

Årsredovisning Malmö stad

2025

Organisation/Förvaltning

Avdelning/Enhet

Upprättad

Version

Ansvarig

Stadkontoret
Ekonomiavdelningen

2026-03-17

1.0

Emma Sandberg

Innehållsförteckning

Kommunstyrelsens ordförande har ordet.....	5
Sammanfattning	7
Inledning	9
Förvaltningsberättelse	10
Malmö stads samlade verksamheter	11
Den kommunala koncernen	12
Styrning och uppföljning av den kommunala verksamheten	15
Händelser av väsentlig betydelse	17
Översikt över verksamhetens utveckling	21
Viktiga förhållanden för resultat och ekonomisk ställning	22
Balanskravsresultat	66
Väsentliga personalförhållanden.....	68
God ekonomisk hushållning och ekonomisk ställning	74
Förväntad utveckling.....	102
Räkenskaper	106
Översikt över kommunens resultat	107
Resultaträkning	108
Balansräkning	109
Kassaflödesanalys	110
Noter	111
Driftredovisning.....	153
Driftredovisning	154
Principer för ekonomistyrning och internredovisning	157
Befolkningsutfall i förhållande till budget	158

Budgetavvikelse och prognossäkerhet per nämnd	160
Ekonomiskt utfall Malmö stads bolag och kommunalförbund	171
Investeringsredovisning	177
Investeringsredovisning	178

Kommunstyrelsens ordförande har ordet

Vi lever i en orolig tid med ett tufft och föränderligt omvärldsläge. Samtidigt som vi ser en begynnande, om än skakig, konjunkturåterhämtning råder det fortsatt en svår ekonomisk situation för såväl hushåll som företag och samhället i stort. Trots detta har mycket i Malmö fortsatt i en positiv riktning under 2025.

Trots en växande arbetslöshet nationellt har arbetslösheten i Malmö, särskilt bland unga, sjunkit. Även andelen Malmöbor som är självförsörjande fortsatte att öka under 2025. Stadens samarbete med kranskommuner, det lokala näringslivet och Arbetsförmedlingen har utvecklats vidare, och ett arbete tillsammans med arbetsgivare på andra sidan Öresund har påbörjats. Det ger fler Malmöbor möjlighet att utbilda sig och ta de många jobb som växer fram.

För även om konjunkturen fortsatt har varit svag, är Malmö en stad som både människor och företag söker sig till. Under perioden 2020 – 2025 stod Malmös näringsliv för mer än hälften av det skånska näringslivets jobbtillväxt, och ungefär 8 procent av Sveriges totala jobbtillväxt. Det stärker Malmös roll som regional tillväxtmotor.

Malmö stads ekonomi har utvecklats starkt under de senaste åren, där vi har varit en av de kommuner som haft möjligheten att satsa trots lågkonjunktur och oroliga tider. Med årets budgetresultat stärks Malmös förutsättningar att fortsätta genomföra nödvändiga investeringar ytterligare.

Det är viktigt inte minst eftersom Malmö, liksom hela Sverige, står inför en stor demografisk förändring. Även om Malmö fortsatt kommer att sticka ut som en ung stad, innebär utvecklingen att antalet Malmöbor över 65 år kommer att bli 11 000 fler samtidigt som barnkullarna i för- och grundskoleålder fortsätter att minska. Kommunens utbildningsverksamheter har därför fortsatt att arbeta för ett effektivt lokalutnyttjande som garanterar att för- och grundskolans resurser går till verksamheten närmast barn och elever.

För att trygga välfärden i detta demografiska skifte är det direkt avgörande att arbeta proaktivt med att säkra inte minst äldreomsorgens kompetensförsörjning. Under 2025 har Malmö stad genomfört satsningar på undersköterske- och språkutbildningar och stärkt arbetet med validering av medarbetares kunskap. 2025 erbjuds därtill elever på vård- och omsorgsprogrammet sommarjobb inom kommunens verksamheter, med mycket goda resultat.

Malmö stad ska vara en arbetsgivare som det både är attraktivt att söka sig till och stanna kvar hos. För att säkerställa detta behövs bra villkor, en hållbar arbetsmiljö och möjligheter att växa i sin yrkesroll. Under 2025 har såväl sjukfrånvaro som personalomsättning minskat. Samtidigt arbetar nämnder och bolag aktivt för att främja en hållbar och inkluderande arbetsmiljö. Så blir kommunen en än mer attraktiv arbetsgivare.

De senaste årens positiva utveckling av skolresultaten fortsätter. Fjolårets gymnasiebehörighet var den näst högsta under hela 2000-talet och likvärdigheten fortsätter att öka. Det är avgörande för att rusta fler unga Malmöbor för arbetsmarknaden, och ge dem chansen att forma sina egna liv. Under året inleddes bland annat bygget av nya Malmö Idrottsgymnasium på Stadionområdet och Alléskolan i Hyllie invigdes.

Många kommuner, liksom Malmö, har under de senaste åren sett en kraftig neddragning i byggnationstakten av bostäder. Den svaga konjunkturen, kombinerat med otillräckliga nationella åtgärder, har lett till en byggsektor som stått nästintill helt still. Det är något som riskerar att ge konsekvenser under många år framöver. Trots detta har MKB varit en aktiv aktör i arbetet med att bygga bort bostadsbristen. Tre av fem byggstartade bostäder i Malmö under 2025 byggs av MKB, och därtill ligger bolagets hyror 10 procent under marknadssnittet för nyproduktion i staden. Det är en nyckel i arbetet med att ge fler möjligheten att hitta ett hem i Malmö.

Arbetet med att nå våra högt ställda klimatmål och uppnå klimatneutralitet 2030 fortsätter. Trots att Malmös utsläppsnivåer påverkas av nationellt fattade beslut har vi lyckats hålla tillbaka den nationella utvecklingen. Under samma period som Sveriges utsläpp ökade med sju procent, ökade Malmös med en. Även om mycket går åt rätt håll och Malmö fortsatt är en global förebild för en rättvis omställning, visar kommunens uppföljningar att takten i utsläppsminskningarna måste öka.

2030 ska Malmö försörjas till 100 procent av återvunnen och förnybar energi. Omställningen av energisektorn är inte bara viktig för att nå stadens klimatmål, utan också ett viktigt verktyg för att framtidssäkra energiförsörjningen i Malmö. Under året har Malmö Energi och Hållbarhet AB:s arbete konkretiserats ytterligare. Klart är att arbetet med att säkra en leveranssäker, prisvärd och hållbar elförsörjning i Malmö behöver intensifieras ytterligare och mer måste göras för att säkerställa rättvisa elpriser för Malmöborna.

De senaste årens utveckling av världsläget påminner mig om vikten av det arbete som görs runt om i vår stad varje dag. När andra vill splittra visar Malmö att vi står för något annat. Här ska både undersköterskans son och vd:ns dotter kunna känna framtidstro. Som stad står vi inte utan utmaningar – men, precis som årsredovisningen visar, så går mycket åt rätt håll. Allt fler elever går ut grundskolan med gymnasiebehörighet. Antalet hushåll i behov av försörjningsstöd fortsätter att sjunka. Enligt Polisens årliga trygghetsmätning har Malmöborna aldrig känt sig så trygga som de gör idag. Det är ett viktigt kvitto på att vårt arbete ger resultat – men också en viktig påminnelse om att vi behöver göra mer för att bygga en stad som håller ihop. Ett Malmö för alla.

Jag vill avslutningsvis rikta ett varmt tack till alla som på olika sätt och i olika roller bidrar till att ge Malmöborna välfärd och samhällsservice och göra staden till en bättre plats att bo och verka i.

Katrin Stjernfeldt Jammeh,
Kommunstyrelsens ordförande

Sammanfattning

Malmö stad bedriver ett omfattande arbete för att möta Malmöbornas behov och stärka jämlika livsvillkor. Årsredovisningen lyfter flera insatser som bidrar till stadens mål, bland annat arbete för ökad delaktighet, tillgänglighet och social sammanhållning. Samtidigt kvarstår flera utmaningar, bland annat segregation, kompetensförsörjning inom verksamheterna och de effekter som följer av demografiska förändringar.

Ekonomisk ställning och god ekonomisk hushållning

Den sammantagna bedömningen är att kommunkoncernen har en fortsatt god ekonomisk ställning. Den ekonomiska hushållningen bedöms som god vilket ger förutsättningar att möta framtida utmaningar inom både verksamhet och ekonomi. Bedömningen baseras på följande:

- För 2025 bedöms sju av kommunfullmäktiges mål för verksamheten ha uppnåtts, och åtta mål bedöms ha delvis uppnåtts.
- Samtliga indikatorer för det finansiella målet (resultat, lånekvot samt avskrivning och ränta) ligger bättre än eller i nivå med de budgeterade målvärdena. Detta tillsammans med tidigare års utfall visar att utvecklingen över tid är ekonomiskt hållbar.
- Kommunen redovisade ett positivt resultat på 755 mnkr, medan kommunkoncernen redovisade ett positivt resultat på 885 mnkr för 2025.
- Nämnder, kommunstyrelse, bolag och kommunalförbund redovisar en investeringsnivå som ligger något under budget för 2025. Följsamheten mot de beslutade investeringsvolymerna för nämnderna är god.

Trots en god ekonomisk ställning har 2025 även präglats av osäkerhet kopplad till lågkonjunktur, det rådande omvärldsläget, demografiska förändringar och lågt bostadsbyggande.

Befolkningsutveckling och lagändringar kräver anpassning

Befolkningstillväxten i Malmö har mattats av, med färre födda barn, minskad invandring och ökad utvandring, medan antalet äldre ökar snabbt. Under 2025 har dessutom flera nya lagar och reformer trätt i kraft, bland annat socialtjänstlagen, nya byggregler samt förändringar inom arbetsrätt och skolväsendet, och fler reformer väntas komma år. Sammantaget ställer dessa demografiska förändringar och nya regelverk krav på att Malmö stads verksamheter anpassar sig för att möta både förändrade behov och förändrad statlig styrning.

Förebyggande arbete för jämlika livsvillkor

Under året har flera verksamheter stärkt sitt fokus på förebyggande arbete, med målet att nå fler tidigt och kompensera för olika livsvillkor. Den nya socialtjänstlagen från juli 2025

bedöms ha påskyndat denna omställning. Arbetet med att stärka skyddsnätet kring barn, unga och föräldrar har utvecklats. Fokus på hälsa och friskfaktorer har ökat, både för Malmöbor och stadens medarbetare.

Det finns även tecken på ett tydligare jämlikhetsperspektiv i stadens fysiska planering och utveckling.

Utbildning, sysselsättning och samverkan för kompetensförsörjning

Något fler elever i årskurs 9 är gymnasiebehöriga. Fler fullföljer också gymnasiet inom fyra år, inklusive elever som först börjar på introduktionsprogram och senare tar examen. Dessutom har examensgraden ökat på yrkesprogrammen. Samtidigt är skillnaderna i skolresultat fortsatt stora mellan elevgrupper och områden, och det kompensatoriska uppdraget kvarstår som en central utmaning.

Arbetet för att öka Malmöbornas möjligheter till sysselsättning fortsätter och fler faktorer har rört sig i en positiv riktning. Utbildningsinsatser, lärlings- och kombinationsutbildningar har utvecklats för att stärka kopplingen mellan studier och arbetsmarknad. Fler personer med funktionsnedsättning får stöd att gå från daglig verksamhet till anställning. Även antalet hushåll med ekonomiskt bistånd minskar och fler går vidare från arbetsmarknadsinsatser till arbete eller studier.

Kompetensförsörjning är fortfarande en stor utmaning. Under året har samverkan mellan nämnder och bolag stärkts för att skapa fler vägar in i stadens verksamheter.

Stadens attraktivitet, näringsliv och bostadsbyggande

Arbetet med att stärka Malmös attraktivitet har utvecklats vidare, bland annat genom flera större evenemang som bidragit till att stärka besöksnäringen, skapa arbetstillfällen och positionera Malmö som konferens- och evenemangstad.

Bostadsbyggandet har påverkats negativt av lågkonjunktur, högre räntor, minskat investeringsstöd och hushållens svagare ekonomi.

Under året har även flera stora investeringar beslutats, bland annat en ny multisportbyggnad och gymnasieskola på Stadionområdet samt en ny simanläggning på Heleneholm. Dessa innebär ökade framtida drift- och kapitalkostnader.

Arbetet med klimatomställning går framåt

För att minska utsläppen från stadens verksamhet arbetar nämnder och bolag med hållbart resande, hållbara inköp och klimatsmarta byggåtgärder. Cykel- och kollektivtrafiken har stärkts och miljökraven i upphandlingar har skärpts. Klimatomställning Malmö främjar samarbete och kunskapsutbyte för att utveckla nya lösningar, samtidigt som staden deltar i internationellt påverkansarbete och stöder Malmöbor att göra klimatsmarta val.

Inledning

Syftet med årsredovisningen är att ge en samlad översikt av Malmö stads ekonomi och verksamhet under 2025. Rapporten används för att bedöma om staden har nått sina mål för året och om det finns behov av att justera verksamheter eller budget inför kommande perioder.

Varje nämnd, kommunalt bolag och kommunalförbund tar fram egna årsrapporter, vilka utgör grundmaterialet för Malmö stads samlade årsredovisning.

Årsredovisningen upprättas i enlighet med kommunallagen (11 kap. 19–21§§) och lagen om kommunal bokföring och redovisning (4-12.kap). Den följer också de principer för god redovisningssed som rekommenderas av Rådet för kommunal redovisning.

Läsanvisningar

Rapporten inleds med en Förvaltningsberättelse som ger en översikt över kommunkoncernens och kommunens ekonomiska ställning och verksamhet under 2025. Därefter följer Räkenskaper, där kommunens och de sammanställda räkenskapernas resultaträkning, balansräkning och kassaflödesanalys presenteras tillsammans med tillhörande noter. Sedan kommer Driftredovisning, som sammanställer kommunens intäkter och kostnader under perioden, och visar hur resurserna har använts i förhållande till budgeten. Avslutningsvis presenteras Investeringsredovisning, där kommunens och bolagens investeringsutgifter redovisas.

Förvaltningsberättelse

Genom förvaltningsberättelsen ges en övergripande bild av verksamhetsåret avseende verksamhet, ekonomi och personal. Det lämnas också en bedömning av måluppfyllelse för kommunfullmäktiges mål och en uppföljning av uppdrag från kommunfullmäktiges budget.

Huvudsakligt fokus är den kommunala koncernen, det vill säga kommunens nämnder, bolag och kommunalförbund tillsammans och det är upplysningar av väsentlig karaktär som lyfts fram.

Förvaltningsberättelsen är upprättad i enlighet med rekommendation RKR R15 från Rådet för kommunal redovisning.

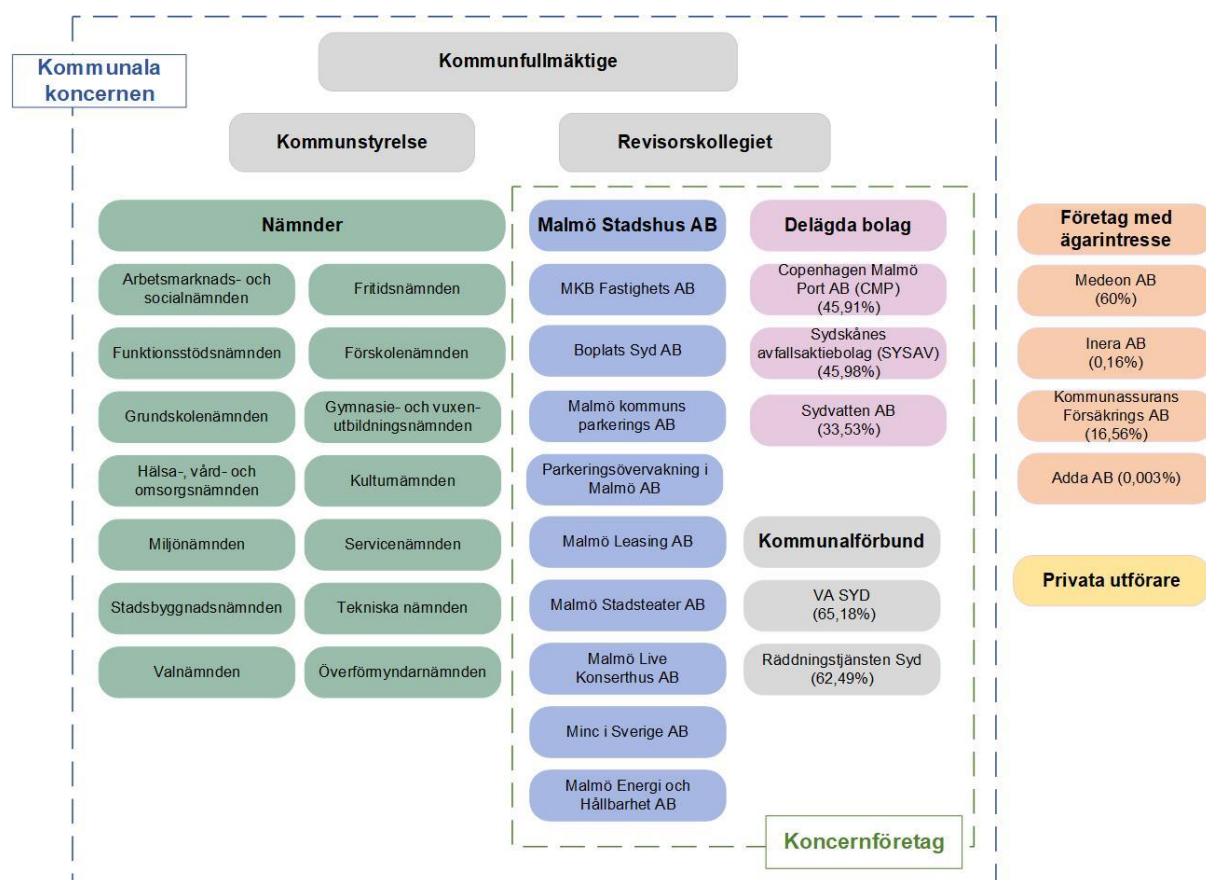
Malmö stads samlade verksamheter

Verksamheten i Malmö stad bedrivs i kommunstyrelse, nämnder, bolag och kommunalförbund. Tillsammans med kommunfullmäktige och revisorskollegiet utgör dessa koncernen Malmö stad. I detta avsnitt lämnas en översiktlig beskrivning av verksamhetsformer, roller och ansvar samt hur styrning och uppföljning sker. Avsnittet innehåller även upplysningar om privata utförare som genom avtal sköter kommunala angelägenheter.

Beskrivningen utgår från kommunallagen (2017:725), kommunala bokföringslagen (2018:597) samt Rådet för kommunal redovisnings rekommendation RKR 15 Sammanställda räkenskaper.

Kommunfullmäktige är kommunens högsta beslutande organ och fastställer mål och riktlinjer för nämnder och helägda bolag samt ekonomiska ramar för nämnder.

Kommunstyrelsen har enligt kommunallagen ett särskilt ansvar att leda och samordna förvaltningen av kommunens angelägenheter samt att ha uppsikt över kommunens verksamhet, inklusive verksamhet som bedrivs i bolag, kommunalförbund och genom privata utförare.



Den kommunala koncernen

Den kommunala koncernen omfattar kommunen som juridisk person samt kommunens hel- och delägda bolag och kommunalförbund där kommunen har ett bestämmande eller väsentligt inflytande.

För att ge en samlad och rättvisande bild av kommunens totala ekonomi upprättar Malmö stad sammanställda räkenskaper. De sammanställda räkenskaperna omfattar nämnderna samt de juridiska personer, koncernföretag, som ingår i den kommunala koncernen och redovisas som om verksamheten bedrevs i en gemensam ekonomisk enhet.

I de sammanställda räkenskaperna konsolideras kommunens helägda bolag fullt ut. Delägda bolag och kommunalförbund konsolideras i enlighet med kommunala bokföringslagen och RKR 15, utifrån kommunens ägarandel och inflytande. Vilande bolag där Malmö stad har bestämmande inflytande har inte inkluderats i de sammanställda räkenskaperna. Interna mellanhavanden och transaktioner mellan koncernens enheter elimineras.

De sammanställda räkenskaperna utgör ett viktigt underlag för kommunstyrelsens uppsikt över kommunens verksamhet och ger kommunfullmäktige, invånare och andra intressenter möjlighet att bedöma kommunens långsiktiga ekonomiska ställning, resultat och risker.

Nämnder och kommunstyrelse

Kommunfullmäktige tillsätter kommunstyrelse och de nämnder som behövs för att fullgöra kommunens uppgifter enligt lag och andra författningar. Malmö stad har en renodlad facknämndsorganisation och består av 14 nämnder.

Nämndernas ansvar och uppgifter regleras i reglementen som beslutas av kommunfullmäktige. Därutöver ansvarar nämnderna för att verkställa kommunfullmäktiges beslut inom respektive verksamhetsområde. Till varje nämnd finns en förvaltning som ansvarar för den löpande verksamheten och för att bereda ärenden samt verkställa nämndens beslut.

Kommunstyrelsen leder, samordnar och utövar uppsikt över kommunens samlade verksamhet. Kommunstyrelsen bereder ärenden till kommunfullmäktige och yttrar sig i frågor som ska beslutas av fullmäktige.

Malmö stad har 13 kommunalråd som väljs av kommunfullmäktige. Nio kommunalråd har beredningsansvar för varsitt politikområde. Fyra kommunalråd är oppositionsråd utan beredningsansvar.

Bolag

Malmö stad äger helt eller delvis ett antal aktiebolag som ingår i den kommunala koncernen. Bolagens verksamhet regleras av aktiebolagslagen, bolagsordning, ägardirektiv samt kommunallagens bestämmelser om kommunal bolagsverksamhet.

Kommunala bolag ska enligt kommunallagen ha ett kommunalt ändamål och bedrivs inom ramen för den kommunala kompetensen. Huvudprincipen är att bolagen drivs affärsmässigt, men de behöver inte alltid ha ett avkastningskrav.

Vissa bolag, såsom MKB Fastighets AB, Malmö kommuns parkeringsaktiebolag och Sydsåskånes avfallsaktiebolag (SYSAV), verkar på en konkurrensutsatt marknad och kan därför generera vinst, till följd av sitt affärsmässiga uppdrag.

Malmö Stadshus AB ägs till 100 % av Malmö stad. Malmö Stadshus AB äger i sin tur 100 % av aktierna i dotterbolagen. Syftet med Malmö Stadshus AB är att genom ägarstyrning, samordning och uppföljning skapa en effektiv ekonomisk förvaltning och öka samhällsnyttan. Den operativa verksamheten bedrivs i dotterbolagen.

Kommunalförbund

Malmö stad är medlem i två kommunalförbund. Kommunalförbund är självständiga juridiska personer där kommuner samverkar för att sköta gemensamma kommunala angelägenheter. Förbundens verksamhet regleras i respektive förbundsordning.

Andra företag med ägarintresse

Malmö stad har även ägarintressen i företag där kommunen saknar bestämmande eller väsentligt inflytande. Dessa företag ingår inte i den kommunala koncernen och konsolideras därför inte i de sammanställda räkenskaperna. Därutöver utelämnas företag där Malmö stad har inflytande, men företagen bedöms vara av ringa betydelse för den samlade ekonomiska bilden. Upplysningar om dessa företag lämnas i årsredovisningen i enlighet med kommunala bokföringslagen och RKR:s rekommendationer.

Privata utförare

En kommun kan överlämna skötseln av en kommunal angelägenhet till en privat utförare. Detta kan till exempel ske genom upphandling enligt Lagen om offentlig upphandling (LOU). I Malmö sköter privata utförare en del av de kommunala angelägenheterna inom flera av stadens verksamhetsområden.

Många barn och elever går i fristående förskolor och skolor. Verksamheterna för-, grund- och gymnasieskola bedrivs utifrån den fria etableringsrätten och räknas inte som privata utförare.

Avseende kommunal vuxenutbildning finns avtal med privata utförare. Andelen elever hos privata utförare varierar mellan olika verksamheter: från cirka 3 % avseende svenska för invandrare (sfi) och cirka 6 % inom kommunal vuxenutbildning på grundläggande nivå, till cirka 25 % inom kommunal vuxenutbildning på gymnasienivå.

De privata utförarnas andel av totala nettokostnader varierar mellan olika verksamhetsområden. Nedanstående tabell visar belopp och andel för privata utförare 2025 inom verksamhetsområdena vård och omsorg samt individ- och familjeomsorg.

Privata utförare; andel av kommunens nettokostnader

Verksamhet	Mnkr	Andel
Särskilt boende	472	24%
HVB-vård för barn och unga (ej ensamkommande)	397	61%
Hemlöshet - boendekostnader	270	52%
Öppenvård	192	28%
Institutionsvård vuxna	134	69%
LSS-bostäder	93	7%
Stödboende	89	54%
Familjehemsvård	25	8%
Korttidsvård	11	5%
Daglig verksamhet	5	2%

Ovanstående avser nettokostnad inklusive nämndens fördelade gemensamma kostnader.

Jämfört med 2024 är nettokostnaderna för privata utförare inom ovan nämnda verksamheter cirka 7% högre. Detta gäller särskilt boendekostnader för hemlöshet och bostäder enligt LSS (lag om stöd och service till vissa funktionshindrade). Nettokostnaderna har minskat något avseende institutionsvård och familjehemsvård.

Nedan presenteras större avtalsparter per verksamhetsområde.

Verksamhetsområde park- och gatumiljö:

- Peab Asfalt AB

Verksamhetsområde individ- och familjeomsorg:

- V o B Syd AB
- Ungdomsstödet JS Handelsbolag
- Västerbo social omsorg AB
- Lejongårdar AB
- Apelgården HVB i Blekinge AB
- Tamira Stödboende AB
- Satin AB
- Vejbyhem VoB AB

Verksamhetsområde kommunal vuxenutbildning och SFI:

- Iris Hadar

Verksamhet vinterväghållning:

- Katslösa Agro

Verksamhetsområde vård och omsorg:

- Attendo Sverige AB
- Förenade Care AB
- Norlandia Health and Care group AB
- Vardaga AB
- Humana
- Unika
- Viljan

I avsnittet Viktiga förhållanden för resultat och ekonomisk ställning finns en sammanfattande redogörelse för uppföljning av privata utförare.

Styrning och uppföljning av den kommunala verksamheten

Den kommunala styrningen i Malmö stad syftar till att säkerställa att verksamheten bedrivs i enlighet med lagstiftning, politiska mål och god ekonomisk hushållning. I detta avsnitt beskrivs de övergripande principerna för hur ansvar fördelas, hur styrningen utformas samt hur uppföljning och kontroll sker inom den kommunala koncernen.

Enligt kommunallagen utgår styrningen i en kommun från kommunfullmäktige som beslutar i ärenden av principiell karaktär såsom mål och riktlinjer för verksamheten samt kommunens organisation. Kommunens uppdrag regleras i stor utsträckning via lagstiftning och nationella riktlinjer. I Malmö stad fördelar kommunfullmäktige ansvaret för genomförandet av det kommunala uppdraget till nämnderna genom reglementen och till bolagen främst genom bolagsordning och ägardirektiv. Medlemskommunerna styr kommunalförbunden via förbundsordningen. Kommunfullmäktige styr, utifrån den långsiktiga visionen, genom mål, särskilda uppdrag och ekonomiska ramar.

Inom de ramar som lagstiftning, reglementen, ägardirektiv och nationella riktlinjer sätter för den kommunala verksamheten är Malmö stads budget det övergripande och överordnade styrdokumentet för stadens nämnder och bolag. Utöver mål, uppdrag och ekonomiska ramar innehåller den också riktlinjer som syftar till att uppnå god ekonomisk hushållning. Budgeten är bindande både vad avser ekonomiska ramar, kommunfullmäktiges mål och uppdrag för verksamheten. Budgeten är överordnad kommunens övriga styrdokument såsom planer, program och policys. Bolagen samverkar i det strategiska utvecklingsarbetet i kommunen och tillämpar, i relevanta delar, de styrdokument som kommunfullmäktige fastställer.

Kommunfullmäktiges mål i budgeten syftar till att ge en gemensam riktning för hela kommunens verksamhet. Målen anger ett fåtal gemensamma och prioriterade utvecklingsområden för hela staden där fler än en nämnd eller bolagsstyrelse behöver bidra för att uppnå en positiv utveckling. Kommunfullmäktigemålen är långsiktiga och gäller för innevarande mandatperiod, men ska uppnås så fort som möjligt.

Malmö stad har en styrmodell med ett långtgående decentraliserat ansvar. För nämnderna innebär detta bland annat att de, med utgångspunkt i lagstiftning, reglemente och kommuncentrala styrdokument, utarbetar egna riktlinjer och regelverk för den interna styrningen. Respektive nämnd följer även löpande upp sin verksamhet och vidtar korrigerande åtgärder vid behov.

Kommunallagen ställer krav på inflytande och kontroll över all kommunal verksamhet, inklusive sådan verksamhet som bedrivs i bolagsform. Kommunfullmäktige har ett ansvar för Malmö stads hel- och delägda bolag, vilket även kräver en löpande uppsikt över bolagens utveckling, resultat och ställning.

För att hålla kommunstyrelsen och kommunfullmäktige informerade om utvecklingen i Malmö stad presenteras under året återkommande kommungemensam uppföljning av ekonomi och verksamhet i rapporterna ekonomisk prognos, delårsrapport och årsredovisning. Kommunens likviditets- och skuldsituation följs genom återkommande finansrapporter till kommunstyrelsen.

Genom uppföljning, intern kontroll och granskningar av bland annat revision och externa tillsynsmyndigheter fångas brister och förändringsbehov upp, vilka ligger till grund för återkommande förbättringsarbete och fortsatt planering.

Intern kontroll är en process, där såväl den politiska ledningen som ansvariga chefer och övriga medarbetare samverkar. Malmö stads reglemente för intern kontroll omfattar kommunstyrelsen, nämnderna och styrelserna i de helägda bolagen. Processen är utformad för att på en rimlig nivå kunna säkerställa att verksamheten är ändamålsenlig och effektiv, att information om verksamhet och ekonomi är tillförlitlig samt att lagar, förordningar och styrdokument följs.

Arbete för att säkerställa mänskliga rättigheter i verksamheterna

Kommunfullmäktige uttrycker i Malmö stads budget 2025 att mänskliga rättigheter ska beaktas i alla stadens beslut och genomsyra all kommunal verksamhet. Arbetet med mänskliga rättigheter pågår sedan flera år i kommunens verksamhet och har sin utgångspunkt i såväl konventioner och lagstiftning som politiska ambitioner.

Kommunfullmäktiges Policy för mänskliga rättigheter med fokus på barnets rättigheter, jämlikhet och jämställdhet innehåller vägledande principer för hur Malmö stad ska säkerställa mänskliga rättigheter i kommunens verksamheter. Arbetet utgör ett långsiktigt och prioriterat utvecklingsområde för Malmö stad.

Mot denna bakgrund innehåller årsredovisningen en särskild bilaga om arbetet med mänskliga rättigheter i nämnder, kommunstyrelsen och helägda bolag. I bilagan redovisas utvecklingsarbetet för att stärka det systematiska arbetet med mänskliga rättigheter utifrån Malmö stads Policy för mänskliga rättigheter med fokus på barnets rättigheter, jämlikhet och

jämställdhet. Syftet är att systematisera och synliggöra arbetet samt möjliggöra en samlad uppföljning.

Agenda 2030: från globala mål till kommunal styrning

År 2015 antog FN:s medlemsländer Agenda 2030, som omfattar 17 globala mål för en ekonomiskt, socialt och miljömässigt hållbar utveckling. Agenda 2030 utgör ett gemensamt ramverk för det globala arbetet med hållbar utveckling.

Kommunstyrelsen antog 2018 Strategi för Malmö stads långsiktiga arbete med Agenda 2030 med fem huvudprocesser för att öka stadens förmåga att omsätta agendan på lokal nivå. Den första av dessa fem utvecklingsprocesser handlar om att integrera agendan i ordinarie styr- och ledningssystem. Detta är ett sätt att förankra och säkra att hållbar utveckling fortsätter att genomsyra verksamheten på sikt. Från och med budget 2020 är Agenda 2030 integrerad i målstrukturen och i kommunfullmäktiges budget och kommunens budget fungerar som den lokala agendan för att uppnå målen i Agenda 2030.

Händelser av väsentlig betydelse

Nedan presenteras ett antal händelser av väsentlig betydelse huvudsakligen baserade på beslut i kommunstyrelsen och kommunfullmäktige, som haft en betydande påverkan på ekonomin, verksamheten eller andra centrala områden. Händelserna är betydelsefulla för 2025, men inkluderar även händelser som inträffat under 2026 innan årsredovisningen upprättats.

Händelser fram till och med balansdagen

Med balansdagen avses det datum då kommunens ekonomiska ställning fastställts, det vill säga den 31 december 2025.

Beslut om investeringar fram till och med balansdagen

Investeringar i verksamhetslokaler har beslutats under året, varav de största investeringsutgifterna avsåg:

- Nybyggnation av multisportbyggnad med idrottslokaler, kontor och gymnasieskola inom fastigheten Innerstaden 9:173 på Stadionområdet, 1 020 mnkr.
- Nybyggnation av simanläggning inom fastigheten Värmepannan 8 på Heleneholmområdet, 556 mnkr.

Kommunfullmäktige har även givit objektsgodkännande för flera stadsutvecklingsprojekt, varav de största var:

- Projekt 8943, Kranen 5, beräknad bruttoutgift 220 mnkr.
- Projekt 5328, Stadion idrottskvarteret, beräknad bruttoutgift 197 mnkr.

- Kaj 22 och bro vid Solhöjdsparken, beräknad bruttoutgift 103 mnkr.

Beslut om organisationsförändringar och omstruktureringar fram till och med balansdagen

Kommunfullmäktige beslutade att ge funktionsstödsnämnden och hälsa-, vård- och omsorgsnämnden rätt att anta egna riktlinjer för biståndsbedömning enligt socialtjänstlagen. Beslutet innebär en förändring av ansvarsfördelningen mot tidigare gemensamma riktlinjer. Nämndernas föreslagna riktlinjer är i det närmsta likalydande men skiljer sig åt i några punkter utifrån deras olika målgrupper.

Kommunfullmäktige beslutade att Parkeringsövervakning i Malmö AB, organisationsnummer 559061–7956, ska upphöra med all operativ verksamhet den 31 december 2025 och att all bolagets personal från och med den 1 januari 2026 ska överföras till tekniska nämnden i Malmö stad.

Kommunfullmäktige beslutade att stadsnätet, del av infrastrukturenheten inom IT- och digitaliseringsavdelningen på servicenämnden, ska upphöra med all operativ verksamhet per 31 december 2025 och att stadsnätets personal, tillgångar och verksamhet från och med 1 januari 2026 överförs till Malmö Energi och Hållbarhet AB i Malmö stad. Vidare beslutade kommunfullmäktige att överlåta samarbetsavtal om energisamverkan med Örebrobostäder AB från servicenämnden till Malmö Energi och Hållbarhet AB. Kommunfullmäktige uppdrog till kommunstyrelsen att utreda resultatpåverkan som uppstår för Malmö stad vid överlåtelsen samt hur de ekonomiska konsekvenserna kan hanteras och regleras. Kommunfullmäktige beslutade också om villkorat aktieägartillskott om 332 mnkr samt en låneram om 1,3 mdkr till Malmö Energi och Hållbarhet AB.

Övriga händelser av väsentlig betydelse fram till och med balansdagen

Kommunfullmäktige införde ett riktvärde på högst 30 medarbetare per chef för Malmö stads nämnder.

Kommunfullmäktige godkände förslag om nytt regelverk för avgifter inom färdtjänst och riksfärdtjänst utifrån en ny modell att börja gälla den 1 oktober 2025, att ersätta nuvarande regelverk om avgifter inom färdtjänst och riksfärdtjänst. Efter synpunkter från intresseorganisationer och enskilda individer, beslutade kommunfullmäktige 2025-11-26 om vissa revideringar av regelverket.

EU:s mödraskyddsdirektiv

En avsättning har gjorts i nämnderna, på 25 mnkr, gällande EU:s mödraskyddsdirektiv. Bakgrunden är ett domslut i Arbetsdomstolen som slår fast att gravida som på grund av hälsorisker inte tillåts att arbeta ska få ersättning motsvarande full lön. Enligt EU-rättens företrädare måste arbetsgivaren ersätta gravida för skillnaden mellan den från Försäkringskassan erhållna graviditetsersättningen och full lön. Domslutet gäller retroaktivt vilket innebär att medarbetare som under sin graviditet inte tillåts arbeta och inte fått full lön

från 2015 har rätt till ersättning. Medarbetarna kan från och med 2025 och tio år framåt begära ut ersättning från den arbetsgivare där de hade sin anställning.

Nytt konstmuseum

Kommunfullmäktige godkände fortsatt utredningsarbete för ett konstmuseum i Kungsparken. Ekonomiska effekter är ännu inte möjliga att uppskatta, då utredningsarbetet pågår.

Kommunfullmäktige fattade därutöver ett antal övriga relaterade beslut:

- Kulturnämnden fick i uppdrag att fortsätta arbetet med Stiftelsen för Malmö Konstmuseum för extern kompletterande finansiering som ska ge en stadigvarande avkastning i bidrag till driftskostnaderna.
- Kulturnämnden ska tillsammans med berörda nämnder ta fram ett beslutsunderlag för lokalanskaffning av ett konstmuseum i Kungsparken när de ekonomiska förutsättningarna som beskrivs i ärendet är mer säkra.
- Kommunstyrelsen gavs i uppdrag att fortsatt samordna och styra denna nämndsövergripande process.
- Kommunfullmäktige godkände Riktlinjer för mottagande av sponsring och gåvor inom ramen för verksamheten vid Malmö Konstmuseum.

Händelser efter balansdagen som bekräftar förhållanden som förelåg på balansdagen

Händelser som bekräftar förhållanden som förelåg på balansdagen, men som inträffat efter balansdagen, ska beaktas genom att justera beloppen eller att redovisa inte tidigare medtagna poster i de finansiella rapporterna i årsredovisningen.

Inga händelser efter balansdagen har påverkat uppskattningar och bedömningar i finansiella rapporter i årsredovisningen.

Händelser efter balansdagen som indikerar förhållanden som uppstått efter balansdagen

Detta är väsentliga händelser som indikerar förhållanden som uppstått efter balansdagen och som därmed inte ska beaktas i de finansiella rapporterna.

Beslut om investeringar som indikerar förhållanden som uppstått efter balansdagen

Investeringar i verksamhetslokaler har beslutats efter balansdagen, varav den största investeringsutgiften avsåg:

Kommunfullmäktige har givit objektsgodkännande för flera stadsutvecklingsprojekt efter balansdagen, varav de största var:

- Utökning av objektsgodkännanden avseende färdigställande av MalmöExpressen linje 4 med totalt 193 mnkr

- Projekt 9920, Davidshallstorg, beräknad bruttoutgift om 70 mnkr

Övriga händelser av väsentliga betydelse som indikerar förhållanden som uppstått efter balansdagen

Kommunfullmäktige beslutade om nya generella ägardirektiv, benämnda "Ägardirektiv för Malmö stads helägda bolag vad gäller Generella ägardirektiv", samt nya särskilda ägardirektiv för Malmö stads helägda bolag.

Malmö stad tillförde den 23 februari Malmö Stadshus AB ett villkorat aktieägartillskott om 332 mnkr, vilket i sin tur möjliggjorde att Malmö Stadshus AB lämnade ett motsvarande villkorat aktieägartillskott till Malmö Energi och Hållbarhet AB.

Kommunfullmäktige beslutade att som ägargaranti lånefinansiera del av SYSAVs investering i koldioxidinfångningsanläggningen SkyZero med en högsta andel motsvarande kommunens ägarandel i bolaget, 45,98 % av Sysavs maximala lånebehov om 2 600 mnkr i 2026 års penningvärde, under förutsättning att en rad villkor för ett investeringsbeslut är uppfyllda. Kommunfullmäktige gav vidare kommunstyrelsen i uppdrag att utarbeta och godkänna ett köpeavtal rörande negativa utsläppscertifikat.

Översikt över verksamhetens utveckling

Genom sammanfattande nyckeltal ges i det här avsnittet en översiktlig bild av kommunkoncernens och kommunens ekonomi under den senaste femårsperioden. Nyckeltalen redovisas i tabellen Staden i siffror nedan, och väsentliga förändringar kommenteras därefter i efterföljande text.

STADEN I SIFFROR

	2025	2024	2023	2022	2021
Befolkning 31 december	367 924	365 644	362 133	357 377	351 749
Demografisk försörjningskvot	0,612	0,614	0,616	0,621	0,623
Ovan, förändring jmf m föregående år	0,6%	1,0%	1,3%	1,6%	1,1%
Skattekraft, andel av rikets	87,5%	87,7%	88,2%	87,5%	86,4%
Skattesats	21,24%	21,24%	21,24%	21,24%	21,24%
Kommunkoncernen					
Årets resultat, mnkr	885	228	361	1 953	1 679
Soliditet*	41%	39%	41%	42%	39%
Investeringar, mnkr**	5 282	5 157	4 970	4 744	4 025
Låneskuld, mnkr	18 557	18 861	18 053	16 588	15 998
Låneskuld per invånare, kr	50 437	51 583	49 852	46 416	45 481
Medelantal årsarbetare	32 333	31 854	31 996	31 430	30 464
Ovan, förändring jmf m föregående år	1,5%	-0,4%	1,8%	3,2%	3,5%
Kommunen					
Årets resultat, mnkr	755	292	334	1 848	1 421
Soliditet*	37%	37%	39%	40%	36%
Investeringsutgifter, mnkr***	2 691	2 733	2 760	2 761	1 827
Självfinansieringsgrad för investeringar****	99%	75%	71%	122%	190%
Låneskuld, mnkr	16 910	15 987	15 526	14 429	14 131
Låneskuld per invånare, kr	45 961	43 723	42 874	40 375	40 174
Medelantal årsarbetare	29 599	29 213	29 450	28 904	27 967
Ovan, förändring jmf m föregående år	1,3%	-0,8%	1,9%	3,4%	3,6%

*Inklusive ansvarsförbindelser och pensionsförpliktelse.

**Justerat för ägarandel samt centrala justeringar och elimineringar.

***Inklusive nyttillkommen finansiell leasing. Siffran för 2024 är exklusive kvittningsemission på 823 mnkr. Från och med årsredovisning 2025 redovisas nyckeltalet för hela perioden på samma sätt som i databasen kolada.se.

****Inklusive nyttillkommen finansiell leasing och investeringsinkomster. Siffran för 2024 är exklusive kvittningsemission på 823 mnkr. Från och med årsredovisning 2025 redovisas nyckeltalet för hela perioden på samma sätt som i databasen kolada.se.

I ovanstående tabell visas en sammanställning av ett antal ekonomiska nyckeltal och vissa grundläggande förutsättningar som är viktiga för stadens ekonomi.

Malmöns befolkning fortsätter att öka, dock i långsammare takt än tidigare år under 5-årsperioden. Mer om befolkningsförändring i avsnittet Viktiga förhållanden för resultat och ekonomisk ställning. Den demografiska försörjningskvoten är befolkningen 0-19 år plus befolkningen över 65 år delat med befolkningen 20-64 år. Nyckeltalet visar yngre och äldre i relation till befolkningen i arbetsför ålder. Vid en demografisk försörjningskvot över ett behöver varje person i arbetsför ålder försörja ytterligare minst en person. Malmöns demografiska försörjningskvot är svagt minskande.

Malmö stads andel av rikets medelskattkraft har ökat under den senaste femårsperioden men sjunker något 2024 och 2025. Det statliga utjämningsystemet fördelar generella statsbidrag till kommunerna bland annat baserat på skattkraft. Mer om utjämningsystemet, den långsiktiga utvecklingen av skattkraften och vilka faktorer som påverkar denna finns i avsnittet Finansiell analys.

Kommunens och koncernens resultat ökade jämfört med 2024. Ökningen förklaras huvudsakligen av ökade överskott hos nämnderna. Under 2024 budgeterades även ett negativt resultat på 325 mnkr med finansiering genom uttag från resultatutjämningsreserv. I början av 5-årsperioden var resultaten högre till följd av relativt höga realisationsvinster genom försäljning av tomträtter. Både kommunens och koncernens investeringar uppvisade en stabil nivå under åren 2023-2025. Soliditeten har samband med dessa nyckeltal, och utvecklas positivt under år med högre resultat och lägre investeringar.

Självfinansieringsgrad är den andel av nettoinvesteringsutgifter som finansieras med årets resultat och avskrivningar. Malmö stads överskott från den löpande verksamheten hjälper därmed till att finansiera stadens investeringsutgifter och minskar behovet av externa finansieringskällor. Den ökade självfinansieringsgraden 2025 förklaras till största delen av att årets resultat förbättrades jämfört med 2024. Den höga självfinansieringsgraden 2022 och 2021 är kopplad till realisationsvinster, och för 2021 en relativt låg investeringsnivå.

Medelantal årsarbetare i kommunen och koncernen ökade under början av perioden mer än den totala befolkningen. År 2024 sjönk antalet anställda avseende visstids- och timanställda, medan det 2025 åter skedde en ökning av det totala antalet anställda, men i något lägre takt. Den långsiktiga ökningen förklaras bland annat av större behov av stöd hos brukare och att befolkningsökningen varit högre i vissa åldersgrupper där efterfrågan på kommunal service är relativt hög.

Viktiga förhållanden för resultat och ekonomisk ställning

I detta avsnitt lämnas upplysningar om viktiga förhållanden för bedömningen av den kommunala koncernens och kommunens resultat eller ekonomiska ställning. Fokus ligger både på verksamhetsåret och den senaste femårsperioden, samt hur denna utveckling förväntas påverka kommunens verksamhet och ekonomi framåt.

Avsnittet omfattar en beskrivning och riskanalys av omvärldsfaktorer, utvecklingen inom ramen för verksamheternas grunduppdrag samt en finansiell analys av kommunen och den kommunala koncernen.

Samhällsutveckling

Här beskrivs utvecklingen i samhället som har väsentlig påverkan på kommunens verksamhet. Det handlar till exempel om lagstiftning, demografi, samhällsekonomi, arbetsmarknad och bostadsmarknad. Beskrivningen fokuserar på hur utvecklingen har sett ut det senaste året, men innefattar även en tillbakablick, samt översikt om vad detta innebär för förväntad utveckling och risker framåt.

Staliga utredningar och förändrad lagstiftning

På nationell nivå har flera lagreformer trätt i kraft under 2025, och ytterligare förändringar är beslutade för de kommande åren. Nya byggregler samt en ny socialtjänstlag började gälla i juli 2025, och från 2026 införs aktivitetskrav inom försörjningsstödet. Därutöver pågår förändringar inom bland annat arbetsrätt, kamerabevakning, livsmedelskontroll och skolväsendet.

Sammantaget är flera av reformförslagen från statlig nivå omfattande, inte minst inom skolväsendet, vilket indikerar en utveckling mot ökad statlig styrning.

Demografi

Befolkningstillväxten i Malmö har avtagit. Under 2025 ökade stadens befolkning med 2 280 personer, vilket är den lägsta ökningen sedan 2005. Under årets sista kvartal minskade befolkningen. Utvecklingen förklaras av färre födda barn, minskad invandring och en fortsatt hög utvandring. Motsvarande trender återfinns även på nationell nivå.

Invandringen minskade kraftigt jämfört med 2024. En viktig förklaring är att drygt 28 000 personer från Ukraina folkbokfördes i Sverige under 2024, medan motsvarande antal 2025 uppgick till 6 600. Även utvandringen minskade jämfört med 2024 men ligger fortsatt på en hög nivå. En bidragande orsak är Skatteverkets arbete med att rensa folkbokföringen. Det innebär att personer som har lämnat landet tidigare registreras som utvandrade först när detta upptäcks. Under 2025 gick mer än var femte registrerad utvandring i såväl Sverige som Malmö till okänt land, vilket indikerar att det rör sig om sådana administrativa rättelser.

Befolkningsutvecklingen blev lägre än vad som prognostiserades. Prognosen från 2025 förutsåg en minskad ökningstakt men överskattade utfallet med drygt 1 000 personer. Avvikelsen kan främst förklaras av högre utvandring och lägre inflyttning från övriga Skåne och från utlandet än beräknat. Prognosen byggde på antagandet att omfattningen av folkbokföringsrensningar skulle minska jämfört med 2024. Den faktiska omfattningen blev högre än väntat, vilket bidrog till avvikelsen. Enligt prognosen väntas befolkningstillväxten fortsätta avta. Samtidigt innebär osäkerheten kring framtida rensningar att utvecklingen är svårbedömd.

Även nationellt var befolkningstillväxten låg under 2025, den lägsta sedan 1999. Sveriges befolkning ökade med 0,2 %. Befolkningsökningen var i stor utsträckning koncentrerad till storstadskommunerna. Nästan tre femtedelar av ökningen skedde i de tre största kommunerna, samtidigt som befolkningen minskade i 180 kommuner och 14 län.

Det är tydligt att Malmö, och Sverige, är inne i en period med lägre befolkningstillväxt. Det är troligt att befolkningstillväxten kommer att förbli låg framöver. En lägre befolkningstillväxt påverkar kommunens intäkter. Samtidigt gör en lägre befolkningstillväxt än tidigare också att behovet av insatser minskar. Befolkningstillväxten är dock ojämnt fördelad mellan olika åldersgrupper. Antalet äldre i Malmö ökar och kommer att fortsätta öka framöver. Samtidigt gör det fortsatt låga antalet födda barn att antalet barn i Malmö fortsätter minska. Totalt sett leder detta till att en omställning blir nödvändig, där mer resurser kommer behövas i vissa delar av stadens verksamhet och mindre i andra.

Samhällsekonomi

De senaste åren har samhället präglats av lågkonjunktur, och även 2025 har samhällsekonomin i Sverige kännetecknats av låg ekonomisk tillväxt. USA:s handelspolitik, som har präglats av osäkerhet kring handelsvillkor och högre tullar, har bidragit till att hämma tillväxten i den globala ekonomin. Den har även påverkat svensk export negativt under 2025.¹

Under den första delen av 2025 var tillväxten i Sverige svag, vilket bland annat ledde till en långsam återhämtning på arbetsmarknaden samt att hushållens konsumtion har varit relativt återhållen.² Samhällsekonomin började dock återhämta sig under den andra halvan av 2025. Den ekonomiska tillväxten ökade och då framförallt under det tredje kvartalet. Hushållskonsumtionen steg, investeringarna ökade och intäkterna från nettoexporten blev högre. Även den offentliga konsumtionen och investeringarna steg, och då inte minst genom statliga satsningar på polis, försvar och kriminalvård. Den ekonomiska uppgången omfattar en bredd av branscher men inte byggbranschen.³

I Malmö har antalet arbetstillfällen ökat fort under 2020-talet. Totalt har antalet jobb i Malmö ökat med 11% under perioden 2020–2025. Ungefär 70% av jobbtillväxten i Malmö har skett i det privata näringslivet och totalt växte antalet jobb i den privata sektorn i Malmö med 12% under perioden. Detta kan jämföras med 10 % i Göteborgs näringsliv och 7% i Stockholm under samma period. Under 2020-2025 har Malmös näringsliv stått för över hälften (55%) av all jobbtillväxt i det skånska näringslivet. Detta trots att Malmös näringsliv bara utgör en tredjedel av Skånes näringsliv sett till antal jobb⁴.

Mellan 2020 och 2025 skedde ungefär 8% av Sveriges jobbtillväxt inom näringslivet i Malmö. Detta trots att Malmös näringsliv idag bara har 4% av alla privata jobb i landet. Trots den starka jobbtillväxten är Malmö inte opåverkat av lågkonjunkturen. Under 2025 var

¹ Konjunkturinstitutet (2025): The Swedish Economy June 2025, swedish-economy-june-2025.pdf

² SCB (2026): Sveriges ekonomi december 2025

³ SCB (2026): Sveriges ekonomi december 2025

⁴ SCB BAS (2026): Sysselsatta – preliminär statistik baserad på månatliga uppgifter.

jobbtillväxten i Malmös näringsliv bara 0,6%. Detta utgjorde dock 44% av jobbtillväxten i det skånska näringslivet under året⁵.

Arbetsmarknad

Arbetslösheten har flukturerat de senaste åren både i Malmö och i Sverige. De lägsta arbetslöshetsnivåerna under de senaste fyra åren uppmättes i mitten av 2023 då arbetslösheten låg på 6,1 % i riket och 11,3 % i Malmö. Arbetslösheten ökade sedan både i Malmö och i Sverige och låg på något högre nivåer under 2024 och delar av 2025.⁶

Under andra halvan av 2025 har arbetsmarknadsläget i Malmö utvecklats i en positiv riktning, vilket speglar en nationell trend med försiktig återhämtning på arbetsmarknaden. Arbetslösheten sjönk något mer i Malmö än i riket under 2025 (i slutet av december 2024 var arbetslösheten i Malmö 12,7 % och i riket 7,2 % medan motsvarande siffra för december 2025 var 12% för Malmö och 6,8% för riket). Generellt sett ligger Malmös arbetslöshet fortsatt på en hög nivå jämfört med riket.

Det finns stora skillnader i arbetslöshet mellan olika grupper i Malmö, exempelvis mellan inrikes- och utrikesfödda. Den försiktigt positiva utvecklingen av arbetsmarknadsläget under 2025 har dock fått genomslag även bland de grupper som har en högre arbetslöshetsnivå, såsom utrikesfödda och utrikes födda unga 18-24 år.⁷

Bostadsmarknad

Bostadsbyggandet i Malmö har sjunkit kraftigt de senaste åren, från nästan 3 600 färdigställda bostäder under 2021 till inte ens 1 700 under 2024. Detta följer den nationella trenden på bostadsmarknaden och är kopplat till den svaga konjunkturen.

Under 2025 färdigställdes knappt 1 400 bostäder i Malmö. Detta är lägre än det uppskattade behovet och en minskning jämfört med den redan låga nivån 2024. Det demografiska bostadsbyggnadsbehovet i befolkningsprognosen uppskattades för 2025 till drygt 2 100 bostäder. Det hade alltså krävts 2 100 nya bostäder 2025 för att den nya befolkningen skulle kunna bo så som Malmöborna gjorde i snitt 2024.

Antalet byggstartade bostäder 2025 var knappt 900. Detta är en minskning med över tre fjärdedelar sedan 2021, då byggandet var mycket högt. Antalet färdigställda bostäder de närmsta åren kommer därför med all sannolikhet att vara fortsatt lågt. Tre av fem byggstartade bostäder 2025 byggs av MKB och nästan nio av tio var hyresrätter.

Verksamhetens utveckling

I det här avsnittet finns information om verksamhetens utveckling utifrån nämndernas, kommunstyrelsens, bolagens och kommunalförbundens grunduppdrag. Eftersom

⁵ SCB BAS (2026): Sysselsatta – preliminär statistik baserad på månatliga uppgifter.

⁶ Andel inskrivna arbetslösa på Arbetsförmedlingen 16 - 65 år. Arbetsförmedlingens arbetsmarknadsstatistik. Hämtat i Koll arbetsmarknad.

⁷ Andel inskrivna arbetslösa på Arbetsförmedlingen 16 - 65 år. Arbetsförmedlingens arbetsmarknadsstatistik. Hämtat i Koll arbetsmarknad.

grunduppdragen sammanfaller med nämndernas och de helägda bolagens arbete med att uppnå kommunfullmäktigemålen finns det också information om verksamhetens utveckling i avsnittet om kommunfullmäktigemålen. I avsnittet om verksamhetens utveckling finns också en sammanfattande redogörelse av nämndernas och bolagens uppföljning av avtal med privata utförare.

Fördjupade beskrivningar av utvecklingen för varje nämnd och bolag finns i deras årsanalyser.

Kommunstyrelsens verksamhet

I området ingår kommunstyrelsen och valnämnden.

Kommunstyrelsen

Kommunstyrelsen leder och samordnar kommunens arbete och yttrar sig i alla frågor som kommunfullmäktige ska besluta om. Kommunstyrelsen har också uppsikt över kommunal verksamhet och kommunala bolag.

Insatser för stärkt uppsikt och styrning

Under året har kommunstyrelsen sett över anvisningar och processer för ekonomi, budget och uppföljning med syftet att bättre följa utvecklingen och rikta stödet till verksamheterna. Kommunstyrelsen har även samordnat kommungemensamma granskningar inom ramen för arbetet med intern kontroll och förstärkt uppsikten över upphandlingar och inköp i syfte att öka förutsättningarna för att identifiera besparingar och minska klimatpåverkan. Vidare har det varit fokus på effektivare upphandling och avtalshantering för att bidra till att motverka välfärdsbrottslighet.

Prioriteringar för ett mer framtidssäkert Malmö

Inom ramen för kommunstyrelsens prioriteringar 2025 har ett antal insatser genomförts. Till exempel har ett samrådsunderlag för Öresundsmetron tagits fram, samt ett nytt näringslivsprogram och evenemangspolicy som förväntas beslutas under våren 2026. Arbetet med omvärldsanalysen Utblick Malmö har fortsatt. Vidare har åtgärder för att förstärka styrning och uppföljning av mänskliga rättigheter genomförts och en beredskapspolicy för att ytterligare förstärka det långsiktiga beredskapsarbetet i Malmö har antagits av kommunfullmäktige. Kommunstyrelsen driver även ett påverkansarbete kring kustskydd och resiliens tillsammans med de andra storstäderna.

Fortsatt högt antal statliga remisser

Det har varit en fortsatt hög nivå på antalet statliga remisser till Malmö stad.

Kommunstyrelsen har besvarat remisser om bland annat havsmiljö, återvinning, regional och internationell infrastruktur och migration. Samtidigt har svarstiderna minskat vilket ställt höga krav på stadskontoret och stadens kapacitet att prioritera resurser för handläggningen av remisserna.

Valnämnden

Nämnden är lokal valmyndighet och planerar, samordnar och genomför val i Malmö stad.

Utvecklingsarbete inför kommande val

Då 2025 var ett mellanvalsår har det inte genomförts några val eller omröstningar i kommunen. Nämnden har inom ramen för arbetet med utvecklingsfrågor och med anledning av Malmö stads ökade befolkning utökat antalet valdistrikt, utökat lagerutrymmet för valmaterial, förstärkt personalstyrkan och genomfört en upphandling av ett nytt valsystem. För att säkerställa tillgänglighet i framtida val ur ett fysiskt, kognitivt, psykosocialt, informativt och kommunikativt perspektiv har nämndens tillgänglighetsarbete uppdaterats.

Teknik, stadsutveckling och miljö

I området ingår servicenämnden, miljönämnden, stadsbyggnadsnämnden, tekniska nämnden och flera av Malmö stads bolag.

	2021	2022	2023	2024	2025
Antal färdigställda bostäder	2706	2551	3347	1660	1369
Antal byggstartade bostäder	3766	1838	842	1032	880

Stadsbyggnadsnämnden

Nämnden bär det samlade ansvaret för planering, byggande och stadsmätning i kommunen.

