

Nr 4/25

Sammanträde med styrelsen den 29  
augusti 2025 kl. 13.00-16.00 på  
Malmö Live, Green Room

**Närvarande**

|                                                                                                                                                                                                                 |                                                                                                                    |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <u>Ledamöter</u><br>Birgit Hansson, ordförande<br>Pernilla Røjner, vice ordf (& protokollförare)<br>Magnus Hulthe Andersson<br>Mikael Andersson<br>Anders Ydstedt<br>Michael Hård af Segerstad<br>Sten Svensson | <u>Suppleanter</u><br>Nicola Rabi<br>Ulf Staafgård<br>Lisa Stolpe<br>Torbjörn Kastell 14.00-15.00<br>Martin Nordin |
| <u>Ej närvarande ledamöter</u>                                                                                                                                                                                  | <u>Ej närvarande suppleanter</u><br>Charlotte Lundgren<br>Gustav Svanborg Edén                                     |
| <u>Personalrepresentanter</u><br>Bo Håkanson, SMF<br>Lukasz Jamer, SYMF                                                                                                                                         | <u>Övriga</u><br>Erik Mikael Karlsson VD<br>Ulrika Rosander, Ekonomichef                                           |
| <u>Ej närvarande personalrepresentanter</u><br>Andreas Wetterlund, UNIONEN<br>Nicklas Olofsson, Scen och Film                                                                                                   |                                                                                                                    |

**§ 25 Styrelsesammanträdets öppnande**

Birgit Hansson förklarar sammanträdet öppnat.

Styrelsen beslutar

**att** samtliga närvarande personalrepresentanter, vilka alla skriftligen förbundit sig att iaktta samma tystnads- och lojalitetsplikt som gäller för arbetstagar- ledamot enligt lagen om styrelserepresentation för de

privatanställda, skall ha närvaro- och yttranderätt vid dagens sammanträde.

## **§ 26 Val av protokolljusterare**

Styrelsen beslutar

**att** Nicola Rabi jämte ordföranden skall justera protokollet senast den 12 september 2025.

## **§ 27 Fastställande av föredragningslistan**

Styrelsen beslutar

**att** fastställa föredragningslista (ärenden och ordning) i enlighet med vad som följer av detta protokoll.

## **§ 28 Protokoll från styrelsemöte den 16 maj 2025**

Föreligger protokoll från styrelsemöte 2025-05-16, bilaga 1.

Styrelsen beslutar

**att** med godkännande lägga protokollet till handlingarna.

## **§ 29 Ärende**

VD redogör bl a för:

- Informerar om att MLK måste justera produktionsvolymen så det passar med personalstyrkan, samt se över utbud så det passar Malmöbor såväl som de i närområdet. Produktionsprocesser och planeringsprocesser ska också ses över. Planeringen måste ha längre framförhållning, ca 3-4 år fram, och totala produktion måste ha längre framförhållning för att ha en kontroll över kostnader.
- Publikavdelningen ses över. Ny chef rekryteras hösten 2025. Avdelningen ska bl.a. arbeta med ett mycket större säljtänk, och nå bredare målgrupper.
- MLK har ett hyresavtal med stadsfastigheter där scenteknik inte ingår, tvärt mot vad Malmö stadsteater har där scenteknik ingår i hyran. Avtalet löper till 2040. Scentekniken, där det mesta köptes in när huset byggdes 2015, behöver ses över, och vissa delar även bytas ut.

- Återigen har vi slagit rekordet på abonnemangs försäljning och ökat sedan 2024.

Ordföranden informerar bl a om:

- Nya ägardirektiv förväntas klubbas på kommande punkt.
- Information från bolagsstämman maj 2025
- Påminnelse om Malmö stads bolagsdag 9 september

## **§ 30 Godkännande/Redovisning av**

### **30.1 VD-instruktion**

Ordförande presenterar ärendet, bilaga 2.

Styrelsen beslutar

**att** godkänna VD instruktion att gälla fram till nästa årsstämma 2026

### **30.2 Arbetsordning för styrelsen**

Ordförande presenterar ärendet, bilaga 3.

Diskussion gällande eventuell förändring av arbetsordningen.

Styrelsen beslutar

**att** fastställa arbetsordning för styrelsen

### **30.3 Ägardirektiv**

Ordförande presenterar ärendet, bilaga 4A och bilaga 4B.

