

Kraftsamling Herrgården

Idéburet offentligt partnerskap

Avtal för år 2026



Rädda Barnen



**MALMÖ
UNIVERSITET**



Malmö stad

Innehåll

1. Bakgrund och verksamhetsidé	3
2. Avtalsparter.....	4
3. Kontaktuppgifter till avtalsparterna	5
3. Samarbetspartners	6
4. Partnerskapets värdegrund	7
5. Partnerskapets syfte, målgrupp och målsättningar.....	7
5.1 Syfte	7
5.2 Målgrupp.....	7
5.3 Målsättningar	7
6. Organisation och samverkan	8
7. Budget 2026	8
8. Uppföljning.....	9
9. Period för avtalet.....	9
10. Ändringar, hävningsrätt samt tvist	9
11. Underskrifter	9

1. Bakgrund och verksamhetsidé

Kraftsamling Herrgården är ett samarbete mellan offentlig och idéburen sektor som har vuxit fram med fokus på området Herrgården i Rosengård. Initiativet togs först 2013 av Rädda Barnen, Individuell Människohjälp (IM) och Malmö stad och samarbetet har under åren organiserats

och finansierats av olika aktörer. Sedan 2021 har arbetet bedrivits inom ramen för ett idéburet offentligt partnerskap (IOP). Det första avtalet avsåg 2021–2023. Avtalet förnyades därefter för perioden 2024–2025. Föreliggande avtal avser 2026.

Tillsammans vill samverkansparterna bidra till att Herrgården utvecklas till ett tryggt, inkluderande och livskraftigt område som erbjuder goda förutsättningar för de som bor i området, med särskilt fokus på barn och unga. Barnkonventionens artikel 31 slår fast att varje barn har rätt till vila, fritid, lek och rekreation, samt till att fritt delta i det kulturella och konstnärliga livet. Partnerskapet utgör ett konkret exempel på hur idéburna och offentliga aktörer tillsammans kan arbeta mot denna målbild i en geografisk kontext. Att Kraftsamling Herrgården har detta fokus innebär inte att verksamheten endast arbetar direkt mot målgruppen, utan även med föräldrar och andra vuxna, för att stärka deras kapacitet att främja barns välmående och rättigheter.

Partnerskapet bygger på en insikt om att samhällsutmaningar ofta är komplexa till sin karaktär och kräver insatser från flera aktörer. Möjligheterna för kommunen att genom relationsbyggande nå ut till invånare i området via exempelvis skola eller socialtjänst är begränsade. Civilsamhälls-aktörer som är verksamma i lokalområdet kan i vissa fall ha bättre förutsättningar att fånga upp behov hos invånarna. Det finns dock begränsningar i hur långt enskilda aktörer kan nå i att möta dessa behov genom egna insatser. Genom Kraftsamling Herrgården utvecklas samarbeten

och arbetssätt primärt av offentliga och idéburna aktörer tillsammans med boende, för ett gemensamt ansvarstagande för boendemiljö och områdesutveckling. Partnerskapet utgör ett exempel på platsbaserad hållbar stadsutveckling, där fokus ligger på att bygga förtroende, gemensamt ansvarstagande och lokal resiliens. Samverkansparterna i detta avtal bidrar utifrån sina förutsättningar med olika resurser, bland annat i form av finansiell stöd, personalresurser, lokaler och material. Även kompetenser, kontaktnät samt kunskap om målgruppen och lokalområdet är att betrakta som resurser i detta sammanhang.

Arbetet präglas av en behovsbaserad och deltagardriven metodik, där lokala erfarenheter och perspektiv utgör grunden för verksamhetens utformning. På så vis stärks invånarnas egenmakt och möjligheten till reellt inflytande över frågor som rör deras närmiljö. Genom att samla boende och olika samhällsfunktioner främjas öppen dialog, vilket skapar förutsättningar

för ökad social sammanhållning och tillgång till stöd, kultur och delaktighet. Kraftsamling Herrgården kan ses som ett exempel på vad Malmökommissionen i rapporten "Malmöns väg mot en hållbar framtid – Hälsa, välfärd och rättvisa" (Kommissionen för ett socialt hållbart Malmö, 2013) benämnde "kunskapsallians". Kommissionens ena huvudrekommendation var att Malmö stad skulle arbeta för att upprätta jämlika samarbeten mellan kommunen, akademien, civilsamhället och företag, samt verka för en demokratisering av styrningen.