Arbete för stärkt bostadsförsörjning men fortsatta utmaningar för bostadsbyggandet

Stadsbyggnadsnämnden har under året arbetat med att stärka bostadsförsörjningen, klimatanpassa staden och utveckla digitala planeringsprocesser. Trots konjunkturnedgång färdigställdes knappt 1 400 bostäder, vilket dock är färre än både föregående år och det uppskattade behovet på 2 000 bostäder per år. Arbetet med att revidera bostadsförsörjningsprogrammet för perioden 2026–2030 har inletts, bland annat med målet att hantera ett ackumulerat underskott på cirka 8 000 bostäder.

Förberedelser inför nya regler och digitalisering av planprocesser

Nämnden har också fokuserat på att säkerställa lagefterlevnad inför kommande regelförändringar, bland annat Boverkets nya byggregler och ändringar i plan- och bygglagen. En strategisk plan för digitala detalj- och översiktsplaner till 2027 har tagits fram för att stärka rättssäkerheten och effektiviteten i myndighetsutövningen.

Klimatanpassning – ett centralt perspektiv i arbetet

Klimatanpassningen har varit en central del av nämndens arbete. Exempel på detta är framtagandet av nya handläggningsstöd för skyfall samt insatser för att öka solcellsproduktionen på kommunala fastigheter.

Prioriteringar för ökad social hållbarhet och lokal delaktighet

Även den sociala hållbarheten har prioriterats. Ett nytt samrådspaket har tagits fram för att öka invånarnas delaktighet, och barnkonventionen tillämpas nu systematiskt i planeringsprocesserna. Lokal utveckling, ett utvecklingsarbete i 14 statistikområden har påbörjats för att stärka lokal förankring och inflytande. Samordnad tillsyn mot olovliga bostäder och oseriösa verksamheter inom ramen för Tryggare Malmö har fortsatt, och detaljplaner har säkerställt utrymme för kulturaktörer i områden som Seved och Sofielund.

Miljönämnden

Nämnden leder och samordnar Malmö stads miljöarbete. Genom tillsyn och kontroll enligt miljöbalken och livsmedelslagen arbetar nämnden för en säker miljö som inte är skadlig för människors hälsa. Nämnden driver arbete för hållbar utveckling i kommunen.

Utökad kontrollverksamhet och fokus på barns rättigheter

Miljönämnden har under 2025 intensifierat sitt tillsynsarbete och stärkt stadens arbete för en trygg och hållbar livsmiljö. Totalt genomförde nämnden 2 450 planerade kontroller inom livsmedelssäkerhet och konsumentskydd. Ett särskilt fokus har lagts på barns rättigheter, bland annat genom kontroller av specialkosthantering i skolor och förskolor för att undvika risk för felaktig specialkost. Det totala antalet anmälningar från allmänheten ökade med 20 %, vilket nämnden delvis kan koppla till att e-tjänster gjort det enklare att rapportera brister.

Samordnade tillsynsinsatser för ett tryggare Malmö

Inom ramen för *Tryggare Malmö* genomfördes 412 samordnade tillsynsinsatser i områden med upplevd otrygghet. Arbetet har lett till stoppade osäkra livsmedel, stoppat olovligt boende och vidarebefordran av tips om misstänkt människohandel till polisen. Dessa insatser utgör en viktig del av stadens handlingsplan *Fri från våld*.

Klimat- och hållbarhetsarbete i fokus

Nämnden uppger att under året drevs 39 klimatrelaterade projekt, och Malmö utsågs till Årets Fairtrade City för sitt arbete med hållbar och etisk konsumtion. Staden är en av EU:s pilotstäder för klimatneutralitet 2030 och stod värd för Eurocities miljöforum. Luftkvaliteten ligger redan under EU:s skärpta riktvärden för 2030, men övervakningen av miljögifter och biologisk mångfald fortsätter.

Tekniska nämnden

Nämnden äger, utvecklar och förvaltar stadens mark. Nämnden möjliggör ett gott stadsliv för Malmöborna och stadens näringsliv.

Långsiktiga och hållbara satsningar för Malmös framtida utveckling

Tekniska nämnden har under året fokuserat på att utveckla Malmö hamn klimatsmart, stärka kollektivtrafiken och genomföra investeringar i socioekonomiskt utsatta områden. Trots ekonomiska utmaningar har nämnden fortsatt att prioritera långsiktiga satsningar som stärker stadens framtida utveckling.

En viktig milstolpe under året var antagandet av *Masterplan 2.0* för Malmö hamn, som sträcker sig fram till 2050 och beskriver en vision för en modern, effektiv och klimatneutral hamn.

Arbete för förbättrad kollektivtrafik och regional sammanlänkning

Storstadspaketet har fortsatt att vara en central del av arbetet med att förbättra kollektivtrafiken och stärka sammanbindningen inom staden och regionen.

Klimatomställning och samarbete för prisvärda bostäder

Tekniska nämnden har även arbetat med att förbereda staden för framtida klimatrelaterade utmaningar inom det förvaltningsövergripande klimatomställningsarbetet. Nämnden ger exempel som mobilitet, cirkulär ekonomi och klimatneutral byggnation. I samverkan med aktörer som MKB Fastighets AB fortsätter arbetet för att säkerställa tillgången till prisvärda bostäder.

Utveckling av mötesplatser och kulturmiljöer för ökad inkludering

I samarbete med kultur-, fritids- och stadsbyggnadsnämnderna har stadens mark använts för att utveckla mötesplatser, kulturmiljöer och ytor för föreningsliv. Målet är att skapa attraktiva och inkluderande miljöer som bidrar till social sammanhållning i takt med att staden förtätas.

Service­nämnden

Nämnden ansvarar för service och tjänster till Malmö stads förvaltningar och kommunala bolag, för den operativa samordningen av stadens lokalförsörjningsarbete och för förvaltning och byggnation av kommunala fastigheter. Service­nämnden underlättar även för stadens förvaltningar genom att samordna och effektivisera service och tjänster.

Effektivisering och standardisering av serviceprocesser

Service­nämnden rapporterar att ett arbete har pågått under året för att utveckla och effektivisera verksamheten i syfte att möta stadens behov inom givna ekonomiska ramar. Nämnden uppger att arbetet omfattat att utveckla arbetssätt, standardisera processer och minska administration för att säkerställa att resurser används på ett ändamålsenligt sätt. Det rapporteras att kvaliteten i serviceleveransen kunnat upprätthållas.

Arbete för stärkt informations- och IT-säkerhet

Arbetet med informations- och IT säkerhet har intensifierats för att möta de ökade krav som följer av ett alltmer digitaliserat samhälle. Service­nämnden bedömer att de genom strukturerade risk- och hotanalyser stärkt skyddet av Malmö stads digitala tillgångar och därmed säkerställt stabila tjänster. Digitaliseringen har samtidigt fortsatt att vara central i utvecklingen av stadens service. Nämnden bedömer att ökad automatisering, minskad manuell hantering och nya digitala lösningar har bidragit till kortare ledtider, förbättrad uppföljning, ökad tillgänglighet och mer jämlik tillgång till stadens service för invånarna.

Hållbarhetsinsatser inom energi, fastigheter och transporter

Hållbarhetsarbetet har också varit en viktig del av nämndens uppdrag. Nya regelverk inom energi, fastigheter, avfall, transporter och upphandling har lett till riktade insatser för klimatanpassning, energieffektivisering och resurseffektivitet, i linje med stadens övergripande miljö- och klimatmål.

MKB Fastighets AB

MKB Fastighets AB uppger att en av de största utmaningarna är att bygga bostäder med rimliga hyror. Bolagets strategi fokuserar därför på kostnadseffektiv nyproduktion där klimatpåverkan minimeras utan att kompromissa med kvalitet. Under 2025 har bolaget haft i

snitt 105 sökande per nyproducerad lägenhet och hyrorna ligger 10 % under marknadssnittet för nyproduktion i Malmö. MKB uppger att bolagets hyressättning bidrar till långsiktigt hållbara boendekostnader och minskad risk för vakanser vad gäller lägenheter.

Under året färdigställde MKB strax under 100 lägenheter. Detta är färre än under tidigare år och handlar om färre byggrätter och konjunkturrelaterade förseningar. Under 2026 räknar bolaget med att färdigställa ungefär 440 bostäder och planeringen är att bygga i genomsnitt 350 lägenheter om året fram till 2030.

Boplats Syd AB

Den kommunala bostadsförmedlingen Boplats Syd AB har haft en stadig tillväxt av bostadssökande under de senaste åren. Vid utgången av året hade bolaget drygt 168 000 betalande i bostadskön. Den genomsnittliga kötiden för de förmedlade lägenheterna är drygt tre år. Under perioden har bolaget förmedlat cirka 9 350 lägenheter och ingått nya samarbetsavtal med 40 hyresvärdar.

Bolagets styrelse har tidigare beslutat att bolaget ska expandera till Köpenhamnsregionen. Detta gör bolaget inom sitt uppdrag att förmedla lägenheter i Malmö med omnejd. Under 2025 förmedlade Boplats Syd de första lägenheterna i Köpenhamn.

Malmö kommuns parkeringsaktiebolag

Parkering Malmö har bidragit till stadens utveckling genom klimatsmarta materialval, områdesanpassad arkitektur vid nybyggnation och tillgängliga mobilitetstjänster. Mobilitetshuset Parkside i Hyllie har under året färdigställts med hållbara material, solceller och laddplatser.

Bolaget driver sitt hållbarhetsarbete med fokus på klimatsmarta byggnader, energieffektivisering och en utbyggd laddinfrastruktur. Under året har bolaget fortsatt att producera solenergi med målsättningen att skapa tillräcklig kapacitet för att kompensera för de koldioxidutsläpp som uppstår vid nybyggnation.

Parkeringsövervakning i Malmö AB

Bolagets insats mot så kallade målvaktsbilar (bilar med höga parkeringsskulder) har gett gott resultat under året. En ny lag sedan januari 2024 gör att kommunen kan flytta fordon med körförbud och fordon som har fordonsrelaterade skulder. Lagändringen har medfört en ökning av antalet flyttade fordon om ungefär 25 % jämfört med 2023.

Verksamheten i Parkeringsövervakning i Malmö AB flyttades per 1 januari 2026 till tekniska nämnden. Bolaget kommer att göras vilande i samband med årsstämman 2026.

Malmö Leasing AB

Malmö Leasing AB har sedan 2024 haft en strategisk roll i utbyggnaden av stadens interna laddinfrastruktur. Under 2025 har arbetet fortskridit i samarbete med fordonsstrategerna i kommunens förvaltningar och bolag. Malmö Leasing har infört en hämta-och-lämna-tjänst för laddning av elbilar och hoppas att kunderna framöver ska utnyttja denna möjlighet för att ytterligare förenkla övergången till eldrivna fordon.

Minc i Sverige AB

Minc i Sverige AB har under 2025 bland annat utvecklat sin programverksamhet genom lanseringen av den digitala förinkubatorn "Test Your Idea" som lockat drygt 120 deltagare. Under året har också samarbetet stärkts med Malmö universitet inom ramen för samarbetsarenan Malmö Generate District. Bolaget samverkar också med bland andra Innovation Skåne och Ideon för att kartlägga och stötta regionala AI-bolag.

Samtidigt har året inneburit utmaningar. På grund av ökad konkurrens har Minc tappat något i den internationella rankingen Europe's Leading Startup Hubs. Vidare har en trög marknad bidragit till att bolagets volymmål för investeringar i fonder för att finansiera startups inte har uppnåtts (13 genomförda mot målet på 30).

Malmö Energi och Hållbarhet AB

Kommunfullmäktige beslutade i april 2024 att bilda Malmö Energi och Hållbarhet AB. Bolagets uppdrag är att på affärsmässiga grunder utveckla en god, allsidig och hållbar energiförsörjning, ändamålsenlig infrastruktur för elektronisk kommunikation och bidra till ett klimatneutralt Malmö.

Under 2025 har bolaget fortsatt sin etablerings- och uppbyggnadsfas. I september 2025 tillträdde verkställande direktör vilket möjliggjorde ett mer sammanhållet och systematiskt arbete med att utveckla bolagets uppdrag, organisation och styrning.

Under året har bolaget i nära samverkan med stadskontoret, Malmö Stadshus AB och berörda nämnder deltagit i genomlysningar av befintliga verksamheter inom energi och digital infrastruktur. Detta arbete låg till grund för kommunfullmäktiges beslut i december 2025 om interna verksamhetsöverlåtelse till bolaget från 1 januari 2026.

Bolaget har därutöver medverkat i analyser av möjliga samarbeten och utvecklingsinitiativ inom energiomställning, energigemenskaper och digital infrastruktur. Någon operativ verksamhet har ännu inte bedrivits under 2025 men året har varit avgörande för att skapa strukturella och organisatoriska förutsättningar för bolagets långsiktiga uppdrag.

Livslångt lärande

I området ingår förskolenämnden, grundskolenämnden, gymnasie- och vuxenutbildningsnämnden, kulturnämnden och fritidsnämnden och flera av Malmö stads bolag.

	2021	2022	2023	2024	2025
Antal barn med plats i förskola/pedagogisk omsorg	20 082	19 876	19 772	19 376	18 675
Antal barn i förskoleklass, grundskola och anpassad grundskola	40 391	41 095	41 491	41 645	41 440
Antal elever från Malmö i gymnasie- och anpassad gymnasieskola	10 640	10 929	11 271	11 600	11 985

Förskolenämnden

Nämnden ansvarar för den kommunala förskoleverksamheten samt tillsynen över fristående förskolor och annan fristående pedagogisk verksamhet.

Antal barn folkbokförda i Malmö i förskola

Antalet barn i Malmö i åldersgruppen 1-5 år fortsätter att minska och uppgick 2025 till 21 143. Av dessa gick 18 675 barn i förskola, varav 15 501 barn gick i kommunal verksamhet. Andelen barn i åldern 3 - 5 år som var inskrivna på förskola har minskat från 96 % 2024 till 95 % 2025.

Utvecklingsarbete för stärkt kvalitet och likvärdighet i förskolan

Förskolenämnden har fortsatt arbetet med att utveckla kvaliteten och likvärdigheten i förskolorna. Fokus har varit på att stärka den pedagogiska personalens kompetens, förbättra förutsättningarna för ledning och styrning samt ge prioriterat stöd till förskolor i utvecklingsarbetet. Andelen förskollärare och formellt utbildade barnskötare har ökat. Uppföljningen visar bland annat att den genomsnittliga andelen förskollärare per förskola har ökat från 36 till 39 % sedan 2024. Andelen kommunala förskolor med minst 30 % förskollärare har samtidigt ökat till 93 %, jämfört med 79 % året innan. Det kvarstår dock ett utvecklingsbehov i hur kompetensen fördelas mellan förskolor och i relation till barngruppernas behov. För att stärka rektorernas möjligheter att leda mot ökad likvärdighet har bland annat nya rektorsområden utformats, nya befattningsbeskrivningar för rektor och biträdande rektor tagits fram och en reviderad strukturersättningsmodell beslutats, som bättre speglar barns olika livssammanhang. Förskolenämnden bedömer att det ger förutsättningar för en mer likvärdig kompetens- och resursfördelning.

Vidare har förskolenämnden riktat utvecklingsstöd till förskolor med särskilt utmanande förutsättningar, exempelvis genom kompetensteam med förskollärare, specialpedagogiskt stöd och förskolesocionomer i samverkan med socialtjänsten. Samverkansmodellen Trygga barnet har implementerats i samtliga förskolor. Även det uppsökande arbetet har vidareutvecklats där öppen förskola och familjecentraler fortsatt fungerar som viktiga brobyggare för att nå fler barn och familjer. Under året öppnades två nya familjecentraler.

Grundskolenämnden

Nämnden ansvarar för den kommunala grundskoleverksamheten, samt anpassad grundskola i kommunen.

Antal barn folkbokförda i Malmö i förskoleklass, grundskola och anpassad grundskola

I grundskolan (inklusive förskoleklass och anpassad grundskola) uppgick det totala antalet elever folkbokförda i Malmö under året till 41 440. Av dessa hade drygt 6 211 elever, eller 15 %, plats i en fristående grundskola och förskoleklass. Antalet elever folkbokförda i Malmö i anpassad grundskola uppgick till 654, vilket är något fler än föregående år. Av dessa hade 615 elever plats i kommunal verksamhet. För helåret uppgick antalet barn folkbokförda i Malmö i fritidshem till 18 083, varav ca 15 % hade plats i fristående verksamhet.

Arbete för att fler elever ska nå gymnasiebehörighet

Läsåret 2024/2025 blev 82,1 % av eleverna i åk 9 behöriga till ett nationellt program i gymnasieskolan. Andelen har varit stabil och legat över 80 % sedan läsåret 2020/2021. Färre skolor än tidigare har låga resultat där ett fåtal skolor har en gymnasiebehörighet

under 65 %, inga skolor har längre en gymnasiebehörighet under 50 %. Samtidigt finns det fortfarande skillnader mellan skolor och skillnaden mellan den femtedelen av eleverna med högst respektive lägst meritvärde har ökat jämfört med föregående läsår.

För att möta utmaningarna pågår flera utvecklingsarbeten inom grundskolenämnden, bland annat insatser för att stärka elevernas läs- och skrivförmåga, matematikundervisningen och svenska som andraspråk. Under året har nämnden även utvecklat arbetet med tillgängliga och specialiserade lärmiljöer samt det förebyggande arbetet. Exempelvis har sex resursskolor inrättats, ett arbete kring skolornas förutsättningar att organisera lokala särskilda undervisningsgrupper har inletts och två akutskolor har införts för tillfällig undervisning utanför den egna skolenheten. Arbetet med skolsociala team och närvaroteam har också vidareutvecklats.

Gymnasie- och vuxenutbildningsnämnden

Nämnden ansvarar för den kommunala gymnasieutbildningen samt anpassad gymnasieskola och vuxenutbildning i kommunen.

Antal unga folkbokförda i Malmö i gymnasieskola och anpassad gymnasieskola

Antalet unga i åldersgruppen 16 - 19 år i Malmö var under året 15 741. Det totala antalet elever, folkbokförda i Malmö, i gymnasieskola och anpassad gymnasieskola uppgick till 11 985 elever. Av dessa har 4 903 elever valt att gå i en fristående gymnasieskola eller anpassad gymnasieskola. 823 Malmöelever får sin utbildning i en annan kommun, vilket är något fler än föregående år. Det totala antalet heltidsplatser i kommunal vuxenutbildning var under året 7 092 platser.

Gymnasieexamen och stärkt väg till arbetslivet

Andelen avgångselever i gymnasiet med examen läsåret 2024/2025 uppgick till 87,4 %, vilket en liten minskning jämfört med föregående läsår. Elever har framför allt haft svårigheter att nå godkända betyg i svenska/svenska som andraspråk och i den enskilda kursen gymnasiearbete. Därför har riktade satsningar genomförts inom dessa områden samt i matematik. Samtidigt ökar andelen elever på nationellt program som fullföljer en gymnasieutbildning inom 4 år med examen, från 79,6 % (påbörjade studier 2019/2020) och 83,5 % (2020/2021) till 84,0 % (2021/2022). Även på yrkesprogrammen har andelen elever med gymnasieexamen ökat något och uppgår till 83,5 %.

Gymnasie- och vuxenutbildningsnämnden bedömer att måluppfyllelsen har gynnats av en hög lärarbehörighet, något över rikssnittet, och kontinuerligt fokus på undervisningens kvalitet. Satsningar har också genomförts för att bland annat utveckla den uppsökande verksamheten i det kommunala aktivitetsansvaret (KAA), stärka studie- och yrkesvägledningen samt skapa hållbara övergångar mellan och inom skolformer.

Vidare har gymnasie- och vuxenutbildningsnämnden prioriterat att utöka utbudet och antalet platser på yrkesprogrammen samt vidareutveckla den gymnasiala lärlingsutbildningen och det yrkesinriktade introduktionsprogrammet (IMY) för att stärka elevernas etablering på arbetsmarknaden. Därutöver har bland annat kombinationsutbildningar och

yrkesutbildningar inom vuxenutbildningen vidareutvecklats. En satsning har även genomförts på utökad SFI, med fler undervisningstimmar per vecka, i syfte att främja snabbare språkutveckling och studieresultat.

Omställnings- och anpassningsarbete i förskola och skola

Att anpassa bemanning, lokaler och kapacitet till den demografiska utvecklingen, med färre barn i förskola, en minskning av elever i grundskola och fler ungdomar i gymnasieålder, är en fortsatt prioritet för utbildningsnämnderna. Arbetet innefattar bland annat att avveckla lokaler som inte är ändamålsenliga, effektivisera lokalbeståndet, planera elevflöden och resurser för att skapa stabila förutsättningar för skolorna samt strategiskt dimensionera utbildningsutbudet inom gymnasieskolan och vuxenutbildningen. Dessutom genomförs eller väntas flera nationella förändringar som påverkar hela skolväsendet och som utbildningsnämnderna behöver förhålla sig till och anpassa verksamheten efter.

Fritidsnämnden

Nämnden ansvarar för fritidsfrågor och arbetar för att alla Malmöbor ska ha möjlighet till en meningsfull fritid.

Likvärdig och meningsfull fritid för fler Malmöbor

Fritidsnämnden har under året arbetat för att säkerställa likvärdig tillgång till en meningsfull fritid för Malmöborna med fokus på nämndens tre prioriterade målgrupper: barn och unga, äldre och personer med funktionsnedsättning. Särskilt har flickor samt barn och unga som lever i socioekonomisk utsatthet och som bor i områden med låg aktivitetsgrad prioriterats. För att stödja en meningsfull fritid har nämnden bland annat arbetat med att ge stöd, service och goda förutsättningar för ideella föreningar att växa och utvecklas. Under året har även nya fördelningsprinciper börjat tillämpas vid schemaläggning utomhus för att säkerställa en transparent och jämlik fördelning av tillgänglig tid för nämndens idrottsanläggningar. Målet är att fler barn och unga ska ta del av fritidsnämndens nolltaxerade aktivitetsytor, vilka är ytor som föreningar får hyra avgiftsfritt.

Kulturnämnden

Nämnden ansvarar för kommunens samlade kulturverksamhet och främjar samordning och utveckling inom kulturområdet.

Aktivt arbete för en jämlik tillgång till kultur och ett stärkt kulturliv

Kulturnämnden har under året fortsatt arbetet med att öka tillgången till kultur för Malmöborna med fokus på nämndens prioriterade målgrupper: barn och unga, personer med funktionsnedsättning och äldre. Exempelvis har ett nytt allaktivitetshus startat på Stenkulaskolan och förberedelser pågår för uppstart av ytterligare tre. Samtidigt har kulturnämnden fortsatt att stärka förutsättningarna för en kulturdriven stadsutveckling genom att tydliggöra kultur- och kulturmiljöperspektiv som centrala ingångsvärden i stadens fysiska utveckling. Konstens roll i stadsutvecklingen och för stadens attraktivitet har också stärkts genom utvecklingen av den offentliga konsten och arbetet mot ett nytt konstmuseum. För att

stärka det fria kulturlivet har kulturnämnden fortsatt att utveckla tryggare finansiering och kulturstödet för professionella kulturutövare.

Malmö Stadsteater AB

Under året har Malmö Stadsteater arbetat för att göra verksamheten relevant och tillgänglig för fler. Exempelvis etablerades Malmö Stadsteater Rosengård, och teatern tog över Drömmarnas hus tidigare verksamhet för barn, i form av kvällskurser i cirkus, teater och dans. Under 2025 slogs även publikrekord.

Malmö Live Konserthus AB

Under året har Malmö Live bland annat utvecklat samarbetet med lokala musik- och kulturföreningar och utökat verksamheten i Bistro Live och på Kanalscenen, vilket har ökat tillgängligheten för Malmöbor och fria kulturutövare. Vidare har verksamheten på Kanalscenen stärkts genom konserter och evenemang med fri entré.

Arbete och socialt förebyggande

I området ingår arbetsmarknads- och socialnämnden, funktionsstödsnämnden och hälsa-, vård- och omsorgsnämnden.

	2021	2022	2023	2024	2025
Ekonomiskt bistånd - genomsnittligt antal hushåll per månad	8 917	7 398	6 658	6 438	6 299
Ekonomiskt bistånd - utbetalt belopp per hushåll och månad	10 008	10 598	11 018	11 780	12 200
Antal kommunmottagna i flyktingmottagande med uppehållstillstånd	252	304	299	875	364
Antal hemlösa personer	2 532	1 782	1 610	1 572	1 798
Genomsnittligt antal äldre med hemtjänst	7 254	7 401	7 648	7 845	7 918
Genomsnittligt antal äldre i särskilt boende	1 776	1 848	1 917	1 912	1 946
Genomsnittliga antal brukare med daglig verksamhet LSS	868	905	943	1 002	1 043

Arbetsmarknads- och socialnämnden

Nämndens verksamhet riktar sig till barn och unga, personer med missbruk, brottsoffer och andra personer i social och ekonomisk utsatthet. Nämnden ansvarar även för kommunens arbetsmarknadsinsatser

Färre hushåll med försörjningsstöd

Arbetsmarknads- och socialnämndens verksamhet påverkas i hög grad av arbetsmarknaden och konjunkturläget. Den utdragna lågkonjunktur som präglade arbetsmarknaden under 2025 har, även om samhällsekonomin började återhämta sig under det andra halvåret, påverkat nämndens arbete och resultat med att minska antalet hushåll som uppbär försörjningsstöd. Trots detta har det genomsnittliga antalet hushåll per månad som uppburit försörjningsstöd under 2025 minskat med 2 % jämfört med 2024.

Ny lagstiftning och nya uppdrag påverkar nämndens arbete

Med anledning av den nya socialtjänstlag som trädde i kraft 2025 har nämnden genomfört

flera åtgärder. Bland annat har styrdokument och verksamhetssystem anpassats för att möta kraven i lagstiftningen och det har förtydligats vilka insatser som kan erbjudas utan individuell behovsprövning.

Vidare har nämnden förberett sig för de utökade uppgifter som reformen om aktivitetskrav för mottagarna av försörjningsstöd innebär. Reformen, som föreslås träda i kraft den 1 juli 2026, innebär att kommuner måste erbjuda aktiviteter som den enskilde blir skyldig att delta i.

Efter att kommunfullmäktige beslutat tilldela arbetsmarknads- och socialnämnden samordningsansvar för universell prevention rörande normbrott bland barn och unga har utgångspunkter för det fortsatta arbetet tagits fram.

Åtgärder för långsiktiga och hållbara boendelösningar

Nämndens årliga kartläggning om hemlöshet visar att antalet vuxna och barn i hemlöshet har ökat med 190 vuxna och 36 barn jämfört med 2024. Ökningen beror främst på att fler barn bor på skyddat boende tillsammans med en förälder. Sett över tid har dock antalet personer i hemlöshet minskat sedan 2018.

Antalet boendedygn inom främst externt köpta platser, men även inom nämndens interna boenden har ökat. Nämnden har därför genomfört flera åtgärder för att skapa långsiktiga och hållbara boendelösningar och effektivisera processer för detta.

Antalet verkställda vräkningar ökade något under 2025 och utvecklingen ligger i nivå med andra större städer. Antalet barn som berörs av vräkningar minskade något 2025. Andelen barn som inte är folkbokförda hos den som vräks är hög. År 2025 berördes 55 barn av vräkning varav 71 % inte bodde hos den som vräktes.

Arbete för mer stöd till personer med skadligt bruk och beroende

Antalet personer som fått vård enligt lagen om vård av missbrukare i vissa fall (LVM) har ökat något, 20 personer 2024 till 24 personer 2025. Den långsiktiga trenden är dock att antalet personer som får vård enligt LVM minskar, som jämförelse fick 42 personer en insats enligt LVM under 2020.

Nämnden arbetar aktivt med att motivera personer med missbruk att själva ansöka om vård. Antalet insatser inom den internt organiserade öppenvården har ökat med 7 %, från 616 2023 till 660 2025. Under samma period har de externa öppenvårdsinsatserna minskat med motsvarande 38 %, från 134 till 83. Nämnden har även utvecklat arbete för att snabbare ge familjer där det förekommer beroendeproblematik ett enhetligt stöd till alla familjemedlemmar.

Digitalisering för bättre uppföljning och minskade administration

Inom ramen för nämndens arbete med digitalisering har flera insatser gjorts, till exempel har nya verksamhetssystem införts för att möjliggöra bättre uppföljning och minskad administration.

Hälsa-, vård- och omsorgsnämnden

Nämnden ansvarar för bistånd och insatser som riktar sig till äldre personer, vuxna med fysisk funktionsnedsättning och vuxna med somatisk sjukdom.

Genomsnittligt antal personer med hemtjänst och i särskilt boende

Det genomsnittliga antalet äldre med hemtjänst och i särskilt boende har ökat jämfört med 2024 vilket är en del av en trend de senaste 5 åren. I juli antog nämnden nya riktlinjer för biståndsbedömning vilka nu inkluderar insatser med och utan individuell behovsbedömning och syftar till att skapa ett enhetligt synsätt och likvärdiga bedömningar av brukares behov. Nämnden samverkar med arbetsmarknads- och socialnämnden för att erbjuda hemtjänst till brukare med alkoholdemens/missbruksproblematik.

Ny lagstiftning ställer ökade krav på delaktighet

Den nya socialtjänstlagen trädde i kraft 1 juli 2025 och ställer ökade krav på delaktighet och en mer kunskapsbaserad socialtjänst. Utifrån detta ser nämnden ett behov att stärka sitt arbete med att involvera brukare i utvecklingen av nämndens arbete och driver därför ett arbete med medborgardialog. Nämnden arbetar även med att effektivisera och utveckla nya sätt att bearbeta data från dess verksamhetssystem i syfte att möta kraven om kunskapsbaserad socialtjänst.

Förebyggande arbete för fler friska levnadsår

Nämnden arbetar för att främja hälsa och bidra till fler friska levnadsår för Malmöbor. Det är ett sätt att skjuta upp behovet av mer omfattande stöd från nämnden. Ett exempel är arbetet med att nå äldre malmöbor med hälsofrämjande och förebyggande insatser. Ett annat exempel är åtgärder för att motverka ofrivillig ensamhet som bland annat sker genom öppna mötesplatser och på så kallade mötesplatser på hjul som under sommaren finns på platser där det saknas mötesplatser.

För att bidra till en tillgänglig äldreomsorg erbjuds malmöbor som är 69 år eller äldre trygghetslarm utan behovsprövning. Detta innebär en ökad tillgänglighet för målgruppen och minskad administration för nämnden.

Arbete för ökad säkerhet

Inom ramen för nämndens beredskapsarbete har det bland annat genomförts ett arbete med måltidsberedskap. Syftet är att säkerställa att nämndens brukare har tillgång till mat vid kris. För att säkerställa att nämnden kan fortsätta verksamheten eller snabbt återuppta den efter en störning eller kris har kontinuitetsplaner för områdena elektronisk kommunikation och klimatrelaterade risker tagits fram. Som ett led i nämndens brottsförebyggande arbete har ett samarbete med kommunpolisen etablerats och flera trygghetsskapande åtgärder genomförts.

Funktionsstödsnämnden

Nämnden ansvarar för stöd och service till personer med psykisk, intellektuell eller fysisk funktionsnedsättning.

Nya och förebyggande arbetssätt med Malmöborna i centrum

Funktionsstödsnämndens omställnings- och utvecklingsarbete har fortsatt för att säkra en resurseffektiv verksamhet och insatser anpassade efter varje persons behov. Samverkan har utvecklats inom Malmö stad och med externa parter för att stärka stödet till nämndens målgrupper. Rapporterade avvikelser motsvarar nivåerna 2024, med en minskning inom SoL/LSS och en ökning inom hälso- och sjukvård.

Nämndens hälso- och sjukvårdsinsatser inom ordinärt boende utförs från 2025 av hälsa, vård- och omsorgsnämnden. Ändringen bedöms öka patientsäkerheten för de som nu får insatser från hälsa-, vård- och omsorgsnämnden utifrån att också hemtjänstinsatserna för målgruppen utförs av hälsa-, vård- och omsorgsnämnden. Den ger också medarbetarna inom hälso- och sjukvårdsenheten inom funktionsstödsnämnden större utrymme att arbeta förebyggande och närmare verksamheten, vilket är en förutsättning i omställningen till god och nära vård.

Samarbeten har utökats med fler kontaktvårdcentraler och antalet hälsoundersökningar bland Malmöbor med funktionsnedsättningar har ökat mot föregående år. Hälsokontroller bidrar till mer jämlik hälsa för personer med funktionsnedsättningar.

Nya socialtjänstlagen ställer krav på förebyggande arbete. Inom funktionsstödsnämnden är uppstart planerad av en ny förebyggande verksamhet med utökad tillgänglighet, socialrådgivning utan bistånd och uppsökande arbete. Nämnden har beslutat att vissa socialtjänstinsatser ska undantas från biståndsprövning och dokumentationsskyldighet. Nämnden har även beslutat om biståndslös sommarkoloniverksamhet för barn inom nämndens målgrupper, i likhet med vad som gäller för barn utan funktionsnedsättningar i Malmö stad.

Förändrade behov bland nämndens målgrupper

Funktionsstödsnämnden noterar förändrade behov bland sina målgrupper. Nämnden visar även på ökade behov av vissa insatser, såsom kontaktperson LSS, boendestöd och daglig verksamhet. Det genomsnittliga antalet personer med insatsen daglig verksamhet har ökat med omkring 4 % till 1043, mot 1002 föregående år. För att möta behoven behövs lokaler. Lokaler som planerats har försenats under året och fördröjt uppstarten av nya platser. Arbete pågår även med att underlätta för de personer som önskar byta bostad.

Arbetet med e-tjänster för Malmöborna, inkluderat digitala ansökningar har fortsatt, och fler planeras under 2026.

Sammanfattande redogörelse för uppföljning av privata utförare

Kommunfullmäktige antog i september 2025 Program med mål och riktlinjer för utförare av kommunal verksamhet. Programmet anger att nämnder och bolag i årsanalysen ska lämna en kortfattad och sammanfattande redogörelse av uppföljningen av avtal med privata utförare. Här följer en sammanfattning av redogörelserna från de nämnder och bolag som lämnat sådana. Mer om privata utförare i förhållande till den kommunala organisationen finns i avsnittet "Malmö stads samlade verksamheter".

Arbetsmarknads- och socialnämnden

Nämnden upphandlar i huvudsak från ramavtal för vård och boende. Nämnden har under året haft 14 ramavtal med ungefär 80 leverantörer. Alla leverantörer kontrolleras minst två gånger per år vad gäller exempelvis bolagens finansiella ställning. Uppföljning under året har gjort att ett avtal hävts då leverantören brutit mot bestämmelser i ramavtalet. Vidare har sju avtal avslutats på egen begäran från leverantören. Dessutom har två avtal avslutats då leverantören inte beviljats tillstånd för skyddat boende.

Avtalsuppföljningen av direktupphandlade avtal under 2025 har resulterat i att elva leverantörer har rekommenderats att inte anlitas. Anledningen är leverantörernas finansiella status. Vidare har ett avtal avslutats på grund av ej reviderad årsredovisning och skuldsaldo hos kronofogden.

Fritidsnämnden

Under året har fritidsnämnden inlett en process för att avsluta nuvarande avtal för Hylliekrokens golfanläggning. Nämnden beslutade i mars att förvaltningen skulle säga upp hyresavtalet med nuvarande entreprenör och i december att återlämna anläggningen till servicenämnden. Entreprenören har inte för avsikt att avflytta utan ersättning och lämnade i juni över frågan till hyresnämnden genom en ansökan om medling. Några medlingssamtal i hyresnämnden har ännu inte inletts. Hyresavtalet löper ut 31 december 2026.

I början av året noterade nämnden smärre avvikelser i skötseln av en av nämndens idrottsanläggningar. Nämnden tog fram en åtgärdslista och avtalet har följts under resten av året.

Nämndens uppföljning visar att övriga privata utförare har följt avtalen.

Funktionsstödsnämnden

Nämnden använder privata utförare för att verkställa beslut enligt såväl lagen om stöd och service till vissa funktionshindrade (LSS) och socialtjänstlagen (SoL). Placeringarna avropas dels genom Skånes Kommuner ramavtal, dels utan ramavtal.

När det gäller LSS-placeringarna har nämnden följt upp samtliga avtal under 2025. Uppföljningen visar på det stora hela avtalstrohet. De avvikelser som noterats handlar om att information inte getts till nämnden (exempelvis vid tillsyn av Inspektionen för vård och omsorg) och att lägesrapporter inte skickats in i den omfattning som avtalet föreskriver. Det har också handlat om att utföraren inte har informerat nämnden vid sjukhusvistelse eller då avvikelser inträffat. Efter påpekande om avvikelser har utförarna följt avtalet.

När det gäller placeringarna enligt SoL använder nämnden 14 olika utförare. De avvikelser som noterats är de samma som vid LSS-placeringarna.

Gymnasie- och vuxenutbildningsnämnden

Nämnden har under 2025 haft avtal med nio avtalsparter. De privata utförarna finns inom områdena yrkesinriktad vuxenutbildning på gymnasial nivå, vuxenutbildning på distans vad gäller grundläggande och gymnasial nivå och svenska för invandrare (sfi).

Avvikelser mot avtal har under året noterats hos fem leverantörer. Leverantörerna har i huvudsak åtgärdat påtalade avvikelser.

Hälsa-, vård- och omsorgsnämnden

Under 2025 har nämnden infört ett nytt arbetssätt för individuppföljningar. För att stärka kvaliteten i uppföljningen tar myndighetsfunktionen del av verksamhetens avvikelser och vidtagna åtgärder en gång per månad. För närvarande omfattas verksamheter inom leverantörerna Attendo och Förenade Care. Arbete pågår med att etablera motsvarande rutiner även gentemot övriga leverantörer för att möjliggöra en mer heltäckande kvalitetsuppföljning.

Servicenämnden

Nämnden anlitar leverantörer av snö- och halkbekämpning. Nämndens uppföljning visar att de privata utförarna har följt avtalen.

Stadsbyggnadsnämnden

Stadsbyggnadsnämnden har ett avtal med Sotarna i Skåne AB. Nämndens uppföljning visar att entreprenören har följt avtalen. Uppföljning sker återkommande minst två gånger per år, vid behov och i samband med årsredovisning.

Tekniska nämnden

Merparten av nämndens löpande verksamhet utförs av kommunala utförare. För verksamhet som kräver privata utförare (exempelvis asfaltering, klottersanering och bevakning) gör nämnden upphandlingar. Nämnden gör löpande uppföljning av avtalen och avvikelser åtgärdas omgående.

I samband med årsredovisningen har nämnden gjort ytterligare stickprovsundersökningar kring avtal med privata utförare. Undersökningen visade inga avvikelser från avtalen.

Parkeringsövervakning i Malmö AB

Bolaget har haft ett antal avtal med privata utförare. Bolaget uppger att utförarna i stort har fakturerat rätt. De få avvikelser som har konstaterats har korrigerats direkt.

Malmö Leasing AB

Bolagets uppföljning visar att alla privata utförare har följt avtalen.

Minc i Sverige AB

Under året har bolaget haft privata utförare för nätverk och wifi, städtjänster och skrivartjänster. Bolagets uppföljning av de privata utförarna visar inga avvikelser.

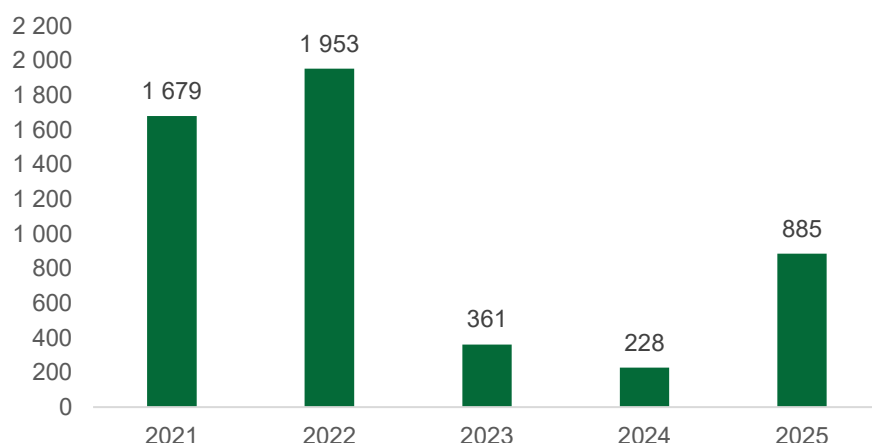
Finansiell analys

Finansiell analys av kommunkoncernen

Årets resultat för kommunkoncernen uppgick till +885 mnkr, varav resultatet för Malmö stad uppgick till +755 mnkr, för helägda bolagen +120 mnkr, för delägda bolag +21 mnkr och för kommunalförbunden till +11 mnkr. Justeringar för interna mellanhavanden, mellan kommunen, bolagen och kommunalförbunden uppgick till -22 mnkr.

Diagrammet nedan visar kommunkoncernens resultat för åren 2021–2025.

Årets resultat kommunkoncernen, mnkr



Det budgeterade resultatet för Malmö stad var ett nollresultat, vilket innebar en budgetavvikelse om +755 mnkr. Kommunfullmäktige har inte beslutat om någon samlad budget för hela kommunkoncernen, varför det inte redovisas en budgetavvikelse för den. Flera bolag har redovisat ett högre resultat 2025 jämfört med de senaste åren.

Intäkter och kostnader

Tabellen nedan visar resultaträkning för kommunkoncernen uppdelad på Malmö stad, bolag, kommunalförbund samt elimineringar i koncernen.

<i>Belopp: mnkr</i>	Malmö stad	Bolag	Kommunal- förbund	Eliminering koncernen	Kommunala koncernen
Verksamhetens intäkter	5 845	5 426	1 612	-1 202	11 681
Verksamhetens kostnader	-29 687	-4 169	-1 311	1 173	-33 994
Avskrivningar	-1 575	-799	-185	12	-2 547
Verksamhetens nettokostnader	-25 417	458	116	-17	-24 860
Skatteintäkter	18 925	0	0	0	18 925
Generella statsbidrag och utjämning	7 251	0	0	0	7 251
Verksamhetens resultat	759	458	116	-17	1 316
Finansiella intäkter	511	39	24	-496	78
Finansiella kostnader	-515	-356	-129	491	-509

<i>Belopp: mnkr</i>	Malmö stad	Bolag	Kommunal- förbund	Eliminering koncernen	Kommunala koncernen
Resultat efter finansiella poster	755	141	11	-22	885
Extraordinära poster	0	0	0	0	0
ÅRETS RESULTAT	755	141	11	-22	885

De sammanlagda intäkterna (verksamhetsintäkter, finansiella intäkter samt skatter, generella statsbidrag och utjämning) för kommunkoncernen uppgick 2025 till 37 935 mnkr vilket var en ökning i förhållande till 2024 med 3,6%. Malmö stads intäkter uppgick till 32 532 mnkr och för bolag och kommunalförbund var intäkterna 7 101 mnkr. Eliminering av koncerninterna intäkter uppgick till -1 698 mnkr.

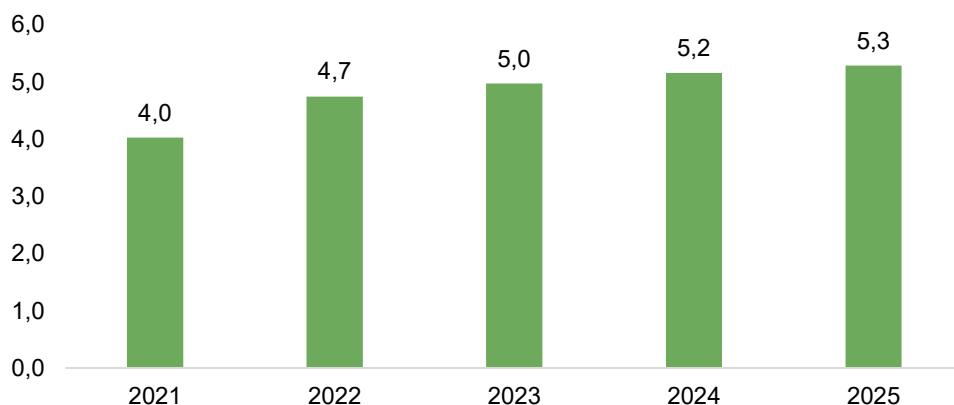
De sammanlagda kostnaderna för kommunkoncernen uppgick 2025 till 37 050 mnkr, vilket innebär en ökning med 1,8 % jämfört med 2024. Kostnaderna för Malmö stad uppgick till 31 777 mnkr och för bolag och kommunalförbund uppgick kostnaderna till 6 949 mnkr. Koncerninterna kostnader eliminerades med 1 676 mnkr.

Investeringar

I takt med att staden växer genomför kommunkoncernen investeringar i samhällsservice och stadsutveckling. Under 2025 har kommunkoncernen totalt investerat 5,3 mdkr. Investeringar har främst gjorts i lokaler för grundskola, förskola och idrottsanläggningar, bostäder, mobilitetshus, elbilar, laddinfrastruktur, vatten- och avloppsreningsverk samt exploateringsområden och den offentliga miljön.

Diagrammet nedan visar kommunkoncernens investeringar för åren 2021-2025.

Investeringar kommunkoncernen, mdkr



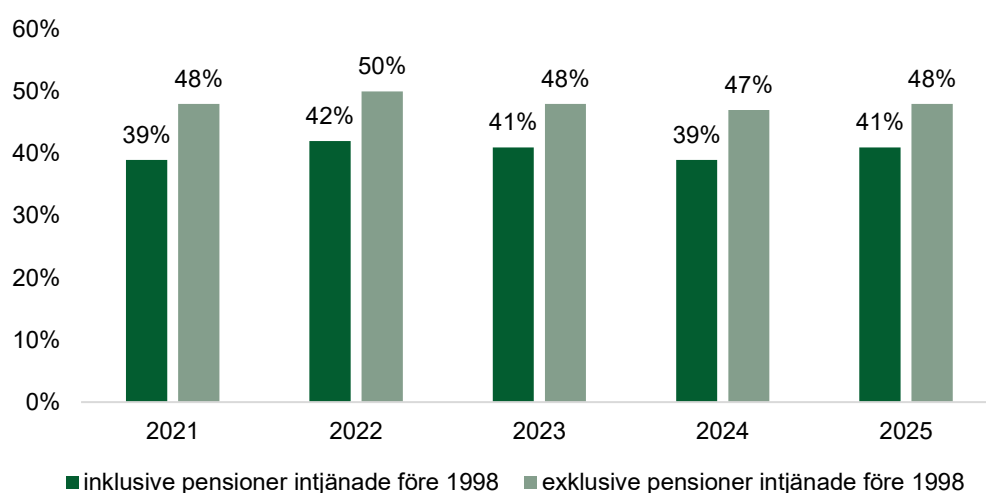
Soliditet och skuldsättningsgrad

Soliditeten visar hur stor del av kommunkoncernens tillgångar som finansierats med eget kapital och är ett mått på det långsiktiga finansiella handlingsutrymmet.

Soliditetsutvecklingen beror på förändringen av eget kapital i förhållande till totala tillgångar. För 2025 uppgick soliditeten för kommunkoncernen till 47 %, vilket är en procentenhet högre än föregående år. Soliditeten inklusive den del av pensionsförpliktelsen som redovisas som ansvarsförbindelse uppgick till 39 %, vilket är två procentenheter högre än 2024. Ju högre soliditet desto större handlingsfrihet finns för att hantera fluktuationer i resultatutvecklingen.

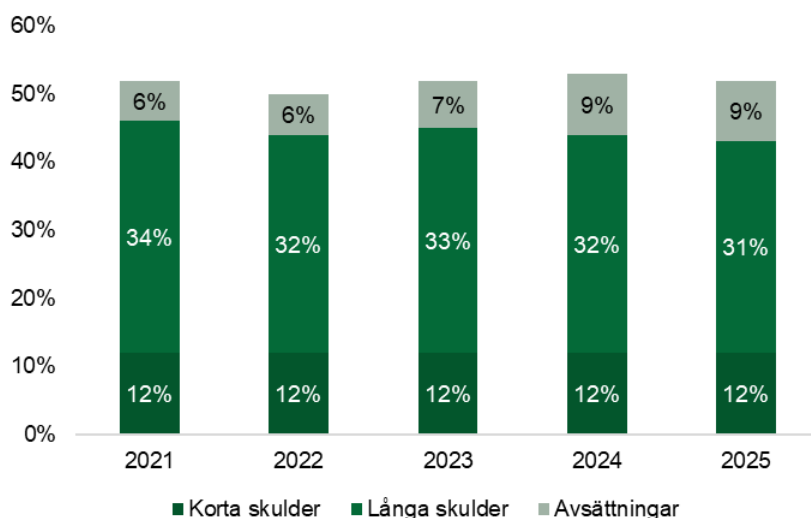
Det är viktigt att bolagen som ingår i den kommunala koncernen har en god soliditet, annars riskerar kommunen som ägare att få skjuta till medel om bolagen drabbas av finansiella svårigheter. Under avsnittet Driftredovisning redovisas bolagens soliditet. Soliditeten varierar mellan bolagen, men samtliga visar stabila soliditetstal.

Soliditet, kommunkoncernen



Skuldsättningsgraden visar skulderna i relation till balansomslutningen, det vill säga finansiell risk. Diagrammet nedan illustrerar kommunkoncernens skuldsättningsgrad samt dess utveckling och fördelning de senaste fem åren.

Skuldsättningsgrad, kommunkoncernen



Finansiell analys av kommunen

Resultatet för kommunen 2025 uppgick till +755 mnkr.

Enligt gällande regelverk ska realisationsvinster frånräknas årets resultat i balanskravsutredningen. Resultatet för 2025, justerat för realisationsvinster på 49 mnkr, uppgick till +706 mnkr vilket innebär att kommunen uppfyller kravet på ekonomisk balans.

Justering av budget under året

Kommunfullmäktige har vid ett tillfälle under året beslutat om att justera budgeten för verksamheten med totalt 2,5 mnkr med finansiering från skatteintäkter.

- I juni tilldelades kulturnämnden 2,5 mnkr för år 2025 och gavs i uppdrag att starta ett nytt allaktivitetshus i Holma/Kroksbäcksområdet. Tilldelningen skedde ur kommunens överskott i samband med beslut om Ekonomisk prognos.

Mer detaljerad information finns i tabellen Tilläggsbudget per nämnd och ekonomisk ram i avsnittet Driftredovisning.

Årets resultat och budgetavvikelse

Årets resultat uppgick till +755 mnkr jämfört med +292 mnkr föregående år. Jämfört med Delårsrapport 2025 förbättrades årets resultat med 168 mnkr. Såväl utfallet för nämnderna som utfallet för de centrala posterna blev bättre än vad som förväntades i samband med delårsrapporten.

BUDGETAVVIKELSE

<i>Belopp i mnkr</i>	Utfall	Budget	Avvikelse
Verksamhet	-25 466	-26 283	817
Realisationsvinster	49	0	49
Skatteintäkter, generella statsbidrag & utjämning	26 176	26 352	-176
Finansnetto	-4	-69	65
Resultat	755	0	755
<i>Justering realisationsvinster</i>	<i>-49</i>		
Resultat efter balanskravsjustering	706		

Verksamhetens kostnader och intäkter

Verksamheten genererade ett överskott om 817 mnkr. Denna post omfattar nämndernas kostnader och intäkter, det vill säga deras resultat exklusive realisationsvinster samt räntenetto, +585 mnkr, samt centrala kostnader och intäkter, +232 mnkr.

En nämnd kan vara befriad från resultatansvar för delar av sin verksamhet. Ansvarsbefrielse gäller:

- Teknisk nämnd – exploateringsverksamhet
- Teknisk nämnd – realisationsvinster fastigheter
- Teknisk nämnd – driftkostnader i investeringsprojekt
- Servicenämnd – driftkostnader i investeringsprojekt
- Servicenämnd - realisationsvinster
- Stadsbyggnadsnämnd – bostadsanpassningsbidrag

Förutom ovanstående beslut i budgeten, beslutade kommunfullmäktige om följande ansvarsbefrielse i samband med Delårsrapport:

- Kommunfullmäktige befriar tillfälligt funktionsstödsnämnden från ansvar för underskott om högst 16 mnkr för 2025 hänförligt till insatsen personlig assistans.

Nämndernas kostnader och intäkter

Nämnderna redovisade ett överskott om 585 mnkr.

- **De tekniska nämnderna** uppvisade sammantaget ett överskott. Detta förklarades främst av högre försäljningsintäkter inom tekniska nämndens ram för exploateringsverksamhet. Även tekniska nämndens huvudram redovisade ett överskott, särskilt på grund av lägre kostnader inom verksamhetsområdet park och gata. Servicenämnden visade på ett överskott inom framför allt stadsfastigheters verksamhet.
- **De pedagogiska nämnderna** uppvisade sammantaget ett överskott. Kostnaderna för gymnasieverksamhet och vuxenutbildning har varit lägre än budgeterat, orsakerna är främst färre elever i gymnasieskola och färre helårsplatser inom vuxenutbildningen. Snittkostnaderna per gymnasie- och vuxenutbildningsplats har också varit lägre än budgeterat. Samtidigt har statsbidragsintäkterna varit högre än budgeterat. Grundskoleverksamheten har haft lägre kostnader på grund av färre elever än budgeterat i de kommunala skolorna. Skolornas kostnader för inköp av bland annat läromedel, datorer och förbrukningsmaterial var dock högre än budgeterat. Kostnader för upplupna löner kopplade till EU:s mödraskyddsdirektiv under coronapandemin, tillkom även under slutet av året. Sammanlagt resulterade det i ett underskott för grundskoleverksamheten. Förskoleverksamheten visade ett överskott hänförligt till att antalet folkbokförda barn samt andelen barn som efterfrågar en förskoleplats, var lägre än budgeterat.
- **De sociala nämnderna** redovisade sammantaget ett överskott. De verksamheter som visade underskott är bland annat hälso- och

sjukvårdsverksamhet inom ordinärt boende samt LSS-boende och personlig assistans. Även boende för hemlösa och externt köpta vårdplatser inom individ- och familjeomsorg uppvisade underskott medan överskott har uppstått avseende arbetsmarknadsanställningar och ekonomiskt bistånd.

- **Kommunstyrelsen** redovisade överskott inom anslag för projekt och utredningar samt medlemsavgifter, upphandlingsverksamheten samt till följd av vakanser inom stadskontorets övriga avdelningar.

Avvikelse per nämnd samt en översiktlig redogörelse över större budgetavvikelser följer under rubriken Driftredovisning.

Centrala kostnader och intäkter

Verksamheten exklusive nämnderna redovisade ett sammanlagt överskott om 232 mnkr.

- Inom personalomkostnader och pensioner redovisades ett sammantaget överskott om 109 mnkr. Pensionskostnader blev 101 mnkr lägre än budgeterat, vilket förklaras av ett högre inkomstbasbelopp än vad som antogs vid budgettillfället. Det innebär att färre anställda omfattas av de högre pensionsavsättningarna. Överskottet förklaras även av att det löneunderlag som pensionerna beräknats på ej utvecklats i samma takt som antogs vid budgettillfället vilket har gett lägre pensionskostnader.
- Överskott har uppstått inom kommunstyrelsens anslag till förfogande, 36 mnkr samt inom lokaler och anläggningar, 14 mnkr, då medel inte avropats så som budgeterats. Övriga kommungemensamma kostnader redovisade ett överskott om totalt 15 mnkr.
- Inom räntor och utdelning/internbanken redovisades ett överskott om 1 mnkr, exklusive de poster som redovisas som finansnetto nedan. Den finansiella kostnad, inklusive särskild löneskatt, som är hänförlig till pensionskostnader har budgeterats i sin helhet som en räntekostnad och ingår därmed i det budgeterade finansnettot. Från och med 2024 ska särskild löneskatt som hör till den finansiella kostnaden för pensioner, redovisas som en personalkostnad och inte som en räntekostnad. Detta påverkar då utfallet på stadens räntekostnader som blir lägre motsvarande den särskilda löneskatten, 32 mnkr, samtidigt som personalkostnaderna blir högre än budgeterat. Högre intäkter än budgeterat, 30 mnkr, från nämnderna avseende internränta samt lägre övriga kostnader, 3 mnkr, ger en positiv effekt.

Realisationsvinster

Realisationsvinster uppstår när kommunen säljer anläggningstillgångar, till exempel mark som tidigare upplåtits med tomträtt, för mer än anskaffningsvärdet. Dessa vinster budgeteras inte. Under 2025 redovisade tekniska nämnden en realisationsvinst på 49 mnkr.

Skatteintäkter och generella statsbidrag

I Malmö stads budget 2025 har intäkter från skatter och generella statsbidrag baserats på Sveriges Kommuner och Regioners (SKR) prognos från oktober 2024. Sedan budgeten beslutades har fem prognoser lämnats från SKR. Den senaste prognosen från december månad låg på en lägre nivå än budget och ger en negativ avvikelse för skatter och generella statsbidrag om 176 mnkr. Avvikelsen förklaras framför allt av en negativ slutavräkning avseende skatteintäkter för år 2024 och 2025. Antalet arbetade timmar nationellt har under dessa två år minskat och bidragit negativt till skatteunderlagets tillväxt.

Budgeten innefattade även tillfälliga generella statsbidrag avseende bemanning av sjuksköterskor inom särskilt boende samt avseende att minska andelen timanställningar inom kommunalt finansierad vård och omsorg om äldre om 130 mnkr.

Finansnetto

Finansnettot visade på en total positiv budgetavvikelse om 65 mnkr, varav +82 mnkr inom centrala kostnader och intäkter. Nämndernas finansnetto, vilket inte budgeteras centralt, gav en budgetavvikelse om –17 mnkr. Den centrala avvikelsen förklaras till viss del av den förändrade redovisningen av särskild löneskatt, +32 mnkr, som beskrivs under rubriken ovan avseende centrala kostnader och intäkter. En lägre räntesats på upplånade och utlånade medel än budgeterat påverkar finansnettot positivt, +46 mnkr.

Prognossäkerhet i nämnder

Vid årets slut uppgick budgetavvikelsen för nämnderna till totalt +617 mnkr. Detta är en förbättring med 104 mnkr jämfört med Delårsrapport då ett överskott på 513 mnkr prognostiserades. I dessa belopp ingår räntenetto samt tekniska nämndens ram för realisationsvinster fastigheter. Avvikelsen för denna ram är +49 mnkr i årsbokslutet. Förutom realisationsvinster fastigheter beror den totala förbättringen bland annat på:

- Förbättring avseende tekniska nämndens ram för exploateringsverksamhet
- Förbättrat resultat inom servicenämndens verksamheter stadsfastigheter och kommunteknik
- Lägre nettokostnader än prognostiserat för bland annat verksamheterna särskilt boende och personlig assistans
- Att några av de sociala nämndernas centrala reserver inte tagits i anspråk i den utsträckning som prognostiserats
- Inom vuxenutbildningsverksamheten blev kostnaderna lägre bland annat på grund av färre elever och lägre kostnad per elevplats under höstterminen, jämfört med vad nämnden prognostiserat i delårsrapporten.