Styrelsen beslutar

**att** godkänna utkast till Ägardirektiv

### **30.4 Ekonomiskt utfall för juli 2025**

Föreligger Ekonomiskt utfall för juli 2025, bilaga 5

Ulrika Rosander redogör för ärendet.

Styrelsen beslutar

**att** godkänna Ekonomiskt utfall juli 2025.

### **30.5 Tidplan styrelsemöten 2026**

Ordförande presenterar ärendet, bilaga 6

Styrelsen beslutar

**att** fastställa datum för styrelsemöten 2026

Det antecknas att Torbjörn Kastell anslöt till Styrelsesammanträdet kl 14.00

### **§ 31 Egentid för styrelsen**

Ledamöterna och suppleanterna har egentid

### **§ 32 Sammanträdet avslutas**

Ordföranden förklarar sammanträdet för avslutat kl. 15.00

Nästa ordinarie styrelsesammanträde är den 3 oktober 2025 kl. 13.00 – 16.00 i Rubato.

-----

---

Pernilla Røjner  
Sekreterare

---

Birgit Hansson  
Ordförande

---

Nicola Rabi  
Justeringsman

# Signaturcertifikat

Dokumentnamn:

**Malmö Live styrelseprotokoll 4 den 29 augusti 2025**

Unikt dokument-id:

**f0588738-02a3-4827-8847-09a71fe84ff5**

Dokumentets fingeravtryck:

**c5b74dedf46c0bf0f4aae786cd44fbe11c4e109f58640070449b08d968d5178c27477b24efe4c2f979f  
42829645f1787157560fa1cb879ff47272f5d4167a017**

## Undertecknare



**Nicola Rabi**

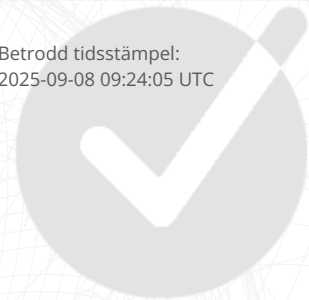
**MLKAB Styrelse**

E-post: nicola.rabi@malmo.se

Enhet: Safari 18.6 on Unknown macOS 10.15.7 (desktop)

IP nummer: 94.234.71.8

Betrodd tidsstämpel:  
2025-09-08 09:24:05 UTC



**Birgit Hansson**

E-post: birgit.hansson@refictus.se

Enhet: Edge 140.0.0.0 on Unknown Windows 10.0  
(desktop)

IP nummer: 37.221.104.96

Betrodd tidsstämpel:  
2025-09-17 12:06:55 UTC



**Pernilla Røjner**

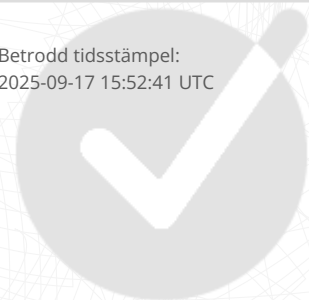
**MLKAB Styrelse**

E-post: pernilla@rojner.se

Enhet: Safari 18.6 on Unknown macOS 10.15.7 (desktop)

IP nummer: 94.234.93.34

Betrodd tidsstämpel:  
2025-09-17 15:52:41 UTC



Detta dokument slutfördes av alla parter:

**2025-09-17 15:52:41 UTC**

## Accepterat samtycke

Genom att öppna detta dokument godkänner jag att viss persondata kommer att behandlas av GetAccept samt Malmö Live Konserthus AB (HR) till exempel namn, epost och ostrukturerad personlig information som IP-adress och beteendedata. För mer information - läs vår [integritetspolicy](#).



Detta dokumentet har signerats genom digitala signeringstjänsten GetAccept.  
Certifikatet tillhandahåller alla signaturer och aktivitetsdata kopplat till detta dokument.