Kraftsamling Herrgården arbetar strategiskt med samordning, kunskapsdelning och tillitsbyggande, där målet är att skapa hållbara strukturer för långsiktig förändring. Centralt i detta är utvecklingen av Vänskapshuset, som är partnerskapets lokala mötesplats och plattform för samarbete mellan offentlig, idéburna och privata aktörer.

2. Avtalsparter

Kraftsamling Herrgården består dels av avtalsparterna (se nedan), dels ett större antal samarbetspartners (se nästa rubrik). Avtalsparterna utgör tillsammans samordningsfunktionen för partnerskapet. Parterna i avtalet bidrar med olika typer av resurser vilka riktas mot gemensamt formulerade mål.

Avtalet är framarbetat i dialog mellan parterna:

- **Rädda Barnen, Region Syd**
 - Sammankallar samordningsfunktionen, driver det fortlöpande utvecklingsarbetet i enlighet med detta avtal
 - Arbetsgivare för projektledare och processledare, inklusive arbetsmiljöansvar
 - Ansvarar för samordningen av mötesplatsen Vänskapshuset
 - Genomförande, drift och utveckling av direktstödsverksamhet
 - Genomför verksamhetsplanering, sammanställer verksamhetsrapport och ekonomisk rapport
 - Utbildningar och kompetensutveckling inom barnskydd, barns rättigheter, psykosocialt stöd och föräldrastöd
 - Uppföljning av partnerskapet
- **Kommunstyrelsen genom stadskontoret**
 - Bidrar med finansiering av den övergripande samordningen av partnerskapet
 - Bidrar med finansiering av mötesplatsutvecklingen
 - Adjungerad part i samordningsfunktionen (närvarar på begäran av övriga parter)
 - Uppföljning av partnerskapet
- **Kulturnämnden genom kulturförvaltningen**
 - Aktiv part i samordningsfunktionens arbete, deltar i det fortlöpande utvecklingsarbetet i enlighet med detta avtal
 - Drift av Vänskapshuset
 - Uppföljning av partnerskapet
- **Fritidsnämnden genom fritidsförvaltningen**
 - Aktiv part i samordningsfunktionens arbete, deltar i det fortlöpande utvecklingsarbetet i enlighet med detta avtal
 - Uppföljning av partnerskapet
 - Driver lokalt utvecklingsarbete, bland annat i Rosengård
- **Malmö universitet, Institutionen för urbana studier**
 - Aktiv part i samordningsfunktionens arbete, deltar i det fortlöpande utvecklingsarbetet i enlighet med detta avtal
 - Utgör en resurs för kunskapsinhämtning, effektmätning och analys
 - Ingår i lokala och kommunövergripande forskningssamarbeten som kan utgöra en resurs för Kraftsamling Herrgården
 - Uppföljning av partnerskapet
- **FC Rosengård**

- Aktiv part i samordningsfunktionens arbete, deltar i det fortlöpande utvecklingsarbetet i enlighet med detta avtal
 - Uppföljning av partnerskapet
- **Polisen, Lokalpolisområde Rosengård**
 - Aktiv part i samordningsfunktionens arbete, deltar i det fortlöpande utvecklingsarbetet i enlighet med detta avtal
 - Uppföljning av partnerskapet