Det finns även skillnader mot delårsrapporten som inneburit ett försämrat resultat jämfört med prognosen, exempelvis:

- Högre kostnader än prognostiserat för akutboende och boende för våldsutsatta

- Högre kostnader för grundskolornas inköp av bland annat läromedel, datorer och förbrukningsmaterial
- Avsättning har gjorts gällande EU:s mödraskyddsdirektiv.

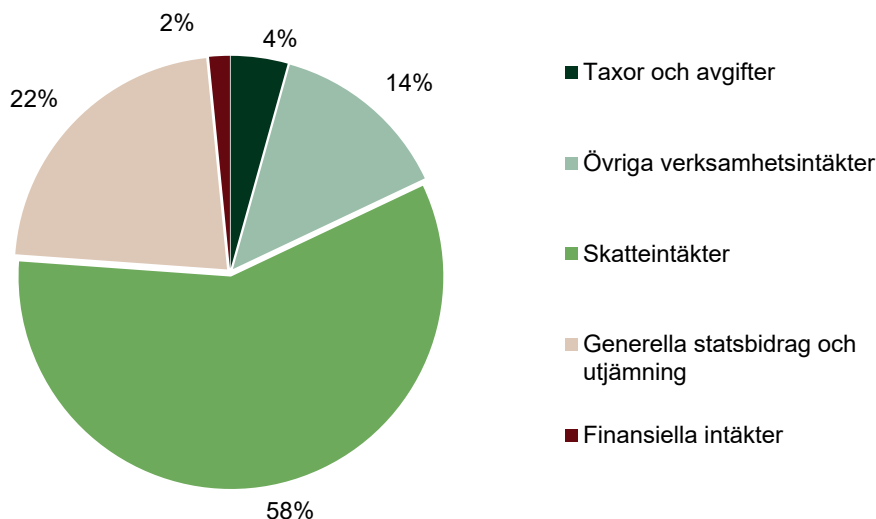
Under avsnittet Driftredovisning finns en tabell som, för varje nämnd och ram, visar skillnaderna mellan prognoserna i delårsrapporten och budgetavvikelserna vid årets slut.

Intäkter och kostnader

Malmö stads intäkter uppgick 2025 till 32,5 mdkr, vilket var en ökning med 3,1 % i förhållande till föregående år. Skatteintäkter, generella statsbidrag och utjämning utgjorde tillsammans cirka 26,2 mdkr eller 80 % av kommunens totala intäkter. Diagrammet nedan visar fördelningen mellan kommunens intäktsposter. Jämfört med föregående år ökade skatteintäkterna med 4,8 %, med en oförändrad kommunalskatt på 21,24 % medan de generella statsbidragen minskade med 0,7 %. Denna minskning förklaras bland annat av minskad kostnadsutjämning och ökad avgift för LSS-utjämningen.

Övriga verksamhetsintäkter ökade med 5,7 % jämfört med 2024 men är lägre än 2020–2022, bland annat till följd av en lägre nivå på realisationsvinster och intäkter från exploateringsverksamhet. Finansiella intäkter ökade 2022–2024 till följd av ökande ränteläge, för att 2025 minska med cirka 20 % jämfört med 2024.

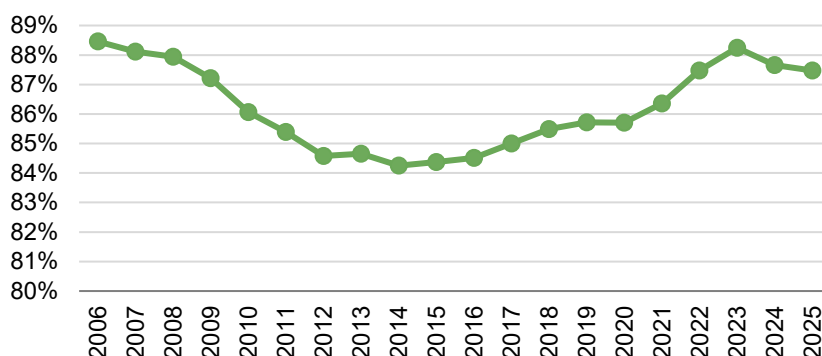
Kommunens intäkter



Inom ramen för det kommunala utjämningssystemet erhåller Malmö stad bidrag främst till följd av att kommunen har en relativt svag skattekraft. En kommuns skattekraft beror på ett stort antal faktorer såsom till exempel arbetslöshet, sysselsättningsgrad, inkomstnivå, ålderssammansättning samt kommunens andel gränspendlare. Malmös andel av rikets medelskatte kraft var strax under 90 % under början av 2000-talet, för att därefter minska fram till 2014. Sedan dess syns en ökande trend, vilket framgår av diagrammet nedan, även om en relativ minskning av skattekraften sker både 2024 och 2025. Kommunens skattekraft

för 2025 uppgick till 87,5 % av rikets medelskattkraft. Malmös minskande relativa skattkraft 2024 och 2025 beror således på en kombination av förändringar relativt riket i de faktorer som nämns ovan.

Malmös andel av medelskattkraften

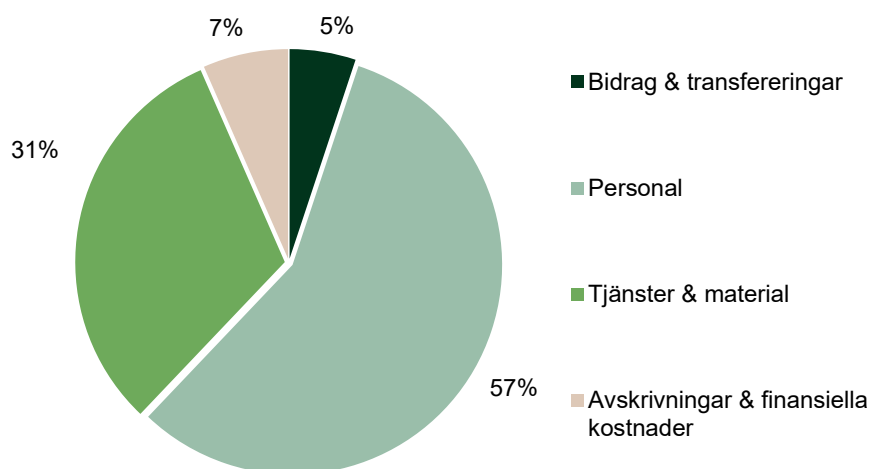


Malmös totala utfall i inkomstutjämnningen är 5,7 mdkr 2025, en ökning med cirka 300 mnkr jämfört med 2024. Beloppet per invånare, 15 597 kr, ökade i en takt jämförbar med rikets, 3,9 % jämfört med rikets 4,1%. Detta återspeglar att Malmös relativa skattkraft enbart såg en marginell förändring 2025 jämfört med 2024. I kostnadsutjämnningen är Malmös utfall cirka 100 mnkr 2025, vilket innebär en minskning med cirka 200 mnkr sedan 2024. Denna minskning beror på förändringar i befolkningsstrukturen i Malmö jämfört med riket och föregående år, mellan 2024 och 2025 ökade till exempel andelen äldre invånare något långsammare i Malmö än i riket.

Malmö stads kostnader uppgick 2025 till 31,8 mdkr, vilket var en ökning i förhållande till föregående år med cirka 500 mnkr eller 1,7 %. Kostnadsökningen för personalkostnader är relativt låg, 0,5 %, vilket huvudsakligen beror på minskade pensionskostnader jämfört med 2024. Kostnaden för tjänster och material ökade med 4,5 %, vilket är nära genomsnittet för de tre senaste åren. Inom tjänster och material har bland annat kostnaderna för köp av verksamhet, förbrukningsinventarier och -material samt fastighetskostnader bidragit till ökningen, medan kostnader för bränsle och energi, transporter och resor samt inhyrd personal har minskat.

Bidrag och transfereringar, som omfattar bland annat försörjningsstöd och bidrag till föreningar, ökade med 4,0 %. Detta är en högre ökningstakt än de senaste fyra åren och mellan 2024 och 2025 avser ökningen främst bidrag till föreningar med flera. Avskrivningar och finansiella kostnader minskade med 2,9 % till följd av ett minskande ränteläge jämfört med föregående år. Fördelningen mellan olika kostnadsslag inom kommunen framgår av diagrammet nedan.

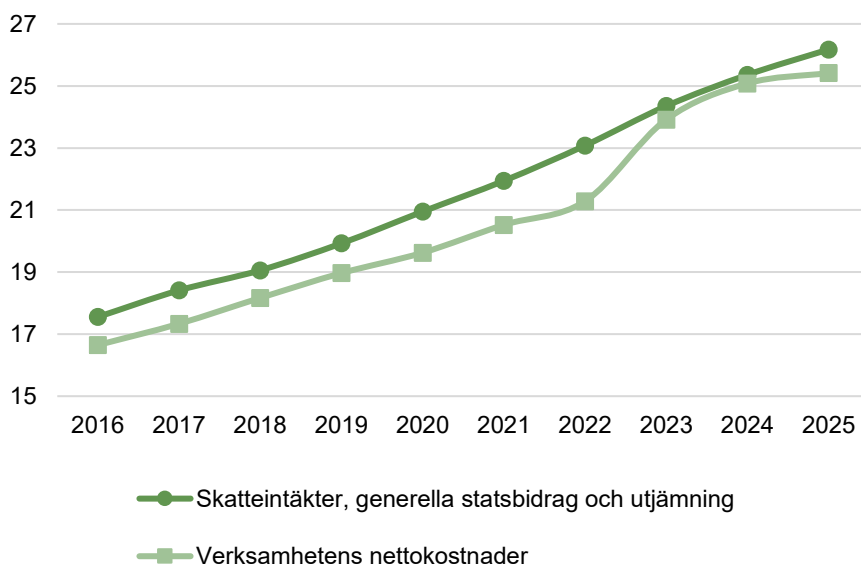
Kommunens kostnader



Utveckling av den kommunala verksamhetens nettokostnader

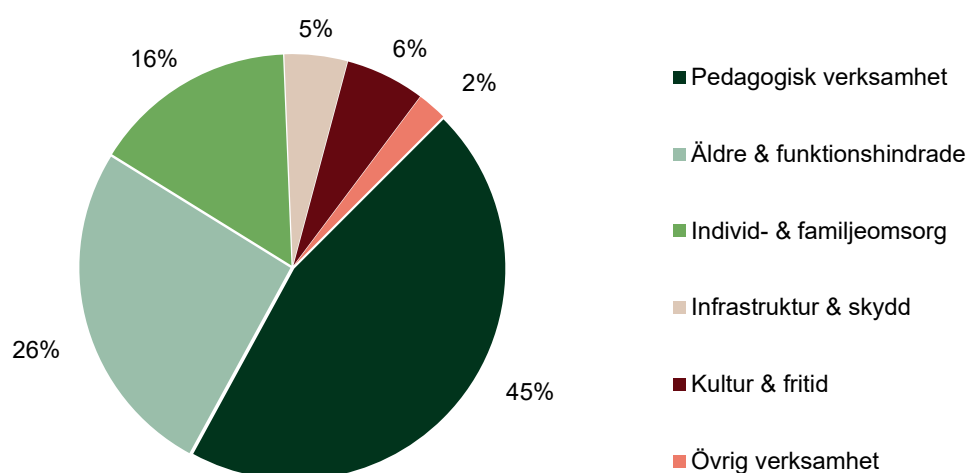
Verksamhetens nettokostnader (exklusive finansiella poster) uppgick 2025 för hela kommunen till 25,4 mdkr, vilket innebär en ökning med 1,3 % i förhållande till föregående år. Samtidigt ökade intäkterna från skatter, generella statsbidrag och utjämning med 3,2 % till 26,2 mdkr. Båda ökningstakterna är de långsammaste som staden upplevt under den senaste tioårsperioden. Nedanstående diagram visar utvecklingen sedan 2016.

Utveckling av skatter/generella statsbidrag och verksamhetens nettokostnader (mdkr)



I kommunens nettokostnader ingick realisationsvinster avseende fastigheter med 49 mnkr 2025. Sett över de senaste fem åren uppgick realisationsvinster avseende fastigheter till i genomsnitt cirka 300 mnkr per år. Rensat från dessa var ökningstakten för verksamhetens underliggande nettokostnader i genomsnitt 4,6 % per år de senaste fem åren. Ökningstakten för intäkterna från skatter, generella statsbidrag och utjämning var i genomsnitt också 4,6 % under samma period.

Nettokostnader per verksamhetsområde



Fördelningen av de totala nettokostnaderna per kommunens huvudsakliga verksamhetsområden framgår av ovanstående cirkeldiagram. De olika verksamhetsområdenas andel av de totala nettokostnaderna uppvisar små variationer över tid. De pedagogiska verksamheternas andel är sjunkande över tid bland annat till följd av minskande volymer. Individ- och familjeomsorgs andel har sjunkit över tid men ökade 2024 och är oförändrad 2025. Detta kan till viss del kan förklaras med den långsiktiga kostnadsminskningen för ekonomiskt bistånd respektive de två senaste årens ökning av institutionsplaceringar och boendedygn. Nettokostnaden för infrastruktur och skydd påverkas i något större grad än övriga områden av förändrade räntekostnader. I övrig verksamhet ingår bland annat politisk verksamhet, överförmyndarverksamhet, flyktmottagande och arbetsmarknadsinsatser.

Nedan beskrivs nettokostnadsutvecklingen i nämndernas verksamhet enligt kommunens internredovisning. Det innebär att här även ingår finansiella samt interna poster såsom internränta, PO-pålägg, intern försäljning och fördelningar. Nettokostnadsutvecklingen i tabellen omfattar inte nämndernas ramar för realisationsvinster, exploateringsverksamhet samt driftkostnader i investeringsprojekt. Kommuncentral finansiering omfattas inte heller.

NETTOKOSTNAD PER NÄMND (mnkr)

	2025	2024	Förändring
Förskolenämnd	3 187	3 195	-0,2%
Grundskolenämnd	6 008	5 859	2,5%
Gymnasie- och vuxenutbildningsnämnd	2 167	2 047	5,9%
Pedagogisk verksamhet	11 362	11 100	2,4%
Hälsa-, vård- och omsorgsnämnd	3 843	3 788	1,5%
Funktionsstödsnämnd	2 782	2 713	2,5%
Arbetsmarknads- och socialnämnd	4 342	4 214	3,0%
Vård och omsorg, arbetsmarknad	10 967	10 715	2,3%
Kultur och fritid	1 354	1 283	5,6%
Infrastruktur, miljö mm	1 353	1 293	4,6%
Övrigt	736	699	5,2%
TOTAL NÄMNDER	25 771	25 091	2,7%

Totalt har nämndernas nettokostnader sedan år 2024 ökat med 700 mnkr eller 2,7 % till totalt 25,8 mdkr. Viktiga faktorer som påverkat nettokostnadsutvecklingen i samtliga verksamheter är exempelvis pris- och löneökningar och minskat internt personalomkostnadspålägg (PO-pålägg). Minskningen av PO-pålägget utgjorde cirka 2 procentenheter av nettokostnadsförändringen och är huvudsakligen effekten av minskade pensionskostnader.

För pedagogisk verksamhet ökade nettokostnaderna sammantaget med 262 mnkr eller 2,4 % till totalt 11,4 mdkr. Årets ökning är lägre än föregående år då nettokostnaden ökade med 3,0 %.

Kommunbidraget för de pedagogiska nämnderna ökade med 1,8 % och uppgick till 11,5 mdkr. Statsbidrag och andra externa intäkter såsom avgifter ökade totalt med 6,5 % och uppgick till 1,9 mdkr. Personalkostnader inklusive PO ökade med 2,0 %, lokalkostnader ökade med 5,5 % och övriga kostnader exklusive interna poster ökade med 3,6 %.

Förändringar i Malmös befolkning har inneburit allt fler barn i och gymnasieålder men färre i grund- och förskoleålder. Vuxenutbildningens omfattning avgörs i första hand inte av den demografiska utvecklingen utan påverkas till stor del av politiska beslut och konjunktur- och arbetsmarknadsläge. Vuxenutbildningens volymutveckling har de senaste åren även påverkats av att eleverna i större omfattning väljer att genomföra studierna med en lägre studietakt.

I tabellen nedan framgår hur mycket av den förändrade nettokostnaden som beror på volymförändringar till följd av fler eller färre invånare eller en förändrad efterfrågan. Volymförändringar har påverkat de ökade nettokostnaderna för gymnasieskolan i högre grad än för de övriga verksamheterna.

VOLYMFÖRÄNDRINGAR PEDAGOGISK VERKSAMHET

	Utfall 2025	Utfall 2024	Förändring antal	Förändring %
Antal barn i förskoleverksamhet	18 675	19 376	-701	-3,6%
Antal barn i grundskola*	41 440	41 645	-205	-0,5%
Antal barn i gy skola/anp gy	11 985	11 600	385	3,3%
Antal årsplatser, komvux inkl sfi	7 092	7 447	-355	-4,8%

*Inkl. förskoleklass och anpassad grundskola

För verksamheten inom de tre sociala nämnderna har nettokostnaderna ökat med totalt 252 mnkr eller 2,3 % till totalt 11 mdkr 2025. Årets ökning är lägre än förra året då nettokostnaden ökade med 6 %.

Kommunbidraget för de sociala nämnderna ökade med 3,5 % och uppgick till 11,1 mdkr. Statsbidrag och andra externa intäkter såsom avgifter ökade totalt med 4,1 % och uppgick till 1,5 mdkr. Personalkostnader inklusive PO ökade med 0,8 %, lokalkostnader med 3 % och övriga kostnader exklusive interna poster med 5,7 %.

Tabellen nedan visar volymförändringar för några av de insatser som ligger inom de tre sociala nämndernas ansvarsområden. Inom äldreomsorgen har efterfrågan på insatserna hemtjänst samt särskilt boende och korttidsvård ökat, med 0,9 % respektive 1,2 % och totalt 1 %. Denna ökning är mindre än ökningen av befolkningen över 65 år. Inom funktionshinderområdet ökar volymerna inom både daglig verksamhet och personlig assistans enligt Socialförsäkringsbalken (SFB). Daglig verksamhet fortsätter att uppvisa en relativt jämn årlig volymökning på över 4 %. Avseende personlig assistans bedömer funktionsstödsnämnden att senare års lagändringar och praxisutveckling har lett till ökade volymer. Inom individ- och familjeomsorgen ökade antal boendedygn för hemlösa med nästan 7 %, vilket är en något lägre ökning än förra årets 11 %. Boendedygn i lägenhet ser en fortsatt minskning medan det avseende externa boendeplaceringar för personer med komplexa stödbehov sker en fortsatt ökning.

VOLYMFÖRÄNDRINGAR VÅRD OCH OMSORGSVERKSAMHET

	2025	2024	Förändring, antal	Förändring, %
Antal brukare, ordinärt* och särskilt boende	9 987	9 890	97	1,0%
Antal brukare, bostad med särskild service enligt LSS	879	889	-10	-1,1%
Antal brukare, daglig verksamhet	1 043	1 002	41	4,1%
Antal timmar, personlig assistans enligt LSS	565 386	577 209	-11 823	-2,0%
Antal brukare, personlig assistans enligt SFB	455	435	20	4,6%
Antal årsplatser, institution Individ- och familjeomsorg	573	586	-13	-2,2%
Antal boendedygn (hushåll), hemlöshet, tusental	427	400	27	6,8%
Antal hushåll med ekonomiskt bistånd	6 299	6 438	-139	-2,2%

*Hemtjänst och korttidsvård

Kulturnämndens och fritidsnämndens samlade nettokostnader ökade med 5,6 % i förhållande till föregående år. Ökningen beror på utökade uppdrag inom fritidsnämnden samt på den allmänna pris- och löneutvecklingen.

Området infrastruktur och miljö omfattar tekniska nämnden, miljönämnden och stadsbyggnadsnämnden. Nettokostnaden för verksamheterna ökade med totalt 4,6 % jämfört med föregående år, vilket huvudsakligen beror på ökade kostnader för drift och underhåll av stadsmiljön, men även på ökade kostnader för klimatstrategiska satsningar inom stadsbyggnadsnämnden och miljönämnden.

I övrigt ingår kommunfullmäktige, revisorskollegiet, valnämnden, överförmyndarnämnden, kommunstyrelsen samt servicenämnden. Nettokostnaderna för övrig verksamhet ökade med 37 mnkr i förhållande till föregående år. En viktig orsak till detta är ett minskat resultat från servicenämndens externa uthyrning. Valnämndens nettokostnader minskade eftersom 2025 var ett mellanvalsår medan överförmyndarnämndens nettokostnader ökade eftersom 2024 års kostnader var låga till följd av eftersläpningseffekter.

Investeringar

Den totala investeringsbudgeten uppgick för 2025 till 3 232 mnkr. Under året utökades kommunfullmäktiges investeringsram med 2 mnkr med finansiering ur investeringsramen för kommunstyrelsens anslag för finansiering.

Under året uppgick investeringarna till totalt 2 691 mnkr vilket är lägre än föregående år och lägre än budgeterat. Under de senaste fem åren har den genomsnittliga investeringsvolymen för nämnderna uppgått till 2 554 mnkr per år. Under dessa år har utfallet av nämndernas investeringar uppgått till cirka 80 % av den budgeterade nivån. Årets utfall i förhållande till budget uppgår till 83 %.

Ett hyresavtal eller anskaffning av fordon kan under vissa förutsättningar klassas som finansiell leasing. Ett finansiellt leasingavtal ska, utifrån ett redovisningsperspektiv,

jämfställas med en investering. Under året har inget hyresavtal klassats som finansiell leasing. Däremot har servicenämnden och fritidsnämnden anskaffat fordon och maskiner för som klassats som finansiell leasing för sammanlagt 21 mnkr. Dessa 21 mnkr ingår i investeringsutfallet ovan.

Det är två nämnder samt kommunfullmäktige som har överskridit sina respektive investeringsramar. Kommunfullmäktige har överskridit ramen med 63 tkr och gymnasie- och vuxenutbildningsnämnden har överskridit med ca 0,6 mnkr. Fritidsnämnden har överskridit ramen med 7 mnkr och dessa 7 mnkr avser anskaffande av fordon och maskiner som klassats som finansiell leasing och därmed en investering.

Tekniska nämnden och servicenämnden är de nämnder i Malmö stad som har störst investeringsvolym.

Servicenämndens investeringar, som främst innefattar verksamhetslokaler, uppgick under året till 1 352 mnkr vilket är 218 mnkr lägre än beviljad ram. Orsaken till det lägre investeringsutfallet är främst att ett antal projekt förskjutits i tid. Här kan nämnas att det under hösten 2024 beslutades om att några objektsgodkända förskoleprojekt skulle pausas. Samtidigt har projektet multisportbyggnaden på stadionområdet startat något tidigare än vad som planerades i budget.

Under året har bland annat nybyggnation av Brage förskola färdigställts.

I investeringsutfallet för servicenämnden finns även 296 mnkr som avser underhåll i form av komponentutbyte samt 141 mnkr i investeringar i åtgärder som på sikt kan ge lägre drifts- och underhållskostnader, så som armaturbyten och installation av solceller på befintliga fastigheter. I denna kategori ingår även åtgärder för klimatanpassning av fastigheter. 55 mnkr avser investeringar för IT och digitalisering i staden, bland annat reinvesteringar i lokala datanät för två förvaltningar.

Tekniska nämndens investeringar, som består av insatser i stadens fysiska miljö, uppgick till 1 100 mnkr under året. Det är 233 mnkr lägre än beviljad ram. Det lägre utfallet jämfört med budget kan främst förklaras av framflyttade projekt inom hamnverksamheten.

Tekniska nämnden har sju investeringskategorier där kategorin Exploatering utgör den största delen av nämndens genomförda investeringar. Kategorin Storstadspaketet har under året upparbetat 90 % av budget vilket är den bästa budgetöverensstämmelse sedan kategorin startade. Denna förflyttning är ett resultat av fler projekt har kommit in i entreprenadfasen samt ett förbättrat planeringsarbete för denna investeringskategori inom nämnden.

Kategori Offentlig miljö omfattar investeringar på allmän platsmark. Budget för kategorin är 275 mnkr och utfallet uppgick till 301 mnkr.

För investeringskategori exploatering uppgår den totala budgetramen till 300 mnkr. Utfallet blev 345 mnkr. Detta utfall beror på att många entreprenader är igång samt har kommit längre fram i sin tidplan än beräknat.

För Hamnanläggningar uppgick budgetramen till 193 mnkr. Utfall uppgår till 18 mnkr. Avvikelsen beror främst på förklarar av framflyttade projekt.

Kategorin fastighetsförvärv hade en budget på 60 mnkr. Totalt har fastigheter till ett värde av 13 mnkr förvärvats. Före detta Kvarnby skjutbana, var det största strategiska fastighetsförvärvet under 2025. Syftet med förvärvet är framtida exploatering.

Försäljning av tillgångar

Årets försäljning av anläggningstillgångar uppgick sammanlagt till 353 mnkr, varav 295 mnkr avsåg försäljning av exploateringsfastigheter och 58 mnkr tomträttsfastigheter.

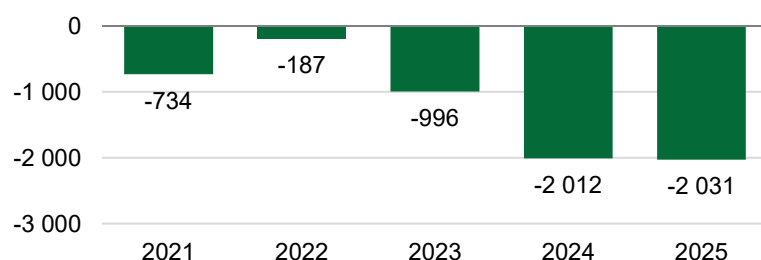
Räntebärande nettofordran/nettoskuld

Räntebärande nettofordran eller nettoskuld består av placerade och utlånade medel minus upptagna lån. Storleken på räntebärande nettofordran eller nettoskuld visar hur mycket kommunen behöver låna för att finansiera sina investeringar. Det beror i sin tur framför allt på årets investeringsnivå och årets resultat.

Kommunens räntebärande nettotillgång uppgick till 2 515 mnkr vid årets slut. Inklusive pensionsavsättning uppgick den räntebärande nettoskulden till -2 031 mnkr vid årets slut.

Jämfört med budgeterad nivå 2025 hamnade den räntebärande nettoskulden inklusive pensionsavsättning på en lägre nivå. Nettoskulden för år 2024 hamnade på en lägre nivå vid slutet av 2024 än vad som antogs vid budgettillfället för budget 2025. Även det positiva resultatet för år 2025 tillsammans med en lägre investeringsnivå än budgeterat har påverkat skulden positivt.

RÄNTEBÄRANDE NETTOSKULD (MNKR) INKL. AVSATT TILL PENSIONER



Soliditet och skuldsättningsgrad

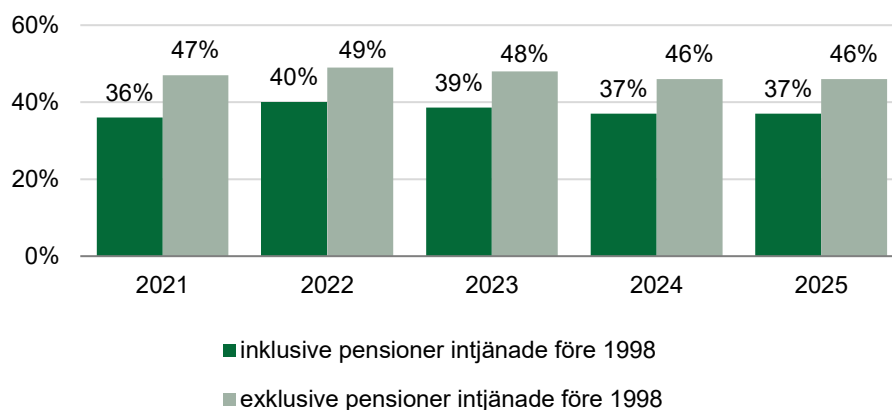
Soliditeten visar hur stor del av kommunens tillgångar som finansierats med eget kapital och är ett mått på det långsiktiga finansiella handlingsutrymmet. Soliditetsutvecklingen beror på förändringen av eget kapital i förhållande till totala tillgångar.

Soliditeten vid årets slut uppgick till 46 % vilket är på samma nivå som föregående år. Jämfört med budget så hamnade soliditeten på en högre nivå till följd av den positiva budgetavvikelsen.

Soliditeten inklusive den del av pensionsförpliktelsen som redovisas som ansvarsförbindelse uppgick till 38 % vilket är något bättre än föregående år. Ansvarsförbindelsen minskar i takt med att anställda tar ut sin pension.

Diagrammet nedan visar soliditetens utveckling de senaste fem åren

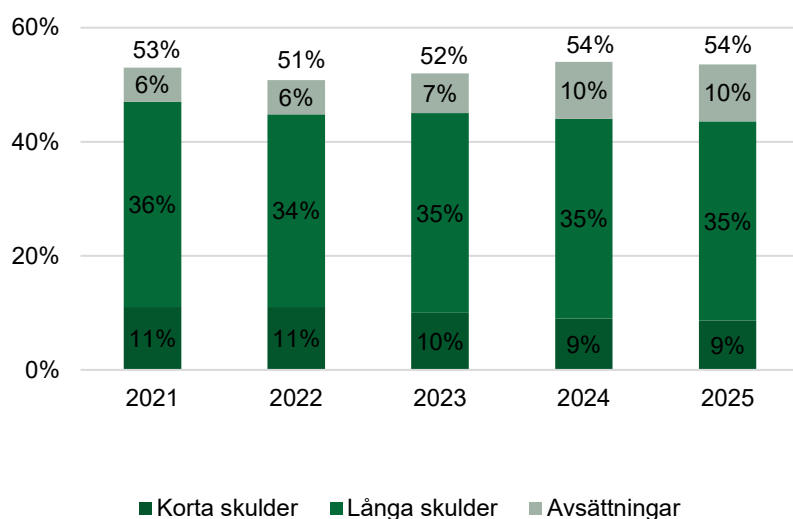
SOLIDITET KOMMUNEN



Skuldsättningsgraden är ett mått på relationen mellan skulder och balansomslutningen. Vid årets slut uppgick skuldsättningsgraden till 54 % vilket är på samma nivå som föregående år.

Diagrammet nedan visar skuldsättningsgradens utveckling och fördelning de senaste fem åren.

SKULDSÄTTNINGSGRAD KOMMUNEN



Pensionskostnad och pensionsförpliktelser

Av årets kostnader utgjordes 1 648 mnkr av pensionskostnader (inklusive finansiell kostnad). Tabellen nedan visar de olika delarna av pensionskostnaderna och hur de har förändrats jämfört med föregående år.

PENSIONSOSTNADER INKLUSIVE SÄRSKILD LÖNESKATT (mnkr)

	2025	2024	Förändring
Premie KAP-KL	2	5	-2
Avgiftsbestämd ÅP	1 033	985	48
Avsatt till pensioner exklusive ÖK-SAP*	100	853	-753
Avsatt till pensioner ÖK-SAP	-1	-4	3
Utbetalda pensioner intjänade före 1998	357	359	-2
Finansiell kostnad **	131	285	-154
Övriga pensionskostnader	26	17	8
Totalt	1 648	2 499	-851

* ÖK-SAP står för överenskommelse om särskild avtalspension (enligt KAP-KL)

** Pensionskostnader redovisas i not 4 verksamhetens kostnader och finansiell kostnad i not 9.

Pensionskostnaderna minskade jämfört med år 2024. Prisbasbeloppet har betydelse för värdeuppräknigen av löneunderlaget, det så kallade pensionsunderlaget, till förmånsbestämd pension (avsatt till pensioner exklusive ÖK-SAP, men även för värdesäkring av intjänade (avgiftsbestämd ålderspension, ÅP) och utgående pensioner (utbetalda pensioner intjänade före 1998). Även den finansiella kostnaden, det vill säga räntan och värdeuppräknigen av pensionsskulden/avsättningen påverkas av

prisbasbeloppets nivå. Prisbasbeloppen för år 2023 och 2024 påverkades av den höga inflationstakten. Förändringen av prisbasbeloppet för år 2025, vilket fastställdes i juni 2024, uppgick till 2,6% jämfört med 9,1% för år 2024.

Då kommunen redovisar pensionsförpliktelser enligt den så kallade blandmodellen redovisas utbetalningar av pensionsförpliktelser intjänade före 1998 som en kostnad. Denna kostnad uppgick till 357 mnkr.

Blandmodellen innebär att pensionsförmåner som intjänats före år 1998 redovisas som ansvarsförbindelse, utanför balansräkningen, medan pensionsförmåner som intjänats från och med 1998 redovisas som avsättning inom balansräkningen.

Tabellen nedan visar kommunkoncernens respektive Malmö stads totala pensionsförpliktelser i balansräkningen och ansvarsförbindelsen.

PENSIONSFRÖPLIKTELSE INKLUSIVE SÄRSKILD LÖNESKATT

	Kommunkoncernen		Malmö stad	
	2025	2024	2025	2024
a) Avsättning inklusive särskild löneskatt (i balansräkningen)	4 707	4 610	4 546	4 446
b) Ansvarsförbindelse inklusive särskild löneskatt	4 530	4 706	4 530	4 706
Pensionsförpliktelse som tryggats i pensionsförsäkring	29	27	0	0
Pensionsförpliktelse som tryggats i pensionsstiftelse	0	0	0	0
Summa pensionsförpliktelse (inklusive försäkring och stiftelse)	9 266	9 343	9 076	9 152

Malmö stad har pensionsförpliktelse till anställda och före detta anställda som vid årets slut uppgick till 9 076 mnkr, inklusive särskild löneskatt. Skulden för bland annat förmånsbestämd ålderspension redovisas i balansräkningen med totalt 4 546 mnkr.

Ansvarsförbindelsen uppgick till 4 530 mnkr och består till största del av pensioner som intjänats fram till 1998 (mer information under not 23). Detta betyder att 50 % av Malmö stads pensionsförpliktelser ligger utanför balansräkningen. Pensionsförpliktelserna minskade jämfört med 2024 med totalt 76 mnkr.

De pensionsförpliktelser som framöver ska regleras, kommer i första hand att finansieras med tillgängliga likvida medel. Om det inte genereras tillräckliga likvida medel för att täcka regleringen av pensionsförpliktelserna, kommer medel att behöva upplånas via de låneprogram för kapitalanskaffning som beskrivs under avsnittet Finansiell riskhantering och uppföljning nedan.

Förvaltade pensionsmedel

Till följd av kommunallagens krav på riktlinjer för förvaltning av medel avsatta för pensionsförpliktelser beslutade kommunfullmäktige 1999 att medel avsatta för pensionsförpliktelser som förvaltas av Malmö stad ska återlånas. Att pensionsförpliktelser återlånas innebär att staden inte placerar pengarna för att täcka pensionsåtaganden, utan i

stället betalar dessa pensionsåtaganden efterhand som pensionerna betalas ut. På detta vis frigörs likvida medel för staden. Malmö stad har därmed inga placerade pensionsmedel.

Finansiell riskhantering och uppföljning

Den finansiella infrastrukturen

Malmö stad och de helägda bolagens finansverksamhet regleras av kommunfullmäktige genom två olika styrande dokument. Finansiella föreskrifter för Malmö stads kommunkoncern samt dokumentet Ramar för upplåning, borgen och utlåning. I kommunfullmäktiges föreskrifter framgår att de övergripande målsättningarna för finansverksamheten är att säkerställa betalningsförmågan, trygga tillgången på kapital, effektivisera och utnyttja stordriftsfördelar. Inom ramen för dessa mål ska bästa möjliga finansnetto eftersträvas. Verksamheten regleras vidare av den av kommunstyrelsen beslutade finanspolicyn för Malmö stad. Malmö stads finansverksamhet samordnas i stadens internbank. Det innebär att internbanken lånar upp kapital i finansmarknaden och lånar ut kapital till Malmö stads helägda bolag och kommunalförbund. Allt kapital som lånas upp av Malmö stad lånas ut till helägda bolag och kommunalförbund. En förutsättning för att säkerställa betalningsförmågan och att trygga tillgången på kapital är att staden har etablerade låneprogram, upparbetade marknadsrelationer och nödvändiga finansiella avtal. I kommunkoncernen ingår även delägda bolag som hanterar lånebehov själva, med eller utan borgen från Malmö stad. De finansiella risker som uppstår i uppdrag med kapitalanskaffning och att säkerställa betalningsförmåga regleras i finanspolicyn och hanteras av internbanken.

Fortsatt högsta kreditbetyg

Kreditvärdigheten är en viktig faktor som ökar tillgängligheten till kapital och möjliggör för mer attraktiv finansiering. Malmö stad har sedan 2011 det högsta kreditbetyget, AAA, med stabila utsikter från Standard & Poor's (S&P). Två möten mellan S&P och representanter från Malmö stads har hållits även under år 2025. Kreditbetyget är fortsatt det allra högsta och delbetygen är identiska jämfört med fjolåret. På marginalen bedöms även delbetyget "lokal ekonomi" mer positivt. S&P flaggar samtidigt för ökade risker i samband med investeringar kopplade till VA-verksamheten som dock ligger 1 - 2 år fram i tiden innan dessa bedöms få konkret effekt på delbetygen.

Likviditet

Internbanken hanterar stadens, de helägda bolagens samt VA Syds och Räddningstjänsten Syds likviditet genom ett gemensamt koncernvalutakonto. Från dag till dag flyttas kapital mellan stadens konton i olika nordiska banker. Dessa banker möter ratingkrav i stadens finanspolicy. På så vis förvaltas stadens likviditet på ett effektivt sätt.

Internbanken ska enligt finanspolicyn hålla betalningsberedskap så att likviditetsreserven minst ska uppgå till summan av externa skulder med förfall inom 12 månader.

Låneskuld

Malmö stads finanspolicy gäller endast för nämnder, helägda bolag och för kommunalförbund. Stadens delägda bolag har i förekommande fall egna finanspolicys.

LÅNEPROGRAM FÖR KAPITALANSKAFFNING (mdkr)

Program	Låneram	Nyttjande
Euro Medium Term Note (EMTN)	25,0	9,7
<i>varav EMTN gröna obligationer</i>		7,3
<i>varav EMTN sociala obligationer</i>		0,6
Kommuncertifikat	5,0	0,5
Euro Commercial Paper (ECP)	5,0	1,4
Bilaterala lån	6,9	5,2

Kommunkoncernens totala externa upplåning, exklusive leasingsskuld, uppgick vid årsskiftet till 18,6 mdkr (föregående år 18,9 mdkr) (not 21). Låneskulden har minskat med 0,3 mdkr sedan föregående år. Malmö stads andel av upplåningen är 16,9 mdkr, varav 16,8 mdkr är räntebärande. Hela låneskulden lånas vidare till kommunalförbund och stadens bolag. Malmö stad använder sig av ovanstående låneprogram för kapitalanskaffning. Den genomsnittliga återstående löptiden för Malmö stads externa låneskuld uppgick vid årsskiftet till 3,5 år (2,8 år).

Malmö stads räntebärande nettolåneskuld, inklusive pensionsavsättningar, uppgick vid årsskiftet till - 2 031 mnkr, vilket är en ökning av skulden med 19 mnkr jämfört med samma tidpunkt förra året. Exklusive pensionsavsättningar uppgick den räntebärande nettofordran till 2 515 mnkr vilket är en ökning med 81 mnkr jämfört med föregående år.

Hållbar finansiering

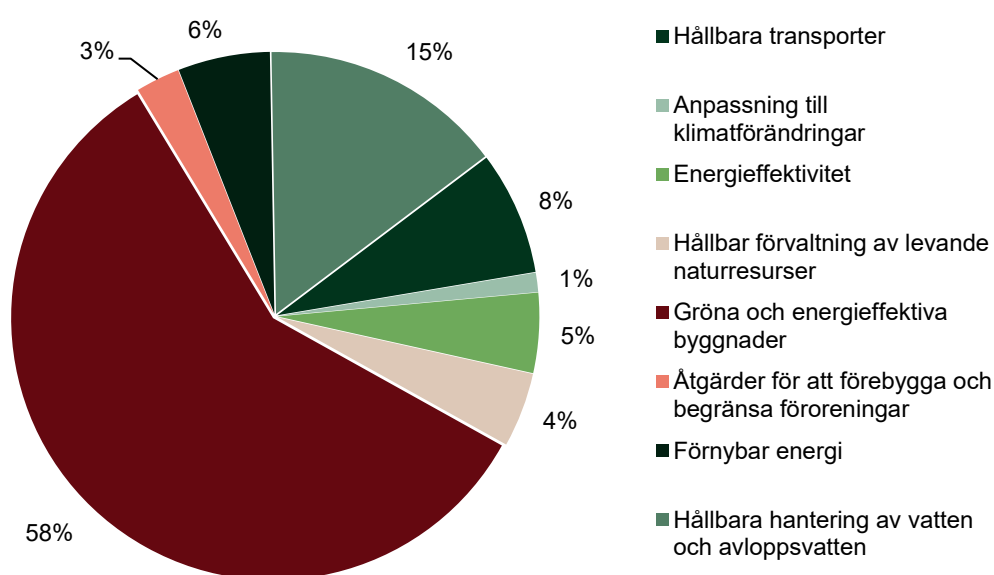
I slutet av 2017 upprättade Malmö stad ett grönt ramverk för miljö- och klimatfrämjande investeringar. Under våren 2023 blev även Malmö stads ramverk för sociala obligationer färdigställt. De båda ramverken är kopplade till Malmö stads kapitalmarknadsprogram för obligationsupplåning. Malmö stad lånar även hållbart via olika investeringsbanker (Europeiska Investeringsbanken, Nordiska Investeringsbanken och Sociala Utvecklingsbanken för Europa) som önskar delfinansiera specifika fastigheter eller VA-investeringar i Malmö stad. Krav från investeringsbankerna för finansiering är kopplat till olika hållbarhetsparametrar för investeringarna. Möter investeringarna hållbarhetskraven upprättas kreditavtal mellan banken och Malmö stad. Likt grön och social finansiering i kapitalmarknaden åtar sig Malmö stad att följa upp och återrapportera till banken vilka hållbara nyttor som uppnås. Hållbar finansiering får successivt en alltmer framträdande betydelse för Malmö stads finansiering.

Efter många års förberedande arbete med etablering av Malmö stads ramverk för sociala obligationer, med identifiering av möjliga sociala investeringar och godkännande av investeringar i den sociala finansieringskommittén (SFK) så fanns en tillräcklig mängd

godkända investeringar för att ge ut den första sociala obligationen under hösten 2025. Gröna och sociala obligationer tillsammans med kreditlöften från investeringsbanker utgör basen för Malmö stads hållbara finansiering och uppgår tillsammans till 10,8 mdkr, det vill säga 78 % (68 %) av all upplåning. Investeringar i Malmö stad, i stadens helägda bolag och i kommunalförbund styrs bland annat utifrån stadens miljömål där till exempel målområdet hållbar klimatomställning har fokus på klimatneutralitet 2030. Det betyder att de flesta investeringar som produceras inom kommunkoncernen har högt ställda klimatmål och därmed oftast möter hållbarhetskriterier utifrån Malmö stads gröna och sociala ramverk. Det betyder även att hållbarhetskraven från investeringsbanker möts. Definitionen av vad som utgör en hållbar investering är samtidigt under förändring och tillämpning av förordningar/direktiv justeras.

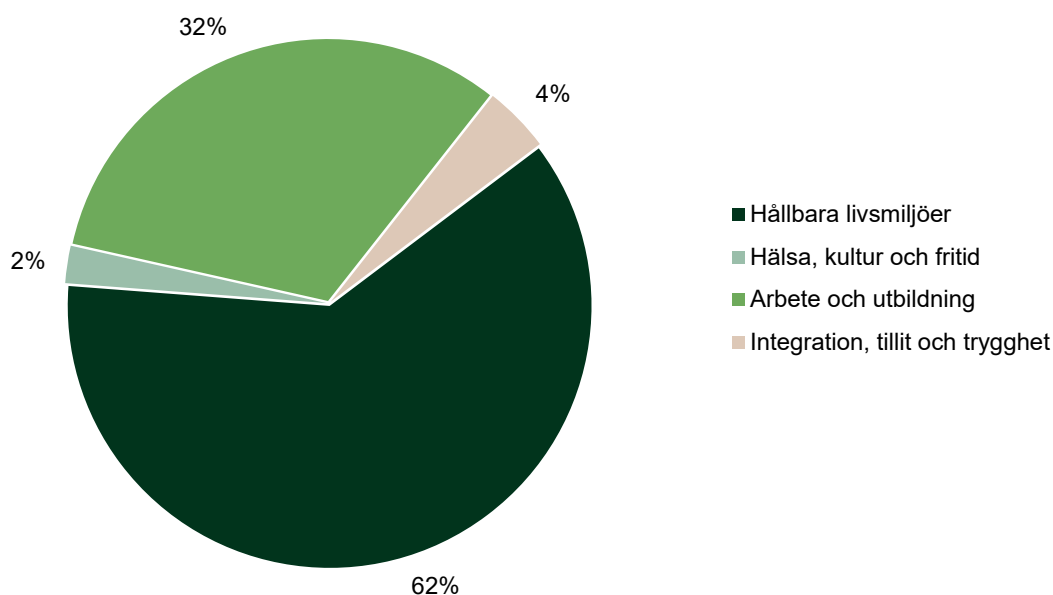
Malmö stads ramverk för gröna obligationer innehåller åtta kategorier av investeringar. Fördelningen av godkända gröna investeringar inom de olika kategorierna framgår av nedanstående diagram.

Fördelning av gröna investeringar mellan kategorier



Malmö stads ramverk för sociala obligationer innehåller fyra kategorier av investeringar. Fördelningen av godkända sociala investeringar inom de olika kategorierna framgår av nedanstående diagram.

Fördelning av sociala investeringar mellan kategorier



Utlåning

Malmö stads räntebärande utlåning till bolag och kommunalförbund uppgick per 2025-12-31 till 18,7 mdkr (17,5 mdkr). I de 18,7 mdkr ingår även utlåning till Sydsvatten AB (delägt) om 50 mnkr (115 mnkr) samt 9 mnkr (10 mnkr) till externa låntagare. All räntebärande utlåning sker till marknadsmässiga villkor. Utöver utlåning har kommunen borgensåtaganden till Sydsvatten AB om 1 134 mnkr (1 061 mnkr) samt 243 mnkr (245 mnkr) till externa och några koncerninterna parter.

Finansiella risker

FINANSIELL RISKHANTERING

Typ av risk	Policy	Utfall
Ränterisk*	50 mnkr	28,8 mnkr
Likviditetsrisk	lånelöften och likviditet överstiger kommande 12 månaders finansieringsbehov	överstiger med 5 241 mnkr
Finansieringsrisk	2 - 5 år	3,5 år
Motpartsrisk		
Placeringar	beroende av rating	inom policyram
Derivat	beroende av rating	inom policyram
Valutarisk	finansiella valutaaffärer ska säkras	inom policyram

*För perioden upp till ett år gäller att en procentenhets förändring av marknadsräntorna maximalt får påverka Malmö stads resultat med 50 mnkr.

Ränterisk

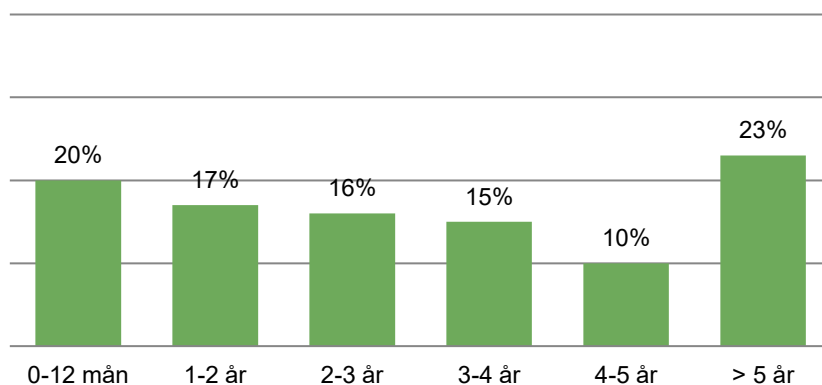
Med stadens ränterisk menas risken för att en snabb förändring av marknadsräntorna ska påverka stadens finansnetto negativt. Ränteriskhantering syftar till att undvika stora och snabba genomslag i finansnettot. Ränterisk för Malmö stad uppstår i samband med upp- och utlåning samt vid placeringar, såväl mot extern motpart som inom koncernen. Malmö stads utlåning sker uteslutande inom koncernen, fränsett ett fåtal små lån till föreningar.

Derivatinstrument används i syfte att ränte- och valutasäkra underliggande upp- och utlåning. Malmö stads derivatportfölj, inklusive koncerninterna derivat, uppgick per 2025-12-31 till 25,5 mdkr (24,3 mdkr), varav 2,9 mdkr (4,3 mdkr) avser valutasäkring av utlandslån. Per 2025-12-31 hade Malmö stad ett negativt marknadsvärde gentemot externa parter avseende utestående ränte- och valutaderivat om 16 mnkr och samtidigt koncerninterna räntederivat med ett negativt marknadsvärde om 73 mnkr. Det totala marknadsvärdet, inklusive koncerninterna derivat, uppgick därmed till -89 mnkr. Se även tabell "Räntebindningstider och ränta på låneskuld" i not 21.

Finansieringsrisk

Med finansieringsrisk avses risken att vid någon tidpunkt inte ha tillgång till, eller endast mot en ökad kostnad, ha tillgång till medel för betalningar. I syfte att minska Malmö stads finansieringsrisk för upplåning ska löptiderna för kapitalförfall för upplåning spridas över åren. Högst 40 % av låneskulden får förfalla inom en enskild 12-månadersperiod.

Förfallostruktur för Malmö stads upplåning



För att hålla en hög betalningsberedskap framgår av Malmö stads finanspolicy att likviditetsreserven minst ska uppgå till summan av externa skulder med förfall inom 12 månader. Tabellen nedan visar att dessa uppgick till 3 305 mnkr. För att täcka dessa skulder fanns tillgängliga medel i form av likviditet, löften och krediter till totalt 8 545 mnkr, det vill säga 5 241 mnkr i extra tillgänglig likviditet.

LIKVIDITETSRESERV

Tillgänglig likviditet, mnkr	Faktiska värden	Gräns i policy
Kassa och bankmedel	1 675	
Ej nyttjade kreditlöften	4 730	
Ej nyttjade checkkrediter	2 140	
Summa tillgänglig likviditet	8 545	
Skulder med förfall inom 12 månader	-3 305	
Summa	5 241	> 0 mnkr

Motpartsrisker

Med motpartsrisk avses risken att Malmö stad inte erhåller betalning enligt överenskommelse och/eller kommer att göra en förlust på grund av motpartens oförmåga att infria sina förpliktelser och att ställda säkerheter ej täcker fordran.

Placeringar

Likviditeten placeras främst på bankkonto i de nordiska bankerna som möter kraven som anges i finanspolicyn, men kan även placeras i värdepapper utgivna av svenska staten, svenska kommuner, banker och företag. Belopps- och löptidsbegränsningar innebär att väsentliga koncentrationer av motpartsrisk och kapitalbindning undviks. Enligt finanspolicyn ska placeringar i värdepapper längre än ett år ha en motpart med ett kreditbetyg om lägst A- och placeringar under ett år ha en motpart med kreditbetyget K1, enligt kreditvärderingsinstitutet Standard & Poor's och motsvarande enligt Moody's och Fitch.

Derivat

Genom finansiella derivatavtal är Malmö stad exponerad för risk att en motpart inte kan fullgöra sina förpliktelser. Motparterna är såväl svenska som internationella banker. Malmö stads finanspolicy föreskriver att den samlade risken gentemot en enskild bank inte får överstiga specifika gränsvärden beroende på motpartens kreditbetyg. Som lägst tillåts kreditbetyget A- enligt Standard & Poor's och motsvarande enligt Moody's och Fitch.

Valutarisk

Med valutarisk avses risken för att staden drabbas av ökade kostnader eller minskade intäkter till följd av valutakursförändringar. Enligt Malmö stads finanspolicy ska valutarisker som uppkommer då staden lånar eller placerar i utländsk valuta säkras omedelbart. Per 2025-12-31 hade kommunen upplåning i utländsk valuta om 2,9 mdkr. Valutariskerna har säkrats genom valutaswappar som omvandlar lånen och räntan till SEK. En valutaswap är ett avtal om byte av en valuta mot en annan under en viss tidsperiod.

Balanskravsresultat

Balanskravet innebär att kommuner och regioner inte får besluta om en budget där kostnaderna överstiger intäkterna. Om resultatet vid årets slut ändå blir negativt måste det kompenseras med överskott inom tre år. En så kallad balanskravsutredning genomförs varje år för att fastställa om balanskravet är uppfyllt. Balanskravet gäller kommunen som juridisk enhet och inte den kommunala koncernen.

Balanskrav

Resultaträkningen utgör underlag för avstämning mot kommunallagens krav på ekonomisk balans. Enligt gällande regelverk ska realisationsvinster frånräknas årets resultat i balanskravsutredningen. Årets realisationsvinster uppgick till 49 mnkr. Resultatet för år 2025, justerat enligt kommunallagens krav, uppgick till +706 mnkr.

Enligt kommunallagen finns en möjlighet att avsätta positiva resultat till resultatreserven (RER). Reserven kan disponeras kommande år för att uppnå en god ekonomisk hushållning. Enligt kommunfullmäktiges riktlinjer för RER kan avsättning ske då resultatet efter balanskravsjusteringar överstiger 1 % av skatteintäkter, generella statsbidrag och utjämning. För år 2025 motsvarar 1% 262 mnkr.

Vidare får resultatreserven uppgå till högst fem procent av summan av skatteintäkter samt generella statsbidrag och kommunalekonomisk utjämning, vilket motsvarar 1,3 mdkr. Under dessa förutsättningar kan 706 mnkr minus 262 mnkr, det vill säga 444 mnkr avsättas till resultatreserven.

BALANSKRAVSUTREDNING (mnkr)

	2025	2024	2023
Årets resultat	755	292	334
samtliga realisationsvinster	-49	-22	-13
vissa realisationsvinster enligt undantag			
vissa realisationsförluster enligt undantag			
realiserade vinster och förluster värdepapper			
återföring realiserade vinster och förluster värdepapper			
Resultat efter balanskravsjustering	706	270	321
medel till resultatreserv	-444	-16	
medel från resultatreserv			
medel till resultatutjämningsreserv			-77
medel från resultatutjämningsreserv			
Balanskravsresultat	262	254	244
Balanskravsunderskott från tidigare år			
SUMMA	262	254	244
Balanskravsresultat att återställa	0	0	0

Reserverat under eget kapital

I årets bokslut föreslås att 444 mnkr avsätts till resultatreserven och vid ingången av år 2026 kommer reserven uppgå till 460 mnkr. Vid ingången av år 2026 kommer resultatutjämningsreserven att fortsatt uppgå till 5 744 mnkr.

Väsentliga personalförhållanden

Anställda

I slutet av året uppgick antalet månadsavlönade anställda (ej timavlönande) i kommunkoncernen till drygt 31 700, vilket innebär en ökning med knappt 700 anställda under året. I Malmö stad ökade antalet med knappt 600 till drygt 29 000 anställda.

Bland Malmö stads nämnder var det framför allt i grundskolenämndens, gymnasie- och vuxenutbildningsnämndens samt i arbetsmarknads- och socialnämndens verksamheter som antalet anställda ökade.

Antalet anställda i de kommunala koncernföretagen var omkring 2 700, vilket var en ökning med ungefär 100 anställda.

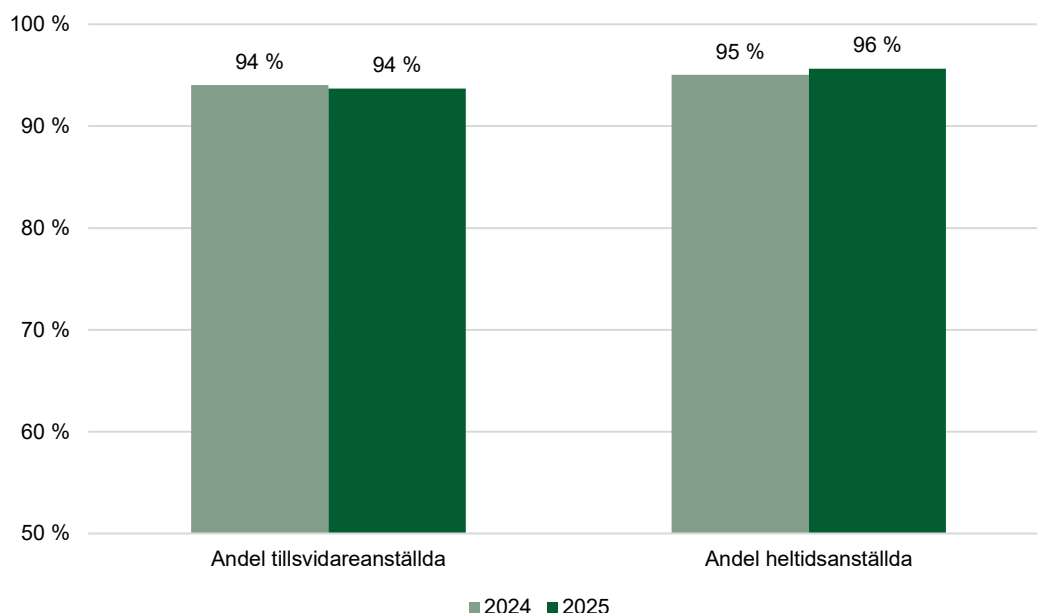
Anställning och arbetstid

Andelen tillsvidareanställda i kommunkoncernen minskade marginellt under året. Andelen tillsvidareanställda bland kvinnor var 94,1 % och bland män 92,6 %.

96 % av de anställda i kommunkoncernen hade en heltidsanställning, vilket var en ökning med 0,6 procentenheter jämfört med föregående år.

Av kvinnor var 95,6 % heltidsanställda och av män 95,8 %.

