



Protokollsutdrag

Sammanträdestid	2025-12-08 kl 15:05-15:10
Plats	Digitalt via Teams
Utses att justera	Helena Nanne
Protokollet omfattar	§564

Underskrifter Sekreterare

Agnes Wemme

Ordförande

Katrin Stjernfeldt

Jammeh

Justerande

Helena Nanne

Beslutande ledamöter

Katrin Stjernfeldt Jammeh (S) (Ordförande)

Stefana Hoti (MP)

Helena Nanne (M)

Ej tjänstgörande ersättare

Håkan Fäldt (M)

Övriga närvarande

Andreas Norbrant (Stadsdirektör)

Jonas Rosenkvist (Avdelningschef)

Tomas Barring (Chefsjurist)

Petter Hallberg (Sektionschef)

Agnes Wemme (Nämndsekreterare)

§ 564 Återrapportering kring kraftsamlande insatser

STK-2024-1374

Sammanfattning

Kommunfullmäktige beslutade den 26 september 2024 §189 att ge kommunstyrelsen samordningsansvaret för kraftsamlande insatser och även uppdraget att utarbeta formerna för processen i stort, ta fram förslag på geografiska områden samt föreslå vilka nämnder och bolag som ska få ett särskilt ansvar i det fortsatta arbetet.

Remissinstanserna ställer sig i stort positiva till ambitionen kring förslaget med processen kring de kraftsamlande insatserna. Men flera av instanserna trycker på att det är viktigt att det inte sker dubbla processer. Vidare efterlyser remissinstanserna större tydlighet kring långsiktig finansiering, samordning med befintliga strukturer och förtydliganden kring organisering och uppföljning.

Stadskontoret har, efter synpunkterna från remissrundan och den genomförda analysen, landat i bedömningen att det redan finns pågående initiativ som angränsar till arbetet med kraftsamlande insatser. Fritidsnämnden håller på att starta upp och formera arbetet med lokal utveckling och arbetsmarknads- och socialnämnden har påbörjat arbetet med universell prevention. Stadskontoret ser en risk att administrationen kring att fördela medel om en summa om 10 miljoner kronor till nystartade kraftsamlande insatser skulle överstiga nyttan av dessa.

I förslaget till kommunfullmäktiges budget finns avsatt 10 miljoner kronor för 2026. Stadskontorets bedömning är att dessa medel fortfarande ska avsättas i budgeten men avropas vid behov under året för att stötta processerna kring lokal utveckling och universell prevention med barn och unga som främsta målgrupp.

Beslut

Kommunstyrelsens arbetsutskott föreslår
kommunstyrelsen föreslå kommunfullmäktige besluta

1. Kommunfullmäktige godkänner återrapporteringen av uppdraget kring kraftsamlande insatser.

Reservationer och särskilda yttranden

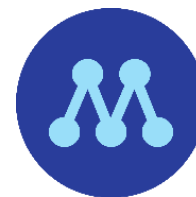
Helena Nanne (M) avser lämna in ett särskilt yttrande, bilaga 1.

Beslutsunderlag

- G-Tjänsteskrivelse KSAU 251208 Återrapportering kring kraftsamlande insatser
- Arbetsmarknads- och socialnämndens beslut 250619 § 219 med reservation (M) och (SD)
- Remissvar arbetsmarknads- och socialnämnden
- Beslut fritidsnämnden 250619 § 91
- Remissvar fritidsnämnden
- Funktionsstödsnämndens beslut 250623 § 59
- Remissvar funktionsstödsnämnden
- Förskolenämnden beslut 250611 § 87 Särskilt yttrande (SD)

- Remissvar förskolenämnden
- Gymnasie- och vuxenutbildningsnämnden beslut 250613 § 95
- Remissvar gymnasie- och vuxenutbildningsnämnden
- Kulturnämnden beslut 250617 § 79
- Remissvar Kulturnämnden
- Beslut miljönämnden 250612 § 120 Särskilt yttrande (SD) och (V)
- Remissvar miljönämnden
- Servicenämndens beslut 250617 §66
- Remissvar servicenämnden
- Stadsbyggnadsnämnden beslut 250619 § 201
- Remissvar stadsbyggnadsnämnden
- Tekniska nämnden beslut 250527 § 125
- Remissvar tekniska nämnden
- Remissvar MINC i Sverige AB
- Remissvar MKB
- Beslut KF 240926 § 189 med reservation (SD) och särskilt yttrande (M+C)
Uppdrag budget 2023 - Definiera och starta ett (STK-2023-137-50)
- Remissvar grundskolenämnden
- Grundskolenämnden beslut 250619 § 93 Särskilt yttrande (SD)

Bilaga 1



Särskild yttrande

Ärende 9: Återrapportering kring kraftsamlande insatser

Moderaterna delar uppfattningen att Malmö behöver samlade och långsiktiga insatser för att stärka barns och ungas möjligheter i socioekonomiskt svaga områden. Det är positivt att staden nu redovisar hur arbetet med kraftsamlande insatser förhåller sig till befintliga strukturer och att remissinstanserna visar brett stöd för ambitionen att arbeta mer strategiskt och förebyggande.

Samtidigt vill Moderaterna betona några viktiga utgångspunkter för att insatserna ska få verklig effekt. Malmös största utmaningar i de mest utsatta områdena är inte brist på projekt utan bristen på strukturella förutsättningar för arbete, utbildning och ett livskraftigt lokalt näringsliv. Områdeslyft kräver mer än sociala satsningar. De kräver ekonomisk utveckling som gör att stadsdelar blir områden där människor både vill bo och kan försörja sig.

I återrapporteringen konstateras att flera parallella processer redan är igång, bland annat lokal utveckling och universell prevention. Moderaterna ser positivt på en strävan att undvika dubbla strukturer men vill understryka att det är avgörande att det samlade arbetet inte reduceras till ännu en omgång av kortsiktiga projektinsatser. Om kraftsamlande insatser ska få legitimitet och skapa långsiktig förändring måste strategin vara tydlig, mätbar och förankrad i kärnuppdraget att fler Malmöbor ska komma i arbete.

Det är därför nödvändigt att de resurser som avsätts också riktas mot insatser som stärker arbetslinjen och den lokala ekonomin. Ett områdeslyft kan inte lyckas om inte fler företag vill etablera sig och växa i de stadsdelar där behoven är som störst. Ett nära samarbete med näringslivet måste därför vara en självklar del av arbetet redan från start.

Moderaterna vill också betona vikten av att uppföljningen blir skarp och transparent. Insatser som finansieras med kommunens medel ska följas upp på ett sätt som gör det möjligt att bedöma om resultaten faktiskt stärker ungas möjligheter att klara skolan och gå vidare till arbete eller studier. För att detta ska fungera krävs en tydlig kommungemensam styrning som undviker otydlighet mellan olika nämnders ansvar.

Sammantaget ser Moderaterna positivt på att arbetet med kraftsamlande insatser nu samordnas med redan pågående processer. Men för att ambitionsnivån ska motsvara de utmaningar Malmö står inför krävs att arbetet tydligt kopplas till strukturella reformer, arbetslinjen och en stärkt lokal ekonomi.

Kommunstyrelsens arbetsutskott 2025-12-08

Helena Nanne (M)