# Aktivitetslogg

## Betrodd tidsstämpel

2025-09-17 15:52:41 UTC

## Aktivitet med insamlade uppgifter

Dokumentet signerades av Pernilla Røjner (pernilla@rojner.se)  
Enhet: Safari 18.6 on Unknown macOS 10.15.7 (dator)  
IP nummer: 94.234.93.34 - IP Plats: Stockholm, Sweden

2025-09-17 15:39:44 UTC

Dokumentet öppnades av Pernilla Røjner (pernilla@rojner.se)  
Enhet: Safari 18.6 on Unknown macOS 10.15.7 (dator)  
IP nummer: 94.234.93.34 - IP Plats: Stockholm, Sweden

2025-09-17 15:39:44 UTC

Dokumentet verifierades genom samtycke av Pernilla Røjner (pernilla@rojner.se)  
Enhet: Safari 18.6 on Unknown macOS 10.15.7 (dator)  
IP nummer: 94.234.93.34 - IP Plats: Stockholm, Sweden

2025-09-17 12:06:55 UTC

Dokumentet signerades av Birgit Hansson (birgit.hansson@refictus.se)  
Enhet: Edge 140.0.0.0 on Unknown Windows 10.0 (dator)  
IP nummer: 37.221.104.96 - IP Plats: Åkarp, Sweden

2025-09-17 12:06:46 UTC

Dokumentet öppnades av Birgit Hansson (birgit.hansson@refictus.se)  
Enhet: Edge 140.0.0.0 on Unknown Windows 10.0 (dator)  
IP nummer: 37.221.104.96 - IP Plats: Åkarp, Sweden

2025-09-17 12:06:45 UTC

Dokumentet verifierades genom samtycke av Birgit Hansson (birgit.hansson@refictus.se)  
Enhet: Edge 140.0.0.0 on Unknown Windows 10.0 (dator)  
IP nummer: 37.221.104.96 - IP Plats: Åkarp, Sweden

2025-09-08 09:24:05 UTC

Dokumentet signerades av Nicola Rabi (nicola.rabi@malmo.se)  
Enhet: Safari 18.6 on Unknown macOS 10.15.7 (dator)  
IP nummer: 94.234.71.8 - IP Plats: Gothenburg, Sweden

2025-09-08 09:24:00 UTC

Dokumentet lästes igenom av Nicola Rabi (nicola.rabi@malmo.se)  
Enhet: Safari 18.6 on Unknown macOS 10.15.7 (dator)  
IP nummer: 94.234.71.8 - IP Plats: Gothenburg, Sweden

2025-09-08 09:23:19 UTC

Dokumentet öppnades av Nicola Rabi (nicola.rabi@malmo.se)  
Enhet: Safari 18.6 on Unknown macOS 10.15.7 (dator)  
IP nummer: 94.234.71.8 - IP Plats: Gothenburg, Sweden

2025-09-08 09:23:18 UTC

Dokumentet verifierades genom samtycke av Nicola Rabi (nicola.rabi@malmo.se)  
Enhet: Safari 18.6 on Unknown macOS 10.15.7 (dator)  
IP nummer: 94.234.71.8 - IP Plats: Gothenburg, Sweden

2025-09-08 07:44:34 UTC

Dokumentet skickades till Pernilla Røjner (pernilla@rojner.se)  
Enhet: Edge 139.0.0.0 on Unknown Windows 10.0 (dator)  
IP nummer: 161.52.14.162 - IP Plats: Malmo, Sweden

2025-09-08 07:44:33 UTC

Dokumentet skickades till Nicola Rabi (nicola.rabi@malmo.se)  
Enhet: Edge 139.0.0.0 on Unknown Windows 10.0 (dator)  
IP nummer: 161.52.14.162 - IP Plats: Malmo, Sweden



Detta dokumentet har signerats genom digitala signeringstjänsten GetAccept.  
Certifikatet tillhandahåller alla signaturer och aktivitetsdata kopplat till detta dokument.

2025-09-08 07:44:32 UTC

Dokumentet skickades till Birgit Hansson (birgit.hansson@refictus.se)  
Enhet: Edge 139.0.0.0 on Unknown Windows 10.0 (dator)  
IP nummer: 161.52.14.162 - IP Plats: Malmo, Sweden

2025-09-08 07:44:30 UTC

Dokumentet förseglades av Lisa Ström (lisa.strom@malmolive.se)  
Enhet: Edge 139.0.0.0 on Unknown Windows 10.0 (dator)  
IP nummer: 161.52.14.162 - IP Plats: Malmo, Sweden

2025-09-08 07:41:02 UTC

Dokumentet skapades av Lisa Ström (lisa.strom@malmolive.se)  
Enhet: Edge 139.0.0.0 on Unknown Windows 10.0 (dator)  
IP nummer: 161.52.14.162 - IP Plats: Malmo, Sweden



Detta dokumentet har signerats genom digitala signeringstjänsten GetAccept.  
Certifikatet tillhandahåller alla signaturer och aktivitetsdata kopplat till detta dokument.