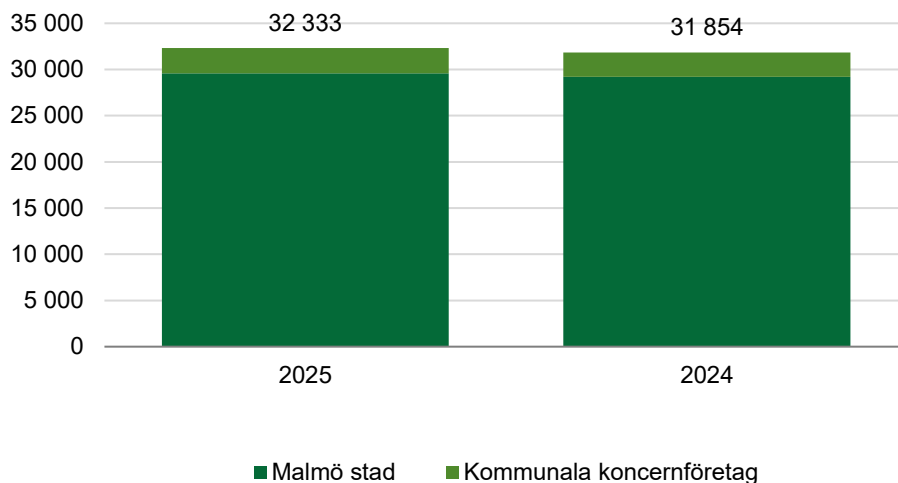
Andel tillsvidareanställda och heltidsanställda i kommunkoncernen



Personalvolym

Personalvolymen är det genomsnittliga antalet tillsvidare-, visstids- och timanställda för året, omräknat till årsarbetare. Kommunkoncernens personalvolym under året var 32 333, vilket var knappt 500 fler än under 2024.

Medelantal årsarbetare (tillsvidare- och visstidsanställda samt timavlönade)



Malmö stads personalvolym ökade med ungefär 400 till 29 599. I de kommunala koncernföretagen var personalvolymen 2 734 vilket var en ökning med knappt 100 årsarbetare jämfört med föregående år.

Kompetensförsörjning

Malmö stad står precis som andra kommuner och övriga sektorer inför stora kompetensutmaningar. Flera nämnder uppger att det saknas personal med rätt kompetens i vissa verksamheter. Bland annat förskolenämnden, grundskolenämnden och gymnasie- och vuxenutbildningsnämnden.

Stadens förvaltningar arbetar systematiskt, både kortsiktigt och långsiktigt utifrån nämndernas kompetensförsörjningsplaner för att hantera kompetensutmaningarna. Nämnderna arbetar bland annat med språkutveckling, befattnings- och schemaöversyner samt utveckling av introduktion av anställda.

Personalomsättningen i kommunkoncernen var 7,5 % under 2025. Det var en minskning med 0,9 procentenheter jämfört med föregående år.

Även i Malmö stad var personalomsättningen 7,5 % under året. Omsättningen sjönk i de flesta nämnder, men ökade i miljöförvaltningen, på stadskontoret, i gymnasie- och vuxenutbildningsförvaltningen samt marginellt i serviceförvaltningen.

Arbetsmiljö och hälsa

Malmö stads systematiska arbetsmiljöarbete (SAM) ska ge förutsättningar för ett hållbart arbetsliv med god arbetsmiljö, ökad hälsa och låg sjukfrånvaro. Det innefattar bland annat trygghet i arbetet och tydlighet vad gäller organisationens mål och uppdrag. Även medarbetarnas delaktighet och inflytande över sin arbetssituation inryms i arbetsmiljöarbetet. En god arbetsmiljö är en förutsättning för att behålla medarbetare, men även för att kunna attrahera och rekrytera nya medarbetare.

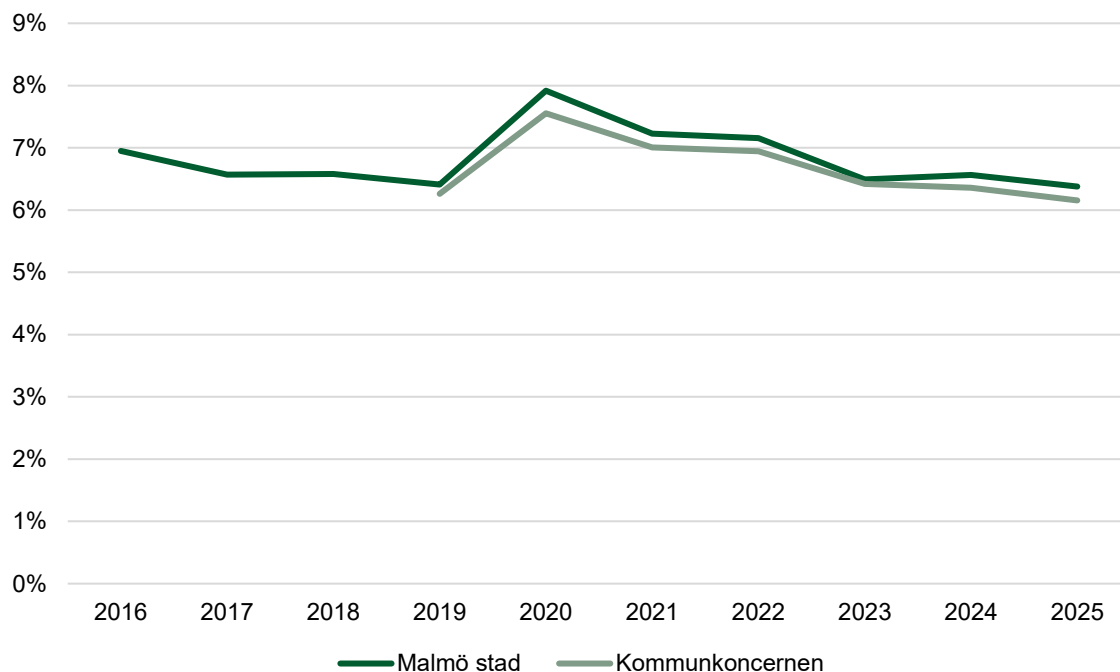
Malmö stads arbete inom arbetsmiljöområdet har bland annat innefattat utveckling av det gemensamma arbetssättet för att hantera kränkande särbehandling och trakasserier, med fokus på förebyggande arbete och att utreda bakomliggande orsaker i arbetsmiljön. Fortsatt arbete pågår även med att beakta friskfaktorer i arbetsmiljöarbetet, samt att stärka arbetsgivarperspektivet i Malmö stads handlingsplan "Fri från våld".

Malmö stads medarbetarenkät visar att medarbetarna är trygga att vända sig till sina chefer vid utsatthet och känner sig respekterade av sina kollegor. Resultatet visar även att fler medarbetare skulle rekommendera sin arbetsplats än som möjligen skulle avråda från att arbeta på arbetsplatsen. Denna tendens har ökat något jämfört med föregående år.

Sjukfrånvaro

Sjukfrånvaron var 6,2 % i kommunkoncernen (2024: 6,4 %) och 6,4 % i Malmö stad (2024: 6,6 %). Sjukfrånvaron var 7 % bland kvinnor och 4,2 % bland män i kommunkoncernen.

Sjukfrånvaro 2016 - 2025



Sjukfrånvaron varierar såväl i nämnder som i de kommunala koncernföretagen. I Malmö stad förekom den högsta sjukfrånvaron i hälsa-, vård- och omsorgsförvaltningen och den lägsta på stadskontoret.

Sjukfrånvaron medförde en kostnad på 409 mnkr. Det innebar en ökning med omkring 11 mnkr jämfört med föregående år (2024: 398 mnkr). Kostnaden för den korta sjukfrånvaron, (dag 1-14), uppgick till 330 mnkr och motsvarade 81 % av den totala kostnaden.

Jämställdhet och mångfald

Malmö stad ska vara en organisation fri från diskriminering och medarbetarna ska spegla Malmöbornas skilda bakgrunder och erfarenheter. Mångfald och jämställdhet är en viktig del i både arbetsmiljö- och kompetensförsörjningsarbetet.

Andelen kvinnor i koncernen var 71 % och andelen män 29 %. Av koncernens chefer var 66 % kvinnor och 34 % män. Fördelningen var oförändrad jämfört med 2024.

I Malmö stad var andelen medarbetare som är kvinnor 74 % och andelen chefer som är kvinnor var 72 %.

Medarbetare med utländsk bakgrund, det vill säga medarbetare som är födda utrikes eller har två utrikes födda föräldrar utgjorde 45,3 % av medarbetarna i kommunen. Det var en ökning med 0,4 procentenheter under året. Av chefer i kommunen hade 24,1 % utländsk bakgrund, vilket var en ökning med 0,9 procentenheter.

I Malmö stads roll som arbetsgivare bedrivs ett fortlöpande arbete med aktiva åtgärder mot diskriminering i enlighet med diskrimineringslagen. Utveckling av hur detta arbete bedrivs sker bland annat inom projektet *Kompetensförsörjning genom att spegla Malmö*. I projektet ingår även att främja mångfalden bland chefer, mentorskapsprogram och kompetenshöjande insatser för rekryterare i Malmö stad.

Ledarskap

Ett närvarande och engagerat ledarskap är en nyckelfaktor för en god arbetsmiljö, trivsel och en välfungerande organisation.

I kommunkoncernen var antalet chefer 1 970, varav 1 658 arbetade i Malmö stad.

Arbetet med insatser och utveckling av åtgärder för att stärka chefs- och ledarskapet har fortsatt i Malmö stad. Kommunfullmäktige beslutade i juni 2025 att införa ett riktvärde för antal medarbetare per chef. Målet är att alla chefer ska ha ett rimligt antal medarbetare och att ingen chef ska ha fler än 30 medarbetare senast år 2030.

I december 2025 hade omkring 13 % av Malmö stads chefer fler än 30 medarbetare.

I en särskild satsning på ledarskapsutveckling i Malmö stad erbjuds alla chefer möjligheten att genomgå utbildningen *Utvecklande Ledarskap* som är framtagen av Försvarshögskolan och har en stark vetenskaplig förankring. Under året har 400 chefer gått utbildningen. Utbildningen kommer även fortsättningsvis att utgöra en del av utbudet för att stärka och utveckla ledarskapet inom organisationen.

Lön, personalkostnader och förmåner

Malmö stads lönebildning har ett långsiktigt syfte och är gemensam för stadens nämnder och omfattar såväl lönesättning vid rekrytering som löneöversyn för anställda. Arbetet med löneprocessen och anställningsvillkor ska skapa goda förutsättningar för att kunna behålla, utveckla och rekrytera engagerade medarbetare med rätt kompetens.

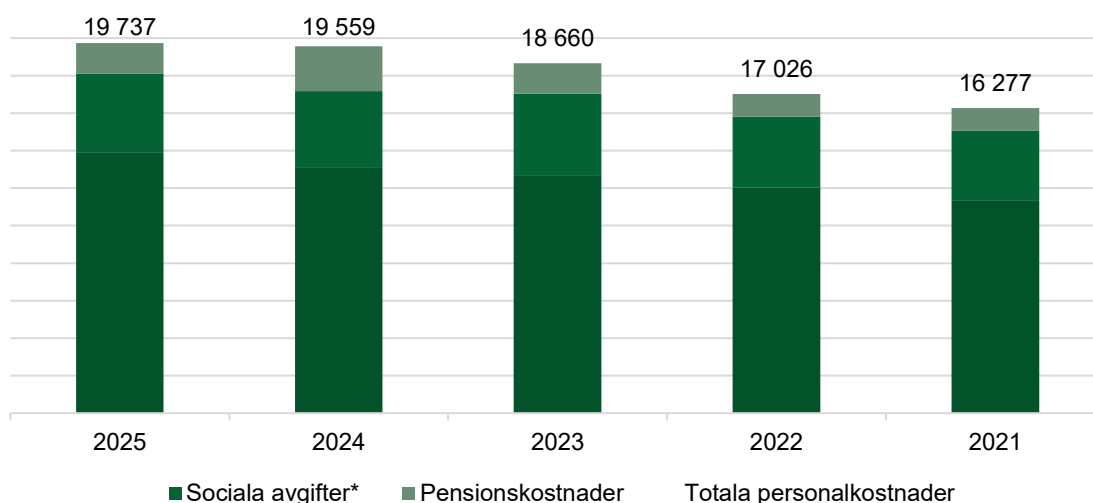
Enligt diskrimineringslagen genomförs årligen lönekartläggning och analys i syfte att upptäcka och i förekommande fall åtgärda osakliga löneskillnader mellan kvinnor och män. Lönekartläggningen avseende 2025 redovisades till kommunstyrelsens arbetsgivarutskott i december. Där fastställdes att inga osakliga löneskillnader mellan kvinnor och män har konstaterats utifrån diskrimineringslagstiftningens regelverk.

I Malmö stads löneöversyn 2025 var det genomsnittliga utfallet en löneökning med 3,65 % för de medarbetare som omfattades (3,68 % för kvinnor och 3,55 % för män).

Vid årets slut var medellönen i Malmö stad 37 756 kr. I kommunkoncernen var medellönen 38 289 kr vid årets slut, en ökning med 1 464 kr jämfört med föregående år.

Personalkostnaderna i kommunkoncernen uppgick år 2025 till 19 737 mnkr. Personalkostnaderna omfattar lönekostnader, naturaförmåner och ersättningar, sociala avgifter* och pensionskostnader. Personalkostnadernas andel av de totala kostnaderna i den kommunala koncernen uppgick till 54 % jämfört med 54,7 % under 2024.

Personalkostnader (mnkr) - Kommunkoncernen



*Inkluderar personalkostnader som redovisas som investering.

Väsentliga personalförhållanden i kommunkoncernen

	Malmö stad 2025			Kommunkoncernen 2025			Malmö stad 2024			Kommunkoncernen 2024		
	Kvinnor	Män	Totalt	Kvinnor	Män	Totalt	Kvinnor	Män	Totalt	Kvinnor	Män	Totalt
Antal medarbetare - tillsvidare- och visstidsanställda	21 399	7 642	29 041	22 398	9 341	31 739	21 047	7 403	28 450	22 016	9 040	31 056
Andel tillsvidareanställda	94%	92%	94%	94%	93%	94%	95%	93%	94%	94%	93%	94%
Andel heltidsanställd	96%	96%	96%	96%	96%	96%	95%	95%	95%	95%	95%	95%
Antal timanställda	2 241	975	3 216	2 388	1 148	3 536	2 157	950	3 107	2 299	1 150	3 449
Andel kvinnor/män	74%	26%		71%	29%		74%	26%		71%	29%	
Antal chefer	1 187	471	1 658	1 308	662	1 970	1 155	451	1 606	1 266	646	1 912
Andel chefer som är kvinnor/män	72%	28%		66%	34%		72%	28%		66%	34%	
Medelantal årsarbetare (tillsvidare- och visstidsanställda samt timavlönade)	21 744	7 855	29 599	22 753	9 580	32 333	21 527	7 686	29 213	22 508	9 346	31 854
Medellålder (år)	44,8	43,9	44,5	44,7	44,2	44,6	44,5	43,6	44,3	44,5	44,0	44,3
Medellön (kr)	37 795	37 647	37 756	38 110	38 675	38 289	36 379	36 347	36 371	36 638	37 243	36 825
Personalomsättning	7,3%	8,2%	7,5%	7,3%	8,0%	7,5%	8,4%	8,6%	8,5%	8,5%	8,3%	8,4%
Sjukfrånvaro, totalt	7,1%	4,4%	6,4%	7,0%	4,2%	6,2%	7,3%	4,5%	6,6%	7,2%	4,3%	6,4%
Sjukfrånvaro, 1-14 dagar	2,6%	2,3%	2,5%	2,6%	2,2%	2,4%	2,6%	2,3%	2,5%	2,6%	2,2%	2,5%
Sjukfrånvaro, > 14 dagar	4,5%	2,1%	3,9%	4,4%	2,1%	3,7%	4,7%	2,2%	4,0%	4,6%	2,1%	3,9%

Obligatorisk sjukfrånvaroredovisning

Det är reglerat i lag att årsredovisningen ska innehålla en särskild sjukfrånvaroredovisning. I tabellen nedan redovisas den obligatoriska sjukfrånvaroredovisningen för Malmö stad 2025 och 2024. Sjukfrånvaron för respektive grupp redovisas som andel av gruppens sammanlagda ordinarie arbetstid.

	2025	2024	Förändring
Total sjukfrånvarotid	7,2%	7,4%	-0,2%
andel av sjukfrånvarotiden som var långtidssjuk-frånvaro (över 60 dagar)	36,0%	36,4%	-0,5%
Sjukfrånvarotid för kvinnor	8,0%	8,1%	-0,2%
Sjukfrånvaro för män	5,3%	5,4%	-0,1%
Sjukfrånvaro i åldersgruppen –29 år	7,4%	7,4%	-0,1%
Sjukfrånvaro i åldersgruppen 30–49 år	6,3%	6,6%	-0,2%
Sjukfrånvaro i åldersgruppen 50– år	8,4%	8,5%	-0,1%

God ekonomisk hushållning och ekonomisk ställning

En god ekonomisk hushållning upprätthålls genom kommunfullmäktiges finansiella mål och mål för verksamheten samt riktlinjer.

Malmö stads budget omfattar kommunfullmäktigemål och riktlinjer för nämnder, kommunstyrelse samt helägda bolag. Budgeten omfattar också drifts- och investeringsramar för nämnder och kommunstyrelse. Kommunfullmäktige beslutar inte om kommunkoncernbudget och inte heller om driftbudget eller investeringsbudget för de kommunala koncernföretagen eller kommunalförbunden.

I detta avsnitt görs en bedömning om utvecklingen ligger i linje med god ekonomisk hushållning. Bedömningen sker ur såväl ett finansiellt som ett verksamhetsperspektiv utifrån de mål och riktlinjer som kommunfullmäktige har antagit. Bedömningen utgår från resultatet och investeringsnivåerna samt uppfyllelsen av det finansiella målet och kommunfullmäktiges mål för verksamheten.

Bedömning av god ekonomisk hushållning för kommunalförbunden VA SYD och Räddningstjänsten Syd görs av respektive förbund.

Här presenteras även en utvärdering av kommunkoncernens och Malmö stads ekonomiska ställning. Utvärderingen baseras på årets resultat, investeringsnivå och de helägda bolagens soliditet.

Sammantagen bedömning

Den sammantagna bedömningen är att nämnder, kommunstyrelsen och helägda bolag uppfyller kraven på god ekonomisk hushållning. Den ekonomiska ställningen i kommunkoncernen är god. Därmed finns förutsättningar att möta både kortsiktiga och långsiktiga utmaningar inom verksamhet och ekonomi.

Det finansiella målet visar att samtliga indikatorer ligger bättre än eller i nivå med de budgeterade målvärdena. För 2025 bedöms sju av kommunfullmäktiges mål för verksamheten ha uppnåtts, och åtta mål bedöms ha delvis uppnåtts. Det innebär att genomförda insatser och den sammantagna utvecklingen har haft en tydlig positiv påverkan på måluppfyllelsen för sju av målen, och en delvis positiv påverkan på åtta av målen. Bedömningen är att de riktlinjer som är av betydelse för god ekonomisk hushållning har följts.

Såväl kommunkoncernens som Malmö stads resultat för år 2025 är positiva och investeringsnivåerna ligger under budgeterad nivå.

Ekonomisk ställning

Utvärderingen visar att kommunkoncernens ekonomiska ställning är god.

Malmö stad bedöms ha en fortsatt stark ekonomisk ställning. Resultat, investeringsnivåer och det finansiella målet ligger på en nivå som ger ett ekonomiskt handlingsutrymme och bedömningen är att utvecklingen över tid är ekonomiskt hållbar.

De kommunala koncernföretagen och kommunalförbunden har en förbättrad omsättning och resultat jämfört med föregående år. Soliditeten är god och stabil över åren.

Resultat och investeringsnivå

Såväl kommunkoncernens som kommunens ekonomiska resultat har de senaste åren varit positiva varje enskilt år. Resultatet för kommunkoncernen 2025 uppgick till +885 mnkr och resultatet för kommunen uppgick till totalt 755 mnkr. Kommunens resultat för 2025, justerat för realisationsvinster, uppgick till 706 mnkr vilket innebär att kommunen uppfyller kravet på ekonomisk balans.

Intäktsutvecklingen för kommunens bolag är god. Flera bolag har redovisat högre resultat 2025 jämfört med de senaste åren. Bolagens och kommunalförbundens intäkter för 2025 uppgick till 9 733 mnkr, vilket är 586 mnkr högre än 2024. Resultatet efter finansiella poster 2025 uppgick till 313 mnkr, vilket är 159 mnkr högre än resultatet 2024. Soliditeten i de helägda bolagen är sammantaget oförändrad mellan 2024 och 2025 och uppgår fortsatt till 32 %. Inom gruppen finns dock variationer, där vissa bolag uppvisar en mindre försvagning kopplad till ökad balansomslutning och investeringar, medan andra stärker sin kapitalstruktur. De delägda bolagen visar en marginell minskning av soliditeten från 31 till 30 %, främst till följd av utvecklingen i Copenhagen Malmö Port. Sammantaget bedöms den finansiella motståndskraften i koncernföretagen vara stabil, även om variationerna mellan bolagen har ökat något.

Kommunkoncerns investeringsnivå för 2025 uppgick till 5,3 mdkr. Investeringar har främst gjorts i lokaler för grundskola, förskola och idrottsanläggningar, bostäder, mobilitetshus, elbilar, laddinfrastruktur, vatten- och avloppsreningsverk samt exploateringsområden och den offentliga miljön.

Nämndernas investeringar under året uppgick till 2 691 mnkr, vilket var 541 mnkr lägre än budgeterat. Bedömningen är att nämnder visar god följsamhet till de budgeterade investeringsvolymerna.

De kommande åren bedöms kommunens investeringsvolymerna öka. Kommunen kommer investera i lokaler för kommunal verksamhet, infrastrukturinvesteringar samt investeringar i stadens offentliga miljö.

Investeringsnivån för bolag och kommunalförbund uppgick till 3 423 mnkr, vilket var 1186 mnkr lägre än budget (beloppen avser 100 % av bolagens och kommunalförbundens investeringar). Avvikelsen förklaras framförallt allt av ånga bygglovs- och miljötillståndsprocesser. Dessutom har flera projekt flyttats fram i tiden på grund av prioriteringar och tidsbrist samt på grund av det höga ränte- och kostnadsläget under 2025.

För de kommunala koncernföretagen och kommunalförbunden bedöms investeringsvolymerna öka under kommande år, bland annat till följd av VA SYDs beslutade program MAXIMA. Investeringsstrycket drivs även av fortsatt bostadsutbyggnad, utveckling av parkeringsinfrastruktur, omställningen till elektrifierade fordonsflottor samt behovet av utbyggd laddinfrastruktur.

Kommunfullmäktiges finansiella mål och budgetuppdrag

Kommunfullmäktige har fastställt ett finansiellt mål som anger att Malmö stad ska ha en hållbar ekonomisk utveckling. Målet är långsiktigt och avser att trygga en hållbar utveckling över tid. Hållbarheten i ekonomin mäts genom att följa tre indikatorer: resultat, lånekvot samt avskrivning och ränta. Indikatorerna mäts i relation till skatteintäkter, generella statsbidrag och utjämning. Då samtliga indikatorer ligger bättre än eller i nivå med de budgeterade målvärdena så görs bedömningen att utvecklingen över tid är ekonomiskt hållbar.

FINANSIELLT MÅL – ANDEL AV SKATTEINTÄKTER, GENERELLA STATS BIDRAG OCH UTJÄMNING

	2025 utfall	2025 budget	2024 utfall	2023 utfall	2022 utfall
Resultat	2,9%	0,0%	1,2%	1,4%	8,0%
Lånekvot	9,6%	-0,2%	9,6%	10,0%	11,3%
Avskrivning och ränta	6,0%	5,9%	5,9%	6,2%	5,5%

Indikatorerna och dess målvärde beskrivs nedan.

Indikator: Årets resultat

Målvärdet: Årets resultat ska uppgå till minst ett nollresultat

Inriktningen är att resultatet över tid ska uppgå till 1 % av skatteintäkter, generella statsbidrag och utjämning. För 2025 är den budgeterade nivån på indikatorn 0 %. Det redovisade resultatet uppgick till 2,9 %.

Indikator: Lånekvot

Målvärdet: Räntebärande nettolån ska uppgå till högst 30 % av skatteintäkter, generella statsbidrag och utjämning.

Lånekvoten visar nettolån (nettofordran/nettoskuld exklusive pensionsavsättning) i förhållande till intäkterna från skatteintäkter, generella statsbidrag och utjämning. För 2025 har räntebärande nettotillgång budgeterats till -62 mnkr, vilket ger en negativ lånekvot på -0,2 %. Ett högre resultat och en lägre investeringsnivå för år 2025 än budgeterat tillsammans med en högre nettotillgång vid utgången av år 2024 än vad som antogs vid budgettillfället för år 2025 gav sammantaget en positiv förändring av nettotillgången. Nettotillgången uppgick till 2 515 mnkr, vilket innebär en positiv lånekvot om 9,6%.

Indikator: Avskrivning och ränta

Målvärdet: Relationen mellan finansnetto samt avskrivningar och skatteintäkter, generella statsbidrag och utjämning ska följas.

Kapitalkostnadsnivån för år 2025 uppgår till 6,0 % vilket är något högre än budgeterad nivå till följd av högre avskrivningar än budgeterat.

Den budgeterade räntekostnadsnivån omfattar kostnad för särskild löneskatt avseende finansiell kostnad för pensioner. Denna kostnad ska från och med 2024 redovisas som en personalkostnad. Om den redovisade kapitalkostnadsnivån justeras med denna kostnad hamnar nivån på 6,2 %.

Budgetuppdrag inom målområdet

I Malmö stads budget 2025 finns fyra budgetuppdrag varav ett har koppling till detta målområde.

- Kommunstyrelsen ges i uppdrag att genomföra en genomlysning av servicenämndens ekonomiska förutsättningar och utreda hur nuvarande finansieringsmodell påverkar incitamenten för kostnadseffektivitet.

Under året har kommunstyrelsen påbörjat en genomlysning av servicenämndens ekonomiska förutsättningar samt en analys av hur nuvarande finansieringsmodeller påverkar incitamenten för kostnadseffektivitet. Arbetet genomförs i nära samarbete med servicenämnden.

Budgetuppdraget kommer att redovisas som ett särskilt ärende.

I Malmö stads budget 2023 fanns ett budgetuppdrag som hade koppling till detta målområde.

- Kommunstyrelsen ges i uppdrag att utifrån nuvarande modell för uppräknings för demografieffekter och kompensation för pris och lön utreda om det finns möjlighet att göra förbättringar som resulterar i en mer ändamålsenlig styrning.

Kommunstyrelsen har avrapporterat uppdraget till kommunfullmäktige i början på 2026. Rapporten innehåller en beskrivning av dagens arbetssätt, en omvärldsbevakning samt förslag till förändringar. Följduppdrag ges även till stadskontoret som ska genomföras under 2026

Följduppdragen kommer huvudsakligen att redovisas i samband med budgetberedning och budgetärende för 2027.

Kommunfullmäktiges mål för verksamheten och budgetuppdrag

I Malmö stads budget 2025 har kommunfullmäktige formulerat 15 mål inom fem målområden. När kommunfullmäktigemålen togs fram var analyser av Malmös utveckling utifrån de globala målen en viktig utgångspunkt. Kommunfullmäktigemålen är långsiktiga

och gäller för hela mandatperioden. De anger ett antal utvecklingsområden för hela staden där nämnder och bolag behöver kraftsamla för att åstadkomma en tydlig förflyttning. Målen är riktade till de nämnder och bolag som främst kan bidra till måluppfyllelse.

I Malmö stads budget 2025 finns fyra budgetuppdrag varav tre har koppling till målområdena. En kortfattad redovisning av arbetet med de budgetuppdrag som kopplar till målen återfinns under respektive målområde. Några av budgetuppdragen rapporteras även som särskilda ärenden till kommunfullmäktige.

Bedömning av måluppfyllelse

I årsredovisningen görs en bedömning av måluppfyllelse 2025 för respektive kommunfullmäktigemål.

För 2025 bedöms sju av kommunfullmäktiges mål för verksamheten ha uppnåtts, och åtta mål bedöms ha delvis uppnåtts. Bedömningen utgår från följande skala:

- **Målet uppnått:** Genomförda insatser och den sammantagna utvecklingen har haft en tydlig positiv effekt på måluppfyllelsen.
- **Målet delvis uppnått:** Genomförda insatser och den sammantagna utvecklingen har haft viss positiv effekt på måluppfyllelsen.
- **Målet inte uppnått:** Genomförda insatser och den sammantagna utvecklingen har inte haft någon tydlig positiv effekt på måluppfyllelsen.

Bedömningen baseras på en samlad analys av nämndernas och bolagens uppföljning av sina bidrag till kommunfullmäktigemålen. I den samlade bedömningen kan omvärldsfaktorer som påverkar utvecklingen vägas in. Utvecklingen kan påverkas av flera faktorer och det går inte alltid att särskilja effekterna av Malmö stads insatser från andra faktorer.

För respektive mål har det även gjorts en bedömning av förväntad förflyttning för mandatperioden. Prognosen baseras på vilka effekter som förväntas av genomförda och planerade bidrag, och hur förutsättningarna ser ut.

Nedan presenteras en sammanställning av bedömningen av måluppfyllelse 2025 för respektive kommunfullmäktigemål.

Kommunfullmäktigemål	Bedömning av måluppfyllelse 2025	Berörda nämnder och bolag
En stad med goda uppväxtvillkor för barn och unga		
Malmö stad arbetar för att ge barn och unga goda uppväxtvillkor	Delvis uppnått	Kommunstyrelsen, arbetsmarknads- och socialnämnden, fritidsnämnden, förskolenämnden, funktionsstödsnämnden, grundskolenämnden, gymnasie- och vuxenutbildningsnämnden, kulturnämnden, MKB Fastighets AB, miljönämnden, stadsbyggnadsnämnden, tekniska nämnden och överförmyndarnämnden
Malmö stad arbetar för att en större andel elever ska fullfölja en gymnasieutbildning	Delvis uppnått	Arbetsmarknads- och socialnämnden, förskolenämnden, gymnasie- och vuxenutbildningsnämnden och grundskolenämnden
Malmö stad arbetar för att en större andel ungdomar ska studera eller arbeta	Uppnått	Arbetsmarknads- och socialnämnden, funktionsstödsnämnden, grundskolenämnden och gymnasie- och vuxenutbildningsnämnden
En attraktiv stad för arbete och hållbar tillväxt		
Malmö stad arbetar för att stärka sin regionala och nationella roll som motor för tillväxt och sysselsättning	Uppnått	Kommunstyrelsen, arbetsmarknads- och socialnämnden, fritidsnämnden, kulturnämnden, Malmö Live konserthus AB, Malmö stadsteater AB, Minc i Sverige AB, stadsbyggnadsnämnden och tekniska nämnden
Malmö stad arbetar för att öka andelen Malmöbor som är självförsörjande	Uppnått	Kommunstyrelsen, arbetsmarknads- och socialnämnden, funktionsstödsnämnden, gymnasie- och vuxenutbildningsnämnden och servicenämnden
Malmö stad arbetar för att skapa goda villkor och förutsättningar för stadens attraktivitet och näringsliv	Uppnått	Kommunstyrelsen, arbetsmarknads- och socialnämnden, kulturnämnden, Minc i Sverige AB, miljönämnden, stadsbyggnadsnämnden, servicenämnden och tekniska nämnden
En grön stad som leder klimatomställningen		
Malmö är en föregångare när det gäller minskade utsläpp av växthusgaser och är en klimatneutral stad 2030	Delvis uppnått	Samtliga nämnder och helägda bolag
Malmö stad arbetar för ökad biologisk mångfald och ett ökat utbud av gröna miljöer i Malmö	Uppnått	MKB Fastighets AB, miljönämnden, stadsbyggnadsnämnden, servicenämnden och tekniska nämnden
Malmö stad arbetar för en långsiktigt hållbar elförsörjning samt ökad energieffektivisering	Delvis uppnått	Samtliga nämnder och helägda bolag
En mer jämlik stad		
Malmö stad arbetar för att staden ska bli fri från segregation	Delvis uppnått	Kommunstyrelsen, arbetsmarknads- och socialnämnden, fritidsnämnden, förskolenämnden, grundskolenämnden, gymnasie- och vuxenutbildningsnämnden, kulturnämnden, MKB Fastighets AB, stadsbyggnadsnämnden och tekniska nämnden
Malmö stad arbetar för stärkt delaktighet och ökad social sammanhållning genom lokal utveckling samt goda och tillgängliga livsmiljöer i hela staden	Uppnått	Kommunstyrelsen, arbetsmarknads- och socialnämnden, fritidsnämnden, förskolenämnden, funktionsstödsnämnden, grundskolenämnden, kulturnämnden, MKB Fastighets AB, miljönämnden,

Kommunfullmäktigemål	Bedömning av måluppfyllelse 2025	Berörda nämnder och bolag
		stadsbyggnadsnämnden och tekniska nämnden
Malmö stad arbetar för att stärka det förebyggande arbetet och minska brottsligheten	Uppnått	Kommunstyrelsen, arbetsmarknads- och socialnämnden, fritidsnämnden, förskolenämnden, grundskolenämnden, gymnasie- och vuxenutbildningsnämnden, kulturnämnden, MKB Fastighets AB, miljönämnden, Parkeringsövervakning i Malmö AB, stadsbyggnadsnämnden, servicenämnden och tekniska nämnden
En god organisation		
Malmö stad är en attraktiv och inkluderande arbetsgivare genom att säkerställa en god arbetsmiljö och trygga anställningar	Delvis uppnått	Samtliga nämnder och helägda bolag (<i>överförmyndarnämnden och valnämnden undantas från kommunfullmäktigemålet då arbetsgivaransvaret ligger på annan nämnd</i>)
Malmö stad arbetar för en god kompetensförsörjning, bland annat genom ökat samarbete mellan kommunens nämnder	Delvis uppnått	Samtliga nämnder och helägda bolag (<i>överförmyndarnämnden och valnämnden undantas från kommunfullmäktigemålet då arbetsgivaransvaret ligger på annan nämnd</i>)
Malmö stad ger en god och likvärdig service	Delvis uppnått	Samtliga nämnder och helägda bolag

En stad med goda uppväxtvillkor för barn och unga

Målområdet omfattar Malmö stads arbete för att tillförsäkra alla Malmös barn och unga goda, trygga och jämlika uppväxtvillkor. I Malmö stads budget 2025 är fokus framför allt på förebyggande insatser, en skola där alla elever lyckas samt kulturell allemansrätt och jämlik fritid.

Malmö stad arbetar för att ge barn och unga goda uppväxtvillkor

Bedömningen är att målet för 2025 har delvis uppnåtts, och att önskad förflyttning förväntas delvis uppnås för mandatperioden. Bedömningen för mandatperioden baseras på den kraftsamling som pågår med barn och ungas behov i fokus, samtidigt som utmaningar inom förskolan och grundskolan väger tungt eftersom det berör en stor del av Malmös barn och unga.

Bedömningen för året påverkas positivt av framstegen i det gemensamma förebyggande arbetet som stärkt skyddsnätet kring barn och familjer. Under 2025 har *Trygga barnet* implementerats på samtliga förskolor, och implementeringen fortsätter inom grundskolan. Två nya familjecentraler har öppnat, *förskolesocionomer* etablerats och föräldrautbildningar genomförts. Fler skolor har anslutit sig till SSPF (skola, socialtjänst, polis och fritid), och införandet av *skolsociala team* har slutförts. Arbetet med *Hållbara övergångar för unga i riskzon* har fortsatt och visar positiva resultat. Det redovisas även insatser för att stärka stödet och utbudet till barn och unga med funktionsnedsättning, både i hemmet, i skolan och på fritiden.

Inom förskolan har det skett en progression i att möta barnens behov, exempelvis genom språkutvecklande arbetssätt och samverkan med hemmet. Den formella kompetensen hos medarbetarna närmast barnen, samverkan kring tidiga insatser och uppsökande arbete har

även stärkts. Samtidigt finns det fortsatta utmaningar i arbetet med att stärka likvärdigheten och kompensera för skillnader i barnens förutsättningar, vilket påverkar bedömningen negativt.

Gällande grundskoleelevernas upplevelse av sin skola finns frågor som rör trygghet och studiero i Skolinspektionens enkät. I jämförelse med Skolinspektionens enkät 2023 syns flera förbättringar i årskurs 5 och marginella förändringar i årskurs 8. I 2025 års enkät är det frågor om trygghet som besvarats mest positivt av eleverna, medan frågor om bland annat förhindra kränkningar och studiero hör till de frågeområden där eleverna svarat minst positivt. Resultaten skiljer sig dock mellan olika grupper, och pojkarna svarar mer positivt på frågor om exempelvis studiero än flickorna. Utmaningen i elevernas upplevelse av sin studiemiljö påverkar bedömningen negativt. Samtidigt pågår insatser inom det systematiska utvecklingsarbetet kopplat till grunduppdraget som ska ge verksamheterna bättre förutsättningar att skapa en trygg studiemiljö för alla elever. Exempelvis pågår arbete kring tillgängliga och specialiserade lärmiljöer samt förebyggande arbete, så som de skolsociala teamen. Detta bedöms kunna ha en positiv inverkan även på elevernas studiemiljö. Sammantaget ligger läget inom förskolan och grundskolan till grund för bedömningen om att målet för 2025 har delvis uppnåtts.

Bedömningen påverkas positivt av arbetet för att alla gymnasieelever ska nå målen för sin utbildning, exempelvis genom stärkt elevhälsa, studie- och yrkesvägledning och utvecklad samverkan för att fånga upp elever som riskerar att inte klara skolgången. Den påverkas även positivt av det närvarofrämjande arbete som redovisas, från förskolan och vidare genom hela utbildningskedjan.

Bedömningen påverkas positivt av det fortsatta arbetet med kulturell allemansrätt på skoltid och fritid. Exempelvis ses ett ökat deltagande från högstadie- och gymnasieåldrarna, grupper som generellt är svårare att nå. Under året har allaktivitetshuset Stenkula startat och 2026 planeras ytterligare tre startas. Gällande jämlik fritid har fritidsgårdsverksamheten ökat antalet besökare genom lokalt anpassade och mobila arbetssätt, medskapande med unga och samverkan med externa aktörer. Insatser har även gjorts för att öka simkunnigheten hos barn och unga med störst behov. Arbetet med avgiftsfria lovaktiviteter för barn och unga, som drivs gemensamt av flera nämnder, påverkar även bedömningen positivt.

Bedömningen påverkas positivt av arbetet med att involvera barn och beakta deras behov i stadsutvecklingsprocessen, från planering till genomförande. Satsningar har även gjorts för barn och ungas trygghet och säkerhet i staden, exempelvis genom särskilda skolgator och tillsyn av miljöer där barn vistas för att säkerställa att de är trygga och hälsosamma. Det har även genomförts insatser för att stimulera till lek, spontana aktiviteter och rörlighet inom staden.

Malmö stad arbetar för att en större andel elever ska fullfölja en gymnasieutbildning

Bedömningen är att målet för 2025 har delvis uppnåtts, och att önskad förflyttning förväntas delvis uppnås för mandatperioden. Bedömningen för mandatperioden baseras på det omfattande arbete som pågår för att öka likvärdigheten och kvaliteten i hela utbildningskedjan, samtidigt som utvecklingen inte är entydig och det finns fortsatta utmaningar bland annat i det kompensatoriska uppdraget.

Bedömningen för året påverkas positivt av det systematiska kvalitetsarbete som pågår inom samtliga skolformer för att stärka verksamheterna i grunduppdraget för att öka måluppfyllelsen och likvärdigheten. Fokus är att möta barn och elevers behov och skilda förutsättningar. Genomgående redovisas exempelvis insatser inom språkutveckling och tillgängliga lärmiljöer.

Bedömningen påverkas positivt av att andelen elever i årskurs 9 med gymnasiebehörighet har ökat något i jämförelse med föregående läsår, från 81,2 % 2024 till 82,1 % 2025. Generellt har andelen legat över 80 % de senaste läsåren. Färre skolor än tidigare har låga resultat - ett fåtal skolor har en gymnasiebehörighet under 65 % och inga skolor har längre en gymnasiebehörighet under 50 %. Samtidigt finns det fortfarande skillnader mellan skolor. Skillnaden mellan den femtedelen av eleverna med högst respektive lägst meritvärde har ökat något jämfört med föregående läsår, efter att ha minskat under många år. Grundskolenämnden har i sin analys av elevernas kunskapsresultat identifierat flera utmaningar, exempelvis det kompensatoriska uppdraget och särskilt stöd. Detta påverkar bedömningen negativt.

Andelen avgångselever i gymnasiet med examen uppgick till 87,4 % läsåret 2024/2025. Det är en liten minskning jämfört med föregående läsår, vilket påverkar bedömningen negativt. Samtidigt ökar andelen elever på nationellt program som fullföljer en gymnasieutbildning inom fyra år med examen, från 79,6 % (påbörjade studier 2019/2020) och 83,5 % (2020/2021) till 84,0 % (2021/2022). Även på yrkesprogrammen har andelen elever med gymnasieexamen ökat något och uppgår till 83,5 %. Examensgraden inom introduktionsprogrammen är fortsatt relativt låg jämfört med tidigare nämnda program, men det syns en positiv utveckling. Andel elever som fullföljt en gymnasieutbildning inom fyra år med examen efter att ha påbörjat ett introduktionsprogram 2021/2022 har ökat jämfört med året innan, från 18,2 till 20 %. I anpassad gymnasieskola slutförde alla aktuella elever ett fullständigt program i juni 2025. Detta påverkar bedömningen positivt.

Bedömningen påverkas även positivt av skolnämndernas samverkan med arbetsmarknads- och socialnämnden för att stödja varje barn och elev genom utbildningen. De *skol/sociala teamen* ger stöd för att öka närvaron i skolan och bryta en ogynnsam utveckling. Under 2025 har implementeringen fortsatt och idag finns åtta team i grundskolan och tre i gymnasiet. Arbetet med *Hållbara övergångar för unga i riskzon* är även här ett viktigt bidrag. Det gäller även arbetet för att säkra familjehemsplacerade barns skolgång, genom *Förfam* och *Skolfam*, som bland annat resulterat i att flera barn fått anpassningar redan från skolstart.

Bedömningen påverkas positivt av att det skett en progression i arbetet för att möta barnens behov i förskolan, vilket har betydelse för deras fortsatta skolgång. Andelen förskollärare och formellt utbildade barnskötare har ökat något och det ses en positiv utveckling både när det gäller barngruppernas storlek och personaltätheten. Samtidigt bedöms exempelvis fördelningen av kompetens fortsatt vara en utmaning, vilket påverkar bedömningen negativt.

Malmö stad arbetar för att en större andel ungdomar ska studera eller arbeta

Bedömningen är att målet för 2025 har uppnåtts, och att önskad förflyttning förväntas uppnås för mandatperioden. Bedömningen för mandatperioden baseras på synliga resultat och pågående arbete för att stärka ungas möjligheter att lyckas i utbildningen och övergången till studier eller arbete.

Bedömningen för året påverkas positivt av att antalet hushåll i åldern 18–29 år som uppbär ekonomiskt bistånd är lägre än föregående år. Andelen hushåll i samma åldersgrupp som avslutats från ekonomiskt bistånd till självförsörjning har ökat från 44,1 % 2024 till 49,9 % 2025. Antalet kvinnor och män som avslutats från arbetsmarknadsinsats till arbete eller studier har också ökat. Andelen ungdomar, som två år efter gymnasiet arbetar eller studerar, steg från 83,7 % (2022) till 85 % (2023). Avståndet till rikssnittet minskade och är nu 0,7 procentenheter. Nyare data saknas på grund av nationell eftersläpning i statistiken. Vidare har antalet unga i åldern 18–29 år som varit inskrivna i kommunala arbetsmarknadsinsatser ökat med 19 % 2025, vilket bedöms bero på ett ökat fokus på att skriva in unga med försörjningsstöd samt ett intensifierat uppsökande arbete riktat mot ungdomar.

Bedömningen påverkas positivt av arbetet för att underlätta gymnasieelevers etablering på arbetsmarknaden. Bland annat har utbildningsutbudet anpassats, studie- och yrkesvägledningen förstärkts och insatser gjorts för att öka elevers kompetens inför valet av program. Yrkesprogrammets utbud och platser har utökats, lärlingsutbildningen utvecklats och stödet till elever i introduktionsprogram stärkts. Fler praktikplatser via *Ung i sommar*, *Praktik vid events* och Prao har också erbjudits.

Bedömningen påverkas positivt av arbetet för att stärka övergången mellan grundskolan och gymnasiet. Projektet *Hållbara övergångar för unga i riskzon* visar positiva resultat. Närvaroteam har stöttat elever med problematisk skolfrånvaro och slusskoordinatorernas arbete har hjälpt samtliga elever i den aktuella gruppen att börja gymnasiet 2025, och 27 av 29 elever går fortfarande kvar. Stödet utökas nu till 40 nya elever som ges stöd inför övergången 2026. Utöver detta arbetar skolsamordnare för att säkerställa en sammanhållen skolgång för placerade barn och unga. När det kommer till frånvaron i högstadiet låg den före pandemin (läsåren 15/16 till 18/19) på cirka 12 %. Efter pandemin ökade den till 16,2 % (21/22) men har sedan sjunkit till 14,9 % (24/25), vilket är en positiv utveckling även om nivån fortfarande är högre än innan pandemin.

Bedömningen påverkas positivt av insatser för att tidigt fånga upp elever som riskerar att inte börja gymnasiet. Samverkan sker mellan alla nämnder som bidrar till målet, samt med exempelvis Arbetsförmedlingen och gymnasieantagningen. Samverkan har också utvecklats

för att fånga upp elever som är aktuella för daglig verksamhet, som en väg mot arbetsmarknaden.

Bedömningen påverkas positivt av att det kommunala aktivitetsansvaret (KAA) nått fler ungdomar 2025 jämfört med 2024. Av dessa har 45 % valt att delta i insats. Bland de som avslutat insats har 84 % (239 ungdomar) gått vidare till studier, arbete eller annan sysselsättning. Målgruppen beskrivs som mångfacetterad med skiftande behov och olika typer av utmaningar som ofta påverkar möjligheterna till skolgång. Därför krävs ofta flera parallella insatser för att möjliggöra övergång till studier eller annan hållbar sysselsättning.

Stadsrevisionen genomförde en fördjupad granskning av det kommunala aktivitetsansvaret i Malmö under 2025. I den identifieras vissa utvecklingsområden, bland annat behovet av att utöka urvalet av individuella insatser. Gymnasie- och vuxenutbildningsnämnden redovisar att de påbörjat arbetet med att utveckla dessa områden, något som kommer återspeglas under 2026.

En attraktiv stad för arbete och hållbar tillväxt

Målområdet omfattar frågor om tillväxt, attraktivitet, näringslivets förutsättningar och självförsörjning. I Malmö stads budget 2025 framgår bland annat att berörda nämnder och bolag ska fortsätta att stärka Malmös förmåga att nyttja sina strukturella fördelar som Sveriges snabbast växande storstad och nationell tillväxtmotor, i syfte att möta stadens utmaningar, däribland en hög arbetslöshet.

Malmö stad arbetar för att stärka sin regionala och nationella roll som motor för tillväxt och sysselsättning

Bedömningen är att målet för 2025 har uppnåtts, och att önskad förflyttning förväntas uppnås för mandatperioden. Bedömningen för mandatperioden baseras på att berörda nämnder och bolag rapporterar att arbetet i huvudsak går som planerat med stegvisa förflyttningar. Lågkonjunktorens fortsatta påverkan på bostadsbyggandet, och att nå ett bostadsbyggande i nivå med behovet, är dock en utmaning.

Bedömningen för året påverkas positivt av arbetet med stora stadsutvecklingsprojekt som *Storstadspaketet*, *Stadionområdet*, *Nyhamnen* och *Öresundsmetron*. Exempelvis har flera processer kopplade till *Öresundsmetron* gått framåt. Under våren beslutade den svenska regeringen att utreda förutsättningarna för en bilateral utredning med Danmark. Vidare beslutade Köpenhamns kommun att prioritera metron i sin planering och Malmö stad färdigställde underlaget till samrådsprocessen för den fördjupade översiktsplanen. Trots att bostadsbyggandet fortsatt har påverkats negativt av lågkonjunkturen så har det inom *Storstadspaketet* färdigställts närmare 1300 bostäder 2025, vilket är långt över målvärdet (650 bostäder). Under året har också cirka 880 bostäder byggstartats, varav merparten hyresrätter. Stadsbyggnadsnämnden rapporterar vidare att antal bostäder som möjliggörs genom byggrätter i detaljplaner bedöms ligga på en god nivå för att möta bostadsbyggnadsbehovet framåt.

Bedömningen påverkas även positivt av arbetet med kultur och evenemang, som bland annat syftar till att stärka besöksnäringen, skapa fler arbetstillfällen och utveckla Malmö som konferens- och evenemangsstad. Under året har bland annat spelfestivalen *Malmö Game Week* och världens största bordtennisturnering *European Grand Smash* arrangerats i Malmö. Malmö stadsteater har spelat 22 olika produktioner under året och rapporterar om en stor publikökning. Vidare har arbetet med att attrahera kongresser och affärsevent fortskridit enligt planeringen för året, vilket kommunstyrelsen bedömer har resulterat i arrangemang som har genererat över 200 miljoner kronor i turismekonomiska effekter för staden. *Malmö Sommarscen* har fortsatt att rekrytera unga personer till sin trainee-utbildning för tekniker för arrangemang, ett bristyrke idag. Kulturnämnden har genom olika utlysningar och uppdrag riktade till det fria kulturlivet bidragit både till arbetstillfällen för kulturaktörer och ett brett och varierat kulturutbud för Malmöborna. Under året har flera nämnder även arbetat tillsammans med uppdraget att skapa hållbara lösningar för lokaler för stadens kulturliv.

Även om målet sammantaget bedöms uppnås för året finns det faktorer som påverkar bedömningen negativt. Malmö har tappat i ranking i *Europe's Leading Startup Hubs* (från 54:e till 71:a plats) och Minc i Sverige AB rapporterar även att investeringsvolymen blev lägre än planerat 2025 (13 investeringar jämfört med målvärdet 30). Minc i Sverige AB förklarar dessa negativa utfall med ett trögt marknadsläge och en ökande internationell konkurrens. Därtill märks fortsatt utmaningar på bostadsmarknaden. Totalt sett har antalet färdigställda bostäder minskat jämfört med föregående år och når inte upp till nivån för det årliga bostadsbyggnadsbehovet som bedöms finnas utifrån befolkningsprognosen.

Malmö stad arbetar för att öka andelen Malmöbor som är självförsörjande

Bedömningen är att målet för 2025 har uppnåtts, och att önskad förflyttning förväntas uppnås för mandatperioden. Bedömningen för mandatperioden baseras på att berörda nämnder rapporterar att arbetet i huvudsak går som planerat med stegvisa förflyttningar. En fortsatt hög arbetslöshet är dock en utmaning.

Bedömningen för året påverkas positivt av det breda arbete som pågår för att öka Malmöbornas möjligheter till sysselsättning och självförsörjning. Jämfört med föregående år syns att flera faktorer går åt rätt håll. Andelen vuxna i befolkningen som tar emot ekonomiskt bistånd är högre i Malmö jämfört med riket, men har minskat under flera år, och till skillnad från i riket har minskningen fortsatt i Malmö under 2025. Andelen vuxna i Malmö som tar emot ekonomiskt bistånd var 2,18 % i november 2025. Under 2025 har det genomsnittliga antalet biståndshushåll per månad minskat med drygt 2 % jämfört med 2024. Andelen hushåll (30 år och äldre) med ekonomiskt bistånd som har blivit självförsörjande har ökat med en dryg procentenhet under året (25 % 2025 jämfört med 23,6 % 2024). Med självförsörjande avses inkomster från arbete, studier, ersättning på grund av arbetslöshet, annan ersättning eller bidrag, ålderspension eller att personen ej hörts av. Framför allt ökar avslut mot arbete, studier och pension. Även antal avslut från arbetsmarknadsinsatser till arbete eller studier har ökat under 2025.

Under året har även arbetet med att utveckla yrkesutbildningar och kombinationsutbildningar fortsatt, vilket påverkar bedömningen positivt. Under 2025 har åtta olika kombinationsutbildningar erbjudits, och planering och framtagande av fler pågår. Antalet platser till kombinationsutbildningarna har utökats och antalet sökande har ökat. Gymnasie- och vuxenutbildningsnämnden rapporterar att genomströmningen på kombinationsutbildningarna är mycket god och att många går ut i arbete efter avslutad utbildning. I syfte att öka intresset för yrkesprogram på gymnasiet genomfördes en yrkesprogramskampanj inför gymnasievalet till läsåret 2025/2026. Under året har också arbetet intensifierats för el- och energiutbildningar i Malmö, med målet att starta en pilotutbildning under 2026. Vidare har ett nytt kommunikationsmaterial riktat till studie- och yrkesvägledare färdigställts, med aktuell information kring möjligheter på dagens arbetsmarknad specifikt kopplat till bristyrken. Arbetet med att nå fler Malmöbor i långtidsarbetslöshet med studievägledning har också fortsatt under året, inom projektet *Malmökräften* (ett samarbete mellan Malmö stad, Arbetsförmedlingen, Försäkringskassan och primärvården i Region Skåne).

Bedömningen påverkas även positivt av det utvecklingsarbete som har fortsatt under året för att underlätta för Malmöbor med funktionsnedsättning att nå sysselsättning. Funktionsstödsnämnden rapporterar att förutsättningarna att göra förflyttningar både inom daglig verksamhet och till arbetsmarknaden bedöms ha stärkts genom de metoder, insatser och samverkansformer som har genomförts.

Bedömningen påverkas även positivt av arbetet inom *Greater Copenhagen* som syftar till att stärka den gränsöverskridande arbetsmarknadsintegrationen.

Samtidigt som arbetslösheten fortfarande är högre i Malmö jämfört med Sverige så har den sjunkit något under 2025, från 12,7 % i december 2024 till 12 % i december 2025. I Sverige har arbetslösheten sjunkit från 7,2 % i december 2024 till 6,8% i december 2025.

Malmö stad arbetar för att skapa goda villkor och förutsättningar för stadens attraktivitet och näringsliv

Bedömningen är att målet för 2025 har uppnåtts, och att önskad förflyttning förväntas uppnås för mandatperioden. Bedömningen för mandatperioden baseras på att berörda nämnder och bolag rapporterar att arbetet i huvudsak går enligt planering med stegvisa förflyttningar.

Det som påverkar bedömningen för året positivt är bland annat den bredd av insatser som har genomförts kopplat till konst och kultur. Malmöbor och besökare har under året bland annat kunnat ta del av ett stort utbud av film, scenkonst och föreläsningar som kulturnämndens verksamheter och det fria kulturlivet har arrangerat.

Under året har även arbetet för ett nytt konstmuseum i Kungsparken fortsatt. Kommunfullmäktige tog i september ett inriktningsbeslut för museet, vilket skapar förutsättningar för fortsatt utredningsarbete. För att öka synligheten och kommunikationen

kring det nya konstmuseet har Kungsparken under året börjat etableras som en utforskande plats och mötespunkt, med fokus på att pröva former för ett framtida konstmuseum.

Bedömningen påverkas även positivt av att arbetet med kulturdriven stadsutveckling har utvecklats vidare under året. Kulturnämnden, stadsbyggnadsnämnden och tekniska nämnden har fortsatt att utveckla sitt samarbete. Under året har arbetet med de prioriterade områdena Rosengård och Nyhamnen fortsatt, med utgångspunkt i de slutsatser som kom fram i tidigare kulturlivs- och kulturmiljöanalyser för områdena. Även arbetet med en ny strategi för stadskärnan har fortgått, vilken remitteras inom Malmö stad under vintern 2025/2026 för att därefter behandlas politiskt.

Annat som påverkar bedömningen för året positivt är den bredd av insatser som har genomförts för att fortsätta skapa goda förutsättningar för stadens näringsliv. *Malmö Generate District* har under året fortsatt att vidareutvecklas som en innovationsmiljö. Minc i Sverige AB har lanserat den digitala förinkubatorn *Test Your Idea*, som har inneburit att nya målgrupper nås. Tekniska nämnden och stadsbyggnadsnämnden har under året genomfört en omvärldsanalys av marknadens förändrade behov, som underlag i arbetet med att säkerställa en god planberedskap för näringslivet. Under året har det även genomförts en rad insatser för att förbättra den serviceinriktade myndighetsutövningen. Flera nämnder rapporterar att de har tagit avstamp i resultaten av mätningen *Insikt 2024* (den servicemätning som Sveriges kommuner och regioner gör årligen av kommunernas myndighetsservice), och att fokus under året bland annat har varit kompetensutveckling med utbildningar inom bland annat juridik, bemötande och interna rutiner.

Även om målet sammantaget förväntas uppnås finns det faktorer som påverkar bedömningen för året negativt. Miljönämnden rapporterar att de inte uppnår önskade effekter för året vad gäller den serviceinriktade myndighetsutövningen, utifrån det preliminära resultatet i mätningen *Insikt 2025*. Tekniska nämnden rapporterar att de inte uppnår önskat utfall i medborgarundersökningen för 2025 vad gäller Malmöbornas uppfattning om hur renhållningen i stadens sköts.

Budgetuppdrag inom målområdet

- Kommunstyrelsen ges, i samarbete med arbetsmarknads- och socialnämnden och andra berörda nämnder, i uppdrag att utreda hur kommunens arbetsmarknadsinsatser mer strategiskt kan användas för att lösa aktuella och framtida utmaningar inom kommunens kompetensförsörjning.

Utredningen har återrapporterats i samband med kommunstyrelsens årsanalys 2025. Två konkreta insatser har identifierats: Kombinationsutbildning för bad- och ekonomivärdar med planerad start 2026, samt strategisk användning av arbetsmarknads- och socialförvaltningens rekryteringstjänst vid serviceförvaltningens säsongsrekryteringar till markskötsel.

Utöver dessa direkta insatser visar utredningen på behovet att hitta ett systematiskt sätt för att matcha arbetsmarknadsinsatser mot stadens egna kompetensförsörjningsbehov.

Fördjupande dialoger behöver föras om hur detta kan fungera i praktiken i stadens olika verksamheter. För att stärka kopplingen mellan arbetsmarknadsinsatser och kompetensförsörjning föreslås ett kompetensråd med fokus på samverkan mellan Arbetsförmedlingen, arbetsmarknads- och socialförvaltningen, samt andra berörda förvaltningar i staden.

En grön stad som leder klimatomställningen

Målområdet omfattar insatser för att Malmö stad ska vara klimatneutral 2030, stärka biologisk mångfald i blå och gröna miljöer samt främja en hållbar energianvändning. I Malmö stads budget för 2025 anges att Malmös klimatomställning ska vara grön, ambitiös, effektiv och rättvis. Malmö stads miljöprogram anger de gemensamma mål, prioriteringar och inriktningar som ska styra klimatarbetet och följs upp i en miljöredovisning.

Miljöredovisningen för 2024 godkändes av kommunfullmäktige i februari 2026. Malmö stad arbetar med tre huvudspår för att minska utsläppen av växthusgaser: 1) utsläpp från den egna verksamheten (Malmö stads organisation), 2) konsumtionsbaserade utsläpp, 3) utsläpp inom Malmös geografiska område, så kallade territoriella utsläpp. Staden arbetar också för att kunna kompensera utsläpp med naturliga och tekniska kolsänkor inom Malmös geografiska område.

