



Protokollsutdrag

Sammanträdestid	2025-12-17 kl 09:00-11:47
Plats	Lugna gatan 82, plan 6, mötesrum Utsikten
Utses att justera	Jan-Eric Johansson (M)
Justeringen	2025-12-29
Protokollet omfattar	§158

Underskrifter	Sekreterare	 Ida Alm	
	Ordförande	 Mohamed Yassin (MP)	
	Justerande	 Jan-Eric Johansson (M)	

Beslutande ledamöter

Mohamed Yassin (MP) (Ordförande)
Zinaida Kajevec (S) (Vice ordförande)
Pernilla Røjner (M) (Andre vice ordförande)
Peter Johansson (S)
Nada Johansson (S)
Yakup Veysel (S)
Leon Nawrot (L)
Philip Alexander Dante (M)
Jan-Eric Johansson (M)
Michael Hård af Segerstad (SD)
Arian Bagher (SD)
Nina Jakku (V)
Ana Maria Stuparich-Clementi (V)

Ej tjänstgörande ersättare

Albin Mikullovci (S)
Madeleine Lagerstedt (S)
Radwan Moussawi (S)
Alexandra Ronkina (MP)
Karin Greta Ingegärd Rafstedt (M)
Oskar Wendel (M)
Linda Nordin (SD)
Ahrne Christiansson (V)

Övriga närvarande

Serene Rosberg (förvaltningsdirektör)
Josefine Storm (utvecklingssekreterare)
Annika Åsberg Renman (avdelningschef)
Annika Niehoff (HR-chef)
Ida Alm (utredningssekreterare)
Eva Fröding (enhetschef)
Moa Morin (enhetschef)
Susanne Nilsson (ekonomichef)
Helene Åkesson (Sveriges lärare)
Annica Borr Sehovic (enhetschef)
Kim Soleus (controller)
Kim Lundeborg (Kommunal)
Lisa Carlsson (rektor)
Jennie Åkerlind (rektor)
Anna Pettersson Gustafsson (controller)
Gabi Djordjevic (enhetschef)
Håkan Landgren (utredningssekreterare)
Camilla Zakrisson Juhlin (enhetschef)
Gezim Isufi (SACO)
Jan-Ola Olsson (utbildningschef)
Annika Österlind Hansen (HR-konsult)

§ 158 Kompetensförsörjningsplan 2026-2027

FSKF-2025-269

Sammanfattning

Utifrån Malmö stads ledningssystem för kompetensförsörjning analyserar förskolenämnden vartannat år behovet av kompetens samt tillgänglig kompetens i verksamheten. Förslaget till kompetensförsörjningsplan bygger på nämndens samlade analys och planen beskriver det prognostiserade kompetensgapet, rekryteringsbehov och identifierade risker utifrån kompetensgapet. En del av planen avser uppföljning av de senaste årens arbete och slutligen redovisas åtgärder som nämnden övergripande föreslår vidta.

Beslut

1. Förskolenämnden godkänner Kompetensförsörjningsplan 2026-2027.

Reservationer och särskilda yttranden

Pernilla Røjner (M), Jan-Eric Johansson (M) och Philip Dante (M) lämnar ett särskilt yttrande, bilaga 3.

Beslutet skickas till

Stadskontoret

Beslutsunderlag

- G-Tjänsteskrivelse Förskolenämnden 251217 Kompetensförsörjningsplan 2026-2027
- Uppföljning av Rapport Kompetensförsörjning aktivitetsplan 2023
- Kompetensförsörjningsplan 2026-2027 Förskolenämnden
- Enkel prövning av barnets bästa - Kompetensförsörjningsplan 2026-2027



Särskilt yttrande

Bilaga 3.

Förskolenämnden 2025-12-17

Ärende 4: Kompetensförsörjningsplan 2026-2027

FSKF-2025-269

Kompetensförsörjningsplanen ger en omfattande och strukturerad bild av nuläget, kompetensgapet och de framtida behoven inom Förskoleförvaltningen. Dokumentet tydliggör att kompetens är den avgörande faktorn för kvalitet, likvärdighet och barns möjligheter att lyckas – både i förskolan och senare i livet. Eftersom förskolan utgör grunden för allt fortsatt lärande måste kompetensförsörjningen vara långsiktig, hållbar och rättvist fördelad.

Kompetensförsörjningen handlar inte längre enbart om att öka antalet medarbetare, utan om att säkerställa rätt kompetens på rätt plats. Trots detta saknas fortfarande en realistisk strategi för hur nämndens mål ska nås. De stora skillnaderna i andelen förskollärare mellan stadens förskolor leder till betydande kvalitetsskillnader, bland annat i barns språkutveckling och barns möjligheter till rätt stöd.

Vi inom Moderaterna anser att en riktad lönesatsning för förskollärare är nödvändig, liksom fler utbildningsinsatser och karriärvägar för barnskötare, som ofta har en svagare löneutveckling trots hög kompetens. Vi tycker att Malmö behöver en betydligt mer kraftfull och långsiktig strategi för att stärka kompetensen i förskolan – med prioritet på fler förskollärare, en sammanhållen och likvärdig kompetensutveckling, samt en resursfördelning som utgår från barnens faktiska behov. Utan detta kommer målen inte att kunna uppnås och grunden för en likvärdig start i livet riskerar att försvagas.

Pernilla Røjner (M)

Jan-Eric Johansson (M)

Philip Dante (M)

Med instämmande av

Greta Rafstedt (M)

Oskar Wendel (M)