3. Kontaktuppgifter till avtalsparterna

Rädda Barnen Riksförbund

Organisationsnummer: 802002–8638

Kontaktperson: Sara Svensson

Telefon: 0733-55 35 54

E-postadress: sara.svensson@rb.se

Malmö stad

Organisationsnummer: 212000–1124

Stadskontoret

Kontaktperson: Nasrin Bigdelou

Telefon: 0702-16 85 14

E-postadress: nasrin.bigdelou@malmo.se

Kulturförvaltningen

Kontaktperson: Maria Roijer

Telefon: 0709-95 52 36

E-postadress: maria.roijer@malmo.se

Fritidsförvaltningen

Kontaktperson: Malin Eggertz Forsmark

Telefon: 0734-249757

E-postadress: malin.eggertzforsmark@malmo.se

Kontaktperson: Dhara Söderström

Telefon: 0701-49 19 20

E-postadress: dhara.soderstrom@malmo.se

Malmö universitet, Institutionen för urbana studier

Organisationsnummer: 202100–4920

Kontaktperson: Jonas Alwall

Telefon: 0761-25 32 80

E-postadress: jonas.alwall@mau.se

FC Rosengård

Organisationsnummer: 802416–3605

Kontaktperson: Johannes Wohler

Telefon: 0704-35 99 25

E-postadress: johannes.wohler@fcrosengard.se

Polisen, Lokalpolisområde Rosengård

Organisationsnummer: 202100–0076

Kontaktperson: Malin Morän

Telefon: 0733-48 31 49

E-postadress: malin.moran@polisen.se

3. Samarbetspartners

Kraftsamling Herrgården bygger på samverkan, där aktörer från olika samhällssektorer är involverade utifrån de behov som identifieras i arbetet. Avtalsparterna är viktiga för att insatserna ska kunna planeras och utföras. Utöver avtalsparterna (som ansvarar för samordningen av Kraftsamling Herrgården) ingår också periodvis en rad aktörer (samarbetspartners) som arrangerar verksamhet. På så vis fungerar Kraftsamling Herrgården som en öppen social innovation med olika aktörer utifrån de behov som identifieras över tid. Nedan följer några befintliga exempel på aktörer som har varit involverade i arbetet.

Studieförbundet

Bedriver en föräldragrupp kallad "Älskade barn". Där får föräldrar träffas och utbyta erfarenheter och metoder kring föräldraskap, samtidigt som de får stöd och lär sig nya sätt att bemöta barn i olika åldrar.

En Frisk Generation

Bedriver uteaktiviteter i Vänskapsparken för barn och unga och använder Vänskapshuset som bas under sina aktiviteter. Dessa uteaktiviteter syftar till att ge barn möjlighet att träffa trygga vuxna och samtidigt leva ett mer aktivt liv.

Organisationen finansierar även en tjejgrupp som träffas kontinuerligt i Vänskapshuset. Deltagarna är i åldrarna 12–16 år. Under träffarna får de baka, laga mat, delta i workshops och föreläsningar eller bara umgås i ett tryggt sammanhang.

Aktiv Fritid Malmö

Driver den tjejgrupp som "En Frisk Generation" finansierar och agerar stöd vid större evenemang som Kraftsamlingen Herrgården arrangerar. Håller även i dans- och teatergrupper för låg- och mellanstadieelever i Vänskapshuset.

Tegelhuset – Malmö fritidsgårdar

Driver fritidsgårdsverksamhet i Vänskapshuset med målet att nå ungdomar som Tegelhuset i vanliga fall inte möter i sin ordinarie verksamhet.

Nabta Förening

Driver en välbesökt arabisk skola under helgerna med metoden "vuxna lär unga vuxna, som i sin tur lär ungdomar, som lär barn i yngre åldrar".

Utöver den arabiska skolan driver föreningen en ungdomsgrupp som syftar till att utbilda unga i olika ämnen, såsom samhällskunskap, ekonomi och liknande.

ZigZag Förening

Håller sina föreningsmöten i Vänskapshuset, där ideellt engagerade ungdomar samlas för att diskutera idéer och planera aktiviteter. Föreningen arrangerar även aktiviteter under skollov.