Malmö är en föregångare när det gäller minskade utsläpp av växthusgaser och är en klimatneutral stad 2030

Bedömningen är att målet för 2025 har delvis uppnåtts och att önskad förflyttning förväntas delvis uppnås för mandatperioden. Bedömningen för mandatperioden baseras på att flera åtgärder genomförs för att minska utsläppen från nämnder och bolag, samtidigt som minskningen av utsläpp av växthusgaser inom Malmö stads geografiska område inte går tillräckligt snabbt.

Bedömningen för året påverkas positivt av de åtgärder som genomförs av nämnder och bolag för att minska utsläppen som sker från Malmö stads verksamhet. Till dessa hör fortsatt arbetet för att minska flygresor, byta till elbilar, öka andelen återbrukade möbler och minska växthusgasutsläpp från inköp av livsmedel samt minska matsvinn. För att kartlägga växthusgasutsläpp och identifiera prioriterade åtgärder har de sociala nämnderna, med stöd av miljönämnden, genomfört en gemensam genomlysning av verksamheternas utsläpp.

Enligt miljöredovisningen för 2024 har andelen inköpta återbrukade möbler ökat mellan år 2019 och 2024, från 8,6 till 23,0 %. Ett exempel är arbetsmarknads- och socialnämnden som redovisar en ökning av återbrukade kontorsmöbler från 32 % 2024 till 40 % 2025. Detta påverkar bedömningen positivt. Ett annat exempel är stadskontorets flytt till rådhuset, där strategin varit att i första hand återanvända befintlig inredning, i andra hand renovera befintliga möbler, i tredje hand köpa begagnat och i sista hand köpa nytt.

Arbetet med att minska växthusgasutsläpp från livsmedel påverkar bedömningen positivt, där många insatser görs och förväntas bidra till en positiv effekt. I miljöredovisningen uppges att klimatpåverkan per kilogram livsmedel legat på ungefär samma nivå 2019–2024.

Servicenämnden uppger att insatserna under året har stärkt förutsättningarna för ett mer systematiskt och långsiktigt arbete med att minska matens klimatpåverkan, även om effekterna ännu inte kan mätas.

Vidare påverkas bedömningen positivt av att Malmö stads centrala upphandlingsenhet har fortsatt arbeta för att nämnderna ska kunna ställa miljömässiga krav på leverantörer, produkter och tjänster. Kraven omfattar bland annat klimat, cirkulär ekonomi, hållbara transporter och luftföroreningar. Inom Malmö stad finns också en rad exempel på påverkansarbete på klimatområdet, såsom deltagande i internationella organisationer, insatser för att stärka Malmöborna att göra klimatsmarta val och inte minst inom den pedagogiska verksamheten där frågorna ingår som en del i läroplanerna. Bedömningen är att dessa insatser på längre sikt förväntas bidra till en positiv utveckling.

Bedömningen påverkas också positivt av att flera åtgärder vidtagits som väntas minska utsläppen inom bygg- och anläggningsverksamheten. Till exempel har klimatkrav vid markanvisning formulerats och en metod för att klimatberäkna anläggningsprojekt tagits fram av tekniska nämnden. Servicenämndens uppföljning visar att samtliga projekt som färdigställts under 2025 har nått nämndens mål om att minska klimatpåverkan med 10 %. MKB fastighets AB tillämpar projektspecifika utsläppstak i nyproduktion, vilket också påverkar bedömningen positivt.

Bedömningen påverkas positivt av de satsningar som görs på kollektivtrafik och cykelvägnät. Tekniska nämnden redovisar att Supercykelstråk 1 mellan Segevång och Limhamn till stora delar har färdigställts under 2025. Kapaciteten och kvaliteten i både cykelinfrastrukturen och kollektivtrafiken bedöms av tekniska nämnden ha stärkts genom utbyggnaden inom *Storstadspaketet*. Vidare skriver nämnden att antalet resor har ökat för alla transportslag, det vill säga buss, tåg, bil och cykel. Den största ökningen syns för buss- och tågresor. Den långsiktiga utvecklingen av färdmedelsfördelningen ligger i linje med målbilden i *Trafik- och mobilitetsplanen (TROMP)*, och målen för kollektivtrafikresande till 2030 har redan uppnåtts.

Flera nämnder och bolag rapporterar om att åtgärder vidtagits för att ställa om fordonsflottan i enlighet med Malmö stads fordonsstrategi. Servicenämnden uppger i sin årsanalys att arbetet med hållbar mobilitet har fortsatt genom minskade fordonsflottor, ökad andel eldrivna fordon och förbättrad ruttplanering. Utvecklingen av laddinfrastruktur har fortsatt under året genom insatser hos flera nämnder och bolag. Dessa åtgärder påverkar bedömningen positivt.

Malmö stad har tecknat en avsiktsförklaring om köp av negativa utsläpp som genereras av SYSAV:s planerade anläggning för koldioxidinfångning, vilket är en av flera möjliga åtgärder för att nå målet om en klimatneutral stad år 2030.

Bedömningen påverkas negativt av att uppföljningen av koldioxidbudgeten visar att utsläppsminskningstakten av de territoriella utsläppen inte går tillräckligt snabbt. Nedan redogörs kortfattat för uppföljningen av koldioxidbudgeten.

Uppföljning av Malmö stads koldioxidbudget

En fullständig uppföljning av koldioxidbudgeten har presenterats i stadens miljöredovisning som beslutats av miljönämnden och godkänts av kommunfullmäktige i februari 2026.

Uppföljningen avser år 2024. Nedan ges en kort sammanfattning av uppföljningen. För ytterligare information hänvisas till Miljöredovisning 2024 inklusive koldioxidbudget (STK-2025-1651).

Malmö stads koldioxidbudget anger hur stora de samlade växthusgasutsläppen får vara under perioden 2021–2030 och vilken genomsnittlig minskningstakt som krävs.

Koldioxidbudgeten omfattar enbart de utsläpp som sker inom Malmös geografiska område, vilka till 85 % består av utsläpp från energisektorn (41 %), vägtrafik (32 %) och industri (12 %). Utsläpp som uppstår utanför Malmö på grund av Malmöbornas konsumtion och indirekta utsläpp från Malmö stads organisation omfattas inte av koldioxidbudgeten. Staden har direkt rådighet över en mycket liten del av dessa utsläpp och vad som händer på andra policynivåer i samhället har tydlig påverkan på Malmö stads möjlighet att nå målen.

Växthusgasutsläppen i Malmö har minskat stort sedan 1990, med 50 %. Den största reduktionen skedde dock innan 2021. Sedan 2021 har de totala utsläppen minskat med 9 %, även om nivåerna enskilda år har pendlat både upp och ner. Minskningen av utsläppen har dock gått för långsamt i förhållande till utrymmet i koldioxidbudgeten, och 2024 ökade utsläppen svagt jämfört med föregående år. Utsläppen i Malmö ökade då med 1 %, medan de nationellt ökade med preliminärt 7 %. Ökningen bedöms bero på nationella styrmedel, såsom sänkt skatt på fossila drivmedel och minskad reduktionsplikt.

Varje år som utsläppen minskar för lite, eller till och med ökar, behöver det kompenseras genom ännu större minskningar kommande år för att koldioxidbudgeten ska kunna hållas. Av den ursprungliga koldioxidbudgeten på 6 600 kiloton koldioxidekvivalenter återstår det 3 190 kiloton för perioden 2025–2030. Om utsläppen skulle ligga kvar på dagens nivå, skulle koldioxidbudgetens utsläppsutrymme vara förbrukat under 2028. Om koldioxidbudgetens utsläppsutrymme ska hållas behövs storskaliga utsläppsminskningar i närtid, motsvarande en genomsnittlig årlig minskning med 10 % mellan 2025 och 2030.

Malmö stad arbetar för ökad biologisk mångfald och ett ökat utbud av gröna miljöer i Malmö

Bedömningen är att målet för 2025 har uppnåtts, och att önskad förflyttning förväntas uppnås för mandatperioden. Bedömningen för mandatperioden baseras på att det arbetet som pågår förväntas fortsätta och påverka måluppfyllelsen positivt. Det finns dock utmaningar gällande kröntäckningsgrad och minskning inom flera artgrupper.

Bedömningen för året påverkas positivt av pågående utvecklingsarbete för grönska enligt ”3-30-300-regeln”, som bygger på de tre riktvärdena för stadsgrönska; minst 3 nära träd, minst 30 % kröntäckning i grannskapet och maximalt 300 meter till grönområde. Servicenämnden uppger i sin årsanalys att 486 träd har planterats i staden och 56 har fällts under 2025.

Vidare rapporterar tekniska nämnden att antalet planterade träd har ökat från 2119 träd år

2024, till 2525 träd under år 2025. Samtidigt finns utmaningar gällande krontäckning då nyplantering sker parallellt med borttagande av större äldre träd, exempelvis i samband med exploatering. Därtill behöver nyplanterade träd tid på sig för att växa sig stora. Enligt miljöredovisningen för 2024 har 80–90 % av Malmöborna tillgång till grönområde inom 300 meter från bostaden, men krontäckningsgraden behöver öka och behovet av fler träd är stort. Under året har de tekniska nämnderna arbetat med riktade trädplanteringsprojekt i områden med låg krontäckningsgrad och hög sårbarhet för extremvärme. Under 2025 har planterbara ytor identifierats och underlag för detaljprojektering tagits fram.

Av miljöredovisningen för 2024 framgår att den biologiska mångfalden har minskat inom flera artgrupper i Malmö, där bland annat fåglar, groddjur och fjärilar är särskilt utsatta, vilket påverkar bedömningen av målet negativt. Bedömningen påverkas samtidigt positivt av att stadsbyggnadsnämnden sammantaget anger en ökning av naturvärdena i naturvårdsplanens utpekade områden. Stadsbyggnadsnämnden beslutade i november att skicka ut beslut om reviderat naturreservat för Bunkeflo strandängar på samråd. Förslaget innebär att ett mycket stort havsområde i Malmö kommun skyddas som naturreservat samtidigt som landområdet får en uppdaterad skötselplan. I tekniska nämndens exploateringsverksamhet görs klimatkalkyler och centrala gröna och blå naturvärden bevaras, och i flera planer ingår park- och naturområden som bidrar till den ekologiska hållbarheten. Vidare har miljönämnden, tillsammans med övriga berörda nämnder, fortsatt arbetet med att följa upp och utvärdera stadens insatser för skyddade livsmiljöer och bevarandevärda arter. Detta påverkar bedömningen positivt.

MKB fastighets AB uppger att de under 2025 bland annat genomfört klimatrisk- och sårbarhetsanalyser i delar av bolagets bestånd, med sikte på att nå hela beståndet under 2026. MKB fastighets AB ser att klimatanpassningen även bidrar till en mer trivsamt utemiljö med färre stensatta ytor och mer grönska. Detta påverkar bedömningen positivt.

Bedömningen av målet påverkas också positivt av flera pågående utvecklingsarbeten som förväntas ge goda effekter på sikt för den biologiska mångfalden. Tillsammans med stadsbyggnadsnämnden har tekniska nämnden tagit fram ett förslag till kompensationsmodell som beskriver hur kommunen kan bevara och stärka biologisk mångfald och ekosystemtjänster i samband med exploatering. Vidare framgår av tekniska nämndens rapportering att blåa värden framgent kommer vara ett viktigt inslag i planer och projekt som initieras och genomförs. Detta gäller både Öresund, kanalsystemet och dagvattenhantering. Arbetet med att utveckla Malmös kanaler fortsätter. Arbetet syftar dels till att ge Malmöborna ökade möjligheter att komma närmare vattnet, att lyfta kanalrummet som en starkare del av stadens identitet och skapa goda förutsättningar för dagvattenhantering. När det gäller kustskydd har Malmö stad varit aktiva i den nationella dialogen om finansiering, lagstiftning och ansvar. Servicenämnden rapporterar att skyfallsarbetet har fortgått under året och investeringarna riktar sig i första hand till de fastighetsobjekt som bedöms utgöra fara för liv vid ett 100-årsregn och eller bedöms innehålla samhällsviktig verksamhet.

Malmö stad arbetar för en långsiktigt hållbar elförsörjning samt ökad energieffektivisering

Bedömningen är att målet för 2025 har delvis uppnåtts, och att önskad förflyttning förväntas delvis uppnås för mandatperioden. Bedömningen för mandatperioden baseras på att det sker ett starkt arbete för energieffektivisering, men att det samtidigt finns utmaningar gällande långsiktigt hållbar elförsörjning.

Bedömningen för året påverkas positivt av de åtgärder som nämnder och bolag har genomfört under året för energibesparing. Exempel på dessa åtgärder är mer effektivt nyttjande av lokaler, införande av energiuppföljningssystem, styrning av el och ventilation samt byte till energisnål belysning. Flera nämnder påpekar dock att deras möjligheter att påverka elförsörjning och energieffektivisering är begränsade eftersom en stor del av deras lokaler ägs av externa hyresvärdar. Det finns ett samarbete mellan servicenämnden och övriga nämnder för att få till stånd så kallade gröna hyresavtal, där ansvarsfördelningen mellan fastighetsägare och hyresgäster kring minskad miljöpåverkan tydliggörs.

Under året har utbyggnaden av solcellsanläggningar fortsatt, vilket påverkar bedömningen positivt. Malmö kommuns parkeringsaktiebolag uppger att produktionen av solenergi har ökat under året med 14 % jämfört med föregående år. Även MKB Fastighets AB rapporterar att antalet solcellsanläggningar har fortsatt att öka under 2025. Servicenämnden uppger att utbyggnaden av solcellsanläggningar har fortsatt enligt plan på nyproduktionsobjekt, samt vid takbyten där det är lämpligt. Installerad effekt har ökat och ytterligare utbyggnad pågår. Servicenämnden bedömer dock att nämndens mål inte har uppnåtts eftersom utbyggnadstakten är för långsam samt att det finns brist på konstruktionsmässigt lämpliga tak.

Långsiktiga projekt som påverkar bedömningen positivt är bland annat tekniska nämndens förberedande arbete för att kartlägga mark för energiproduktion och energilagring i staden, med särskilt fokus på Malmö hamn. Vidare har servicenämnden under året genomfört energiutredningar för utvalda fastigheter och visar på potential för energieffektivisering genom relativt enkla åtgärder. Arbetet bedöms enligt servicenämnden ha förbättrat kunskapsläget, men har ännu inte lett till tillräckligt genomslag i minskad energianvändning.

Till det långsiktiga arbetet hör även bildandet av Malmö Energi och Hållbarhet AB (MEHAB), vars verksamhet och roll i stadens energiarbete har konkretiserats under 2025. Bolaget ska bland annat bidra till ett klimatneutralt Malmö genom satsningar på produktion, lagring och distribution av energi samt infångning och lagring av koldioxid.

Trots att det under året har bedrivits ett positivt och aktivt arbete i stadens verksamheter finns det utmaningar gällande långsiktigt hållbar elförsörjning som påverkar bedömningen negativt. Dessa utmaningar har dock Malmö stad inte full rådighet över. Enligt miljöredovisningen för 2024 är elförsörjningen till stor del beroende av nationella beslut och den samlade produktionsmixen. Omkring 70 % av den el som används i Malmö importeras, varav en betydande del kommer från kärnkraft, som inte räknas som förnybar eller

återvunnen. För att nå målet krävs antingen förändringar i det nationella elsystemet eller en utbyggnad av lokal förnybar elproduktion, enligt miljöredovisningen. Vidare konstaterar miljönämnden i sin årsanalys att möjligheterna att utveckla havsbaserad vindkraft försämrats sedan hösten 2024, då samtliga tillståndsansökningar i södra Östersjöområdet avslagits på nationell nivå.

Budgetuppdrag inom målområdet

- Kommunstyrelsen ges i uppdrag att, i samarbete med miljönämnden, tekniska nämnden, servicenämnden och andra berörda nämnder och bolag, utreda en modell för införande av en hållbarhets- och klimatinvesteringsplan där befintliga investeringar också inventeras.

Arbetet med att utforma en modell för införande av en hållbarhets- och klimatinvesteringsplan pågår. En arbetsgrupp med representanter från berörda förvaltningar har arbetat med uppdraget under året. Bland annat har befintlig styrning och pågående arbete i staden kartlagts för att bedöma hur en hållbarhets- och klimatinvesteringsplan bäst passar in i det.

En mer jämlik stad

Målområdet omfattar insatser för att stärka Malmö och främja demokrati, jämlikhet och trygghet. I Malmö stads budget 2025 står det att nämnder och bolag ska arbeta med inkludering och delaktighet och mot rasism och diskriminering. Malmö ska vara en trygg och säker stad. Tidiga och samordnade insatser är en viktig del i det förebyggande arbetet, i synnerhet i arbetet riktat mot barn och unga.

Malmö stad arbetar för att staden ska bli fri från segregation

Bedömningen är att målet för 2025 har delvis uppnåtts och att önskad förflyttning förväntas delvis uppnås för mandatperioden. Bedömningen för mandatperioden baseras på det breda arbetet för att motverka segregationen och dess effekter. Samtidigt påverkas bedömningen av att utmaningarna kopplade till skolsegregation och avmattningen i bostadsbyggandet bedöms kvarstå vid mandatperiodens slut.

Under året har Malmö stad arbetat för att motverka segregationens effekter och skapa likvärdiga förutsättningar för Malmöborna. Arbetet är nära sammanlänkat med flera nämnders grunduppdrag såsom skolornas kompensatoriska uppdrag och insatser för att få fler Malmöbor i arbete. Flera nämnder bidrar genom den övergripande fysiska planeringen av staden, exempelvis genom utbud, dimensionering och planering av nya skolor samt anläggningar för fritidsaktiviteter.

Malmö stads förebyggande och samordnande insatser för barn och unga har påverkat bedömningen positivt. Flera nämnder har under året arbetat med språkförstärkande insatser. Bland annat har samhällsinformation och träning i svenska för föräldralediga erbjudits på öppna förskolor. Syftet är att stärka utrikesfödda familjers egenmakt, hälsa och delaktighet i samhället. Vidare har familjer erbjudits att besöka förskolor tillsammans med

pedagoger från öppna förskolan för att underlätta inför förskolestart. För att fler elever ska klara sina studier har gymnasie- och vuxenutbildningsnämnden förstärkt elevhälsan och utvecklat studie- och yrkesvägledningen. Genom insatsen *Dialog med socialtjänsten* har arbetsmarknads- och socialnämnden arbetat med att öka tilliten och förståelsen för socialtjänstens uppdrag samt lyssnat in Malmöbornas synpunkter på verksamheten.

Även arbetet för ökad social sammanhållning och inkludering har påverkat bedömningen positivt. Stadsbyggnadsnämnden har fortsatt att systematisera arbetssätt och konkretisera lösningar som främjar jämlikhet och integrerar mänskliga rättigheter i stadsplaneringen. Det integrerade arbetssättet säkerställer att sociala perspektiv beaktas systematiskt och likvärdigt redan i planernas inledande skede. Nämnden har även arbetat vidare med att konkretisera *Arkitekturstaden Malmö* för att skapa lika rätt till god kvalitet i hela staden och på så sätt motverka segregationen. Inom kulturnämndens verksamhet har allaktivitetshusen utvecklat familjeinsatser för att stärka relationen mellan barn och unga, vårdnadshavare och lokalsamhället.

Stadens nämnder har under året arbetat med att implementera policyn för mänskliga rättigheter och genomfört insatser för att öka kunskapen om mänskliga rättigheter, nationella minoriteter och antirasism. För att se utveckling över tid och förstå samt motverka skillnader mellan stadens geografiska områden har kommunstyrelsen arbetat vidare med uppdraget om lokal statistik. Vidare har lärare inom gymnasie- och vuxenutbildningsnämndens verksamheter arbetat med frågor rörande antidiskriminering, mänskliga rättigheter och hedersrelaterat våld och förtryck både i den ordinarie undervisningen och under olika temadagar.

Bedömningen påverkas dock negativt av att boendesegregationen också avspeglas i segregationen mellan stadens skolor. Trots att skillnaderna mellan skolor när det gäller andelen elever som blir behöriga till gymnasiet har minskat de senaste läsåren, är skillnaderna i skolresultat mellan olika elevgrupper, skolor och geografiska områden fortsatt stora. Det kvarstår utmaningar i att kompensera för elevernas olika förutsättningar. Vidare har lågkonjunkturen, de senaste årens högre ränteläge, avvecklingen av det statliga investeringsstödet samt hushållens försvagade köpkraft tillsammans bidragit till att bostadsbyggandet har mattats av. Ett tillskott av nya bostäder är en viktig faktor för att minska bostadsbristen och skapa mer diversifierade bostadsområden.

Malmö stad arbetar för stärkt delaktighet och ökad social sammanhållning genom lokal utveckling samt goda och tillgängliga livsmiljöer i hela staden

Bedömningen är att målet för 2025 har uppnåtts och att önskad förflyttning förväntas uppnås. Bedömningen för mandatperioden baseras på att det breda arbetet inom området förväntas ge fortsatta positiva förflyttningar.

Under året har Malmö stad genomfört flera insatser för att stärka delaktigheten och öka den sociala sammanhållningen i staden. Sammantaget går utvecklingen åt rätt håll inom många områden. Flera av stadens nämnder har arbetat med organiseringen av uppdraget om *Lokal*

utveckling. Malmö blev under året den första kommunen i Sverige att ge ut en social obligation, omfattande 600 miljoner kronor. Obligationen finansierar satsningar som stärker stadens arbete för social hållbarhet.

Insatser som bidragit positivt till bedömningen är bland annat stadens arbete för ökad tillgänglighet och delaktighet. Under året har *Samling för tillgängliga livsmiljöer* fortsatt i syfte att stärka tillgängligheten till stadens fysiska miljöer, service och tjänster. Parallellt har ett arbete pågått för att underlätta för personer med funktionsnedsättning att ta del av stadens kultur- och fritidsutbud. Exempelvis har fritidsgårdarnas lokaler inventerats utifrån ett tillgänglighetsperspektiv. En positiv utveckling syns i arbetet med *drop-in-aktiviteter* för äldre. Sedan verksamheten öppnades för målgruppen har fler föreningar startat aktiviteter, vilket bidragit till en mer meningsfull fritid. För att nå fler flickor har fritidsnämnden under året också prioriterat föreningsaktiviteter enbart för flickor inom ramen för lov- och *drop-in-aktiviteter*.

Även arbetet för att motverka rasism och främja demokrati, jämlikhet och inkludering har påverkat bedömningen positivt. Under året har stadens nämnder bland annat förberett satsningen *Malmö Möts*. Satsningen syftar till att stärka demokrati, hopp och gemenskap genom att skapa arenor där människor möts och tillsammans hittar lösningar på samtidens utmaningar. Grundskolenämnden har stöttat skolorna i värdegrundsarbetet, bland annat genom hågkomstresor och deltagande i *Grundskolefotboll mot rasism*. Nämnden har också arbetat med *InnoCarnival*, vilket är en skolutvecklingsinsats som bidrar till ökad delaktighet och stärkt social sammanhållning genom att barn och elever från hela Malmö ges möjlighet att delta i arbete med lokala samhällsfrågor kopplade till hållbar utveckling. Vidare lanserade Dawit Isaak-biblioteket under hösten *The Bound Book, bound to make a difference*, en nyutgåva av George Orwells 1984 för att uppmärksamma censuren som pågår i världen.

Miljönämnden har samtidigt arbetat med *Klimatomställning Malmö* och Malmös natur- och miljöarbete, där nämnden agerar möjliggörare för lokal utveckling, delaktighet och social hållbarhet genom kunskapskartläggning och samordning. Tekniska nämnden har under året utvecklat arbetet med att implementera metoder och verktyg för mer representativ involvering i stadsutvecklingsprocessen.

Trots ett aktivt arbete kvarstår utmaningar inom skolan. Bedömningen påverkas negativt av svårigheter med en likvärdig kompetensfördelning i förskolan utifrån barngruppernas behov, även om den formella kompetensen bland medarbetarna närmast barnen generellt har förstärkts. Bedömningen påverkas även negativt av utmaningar i grundskolans värdegrundsklimat, där frågor gällande inflytande, att förhindra kränkningar och studiero hör till de områden där elevernas svar ger lägst värden. Grundskoleförvaltningens senaste enkät visade en viss negativ utveckling, även om Skolinspektionens enkät 2025 samtidigt pekade på förbättringar i de yngre elevernas svar jämfört med 2023.

Malmö stad arbetar för att stärka det förebyggande arbetet och minska brottsligheten

Bedömningen är att målet för 2025 har uppnåtts och att önskad förflyttning förväntas uppnås. Bedömningen för mandatperioden baseras på att det breda arbetet inom området förväntas ge fortsatta positiva förflyttningar.

Under året har Malmö stad genomfört flera insatser för att stärka det förebyggande arbetet och minska brottsligheten. En stor del av det förebyggande arbetet sker i samverkan mellan stadens nämnder och med externa aktörer. Stadens verksamheter har erbjudit brottsoffer stöd och hjälp, samtidigt som ungdomar som begått brott har fått vård och stöd.

Skolnämnderna har arbetat med implementeringen av det nya kapitlet i skollagen om säkerhetsarbete i brottsförebyggande syfte.

Stadens förebyggande insatser riktade mot barn och unga har påverkat bedömningen positivt. För att motverka att barn och unga dras in i organiserad brottslighet har flera nämnder, i samarbete med Polismyndigheten, arbetat inom ramen för samverkansformen *BOB-råd* (Barn och unga i organiserad brottslighet). Arbetet med handlingsplanen *Fri från våld – en gemensam angelägenhet* har fortsatt och utvecklats. Bland annat har grundskolenämnden inlett en bred utbildningssatsning med fokus på hedersrelaterat våld och förtryck i samverkan med *Resursteam Heder*. Satsningen *Trygga barnet* har implementerats på samtliga förskolor, och cirka 70 grundskolor påbörjade eller var på väg att påbörja implementeringen i slutet av året. Under året har elever i riskzonen för problematisk frånvaro erbjudits stödinsatser inom ramen för *skolsociala team*, vilket har resulterat i att flera elever har ökat sin skolnärvaro. Antalet familjecentraler har utökats, och *förskolesocionomer* har knutits till utvalda förskolor. Flera nämnder har dessutom arbetat med *Hållbara övergångar för unga i riskzon*, med särskilt fokus på att stärka studie- och yrkesvägledningen på sex grundskolor. Arbetsmarknads- och socialnämnden har startat upp insatsen *Lyftet SIG* under året. Insatsen syftar till att stötta unga ur kriminalitet och missbruk genom individanpassad hjälp.

Arbetet med *Sluta skjut* har fortsatt i samverkan med Polismyndigheten och Kriminalvården för att hjälpa fler individer att lämna en kriminell livsstil. Likaså arbetet med *Krami Malmö* vilket syftar till att hjälpa vuxna Malmöbor till ett liv utan missbruk och kriminalitet och mot arbete eller studier.

Bedömningen påverkas även positivt av samverkanssatsningar som gett konkreta resultat, exempelvis inom ramen för *Tryggare Malmö*. Under året har 412 samordnade kontroller genomförts, vilket resulterat i över 700 krav på åtgärder. Tillsynen har bland annat bidragit till att minska tillgången till osäkra varor, tjänster, boenden och lokaler i staden. De bidragsgivande nämnderna har fortsatt arbetet med att minska risken för välfärdsbrott och stärka förutsättningarna för likvärdigt stöd till Malmöborna. Staden har också arbetat för att motverka oegentligheter i inköp och leverantörsled.

Mötesplatser som allaktivitetshusen har erbjudit Malmöborna trygga miljöer och främjat relationsbyggande. Exempelvis arrangerade allaktivitetshusen uppskattade evenemang,

som en Eid-fest i Rosengård och en alla hjärtans dag-fest på Motettens Folkets Hus. Det nya allaktivitetshuset Stenkulaskolan har erbjudit familjeaktiviteter och stärkt det förebyggande arbetet med Malmöbor i närområdet genom samverkan med flertalet aktörer.

Bedömningen påverkas negativt av svårigheter med en likvärdig kompetensfördelning i förskolan utifrån barngruppernas behov. Förskolornas förutsättningar för att ge alla barn den stimulans och stöd som de har rätt till enligt skollagen och förskolans läroplan är fortsatt en utmaning.

Budgetuppdrag inom målområdet

- Kommunstyrelsen ges i uppdrag att, tillsammans med stadsbyggnadsnämnden, tekniska nämnden, servicenämnden och kulturnämnden, föreslå en organisatorisk och ekonomisk hållbar lösning för lokaler åt det fria kulturlivet och icke-kommersiella kreativa näringar

Under året har kommunstyrelsen tillsammans med berörda nämnder utrett en organisatorisk och ekonomisk hållbar lösning för lokaler åt det fria kulturlivet och icke-kommersiella kreativa näringar. Utredningen har skickats på remiss till berörda nämnder inför återrapportering och beslut i kommunfullmäktige.

Budgetuppdraget redovisas även som ett särskilt ärende (STK-2025-194).

En god organisation

Målområdet omfattar Malmö stad som arbetsgivare, kompetensförsörjning och samhällsservice. I Malmö stads budget 2025 står att Malmö stad ska vara landets bästa offentliga arbetsgivare. Det står även att Malmö stad ska tillhandahålla en god och likvärdig service där Malmöborna känner sig trygga och inkluderade. För att uppnå detta krävs bland annat en god arbetsmiljö, trygga anställningar samt ett aktivt arbete med att säkra kompetensförsörjningen.

Malmö stad är en attraktiv och inkluderande arbetsgivare genom att säkerställa en god arbetsmiljö och trygga anställningar

Bedömningen är att målet för 2025 har delvis uppnåtts, och att önskad förflyttning förväntas delvis uppnås för mandatperioden. Resultatet för året har inte fullt ut motsvarat den prognos som gjordes vid delåret. Bedömningen för mandatperioden baseras på att långsiktiga insatser inom arbetsmiljöområdet bidrar till en positiv utveckling, samtidigt som full effekt för några av dessa förväntas först efter mandatperiodens slut.

Bedömningen för året påverkas positivt av att samtliga nämnder och bolag bedriver ett aktivt systematiskt arbetsmiljöarbete (SAM). Under året har flera nämnder och bolag genomfört hälsofrämjande insatser med fokus på bland annat friskfaktorer, återhämtning och hållbar bemanning. Insatserna förväntas bidra till ökat engagemang, minskad sjukfrånvaro samt ökade möjligheter att attrahera och behålla medarbetare.

Samtliga nämnder och bolag arbetar med aktiva åtgärder i enlighet med diskrimineringslagstiftningen, vilket påverkar bedömningen positivt. Ett exempel är projektet *Kompetensförsörjning genom att spegla Malmö* som syftar till att stärka mångfald, inkludering och likvärdiga möjligheter för stadens medarbetare. Inom ramen för projektet har ett mentorskapsprogram för inkluderande ledarskap tagits fram, liksom nya arbetssätt för att motverka diskriminering. Flera nämnder och bolag har även genomfört kompetenshöjande insatser, bland annat om mänskliga rättigheter.

Bedömningen påverkas positivt av att flera nämnder har arbetat med att förebygga risker i arbetsmiljön, bland annat genom att ta fram nya rutiner och genomföra utbildningar för att motverka hot och våld. Samtidigt rapporterar vissa nämnder ett fortsatt behov av utvecklingsarbete inom området, exempelvis anger grundskolenämnden att antalet anmälda arbetsskador har ökat, vilket påverkar bedömningen negativt.

Under året har flera nämnder fortsatt arbetet med att förbättra chefers förutsättningar att utöva ett hållbart och tillitsbaserat ledarskap, vilket påverkar bedömningen positivt. Insatserna har bland annat omfattat att minska antalet medarbetare per chef, tydliggöra chefsrollen och minska arbetsbelastningen. Ett stort antal chefer har deltagit i stadens satsning på utvecklade ledarskap (UL), som kännetecknas av att ledaren agerar som en förebild, visar personlig omtanke samt inspirerar och motiverar medarbetarna. Hälsa- vård- och omsorgsnämnden anger dock att arbetet med att öka chefstätheten inte fullt ut gett avsedd effekt, vilket påverkar bedömningen negativt.

Bedömningen påverkas negativt av att några nämnder anger att tryggheten i anställningsformerna behöver stärkas. Exempelvis anger fritidsnämnden att de behöver minska antalet timanställningar, och grundskolenämnden rapporterar en ökning av andelen tidsbegränsade anställningar. Bedömningen påverkas även negativt av att några nämnder rapporterar en alltför hög sjukfrånvaro i vissa verksamheter. Fritidsnämnden rapporterar exempelvis att sjukfrånvaron för fritidsledare är högre än önskvärt och förskolenämnden rapporterar att långtidssjukfrånvaron har ökat. För Malmö stad som helhet har den totala sjukfrånvaron dock minskat under året till 6,4 %, jämfört med 6,6 % under 2024.

Malmö stad arbetar för en god kompetensförsörjning, bland annat genom ökat samarbete mellan kommunens nämnder

Bedömningen är att målet för 2025 har delvis uppnåtts, och att önskad förflyttning förväntas delvis uppnås för mandatperioden. Bedömningen för mandatperioden baseras på att långsiktiga insatser och stärkt samarbete bidrar till en positiv utveckling, samtidigt som det kvarstår en förväntad personalbrist inom vissa samhällsviktiga yrken.

Bedömningen för året påverkas positivt av att nämnder och bolag arbetar aktivt för en hållbar och inkluderande arbetsmiljö, samt erbjuder systematisk kompetensutveckling. Ett exempel är *Yrkesresan*, en nationell modell för kompetensutveckling av medarbetare i

socialtjänsten. Den totala personalomsättningen i Malmö stad minskade under året till 7,5 %, jämfört med 8,5 % under 2024, vilket påverkar bedömningen positivt.

Nämnder och bolag har stärkt den interna och externa samverkan kring stadens kompetensbehov, vilket påverkar bedömningen positivt. Samverkan är viktig för att stärka kunskapsutbyte och möjliggöra en mer effektiv resursanvändning. Gymnasie- och vuxenutbildningsnämnden samverkar med flera nämnder kring utbildning. Exempelvis bidrar en studie- och yrkesvägledare från gymnasie- och vuxenutbildningsnämnden till hälsa, vård- och omsorgsnämndens arbete med kompetensplanering. Flera nämnder samverkar med universitet och andra utbildningsaktörer genom gemensamma utbildningsinsatser och praktik.

Under året har flera nämnder haft ett särskilt fokus på språkutveckling som en del av att utveckla den befintliga kompetensen, vilket påverkar bedömningen positivt. Funktionsstödsnämnden har exempelvis infört språkombud för stöd i kommunikation och dokumentation. Vidare har flera nämnder genomfört befattnings- och schemaöversyner samt förbättrat introduktionen av nyanställda. Under året har det även pågått arbete för att främja ett längre arbetsliv och intern rörlighet av stadens medarbetare.

Flera nämnder och bolag har arbetat med att säkerställa en diskrimineringsfri och jämställd rekrytering, vilket påverkar bedömningen positivt. Exempelvis har fritidsnämnden testat en AI-baserad chatbot som stöd vid rekrytering, vilket bidrar till ett mer likvärdigt urval av kandidater.

Trots ett intensivt arbete för att säkerställa en god kompetensförsörjning påverkas bedömningen negativt av att det saknas personal med rätt kompetens i vissa verksamheter. Förskolenämnden rapporterar att den formella kompetensen visserligen har stärkts hos den pedagogiska personalen närmast barnen, men anger samtidigt att det finns ett fortsatt utvecklingsbehov när det gäller fördelning av formell kompetens i förhållande till barngruppernas behov. Även grundskolenämnden och gymnasie- och vuxenutbildningsnämnden har vissa utmaningar vad gäller kompetensförsörjning. Grundskolenämnden rapporterar minskad behörighetsgrad i anpassad grundskola och i förskoleklass samt rekryteringsbehov av bland annat grundskollärare och speciallärare. Gymnasie- och vuxenutbildningsnämnden anger att de har ett generellt bra rekryteringsläge, men att det är svårt att rekrytera yrkeslärare, speciallärare med behörighet i anpassad gymnasieskola, skolsköterskor och skolläkare. Även hälsa-, vård- och omsorgsnämnden rapporterar utmaningar när det gäller kompetensförsörjning.

Malmö stad ger en god och likvärdig service

Bedömningen är att målet för 2025 har delvis uppnåtts, men att önskad förflyttning förväntas uppnås för mandatperioden. Resultatet för året har inte fullt ut motsvarat den prognos som gjordes vid delåret. Bedömningen för mandatperioden baseras på att pågående och planerade insatser ytterligare förväntas stärka service, delaktighet och jämlikhet, vilket i förlängningen bedöms stärka Malmöbornas upplevelse av kommunens verksamheter.

Bedömningen för året påverkas positivt av att flera nämnder och bolag arbetat med implementering av Malmö stads policy för mänskliga rättigheter, vilket stärker en likvärdig, rättssäker och behovsanpassad service för Malmöborna.

Nämnder och bolag har under året arbetat med att utveckla sitt grunduppdrag, varav flera med fokus på förebyggande insatser, vilket påverkar bedömningen positivt. Exempelvis har funktionsstödsnämnden arbetat för en mer jämlik hälsa för personer med funktionsnedsättning och förskolenämndens uppsökande arbete har ökat möjligheten att nå familjer i områden med låg inskrivningsgrad i förskolan. Ett stärkt förebyggande arbete ökar tryggheten, förbättrar livsvillkoren och skapar mer jämlika möjligheter för Malmöborna, samtidigt som behovet av mer omfattande insatser på sikt minskar.

Flera nämnder har arbetat med att förbättra kommunikationen till Malmöborna, vilket påverkar bedömningen positivt. En begriplig och målgruppsanpassad kommunikation underlättar för Malmöbor att ta del av information, förstå beslut och vara delaktiga i samhället. Exempelvis har gymnasie- och vuxenutbildningsnämnden utvecklat informationen om gymnasievalet, stadsbyggnadsnämnden har erbjudit rådgivning om bygglov i olika delar av staden och kommunstyrelsen har tagit fram en grundkurs i klarspråk.

Bedömningen påverkas positivt av att flera nämnder och bolag har utvecklat digitala lösningar för att stärka service, tillgänglighet och delaktighet för Malmöborna. Exempelvis har skolnämnderna infört ett nytt elevregister och tekniska nämnden har implementerat ett nytt fastighetssystem. Kulturnämnden har arbetat med att minska digitalt utanförskap bland äldre, personer med funktionsnedsättning och de med annat modersmål än svenska.

Resultat från brukar- och kundundersökningar påverkar bedömningen både positivt och negativt. Sådana undersökningar ger viktig information om hur verksamheter upplevs av Malmöborna, och ger underlag för att utveckla kvalitet och service. Vissa av årets undersökningar visar goda resultat. Exempelvis arbetsmarknads- och socialnämndens brukarundersökning som visar fortsatt hög sammantagen nöjdhet och stadsbyggnadsnämndens undersökning av myndighetsutövningen där NKI (nöjd-kund-index) visar ett resultat över förväntan. Förskolenämnden rapporterar att andelen vårdnadshavare som är nöjda med kvaliteten på sitt barns förskola har fortsatt att öka.

Flera brukar- och kundundersökningar visar ett resultat under förväntan, vilket påverkar bedömningen negativt. Hälsa-, vård- och omsorgsnämndens årliga brukarundersökning visar exempelvis en relativt stor spridning mellan enheter, vilket tyder på skillnader i likvärdighet för äldre Malmöbor som tar del av nämndens insatser. Nämnden bedömer att utvecklingen av likvärdigheten inte går i önskad riktning. Även andra undersökningar visar ett lägre resultat än förväntat, bland annat servicenämndens undersökning av Malmöbornas nöjdhet med kontaktcenters ärendehantering, miljönämndens undersökningar inom livsmedelskontroll och miljö- och

hälsoskyddstillsyn samt tekniska nämndens undersökning av nöjdhet med markupplåtelse på allmän platsmark.

Förväntad utveckling

Avsnittet om förväntad utveckling ger en framåtblickande bild av de faktorer som kan påverka Malmö stads och den kommunala koncernens utveckling. Här beskrivs både kända förutsättningar och bedömningar som innebär risker och osäkerheter för den framtida ekonomin och verksamheten.

Internationellt säkerhetsläge

Det internationella säkerhetsläget är fortsatt instabilt. Den eskalerande konflikten i Mellanöstern under början av 2026 har bidragit till ökad geopolitisk osäkerhet och risk för en mer utdragen regional konflikt. Utvecklingen innebär en förhöjd osäkerhet i det globala omvärldsläget.

För kommunkoncernen medför detta behov av fortsatt fokus på säkerhet, krisberedskap och robusthet i samhällsviktiga verksamheter. Ett osäkert omvärldsläge kan även påverka den ekonomiska utvecklingen, bland annat genom effekter på energipriser, handel och finansiella marknader.

Finansiell utveckling

Malmö stad gick in i 2025 med en relativt stark ekonomisk ställning. Såväl kommunkoncernen som kommunen har redovisat överskott i boksluten de senaste tio åren. Årets resultat för kommunkoncernen och kommunen ligger på en högre nivå än föregående år. Resultaten för år 2025 innebär att Malmö stad har en fortsatt relativt stark ekonomisk ställning vid ingången av 2026.

Enligt Sveriges Kommuner och Regioners MakroNytt 3 från december 2025 kommer tillväxten för både BNP och sysselsättningen i Sverige nästa år bli klart högre än på flera år. Såväl hushållens konsumtion som investeringarna utgör viktiga drivkrafter för en inhemskt driven uppgång för BNP-tillväxten. En stark ökning av de reala disponibla inkomsterna bärddar för en återhämtning av konsumtionen kommande år. Fortfarande kvarstår dock betydande geopolitiska spänningar liksom osäkra förutsättningar för global handel som riskfaktorer i prognosen. Efter att antalet arbetade timmar minskat under åren 2024 och 2025 bedömer SKR att en stark ökning väntas under nästa år. Återhämtningen för sysselsättningen gynnar löneinkomsterna kommande år och särskilt 2026 ökar skatteunderlaget i snabb takt.

Det ekonomiska utrymmet i kronor kommer även fortsättningsvis att öka i takt med att befolkningen växer. De demografiska förändringarna innebär dock ett förändrat behov inom olika verksamheter. Framför allt påverkas förskola och grundskola, där elevkullarna fortsätter att minska, samtidigt som gruppen äldre ökar. Långsiktighet och omställningsförmåga blir därför viktigt. Utöver demografiska förändringar kan den finansiella utvecklingen även påverkas av andra behov, ambitionsnivåer samt organisation och styrning av verksamheten.

Såväl nämnder som bolag och kommunalförbund planerar för stora investeringsvolymmer under kommande år. Malmö stad växer vilket ger upphov till ett ökat investeringsbehov i bland annat bostäder, lokaler för samhällsservice, infrastruktur och exploatering.

Investeringarna i bolag och kommunalförbund avser framför allt VA-anläggningar, bostäder, parkeringshus och i hamnverksamhet. Det finns en viss osäkerhet kring investeringstakten de närmsta åren. De ökade investeringarna förmodas medföra ett ökat finansieringsbehov främst i form av ökad upplåning.

Arbetsmarknad

I prognoser från Arbetsförmedlingen görs bedömningen att det sker en gradvis återhämtning i ekonomin i Sverige under 2026 och 2027 samt att arbetsmarknadsläget långsamt blir bättre och arbetslösheten sjunker. Vidare är bedömningen att långtidsarbetslösheten går ner men att andelen långtidsarbetslösa kommer ligga kvar på en hög nivå även när konjunkturläget förbättras. Även om arbetslösheten har ökat under de senaste åren uppger många arbetsgivare att det är svårt att rekrytera, vilket tyder på att det finns en matchningsproblematik. Under 2026 och 2027 förväntas sysselsättningsökningen enligt prognoserna framför allt att ske i privat tjänstesektor, i industrin samt i byggbranschen. Enligt Arbetsförmedlingens rapport *Starkare arbetsmarknad 2026 och 2027* bygger prognoserna på premisserna att den internationella konjunkturen stärks gradvis och att omvärldsläget stabiliseras.

Malmö har under lång tid haft en högre arbetslöshet än riket. Malmö stads tillväxtkommission konstaterar att Malmös högre arbetslöshetsnivåer förklaras av strukturella faktorer såsom demografi, invånarnas utbildningsnivå, segregation och näringslivets sammansättning. En försiktig slutsats utifrån Arbetsförmedlingens prognoser, samt att Malmö har en högre nivå av strukturell arbetslöshet, är att den trend med sjunkande arbetslöshet som har identifierats under 2025 fortsätter under 2026 och 2027.

Matchningsproblematiken kommer dock att kvarstå. Grupper som har en längre väg till anställning kommer även fortsättningsvis att ha utmaningar när det gäller att finna ett arbete även om ett bättre konjunkturläge också påverkar dessa grupper positivt.

Bostads- och byggmarknad

Bostadsbyggnadsbehovet i Malmö är nästan 2000 bostäder per år de kommande 10 åren, för att möta behoven utifrån befolkningsprognosen och upprätthålla nuvarande boendesituation för Malmöborna. Vid årsskiftet 2025/2026 fanns det totalt omkring 8 600 bostäder i kvarvarande byggrätter i laga-kraft-vunna detaljplaner, vilket bedöms som en god nivå för att kunna möta bostadsbyggnadsbehovet framåt. En fortsatt osäker konjunktur och avmattning på byggmarknaden är dock en fortsatt utmaning framåt för att kunna uppnå detta. I stadsbyggnadsnämndens dialog med marknadens aktörer uttrycks en fortsatt osäkerhet angående konjunkturläget även om de förutspår ett något förbättrat läge på byggmarknaden framåt jämfört med år 2025.

Antalet byggstartade bostäder var knappt 900 stycken år 2025, vilket är en minskning med över tre fjärdedelar sedan 2021, då byggandet var mycket högt. Detta innebär att antalet färdigställda bostäder de närmsta åren med all sannolikhet kommer att vara fortsatt för lågt för att möta bostadsbehoven.

Demografi och befolkning

Malmö, och Sverige, befinner sig i en demografisk omstöpning. Befolkningstillväxten minskar på grund av färre födda barn, en ökad utvandring och en minskad invandring. Samtidigt ser vi en stark tillväxt inom vissa åldersspann, framför allt de äldre. Detta kommer att ha genomgripande konsekvenser för kommunens verksamhet som helhet. En åldrande befolkning ger ökade behov inom vård och omsorg medan minskade barn- och skolåldersgrupper i vissa åldrar ställer krav på kapacitetsanpassning och bemanningsplanering.

Kompetensförsörjning

Malmö stad står, liksom många andra kommuner, inför kompetensutmaningar till följd av demografiska förändringar och brist på kvalificerad personal inom vissa yrkeskategorier, särskilt inom skol- och socialnämnderna. Samtidigt pågår ett strategiskt och aktivt arbete för att säkerställa en långsiktigt hållbar kompetensförsörjning i samtliga verksamheter.

Digitalisering och teknik

Flera av kommunens nämnder och bolag lyfter fram digitalisering som ett viktigt område under de kommande åren. Bland möjligheterna finns effektivare arbetssätt och ökad medborgarnytta där digitaliseringen bidrar till förmågan att upprätthålla en ändamålsenlig och likvärdig service utan motsvarande ökning av kostnader. Digitaliseringen innebär nya möjligheter men för också med sig ökade krav på robusthet, informationssäkerhet och förmåga att hantera störningar och incidenter.

Säkerhet, beredskap och klimat

Rådande säkerhetsläge kräver ökad krisberedskap, civilt försvar och brottsförebyggande arbete. Ökad digitalisering kräver även satsningar på cybersäkerhet, informationssäkerhet, kontinuitetsplaner och kompetensutveckling. Cybersäkerhetslagen som trädde i kraft i januari 2026 ställer höga krav på omställning för att höja motståndskraften mot så kallade cyberhot.

Vidare kräver klimatförändringarna stora investeringar och samordnad planering av den fysiska miljön. Samtidigt behöver energiförsörjningen säkras för framtida behov. Ökade krav på klimatanpassning samt utveckling av nationella och europeiska regelverk påverkar Malmö stads verksamheter inom flera områden framåt, däribland byggnation, fastighetsdrift, transporter och livsmedelsförsörjning.

Statliga utredningar och förändrad lagstiftning

Statliga utredningar och lagförslag framöver spänner över flera områden men pekar sammantaget på ökad nationell styrning, större dokumentations- och kontrollkrav samt högre säkerhets- och miljöstandarder. Detta påverkar planering, resurser, kompetensbehov och investeringar i hela koncernen.

Regeringen tillsatte i augusti 2025 en utredning med uppdrag att bland annat lämna förslag på statliga åtgärder såsom skattebroms och skattesänkingspremie vad avser kommunala skattesatser. Uppdraget redovisades i slutet av februari 2026 och har skickats på remiss till bland annat Malmö stad. Lagändringarna föreslås i huvudsak träda i kraft den 1 juni 2027.

Omställningen av socialtjänsten, införandet av aktivitetskrav för försörjningsstöd och reformer på skolområdet innebär stora förändringar för flera av nämnderna kommande år.

Inom skolan förväntas införandet av en tioårig grundskola, nya läroplaner, nytt betygssystem och ändrade arbetssätt för elevhälsan ha stor påverkan. Vidare påverkas gymnasie- och vuxenutbildningen även av förändringar i regelverk för fristående skolor, det kommunala aktivitetsansvaret och tidsbegränsad sfi. Det pågår också utredningar om likvärdig förskola med obligatorisk språkförskola samt utökad rätt till förskola för barn vars föräldrar är arbetslösa eller föräldralediga.

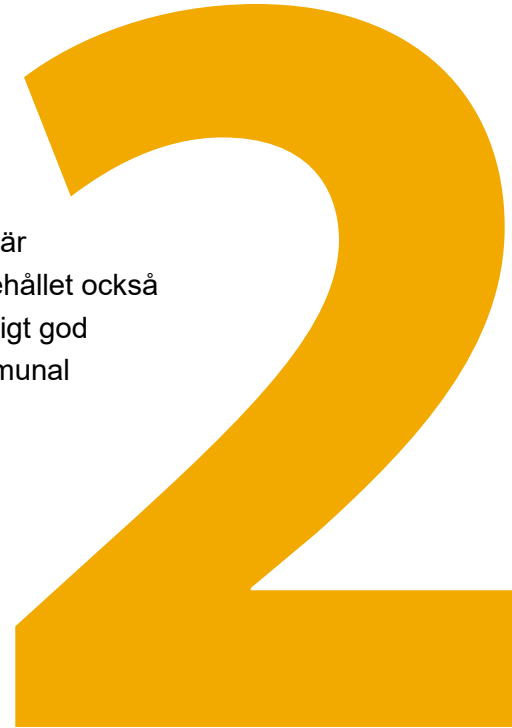
Förändringar i överförmyndarlagen som träder i kraft under 2026 handlar om anmälningsskyldighet, registerkontroller och kommunal uppföljning. Ytterligare exempel på förändringar som förväntas påverka verksamheterna framåt är strategier för psykisk hälsa och suicidprevention och pågående utredning av livsmedelskontroll.

Enligt budgetpropositionen 2026 överväger regeringen även åtgärder med målsättningen att överföra hela huvudmannskapet för personlig assistans till staten. Det statliga övertagandet bedöms dock ta lång tid och sträcka sig bortom 2028.

Slutligen pågår även flera statliga utredningar som syftar till att förändra den svenska migrationspolitiken och reglerna för uppehållstillstånd.

Räkenskaper

Här redovisas kommunens och de sammanställda räkenskapernas resultaträkning, balansräkning och kassaflödesanalys med tillhörande noter. Med de sammanställda räkenskaperna avses den kommunala koncernen där också kommunens bolag och kommunalförbund ingår. Kapitlet innehåller också tillämpade redovisningsprinciper. Räkenskaperna är upprättade enligt god redovisningssed och utifrån rekommendationer från Rådet för kommunal redovisning.



Översikt över kommunens resultat

BUDGETAVVIKELSER, mnkr

Kommunfullmäktige	2
Revisorskollegiet	0
Valnämnd	0
Överförmyndarnämnd	9
Kommunstyrelse	37
Service nämnd	80
Driftkostnader investeringsprojekt	3
Teknisk nämnd	38
Exploateringsverksamhet	155
Realisationsvinster fastigheter	49
Driftkostnader investeringsprojekt	30
Hamnanläggningar	10
Miljönämnd	3
Stadsbyggnadsnämnd	9
Bostadsanpassningsbidrag	12
Gymnasie- och vuxenutbildningsnämnd	96
Grundskolenämnd	-13
Förskolenämnd	10
Kulturnämnd	0
Fritidsnämnd	1
Hälsa-, vård- och omsorgsnämnd	87
Funktionsstödsnämnd	-7
Arbetsmarknads- och socialnämnd	5
Finansiering	138
Summa	755

RESULTAT, mnkr

Budgeterat resultat	0
Budgetavvikelse	755
Resultat	755
Justering realisationsvinster	-49
Resultat efter balanskravsjustering	706

FINANSIERING, mnkr

Skatter & generella bidrag	-176
Räntor & utdelning	83
Personalomkostnader/pensioner	109
Anslag till förfogande	91
Lokaler & anläggningar	16
Bolag & kommunalförbund	15
Summa finansiering	138

Resultaträkning

I detta avsnitt redovisas resultaträkning för kommunen och den kommunala koncernen.

		Kommunkoncernen		Malmö stad	
<i>Belopp i mnkr</i>	Not	2025	2024	2025	2024
Verksamhetens intäkter	3	11 681	11 129	5 845	5 529
Verksamhetens kostnader	4	-33 994	-33 268	-29 687	-29 100
Avskrivningar	5	-2 547	-2 443	-1 575	-1 512
Verksamhetens nettokostnader		-24 860	-24 582	-25 417	-25 083
Skatteintäkter	6	18 925	18 056	18 925	18 056
Generella statsbidrag och utjämning	7	7 251	7 302	7 251	7 302
Verksamhetens resultat		1 316	776	759	275
Finansiella intäkter	8	78	141	511	658
Finansiella kostnader	9	-509	-689	-515	-641
Resultat efter finansiella poster		885	228	755	292
Extraordinära poster		0	0	0	0
ÅRETS RESULTAT		885	228	755	292

Koncerninterna ekonomiska förhållanden framgår av not 31

Balansräkning

I detta avsnitt redovisas balansräkning för kommunen och den kommunala koncernen.

		Kommunkoncernen		Malmö stad	
Belopp i mnkr	Not	2025-12-31	2024-12-31	2025-12-31	2024-12-31
TILLGÅNGAR					
Anläggningstillgångar					
Immateriella anläggningstillgångar	10	222	221	2	3
Materiella anläggningstillgångar		58 094	56 076	30 353	29 339
- Mark, byggnader, tekniska anläggningar	11	53 787	51 988	28 751	27 846
- Maskiner och inventarier	12	4 307	4 088	1 602	1 493
Finansiella anläggningstillgångar	13	581	1 979	20 116	18 886
Summa anläggningstillgångar		58 897	58 276	50 471	48 228
Bidrag till infrastruktur					
Bidrag till infrastruktur	14	54	58	54	58
Summa bidrag till infrastruktur		54	58	54	58
Omsättningstillgångar					
Förråd mm	15	124	117	90	88
Fordringar	16	2 837	2 872	2 156	2 191
Kortfristiga placeringar	17	88	86	0	0
Kassa och bank		1 973	1 886	1 646	1 647
Summa omsättningstillgångar		5 022	4 961	3 892	3 926
SUMMA TILLGÅNGAR		63 973	63 295	54 417	52 212
EGET KAPITAL, AVSÄTTNINGAR OCH SKULDER					
Eget kapital					
Eget kapital vid årets början		29 448	29 245	24 163	23 871
- varav resultatreserv		16	0	16	0
- varav resultatutjämningsreserv		5 744	5 744	5 744	5 744
Årets resultat		885	228	755	292
Eget kapital vid årets slut		30 316	29 448	24 918	24 163
- varav resultatreserv		460	16	460	16
- varav resultatutjämningsreserv		5 744	5 744	5 744	5 744
Summa eget kapital	18	30 316	29 448	24 918	24 163
Avsättningar					
Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser	19	4 707	4 610	4 546	4 446
Andra avsättningar	20	972	924	181	206
Summa avsättningar		5 679	5 534	4 727	4 652
Skulder					
Långfristiga skulder	21	20 200	20 677	18 986	18 008
Kortfristiga skulder	22	7 778	7 636	5 786	5 389
Summa skulder		27 978	28 313	24 772	23 397
SUMMA EGET KAPITAL, AVSÄTTNINGAR OCH SKULDER		63 973	63 295	54 417	52 212
PANTER OCH ANSVARSFÖRBINDELSER					
Ansvarsförbindelser					
Pensionsförpliktelser som inte har upptagits bland skulder eller avsättningar	23	4 530	4 706	4 530	4 706
Övriga ansvarsförbindelser	24	491	494	1 971	1 978

Koncerninterna ekonomiska förhållanden framgår av not 31.

Kassaflödesanalys

		Kommunkoncernen		Malmö stad	
Belopp i mnkr	Not	2025	2024	2025	2024
LÖPANDE VERKSAMHET					
Årets resultat		885	228	755	292
Justering för ej likviditetspåverkande poster	28	2 868	3 734	1 840	2 675
Övriga likviditetspåverkande poster	29	-141	-134	-146	-131
Poster som redovisas i annan sektion	30	-58	-30	-49	-22
Medel från verksamheten före förändring av rörelsekapital		3 554	3 798	2 400	2 814
Ökning/minskning av kortfristiga fordringar		203	331	35	966
Ökning/minskning av förråd och lager		-5	-5	-2	1
Försäljning av exploateringsmark		419	291	419	291
Justering för exploateringsvinster		-381	-265	-381	-265
Ökning/minskning av kortfristiga skulder		287	497	397	448
Kassaflöde från löpande verksamhet		4 077	4 647	2 868	4 255
INVESTERINGSVERKSAMHET					
Influtna investeringsbidrag		177	103	175	90
Investering i immateriella anläggningstillgångar		-61	-34	0	-1
Försäljning av immateriella anläggningstillgångar		0	0	0	0
Investering i materiella anläggningstillgångar		-5 134	-5 114	-2 691	-2 732
Försäljning av materiella anläggningstillgångar		69	30	58	18
Investering i finansiella anläggningstillgångar		-86	-8	0	-823
Försäljning av finansiella anläggningstillgångar		0	4	0	4
Kassaflöde från investeringsverksamhet		-5 035	-5 019	-2 458	-3 444
FINANSIERINGSVERKSAMHET					
Ökning av långfristiga skulder		136	4 312	834	400
Minskning av långfristiga skulder		-443	-3 520	0	0
Ökning av långfristiga fordringar		1 556	-422	-2 200	-1 501
Minskning av långfristiga fordringar		-189	141	970	409
Kassaflöde från finansieringsverksamhet		1 060	511	-396	-692
BIDRAG TILL INFRASTRUKTUR					
Utbetalning av bidrag till statlig infrastruktur		-15	-2	-15	-2
Utbetalning av bidrag till statlig infrastruktur		-15	-2	-15	-2
PERIODENS KASSAFLÖDE					
		87	137	-1	117
Likvida medel vid årets början		1 886	1 749	1 647	1 530
Likvida medel vid periodens slut		1 973	1 886	1 646	1 647
Räntebärande nettotillgång/-skuld vid årets början inkl pensionsavsättning					
		-19 189	-18 135	-2 015	-998
Ökning/minskning av räntebärande fordringar		-1 818	214	1 299	557
Ökning/minskning av likvida medel		87	137	-1	117
Ökning/minskning av räntebärande skulder		944	-1 799	-1 316	-1 691
Räntebärande nettotillgång/-skuld vid årets slut inkl pensionsavsättning		-19 976	-19 583	-2 033	-2 015

Noter

Not 1-Redovisningsprinciper

Lagstiftning och normgivning

Årsredovisningen är upprättad i enlighet med Lag (2018:597) om kommunal bokföring och redovisning (LKBR) samt rekommendationer från Rådet för kommunal redovisning (RKR) om inget annat anges.

