

Remissvar:

Ägardirektiv för Malmö stads helägda bolag

Innehållsförteckning

Innehållsförteckning.....	1
Sammanfattning.....	2
Remissvar.....	2
Generella ägardirektivet.....	2
Särskilda ägardirektivet.....	2
Övergripande.....	2
Mincs kommentarer.....	2
Ansvariga.....	4

Sammanfattning

Minc bjuder in till en dialog om ett utökat ansvar och uppdrag utifrån verksamhetsföremål och syfte beskrivna i detta ägardirektiv.

Minc föreslår en samordning av initiativ som initieras och/eller finansieras av staden för att, med Mincs verksamhet och uppdrag som utgångspunkt, förtydliga vilken framtida position ägaren önskar se verksamheten ta samt behålla effektivitet i de medel som investeras i innovationsmiljöer och ekosystem.

Minc föreslår att generella beskrivningar om småföretag omformuleras till ett fokus på innovativa tillväxtbolag, för att bättre beskriva den position Minc har i innovationssystemet i staden.

Remissvar

Minc i Sverige AB välkomnar uppdateringar och förtydliganden i såväl det generella som det särskilda ägardirektivet.

Generella ägardirektivet

Minc i Sverige AB välkomnar uppdateringar i det generella ägardirektivet, utan någon särskild kommentar.

Särskilda ägardirektivet

Minc i Sverige AB välkomnar uppdateringar i det särskilda ägardirektivet, med följande kommentarer:

Övergripande

Mincs övergripande budskap är att verksamheten är öppen för ett utökat ansvar utifrån den omfattande beskrivningen av verksamhetsföremål och syfte. Mincs önskan om en tydligare samordning av stadens initiativ ska också ses som en inbjudan till dialog om ett större uppdrag för näringslivsstärkande och utvecklande aktiviteter.

Ägardirektivet nämner inte någonstans bolagets arbete med innovativa tillväxtbolag och det ekosystem som vuxit upp kring bolag i tidig fas i Malmö med omnejd. Mincs förslag är att ägaren förtydligar detta i första avsnittet 1. Verksamhetsföremål:

Förslag till förtydligande:

Föremålet för bolagets verksamhet är att främja utvecklingen av en kreativ innovationsmiljö och ett ekosystem i Malmöregionen, främst för kunskapsintensiva innovativa tillväxtföretag, genom olika näringslivsfrämjande insatser.

Mincs kommentarer

I första stycket beskrivs verksamheten med syfte "...att främja utvecklingen av en kreativ innovationsmiljö i Malmö, främst för kunskapsintensiva företag, genom olika näringslivsfrämjande insatser". Då denna formulering är omfattande och staden

samtidigt finansierar initiativ med liknande inriktning, exempelvis Level och Malmö Generate District, finns en risk för överlappande initiativ. Då Mincs ägardirektiv redan omfattar dessa övergripande formuleringar välkomnar vi en diskussion om ett utökat uppdrag, där den organisatoriska kompetensen och erfarenheten som finns i Mincs verksamhet bättre tas tillvara vid diskussion om upprättande och finansiering av nya inkubators- och innovationsinitiativ från stadens sida.

I stycke 2.1 beskrivs att bolaget "...på ett generellt sätt ska förbättra förutsättningarna för näringslivet i Malmö". Ett ägardirektiv som ger mycket utrymme men samtidigt skapar otydlighet jämte stadens övriga initiativ, t.ex. Level och Malmö Generate District. Minc anser att formuleringen kan stå kvar men att ägaren på ett tydligare sätt samordnar initiativ som drivs inom dessa ramar.

I stycke 2.2 listas bolagets uppdrag, Mincs tolkning är att dessa utgör de frågor som Minc förväntas driva.

Den första punkten nämner inte specifikt *startups* eller *innovativa tillväxtbolag*. Därmed lämnar denna punkt öppet för att fokusera verksamheten på insatser som optimerar dessa utfall, främst mogna bolag. Den verksamhet som Minc idag bedriver, med fokus på bolag i mycket tidig fas, tillför samtidigt en långsiktig tillväxtpotential som få andra aktörer bidrar till. Vi anser att Minc bör ta en position som andra aktörer inte tar och att ägardirektivet förtydligas gällande detta.

Förslag till tillägg:

Verka för att genom sin verksamhet skapa ekonomisk tillväxt och fler arbetstillfällen genom satsningar på innovativa tillväxtbolag.

Den tredje punkten, nämner inte specifikt *startups* eller *innovativa tillväxtbolag*. Därmed ges Minc med denna formulering ett omfattande uppdrag som verksamheten med nuvarande resurser inte kan leva upp till. Uppdraget förutsätter en behovskartläggning av bolag över en mängd branscher och att identifiera behov utifrån tillväxtpotential. Här ser vi att andra aktörer, t.ex. Tillväxt Malmö, bättre täcker in delar av detta behov. Minc efterfrågar därför en tydligare formulering om vad verksamheten förväntas leva upp till samt en diskussion om resurstilldelning för detta.

Förslag till omformulering:

Bedriva aktivt arbete för att nå småföretag innovativa företag med tillväxtpotential i hela Malmö så att kommunens fulla potential utnyttjas.

Den fjärde punkten, beskriver ett rolltagande i ett initiativ som ännu är under utformning. Omfattningen och utformningen av initiativet utvecklas parallellt med att Minc som verksamhet står under förändring. Minc efterfrågar därför ett förtydligande från ägaren om Minc förväntas ta ett huvudmannaskap i denna satsning samt hur detta uppdrag skiljer sig från Mincs verksamhetsföremål.

Den sista punkten sticker ut då den närmast kan betraktas som en operativ engångshändelse. Minc föreslår att den stryks för att göra ägardirektivet tydlig och fokuserad.

I stycke 3.1 beskrivs att *“Bolaget ska aktivt verka för att uppnå en ekonomisk ställning som innebär minskat behov av finansiering från ägaren.”* Minc vill tydliggöra att den kommande omlokaliseringen innebär en minskad nettoinkomst i storleksordningen 1,9 miljoner kronor från uthyrningsverksamheten i nuvarande lokaler, vilket därmed innebär en motsättning till den sista uppdragspunkten.

Avslutningsvis föreslår Minc ett tillägg till ägardirektivet, vilket inkluderar satsningar på entreprenörskap i tidiga skeden. En förutsättning för Mincs arbete är att det finns kompetenta och ambitiösa entreprenörer som är villiga att satsa på eget företagande. Även här finns flera aktörer i ekosystemet. Minc har därmed en särställning, sett till organisatorisk erfarenhet och förmåga, samt är bättre rustad till att rikta insatser för företagande i tidiga skeden och därmed öka antalet entreprenörer i Malmö.

Förslag till tillägg:

Bedriva aktivt arbete för att stärka synen på och viljan till entreprenörskap i Malmö.

Ansvariga

Genti Cifliku , Verksamhetscontroller
Tomas de Souza , VD
Jonas Michanek , Styrelseordförande