4. Partnerskapets värdegrund

Vi verkar för ett inkluderande och hållbart lokalsamhälle där barns och ungas rättigheter står i centrum. Vårt partnerskap syftar till att stärka demokratiska strukturer och främja mänskliga rättigheter. Även samarbetspartners förpliktar sig att följa partnerskapets värdegrund.

Vårt arbete utgår ifrån principen om allas lika värde och strävan efter social rättvisa. Genom våra verksamheter, öppen dialog och ömsesidig respekt bygger vi tillit mellan boende i området och offentliga och idéburna aktörer. Vi erkänner och värdesätter mångfald som en styrka i samhällsutvecklingen.

Vi främjar delaktighet och medskapande samt barns, ungas och vuxnas självförmåga, där lokala erfarenheter och kunskaper tas tillvara. Barn och unga ska ha verkligt inflytande i frågor som rör deras livsmiljö och framtid.

Vårt samarbete präglas av transparens, ansvarstagande och långsiktighet. Vi arbetar kunskapsbaserat och lär av varandra i en kontinuerlig utvecklingsprocess. Tillsammans skapar vi förutsättningar för trygghet, tillhörighet och framtidstro.

5. Partnerskapets syfte, målgrupp och målsättningar

5.1 Syfte

Kraftsamling Herrgården syftar till att Rosengård i allmänhet, och Herrgården i synnerhet, utvecklas till ett område som erbjuder en god livsmiljö för alla och en trygg och stimulerande uppväxtmiljö för barn och unga.

5.2 Målgrupp

Målgruppen för Kraftsamling Herrgården är barn och unga i Rosengård, med ett särskilt fokus på Herrgården. Verksamheten vänder sig också till föräldrar och andra vuxna, för att stärka deras kapacitet att främja barns välmående och rättigheter.

5.3 Målsättningar

Mål: Kraftsamlingen Herrgården driver ett strategiskt utvecklingsarbete i syfte att utveckla samarbete mellan aktörer tillhörande olika samhällssektorer för att tillgodose barn och ungas rättigheter i området

- **Önskat utfall:** Ökad förmåga hos avtalsparter och samarbetspartners, att kunna tillgodose barn och ungas rättigheter i sin verksamhet
- **Önskat utfall:** Ökad delaktighet för barn i Herrgården i beslut som påverkar dem

Mål: Kraftsamlingen Herrgården bidrar särskilt till självständig organisering, delaktighet och självförmåga hos barn, unga, föräldrar och andra viktiga vuxna i barn och ungas livsmiljöer

- **Önskat utfall:** Barn, unga och föräldrar upplever stärkt självförmåga och möjligheter till påverkan i frågor som rör området och dess utveckling

Mål: Kraftsamling Herrgården tillhandahåller en trygg mötesplats i Herrgården som främjar barn och ungas tillgång till meningsfull fritid

- **Önskat utfall:** Barn och unga i Rosengård får stärkt tillgång till meningsfulla kultur- och fritidsaktiviteter för att stärka psykiskt och fysiskt välbefinnande
- **Önskat utfall:** Barn och unga har ökad tillgång till trygga miljöer
- **Önskat utfall:** Ökad kunskap hos avtalsparter och samarbetspartners, om hur verksamheten ska kunna nå fler barn och unga

Mål: Kraftsamling Herrgården kommer under 2026 att utveckla en tydligare struktur för uppföljning och ansvarsfördelning

6. Organisation och samverkan

Parterna i Kraftsamling Herrgården verkar och samarbetar kring gemensamma intressen och engagemang knutna till områdets utveckling. Samverkansparterna i detta avtal bidrar utifrån sina förutsättningar med olika resurser, bland annat i form av finansiellt stöd, personalresurser, lokaler och material. Även kompetenser, kontaktnät samt kunskap om målgruppen och lokalområdet är att betrakta som resurser i detta sammanhang.