Därutöver följs det regelverk och den normgivning som gäller för övriga sektorer i samhället och som innefattas i begreppet god redovisningssed. Detta innebär bland annat att:

- Intäkter redovisas i den omfattning det är sannolikt att de ekonomiska fördelarna kommer att tillfalla kommunen och intäkterna kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.
- Fordringar har upptagits till de belopp varmed de beräknas inflyta.
- Tillgångar och skulder har upptagits till anskaffningsvärde där inget annat anges.
- Periodiseringar av inkomster och utgifter har skett enligt god redovisningssed.

Enligt LKBR ska årsredovisningen innehålla sammanställda räkenskaper för den kommunala koncernen. Den kommunala koncernen utgörs av kommunen tillsammans med de kommunala koncernföretagen och kommunalförbunden. Syftet är att ge en samlad bild av kommunens och de kommunala koncernföretagens verksamhet och ekonomiska ställning.

När det gäller redovisningsprinciper lyder bolagen under annan lagstiftning och andra rekommendationer än vad kommunen gör. Bolagens årsredovisningar är upprättade enligt årsredovisningslagen och Bokföringsnämndens allmänna råd BFNAR 2012:1 om årsredovisning och koncernredovisning (K3). Kommunalförbund lyder under samma redovisningsnormering som kommunen. Skillnader i redovisningsprinciper mellan bolagen och kommunen kan därför förekomma. I de sammanställda räkenskaperna ska kommunens redovisningsprinciper vara vägledande. Effekter av väsentlig betydelse beroende på skillnader i redovisningsprinciper justeras så att de följer de kommunala redovisningsprinciperna. Undantag för detta är redovisning av pensionsåtaganden där kommunen redovisar pensionskostnader enligt den så kallade blandmodellen och bolagen enligt fullfonderingsmodellen.

Kommunkoncernen och sammanställda räkenskaper

I de sammanställda räkenskaperna ska kommunala koncernföretag ingå där kommunen har ett betydande inflytande. Betydande inflytande definieras som bolag i vilka Malmö stad, direkt eller indirekt, innehar minst 20 % av rösterna i en annan juridisk persons beslutande organ.

I de sammanställda räkenskaperna ingår Malmö Stadshus AB som ägs till 100 % av Malmö stad. Malmö Stadshus AB äger i sin tur samtliga aktier i Malmö Stadsteater AB, Malmö Live Konserthus AB, Malmö Leasing AB, Minc i Sverige AB, Malmö kommuns parkeringsaktiebolag, Parkeringsövervakning i Malmö AB, Boplats Syd AB, MKB Fastighets AB och Malmö Energi och Hållbarhet AB. Delägda bolag som ingår i de sammanställda räkenskaperna är Sydsånes avfallsaktiebolag (SYSAV), Sydvatten AB, Copenhagen Malmö Port AB (CMP) samt kommunalförbunden VA SYD och Räddningstjänsten Syd.

Ägarandel i Räddningstjänsten Syd beräknas efter antalet invånare i respektive medlemskommun och omräkning görs varje år. För 2025 uppgår Malmö stads ägarandel i Räddningstjänsten Syd till 62,49 % (62,39 %). Den förändrade ägarandelen innebär att utgående balans 2024 och ingående balans 2025 inte överensstämmer.

Malmö stads ägarandel av VA SYD har tidigare beräknats utifrån invånarantalet. Från och med 2025 konsolideras tillgångar och skulder samt intäkter och kostnader utifrån vad som faktiskt avser taxekollektivet i Malmö stad. Jämförelsetalen avseende kommunkoncernen för 2024 har inte justerats. Enligt den förändrade ägarandelsjusteringen skulle kommunkoncernens intäkter respektive kostnader 2024 varit 28 mnkr högre. Årets resultat 2024 i kommunkoncernen påverkas inte. När det gäller kommunkoncernens balansräkning 2024 skulle balansomslutningen varit 365 mnkr lägre. Ovanstående förändringen innebär att utgående balans 2024 och ingående balans 2025 inte överensstämmer.

Enligt RKR R16 Sammanställda räkenskaper, behöver ett enskilt företag inte ingå i de sammanställda räkenskaperna om det är utan väsentlig betydelse för kommunen. Medeon AB ingår därför inte i de sammanställda räkenskaperna trots att Malmö stads ägarandel uppgår till 60 %. I Malmö stads sammanställda räkenskaper ingår heller inte stiftelser, donationer samt vilande bolag (AB Folkets Park och Malmö Frihamn AB).

I not 13 Finansiella anläggningstillgångar finns mer utförlig tabell över vilka bolag som ägs av kommunkoncernen och av Malmö stad.

Jämförelsetalen för år 2024 baseras på fastställda bokslut och har i förekommande fall justerats.

Ändring av redovisningsprinciper

Kommunen har i övrigt inte ändrat några redovisningsprinciper eller beräkningsmetoder jämfört med årsredovisningen 2024.

Redovisningsmodell

I redovisningsmodellen ingår:

- Resultaträkning som visar periodens intäkter och kostnader samt förändring av eget kapital.
- Balansräkning som visar den ekonomiska ställningen på balansdagen.
- Kassaflödesanalys som visar hur verksamheten har finansierats.

- Driftredovisning som visar redovisat utfall mot budget fördelat per ansvarsområde.
- Investeringsredovisning, som visar årets investeringsutgift i jämförelse mot beslutad investeringsbudget, fördelat per ansvarsområde. För större investeringsprojekt som pågår under flera år redovisas beslutad totalutgift, beräknad totalutgift samt utfall till och med 2025.

Verksamhetens intäkter och kostnader

Intäkter och kostnader periodiseras till det år då vara levereras, tjänst utförs eller händelse inträffar.

Löner och ersättningar till personal periodiseras. Arbetad övertid och ej uttagen kompensation för jour och beredskap skuldbokförs liksom intjänad ej uttagen semester skuldbokförs samt intjänad ferielön respektive uppehållslön för lärare och övriga uppehållsanställda. Semesterlöneskulden beräknas individuellt för samtliga personalkategorier. Sociala avgifter beräknas utifrån innevarande års nivå.

Leasingavtal

Leasingavtal klassificeras som finansiella leasingavtal om de ekonomiska fördelarna och riskerna som förknippas med ägandet av objektet i allt väsentligt överförs från leasegivare till leasetagare. De avtal som klassificeras som finansiella redovisas som anläggningstillgång och förpliktelsen att betala framtida leasingavgifter redovisas som skuld i balansräkningen. Vid leasingperiodens början ska tillgången och skulden redovisas till leasingobjektets verkliga värde eller till nuvärdet av minimileaseavgifterna.

De årliga kostnaderna i resultaträkningen utgörs av avskrivning, ränta samt av variabla avgifter, till exempel indexuppräknings.

Leasingavtal som inte klassificeras som finansiella redovisas som operationella leasingavtal.

Värderings- och omräkningsprinciper

Interna poster mellan kommunens förvaltningar, bolag och kommunalförbund har eliminerats vilket innebär att redovisningen endast innehåller externa poster.

Tillgångar och skulder i utländsk valuta har omräknats enligt balansdagens kurs i de fall kursdifferensen är väsentlig. Balansdagens kurs har hämtats från Riksbankens webbplats och utgör ett medelvärde av olika bankers köp- och säljkurser.

Avskrivningsmetod

För immateriella- och materiella anläggningstillgångar sker avskrivning för den beräknade nyttjandeperioden med linjär avskrivning baserat på anskaffningsvärdet exklusive eventuellt restvärde. På tillgångar i form av mark, konst och pågående arbeten görs inga avskrivningar.

Avskrivning beräknas och bokförs från och med månaden efter anskaffning eller att tillgången tagits i bruk.

Avskrivningstider

Anläggningstillgång	Antal komponenter	Avskrivningstid
Byggnader	9	15, 20, 30, 40, 75 och 100 år
Publika fastigheter (gator, vägar och parker)	2 till 3	5, 8, 10, 15, 20, 30, 40, 60, 75 och 120 år
Hamnanläggningar	2 till 3	5, 10, 20, 30, 40 och 75 år
Maskiner och inventarier	Tillämpas ej	3, 5, eller 10 år
Immateriella anläggningstillgångar	Tillämpas ej	3 - 5 år

Avskrivningstider

I kommunen tillämpas komponentavskrivning för byggnader och tekniska anläggningstillgångar. Komponentavskrivning tillämpas också i de bolag och kommunalförbund som innehar anläggningstillgångar med identifierbara komponenter med olika nyttjandeperioder. Bolagen har sina egna komponentindelningar som utgår ifrån respektive tillgångs egenskaper vilket gör att det inte finns någon enhetlig indelning för kommunkoncernen. Byggnader är indelade i komponenter med avskrivningstid mellan 5 – 100 år.

Skatteintäkter

Den preliminära slutavräkningen för skatteintäkter baseras på SKR:s decemberprognos i enlighet med RKR R2 Intäkter.

Räntor

Lånekostnader inom kommunen redovisas normalt enligt huvudmetoden och ingår i årets resultat. Det är endast pågående investeringsprojekt inom hamnverksamhet som anskaffas för att användas i vinstsyftande verksamhet som lånekostnader i form av ränta aktiveras i enlighet med RKR R4 Materiella anläggningstillgångar tillgångar. För att lånekostnaderna ska aktiveras krävs också att investeringsprojekts löptid överstiger sex månader. Räntan för aktiverade lånekostnader beräknas utifrån kommunkoncernens upplåningskostnader. Under 2025 har Malmö stad aktiverat lånekostnader motsvarande 0,8 mnkr (0,5 mnkr) avseende hamnverksamhet. I kommunkoncernen har MKB Fastighets AB aktiverat 17,8 mnkr (7,2 mnkr) och Malmö kommuns parkeringsaktiebolag har aktiverat 0,0 mnkr (1,8 mnkr).

Extraordinära poster

Inga intäkter eller kostnader har redovisats som extraordinära under 2025 eller 2024.

Anläggningstillgångar

Tillgångar avsedda för stadigvarande bruk eller innehav klassificeras som anläggningstillgång.

Anläggningstillgångarna tas i balansräkningen upp till anskaffningsvärde med avdrag för gjorda avskrivningar och eventuella nedskrivningar. Anläggningstillgångarna delas upp i immateriella-, materiella- och finansiella anläggningstillgångar.

Som immateriella anläggningstillgångar redovisas tillgångar med en nyttjandeperiod som överstiger tre år samt har ett anskaffningsvärde överstigande åtta basbelopp exklusive mervärdesskatt. Immateriella anläggningstillgångar består av utgifter för engångslicenser i samband med implementering av större IT-system.

I samband med kommunens utökade aktieförvärv under 2022 och 2023 i det delägda bolaget Copenhagen Malmö Port AB (CMP) har goodwillpost om ackumulerat 66 mnkr uppstått i de sammanställda räkenskaperna. Den hanteras som immateriella anläggningstillgång och skrivs av på fem år. Det bokförda värdet uppgår på balansdagen till 27 mnkr (41 mnkr).

Som materiell anläggningstillgång redovisas tillgångar med en nyttjandeperiod som överstiger tre år samt ett anskaffningsvärde exklusive mervärdesskatt som uppgår till minst ett halvt basbelopp.

Investeringsbidrag från offentlig aktör redovisas som förutbetalad intäkt bland långfristiga skulder. Intäkten periodiseras över anläggningstillgångens nyttjandeperiod för att matcha avskrivningarna.

I de fall exploateringsbidrag erhålls i förskott redovisas ersättningen inledningsvis som långfristig skuld. Ersättningen intäktsförs sedan i takt med att investeringen genomförs. Det vanligaste är dock att exploateringsbidrag faktureras löpande i takt med färdigställandet av investeringen och redovisas då som intäkt.

Korttidsinventarier med en ekonomisk livslängd på max 3 år och inventarier av mindre värde kostnadsförs direkt. Som mindre värde räknas inventarier där kostnaden understiger ett halvt prisbasbelopp.

Bidrag till statlig infrastruktur

Enligt LKBR kan bidrag till statlig infrastruktur, under förutsättning att de faller inom ramen för lagen om vissa kommunala befogenheter (2009:47), antingen redovisas som en kostnad i resultaträkningen i samband med att beslut fattas eller redovisas i balansräkningen under posten Bidrag till statlig infrastruktur. Kommunen avgör vid beslutstillfället på vilket sätt bidraget ska redovisas. Om bidraget redovisas i balansräkningen får det lösas upp under högst 25 år. Kommunfullmäktige har 2011, 2017 och 2018 beslutat om bidrag till statlig infrastruktur för Malmöringen. Beslutat belopp uppgår sammanlagt till 108 mnkr och ska lösas upp under 25 år från respektive beslutsdatum. För mer information se not 14. I de fall det föreligger indexuppräknings av bidrag till statlig infrastruktur redovisas detta som en övrig finansiell kostnad.

Omsättningstillgångar

Kundfordringar och övriga kortfristiga fordringar är upptagna till det belopp varmed de beräknas inflyta.

Fakturafordringar anses som osäkra om de inte betalats inom 60 dagar efter förfallodatum. När ett kravärende överlämnas till efterbevakning eller avslutas skrivs fordringarna ned i redovisningen.

Pensionsåtaganden

Kommunens pensionsåtagande redovisas enligt den så kallade blandmodellen. Detta innebär att pensionsförmåner intjänade före år 1998 redovisas som ansvarsförbindelse medan pensionsförmåner intjänade från och med år 1998 redovisas i balansräkningen som avsättning.

Större delen av pensionsförmåner intjänade från och med år 2000 får personalen placera individuellt. Beloppet redovisas som kortfristig skuld tills det att utbetalning sker. När det gäller förmedling enligt KAP-KL sker utbetalning en gång per år vilket inträffar i slutet av mars året efter intjänandet. För AKAP-KR sker utbetalning kvartalsvis där kvartal 1 och 2 betalas under innevarande år medan kvartal 3 och 4 faktureras i mars respektive juni året efter.

Från och med 2023 omfattas merparten av medarbetarna av tjänstepension enligt AKAP-KR. AKAP-KR är ett helt avgiftsbestämt pensionssystem vilket innebär att kommunen löpande sätter av pengar motsvarande en viss procentsats av lönen till en pensionsförsäkring. Dock omfattas vissa medarbetare fortfarande av KAP-KL.

Förpliktelser för pensionsåtagande för anställda i kommunen är värderade enligt RIPS 21 (Riktlinjer för beräkning av pensionsskuld) i enlighet mer RKR R10. Sveriges Kommuner och Regioner, SKR, ska varje år fastställa vilka beräkningsgrunder som ska gälla vid värderingen.

Rätt till visstidspension och avgångsersättning för förtroendevalda i enlighet med Pensionsbestämmelser för förtroendevalda samt omställningsstöd i enlighet med OPF-KL redovisas som en ansvarsförbindelse eftersom det inte bedöms som sannolikt att dessa kommer att leda till några utbetalningar. När det bedöms som troligt att utbetalning kommer att ske, redovisas posterna som avsättning.

Bolagen som ingår i den kommunala koncernen redovisar sina pensionsförpliktelser enligt fullfonderingsmodellen. Detta innebär att samtliga pensionsförpliktelser redovisas som avsättning i balansräkningen oavsett när pensionsförmånerna har intjänats.

Övriga avsättningar

Med avsättningar avses en skuld som är oviss vad gäller förfallotidpunkt eller belopp. Avsättning kan endast göras för legala förpliktelser, det vill säga för förpliktelser som uppstått genom avtal, lagstiftning eller annan laglig grund. För avsättningar överstigande 5 mnkr och / eller som ska regleras om 3 år eller senare görs index- och nuvärdesberäkning.

Skulder

Finansiella skulder delas in i kortfristiga respektive långfristiga skulder. Kortfristiga skulder förfaller till betalning inom tolv månader räknat från balansdagen eller förväntas bli betald inom det normala förloppet av kommunens verksamhetscykel. Alla övriga skulder klassificeras som långfristiga.

Den del av Malmö stads långfristiga lån som förfaller till betalning under nästkommande år beräknas refinansieras i sin helhet. Avtalade kreditlöften och checkkrediter är större än dessa förfallande lån. Denna del av lånen klassificeras därför som fortsatt långfristig i redovisningen. Räntebindningstid och förfallostruktur avseende långfristig upplåning framgår av not 21 Långfristiga skulder.

All utlåning till helägda bolag samt till kommunalförbund sker genom internbanken på stadskontorets ekonomiavdelning. Dessa organisationer erbjuder lån och placeringar till marknadsmässiga villkor. Inga kapitaltillskott, amorteringsfria lån eller förlustbidrag har lämnats till dessa organisationer.

I likhet med kommunen redovisar MKB Fastighets AB, Malmö kommuns parkeringsaktiebolag, Malmö Leasing AB samt VA SYD samtliga lån som långfristiga eftersom dessa i anslutning till förfallodagen kommer att refinansieras i sin helhet. Övriga bolag som ingår i sammanställda räkenskaper redovisar kommande års amortering som kortfristig då de avser att amortera ner sina skulder.

Säkringsredovisning

Finansverksamheten inom kommunkoncernen grundar sig på kommunfullmäktiges finansiella föreskrifter samt kommunstyrelsens finanspolicy. Kommunen nyttjar finansiella derivatinstrument i syfte att säkra positioner avseende valutakurs- och ränteförändring. I enlighet med RKR R8 Derivat och säkringsredovisning ska utestående finansiella derivat inte värderas enligt lägsta värdets princip så länge säkringen bedöms vara effektiv. Effektivitetsbedömningen görs efter ett antal kriterier. Kommunens säkringsredovisning bedöms utifrån dessa vara effektiv varvid ingen marknadsvärdering av derivaten skett.

Köp eller försäljning av finansiella tillgångar eller skulder redovisas på likviddagen. Finansiella omsättningstillgångar och kortfristiga skulder värderas till anskaffningsvärdet. Eventuella emissionsutgifter och liknande transaktionsutgifter periodiseras över löptiden för den underliggande affären.

Metod för upprättandet av sammanställda räkenskaper

Proportionell konsolidering tillämpas vilket innebär att i redovisningen ingår endast så stor del av företagets resultat- och balansräkning som svarar mot kommunens ägarandel.

Intressebolag som ingår i koncernredovisningen avseende SYSAV redovisas enligt kapitalandelsmetoden. I de sammanställda räkenskaperna redovisas koncernens andel av intresseföretagets nettotillgångar i finansiella anläggningstillgångar. I resultaträkning redovisas resultatandel i intresseföretag på raden för finansiella intäkter. I övriga fall där det

finns underkoncerner har underkoncernernas bokslut konsoliderats i sin helhet eftersom företagen i dessa underkoncerner består av helägda företag som ej varit föremål för interna förvärv.

För övriga dotterföretag har kommunens bokförda värden på aktier i dotterföretagen eliminerats mot dotterföretagens egna kapital enligt förvärvsmetoden.

I de sammanställda räkenskaperna har alla interna mellanhavanden av väsentlig betydelse mellan företagen och kommunen eliminerats proportionellt mot ägarandelens storlek.

Obeskattade reserver

Dotterföretagens obeskattade reserver har i balansräkningen betraktats dels som eget kapital (79,4 %), dels som latent skatt (20,6 %). I resultaträkningen har dotterföretagens bokslutsdispositioner exklusive latent skatt återförts och ingår i posten Förändring av eget kapital.

Not 2 – Uppskattningar och bedömningar

Som jämförelsestörande betraktas post som är sällan förekommande och saknar samband med den löpande verksamheten. Posten ska också uppgå till väsentligt belopp.

Jämförelsestörande poster särredovisas när dessa förekommer i not till respektive post i resultaträkningen och/eller i kassaflödesanalysen. För avsättningar överstigande 5 mnkr och där utbetalning förväntas ske om 3 år eller senare görs nuvärdesberäkning. Vid nuvärdesberäkning har kalkylräntorna i tabellen nedan använts.

Utbetalning inom	Kalkylränta
1–3 år	2,15%
4 år -	2,80%

Not 3 – Verksamhetens intäkter

<i>Belopp i mnkr</i>	Kommunkoncernen		Malmö stad	
	2025	2024	2025	2024
Försäljningsintäkter	1 521	1 490	62	63
Taxor och avgifter	2 403	2 293	1 408	1 330
Hyror och arrenden	4 059	3 898	1 172	1 146
Bidrag och kostnads-ersättningar från staten	1 960	1 942	1 931	1 917
Bidrag och gåvor från privata aktörer	39	37	37	36
Offentliga bidrag (investeringar)	32	29	32	27
EU-bidrag	55	41	54	39
Övriga bidrag	277	262	152	146
Försäljning av verksamhet och konsulttjänster	543	547	391	405
Intäkter från exploaterings-verksamheten och tomträtter	417	291	419	291
Realisationsvinster på materiella och immateriella anläggningstillgångar	58	28	49	18
Övriga verksamhetsintäkter	317	271	138	111
Summa verksamhetens intäkter	11 681	11 129	5 845	5 529

Ytterligare upplysningar om periodisering av förutbetalda intäkter finns i not 22.

<i>Belopp i mnkr</i>	Antal		Areal (m2)		Taxeringsvärde		Intäkter	
Kategori	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024
Småhus	1 959	1 943	955 300	947 301	2 984	2 190	31	30
Flerfamiljshus	522	522	3 503 438	3 503 505	30 312	30 953	198	182
Industri	359	365	3 569 455	3 707 804	2 332	2 045	96	92
Summa	2 840	2 830	8 028 193	8 158 610	35 628	35 188	325	304

Tomträttsavtal tecknas på lång tid med avgäldsreglering efter 10 år eller 20 år, oavsett kategori. Förfrågan om friköp kan ske vid vilken tidpunkt som helst under avtalsperioden och kan accepteras eller avslås. Vid friköp görs en värdering utifrån marknadsvärde och tomträttsinnehavaren erbjuds att friköpa marken till aktuellt marknadspris. För småhus baseras friköp på taxeringsvärdet.

Not 4 – Verksamhetens kostnader

<i>Belopp i mnkr</i>	Kommunkoncernen		Malmö stad	
	2025	2024	2025	2024
Personalkostnader exklusive pensionskostnader	17 925	17 043	16 597	15 808
Pensionskostnader	1 626	2 379	1 517	2 214
Lämnade bidrag	1 537	1 485	1 620	1 557
Köp av verksamhet	5 664	5 245	4 552	4 300
Lokal- och markhyror samt övriga fastighetskostnader	2 769	2 758	2 385	2 325
Inköp av material och varor	2 100	1 990	1 265	1 201
Inköp av tjänster	1 822	1 827	1 337	1 290
Realisationsförluster och utrangeringar	86	102	51	36
Anskaffningskostnad sålda exploateringsfastigheter	38	26	38	26
Bolagsskatt	71	21	0	0
Övriga verksamhetskostnader	356	392	325	343
Summa verksamhetens kostnader	33 994	33 268	29 687	29 100

Not 5 – Avskrivningar och nedskrivningar

<i>Belopp i mnkr</i>	Kommunkoncernen		Malmö stad	
	2025	2024	2025	2024
Avskrivning immateriella anläggningstillgångar	30	35	1	1
Avskrivning byggnader och anläggningar	1 925	1 844	1 291	1 240
Avskrivning maskiner och inventarier	588	564	283	271
Nedskrivning/återföring byggnader och anläggningar	4	0	0	0
Summa av- och nedskrivningar	2 547	2 443	1 575	1 512

Se även not 10, 11 och 12

Kommunkoncernen

I kommunkoncernen finns avvikelse i avskrivningarna mellan resultaträkningen och balansräkningen. Avvikelsen finns hos VA SYD.

Not 6 – Skatteintäkter

<i>Belopp i mnkr</i>	Kommunkoncernen		Malmö stad	
	2025	2024	2025	2024
Preliminära skatteintäkter	19 044	18 079	19 044	18 079
Korrigerad prognostiserad slutavräkning föregående år	-3	-90	-3	-90
Prognostiserad slutavräkning innevarande år	-117	67	-117	67
Summa skatteintäkter	18 925	18 056	18 925	18 056

Not 7 – Generella statsbidrag och utjämning

<i>Belopp i mnkr</i>	Kommunkoncernen		Malmö stad	
	2025	2024	2025	2024
Inkomstutjämning	5 703	5 435	5 703	5 435
Kostnadsutjämning	106	304	106	304
Strukturbidrag	12	12	12	12
Regleringsbidrag/ -avgift	967	1 106	967	1 106
LSS-utjämning	-246	-222	-246	-222
Statsbidrag inflationskompensation	0	16	0	16
Statsbidrag bemanning sjuksköterskor	16	31	16	31
Statsbidrag minska antal anställda inom VoO äldre	114	67	114	67
Brottsförebyggande säkerhetsåtgärd	2	0	2	0
Fastighetsavgift				
Preliminär	179	152	179	152
Prognostiserad slutavräkning för innevarande år	400	401	400	401
Summa generella statsbidrag och utjämning	7 251	7 302	7 251	7 302

Not 8 – Finansiella intäkter

<i>Belopp i mnkr</i>	Kommun-koncernen		Malmö stad	
	2025	2024	2025	2024
Utdelningar från koncernföretag	9	6	1	128
Räntor likvida medel	57	78	38	82
Räntor på utlåning	0	38	464	438
Övriga räntor och finansiella intäkter	12	19	8	10
Summa finansiella intäkter	78	141	511	658

Av Malmö stads ränteintäkter för utlåning, 464 mnkr (438 mnkr), avser 462 mnkr (438 mnkr) koncernbolag enligt följande:

<i>Belopp i mnkr</i>	Malmö stad	
	2025	2024
MKB Fastighets AB	307	317
Malmö Leasing AB	6	5
Malmö kommuns parkeringsaktiebolag	17	15
VA SYD	130	96
Sydvatten AB	2	5

Not 9 – Finansiella kostnader

<i>Belopp i mnkr</i>	Kommunkoncernen		Malmö stad	
	2025	2024	2025	2024
Räntor långfristig upplåning	374	383	351	315
Aktiverade lånekostnader	-19	-10	-1	-1
Ränta pensionsskuld	133	292	131	285
Övriga finansiella kostnader	21	24	34	42
Summa finansiella kostnader	509	689	515	641

Not 10 – Förvärvade immateriella anläggningstillgångar

<i>Belopp i mnkr</i>	Kommun-koncernen		Malmö stad	
	2025	2024	2025	2024
Ingående anskaffningsvärde	348	339	12	11
Försäljningar	-1	0	0	0
Investeringar	61	34	0	1
Utrangeringar	-22	-1	0	0
Omklassificering	-11	-22	0	0
Utgående anskaffningsvärde	375	350	12	12
Ingående ack avskrivningar	-127	-95	-9	-8
Försäljningar	0	0	0	0
Utrangeringar	12	1	0	0
Årets avskrivningar	-40	-35	-1	-1
Omklassificering	2	0	0	0
Utgående ack avskrivningar	-153	-129	-10	-9
Utgående bokfört värde	222	221	2	3
Genomsnittliga avskrivningstider (år)	7	9	3	4

Inga nedskrivningar har gjorts av förvärvade immateriella anläggningstillgångar.

Kommunkoncernen

På grund av ändrade ägarandelar i VA SYD och Räddningstjänsten Syd överensstämmer inte utgående balans 2024 med ingående balans 2025.

Not 11 – Mark, byggnader och tekniska anläggningar

<i>Belopp i mnkr</i>	Kommun-koncernen		Malmö stad	
	2025	2024	2025	2024
Markreserv och exploateringsmark	1 955	1 933	1 780	1 779
Verksamhetsfastigheter	18 533	18 077	15 062	14 533
Fastigheter för affärsverksamhet	19 486	18 845	2 199	2 082
Publika fastigheter	6 378	6 006	6 378	6 006
Fastigheter för annan verksamhet	1 413	1 401	1 336	1 327
Pågående investeringsprojekt	6 022	5 726	1 996	2 119
Summa mark, byggnader och tekniska anläggningar	53 787	51 988	28 751	27 846
Ingående anskaffningsvärde	77 173	73 590	44 383	42 078
Försäljningar	-16	-1	-14	0
Investeringar	4 360	4 417	2 364	2 442
Utrangeringar	-231	-224	-63	-79
Omklassificering	-96	-125	-118	-58
Utgående anskaffningsvärde	81 190	77 657	46 552	44 383
Ingående ack avskrivningar	-25 490	-23 800	-16 417	-15 225
Försäljningar	7	0	5	0
Utrangeringar	159	129	14	48
Årets avskrivningar	-1 922	-1 851	-1 291	-1 240
Omklassificering	14	24	8	0
Utgående ack avskrivningar	-27 232	-25 498	-17 681	-16 417
Ingående ack nedskrivningar	-171	-171	-120	-120
Försäljningar	0	0	0	0
Utrangeringar	0	0	0	0
Årets nedskrivningar/ återföringar	0	0	0	0
Omklassificering	0	0	0	0
Utgående ack nedskrivningar	-171	-171	-120	-120
Utgående bokfört värde	53 787	51 988	28 751	27 846
Därav finansiell leasing	1 093	1 134	1053	1147
Genomsnittliga avskrivningstider (år)	40	40	37	36

Kommunkoncernen

I kommunkoncernen finns avvikelse i avskrivningarna mellan resultaträkningen och balansräkningen. Avvikelsen finns hos VA SYD.

På grund av ändrade ägarandelar i VA SYD överensstämmer inte utgående balans 2024 med ingående balans 2025.

Malmö stad

Inga nedskrivningar har gjorts av mark, byggnader och tekniska anläggningar.

I anskaffningsvärdet för mark, byggnader och tekniska anläggningar ingår under året 1 mnkr (0 mnkr) i aktiverade räntor.

Årets försäljningar i tabellen avser bokfört värde på tillgångarna med 9 mnkr (0 mnkr). Total försäljningssumma är 58 mnkr (18 mnkr) och redovisas enligt följande:

Tillgångarnas bokförda värde	9 mnkr (0 mnkr)
Realisationsvinster vid årets försäljningar	49 mnkr (18 mnkr)

Totalt redovisade realisationsvinster samt utrangeringar 0 mnkr (-13 mnkr) fördelas enligt följande:

Realisationsvinster vid årets försäljningar	49 mnkr (18 mnkr)
Utrangeringar av tillgångar	-49 mnkr (-31 mnkr)

Omklassificeringar i Malmö stads redovisning avser:

Överföring netto till/från exploateringsverksamhet (omsättningstillgång)	-38 mnkr
Omklassificering mellan maskiner och inventarier och mark, byggnader och tekniska anläggningar i samband med aktivering av pågående investeringsprojekt.	-67 mnkr
Omklassificering till kostnader i resultaträkningen	-5 mnkr

Not 12 – Maskiner och inventarier

<i>Belopp i mnkr</i>	Kommunkoncernen		Malmö stad	
	2025	2024	2025	2024
Maskiner	1 462	1 511	167	152
Inventarier	889	868	574	558
Byggnadsinventarier	279	244	18	22
Bilar och andra transportmedel	281	277	29	20
Pågående investering maskiner och inventarier	571	464	50	49
Förbättringsutgifter i ej ägda fastigheter	80	65	76	60
Konst	120	114	106	101
Övriga maskiner och inventarier	625	545	582	531
Summa maskiner och inventarier	4 307	4 088	1 602	1 493
Ingående anskaffningsvärde	9 743	9 125	3 918	3 648
Försäljningar	-41	-57	0	0
Investeringar	774	697	327	290
Utrangeringar	-235	-76	-132	-53
Omklassificering	57	63	67	33
Utgående anskaffningsvärde	10 298	9 752	4 180	3 918
Ingående ack avskrivningar	-5 681	-5 220	-2 425	-2 197
Försäljningar	39	54	0	0
Utrangeringar	232	71	130	48
Årets avskrivningar	-583	-565	-283	-271
Omklassificering	6	-4	0	-5
Utgående ack avskrivningar	-5 987	-5 664	-2 578	-2 425
Ingående ack nedskrivningar	0	0	0	0
Försäljningar	0	0	0	0
Utrangeringar	0	0	0	0
Årets nedskrivningar/ återföringar	-4	0	0	0
Omklassificering	0	0	0	0
Utgående ack nedskrivningar	-4	0	0	0
Utgående bokfört värde	4 307	4 088	1 602	1 493
Därav finansiell leasing	11	13	34	18
Genomsnittliga avskrivningstider (år)	10	10	8	8

Kommunkoncernen

I kommunkoncernen finns avvikelse i avskrivningarna mellan resultaträkningen och balansräkningen. Avvikelsen finns hos VA SYD.

Vidare överensstämmer inte beloppen avseende utgående balans 2024 med ingående balans 2025, vilket beror på ändrade ägarandelar i VA SYD och Räddningstjänsten Syd.

Malmö stad

Totalt redovisade realisationsvinster samt utrangeringar -2 mnkr (-5 mnkr) fördelas enligt följande:

Utrangeringar av tillgångar	-2 mnkr (-5 mnkr)
-----------------------------	-------------------

Omklassificeringar i Malmö stads redovisning avser:

Omklassificering mellan mark, byggnader och tekniska anläggningar och maskiner och inventarier i samband med aktivering av pågående investeringsprojekt.	67 mnkr
--	---------

Not 13 – Finansiella anläggningstillgångar

Belopp i mnkr	Kommunkoncernen		Malmö stad	
	2025	2024	2025	2024
Aktier och andelar	239	152	1 430	1 430
Bostadsrätter	57	57	57	57
Långfristiga fordringar	285	1 770	18 629	17 399
Summa finansiella anläggningstillgångar	581	1 979	20 116	18 886

Aktier och andelar

Belopp i mnkr	Kommunkoncernen		Malmö stad	
	2025	2024	2025	2024
Redovisat värde vid årets början	152	147	1 430	607
Försäljningar/utrangeringar	0	0	0	0
Investeringar	87	9	0	823
Nedskrivningar	0	-4	0	0
Redovisat värde vid årets slut	239	152	1 430	1 430

Specifikation avseende aktier, kommunkoncernen

	Organisations-nummer	Antal	Ägarandel %	Nominellt värde (mnkr)	2025 (mnkr)	2024 (mnkr)
Bolag ägda av Malmö stad						
Malmö Stadshus AB	556453-9608	614 000	100	61	0	0
Kommunassurans Syd Försäkrings AB	556406-0294	12 588	17	13	13	13
Malmö Frihamns AB	556013-9072	800	100	1	1	1
Övriga bolag					0	0
Summa bolag ägda av Malmö stad					14	14
Bolag ägda av MKB Fastighets AB						
Rosengårds Fastighets AB	559085-4708	1 250	25	0	117	110
Nya Ellstorp Holding AB	559275-0458	2 190	44	0	2	2
SMT Malmö Partner Holding AB	559194-9010	2 250	44	0	93	14
Summa bolag ägda av MKB Fastighets AB					212	126
Bolag ägda av SYSAV, Sydsånes avfallsaktiebolag						
Sysav Utveckling AB	556289-5978	1 000	100	0	0	0
Sysav Industri AB	556474-8803	1 000	100	0	0	0
-ÅGAB Syd AB	556616-6848	2 000	40	0	13	12
Summa bolag ägda av SYSAV					13	12
TOTALT KOMMUNKONCERNEN					239	152

Tabell: Specifikation avseende aktier, Malmö stad

	Organisations- nummer	Antal	Ägar- andel %	Nominellt värde (mnkr)	2025 (mnkr)	2024 (mnkr)
Helägda bolag						
Malmö Stadshus AB	556453-9608	614 000	100	61	1 093	1 093
Malmö Frihamns AB	556013-9072	800	100	1	1	1
Summa helägda bolag					1 094	1 094
Delägda bolag						
SYSÄV, Sydsånes avfallsaktiebolag	556187-0410	15 174	46	15	3	3
Sydvatten AB	556100-9837	1 506 587	34	151	142	142
Copenhagen Malmö Port AB	556027-4077	1 652 700	46	46	178	178
Kommunassurans Försäkring AB	556406-0294	12 588	17	13	13	13
Summa delägda bolag					336	336
TOTALT MALMÖ STAD					1 430	1 430

Bostadsrätter

Belopp i mnkr	Kommunkoncernen		Malmö stad	
	2025	2024	2025	2024
Redovisat värde vid årets början	57	57	57	57
Investeringar	0	0	0	0
Redovisat värde vid årets slut	57	57	57	57

Långfristiga fordringar

<i>Belopp i mnkr</i>	Kommunkoncernen		Malmö stad	
	2025	2024	2025	2024
MKB Fastighets AB	0	0	12 315	12 015
Malmö Leasing AB	0	0	191	181
Malmö Kommuns Parkerings AB	0	0	527	504
Sydvatten AB	33	76	50	115
Räddningstjänsten Syd	30	20	80	53
VA SYD	0	1 600	5 520	4 595
Ekonomiska/ideella föreningar och stiftelser	9	10	9	10
Region Gotland	0	0	0	0
Skatteverket	5	4	0	0
Lunds kommun	0	37	0	0
Orcla	0	44	0	0
Husbyggnadsvaror HBV förening	3	2	0	0
Förskott aktieförvärv	228	7	0	0
SMT Malmö Parter Holding AB	15	15	0	0
Nya Ellstorp Holding AB	0	1	0	0
Summa	323	1 816	18 692	17 473
Avgår kommande års amortering	-38	-46	-63	-74
Summa långfristiga fordringar	285	1 770	18 629	17 399

Kommunfullmäktige har beslutat om följande låneramar

Belopp i mnkr	Malmö stad	
	2025	2024
Malmö stads ram för extern upplåning.	40 000	40 000
<i>Malmö stads utlåningsram till kommunala bolag, kommunalförbund och övriga:</i>		
MKB Fastighets AB	15 000	15 000
Malmö Leasing AB	250	250
Malmö kommuns parkeringsaktiebolag	1 000	1 000
Malmö Stadshus AB	1 000	1 000
Malmö Live Konserthus AB	180	180
Malmö Stadsteater AB	90	90
Parkeringsövervakning i Malmö AB	15	15
MINC i Sverige AB	10	10
Malmö Energi och Hållbarhet AB	1 300	
VA SYD	6 000	5 200
VA SYD, MAXIMA (prisläge per januari 2024)	14 537	14 537
Räddningstjänsten Syd	170	170
Sydvatten AB (delägt)	1 408	1 408
Övriga	18	18

Not 14 – Bidrag till infrastruktur

Belopp i mnkr	Kommunkoncernen		Malmö stad	
	2025	2024	2025	2024
Totalt bidrag	108	108	108	108
Totalt upplöst	-54	-50	-54	-50
-Varav årets upplösning	-4	-4	-4	-4
Redovisat värde vid årets slut	54	58	54	58

Beslutad medfinansiering per år

Kommunfullmäktige har beslutat om medfinansiering av Malmöringen genom bidrag till statlig infrastruktur. Bidragen redovisas i balansräkningen och beslutad medfinansiering per år redovisas i tabellen. Bidragen ska lösas upp under 25 år.

År	Beslutat bidrag
2011	65 mnkr
2017	32 mnkr
2018	11 mnkr

Not 15 – Förråd mm

Belopp i mnkr	Kommunkoncernen		Malmö stad	
	2025	2024	2025	2024
Förråd	124	117	90	88
Exploateringsfastigheter	0	0	0	0
Summa förråd mm	124	117	90	88
Exploateringsfastigheter				
Redovisat värde vid årets början	0	0	0	0
Försäljning	-37	-10	-37	-10
Omklassificeringar	37	10	37	10
Redovisat värde vid årets slut	0	0	0	0

Årets försäljningar i tabellen avser bokfört värde på tillgångarna. Total försäljningssumma inklusive exploateringsersättningar för färdigställda projekt är 419 mnkr (291 mnkr) och redovisas enligt följande:

Tillgångarnas bokförda värde	37 mnkr (10 mnkr)
Vinster vid årets försäljningar	381 mnkr (265 mnkr)
Övrigt	1 mnkr (16 mnkr)

Totalt redovisade exploateringsvinster är 381 mnkr (265 mnkr) och fördelas enligt följande:

Vinster vid årets försäljningar	259 mnkr (84 mnkr)
Omräkning av tidigare års vinster	-1 mnkr (-16 mnkr)
Exploateringsersättning för färdigställda projekt	123 mnkr (197 mnkr)

Sammanlagt har 38 mnkr (26 mnkr) omklassificerats från mark, byggnader och tekniska anläggningar (anläggningstillgång).

Not 16 – Fordringar

<i>Belopp i mnkr</i>	Kommunkoncernen		Malmö stad	
	2025	2024	2025	2024
Kundfordringar	426	356	301	220
Fordringar hos staten	467	461	388	354
Fordran mervärdesskatt	264	229	233	193
Övriga kortfristiga fordringar	522	375	416	321
Upplupna riktade statsbidrag och kostnadsersättningar	31	33	31	33
Övriga förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	1 127	1 418	787	1 070
Summa fordringar	2 837	2 872	2 156	2 191

Not 17 – Kortfristiga placeringar

<i>Belopp i mnkr</i>	Kommunkoncernen		Malmö stad	
	2025	2024	2025	2024
Aktier o obligationer	88	86	0	0
Redovisat värde vid årets slut	88	86	0	0
Marknadsvärden				
Aktier o obligationer	88	86	0	0
Marknadsvärde vid årets slut	88	86	0	0

Not 18 – Eget kapital

<i>Belopp i mnkr</i>	Kommunkoncernen		Malmö stad	
	2025	2024	2025	2024
Ingående eget kapital exkl resultatreserv och resultatutjämningsreserv	23 688	23 501	18 403	18 127
Justering av eget kapital	-461	-41	-444	-16
Resultatreserv	460	16	460	16
-varav förändring av resultatreserv	444	16	444	16
Resultatutjämningsreserv	5 744	5 744	5 744	5 744
-varav förändring av resultatutjämningsreserv	0	0	0	0
Årets resultat	885	228	755	292
Summa eget kapital	30 316	29 448	24 918	24 163

Malmö stad

Kommunerna har enligt tidigare regelverk haft möjlighet att reservera medel till en resultatutjämningsreserv (RUR) i syfte att utjämna intäkter över en konjunkturcykel. Denna möjlighet upphör i och med räkenskapsåret 2023. Under en övergångsperiod fram till år 2033 finns dock möjlighet för kommunen att ta i anspråk medel ur resultatutjämningsreserven i enlighet med de riktlinjer som kommunfullmäktige fastställt. Från och med räkenskapsåret 2024 har kommunerna i stället möjlighet att efter balanskravsutredningen avsätta medel till en resultatreserv (RER). Enligt de av kommunfullmäktige antagna riktlinjerna för resultatreserv kan för 2025 avsättning ske med 444 mnkr, se balanskravsutredning som redovisas i förvaltningsberättelsen. Avsättningen förutsätter att kommunfullmäktige godkänner detta i samband med att årsredovisningen fastställs.

Not 19 – Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser

Belopp i mnkr	Kommunkoncernen		Malmö stad	
	2025	2024	2025	2024
Ingående avsättning inkl löneskatt	4 610	3 600	4 446	3 437
Nyintjänad pension	73	650	62	641
Årets utbetalningar	-114	-109	-105	-100
Ränte- och basbelopps-uppräkning	138	301	131	285
Ändring av försäkringstekniska grunder	-6	-16	0	0
Övrig post	-13	-15	-7	-14
Byte av tryggnad	0	0	0	0
Förändring av löneskatt	19	199	19	197
Summa avsatt till pensioner	4 707	4 610	4 546	4 446
Avsatt till pensioner exkl ÖK-SAP	4 598	4 499	4 529	4 427
Avsatt till pensioner ÖK-SAP	109	111	17	19
Summa avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser	4 707	4 610	4 546	4 446

Uppgift om aktualiseringsgrad och visstidsförordnande finns i not 23. Pensioner intjänade år 1998 eller senare samt liknande förpliktelser redovisas som en avsättning i balansräkningen.

Årets förändring av pensionsavsättningen beror främst på att:

- Ränte- och basbeloppsuppräkningsgraden har minskat mellan åren.
- Nyintjänandet avseende den förmånsbestämda ålderspensionen har minskat mellan åren p g a ett högre fastställt inkomstbasbelopp.

Beräkningsgrund för pensioner framgår av not 1 Redovisningsprinciper.

Not 20 – Andra avsättningar

<i>Belopp i mnkr</i>	Kommunkoncernen		Malmö stad	
	2025	2024	2025	2024
Utgifter för sanering	93	118	93	118
Bidrag till infrastruktur	59	76	59	76
Lakvatten	107	107	0	0
Uppskjutna skatter	635	575	0	0
Övriga avsättningar	78	48	29	12
Summa avsättningar	972	924	181	206
Andra avsättningar				
Redovisat värde vid årets början	934	871	206	198
Nya avsättningar	95	65	27	12
Återförda avsättningar	-22	-9	-20	-3
Förändring nuvärde	0	2	0	2
Förändring indexberäkning	-1	6	-1	5
lanspråktaga avsättningar	-34	-11	-31	-8
Utgående avsättning	972	924	181	206
Avsatt för sanering				
Redovisat värde vid årets början	118	123	118	123
Nya avsättningar	0	0	0	0
Återförda avsättningar	-14	0	-14	0
Förändring nuvärde	0	2	0	2
Förändring indexberäkning	0	0	0	0
lanspråktaga avsättningar	-11	-7	-11	-7
Utgående avsättning	93	118	93	118

<i>Belopp i mnkr</i>	Kommunkoncernen		Malmö stad	
	2025	2024	2025	2024
Avsatt för bidrag till infrastruktur				
Redovisat värde vid årets början	76	71	76	71
Nya avsättningar	0	0	0	0
Återförda avsättningar	0	0	0	0
Förändring nuvärde	0	0	0	0
Förändring indexberäkning	-1	6	-1	6
Ianspråktaga avsättningar	-16	-1	-16	-1
Utgående avsättning	59	76	59	76
Avsatt för lakvatten				
Redovisat värde vid årets början	107	108	0	0
Nya avsättningar	3	2	0	0
Återförda avsättningar	0	0	0	0
Förändring nuvärde	0	0	0	0
Ianspråktaga avsättningar	-3	-3	0	0
Utgående avsättning	107	107	0	0
Avsatt för uppskjutna skatter				
Redovisat värde vid årets början	575	535	0	0
Nya avsättningar	61	40	0	0
Återförda avsättningar	-1	0	0	0
Förändring nuvärde	0	0	0	0
Ianspråktaga avsättningar	0	0	0	0
Utgående avsättning	635	575	0	0
Avsatt för övriga avsättningar				
Redovisat värde vid årets början	58	34	12	4
Nya avsättningar	31	23	27	12
Återförda avsättningar	-7	-9	-6	-4
Förändring nuvärde	0	0	0	0
Ianspråktaga avsättningar	-4	0	-4	0
Utgående avsättning	78	48	29	12
Utgående värde andra avsättningar	972	924	181	206

Marksanering

Avser beräknade kostnader för avhjälpandet av identifierade markföroreningar i bygg- och exploateringsområden. Beloppet har nuvärdesberäknats. Utbetalning beräknas ske:

Inom 1 år	43 mnkr
Senare än 1 år men inom 5 år	50 mnkr

Bidrag till infrastruktur

Beloppen har räknats upp med index- och nuvärdesberäknats och avser:

Åtgärder för att möjliggöra persontrafik på kontinentalbanan enligt trafikupplägg <i>Malmöringen</i> . Utbetalning förväntas ske år 2026.	18 mnkr
Malmö stads delfinansiering av Lommabanans utbyggnad i enlighet med överenskommelse i <i>Sverigeförhandlingen</i> . Utbetalning förväntas ske år 2028.	41 mnkr

Övriga avsättningar

EU's Mödraskyddsdirektiv

En avsättning har gjorts på 25 mnkr gällande EU:s mödraskyddsdirektiv. Bakgrunden är ett domslut i Arbetsdomstolen som slår fast att gravida som på grund av hälsorisker inte tillåts att arbeta ska få ersättning motsvarande full lön. Enligt EU-rättens företrädare måste arbetsgivaren ersätta gravida för skillnaden mellan den från Försäkringskassan erhållna graviditetsersättningen och full lön. Domslutet gäller retroaktivt från 2015 vilket innebär att medarbetare som under sin graviditet inte tillåts arbeta och inte fått full lön har rätt till ersättning. Medarbetarna kan från och med 2025 och tio år framåt begära ut ersättning från den arbetsgivare där de hade sin anställning.

Övriga avsättningar innehåller främst reserveringar för kostnader som uppstått i samband med att avtal träffats om framtida åtaganden. Utbetalning förväntas ske inom 2 år.

Not 21 – Långfristiga skulder

Belopp i mnkr	Kommunkoncernen		Malmö stad	
	2025	2024	2025	2024
Upptagna lån	18 557	18 861	16 910	15 987
Långfristig leasingskuld	1 057	1 090	1 133	1 208
Avgår nästa års amortering	-555	-383	-100	-95
Förutbetalda intäkter investeringsbidrag	921	845	916	773
Övriga förutbetalda intäkter	105	113	127	135
Skuld till VA kollektivet	115	151	0	0
Summa långfristiga skulder	20 200	20 677	18 986	18 008

Upptagna lån innehåller periodiserade kursdifferenser om 13 mnkr (21 mnkr).

Räntebindningstider och ränta på låneskuld

<i>Belopp i mnkr</i>	Kommun-koncernen		Malmö stad	
	2025	2024	2025	2024
Räntekostnader, inkl. derivat, mnkr	364	360	337	301
Räntekostnader, exkl. derivat, mnkr	444	570	409	489
Räntekostnader, inkl. derivat, %	2,11	1,99	2,11	1,97
Räntekostnader, exkl. derivat, %	2,57	3,15	2,56	3,21
Genomsnittlig räntesats, inkl. derivat, %	2,30	1,98	2,29	1,93
Genomsnittlig räntesats, exkl. derivat, %	2,01	2,37	1,95	2,31
Räntebindningstid, inkl. derivat, år	3,9	4,1	4,0	4,3
Räntebindningstid, exkl. derivat, år	0,7	1,0	0,8	0,9

Derivatinstrument används i syfte att ränte- och valutasäkra underliggande upp- och utlåning. Malmö stads derivatportfölj, inklusive koncerninterna derivat med MKB Fastighets AB om 5 550 mnkr (5 400 mnkr), uppgick per 2025-12-31 till 25 400 mnkr (24 300 mnkr), varav 4 300 mnkr (2 900 mnkr) avsåg valutasäkring av utlandslån. Marknadsvärdet för Malmö stads derivat understeg det nominella värdet med 89 mnkr, varav 73 mnkr, med negativt marknadsvärde, avser koncerninterna derivat med MKB Fastighets AB.

Marknadsvärdena har inte påverkat resultatet för Malmö stad, eftersom hanteringen av räntederivat bedöms uppfylla kraven på effektiv säkring av ränterisk enligt RKR R8 "Derivat och säkringsredovisning".

Låneskuldens förfallostruktur

Kommunkoncernen 2025-12-31

<i>Belopp i mnkr</i>	2026	2027	2028	2029	2030	>2030
Obligationslån	1 400	2 233	1 737	2 513	1 600	200
Certifikatlån	1 895	0	0	0	0	0
Banklån	262	775	1 108	142	352	3 891
Leasingskuld	96	98	89	88	88	597
Övriga lån	204	163	69	2	2	9

Kommunkoncernen 2024-12-31

<i>Belopp i mnkr</i>	2025	2026	2027	2028	2029	>2029
Obligationslån	2 802	1 400	2 233	987	2 517	200
Certifikatlån	2 018	0	0	0	0	0
Banklån	726	209	713	1 086	139	2 033
Leasingskuld	91	88	92	83	83	653
Övriga lån	71	73	72	72	72	1 439

Malmö stad 2025-12-31

<i>Belopp i mnkr</i>	2026	2027	2028	2029	2030	>2030
Obligationslån	1 400	2 233	1 737	2 513	1 600	200
Certifikatlån	1 895	0	0	0	0	0
Banklån	0	643	947	0	0	3 600
Leasingskuld	100	100	100	100	100	633
Övriga lån	0	0	0	0	0	141

Malmö stad 2024-12-31

<i>Belopp i mnkr</i>	2025	2026	2027	2028	2029	>2029
Obligationslån	2 802	1 400	2 233	987	2 517	200
Certifikatlån	2 018	0	0	0	0	0
Banklån	500	0	643	947	0	1 600
Leasingskuld	95	95	95	95	95	733
Övriga lån	0	0	0	0	0	141

Av Malmö stads långfristiga lån om 16 910 mnkr (15 897 mnkr) avser 1 895 mnkr (2 018 mnkr) upplåning via det internationella certifikatprogrammet (ECP), 5 190 mnkr (3 690 mnkr) avser bilateral upplåning med EIB, CEB och NIB och 9 683 mnkr (10 139 mnkr) avser obligationsupplåning. Resterande del av Malmö stads långfristiga lån avser ett ränte- och amorteringsfritt lån från kommunalförbundet VA SYD om 141 mnkr, motsvarande aktieinnehav i Sydvatten AB. Under året har det skett en ökning av vidareutlåningen med 1 219 mnkr (exklusive förändring av utlåning på bankkonto om 87 mnkr), en minskning av likviditeten (exklusive kommunala bolags och kommunalförbunds saldon på bankkonton) med 217 mnkr samt en ökning av upptagna lån med 921 mnkr, vilket resulterat i en ökning av stadens räntebärande nettofordran, exklusive pensionsavsättningar, med 81 mnkr. Den del av Malmö stads långfristiga lån som förfaller till betalning under nästkommande år beräknas refinansieras i sin helhet. Avtalade kreditlöften och checkkrediter är större än dessa förfallande lån. Denna del av lånen klassificeras därför som fortsatt långfristig i redovisningen.

För information om kommunfullmäktiges beslutade låneramar hänvisas till not 13, gällande finansiella anläggningstillgångar.

Förutbetalda intäkter som regleras över flera år

<i>Belopp i mnkr</i>	Kommunkoncernen		Malmö stad	
	2025	2024	2025	2024
Investeringsbidrag	628	613	624	541
Återstående antal år (vägt snitt)	47	46	47	48
Ej aktiverade investeringsbidrag	330	232	330	232
Summa förutbetalda intäkter	958	845	954	773
Ingående värde	775	771	773	710
Nya investeringsbidrag	177	103	175	90
Resultatförda investeringsbidrag	-31	-29	-32	-27
Omklassificeringar	0	0	0	0
Summa förutbetalda intäkter	921	845	916	773

Erhållna offentliga investeringsbidrag redovisas som långfristig skuld och periodiseras över anläggningarnas respektive nyttjandeperiod.

Not 22 – Kortfristiga skulder

<i>Belopp i mnkr</i>	Kommunkoncernen		Malmö stad	
	2025	2024	2025	2024
Kortfristiga skulder till banker och kreditinstitut	523	498	886	456
Kortfristig leasingskuld	89	86	100	96
Kortfristiga skulder till koncernföretag	1	1	302	437
Leverantörsskulder	1 760	1 607	1 317	1 201
Moms och punktskatter	71	75	46	56
Personalens skatter och avgifter och avdrag	613	580	573	541
Kommunalskatteskulder	52	0	52	0
Övriga kortfristiga skulder	286	272	161	168
Upplupna personalkostnader (exkl pensioner)	1 050	1 045	919	911
Upplupna pensionskostnader	612	625	571	583
Förutbetalda generella statsbidrag	0	130	0	130
Förutbetalda riktade statsbidrag och kostnadsersättningar	19	15	19	15
Övriga upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	2 702	2 702	840	795
Summa kortfristiga skulder	7 778	7 636	5 786	5 389

Not 23 – Pensionsförpliktelser och liknande förpliktelser som inte har upptagits bland skulderna eller avsättningarna

Belopp i mnkr	Kommunkoncernen		Malmö stad	
	2025	2024	2025	2024
Ansvarsförbindelser för pensioner intjänade före 1998 inkl löneskatt				
Ingående ansvarsförbindelse inkl löneskatt	4 639	4 583	4 639	4 583
Ränte- och basbelopps-uppräkning	153	302	153	302
Ändring av försäkringstekniska grunder	0	0	0	0
Årets utbetalningar	-287	-290	-287	-290
Övrig post	-24	30	-24	30
Byte trygghande	0	0	0	0
Förändring av löneskatt	-38	14	-38	14
Summa ansvarsförbindelse för pensioner intjänade före 1998 inkl löneskatt	4 443	4 639	4 443	4 639
Övriga pensionsförpliktelser som inte tagits upp bland skulder och avsättningar				
Pensionsförpliktelser för visstidspension	46	46	46	46
Förpliktelser avgångsersättning och omställningsvederlag	25	5	25	5
Förpliktelser ek omställningsstöd	16	16	16	16
Summa övriga pensionsförpliktelser som inte tagits upp bland skulder och avsättningar	87	67	87	67
Utgående pensionsförpliktelser och liknande förpliktelser som inte tagits upp bland skulder och avsättningar	4 530	4 706	4 530	4 706
Övriga upplysningar avseende pensioner				
Aktualiseringsgrad	99%	99%	99%	99%
Antal förtroendevalda med rätt till visstidspension enligt PBF	13	5	13	5
Antal förtroendevalda med rätt till omställningsstöd enligt OPF-KL	31	26	31	26
Antal anställda med rätt till visstidspension	0	0	0	0

Pensionsförmåner som intjänats före år 1998 redovisas som ansvarsförbindelse. Av ansvarsförbindelsens belopp avser 4 443 mnkr (4 639 mnkr) sådana pensionsförpliktelser enligt kollektivavtal. Därutöver redovisas 87 mnkr (67 mnkr) avseende 44 (31) förtroendevalda med rätt till visstidspension med avgångsvederlag, avgångsersättning med omställningsvederlag eller omställningsstöd. I samtliga belopp ingår löneskatt. Beräkningsgrund för pensioner framgår av not 1 Redovisningsprinciper.

Not 24 – Övriga ansvarsförbindelser

Malmö stad och kommunkoncernen

Borgensförbindelser

Kommunkoncernen

Koncernens beslutade borgensåtaganden uppgick vid årsskiftet till 417 mnkr (416 mnkr) varav 165 mnkr (165 mnkr) var utnyttjade.

