avsett att ta fram en struktur för en genomförande- och uppföljningsplan efter antagandet av Näringslivsprogrammet. Stadskontoret här därför förtydligat programmet enligt följande tillägg:

Under rubriken **Genomförande**: "Kommunstyrelsen ansvarar för att ta fram en plan för genomförande av programmet."

Stadskontoret föreslår kommunstyrelsen att föreslå kommunfullmäktige att anta föreliggande Näringslivsprogram för Malmö, antagandehandling daterad 260316. Stadskontoret föreslår kommunstyrelsen att för egen del besluta att ge stadskontoret i uppdrag att ta fram en plan för genomförande och uppföljning.

Ansvariga

Pamela Lindqvist Nämndsekreterare
Micael Nord Näringslivsdirektör
Andreas Norbrant Stadsdirektör