Partnerskapet har en samordningsfunktion med representation från avtalsparterna, vilken ansvarar för att hålla ihop samarbetet, verksamheten och uppföljningen. Kopplat till mötesplatsen Vänskapshuset finns en aktörsgrupp bestående av de föreningar och aktörer som bedriver verksamhet. Denna grupp ansvarar för att gemensamt tillgodose barn och ungas behov genom att skapa en meningsfull fritid i anslutning till Vänskapshuset. Både samordnings-funktionen och aktörsgruppen ses kontinuerligt.

7. Budget 2026

Budgetpost	Finansieras av	Belopp
Lönekostnader för projektledare (60 procent av årsarbetskraft), inklusive lönebikostnader	Kommunstyrelsen	393 060 kronor
Lönekostnader för processledare (75 procent av årsarbetskraft), inklusive lönebikostnader	Kommunstyrelsen	424 184 kronor
Verksamhetskostnader	Kommunstyrelsen	50 000 kronor
OH-kostnader	Kommunstyrelsen	86 756 kronor
Nyttjanderätt Vänskapshuset, inklusive driftskostnader	Kulturnämnden	In kind
Summa		954 000 kronor

Det står avtalets parter fritt att söka ekonomiskt stöd från andra finansiärer, förutsatt att finansieringen inte avser samma insatser som regleras i detta avtal. Tillkommande finansiering med bäring på Kraftsamling Herrgården ska kommuniceras och förankras i samordnings- gruppen samt kommuniceras separat till stadskontoret.

8. Uppföljning

Parterna följer kontinuerligt upp överenskommelsen genom samordningsfunktionen, som sammankallas minst två gånger per termin. Rädda Barnen sammanställer en skriftlig redovisning av ekonomi och verksamhet verksamhetsåret 2026, vilken skickas till samordningsfunktionen. Den ekonomiska redovisningen ska bestå av en detaljerad resultaträkning. Den skriftliga redovisningen av ekonomi och verksamhet ska godkännas av samordningsfunktionen och därefter skickas till stadskontoret (senast sista februari 2027) för att därefter behandlas politiskt av kommunstyrelsen.

9. Period för avtalet

Överenskommelsen om förlängning av avtalet avser perioden 1 januari 2026 till 31 december 2026. Efter förlängningsperioden upphör avtalet utan krav på föregående uppsägning.

Avtalets ikraftträdande villkoras mot att kommunstyrelsen i separat ärende godkänner återrapporteringen av Kraftsamling Herrgårdens verksamhet 2025.

10. Ändringar, hävningsrätt samt tvist

Ändringar i avtalet ska vara skriftliga och godkännas av samtliga parter för att vara giltiga. Om betydande avvikelser från överenskommen verksamhet och budget sker ska parterna innan förändringarna genomförs föra en dialog och godkänna förändringarna.

Part kan häva detta avtal om motpart brister i sina åtaganden på ett allvarligt sätt och rättelse inte sker utan dröjsmål. Vid händelse av att avtalet hävs kan part bli återbetalningsskyldig för delar eller hela summan utbetalda medel.

Om tvist uppstår ska denna i första hand lösas genom dialog mellan avtalsparterna. I annat fall ska tvisten lösas i allmän domstol.

11. Underskrifter

Ort:

Datum:

För Rädda Barnen, Region Syd

Sara Svensson, Regionchef

Ort:

Datum:

För Stadskontoret i Malmö stad

Ana Maria Deliv, Hållbarhetsdirektör

Ort:

Datum:

För Kulturförvaltningen i Malmö stad

Annika Cedhagen, Kulturdirektör

Ort:

Datum:

För Fritidsförvaltningen i Malmö stad

Johan Hermansson, Fritidsdirektör

Ort:

Datum:

För Malmö universitet, Institutionen för urbana studier

Marcus Knutagård, Prefekt

Ort:

Datum:

För FC Rosengård

Joel Sandborg, Klubbchef

Ort:

Datum:

För Polisen, Lokalpolisområde Rosengård

Jimmy Arkenheim, Lokalpolisområdeschef