Belopp i mnkr	Beslutade åtaganden		Utnyttjade åtaganden	
	2025	2024	2025	2024
1. Bostadssektorn				
Föreningar, bolag	365	365	125	125
Statliga bostadslån, småhus	0	0	0	0
Summa bostadssektorn	365	365	125	125
2. Övriga				
Ideella föreningar, bolag	33	33	21	22
Summa övrigt	33	33	21	22
3. Pensionsförpliktelser	19	18	19	18
SUMMA BORGENSFÖRBINDELSER	417	416	165	165

Malmö stad

Malmö stads beslutade borgensåtaganden uppgick vid årsskiftet till 1 903 mnkr (1 905 mnkr) varav 1 377 mnkr (1 307 mnkr) var utnyttjade.

Nyttjade borgensåtaganden för lån upptagna av kommunala bolag om 1 134 mnkr (1 061 mnkr) avser Sydvatten AB.

<i>Belopp i mnkr</i>	Beslutade åtaganden		Utnyttjade åtaganden	
	2025	2024	2025	2024
1. Bostadssektorn				
Föreningar, bolag	365	365	125	125
Statliga bostadslån, småhus	0	0	0	0
Summa bostadssektorn	365	365	125	125
2. Övriga				
Kommunala bolag	1 408	1 408	1 134	1 061
Ideella föreningar, bolag	33	33	21	22
Summa övrigt	1 441	1 441	1 155	1 083
3. Pensionsförpliktelser	97	99	97	99
SUMMA BORGENS-FÖRBINDELSER	1 903	1 905	1 377	1 307

Övrigt

<i>Belopp i mnkr</i>	Kommunkoncernen		Malmö stad	
	2025	2024	2025	2024
Skatterisk	64	62	64	62
Tvister	4	11	4	11
Svensk Scenkonst	4	4	0	0
Övrigt	2	1	0	0
Summa övrigt	74	78	68	73
Summa övriga ansvarsförbindelser	491	494	1 971	1 978

Övriga ansvarsförbindelser utöver borgensförbindelser i kommunkoncernen uppgår till 74 mnkr (78 mnkr) och i Malmö stad till 68 mnkr (73 mnkr).

Skatterisk

Malmö stad har lämnat lån till Malmö Stadshus AB. Det finns en viss risk att lånet skulle kunna bedömas som skattepliktig ersättning till bolaget. Ansvarsförbindelsen avser de två senast föregående inkomståren. Risken för en framtida skattekonsekvens bedöms dock som mindre sannolik.

Tvister

Malmö stad är part i rättstvister och förhandlingar där anspråk framförts mot staden. I dessa tvister finns risk för att staden ska förpliktigas att betala ut ersättningar, men det bedöms för närvarande som mindre sannolikt.

Säljoption Orkanen 1

Malmö högskola hyr lokaler i fastigheten Orkanen 1 i Malmö. Kommunfullmäktige har 2003 godkänt ett säljoptionsavtal avseende fastigheten. Fastigheten ägs av bolaget Fastighetsbolaget Malmö Orkanen 1 AB (556640–7408) som i sin tur ägs av stiftelsen-Stiftelsen för främjandet av Malmö universitets utveckling. Innebörden av säljoptionsavtalet är att under vissa, angivna förutsättningar är kommunen skyldig att förvärva samtliga aktier i bolaget om säljaren kräver detta. Enligt bolagets årsredovisning per 2023-12-31 uppgick fastighetens bokförda värde till 463 mnkr (476 mnkr) och långfristiga skulder till 329 mnkr (356 mnkr).

Malmö stad har valt att inte redovisa säljoptionen som en ansvarsförbindelse utan endast upplysa om avtalets innebörd. Malmö stad gör bedömningen att det är ytterst osannolikt att säljoptionsavtalet kommer att utlösas samt att i det fall avtalet skulle utlösas kommer kommunen att erhålla motsvarande tillgång i form av fastigheten.

Not 25 – Leasing

Finansiella leasingavtal

<i>Belopp i mnkr</i>	Kommunkoncernen		Malmö stad	
	2025	2024	2025	2024
Mark, byggnader och tekniska anläggningar				
Totala minimileaseavgifter	1 326	1 416	1 184	1 289
Nuvärde minimileaseavgifter	1 117	1 196	1 099	1 190
Därav förfall inom 1 år	102	97	93	92
Därav förfall inom 1 - 5 år	382	377	379	377
Därav förfall senare än 5 år	682	721	627	721
Variabla avgifter	30	27	29	27
Maskiner och inventarier				
Totala minimileaseavgifter	0	0	38	19
Nuvärde minimileaseavgifter	0	0	34	18
Därav förfall inom 1 år	0	0	7	4
Därav förfall inom 1 - 5 år	0	0	22	13
Därav förfall senare än 5 år	0	0	5	1
Variabla avgifter	0	0	1	1
<i>Varav kommunkoncern-interna finansiella leasingavtal</i>				
Mark, byggnader och tekniska anläggningar				
Totala minimileaseavgifter	0	0	106	131
Nuvärde minimileaseavgifter	0	0	100	123
Därav förfall inom 1 år	0	0	10	11
Därav förfall inom 1 - 5 år	0	0	39	44
Därav förfall senare än 5 år	0	0	51	68
Variabla avgifter	0	0	4	4
Maskiner och inventarier				
Totala minimileaseavgifter	0	0	38	19
Nuvärde minimileaseavgifter	0	0	34	18
Därav förfall inom 1 år	0	0	7	4
Därav förfall inom 1 - 5 år	0	0	22	13
Därav förfall senare än 5 år	0	0	5	1
Variabla avgifter	0	0	1	1

Varav externa finansiella leasingavtal

Mark, byggnader och tekniska anläggningar

Totala minimileaseavgifter	1 326	1 416	1 078	1 158
Nuvärde minimileaseavgifter	1 117	1 196	999	1 067
Därav förfall inom 1 år	102	97	83	81
Därav förfall inom 1 - 5 år	382	377	340	333
Därav förfall senare än 5 år	682	721	576	653
Variabla avgifter	30	27	25	23
Maskiner och inventarier				
Totala minimileaseavgifter	0	0	0	0
Nuvärde minimileaseavgifter	0	0	0	0
Därav förfall inom 1 år	0	0	0	0
Därav förfall inom 1 - 5 år	0	0	0	0
Därav förfall senare än 5 år	0	0	0	0
Variabla avgifter	0	0	0	0

Av Malmö stads bolag redovisar CMP finansiell leasing

Ej uppsägningsbara operationella leasingavtal

<i>Belopp i mnkr</i>	Kommunkoncernen		Malmö stad	
	2025	2024	2025	2024
Maskiner och inventarier				
Det sammanlagda beloppet av framtida minimilease-avgifter uppgår till:				
Med förfall inom 1 år	53	46	74	70
Med förfall senare än 1 år men inom 5 år	164	139	112	130
Med förfall senare än 5 år	7	21	2	5
Hyresavtal lokaler				
Det sammanlagda beloppet av framtida hyresavtal uppgår till:				
Med förfall inom 1 år	532	509	572	561
Med förfall senare än 1 år men inom 5 år	1 069	1 165	1 142	1 261
Med förfall senare än 5 år	235	250	267	285

Not 26 – Kostnad räkenskapsrevision

<i>Belopp i mnkr</i>	Kommunkoncernen		Malmö stad	
	2025	2024	2025	2024
Sakkunnigt biträde och förtroendevalda revisorer	3	3	2	2
Auktoriserade revisorer	5	5	0	0
Summa kostnader räkenskapsrevision	8	8	2	2

Malmö stad

Räkenskaperna granskas i enlighet med Standard för kommunal räkenskapsrevision. Det sakkunniga bitrådets yttrande och granskningsrapport avseende bokslut och årsredovisning kommer finnas tillgängliga på stadens webbplats. Kostnaderna för räkenskapsrevision avser granskning av bokföring, delårsrapport samt årsredovisning för räkenskapsåret 2025.

Not 27 – Särredovisningar

Malmö stads VA-verksamhet drivs i regi av kommunalförbundet VA SYD. Malmö stads del i kommunalförbundet ingår i de sammanställda räkenskaperna för kommunkoncernen. VA SYD:s års- och hållbarhetsredovisningar finns tillgängliga på kommunalförbundets hemsida: <https://www.vasyd.se>

Not 28 – Justering för ej likvidpåverkande poster

<i>Belopp i mnkr</i>	Kommunkoncernen		Malmö stad	
	2025	2024	2025	2024
Avskrivningar	2 543	2 443	1 575	1 512
Nedskrivningar	4	0	0	0
Utrangeringar	86	101	51	36
Pensionsavsättningar	224	1130	230	1133
Gjorda och återförda avsättningar	10	18	7	17
Upplösning av investeringsbidrag	-32	-29	-32	-27
Upplösning av bidrag till infrastruktur	4	4	4	4
Bokslutsdisp. och latent skatt	51	37	0	0
Övriga ej likviditetspåverkande poster	-22	30	5	0
Summa justering för ej likviditetspåverkande poster	2 868	3 734	1 840	2 675

Not 29 – Övriga likvidpåverkande poster

Belopp i mnkr	Kommunkoncernen		Malmö stad	
	2025	2024	2025	2024
Utbetalning av avsättningar för pensioner	-126	-120	-130	-124
lanspråktaga övriga avsättningar	-15	-14	-16	-7
Summa övriga likviditetspåverkande poster	-141	-134	-146	-131

Not 30 – Poster som redovisas i annan sektion

Belopp i mnkr	Kommunkoncernen		Malmö stad	
	2025	2024	2025	2024
Realisationsvinster/förluster	-58	-30	-49	-22
Summa poster som redovisas i annan sektion	-58	-30	-49	-22

Not 31 – Koncerninterna förhållanden

Mellan bolagen i koncernen Malmö finns olika typer av ekonomiska engagemang. Det är försäljning och köp av produkter och tjänster. Malmö stad har även långfristig utlåning till vissa bolag för att täcka deras kapitalbehov vid större investeringar. Flera bolag har också sin rörelselikviditet via Malmö stad. Större ekonomiska mellanhavanden, utbetalda/erhållna under 2025, oreducerat från ägarandelar, redovisas nedan (avrundat till närmaste mnkr).

Aktieägartillskott

<i>Belopp i mnkr</i> Koncernföretag/ Malmö stad	Aktieägartillskott		Koncernbidrag		Utdelningar	
	Givna	Mottagna	Givna	Mottagna	Givna	Mottagna
Malmö Stadshus AB	77			127		8
MKB Fastighets AB		77	127		8	
Malmö Stadshus AB				30		
Malmö kommuns parkeringsaktiebolag			30			
Malmö Stadshus AB	10		2			
Malmö Energi och Hållbarhet AB		10		2		
Malmö Stadshus AB			90			
Malmö Live Konserthus AB				90		
Malmö Stadshus AB			54			
Malmö Stadsteater AB				54		
Malmö Stadshus AB			11			
Minc i Sverige AB				11		
Malmö stad						2
Sydsåånes avfallsaktiebolag					2	
Summa aktieägartillskott, koncernbidrag och utdelningar	87	87	314	314	10	10

Intäkter, kostnader, fordringar och skulder

<i>Belopp i mnkr</i>	Intäkter och kostnader		Lån		Räntor och Borgens-avgifter	
Koncernföretag/Malmö stad	Intäkt	Kostnad	Givna	Mottagna	Intäkt	Kostnad
Malmö stad	385		18 683	141	454	
Malmö Stadshus AB		3				2
MKB Fastighets AB		38		12 315		308
Malmö Live Konserthus AB		52				
Malmö Energi och Hållbarhet AB		1				
Copenhagen Malmö Port AB		133				
Malmö Stadsteater AB		17				
Sydsåånes avfallsaktiebolag		1				1
Sydvatten AB		0		50		5
Malmö Leasing AB		13		191		6
Malmö kommuns parkeringsaktiebolag		65		527		17
Minc i Sverige AB		6				
Räddningstjänsten Syd		17		80		1
VA SYD		39	141	5 520		114
Malmö stad		686				
MKB Fastighets AB	105					
Malmö Live Konserthus AB	49					
Copenhagen Malmö Port AB	2					
Malmö Stadsteater AB	32					
Sydsåånes avfallsaktiebolag	0					
Malmö Leasing AB	120					
Malmö kommuns parkeringsaktiebolag	5					
Parkeringsövervakning i Malmö AB	47					
Minc i Sverige AB	2					
Räddningstjänsten Syd	236					
VA SYD	88					
Sydsåånes avfallsaktiebolag	85	8				
VA SYD	8	85				
Sydvatten AB	266	4				
VA SYD	4	266				

<i>Belopp i mnkr</i>	Intäkter och kostnader		Lån		Räntor och Borgens-avgifter	
Koncernföretag/Malmö stad	Intäkt	Kostnad	Givna	Mottagna	Intäkt	Kostnad
Malmö kommuns parkeringsaktiebolag		2				
Malmö Leasing AB	1					
Parkeringsövervakning i Malmö AB		1				
Malmö kommuns parkeringsaktiebolag	1					
Parkeringsövervakning i Malmö AB		1				
Malmö kommuns parkering AB	1	1				
VA SYD	1	1				
Räddningstjänsten Syd	1					
MKB Fastighets AB		1				
VA SYD	144					
MKB Fastighets AB		144				
VA SYD	2					
Copenhagen Malmö Port AB		2				
VA SYD	1					
Räddningstjänsten Syd		1				
Summa intäkter, kostnader, fordringar och skulder	1 588	1 588	18 824	18 824	454	454

Borgen

<i>Belopp i mnkr</i>	Beslutade åtaganden		Utnyttjade åtaganden	
Koncernföretag/Malmö stad	Givna	Mottagna	Givna	Mottagna
Malmö stad	1 486		1 213	
Sydsåånes avfallsaktiebolag		33		33
Sydvatten AB		1 423		1 150
Malmö kommuns parkering AB		30		30
Summa borgen	1 486	1 486	1 213	1 213

Driftredovisning

Driftredovisningen är utformad så att utfallen kan stämmas av mot kommunfullmäktiges budget för nämnderna.

Uppföljning av bolagens utfall görs också i detta avsnitt.

Avstämning sker mot den budget som bolagens styrelser har beslutat om. Här lämnas också ytterligare information om bolagens ekonomiska ställning med några nyckeltal. Driftredovisningen är upprättad i enlighet med rekommendation RKR R14 från Rådet för kommunal redovisning



Driftredovisning

I detta avsnitt redovisas driftredovisningen. Driftredovisningen innehåller en redovisning av hur utfallet förhåller sig till den budget som fastställts för den löpande verksamheten.

Belopp i mnkr	Utfall				Nettokostnad		
	Intäkter		Kostnader		Utfall	Budget	Budget-avvikelse
NÄMND/VERKSAMHET	2025	2024	2025	2024	2025	2025	2025
Kommunfullmäktige	0	0	-26	-26	-26	-28	2
Revision	1	1	-15	-15	-14	-15	0,3
Valnämnd	0	10	-4	-23	-4	-4	0,3
Överförmyndarnämnd	0	0	-27	-11	-27	-36	9
Kommunstyrelse	254	249	-734	-742	-480	-517	37
Servicenämnd	4 794	4 665	-4 979	-4 809	-185	-265	80
Servicenämnd: driftkostnader i investeringsprojekt	0	0	-47	-47	-47	-50	3
Teknisk nämnd	1 200	1 145	-2 365	-2 263	-1 165	-1 203	38
Teknisk nämnd: realisationsvinster fastigheter	49	18	0	0	49	0	49
Teknisk nämnd: exploateringsverksamhet	419	297	-104	-78	315	160	155
Teknisk nämnd: driftkostnader i investeringsprojekt	-2	0	2	-1	0	-30	30
Teknisk nämnd: hamnanläggningar	132	123	-88	-88	45	35	10
Miljönämnd	118	115	-212	-197	-94	-97	3
Stadsbyggnadsnämnd	87	80	-207	-193	-120	-129	9
Stadsbyggnadsnämnd: bostadsanpassningsbidrag	0	0	-18	-15	-18	-30	12
Gymnasie- och vuxenutbildningsnämnd	2 115	1 973	-4 281	-4 020	-2 167	-2 263	96
Grundskolenämnd	6 240	6 105	-12 248	-11 964	-6 008	-5 995	-13
Förskolenämnd	3 051	3 147	-6 239	-6 342	-3 187	-3 198	10
Kulturnämnd	168	166	-791	-766	-623	-624	0,4
Fritidsnämnd	169	163	-900	-846	-731	-732	1
Hälsa-, vård- och omsorgsnämnd	4 403	4 380	-8 246	-8 168	-3 843	-3 930	87
Arbetsmarknads- och socialnämnd	579	565	-4 921	-4 779	-4 342	-4 346	5
Funktionsstödsnämnd	1 639	1 595	-4 421	-4 308	-2 782	-2 775	-7
SUMMA NÄMNDERNA	25 417	24 798	-50 871	-49 699	-25 454	-26 071	617
Finansiering	27 648	26 954	-1 439	-1 762	26 209	26 071	138
SUMMA KOMMUNEN	53 066	51 753	-52 311	-51 461	755	0	755

Tabellen nedan visar sambandet mellan driftredovisningen och resultaträkningen.

SUMMA KOMMUNEN ENLIGT DRIFTREDOVISNING	53 066	51 753	-52 311	-51 461	0	0	0
Justering poster som inte ingår i Verksamhetens intäkter och verksamhetens kostnader inklusive avskrivningar i resultaträkningen	-26 933	-26 238	762	863	0	0	0
Avgår interna poster	-20 287	-19 985	20 287	19 985	0	0	0
Verksamhetens intäkter och kostnader inklusive avskrivningar enligt resultaträkningen	5 845	5 529	-31 262	-30 612	-25 417	-26 283	866
Skatteintäkter	18 925	18 056	0	0	18 925	19 117	-192
Generella statsbidrag o utjämning	7 498	7 524	-246	-222	7 251	7 235	16
Finansiella poster	511	658	-515	-641	-5	-69	64
Extraordinära poster	0	0	0	0	0	0	0
PERIODENS RESULTAT	32 778	31 768	-32 023	-31 476	755	0	755

*Från och med 2025 finns inte en särskild ram för hamnanläggningar rivning och sanering. Budget, prognos och redovisade intäkter/kostnader avseende detta återfinns inom tekniska nämndens ram för driftkostnader i investeringsprojekt.

Driftredovisningen är en totalsummering av intäkter och kostnader redovisade på anslagsnivå med jämförelse mot den slutliga budget som kommunfullmäktige fastställt. Eftersom driftredovisningens intäkter och kostnader ska avspegla respektive nämnds samtliga ekonomiska relationer till omvärlden ingår, till skillnad mot resultaträkningen, även kommuninterna transaktioner. Redovisade intäkter och kostnader i driftredovisningen innehåller också poster såsom avskrivningar, finansiella intäkter och finansiella kostnader. I anslaget Finansiering ingår bland annat skatteintäkter och generella statsbidrag. I resultaträkningen finns dessa poster redovisade på egna rader med delsummering av olika resultatnivåer.

Driftredovisningen avslutas i avvikelse mot budget medan resultaträkningen avslutas i årets resultat, det vill säga årets förändring av eget kapital.

Kommunens och kommunkoncernens externredovisning framgår av resultat- och balansräkning och kassaflödesanalys. I dessa rapporter har kommuninterna respektive koncerninterna poster eliminerats.

I tabellen nedan framgår vilka tilläggsanslag som beviljats under året.

TILLÄGGSBUDGET PER NÄMND OCH EKONOMISK RAM, mnkr

	KF Budget 2025	KS 2024- 10-15 KF 2024- 10-31	KS 2024- 11-27	KS 2025- 01-08	KS 2025- 02-05	KS 2025- 03-05	KS 2025- 05-07	KS 2025- 06-04 KF 2025- 06-18	KSAU 2025- 08- 11/18 KS 2025- 08-20	KS 2025- 09-10	KS 2025- 10-15 KF 2025- 10-30	KS 2025- 12-03	Summa KB 2025
Kommunfullmäktige	28												28
Revisorskollegiet	15												15
Valnämnd	3				1								4
Överförmyndarnämnd	36												36
Kommunstyrelse	495	-4		3	7	4	6			-1	8		517
Servicenämnd	246				1	15		-3	5				265
Driftkostnader investeringsprojekt	50												50
Teknisk nämnd	1 144		12		5	3			6	24		10	1 203
Exploateringsverksamhet	-160												-160
Driftkostnader investeringsprojekt	30												30
Hamnanläggningar	-35												-35
Miljönämnd	90				7	0,4							97
Stadsbyggnadsnämnd	118				10	1			0,3				129
Bostadsanpassningsbidrag	30												30
Gymnasie- och vuxenutbildningsnämnd	2 235			12		10		5	0,4				2 263
Grundskolenämnd	5 987					7		1	0,2				5 995
Förskolenämnd	3 181					15			1,5				3 198
Kulturnämnd	613	-1	1			4		5	1				624
Fritidsnämnd	709					7		8	0,5		7		732
Hälsa-, vård- och omsorgsnämnd	3 915					15		6	-6				3 930
Funktionsstödsnämnd	2 748			7		13		5	2				2 775
Arbetsmarknads- och socialnämnd	4 316			23		2		4	0,4	1			4 346
SUMMA NÄMNDERNA	25 794	-5	13	46	31	95	6	32	11	24	15	10	26 071

Principer för ekonomistyrning och internredovisning

Principerna för ekonomisk styrning av nämnderna fastställs årligen i den av kommunfullmäktige beslutade budgeten och sammanfattas i årsredovisningen under avsnittet Styrning och uppföljning av den kommunala verksamheten. För att spegla nämndernas verkliga intäkter och kostnader ingår kommuninterna transaktioner i driftredovisningen. Nedan följer en beskrivning av principerna för internredovisning samt en beskrivning över vad de består av.

Personalkostnader

Nämnderna redovisar lagstadgade arbetsgivaravgifter, avtalsförsäkringar, avtalspensioner och löneskatt i form av ett personalomkostnadspålägg (PO-pålägget) som läggs på lönesumman. PO-pålägget beräknas utifrån en schablon framtagna av SKR. För 2025 uppgick PO-pålägget till 41,39 % av lönekostnaden. PO-pålägget redovisas som intäkt på anslagsnivån Finansiering och som kostnad i nämndernas redovisning. De faktiska, externa kostnaderna för arbetsgivaravgifter, pensionskostnader med mera, redovisas på anslagsnivån Finansiering.

Kapitalkostnader

Kapitalkostnaderna utgörs av avskrivningar och ränta på bundet kapital. Kapitalkostnaderna beräknas och bokförs varje månad enligt rak nominell metod, vilket innebär att kostnaden består av linjär avskrivning på anläggningstillgångarnas avskrivningsbara värde samt ränta på tillgångarnas bokförda värde vid beräkningstillfället. Internräntan uppgick 2025 till 2,5 %.

Fördelning av gemensamma kostnader

Kommunens interna intäkter och kostnader uppstår antingen genom att gemensamma kostnader fördelas mellan kommunens nämnder med olika fördelningsnycklar som grund eller fakturering utifrån överenskommelser. Det interna priset på varor och tjänster sätts främst enligt självkostnadsprincipen. Självkostnaden beräknas inte bara på de direkta kostnader som är omedelbart förknippade med produktionen av varan eller tjänsten utan även vissa indirekta kostnader inkluderas. Vid fördelning av gemensamma kostnader kan detta göras dels som ett köp/sälj förfarande inom och mellan nämnderna, dels som fördelning utifrån i förväg fastställda schabloner. När köp/sälj tillämpas finns oftast ett avtal eller annan överenskommelse mellan parterna. Kommungemensamma kostnader fördelas ofta utifrån schabloner. Dessa kan till exempel beräknas på parametrar som speglar förbrukningen av varan eller tjänsten. Fördelningsgrund kan också utgå ifrån antalet anställda per nämnd eller antal användare av ett IT-system. Det finns särskilda riktlinjer för intern prissättning. Riktlinjerna är beslutade av kommunfullmäktige. Syftet med riktlinjer är att förtydliga vilka gemensamma principer för intern prissättning som ska gälla mellan

stadens nämnder avseende exempelvis självkostnadsberäkning, skriftlig dokumentation och transparens.

Exempel på gemensamma kostnader som fördelas genom interndebitering:

- Hyreskostnader: Internhyran sätts i enlighet med gällande internhyresmodell.
- Städskostnader: Servicenämnden debiterar övriga nämnder för städning av lokaler.
- Kost: Skolluncher debiteras av produktionsköken enligt särskild överenskommelse mellan berörda nämnder.
- Stadsmiljö: Drift och skötsel debiteras utifrån olika interna driftsavtal som fastställer kvalitet och pris.

Exempel på gemensamma kostnader som fördelas via olika fördelningsnycklar:

- HR- och ekonomisystemskostnader
- Malmö stads självförsäkringssystem

Befolkningsutfall i förhållande till budget

I budgeten tas hänsyn till att vissa nämnders åtagande ökar då antalet nya invånare blir fler. Nämndens ekonomiska ram räknas upp utifrån denna demografieffekt. Om antalet invånare minskar görs motsvarande avdrag. Demografieffekten beräknas på ett genomsnittligt antal invånare under året enligt Malmö stads befolkningsprognos. Med befolkning avses folkbokförda i kommunen enligt Statistiska Centralbyråns (SCB) definition. Budgeten för 2025 upprättades med stöd av den befolkningsprognos som färdigställdes av Malmö stad under våren 2024.

Tabellen nedan visar utfallet av genomsnittligt antal invånare per åldersgrupp enligt SCB, och en jämförelse med det antal som låg till grund för budgeten. Av tabellen framgår att det genomsnittliga antalet invånare i kommunen totalt varit 0,2 % färre än vad som låg till grund för budgeten.

Avvikelsen jämfört med budget för antalet barn i förskole-, skol- och gymnasieålder har i snitt varit 0,2 % färre. Antalet barn i åldern 1–5 år var i snitt 0,7 % färre, i åldern 6–15 år 0,4 % färre och i åldern 16–19 år 1,3 % fler än budgeterat. När det gäller äldre invånare ökar behovet av kommunala insatser med stigande ålder. Antalet 65–79 år var 0,2 % färre och antalet 80 år och uppåt var 1,4 % fler än budgeterat. Åldersgrupperna 20–64 år och 0 år efterfrågar kommunal service i lägre grad varför avvikelser i dessa åldersgrupper har mindre betydelse för årets verksamhet och kostnadsutveckling.

Befolkning 2025 *

	Utfall	Budget	Avvikelse
0 år	4 381	4 325	+56
1-5 år	21 145	21 304	-160
6-15 år	41 757	41 935	-178
16-19 år	15 753	15 545	+208
20-64 år	227 413	228 357	-945
65-79 år	40 476	40 541	-66
80-w år	15 863	15 644	+219
Totalt	366 786	367 651	-866

*) Genomsnitt av befolkning vid årets början och slut.

Budgetavvikelse och prognossäkerhet per nämnd

Kommunfullmäktige tilldelar nämnderna ekonomiska ramar för verksamheten i form av kommunbidrag. Dessa ramar är bindande och nämnderna ansvarar för att inom tilldelade ramar uppfylla de mål och den lagstiftning som gäller för verksamheten. Det innebär att nämnderna är skyldiga att vidta korrigerande åtgärder vid befarade avvikelser. I följande avsnitt presenteras nämndernas avvikelser i förhållande till kommunbidraget och skillnader mellan prognosen i Delårsrapport 2025 och bokslutsresultat.

Nämndernas ekonomi påverkas under året av en rad omvärldsfaktorer i form av statliga beslut om riktade statsbidrag och andra statliga ersättningar, förändrad arbetsmarknadspolitik samt förändrad styrning av statliga myndigheter. Förändringar av lagar, riktlinjer och normering kring bokföring och redovisning kan också få effekt på nämndernas redovisade resultat. Även befolkningsutvecklingen samt förändringar i befolkningens behov av välfärd påverkar nämndernas ekonomi. Detta gäller särskilt inom pedagogisk verksamhet, vård och omsorg samt individ- och familjeomsorg. En väl fungerande uppföljning och prognosmetodik är en förutsättning för att upprätthålla en hållbar ekonomisk utveckling i kommunen. Prognoser av god kvalitet ger nämnderna underlag för korrigerande beslut vid förväntade budgetavvikelser.

Tabellen nedan visar budgetavvikelse per nämnd och ansvar mot kommunfullmäktige samt skillnader mellan prognosen i delårsrapporten, som upprättades för perioden januari–augusti, och bokslutsresultat.

BUDGETAVVIKELSE PER NÄMND OCH EKONOMISK RAM (mnkr)

	ÅR 2025	Prognos DR 2025	Skillnad
Kommunfullmäktige	2	2	0
Revisorskollegiet	0,3	0,3	0
Valnämnd	0,3	0,3	0
Överförmyndarnämnd	9	6	3
Kommunstyrelse	37	14	23
Serviceämnd	80	40	40
Driftkostnader investeringsprojekt	3	0	3
Teknisk nämnd	38	12	26
Exploateringsverksamhet	155	135	20
Realisationsvinster fastigheter	49	30	19
Driftkostnader investeringsprojekt	30	27	3
Hamnanläggningar	10	6	4
Miljönämnd	3	0	3
Stadsbyggnadsnämnd	9	-1	10
Bostadsanpassningsbidrag	12	13	-1
Gymnasie- och vuxenutbildningsnämnd	96	80	16
Grundskolenämnd	-13	50	-63
Förskolenämnd	10	25	-15
Kulturnämnd	0,4	0	0
Fritidsnämnd	1	0	1
Hälsa-, vård- och omsorgsnämnd	87	90	-3
Funktionsstödsnämnd	-7	-16	9
Arbetsmarknads- och socialnämnd	5	0	5
SUMMA NÄMNDERNA	617	513	104

Kommunfullmäktige

Kommunfullmäktige redovisade ett överskott på 2 mnkr, vilket var något högre än den prognos som lämnades i Delårsrapport 2025. Överskottet förklaras huvudsakligen av lägre kostnader än budgeterat inom den representativa verksamheten.

Kommunstyrelse

Kommunstyrelsen redovisade ett överskott på 37 mnkr, vilket motsvarade cirka 7 % av kommunbidragsramen. I delårsrapporten prognostiserades ett överskott på 14 mnkr. Denna förbättring beror bland annat på lägre utbetalningar av bidrag under kommunstyrelsens anslag, lägre avsättning för lokalkostnader samt lägre nettokostnader för upphandlingsverksamhet. Avvikelsen för helåret återfinns även den inom kommunstyrelsens

anslag, upphandlingsverksamhet samt till följd av vakanser inom stadskontorets övriga avdelningar.

Revisorskollegiet

Revisorskollegiet redovisade ett överskott på cirka 0,3 mnkr, vilket var i nivå med den prognos som lämnades i Delårsrapport 2025. Överskottet består framför allt av lägre personalkostnader och högre konsultkostnader än budgeterat.

Valnämnd

Valnämnden redovisade ett överskott på cirka 0,3 mnkr, vilket var i nivå med den prognos som lämnades i Delårsrapport 2025. Överskottet förklaras framför allt av lägre arvodeskostnader för valnämnden än budgeterat.

Överförmyndarnämnd

Överförmyndarnämnden redovisade ett överskott på 9 mnkr, motsvarande prognos i Delårsrapport 2025 var +6 mnkr. Skillnaden förklaras av att årets beräknade arvodeskostnader blivit lägre än vad som antogs i prognosen. Överskottet för 2025 förklaras av att årets beräknade arvoden och 2024 års utbetalda arvoden understiger budget samt att årets budgeterade reserv inte i sin helhet ianspråktagits.

Servicenämnd

Servicenämnden har tre olika kommunbidragsramar enligt följande uppdelning: nämndens verksamhet, driftkostnader i investeringsprojekt och realisationsvinster. Avseende ramarna för driftkostnader i investeringsprojekt och realisationsvinster har nämnden befriats från ansvar för ekonomiskt resultat.

Nämnden

Servicenämnden redovisade ett överskott på 80 mnkr, vilket motsvarade 1,6 % av nämndens finansiering i form av intäkter och kommunbidrag. I delårsrapporten prognostiserades ett överskott på 40 mnkr. Skillnaden mot prognosen i delårsrapporten berodde huvudsakligen på en resultatförbättring inom kommuntekniks och stadsfastigheters verksamheter.

Den största positiva budgetavvikelsen fanns avseende stadsfastigheter, med ett positivt resultat för perioden på 49 mnkr i förhållande till budget. Detta är 17 mnkr högre än vad som prognostiserades i delårsrapporten. Överskottet berodde huvudsakligen på lägre kapitalkostnader än budgeterat samt på lägre kostnader för snö- och halkbekämpning och uppvärmning. Även högre parkeringsintäkter och lägre kostnader för administration bidrog till överskottet.

Verksamheten kommunteknik redovisade ett överskott på 29 mnkr jämfört med budget, vilket är 21 mnkr högre än vad som prognostiserades i delårsrapporten. Överskottet berodde

huvudsakligen på fler beställningar av tilläggs- och underhållsarbeten inom verksamheterna markanläggning och markskötsel. Förändringen sedan delårsrapporten berodde på att den positiva utvecklingen gällande tilläggsarbeten blev som störst under årets tre sista månader.

Verksamheten IT och digitalisering visade ett underskott om 10 mnkr, vilket motsvarar prognosen i delårsrapporten. Underskottet berodde på kostnadsökningar jämfört med budget, framför allt på området IT-säkerhet.

Verksamheten skolrestauranger redovisade ett underskott på 2 mnkr, vilket kan jämföras med nollprognos i delårsrapporten. Underskottet berodde främst på ökade personalkostnader.

Övriga verksamheter inom servicenämnden redovisade mindre överskott.

Driftkostnader i investeringsprojekt

Servicenämndens ram för driftkostnader i investeringsprojekt var 50 mnkr och utfallet för helåret blev ett överskott på 3 mnkr. I delårsrapporten prognostiserades ett utfall i nivå med budget. Rivningskostnaderna blev under året lägre medan saneringskostnaderna blev högre. Den största posten inom denna budgetram avsåg Stadionområdet.

Realisationsvinster

För 2025 varken budgeterades eller redovisades realisationsvinster inom servicenämndens verksamhet.

Teknisk nämnd

Tekniska nämnden har fem olika kommunbidragsramar enligt följande uppdelning: nämndens verksamhet, exploateringsverksamhet, realisationsvinster fastigheter, driftkostnader i investeringsprojekt och hamnanläggningar. För ramarna för exploateringsverksamhet, realisationsvinster fastigheter och driftkostnader i investeringsprojekt har nämnden befriats från ansvar för ekonomiskt resultat.

Nämnden

Tekniska nämnden redovisade ett överskott på 38 mnkr, vilket är 26 mnkr högre än vad som prognostiserades i delårsrapporten. Överskottet motsvarade 1,6 % av nämndens finansiering i form av intäkter och kommunbidrag. En stor anledning till att överskottet är högre än prognostiserat är ökade intäkter för bland annat återställning efter grävning.

Årets överskott förklarades främst av lägre kostnader inom verksamhetsområdet park och gata samt lägre kostnader för färdtjänst till följd av ett lägre nyttjande än budgeterat. Även kapitalkostnaderna var lägre än budgeterat till följd av framskjutna projekt. På intäktssidan var felparkeringsintäkterna lägre än budgeterat. Detta uppvägdes av att intäkterna från grävningstillstånd var högre.

Exploateringsverksamhet

Ramen för exploateringsverksamhet hade ett budgeterat resultat på 160 mnkr. Resultatet för året blev 315 mnkr, vilket gav ett överskott på 155 mnkr. Prognosen i delårsrapporten var ett överskott på 135 mnkr. Att ramen visade ett överskott för året beror främst på ökade försäljningsintäkter i förhållande till budget. Avvikelseerna berodde främst på ett försiktigt utgångsläge i budgeteringen samt en osäkerhet när på året intäkterna skulle komma.

Realisationsvinster fastigheter

För realisationsvinster fastställs ingen budgeterad nivå. Årets utfall av realisationsvinster var 49 mnkr. Prognosen i delårsrapporten var 30 mnkr. Överskottet utgörs av friköp av tomträtter. Avvikelsen jämfört med prognos beror på ett antal friköp av småhus samt en större försäljning gällande fastighet Bronsspannen 12. Antalet friköp av tomträtter är fortsatt lågt, vilket ger lägre realisationsvinster jämfört med tidigare år. Under år 2025 har dock en viss ökning skett.

Driftkostnader i investeringsprojekt

Ramen för driftkostnader i investeringsprojekt visade ett överskott om 30,4 mnkr. Detta överstiger ramens storlek på 30 mnkr. I delårsrapporten prognostiserades ett överskott på 27 mnkr. Upplösning av tidigare gjorda avsättningar har inneburit en positiv resultatpåverkan. Nettot av upplösningen av avsättningar och periodens kostnader var positivt för 2025.

Hamnanläggningar

Tekniska nämndens ram för hamnanläggningar uppvisade ett resultat för året på +10 mnkr, vilket är 4 mnkr högre än vad som prognostiserades i delårsrapporten. Att överskottet är högre än prognostiserat berodde på ökade hyresintäkter avseende Norra Hamnen till följd av en ränteförändring. Årets överskott berodde på ökade intäkter, huvudsakligen till följd av ovannämnda ränteförändring. Framflyttade investeringar medförde också ett nettoöverskott för året. Framflyttningarna medförde såväl minskade kapitalkostnader som lägre hyresintäkter.

Miljönämnd

Miljönämnden redovisade ett överskott på 3 mnkr, vilket motsvarade 1,5 % av nämndens finansiering i form av intäkter och kommunbidrag. I delårsrapporten prognostiserades ett nollresultat. Skillnaden mot prognosen berodde på lägre kostnader än prognostiserat för nämnd och stödfunktioner samt högre intäkter för tillsyn och livsmedelskontroll. Helårets överskott berodde främst på lägre personalkostnader till följd av vakanser. Detta uppvägdes till viss del av lägre intäkter från miljötillsyn.

Stadsbyggnadsnämnd

Stadsbyggnadsnämnden har två olika kommunbidragsramar; nämndens verksamhet och bostadsanpassningsbidrag. För ramen för bostadsanpassningsbidrag har nämnden befriats från ansvar för ekonomiskt resultat.

Nämnden

Stadsbyggnadsnämnden redovisade ett överskott på 9 mnkr, vilket motsvarade 4 % av nämndens finansiering i form av intäkter och kommunbidrag. I delårsrapporten prognostiserades ett underskott på 1 mnkr. Jämfört med prognosen i delårsrapporten blev intäkterna från planprocessen lägre. Detta uppvägdes dock exempelvis av ökade intäkter inom bygglovsprocessen och avseende byggsanktioner, där en större ej prognostiserad byggsanktionsavgift inkom under slutet på året. Även övriga kostnader blev lägre än vad som prognostiserades i delårsrapporten.

Intäkter avseende bygglov och byggsanktioner var högre än budgeterat. Även övriga intäkter var högre än budgeterat främst till följd av ett beviljat bidrag från Boverket avseende stöd för detaljplaner. Detta möttes dock av lägre intäkter avseende planprocessen. På kostnadssidan fanns överskott mot budget avseende personalkostnader, till följd av försenade rekryteringsprocesser, samt lägre övriga kostnader. Avvikelsen avseende övriga kostnader berodde främst på lägre konsultkostnader än budgeterat.

Bostadsanpassningsbidrag

Nämndens ram för bostadsanpassningsbidrag uppvisade ett överskott om 12 mnkr. I delårsrapporten prognostiserades ett överskott på 13 mnkr. Kostnadsutvecklingen har varit lägre än de medel som tilldelats ramen, vilket har genererat överskott de senaste åren. Under 2025 ser nämnden att ärendemängden är högre jämfört med föregående år.

Gymnasie- och vuxenutbildningsnämnd

Gymnasie- och vuxenutbildningsnämndens resultat uppgick till +96 mnkr, vilket utgör cirka 4 % av nämndens kommunbidrag. Resultatet var en förbättring med 16 mnkr jämfört med vad som prognostiserades i delårsrapporten. Främsta anledningarna till det förbättrade resultatet återfinns inom vuxenutbildning och central administration i form av färre elever samt elevernas studieval och studietakt, ökade statsbidrag och tillfälligt vakanta tjänster.

Finansieringen av nämndens verksamhet via externa bidrag har ökat sedan föregående år. Nämnden har under året erhållit 222 mnkr i externa bidrag, vilket är 42 mnkr högre än budgeterat. De största riktade statsbidragen har varit regional yrkesinriktad vuxenutbildning, statsbidrag för mottagande av nyanlända samt statsbidragen för karriärtjänster och lärarlönelyft.

Av nämndens överskott avser 35 mnkr gymnasieskola och anpassad gymnasieskola. Antalet gymnasieelever från Malmö i kommunala och fristående skolor har varit cirka 210 färre än vad nämnden budgeterat för och genomsnittspriset per utbildningsplats har varit lägre än budget, dessa poster bidrar till överskottet med 15 mnkr. Elever från andra

kommuner i Malmös kommunala skolor har varit fler än budgeterat och dessa platsintäkter har genererat ett överskott på 9 mnkr. Riktade statsbidrag för mottagande av nyanlända har varit högre än budgeterat med cirka 8 mnkr.

Vuxenutbildning inklusive SFI visade sammantaget ett överskott på cirka 52 mnkr, det totala antalet helårsplatser som nyttjats blev cirka 490 färre än vad nämnden budgeterat, varav cirka 180 platser avser SFI och 310 platser vuxenutbildning. Nämnden konstaterar att andelen elever inom vuxenutbildningen som väljer en lägre studietakt har ökat de senaste åren. Lägre studietakt påverkar ett kalenderårs helårsplatser då antal helårsplatser blir färre än vid heltidsstudier. Färre platser förklarar 21 mnkr av överskottet.

Interkommunal ersättning för utbildningsplatser gentemot andra kommuner har medverkat till överskottet med cirka 6 mnkr, då man tagit emot fler elever från annan kommun i sin verksamhet än vad som budgeterats för. Riktade statsbidrag bidrar till överskottet med 24 mnkr varav 20 mnkr avser statsbidrag för mottagande av nyanlända.

Årets resultat för övriga verksamheter uppgår till cirka 9 mnkr, med det avses det kommunala aktivitetsansvaret, central elevhälsa samt utbildningskontor. Orsak till överskott i dessa verksamheter kommer från odisponerade medel avseende beredskap för nedläggningar av hela eller delar av skolenheter (kommunala såväl som fristående huvudmäns) samt tillfälliga vakanser. Nämnden har under året fått ekonomiska tillskott i form av tilläggsbudget på cirka 28 mnkr, bland annat medel för strategiska jobbsatsningar och kompetenshöjande insatser. Cirka 2 mnkr av tillskotten har inte hunnit omsättas.

Grundskolenämnd

Grundskolenämndens resultat uppgick till -13 mnkr, vilket motsvarar 0,2 % av nämndens kommunbidrag. Resultatet försämrades med 63 mnkr jämfört med vad nämnden prognostiserade i årets delårsrapport. Försämringen beror huvudsakligen på att de kommunala skolornas inköp av bland annat läromedel, datorer och förbrukningsmaterial har varit betydligt högre än prognostiserat. Även en kostnad för upplupna personalkostnader om knappt 11 mnkr kopplade till EU:s mödraskyddsdirektiv under coronapandemin, har bidragit till det försämrade resultatet jämfört med delårsrapporten.

Finansieringen av skolans verksamhet via externa bidrag har ökat jämfört med föregående år. Nämnden har under året erhållit 681 mnkr i externa bidrag, vilket är 61 mnkr högre än budgeterat. De största bidragen har varit *För stärkt kunskapsutveckling och Bättre arbetsmiljö och arbetsvillkor för lärare i socioekonomiskt utsatta områden*, vilka tilldelats från Skolverket. Nämnden har under året tilldelats tilläggsbudget om 8,6 mnkr, bland annat medel för kompetenshöjande insatser.

Under året har det skett en minskning av antalet folkbokförda barn i Malmö i åldersgruppen 6–15 år, efter en längre tids befolkningsökningar. Befolkningsutfallet har varit cirka 180 individer färre än budgeterat. Nämnden har haft cirka 290 färre elever i förskoleklass, grundskola och anpassad grundskola än budgeterat, främst i de kommunala skolorna. Vad

gäller antalet inskrivna barn i fritidshem har avvikelsen varit cirka 280 färre än budget, volymavvikelserna i skola och fritidshem motsvarar cirka 25 mnkr i lägre kostnader. Nämnden har haft en positiv avvikelse på avgifterna för fritidshemsverksamheten under 2025, vilket inkluderar de efterkontroller som gjorts för avgiftsuttaget föregående år. Kostnaderna för skolskjutsar har varit lägre än budgeterat.

Nämnda överskott motverkas av underskott i de kommunala skolorna, som huvudsakligen beror på att inköp av bland annat läromedel, datorer och förbrukningsmaterial har varit betydligt högre än budgeterat. Personalkostnaderna i skolorna har varit lägre än budget för helåret. Den förvaltningsövergripande administrationen har en negativ avvikelse om 3 mnkr i jämförelse med budget, detta underskott är kopplat till personalkostnaden för EU:s mödraskyddsdirektiv.

Förskolenämnd

Förskolenämndens resultat uppgick till +10 mnkr, vilket motsvarar 0,3 % av nämndens kommunbidrag. Efter att prognos i delårsrapporten lämnats har resultatet försämrats med 15 mnkr, där de främsta orsakerna till försämringen var högre kostnader för personal i de kommunala förskolorna och kostnader avseende verksamhetens lokaler. Kostnader för upplupna löner kopplade till EU:s mödraskyddsdirektiv under coronapandemin var inte kända vid tiden för delårsrapporten och bidrog till försämringen med cirka 6 mnkr.

Finansieringen av förskolans verksamhet via externa bidrag är något lägre sedan föregående år. Nämnden har under året erhållit 230 mnkr i externa bidrag vilket är cirka 2 mnkr lägre än 2024 men 13 mnkr högre än budgeterat. Kommunfullmäktige beslutade under året om att tillfälligt utöka förskolenämndens kommunbidrag med cirka 17 mnkr för kompetenshöjande insatser.

Antalet folkbokförda barn i Malmö i åldersgruppen 1–5 år och antal inskrivna barn i förskola eller pedagogisk omsorg har minskat mer än förväntat jämfört med föregående år. Antalet folkbokförda barn var 160 färre än budget och antalet heltidsplatser som togs i anspråk var cirka 280 färre jämfört med budgeterat. Färre placeringar har inneburit lägre kostnader motsvarande cirka 40 mnkr för nämnden.

De kommunala förskolorna uppvisar totalt en negativ budgetavvikelse på 31 mnkr, avvikelsen består huvudsakligen av personalkostnader. Det minskande barnantalet har ställt krav på förskolorna att anpassa personalbemanningen. Detta behöver ske samtidigt som nämnden behöver ta hänsyn till en årsvariation i efterfrågan på förskoleplatser, vilket innebär en relativt högre efterfrågan på platser under den första halvan av året. Omställningen till en ny måltidsorganisation har fortsatt och implementerats. Den nya organisationen väntas över tid vara kostnadsneutral för nämnden, men kostnaden för 2025 är högre än budgeterat. Intäkterna för barnomsorgsavgifterna tillsammans med de retroaktiva avgiftskontrollerna har varit högre än budgeterat.

Kulturnämnd

Kulturnämnden redovisade för året ett överskott på 0,4 mnkr, vilket motsvarade 0,1 % av nämndens kommunbidrag. I delårsrapporten prognostiserades ett nollresultat och inga större förändringar mot delårsprognosen uppstod. En större negativ avvikelse under året var ett skadestånd samt rättegångskostnader för en lokaluppsägning förra året, vars domslut kom in under 2025. Denna negativa avvikelse möttes av ej budgeterade bidrag nämnden erhåller för inköp av konst om 4 mnkr.

Fritidsnämnd

Fritidsnämnden redovisade ett överskott för året om 0,6 mnkr, vilket motsvarade 0,1 % av nämndens kommunbidrag. I delårsrapporten prognostiserades ett nollresultat och inga större förändringar mot delårsprognosen uppstod. Överskottet förklarades till del av lägre personalkostnader än budgeterat, till följd av rekryteringssvårigheter inom framför allt fritidsgårdsverksamheten. 2025 fick nämnden ramförstärkningar, exempelvis 8 mnkr för Unga i risk. Förstärkningarna motsvarades inte fullt ut av ökade kostnader under året, vilket medförde överskott 2025. Överskotten möttes av intäktsbortfall på nämndens besöksanläggningar samt ej fullt ut budgeterade hyreskostnader för två sporthallar som öppnades under året.

Hälsa-, vård- och omsorgsnämnd

Hälsa-, vård- och omsorgsnämnden redovisade ett överskott på 87 mnkr, vilket motsvarade 2,2 % av kommunbidragsramen. I delårsrapporten prognostiserades ett överskott på 90 mnkr. Jämfört med delårsrapporten har volymer och bemanning inom särskilt boende blivit något lägre, samtidigt som nämndens centrala överskott också blivit något lägre.

För särskilt boende inklusive korttidsvård redovisade nämnden ett överskott avseende biståndsbeslut på cirka 37 mnkr. Antalet platser blev 54 färre än budgeterat avseende särskilt boende och 25 färre avseende korttidsvård. För egen verksamhet redovisades ett överskott på cirka 13 mnkr. Hälso- och sjukvårdsverksamheten redovisade ett underskott till följd av ökade kostnader för tekniska hjälpmedel, medan personalkostnader inom boenden samt stab uppvisade ett överskott till följd av anpassning till lägre beläggning samt vakanser.

För ordinärt boende redovisades ett överskott på cirka 43 mnkr för biståndsbeslut. Antal brukare med hemtjänstinsatser understeg budget med 136 medan antal beviljade timmar understeg budget med cirka 7 500 per månad. Antalet brukare med över 120 hemtjänsttimmar i veckan har minskat under året, anledningen till detta analyseras av förvaltningen. Inom den egna verksamheten redovisade nämnden ett underskott på 47 mnkr. Hälso- och sjukvårdsverksamheten uppvisade ett underskott kopplat till personalomsättning, merkostnader för fortbildning samt hjälpmedel. Även hemtjänstverksamheten uppvisade ett underskott, kopplat till möjligheterna till omställning vid förändrade volymer.

Avseende dagverksamhet, avlösare och ledsagare understiger antalet beviljade insatser budget och den förebyggande verksamheten redovisade ett totalt överskott på 4 mnkr. Stab och gemensam verksamhet samt myndighetsavdelning har genererat ett överskott på 38 mnkr avseende bland annat vakanta tjänster, ej använd buffert samt att hela tillskottet för kompetenslyft inte förbrukats.

Funktionsstödsnämnd

Funktionsstödsnämnden redovisade ett underskott på 7 mnkr, vilket motsvarade 0,2 % av kommunbidragsramen. I delårsrapporten prognostiserades ett underskott på 16 mnkr. Förbättringen mellan prognos och utfall återfinns bland annat avseende insatserna personlig assistans och daglig verksamhet medan insatsen boende med särskild service visar ett något ökat underskott.

Nämnden redovisade ett underskott på 33 mnkr avseende insatsen LSS-boende. Underskottet är delvis kopplat till de resurser som krävs för gruppen brukare med allra störst behov, en relativt liten grupp på cirka 20 personer. Nämnden identifierar även den stora andelen boenden med färre än 5-6 platser som en bidragande orsak till en hög kostnadsnivå.

För insatsen daglig verksamhet redovisades ett överskott på 24 mnkr. Detta överskott förklaras bland annat av nämndens utvecklingsarbete *DV 2023*, som bland annat har fokus på en gemensam bemanning för daglig verksamhet, men även av försening av nya verksamheter. Efterfrågan på insatsen fortsätter att öka, cirka 40 fler brukare får insatsen jämfört med 2024.

Personlig assistans redovisade ett sammantaget underskott på 7 mnkr, vilket återfinns hos den egna utförarverksamheten. Detta underskott uppges av nämnden vara effekten av skillnader i årlig löneutveckling och uppräknig av assistansersättningen. Under året prognostiserades underskott även för personlig assistans enligt SFB⁸ samt enligt LSS⁹. Sedan delårsrapporten har dessa delar av verksamheten sett en dämpad volymutveckling samt en större återbetalning från Försäkringskassan.

Nämndens övriga verksamheter inom LSS och vård- och omsorgsområdet redovisade underskott på sammantaget 14 mnkr. Bland annat redovisades underskott avseende särskilt boende, boendestöd och hälso- och sjukvårdsverksamhet. För nämndens förvaltningsövergripande verksamhet redovisades ett överskott på 25 mnkr, till följd av bland annat medel för oförutsedda kostnader samt effektiviseringar inom stabsverksamheten.

Arbetsmarknads- och socialnämnd

Arbetsmarknads- och socialnämnden redovisade ett överskott på 5 mnkr, vilket motsvarade 0,1 % av kommunbidragsramen. I delårsrapporten prognostiserades ett nollresultat. Sedan

⁸ Socialförsäkringsbalken

⁹ Lag om stöd och service till vissa funktionshindrade

denna prognos har en försämring skett av utfallet främst avseende akutboende och boende för våldsutsatta, medan utfallet för flertalet av nämndens övriga insatser förbättrats.

För verksamhetsområde arbetsmarknad och ekonomiskt bistånd redovisade nämnden sammantaget ett överskott på 73 mnkr. Antalet arbetsmarknadsanställningar har blivit lägre än budgeterat, bland annat beroende på ett förändrat arbetssätt som innebär högre omsättning och fler avslut i förhållande till nyanställningar. Avseende ekonomiskt bistånd har nettokostnaderna ökat med cirka 1 % jämfört med 2024. Antalet hushåll med ekonomiskt bistånd har i genomsnitt under året uppgått till cirka 6 300, en minskning med cirka 2 % jämfört med 2024. Beloppet per hushåll har ökat med cirka 4 % jämfört med 2024 till cirka 12 200 kr, motsvarande ökning av riksnormen var cirka 3 %.

För verksamhetsområde individ och familj redovisades sammantaget ett underskott på 45 mnkr. Området innefattar insatserna familjehem, institutionsvård, öppenvård samt placeringar av ensamkommande barn. Förutsättningarna för detta verksamhetsområde påverkas bland annat av inflödet av orosanmälningar, förändrad lagstiftning samt ett ökat antal barn och unga med en varierad och komplex problematik. Underskotten avser främst externt köpta platser och inom verksamhetsområdet pågår en satsning för att öka insatserna i egen regi, i syfte att uppnå ökad flexibilitet och effektivitet.

Inom verksamhetsområde boende, tillsyn och service redovisades ett underskott på 109 mnkr. Underskottet avser kostnader i extern regi för hemlöshet, kopplat till placeringar med komplexa omsorgsbehov. Både antal boendedygn och kostnad per boendedygn överstiger budget. Jämfört med utfall 2024 ses en ökning av totala antalet boendedygn med 7 % och totala nettokostnader med 16 %. Avseende flyktingmottagande redovisades ett underskott hänförligt till mottagandet av flyktingar från Ukraina och effekter av ny lagstiftning inom området.

Inom stab och förvaltningsövergripande kostnader redovisades ett överskott på cirka 86 mnkr, huvudsakligen hänförligt till den reserv som nämnden avsatt för strategiska satsningar och omfördelningar.

Ekonomiskt utfall Malmö stads bolag och kommunalförbund

I avsnittet ges en övergripande beskrivning av det ekonomiska utfallet för Malmö stads bolag och kommunalförbund avseende rörelsens intäkter, resultat, balansomslutning, eget kapital samt soliditet. Siffrorna visas utan hänsyn till Malmö stads ägarandel. Därefter görs kortfattade beskrivningar för respektive verksamhet.

Bolagens och kommunalförbundens intäkter för 2025 uppgick till 9 733 mnkr, vilket är 586 mnkr högre än 2024. Ökningen förklaras framför allt av tillkommande nyproduktion och hyreshöjningar i befintligt hyresbestånd, högre parkerings- och leasingintäkter samt högre avgifts- och vattenintäkter. Dessutom förklaras intäktsökningen av stora projektintäkter.

Resultatet efter finansiella poster 2025 uppgick till 313 mnkr, vilket är 159 mnkr högre än resultatet 2024. Den positiva ökningen förklaras främst av hyres- och avgiftsintäkter samt av kostnadseffektiviseringar.

Sammantaget visar koncernföretagen resultat i nivå med eller bättre än delårsprognosen. De största positiva avvikelserna återfinns inom VA SYD, SYSAV och Räddningstjänsten Syd, där högre intäkter i kombination med lägre personalkostnader (främst till följd av vakanser och lägre pensionskostnader) samt i vissa fall lägre finansiella kostnader har stärkt resultaten. Även Malmö Live Konserthus AB, Parkering Malmö och Sydvatten AB redovisar bättre utfall än prognos, huvudsakligen genom kostnadskontroll och något högre intäkter än förväntat.

Samtidigt finns bolag där högre kostnader, särskilt inom underhåll, IT, konsultinsatser och avskrivningar, har påverkat utfallet negativt i förhållande till prognos. Detta gäller bland annat MKB Fastighets AB, Boplat Syd AB samt CMP AB. I flera fall har dock förbättrat finansnetto – genom lägre upplåning, lägre räntenivåer eller högre finansiella intäkter – mildrat effekten av ökade rörelsekostnader.

Tabell: Översikt bolag och kommunalförbund

Tabellen nedan visar bolagens och kommunalförbundens intäkter och resultat efter finansiella poster samt balansomslutning, eget kapital, soliditet och Malmö stads ägarandel.

Belopp i mnkr	Rörelsens intäkter		Resultat efter fin poster		Balansomslutning		Eget kapital		Soliditet %		Ägarandel
	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025
Helägda bolag											
Malmö Stadshus AB	0	0	0	-25	1 513	1 415	1 175	1 174	78%	83%	100%
MKB Fastighets AB - koncern	3 277	3 095	279	194	20 170	19 091	5 848	5 679	29%	30%	100%
Boplats Syd AB	41	38	2	3	46	45	5	4	26%	23%	100%
Malmö Kommuns parkeringsaktiebolag	377	365	50	52	1 223	1 169	267	250	22%	22%	100%
Parkeringsövervakning i Malmö AB	49	53	0	0	14	17	6	6	43%	37%	100%
Malmö Leasing AB	133	125	0	1	288	279	25	25	18%	18%	100%
Malmö Live Konserthus AB	124	132	-86	-91	169	168	27	23	23%	21%	100%
Malmö Stadsteater AB	69	61	-55	-54	102	101	26	27	31%	32%	100%
Minc i Sverige AB	19	18	-11	-10	22	24	5	5	24%	24%	100%
Malmö Energi och Hållbarhet AB	0	0	-2	-1	14	1	9	-1	64%	-105%	100%
	4 089	3 887	177	69	23 561	22 310	7 393	7 192	32%	32%	
Delägda bolag											
Copenhagen Malmö Port AB - koncern	1 068	1 062	41	63	1 639	1 383	598	598	36%	43%	45,91%
Sydskånes Avfallsaktiebolag - koncern	1 491	1 450	28	28	2 123	2 132	1 156	1 136	54%	53%	45,98%
Sydvatten AB	507	456	14	-34	4 375	4 127	450	450	15%	16%	33,53%
	3 066	2 968	83	57	8 137	7 642	2 204	2 184	30%	31%	
Kommunalförbund											
VA SYD	2 144	1 871	35	34	11 367	9 511	e.t.	e.t.	e.t.	e.t.	65,18%
Räddningstjänsten Syd	434	421	18	-6	340	296	43	25	13%	8%	62,49%
	2 578	2 292	53	28	11 707	9 807	43	25			
Bolag och kommunalförbund totalt	9 733	9 147	313	154	43 405	39 759	9 640	9 401			

Tabellen avser 100 % av bolagens och kommunalförbundens resultat och ställning och är inte justerade utifrån Malmö stads ägarandel.

Malmö Stadshus AB

Malmö Stadshus AB:s resultat efter finansiella poster för år 2025 uppgick till -386 tkr, vilket är en negativ avvikelse mot budget. Avvikelsen förklaras av konsultkostnader för implementering av CSRD samt pågående utredningar.

Koncernen MKB Fastighets AB

Koncernen MKB Fastighets AB redovisar för 2025 ett resultat efter finansiella poster om 279 mnkr, vilket är 24 mnkr högre än budgeterat. Intäkterna uppgick till 3 mdkr, vilket är 96 mnkr bättre budget. Resultatet förklaras av ökade intäkter, främst kopplat till hyresintäkter samt kundfakturering av skador. Kostnaderna har ökat till följd av omfattande underhållsinsatser och utrangeringar. Avskrivningarna blev lägre än budgeterat eftersom färdigställandet av vissa investeringar har skjutits fram i tiden. Finansnettot påverkades positivt av lägre upplåning och något lägre snittränta än planerat.

Boplats Syd AB

Boplats Syd AB redovisar ett resultat efter finansiella poster om 2 mnkr, vilket är 2 mnkr högre än budgeterat. Bolagets intäkter uppgick till cirka 41 mnkr, vilket är i nivå med budget. Antalet personer som ställer sig i bostadskön fortsätter att öka, vilket bidrar till de högre intäkterna. Bolagets resultat präglas av stabila och ökande intäkter från köavgifter till följd av fortsatt tillväxt i antalet betalande bostadssökande. Kostnadsutvecklingen har varit kontrollerad trots satsningar på verksamhetsutveckling och digitalisering.

Malmö kommuns parkeringsaktiebolag

Malmö kommuns parkeringsaktiebolags resultat efter finansiella poster uppgick till 50 mnkr, vilket är en positiv avvikelse mot budget om 10 mnkr. Resultatutvecklingen påverkas av ökade intäkter från parkeringsverksamheten, kopplat till både prisjusteringar och ökad efterfrågan. Samtidigt har kostnaderna ökat, främst till följd av högre drift- och underhållskostnader samt ökade kapitalkostnader.

Parkeringsövervakning i Malmö AB

Parkeringsövervakning i Malmö AB:s resultat efter finansiella poster uppgick till -152 tkr vilket var en negativ avvikelse mot budget om 358 tkr. Bolagets intäkter uppgick till 49 mnkr, vilket är 4 mnkr lägre än budgeterat. Avvikelserna förklaras av färre antal övervakningstimmar än budgeterat på grund av vakanta tjänster. Kommunfullmäktige har beslutat att Parkeringsövervakning i Malmö AB ska upphöra med all operativ verksamhet den 31 december 2025 och att bolagets personal från och med den 1 januari 2026 överförs till tekniska nämnden i Malmö stad. Kommunfullmäktige har vidare uppdragit åt Malmö Stadshus AB att vidta erforderliga åtgärder för att lägga bolaget vilande efter årsstämman 2026.

Malmö Leasing AB

Malmö Leasing AB:s resultat efter finansiella poster uppgick till 350 tkr, vilket var en negativ avvikelse mot budget om 69 tkr. Rörelsens intäkter uppgick till 133 mnkr, vilket var 3 mnkr högre än budget. Försäljningen av flera lätta fordon under sista kvartalet gav högre intäkter än budgeterat och är en viktig förklaring till årets överskott. Avskrivningarna är högre än budget, men balanseras av ökade leasingintäkter.

Malmö Live Konserthus AB

Malmö Live Konserthus AB:s resultat efter finansiella poster uppgick till – 86 mnkr. Bolaget har erhållit ett koncernbidrag om 90 mnkr från Malmö Stadshus AB. Bolagets intäkter för 2025 uppgick till 124 mnkr, vilket är en negativ avvikelse om 6 mnkr jämfört med budget.

Bolaget har under 2025 genomfört ett omställningsarbete för en hållbar ekonomi och produktionsvolym. Fokus har varit kostnadsbesparingar och effektivisering.

Produktionsintäkterna blev 5 mkr lägre än budget på grund av lägre biljettintäkter och inställda/framskjutna produktioner, men sänkta kostnader gav ett produktionsresultat om 2 mkr över budget. Bistroverksamheten visar +217 tkr, men ligger 800 tkr under budget. Ett bidrag om 1,4 mkr har erhållits till en orkesterflygel.

Malmö Stadsteater AB

Malmö Stadsteater AB har redovisat ett resultat efter finansiella poster om -55 mnkr. Bolaget har erhållit koncernbidrag från Malmö Stadshus AB om 55 mnkr.

Biljettintäkterna uppgick till 12 mkr, vilket är en tydlig ökning jämfört med föregående år och väsentligt över budget. Även försäljningen i teatercafé och foajé översteg budget och landade på 3 mkr, vilket var högre än 2024. Verksamhetsstödet från Regionen blev däremot lägre än budget.

Produktionskostnaderna understeg budget, vilket delvis förklaras av att vissa konstnärliga tjänster har ersatts genom lön i stället för fakturering. Detta har medfört att personalkostnaderna överstiger budget med 3 mnkr.

Minc i Sverige AB

Resultatet efter finansiella poster för Minc i Sverige AB 2025 uppgick till -11 mnkr. Bolaget har för 2025 erhållit koncernbidrag från Malmö Stadshus AB om 11 mnkr.

Intäkterna blev 628 tkr över budget. Programverksamheten överträffar budget medan uthyrning av kotorslokaler ligger något under. Bolaget har haft full finansiering av sina projekt, vilket inte påverkat resultatet. Kostnaderna blev 627 tkr högre än budget på grund dubbla vd-löner vid vd-bytet 2025 samt för studieresor i samband med Japan Huben.

Malmö Energi och Hållbarhet AB

Malmö Energi och Hållbarhet AB har redovisat ett negativt resultat efter finansiella poster om 2 mnkr. Bolaget har erhållit koncernbidrag från Malmö Stadshus AB om 2 mnkr.

Bolaget har varit undantaget från budgetkrav då ingen operativ verksamhet bedrivits. Kostnaderna har avsett vd samt konsultarvoden kopplade till utredning av verksamhetsöverlåtelse.

I december 2025 beslöt kommunfullmäktige om interna verksamhetsöverlåtelse från servicenämnden till bolaget med ikraftträdande från 1 januari 2026. Även om bolaget inte bedrivit operativ verksamhet under 2025 har året varit avgörande för att skapa strukturer och förutsättningar inför genomförandefasen.

Copenhagen Malmö Port AB (CMP)

Copenhagen Malmö Port AB redovisade ett resultat efter finansiella poster om 41 mnkr, vilket är i nivå med budget.

Intäkterna blev 1 mdkr och överstiger budget med 6 mnkr främst kopplade till ett stort stadsutvecklings- och klimatanpassningsprojekt i Köpenhamn (Lynetteholm) samt eftersläpande covid-, biogas- och EU-bidrag.

Personalkostnaderna är högre än budget till följd av många helg- och kvällsanlöp samt ökad aktivitet inom verksamhetsområden Container och Cruise. Övriga kostnader överstiger budget främst på grund av högre underhållskostnader samt ökade kostnader för bevakning, vatten och avfall kopplade till ökad kryssningstrafik. Avskrivningarna är lägre än budget då containerkranarna börjar skrivas av först 2026.

SYSAV-koncernen

SYSAV-koncernens resultat efter finansiella poster uppgick till 28 mnkr, vilket är 552 tkr lägre än budgeterat.

Intäkterna för 2025 uppgick till 1,5 mdkr, vilket är en negativ avvikelse med 7 mnkr jämfört med budget. Året har präglats av god tillgång på brännbart avfall, vilket lett till överleveranser och ökade volymer kommunalt avfall. Samtidigt har produktionsbortfall i en av pannorna under hösten minskat el- och fjärrvärmeintäkterna. Detta har delvis kompenseras av ökad produktion i övriga två pannor samt högre elspotpriser.

Lägre produktion har minskat kostnaderna för utsläppsrätter (EUA), medan stillestånd och omfördelad produktion har ökat kostnader för elinköp och energiskatt. Personalkostnaderna är lägre än budget, medan avskrivningarna är högre till följd av nedskrivningar.

Sydvatten AB

Sydvatten AB:s resultat efter finansiella poster uppgick till 14 mnkr, vilket är 11 mnkr bättre än budgeterat. Intäkterna uppgick till 507 mnkr, vilket var 3 mnkr högre än budget. Detta

förklaras främst av högre intäkter från skogsvård och en högre försäljning av dricksvatten och råvatten än förväntat.

Personalkostnaden blev 8 mnkr lägre än budget. Avvikelsen beror till största del på vakanser under året och en lägre kostnad för tjänstepensioner. Övriga kostnader blev 11 mnkr över budget, vilket förklaras av högre kostnader relaterade till IT, el och underhåll.

VA SYD

VA SYDs resultat efter finansiella poster uppgick till 35 mnkr, vilket är 57 mnkr högre än budget. Intäkterna uppgick till 2 mdkr, vilket var 44 mnkr högre än budget.

Den positiva avvikelsen inom intäkter förklaras bland annat av ett tillkommande forskningsprojekt med bidrag från Svenskt Vatten, ersättning för reklamerade vattenmätare, försäljning av två spolbilar samt ersättning för en ledningsflytt i Lund.

Personalkostnader var 3 mnkr lägre än budgeterat på grund av vakanta tjänster. Även IT-kostnaderna är lägre till följd av uppskjutna satsningar och fördröjd upphandling av datacenter. Omförhandlat hyresavtal för huvudkontoret samt lägre nyttjande av konsulter har också bidragit till ett positivt utfall för övriga gemensamma kostnader.

Räddningstjänsten Syd

Räddningstjänsten Syds resultat efter finansiella poster uppgick till 18 mnkr, vilket avvek positivt mot budget. Förbundet redovisade 2025 intäkter om 434 mnkr, vilket är 10 mnkr högre än budget.

Intäkterna överstiger budget främst till följd av fler tillsynsärenden, ökade utbildningsintäkter, ett ej budgeterat utbildningsavtal med Securitas samt ökade statliga bidrag.

Medlemsavgifterna följer budget.

Personalkostnaderna är lägre än budget, huvudsakligen på grund av lägre pensionsavsättningar. Lokalhyrorna är också lägre då planerade projekt försenats. Övriga kostnader är högre än budget, främst till följd av ökade IT-kostnader och säkerhetskrav.

Finansiella intäkter överstiger budget och finansiella kostnader är högre, bland annat på grund av värdeförändringar i finansiella placeringar.

Investeringsredovisning

Genom investeringsredovisningen görs en samlad redovisning av kommunens investeringsverksamhet och bolagens investeringsutgifter. I investeringsredovisningen redogörs för hur utfallet förhåller sig till den budget som fastställts för den löpande verksamheten. Investeringsredovisningen är upprättad i enlighet med rekommendation RKR R14 från Rådet för kommunal redovisning.



Investeringsredovisning

Investeringsredovisningen innehåller en totalsummering av investeringsutgifterna i jämförelse med fastställd budget.

Malmö stads nämnder

Investeringsbudgeten för Malmö stads nämnder 2025 uppgick till 3 232 mnkr. Under året uppgick investeringarna till totalt 2 691 mnkr vilket är lägre än föregående och lägre än budgeterat. Den totala avvikelsen mot budget uppgår till 541 mnkr.

På följande sidor särredovisas större investeringsprojekt som varit föremål för behandling i kommunstyrelsen eller kommunfullmäktige i form av ett objektsgodkännande. Enligt gällande regelverk inom kommunen ska berörd nämnd, före påbörjande av ett investeringsobjekt, inhämta godkännande från kommunstyrelsen om den totala bruttoutgiften för objektet överstiger 15 mnkr. Om den totala bruttoutgiften för objektet överstiger 50 mnkr ska kommunfullmäktige lämna godkännande. Dessa beslut följs upp under året genom rapporteringen i ekonomisk prognos, delårsrapport och årsanalys/årsredovisning.

ÅRETS INVESTERINGAR - NÄMNDER (mnkr)

NÄMND/VERKSAMHET	Budget 2025	Utfall 2025	Avvikelse
Kommunfullmäktige	3	3	0
Kommunstyrelsen	25	16	9
Servicenämnd	1 570	1 352	218
Teknisk nämnd inkl Hamnanläggningar	1 333	1 100	233
Miljönämnden	1	0	1
Stadsbyggnadsnämnd	1	1	0
Gymnasie- och vuxenutbildningsnämnd	35	35	0
Grundskolenämnd	59	56	3
Förskolenämnd	30	26	4
Kulturnämnd	45	28	17
Fritidsnämnd	15	22	-7
Hälsa-, vård och omsorgsnämnd	35	23	12
Arbetsmarknads- och socialnämnd	25	12	13
Funktionsstödsnämnd	20	17	3
Finansiering	35	0	35
SUMMA NÄMNDERNA	3 232	2 691	541
Varav finansiell leasing		21	

Under året har 18 beslut om godkännande fattats i kommunstyrelsen alternativt kommunfullmäktige om totalt 2 503 mnkr (3 228 mnkr 2024 och 1 618 mnkr 2023). Två av dessa beslut avser investering i Multihall samt simanläggning på Heleneholm till ett sammanlagt belopp om 1 576 mnkr.

Fem objektsgodkända projekt har avslutats ekonomiskt under året. Ett projekt räknas som ekonomiskt avslutat när samtliga ekonomiska transaktioner som rör objektet har hanterats. Utfallet för dessa projekt blev 259 mnkr, vilket är 48 mnkr lägre än beslutat.

Summeras samtliga objektsgodkända pågående investeringsprojekt hos tekniska nämnden uppgår det bedömda utfallet till ca 10 mdkr. Utfallet vid årsskiftet var ca 4 mdkr upparbetade. Görs summeringen på samma sätt för servicenämnden uppgår det bedömda utfallet till 6,5 mdkr varav 3 mdkr var upparbetade vid årsskiftet. Det innebär att 9,5 mdkr kommer investeras i redan beslutade projekt under de närmaste åren. Läggs det planerade utökade beslutet för Nya Malmö Stadion till kommer 10 mdkr investeras de närmaste åren i redan beslutade projekt.

Malmö stads bolag och kommunalförbund

De totala investeringarna i kommunens bolag och kommunalförbund uppgick 2025 till 3 423 mnkr, vilket var 1 186 mnkr lägre än budgeterat. Detta förklaras av långa bygglovs- och miljötillståndprocesser. Dessutom har flera projekt flyttats fram i tiden på grund av prioriteringar och tidsbrist samt på grund av det höga ränte- och kostnadsläget under 2025.

Tabellen innehåller budget, utfall och avvikelse för investeringar i kommunens bolag och kommunalförbund. Nedan beskrivs några av de större investeringar som har gjorts under 2025. Siffrorna i tabellen avser 100 % av bolagens och kommunalförbundens investeringar.

Helägda bolag inom Malmö Stadshus AB (mnkr)	Budget 2025	Utfall 2025	Avvikelse
Malmö Stadshus AB	76	87	-11
MKB Fastighets AB	1 857	1 242	615
Boplats Syd AB	1	1	0
Malmö kommuns parkerings AB	161	82	79
Malmö Leasing AB	72	91	-19
Malmö Live Konserthus AB	4	4	0
Malmö Stadsteater AB	3	3	0
Summa	2 174	1 510	664

Delägda bolag (mnkr)	Budget 2025	Utfall 2025	Avvikelse
Copenhagen Malmö Port AB	56	180	-124
Sydskånes Avfallsaktiebolag	180	129	51
Sydvatten AB	478	313	165
Summa	714	622	92

Kommunalförbund (mnkr)	Budget 2025	Utfall 2025	Avvikelse
VA SYD	1 662	1 235	427
Räddningstjänsten Syd	60	56	4
Summa	1 722	1 291	431

INVESTERINGAR TOTALT (mnkr)	4 610	3 423	1 187
------------------------------------	--------------	--------------	--------------

Malmö Stadshus AB:s investeringar består av ett aktieägartillskott till MKB Fastighets AB om 87 mnkr med anledning av att bolaget har lämnat koncernbidrag. Enligt lagen om allmännyttiga kommunala bostadsaktiebolag får värdeöverföring från MKB Fastighets AB inte ske med större belopp än motsvarande den genomsnittliga statslåneräntan föregående år +1 % på det insatta kapitalet. Med anledning härav lämnar Malmö Stadshus AB aktieägartillskott till MKB Fastighets AB motsvarande erhållet koncernbidrag minus skatt. Detta innebär att det egna kapitalet i MKB Fastighets AB bibehålls. Moderbolaget har även under 2025 lämnat ett aktieägartillskott till Malmö Energi och Hållbarhet AB om 10 mnkr.

Under 2025 har MKB Fastighets AB investerat för totalt 1 242 mnkr, vilket är 615 mnkr lägre än budget. Avvikelsen förklaras av senarelagda projekt. De största investeringarna gjordes i nybyggnation, mark och förvärv om 667 mnkr. Ombyggnad och förbättringar i befintligt bestånd samt investeringar i vind och lokal till hem motsvarade 575 mnkr.

Malmö kommuns parkeringsaktiebolags investeringar under 2025 uppgick till 82 mnkr. Investeringsbudgeten om 161 mnkr understegs med 79 mnkr. Investeringar har bland annat gjorts i nybyggnation av parkeringshus för 63 mnkr samt i mobilitetslösningar, energilagring och laddinfrastruktur i befintliga fastigheter om 16 mnkr.

Malmö Leasing AB har under 2025 investerat för 91 mnkr i framför allt fordon och lös egendom. Utfallet avseende investeringar i fordon ligger över budget om 19 mnkr. Mängden personbilar har varit fler under året än vad som var förväntat och antal levererade lätta lastbilar är betydligt fler än budgeterat.

Copenhagen Malmö Port AB (CMP) har totalt investerat för 181 mnkr under 2025, vilket avviker mot budget om 125 mnkr. Avvikelsen förklaras framför allt av att budgeten inte

innehöll pågående investeringar utan endast nya investeringar 2025. De största investeringarna omfattar kranar till ny containerterminal om 131 mnkr samt investeringar i digitalisering, nätverk och IT-infrastruktur i ny containerterminal om 20 mnkr. Bolaget har också investerat i ett tåglossningsprojekt där CMP finansierat 15 mnkr och resterande del har finansierats av Malmö stad.

SYSAB har gjort investeringar om 180 mnkr i teknisk utveckling för att uppnå en fortsatt hög tillgänglighet och effektivitet i bolagets behandlingsanläggningar. Bland de större investeringarna kan nämnas konkretiseringsfasen i projektet SkyZero- anläggning för att fånga in koldioxid samt byte av tekniska system som styr och reglerar en specifik turbin (benämnd L4) och stärkt anläggningssäkerhet.

Sydvatten ABs investeringar uppgick till 313 mnkr, vilken kan jämföras med en budget om 478 mnkr. Avvikelsen mot budget avser främst projektet Ugglarp 3 med 36 mnkr, där effektiviseringar, mild vinter och justerad betalplan minskat utfallet. Även nybyggnation av laboratorium avviker med 37 mnkr på grund av förseningar i projektering och upphandling. Övriga avvikelser beror främst på förseningar kopplade till upphandling, tillstånd och arkeologi.

VA SYD har framför allt investerat i avloppsreningsverk, vattenverk, ledningar, pumpstationer samt inventarier och utrustning. Kommunalförbundets investeringsbudget för 2025 uppgick till 1 662 mnkr och utfallet blev 1 235 mnkr. Avvikelsen beror främst på förskjutna tidplaner i större exploateringsprojekt och nyinvesteringar på grund av brist på upphandlingsresurser. Flera större nyinvesteringar har dessutom senarelagts eller utgått i avvaktan på översyn av samverkansprojektens behov och omfattning.

Investeringsutfallet på Räddningstjänsten Syd uppgick för 2025 till 56 mnkr, vilket var 4 mnkr lägre än budgeterat. Avvikelsen beror främst på att vissa investeringar senarelagts eller ännu inte färdigställts. Under året har investeringar gjorts i uppdaterat intranät samt säkrare nätverk och IT-utrustning på flera stationer, inklusive förbättrad kommunikationsutrustning. Förbundet har investerat i fyra nya släckbilar, en ny räddningsbåt och en depåcontainer. Inom räddningsutrustning har investeringar främst avsett utrustning till nya släckbilar och två tankbilar. Övriga investeringar omfattar bland annat utrustning och anpassningar på övningsplatsen Barbara.

Uppföljning av beslut om objektsgodkännande

Pågående investeringsprojekt Tekniska nämnden

Tekniska nämnden, objekt, belopp i mnkr	Beslutsdatum	Beslutad totalutgift	Beräknad totalutgift	Prognos avvikelse	Utfall t.o.m. dec. 2025	Beslutad totalutgift	Beräknad totalutgift	Prognos avvikelse
Kontinentalbanan (KF 2017-03-23, KF 2017-11-22, KF 2018-05-31, KF 2011-02-17)		184,0	191,4	-7,4	0,0	8,5	8,5	0,0
Station Östervärn		45,0	45,0	0,0				
Station Rosengård		75,0	78,8	-3,8				
Station Persborg		16,5	16,5	0,0				
Allmän plats		47,5	51,1	-3,6				
Varvsbassängen och kollektivtrafikstaket		245,0	280,8	-35,8	222,1	11,6	12,9	-1,3
Södra Varvsbassängen – Uppgrundning 2020–2022	KS 2020-09-09	41,6	71,0	-22,0		1,2	1,8	-0,6
Utökat objektsgodkännande för Södra Varvsbassängen – Uppgrundning 2020–2022	KS 2022-02-09	7,4				0,2	0,2	0,0
Kollektivtrafikstråket	KF 2020-10-29	196,0	209,8	-13,8		10,2	10,9	-0,7
Elinegård		168,1	165,9	2,2	152,3	14,9	14,5	0,4
Elinegård gång- och cykeltunnel 8701	KS 2016-06-01	29,6	15,8	13,8		1,8	1,0	
Elinegård - parker och grönområden 8702	KS 2016-10-30	36,0	31,7	4,3		4,1	3,6	
Elinegård, färdigställande av gator och park projektnummer 8704	KF 2019-02-28	67,0	85,7	-18,7		6,0	7,7	
Elinegård dp 4959 8703	KS 2016-08-17	35,5	32,7	2,8		3,0	2,7	
Detaljplan 5189 (Badhus i Hyllie)	KF 2013-06-18	78,4	89,0	-10,6	78,8	9,3	10,6	-1,3
Utbyggnad Norra Hamnen	KF 2013-08-29	260,0	214,0	46,0	143,6	16,0	13,2	2,8
Vintrie Park	KS 2013-11-06	79,9	80,5	-0,6	65,8	8,9	9,0	-0,1
Exploateringsprojekt 7060 kv Spårvägen, detaljplan 5102	KF 2022-09-01	36,0	191,4	-16,4	190,6	9,2	12,2	-3,0
	KF 2014-02-27	117,5				8,6		

Tekniska nämnden, objekt, belopp i mnr	Beslutsdatum	Beslutad totalutgift	Beräknad totalutgift	Prognos avvikelse	Utfall t.o.m. dec. 2025	Beslutad totalutgift	Beräknad totalutgift	Prognos avvikelse
	KF 2017-02-23	21,5				0,5		
Industrigatan	KS 2014-02-05	25,7	26,3	-0,6	26,3	2,3	2,3	-0,1
Södra Vattenparken	KS 2014-04-02	35,5	37,4	-1,9	35,9	0,8	0,9	0,0
Kvarteret Gäddan 3002	KF 2014-09-25	209,2	209,6	-0,4	190,6	19,2	16,2	3,0
Park o gator skola Hyllie	KS 2015-02-04	34,3	33,1	1,2	33,1	2,7	2,6	0,1
Vintrie 6:3 kv mark o allmän platsmark	KS 2016-04-06	39,0	40,2	-1,2	37,7	3,1	3,2	-0,1
Dungen detaljplan 5361	KS 2016-08-17	29,6	28,3	1,3	28,3	2,1	2,0	0,1
Bassängen 3 detaljplan 5424	KF 2016-09-01	105,0	94,6	10,4	9,2	7,7	6,9	0,8
Kvarteret Cementen detaljplan 2302	KF 2016-09-01	106,8	144,5	-24,7	138,7	7,4	10,0	-1,9
	KF 2018-06-19	13,0				0,7		
Lindängen centrum detaljplan 5404	KF 2016-09-29	112,6	91,2	21,4	47,7	7,6	5,7	1,9
Sportsbyn	KS 2016-10-05	35,5	36,0	-0,5	36,0	2,7	2,7	0,0
Kvarteret Brännaren	KF 2016-10-27	133,0	170,8	-37,8	105,7	8,9	11,4	-2,5
Priorn detaljplan 5423	KS 2017-02-01	19,2	23,3	-4,1	23,3	1,3	1,6	-0,3
Söder om klipporna detaljplan 5467	KF 2017-08-31	88,0	83,4	4,6	54,0	6,7	6,3	0,4
Västra Dockan	KS 2017-08-16	34,2	34,6	-0,3	12,2	2,6	2,6	0,0
Sege Park	KF 2017-08-31	258,0	287,9	-29,9	209,8	17,8	19,9	-2,1
Skola öster om Sivåkersvägen i Hyllie, detaljplan 5363, projektnummer 7341	KS 2018-01-10	19,0	20,4	-1,4	15,0	1,3	1,4	-0,1
Kvarteret Trollhättan, detaljplan 5274, projektnummer 5336	KF 2023-06-21	90,0	93,8	-3,8	10,7	6,4	6,7	-0,3
	KS 2018-01-10	25,6				2,3		
Malmö idrottsgrundskola, projekt 5826	KS 2018-06-13	16,0	15,7	0,3	2,4	0,4	0,4	0,0
Söder om spåren i Hyllie projekt 7343	KS 2018-06-13	29,5	31,3	-1,8	25,2	1,7	1,8	-0,1
Abborren, Hamnen 21:147 mfl	KS 2018-06-13	26,9	31,5	-4,6	17,1	1,8	2,1	-0,3
Varvshallarna detaljplan 5175	KF 2018-09-27	142,0	143,7	-1,7	113,4	11,7	11,8	-0,1
Södra delen av esplanaden m.m. i Västra Hamnen	KF 2018-10-25	66,2	66,4	-0,2	60,0	5,3	5,3	0,0

Tekniska nämnden, objekt, belopp i mnkr	Beslutsdatum	Beslutad totalutgift	Beräknad totalutgift	Prognos avvikelse	Utfall t.o.m. dec. 2025	Beslutad totalutgift	Beräknad totalutgift	Prognos avvikelse
Färdigställande av gator vid Hyllie allé	KF 2018-11-22	65,8	66,0	-0,2	65,7	5,5	5,5	0,0
Område sydväst om Lockarps trafikplats, detaljplan 5466	KS 2018-11-07	25,0	25,5	-0,5	22,3	0,4	0,4	0,0
Övägen och Strandgatan	KS 2019-06-11	37,9	39,4	-1,5	38,4	2,2	2,3	-0,1
Mölledalsskola 1, projekt 5324	KS 2019-06-11	18,6	20,0	-1,4	13,2	1,1	1,6	-0,5
Färdigställande av gator, Limhamns läge, kv Cementen, nordvästra delen	KS 2019-06-11	23,4	24,9	-1,5	25,3	1,8	1,9	-0,1
Allmän platsmark detaljplan 5475, Triton 7	KS 2019-08-14	19,4	20,9	-1,5	20,6	1,1	1,6	-0,5
Allmän platsmark Bilen 23-25 mfl	KS 2019-11-13	17,5	17,5	0,0	11,5	1,1	1,1	0,0
Erosionsskydd havsbotten Norra Hamnen (CMP)	KS 2019-11-13	20,0	17,6	2,4	17,6	1,0	0,9	0,1
Utbyggnad av allmän platsmark och kvartersmark, Söder om badhuset, Hyllie	KF 2020-02-27	100,0	79,0	21,0	51,3	7,5	5,9	1,6
Anläggande av allmän platsmark och utveckling av kvartersmark inom kvarteret Fodret	KF 2020-02-27	83,0	81,4	1,6	54,7	5,6	5,6	0,0
Etablering av Hyllie stadsdelspark samt förlängningen av Hyllie boulevard	KF 2020-03-19	219,0	200,0	19,0	143,7	17,5	15,9	1,6
Utbyggnad av Carlsgatan	KS 2020-08-19	47,5	85,5	-38,0	26,5	4,0	7,2	-3,2
Etablering av cykelbana längs Bellevuestråket	KS 2020-08-19	37,4	71,6	-34,2	1,7	3,4	6,8	-3,4
Gottorp etapp 1	KS 2020-11-11	28,1	28,0	0,1	6,2	1,0	1,0	0,0
Hallenborgs gata	KS 2020-11-11	43,8	50,1	-6,3	47,4	3,4	3,9	-0,5
Reinvesteringar kanalslänter 2021-2023	KS 2020-12-09	30,0	31,6	-1,6	61,6	1,6	1,5	0,1
Kv. Smedjan, detaljplan 5460	KS 2021-02-10	22,3	40,0	0,7	4,0	1,8	1,8	0,0
	KS 2024-10-15	18,4				1,4		
Elinegård, etapp 2, detaljplan 5618	KS 2021-02-10	32,4	33,3	-0,9	19,0	2,7	2,8	-0,1
Nummertolvsvägen	KS 2021-02-10	21,5	20,2	1,3	9,9	1,6	1,6	0,0
Gottorps allé, etapp 2, detaljplan 5615	KF 2021-03-04	133,0	161,2	-28,2	42,7	9,9	12,0	-2,1
Härbärgat, Hyllie, detaljplan 5589	KF 2021-03-04	153,0	153,4	-0,4	49,8	10,3	10,3	0,0

Tekniska nämnden, objekt, belopp i mnkr	Beslutsdatum	Beslutad totalutgift	Beräknad totalutgift	Prognos avvikelse	Utfall t.o.m. dec. 2025	Beslutad totalutgift	Beräknad totalutgift	Prognos avvikelse
Södra och Mellersta Holma, samt del av projekt 3380, Storstadspaketet	KF 2021-03-04	286,0	304,0	-18,0	53,7	12,8	13,0	-0,2
Varvsstaden, detaljplan 5554	KF 2021-05-20	95,0	95,0	0,0	55,0	6,2	6,3	-0,1
Citadellsfogen, detaljplan 5565	KF 2021-05-20	350,0	329,5	20,5	63,6	18,5	18,6	-0,1
Projekt 8583 Magnolia (Bunkeflo)	KF 2021-05-20	182,0	182,3	-0,3	2,3	6,2	6,2	0,0
Utökat objektsgodkännande för projekt 1021 Strandhem	KF 2021-09-30	120,0	124,8	-4,8	115,7	0,0	0,0	0,0
Projekt 6650 Fortuna Hemgården, detaljplan 5523	KF 2021-12-21	235,0	241,7	-6,7	35,4	11,3	11,6	-0,3
Projekt 4.2 (3315) Segemöllegatan - Hornsgatan inom linje 4 i Storstadspaketet	KF 2021-12-21	76,0	115,0	-39,0	83,1	4,0	7,4	-3,4
Projekt 4.9.1-4.9.3 (3322, 3025, 3026) Regementsgatan östra, mittersta och västra inom linje 4 i Storstadspaketet	KF 2021-12-21	67,0	230,0	-88,0	123,0	4,8	15,9	-11,1
	KF 2023-02-02	75,0				8,1		
Projekt 4.10-4.14, 9.4 (3323-3328, 3394) Erikslustvägen - Limhamn (inkl. ny hållplats Kalkbrottsgatan) inom linje 4 i Storstadspaketet	KF 2021-12-21	214,0	260,0	99,0	246,2	13,4	21,5	8,1
	KF 2023-02-02	145,0				16,2	0,0	
Beredning av mark för upplåtelse samt utvecklande av allmän platsmark inom området Almgården, detaljplan 5636	KS 2022-02-09	26,0	27,8	-1,8	5,6	1,3	1,3	0,0
Färdigställande av allmän platsmark inom kvarteren Gjuteriet 17, 18 mfl. i Limhamn	KS 2022-02-09	16,3	27,7	-11,4	27,0	1,4	2,3	-1,0
Färdigställande av mark inför nybyggnation av högstadieskola i Hyllie, detaljplan 5720	KS 2022-02-09	32,0	26,2	5,8	25,5	1,8	1,5	0,3
Nyetablering av lossnings- och lastningsstation för tåg i Oljehamnen (CMP)	KS 2022-02-09	25,0	47,1	-2,1	49,8	1,0	3,3	-1,3
	KS 2023-10-18	20,0				1,0		
Genomförande av detaljplan 5530, Öster om mässan i Hyllie	KF 2022-03-03	184,0	139,4	44,6	65,6	10,0	7,6	2,4

Tekniska nämnden, objekt, belopp i mnkr	Beslutsdatum	Beslutad totalutgift	Beräknad totalutgift	Prognos avvikelse	Utfall t.o.m. dec. 2025	Beslutad totalutgift	Beräknad totalutgift	Prognos avvikelse
Ombyggnation av Mariedalsvägen inom linje 10, Storstadspaketet	KF 2022-03-03	91,0	119,3	-28,3	5,2	5,1	6,1	-1,0
Utbyggnad av kvartersmark, Mosippan 2, detaljplan 5064	KS 2022-04-06	25,0	15,9	9,1	12,5	0,0	0,0	0,0
Genomförande av detaljplan 5685 för del av fastigheten Bunkeflo 6:8 m.fl. (Öster om stadsdelsparken) i Hyllie	KF 2022-04-28	109,0	86,6	22,4	39,0	5,7	4,5	1,2
Genomförande av kollektivtrafik- och cykelfrämjande åtgärder längs med linje 2, 4, 5 och 8 inom ramen förorstadspaketet	KF 2022-04-28	133,0	261,7	-128,7	64,2	6,8	11,1	-4,3
Projekt 8957 Friisgatan - delsträcka Södra Förstadsgatan - Norra Skolgatan	KS 2022-06-07	16,5	19,7	4,3	18,8	1,1	1,2	0,4
Projekt 8957 Friisgatan - delsträcka Södra Förstadsgatan - Norra Skolgatan	KS 2024-02-07	7,5				0,5		
Supercykelstråk, etapp 1	KS 2022-08-17	24,0	39,1	-2,1	37,2	1,7	1,7	0,0
	KS 2023-10-18	13,0				1,7	1,7	
Utbyggnad av kvarters- och allmän platsmark, avsedd som verksamhets- och infrastrukturs- område, Seskarögatan Norra hamnen, detaljplan 5365	KF 2022-09-01	107,0	88,1	12,7	13,6	5,6	4,6	1,0
Exploateringsprojekt 8762 Norra Ellstorp, detaljplan 5564	KF 2022-09-01	61,0	70,0	-9,0	18,5	3,9	4,5	-0,6
Pildammsvägen del Almviksvägen - Hövdingevägen	KF 2022-09-29	57,0	57,0	0,0	0,0	3,5	3,5	0,0
Utbyggnad av park- och gatemark för Kvarteret Heliotropen	KS 2022-10-12	35,0	41,6	-6,6	5,4	2,3	2,7	-0,4
Projekt 4.4-4.8 (3317-3321, 3385 och 3323-3324) Centrum - Hornsgatan till Regementsgatan inom MEX-linje 4, Storstadspaketet	KF 2022-11-03	114,0	180,0	-66,0	131,0	8,0	14,8	-6,8
Projekt 8721 Jägersro Hästcenter, DP 5653	KS 2022-12-20	50,0	85,3	-35,3	12,8	3,2	5,5	-2,3
Projekt 8561 Bilen 7 - del av DP 5043 för lokalgaator Stormastgatan, Bomgatan och Tampgatan inom Kvarteret Masthusen i Västra Hamnen	KS 2023-05-17	26,0	25,8	0,2	20,8	2,0	2,0	0,0

Tekniska nämnden, objekt, belopp i mnkr	Beslutsdatum	Beslutad totalutgift	Beräknad totalutgift	Prognos avvikelse	Utfall t.o.m. dec. 2025	Beslutad totalutgift	Beräknad totalutgift	Prognos avvikelse
Projekt 2.4 (3305) Malmö C inom MEX-linje 2, Storstadspaketet	KF 2023-06-21	74,0	80,0	-6,0	34,4	6,3	6,5	-0,2
Hyllie Boulevard och Svågertorp, Storstadspaketet	KF 2023-06-21	218,0	220,0	-2,0	18,9	18,0	18,3	-0,3
Naffentorp projektnummer 8949	KS 2023-08-16	24,5	24,7	-0,2	24,6	1,2	1,2	0,0
Projekt 6.1 (3377) Hållplatsombyggnader med mera, inom linje 6, Storstadspaketet	KS 2023-09-13	20,0	18,2	1,8	18,2	1,7	1,7	0,0
Projekt 9.1 (3391) Hållplatsombyggnader med mera, inom linje 9, Storstadspaketet	KS 2024-10-15	30,0	30,0	0,0	12,0	2,4	2,4	0,0
Projekt 9.5.1 (3395) Annetorpsvägen västra och 9.5.2 (3428) Annetorpsvägen mellersta inom linje 9, Storstadspaketet	KS 2023-09-13	29,0	29,0	0,0	4,4	2,9	2,9	0,0
Lockarps bussdepå, projektnummer 6664	KS 2023-10-18	35,0	25,3	9,7	16,4	0,5	0,3	0,1
Exploateringsprojekt Rosengård centrum	KS 2023-12-06	20,0	20,8	-0,8	3,2	1,4	1,4	0,0
Norra Hamnen yteffektivisering och utökning av ytor	KF2023-12-21	138,0	108,2	29,8	3,5	7,3	7,2	0,1
Projekt 5805 Hammars park Strandåsstigen	KS 2024-01-10	27,0	24,5	2,5	12,8	1,4	1,4	0,0
Projekt 3311 Södervärn, 3300 Dalaplan, 3355 Södervärn-Stadiongatan, 3412 Dalaplan samt 3429 Södervärn, Storstadspaketet	KF 2024-02-01	400,0	400,0	0,0	27,6	23,0	23,0	0,0
Projekt 3411, 8.8 Södra Förstadsgatan, samt projekt 9475, Södra Förstadsgatan söder om Triangeln	KF 2024-05-23	108,0	125,0	-17,0	13,5	5,6	7,5	-1,9
Ombyggnation Stadiongatan - Nydalavägen inom MEX-linje 8 och Munkhättegatan etapp 1 inom MEX-linje 2	KF 2024-09-26	186,0	186,0	0,0	14,0	12,5	12,5	0,0
Utökat objektsgodkännande för utbyggnad av allmän platsmark kvarteret Smedjan, detaljplan 5460, tekniska nämnden	KS 2024-10-15	40,7	40,0	0,7	4,0	3,2	3,2	0,0
Projektet Söder om MIS (Malmö International School) i sydvästra Hyllie	KS 2024-11-27	23,0	18,1	4,9	5,1	0,9	0,7	0,2

Tekniska nämnden, objekt, belopp i mnkr	Beslutsdatum	Beslutad totalutgift	Beräknad totalutgift	Prognos avvikelse	Utfall t.o.m. dec. 2025	Beslutad totalutgift	Beräknad totalutgift	Prognos avvikelse
inom delar av fastigheterna Hyllie 7:4 och Bunkeflo 10:1, detaljplan 5759								
Projekt 2.12-2.13 Munkhättegatan, Gånglättsvägen och projekt 8.4.1 Nydalavägen-Lindängen C, 8.5 Lindängen C inom MEX-linje 2 och 8, Storstadspaketet, tekniska nämnden	KF 2024-12-17	600,0	600,0	0,0	11,6	38,0	38,0	0,0
Underhållsarbete på kvartersmark samt utbyggnad av ny allmän plats Louisedals gård, detaljplan Louisedal 1 och del av fastigheten Käglinge 1:16 (detaljplan 5617)	KS 2025-02-05	16,5	16,7	-0,2	6,5	0,5	0,5	0,0
Nyinvestering Renovering Restaurang Margareta, Pildammsparken	KS 2025-02-05	16,5	16,5	0,0	1,7	1,6	1,6	0,0
Projekt 3014 Västra Holma, detaljplan 5765	KS 2025-04-02	41,0	39,0	2,0	4,8	2,2	2,1	0,1
Projekt 7347 Öster om skolan, Hyllie	KS 2025-05-08	36,0	34,0	2,0	4,3	2,2	2,0	0,1
Projekt 5328 Stadion, Idrottskvarteret	KF 2025-06-18	197,0	189,9	7,1	25,2	4,1	4,0	0,1
Projekt 8719 Kvarteret Bryggeriet i Södra Sofielund, detaljplan 5299	KF 2025-09-11	57,0	57,0	0,0	0,6	4,0	4,0	0,0
Projekt 8943 Kranen 5 inom detaljplan 5767	KF 2025-09-11	220,0	220,3	-0,3	1,2	16,0	16,0	0,0
Projekt 6657 Amphitrite på Universitetsholmen	KF 2025-09-11	50,0	48,6	1,4	14,8	3,1	3,0	0,1
Kaj 22 och bro vid Solhöjdsparken	KF 2025-10-02	103,0	101,0	2,0	0,0	7,5	7,5	0,0
Projekt 8717 Skjutskontoret	KS 2025-10-15	16,0	15,8	0,2	2,4	1,2	1,2	0,0
Projekt 5.1 (3334) Hållplatsombyggnader med mera inom linje 5 Storstadspaketet	KS 2025-12-03	30,0	30,0	0,0	0,2	2,4	2,4	0,0
Projekt 9918 Infrastruktur kollektivtrafik 2026–2028	KS 2025-12-03	17,0	17,0	0,0	0,0	1,4	1,4	0,0
Projekt 9919 Grönstråk norr om Kalkbrottet	KS 2025-12-03	22,0	19,5	2,5	0,2	1,9	1,8	0,1
Projekt 9914 Trädplantering och -vitalisering 2026–2027	KS 2025-12-03	28,0	28,0	0,0	0,0	1,3	1,3	0,0
Projekt 9350 Tredje spår Norra Hamnen kombiterminalen	KS 2025-12-03	35,0	35,0	0,0	1,4	1,8	1,8	0,0

Pågående investeringsprojekt Servicenämnden

<i>belopp i mnkr</i>	Beslutsdatum	Beslutad totalutgift	varav drift-kostnader	Beräknad totalutgift	Prognos avvikelse	Utfall tom dec 2025
Förskola Traktorn	KF 2016-12-20	57,0	0,0	71,8	21,2	68,5
Traktorns förskola utökat objektsgodkännande nybyggnation, Boningshuset 1	KF 2023-02-02	36,0	0,0			
Grundskola och förskola i Västra Varvsstaden	KF 2017-12-20	281,0	0,0	303,1	-22,1	296,0
Nya Högaholmsskolan, Folkvisan	KF 2018-03-01	235,5	0,0	236,0	46,6	226,7
Nya Högaholmsskolan utökat objektsgodkännande för nybyggnation	KF 2020-06-18	47,1	0,0			
Nybyggnation av Stensjöns förskola	KF 2020-06-18	86,0	0,0	105,0	12,0	104,6
Stensjöns förskola utökat objektsgodkännande	KF 2022-06-22	31,0	0,0			
Kungshögsskolans ombyggnation av byggnad B samt rivning och nybyggnation av byggnad A och C inom fastigheten Oxie 45:2	KF 2021-05-20	243,8	5,0	246,6	-2,8	242,9
Nybyggnation av ny gymnasieskola, Makrillen 3	KF 2021-09-02	495,0	0,0	419,0	76,0	416,9
Nybyggnation av Mölledal LSS-boenden, Piloten 1	KF 2021-09-30	57,0	0,0	55,1	1,9	54,3
Nybyggnation av Malmö International School inom Lingarnet 1	KF 2021-09-30	332,0	0,0	309,0	23,0	307,0
Tillbyggnation av Lindängeskolan, Allsången 1	KF 2022-09-01	112,0	0,0	101,0	11,0	100,5
Nybyggnation sporthall och fritidsgård Hyllie, Lingarnet 2	KF 2022-09-01	139,4	0,0	124,5	14,9	119,7
Nybyggnation och ombyggnation av Nydalaskolan	KF 2022-12-20	250,0	9,0	250,0	0,0	166,9
Nybyggnation av grundskola i Hyllie inom fastigheten Rundstickan 1	KF 2022-12-20	404,0	0,0	352,0	52,0	346,0
Renovering Lokstallet	KS 2023-03-01	47,0	15,0	47,0	0,0	19,0
Ombyggnation av Stadionhusen Byggnad A inom fastigheten Hyllie 9:2	KS 2023-05-17	35,0	4,0	35,0	0,0	32,6
Om- och mindre nybyggnation gällande Bulltoftaskolan inom fastigheten Stubbamöllan 1	KF 2023-06-21	70,0	0,0	73,7	-3,7	74,6
Objektsgodkännande för solceller och batterier	KF 2023-09-28	232,0	0,0	232,0	0,0	26,8
Ombyggnation av kontor inom fastigheten Sankt Knut 9 (tidigare Malmö tingsrätt)	KF 2023-11-23	108,0	0,0	111,0	-3,0	106,2
Hästhagens förskola inom fastigheten Excellensen 6	KF 2023-11-23	90,8	8,1	90,8	0,0	13,8
Nybyggnation av Ängslätts förskola inom fastigheten Ängsklockan 4	KF 2024-04-25	88,6	5,3	87,5	1,1	27,0
Nybyggnation av Hammars parks förskola inom fastigheten Limhamn 154:376	KF 2024-04-25	76,0	0,0	80,5	-4,5	9,8

<i>belopp i mnkr</i>	Beslutsdatum	Beslutad totalutgift	varav drift-kostnader	Beräknad totalutgift	Prognos avvikelse	Utfall tom dec 2025
Nybyggnation av Bellevues nya förskola inom fastigheten Tage 12	KF 2024-05-23	73,0	9,5	74,0	-1,0	3,5
Nybyggnation av Svågertorps förskola inom fastigheten Statisten 1	KF 2024-05-23	80,0	2,0	76,2	3,8	9,9
Nybyggnation av Ardennerns förskola inom fastigheten Landskamreraren 5	KF 2024-05-23	57,0	3,0	65,6	-8,6	10,9
Nybyggnation av Frejas förskola inom fastigheten Hyllie 165:61	KF 2024-05-23	78,0	1,1	78,0	0,0	1,9
Nybyggnation av Käglinge LSS inom fastigheten Käglinge 11:3	KF 2024-05-23	55,1	1,0	55,1	0,0	10,3
Nybyggnation av Regndroppens förskola inom fastigheten Badankan 1	KF 2024-08-29	86,0	2,2	86,0	0,0	5,3
Ombyggnation fotbollsplan 7 på stadionområdet inom fastigheten Innerstaden 9:173	KS 2024-09-11	26,1	0,0	35,9	-9,8	19,0
Till- och ombyggnation gällande Klövervallens förskola inom fastigheten Kronofogden 1	KF 2024-09-26	77,2	3,2	76,0	1,2	22,3
Nybyggnation av LSS-boende inom fastigheten Byskolan 1	KS 2024-10-15	40,5	0,0	42,2	-1,7	7,4
Nybyggnation av ny Malmö stadion inom fastigheten Innerstaden 9:173	KF 2024-10-31	633,0	94,6	633,0	0,0	36,5
Nybyggnation av hybridgräsplan på Rosengård Södra IP inom fastigheten Rosengård 131:25	KF 2024-10-31	33,8	0,0	39,8	-6,0	3,0
Nybyggnation av skola och gymnastiksal inom fastigheten Mölledalsskolan 1	KF 2024-12-17	364,4	13,6	364,4	0,0	24,5
Nybyggnation av byggnad för daglig verksamhet inom fastigheten Vårberga 1	KF 2025-01-30	42,3	3,0	45,5	-3,2	7,0
Nybyggnation multisportbyggnad med kontor och gymnasieskola inom fastigheten Innerstaden 9:173 på Stadionområdet	KF 2025-06-18	1 020,0	23,0	1 020,0	0,0	135,4
Nybyggnation av simanläggning på Heleneholm, fastigheten Värmepannan 8	KF 2025-10-30	556,0	0,0	556,0	0,0	21,3

Kommentarer till pågående investeringsprojekt

Kontinentalbanan

Beslutad ram för kontinentalbanan uppgår totalt till 184 Mkr, enligt fyra olika beslut i Kommunfullmäktige. Objektsgodkännande för bidrag till statlig infrastruktur avseende de tre stationerna uppgår till 136,5 mnkr och investeringsutgifter avseende allmän platsmark kring stationerna uppgår till 47,5 mnkr. Bidrag till statlig infrastruktur avseende Östervärn etapp 2 redovisades i sin helhet som en kostnad i resultaträkningen år 2017, 30 mnkr. Gällande övriga bidrag till statlig infrastruktur har avsättningar gjorts i takt med att besluten fattats. Det innebär att resterande 106,5 mnkr löses upp under 25 år, vilket därmed genererar årliga kostnader i resultaträkningen. Utfallet lämnas tomt för stationerna i tabellen ovan, då dessa utgifter skiljer sig från övriga objektsgodkännanden i form av redan gjorda avsättningar/resultatföringar. Prognosen för kontinentalbanan totalt sett uppgår till 191,4 mnkr.

Varvsbassängen och kollektivtrafikstråket

Med hänsyn tagen till indexförändring ligger prognosavvikelsen under 10 % för de samlade projekten för Varvsbassängen och Kollektivtrafikstråket.

Priorn Dp 5423

Med hänsyn tagen till indexförändring ligger prognosavvikelsen under 10 %. Den allmänna platsmarken har blivit dyrare, anpassning i korsningen Carl Gustavs väg och Pildammsvägen var ej beaktat i objektsgodkännandet.

Etablering av cykelbana längs Bellevuestråket

Under detaljprojektering har försvårande omständigheter gällande vägkonstruktionens beskaffenhet uppdagats. Omständigheterna kring vägkonstruktionen påverkar tidplan och kalkyl. Projektet pausas under 2024-2025 till förmån för Storstadspaketet. Det planeras ett utökat objektsgodkännande och eventuell byggstart 2026.

Hallenborgs gata

Med hänsyn tagen till indexförändring ligger prognosavvikelsen under 10 %. Projektet är i slutskedet.

Kvarteret Cementen Dp 2302

Med hänsyn tagen till indexförändring ligger prognosavvikelsen under 10 %. Fördryrning i projektet beror bland annat på att utbyggnad sker etappvis efter motpartens tidplan. Omfattningen har ökat på grund av kajutfyllnad, detta medför större ytor att färdigställa.

Abborren, Hamnen 21:147 mfl

Med hänsyn tagen till indexförändring ligger prognosavvikelsen under 10 %.

Gottorps allé, etapp 2, Dp 5615

Med hänsyn tagen till indexförändring ligger prognosavvikelsen under 10 %.

Triton , Dp 5475

Med hänsyn tagen till indexförändring ligger prognosavvikelsen under 10 %.

Gjuteriet, färdigställande av allmän platsmark

Med hänsyn tagen till indexförändring ligger prognosavvikelsen under 10 %. Sedan tidigare finns beslut i projektet på 8,4 mnkr för bygggator, endast fattat i tekniska nämnden. Projekttotalen då omfattar 24,2 mnkr.

Ombyggnation av Mariedalsvägen inom linje 10, Storstadspaketet

Prognosen är fortsatt osäker. Byggnation ligger lägre fram. Det planeras för ett utökat objektsgodkännande när fler detaljer är kända.

Kv. Heliotropen, utbyggnad park- och gatumark

Med hänsyn tagen till indexförändring ligger prognosavvikelsen under 10 %.

Projekt 4.4-4.8 (3317-3321, 3385 och 3323-3324) Centrum - Hornsgatan till

Regementsgatan inom MEX-linje 4, Storstadspaketet

Utökat objektsgodkännande behandlades i tekniska nämnden i december och ärendet behandlas av kommunfullmäktige under början av 2026.

Projekt 4.2 (3315) Segemöllegatan - Hornsgatan inom linje 4 i Storstadspaketet

Utökat objektsgodkännande behandlades i tekniska nämnden i december och ärendet behandlas av kommunfullmäktige under början av 2026.

Projekt 4.9.1-4.9.3 (3322, 3025, 3026) Regementsgatan östra, mittersta och västra inom linje 4 i Storstadspaketet

Utökat objektsgodkännande behandlades i tekniska nämnden i december och ärendet behandlas av kommunfullmäktige under början av 2026.

Detaljplan 5189 (Badhus i Hyllie)

Efter indexuppräknings har projektet en avvikelse på strax under 10 %. Projektet har utförts i flera etapper vilket har lett till ökade kostnader.

Nyetablering av lossnings- och lastningsstation för tåg i Oljehamnen

Fördring i entreprenadskedet. Entreprenören har gått i konkurs och flertalet fakturor har bestridits. Osäkerhet råder därmed kring den slutliga totalutgiften. Konkursen innebär dessutom förseningar av projektet vilket också kan förändra totalutgiften. Ökade intäkter förväntas i motsvarande grad på grund av höjda hyror baserat på ökad investeringsutgift.

Genomförande av kollektivtrafik- och cykelfrämjande åtgärder längs med linje 2, 4, 5 och 8 inom ramen för storstadspaketet:

Prognosen är osäker. Det planeras för ett utökat objektsgodkännande när fler detaljer är kända.

Detaljplan 5189 (Badhus i Hyllie)

Efter indexuppräknings har projektet en avvikelse på strax under 10 %. Projektet har utförts i flera etapper vilket har lett till ökade kostnader.

Utbyggnad av Carlsgratan

Högre entreprenadutgifter än tidigare beräkningar. Det planeras för ett utökat objektsgodkännande när fler detaljer är kända.

Exploateringsprojekt 8762 Norra Ellstorp

Inom felmarginal med indexuppräknings och 10 %. Slutreglering pågår.

1063 Brännaren

Med hänsyn tagen till indexförändring ligger prognosavvikelsen under 10 %.

1058 Sege Park

Med hänsyn tagen till indexförändring ligger prognosavvikelsen under 10 %.

Projekt 8721 Jägersro Hästcenter

Utökat objektsgodkännande behandlas av kommunfullmäktige under början av 2026.

Södra Förstadsgatan, (3411) och Södra Förstadsgatan söder om Triangeln (9475)

Utökat objektsgodkännande behandlas av kommunfullmäktige under 2026.

Traktorns förskola, nybyggnation

Lägre totalprognos till följd av en gynnsam upphandling av entreprenaden.

Grundskola och förskola i Västra Varvsstaden

Totalt objektsgodkännande för projektet är 281 mnkr +/- 15 mnkr. Betalning för ändrings- och tilläggsarbeten från entreprenören innehölls av serviceförvaltningen till följd av försening i färdigställandet. Kostnaden ingår i den beräknade totalutgiften. Tvisten är avgjord då en förlikning har genomförts. Arbeten med golv och huvudtrappa återstår och utförs under 2026.

Nya Högaholmsskolan, Folkvisan

Lägre totalprognos till följd av en gynnsam upphandling av entreprenaden.

Stensjöns förskola, nybyggnation

Lägre totalprognos till följd av en gynnsam upphandling av entreprenaden.

Nybyggnation av gymnasieskola, Makrillen 3

Lägre totalprognos till följd av en gynnsam upphandling av entreprenaden samt att aviserade kostnadsökningar i projektet uteblivit.

Lindängeskolan, tillbyggnation

Lägre totalprognos till följd av lägre byggkostnader och färre tilläggsarbeten än beräknat.

Nybyggnation sporthall och fritidsgård Hyllie, Lingarnet 2

Lägre totalprognos till följd av att aviserade kostnadsökningar i projektet uteblivit.

Nybyggnation av grundskola i Hyllie inom fastigheten Rundstickan 1

Lägre totalprognos till följd av en gynnsam upphandling av entreprenaden.

Nybyggnation av Ardennerns förskola

Högre totalprognos befaras till följd av högre byggkostnader på grund av utökat detaljplanearbete. Översyn av krav och mål för projektet pågår.

Ombyggnation fotbollsplan 7 på stadionområdet inom fastigheten Innerstaden 9:173

Högre totalprognos befaras till följd av högre byggkostnader på grund av arbete som delvis behöver göras om. Kostnader på 7,2 mnkr kommer hanteras i resultatet.

Nybyggnation av hybridgräsplan på Rosengård Södra IP inom fastigheten Rosengård 131:25

Högre totalprognos befaras till följd av högre anbud än vad som budgeterats.

Nybyggnation Stadion

Den 25 februari 2026 beslutade fritidsnämnden om att ansöka om anskaffning av nya Malmö stadion till ny beräknad totalutgift om 1 082 mnkr. Den tidigare beslutade

totalutgiften var 633 mnkr och kommunfullmäktige behöver således fatta ett nytt beslut i ärendet.

Ekonomiskt avslutade investeringsprojekt - Uppföljning av beslut om objektsgodkännande

NÄMND OCH OBJEKT <i>Belopp i mnkr</i>	Beslutsdatum	Beslutad investerings- utgift	Slutlig investerings- utgift	Slutlig avvikelse	Beslutad totalutgift	Slutlig totalutgift	Slutlig avvikelse
Tekniska nämnden							
Park och Gator skola Hyllie	KS 2015-02-04	34,3	33,1	1,2	2,7	2,6	0,1
Dungen dp 5361	KS 2018-08-17	29,6	28,3	1,3			
Summa		63,9	61,4	2,5	2,7	2,6	0,1
Service nämnden (för servicenämnden beslutas ej om driftskonsekvenser för enskilda investeringsobjekt då dessa istället uppstår hos beställande nämnd)							
Nybyggnation av Glasblåsarens förskola, Glasugnen 1	KF 2022-12-20	97	74,6	22,4			
Nybyggnation av Brages förskola i Hyllie	KF 2023-02-02	130	107,9	22,1			
Omläggning av grusplan till konstgräsplan vid Gullviksborgs Idrottsplats	KS 2024-09-11	16	15,4	0,6			
Summa		243,0	197,9	45,1			
Total Summa		306,9	259,3	47,6			

Kommentarer till ekonomiskt avslutade projekt**Nybyggnation av Glasblåsarens förskola**

Lägre totalkostnad till följd av en gynnsam upphandling av entreprenaden.

Nybyggnation av Brages förskola

Lägre totalkostnad till följd av en gynnsam upphandling av entreprenaden.